

## ALLEGATO 3 – POSIZIONI ORGANIZZATIVE PROFESSIONALI

<b>Direzione</b>	<b>Direzione 08 Ambiente-Demanio Marittimo- Golena Fluviale Attività Produttive- Servizi Demografici - Partecipazione</b>		
<b>Elevata Qualificazione</b>	<b>Ciclo dei rifiuti e igiene urbana</b>		
<b>Tipologia</b>	<b>PROFESSIONALE</b>		
<b>Valore economico</b> su base annua	Valore € 5.000 Posizione	Valore € 1.250 Risultato	Punteggio 63 totale*
<b>Durata incarico</b>	3 anni decorrenti dalla data di attribuzione		

\*inserire la sommatoria dei punteggi relativi ai parametri di graduazione utilizzati

### REQUISITI BASE

#### appartenenza alla categoria D

Elementi	Descrizione
<b>possesso del diploma di laurea</b>	Diploma di Laurea quinquennale vecchio ordinamento o Laurea magistrale
<b>possesso di specifico titolo di studio e/o abilitazione</b> se espressamente richiesto in considerazione del programma di attività previsto	Diploma di Laurea in Ingegneria Ambientale, Chimica, Scienze Biologiche, Scienze Geologiche, Scienze Ambientali, Scienze Naturali

### REQUISITI FUNZIONALI

Elementi	Parametri	Descrizione
<b>Esperienza maturata in attività lavorative coerenti con la professionalità richiesta</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>esperienza maturata in attività lavorative coerenti con la professionalità richiesta, sia in enti pubblici che presso privati</li> </ul>	E' richiesta esperienza professionale di almeno 10 anni in attività lavorative inerenti la gestione del ciclo dei rifiuti
<b>curriculum professionale</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>elementi, eventi ed esperienze rilevanti in ordine alla professionalità richiesta risultanti da curriculum professionale</li> </ul>	Sono valutate le esperienze lavorative maturate nelle tematiche della raccolta e smaltimento dei rifiuti e dell'igiene urbana e in materie di bonifica siti contaminati.
<b>Attitudine a ricoprire l'incarico</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>autonomia e iniziativa</li> <li>capacità organizzative: pianificazione e programmazione e verifica</li> <li>capacità di fornire soluzioni adeguate a problematiche complesse</li> <li>propensione al cambiamento ed all'applicazione delle innovazioni</li> </ul>	Si richiede buona capacità di problem solving, capacità di organizzare il lavoro in team e propensione alle relazioni istituzionali per il costante confronto con Enti esterni.

## DESCRIZIONE E GRADUAZIONE DELLA POSIZIONE

Elementi	Parametri	Descrizione														
<b>Obiettivi</b>	Qualità e quantità degli obiettivi assegnati	<p>Misura il peso dell'obiettivo</p> <table border="1" data-bbox="724 678 1455 779"> <tr> <td>Sono assegnati almeno 3 obiettivi di importanza strategica</td> <td>10 punti</td> </tr> <tr> <td>Sono assegnati almeno 2 obiettivi di importanza strategica</td> <td>7 punti</td> </tr> <tr> <td>E' assegnato almeno 1 obiettivo di importanza strategica</td> <td>4 punti</td> </tr> </table> <p>Professionalità e cognizioni necessarie per l'assolvimento delle attribuzioni</p> <table border="1" data-bbox="724 909 1455 1066"> <tr> <td>Cognizioni di tipo multidisciplinare di ampio spettro (giuridico, contabile, tecnico, organizzativo)</td> <td>10 punti</td> </tr> <tr> <td>Cognizioni di tipo multidisciplinare di modesto spettro</td> <td>5 punti</td> </tr> <tr> <td>Cognizioni monodisciplinari di ampio spettro</td> <td>2 punti</td> </tr> <tr> <td>Cognizioni monodisciplinari di modesto spettro</td> <td>0 punti</td> </tr> </table> <p>La gestione della tematica del ciclo di rifiuti e dell'igiene urbana riveste estrema importanza e il raggiungimento degli obiettivi di legge in tema di raccolta differenziata e il miglioramento del decoro e dell'igiene urbana è un obiettivo strategico dell'Amministrazione. E' necessaria una professionalità che coniughi la conoscenza approfondita della normativa di settore, le conoscenze contabili inerenti la tassa rifiuti anche in vista del passaggio a tariffazione puntuale, le conoscenze tecniche delle modalità di erogazione dei servizi e dell'innovazione tecnologica specifici del settore, oltre a conoscenze di tipo organizzativo anche relative alle modalità di controllo degli appalti di servizio</p>	Sono assegnati almeno 3 obiettivi di importanza strategica	10 punti	Sono assegnati almeno 2 obiettivi di importanza strategica	7 punti	E' assegnato almeno 1 obiettivo di importanza strategica	4 punti	Cognizioni di tipo multidisciplinare di ampio spettro (giuridico, contabile, tecnico, organizzativo)	10 punti	Cognizioni di tipo multidisciplinare di modesto spettro	5 punti	Cognizioni monodisciplinari di ampio spettro	2 punti	Cognizioni monodisciplinari di modesto spettro	0 punti
Sono assegnati almeno 3 obiettivi di importanza strategica	10 punti															
Sono assegnati almeno 2 obiettivi di importanza strategica	7 punti															
E' assegnato almeno 1 obiettivo di importanza strategica	4 punti															
Cognizioni di tipo multidisciplinare di ampio spettro (giuridico, contabile, tecnico, organizzativo)	10 punti															
Cognizioni di tipo multidisciplinare di modesto spettro	5 punti															
Cognizioni monodisciplinari di ampio spettro	2 punti															
Cognizioni monodisciplinari di modesto spettro	0 punti															
<b>Complessità</b>	Interazione con le strutture dell'ente	<p>Misura il livello di interazione con le altre elevate qualificazioni e le strutture dell'ente</p> <p>Livello di impegno richiesto alla posizione nella gestione e/o partecipazione al lavoro di altri uffici</p> <table border="1" data-bbox="724 1579 1471 1709"> <tr> <td>Attività di partecipazione di rilevante entità permanentemente assolta</td> <td>10 punti</td> </tr> <tr> <td>Attività di partecipazione di rilevante entità occasionalmente assolta</td> <td>7 punti</td> </tr> <tr> <td>Attività di partecipazione di modesta entità permanentemente assolta</td> <td>5 punti</td> </tr> <tr> <td>Attività di partecipazione di modesta entità occasionalmente assolta</td> <td>2 punti</td> </tr> </table> <p>Considerato che la gestione dei rifiuti e dell'igiene urbana coinvolge quasi tutti gli ambiti di gestione dell'Ente è richiesta una importante interazione con i settori tecnici, con i servizi finanziari, con i servizi turistici, culturali, delle manifestazioni storiche, del commercio, del sociale, della polizia municipale</p>	Attività di partecipazione di rilevante entità permanentemente assolta	10 punti	Attività di partecipazione di rilevante entità occasionalmente assolta	7 punti	Attività di partecipazione di modesta entità permanentemente assolta	5 punti	Attività di partecipazione di modesta entità occasionalmente assolta	2 punti						
Attività di partecipazione di rilevante entità permanentemente assolta	10 punti															
Attività di partecipazione di rilevante entità occasionalmente assolta	7 punti															
Attività di partecipazione di modesta entità permanentemente assolta	5 punti															
Attività di partecipazione di modesta entità occasionalmente assolta	2 punti															

Interazione con utenza esterna

Misura il livello di interazione con i cittadini o con altri enti/istituzioni

Rilevanza dei rapporti e della visibilità esterna

Rapporti con soggetti rilevanti per visibilità o cariche ricoperte; provvedimenti di competenza con rilevante visibilità ed impatto; iniziative di comunicazione; rapporti con il pubblico	
Se ricorrono almeno 3 delle 4 ipotesi	10 punti
Se ricorrono almeno 2 delle 4 ipotesi	-8 punti
Se ricorre 1 delle 4 ipotesi	-6 punti
Se ricorrono sporadicamente almeno 3 delle 4 ipotesi	-4 punti
Se ricorrono sporadicamente almeno 2 delle 4 ipotesi	-2 punti
Se ricorre sporadicamente 1 sola delle 4 ipotesi	-0 punti

La gestione dei rifiuti e dell'igiene urbana è di estrema importanza ed è una tematica di interesse per tutti i soggetti istituzionali sia interni che esterni all'ente; comporta l'adozione di atti di tipo regolatorio del servizio con impatto sull'intera cittadinanza, che viene formata ed informata con una costante attività di comunicazione; il rapporto con il pubblico è rilevante e costante data la tipologia di servizi.

Eterogeneità delle funzioni

Misura la tipologia di attività.  
Procedure diverse e/o complesse.  
Attività non ripetitive

Rilevanza delle proposte di competenza della E.Q. e degli atti cui collabora

È responsabile di istruttorie in atti strategici per l'ente	10 punti
Contribuisce all'istruttoria di atti strategici per l'ente oppure è responsabile di istruttoria di atti ordinari per l'ente	8 punti
Contribuisce all'istruttoria di atti ordinari per l'ente	4 punti

Grado di poliedricità richiesto nell'assolvimento dei compiti, in ragione al numero di funzioni, tipologicamente diversificate, afferenti la elevata qualifica (i vari profili sono cumulabili)

Funzione caratterizzante di tipo gestionale/funzionale	2 punti
Funzione caratterizzante di tipo organizzativo	2 punti
Funzione caratterizzante di tipo progettuale	2 punti
Funzione caratterizzante di tipo erogativo esterno	2 punti
Funzione caratterizzante di tipo erogativo interno	2 punti

Tipologia dei processi

I principali e più qualificanti processi su cui opera la elevata qualifica non hanno carattere di ripetitività e richiedono ogni volta una procedura ed una programmazione di base	10 punti
I principali e più qualificanti processi su cui opera la elevata qualifica sono in gran parte standardizzati o standardizzabili, mentre alcuni sono variabili e di difficile programmazione	7 punti
I principali e più qualificanti processi su cui opera la elevata qualifica sono in gran parte standardizzati o standardizzabili, regolati o regolabili anche nel loro operativo da procedure e sono facilmente programmabili	4 punti

Impegno e flessibilità

Orario di lavoro con aspetti rilevanti di flessibilità richiesta dal ruolo; maggior impegno di ore di lavoro rispetto alle 36 ore settimanali	10 punti
Orario di lavoro con aspetti di media flessibilità con sporadico impegno di maggiore ore di lavoro rispetto alle 36 ore settimanali	4 punti
Orario di lavoro con sporadica flessibilità	2 punti

La elevata qualifica può contribuire all'istruttoria di atti strategici quali il Piano Finanziario dei Rifiuti, Regolamenti comunali sulla gestione rifiuti, tassa rifiuti e tariffazione puntuale e di atti ordinari quali ordinanze sulla disciplina dei servizi, sugli abbandoni di rifiuti sulle aree degradate.

La funzione è di tipo organizzativo e progettuale in quanto necessita di una attenta valutazione delle scelte gestionali che garantiscano un servizio efficiente ed economico e comporta l'erogazione di un servizio esterno che coinvolge l'intera cittadinanza.

I servizi di igiene urbana e di raccolta e smaltimento rifiuti sono generalmente pianificati secondo modalità e frequenze definite; episodi anche frequenti di abbandoni di rifiuti e degrado urbano non sono programmabili e necessitano di costanti e rapidi interventi di risposta e monitoraggio.

La mansione necessita di una rilevante flessibilità e l'orario di lavoro usualmente deve essere superiore alle 36 ore settimanali.