



# Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura della TOSCANA NORD-OVEST

Registro Imprese - Archivio ufficiale della CCIAA

Dati anagrafici dell'impresa aggiornati alla data di estrazione del documento: 24/10/2023

## INFORMAZIONI SOCIETARIE

### FARMACIE COMUNALI PISA SPA



6Q1S55

Il QR Code consente di verificare la corrispondenza tra questo documento e quello archiviato al momento dell'estrazione. Per la verifica utilizzare l'App RI QR Code o visitare il sito ufficiale del Registro Imprese.

## DATI ANAGRAFICI

Indirizzo Sede legale	PISA (PI) VIA CESARE BATTISTI 53 CAP 56125 STRADARIO 00103
Domicilio digitale/PEC	<a href="mailto:pisa@assofarm.postecert.it">pisa@assofarm.postecert.it</a>
Numero REA	PI - 144560
Codice fiscale e n.iscr. al Registro Imprese	01659730509
Forma giuridica	societa' per azioni

## Indice

1 Allegati .....	3
------------------	---

## 1 Allegati

### Bilancio

#### Atto

**711 - BILANCIO ORDINARIO D'ESERCIZIO**  
**Data chiusura esercizio 31/12/2022**  
**FARMACIE COMUNALI PISA SPA**

#### Sommario

**Capitolo 1 - BILANCIO PDF OTTENUTO IN AUTOMATICO  
DA XBRL**

**Capitolo 2 - VERBALE ASSEMBLEA ORDINARIA**

**Capitolo 3 - RELAZIONE GESTIONE**

**Capitolo 4 - RELAZIONE SINDACI**

**Capitolo 5 - PROCURA**

**Capitolo 6 - ALTRO DOCUMENTO (RELAZIONE DI  
REVISIONE )**

**Capitolo 7 - ALTRO DOCUMENTO (RELAZIONE GOVERNO  
SOCIETARIO )**

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2022

**FARMACIE COMUNALI PISA SPA**  
Codice fiscale: 01659730509

v.2.14.1

FARMACIE COMUNALI PISA SPA

## FARMACIE COMUNALI PISA SPA

### Bilancio di esercizio al 31-12-2022

Dati anagrafici	
Sede in	VIA CESARE BATTISTI 53 56125 PISA (PI)
Codice Fiscale	01659730509
Numero Rea	PI 144560
P.I.	01659730509
Capitale Sociale Euro	120.000 i.v.
Forma giuridica	Societa' Per Azioni
Settore di attività prevalente (ATECO)	Farmacie (47.73.10)
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	si
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento	COMUNE DI PISA
Appartenenza a un gruppo	no

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2022

FARMACIE COMUNALI PISA SPA  
Codice fiscale: 01659730509

v.2.14.1

FARMACIE COMUNALI PISA SPA

## Stato patrimoniale

	31-12-2022	31-12-2021		
<b>Stato patrimoniale</b>				
Attivo				
B) Immobilizzazioni				
I - Immobilizzazioni immateriali				
1) costi di impianto e di ampliamento	25.414	26.892		
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	508	2.668		
6) immobilizzazioni in corso e acconti	-	1.680		
7) altre	166.986	205.110		
Totale immobilizzazioni immateriali	192.908	236.350		
II - Immobilizzazioni materiali				
1) terreni e fabbricati	430.960	-		
2) impianti e macchinario	149.559	112.639		
3) attrezzature industriali e commerciali	44.112	55.482		
4) altri beni	435.173	353.377		
Totale immobilizzazioni materiali	1.059.804	521.498		
III - Immobilizzazioni finanziarie				
2) crediti				
d-bis) verso altri				
esigibili entro l'esercizio successivo	1.588	452		
Totale crediti verso altri	1.588	452		
Totale crediti	1.588	452		
Totale immobilizzazioni finanziarie	1.588	452		
Totale immobilizzazioni (B)	1.254.300	758.300		
C) Attivo circolante				
I - Rimanenze				
4) prodotti finiti e merci	1.404.432	1.689.106		
Totale rimanenze	1.404.432	1.689.106		
II - Crediti				
1) verso clienti				
esigibili entro l'esercizio successivo	192.815	233.663		
Totale crediti verso clienti	192.815	233.663		
4) verso controllanti				
esigibili entro l'esercizio successivo	84.659	84.659		
Totale crediti verso controllanti	84.659	84.659		
5-bis) crediti tributari				
esigibili entro l'esercizio successivo	33.127	102.341		
esigibili oltre l'esercizio successivo	56.589	27.499		
Totale crediti tributari	89.716	129.840		
5-ter) imposte anticipate			19.157	19.157
5-quater) verso altri				
esigibili entro l'esercizio successivo	7.560	3.817		
Totale crediti verso altri	7.560	3.817		
Totale crediti	393.907	471.136		
IV - Disponibilità liquide				
1) depositi bancari e postali	1.386.606	1.447.999		
3) danaro e valori in cassa	524.282	204.708		
Totale disponibilità liquide	1.910.888	1.652.707		

Bilancio di esercizio al 31-12-2022

Pag. 2 di 43

Generato automaticamente - Conforme alla tassonomia itcc-ci-2018-11-04

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2022

**FARMACIE COMUNALI PISA SPA**  
Codice fiscale: 01659730509

v.2.14.1

FARMACIE COMUNALI PISA SPA

Totale attivo circolante (C)	3.709.227	3.812.949
D) Ratei e risconti	253.217	245.504
Totale attivo	5.216.744	4.816.753
<b>Passivo</b>		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	120.000	120.000
IV - Riserva legale	60.691	53.810
V - Riserve statutarie	8.005	8.005
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria	971.233	840.487
Varie altre riserve	111.916	111.915
Totale altre riserve	1.083.149	952.402
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	138.529	138.529
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	41.499	237.628
Totale patrimonio netto	1.451.873	1.510.374
B) Fondi per rischi e oneri		
4) altri	71.597	95.208
Totale fondi per rischi ed oneri	71.597	95.208
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	1.272.154	1.139.631
D) Debiti		
6) acconti		
esigibili entro l'esercizio successivo	100.551	101.524
Totale acconti	100.551	101.524
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.722.155	1.485.887
Totale debiti verso fornitori	1.722.155	1.485.887
11) debiti verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	93.176	-
Totale debiti verso controllanti	93.176	-
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	101.196	37.655
Totale debiti tributari	101.196	37.655
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	81.349	94.412
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	81.349	94.412
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	272.761	300.301
Totale altri debiti	272.761	300.301
Totale debiti	2.371.188	2.019.779
E) Ratei e risconti	49.932	51.761
Totale passivo	5.216.744	4.816.753

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2022

FARMACIE COMUNALI PISA SPA  
Codice fiscale: 01659730509

v.2.14.1

FARMACIE COMUNALI PISA SPA

## Conto economico

	31-12-2022	31-12-2021
<b>Conto economico</b>		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	10.736.015	10.165.380
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	5.000	254.602
altri	20.516	52.417
Totale altri ricavi e proventi	25.516	307.019
Totale valore della produzione	10.761.531	10.472.399
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	6.297.942	5.908.388
7) per servizi	795.353	681.898
8) per godimento di beni di terzi	598.773	577.665
9) per il personale		
a) salari e stipendi	1.655.894	1.635.961
b) oneri sociali	506.416	493.007
c) trattamento di fine rapporto	231.507	157.456
e) altri costi	4.300	7.181
Totale costi per il personale	2.398.117	2.293.605
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	93.068	107.233
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	176.243	156.321
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	-	12.547
Totale ammortamenti e svalutazioni	269.311	276.101
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	284.674	331.256
12) accantonamenti per rischi	-	65.000
14) oneri diversi di gestione	26.142	50.078
Totale costi della produzione	10.670.312	10.183.991
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	91.219	288.408
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	133	-
Totale proventi diversi dai precedenti	133	-
Totale altri proventi finanziari	133	-
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	-	277
Totale interessi e altri oneri finanziari	-	277
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	133	(277)
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	91.352	288.131
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	49.853	37.994
imposte differite e anticipate	-	12.509
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	49.853	50.503
21) Utile (perdita) dell'esercizio	41.499	237.628

## Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	31-12-2022	31-12-2021
<b>Rendiconto finanziario, metodo indiretto</b>		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	41.499	237.628
Imposte sul reddito	49.853	50.503
Interessi passivi/(attivi)	(133)	277
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus /minusvalenze da cessione	91.219	288.408
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	184.369	-
Ammortamenti delle immobilizzazioni	269.311	263.554
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	-	360
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	453.680	263.914
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	544.899	552.322
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	284.674	335.846
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	40.848	356.432
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	236.268	130.671
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	(7.713)	35.843
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	(1.829)	(523)
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	67.162	(29.988)
Totale variazioni del capitale circolante netto	619.410	828.281
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	1.164.309	1.380.603
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	133	(277)
(Imposte sul reddito pagate)	34.507	(167.238)
(Utilizzo dei fondi)	(75.457)	167.594
Totale altre rettifiche	(40.817)	79
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	1.123.492	1.380.682
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(714.548)	(133.064)
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(49.626)	(1.680)
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	(1.136)	-
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(765.310)	(134.744)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	-	(15.732)
Mezzi propri		
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	(100.000)	-
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(100.000)	(15.732)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	258.182	1.230.206
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	1.447.999	352.432
Danaro e valori in cassa	204.708	70.069



Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2022

**FARMACIE COMUNALI PISA SPA**  
Codice fiscale: 01659730509

v.2.14.1

FARMACIE COMUNALI PISA SPA

Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	1.652.707	422.501
<b>Disponibilità liquide a fine esercizio</b>		
Depositi bancari e postali	1.386.606	1.447.999
<b>Danaro e valori in cassa</b>	<b>524.282</b>	<b>204.708</b>
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	1.910.888	1.652.707

## Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2022

### Nota integrativa, parte iniziale

Signori Azionisti,  
il presente bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia un utile d'esercizio pari a Euro 41.499.

#### **Attività svolte**

##### **Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio**

Nell'esercizio 2022, il paese ha finalmente superato le enormi difficoltà derivanti dalla diffusione dell'infezione da **Covid-19** e dalle limitazioni alle attività economiche e non che ne erano derivate, ricevendo un forte slancio alla ripresa.

Si rende, altresì, necessario evidenziare che nel corso dell'anno si sono manifestate grosse problematiche legate, da un lato, all'approvvigionamento delle **fonti energetiche** e **materie prime** a seguito del conflitto russo-ucraino divampato in piena Europa nel mese di febbraio 2022, e, dall'altro, alla conseguente forte crescita del **tasso d'inflazione** in Italia e in tutti i paesi europei.

Per quanto concerne il comparto farmacia in Italia, il 2022 è stato un **anno di ripresa**. Si registra infatti, rispetto al 2021, un aumento sia a valore **+4,6%**, attestandosi su un totale di 25,7 miliardi di euro, che a volumi **+4,4%** (fonte IQVIA). Tale aumento si riscontra sia nel settore **farmaco con prescrizione** (farmaco etico), che registra un **+2,2%** a valore e un **2,1%** a volume, sia nel settore dei **prodotti erogabili senza prescrizione** (quali prodotti da banco, nutrizionali, integratori, parafarmaci, creme e cosmetici) che registra un **+7,7%** a valore e un **+7,8%** a volume.

A livello azienda, Farmacie Comunali Pisa SpA ha visto una netta crescita di fatturato rispetto all'anno precedente, in totale pari ad un **+8,77%**. Il fatturato 2022 si mantiene quasi costantemente sopra i livelli dell'anno precedente, ad eccezione del periodo luglio-settembre ove il fatturato aziendale ha risentito dei mancati incassi dovuti alla chiusura per **ristrutturazione della Farmacia n.6 dell'Aeroporto**, che, come è noto, durante il periodo estivo vede il suo picco di fatturato annuale.

#### **Criteri di formazione**

I criteri utilizzati nella formazione e nella valutazione del bilancio chiuso al 31/12/2022 tengono conto delle novità introdotte nell'ordinamento nazionale dal D.Lgs. 139/2015, tramite il quale è stata data attuazione alla Direttiva 2013/34/UE. Per effetto del D.Lgs. 139/2015 sono stati modificati i principi contabili nazionali OIC.

Il bilancio in commento è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice civile, come risulta dalla presente nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del bilancio d'esercizio.

I valori di bilancio sono rappresentati in unità di Euro mediante arrotondamenti dei relativi importi. Le eventuali differenze da arrotondamento sono state indicate alla voce "Riserva da arrotondamento Euro" compresa tra le poste di Patrimonio Netto. Ai sensi dell'articolo 2423, sesto comma, C.c., la nota integrativa è stata redatta in unità di Euro.

La nota integrativa presenta le informazioni delle voci di stato patrimoniale e di conto economico secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nei rispettivi schemi di bilancio.

Nei casi in cui la compensazione è ammessa dalla legge (crediti e debiti tributari compensati, contributi pubblici iscritti a riduzione del valore dell'immobilizzazione, utili e perdite su cambi indicati alla voce 17-bis del Conto Economico, imposte anticipate e differite incluse nella voce 20 del Conto Economico), sono indicati nella nota integrativa gli importi lordi oggetto di compensazione, come richiesto dall'art. 2423 ter, sesto comma c.c.

## **Principi di redazione**

(Rif. art. 2423, C.ce art. 2423-bis C.c )

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

In applicazione del principio di rilevanza non sono stati rispettati gli obblighi in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa quando la loro osservanza avrebbe avuto effetti irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

La rilevazione e la presentazione delle voci di bilancio è stata fatta tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

### **Prospettiva della continuità aziendale**

Per quanto concerne tale principio, la valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata nella prospettiva della continuità aziendale e quindi tenendo conto del fatto che l'azienda costituisce un complesso economico funzionante, destinato, almeno per un prevedibile arco di tempo futuro (12 mesi dalla data di riferimento di chiusura del bilancio), alla produzione di reddito.

Nella valutazione prospettica circa il presupposto della continuità aziendale, non sono emerse significative incertezze.

## **Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile**

(Rif. art. 2423, quinto comma, C.c.)

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 5 del Codice Civile.

## **Cambiamenti di principi contabili**

Non si sono verificati cambiamenti di principi contabili nell'esercizio.

## **Correzione di errori rilevanti**

Non si sono verificati correzioni di errori rilevanti.

## **Problematiche di comparabilità e di adattamento**

Non ci sono elementi dell'attivo e del passivo che ricadano sotto più voci dello schema di bilancio.

## **Criteri di valutazione applicati**

(Rif. art. 2426, primo comma, C.c.)

I criteri di valutazione di cui all'art. 2426 del Codice Civile sono conformi a quelli utilizzati nella redazione del bilancio del precedente esercizio.

### **Immobilizzazioni**

#### **Immateriali**

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

Le migliorie su beni di terzi sono ammortizzate con aliquote dipendenti dalla durata del contratto.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

#### **Materiali**

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

Tipo Bene	% Ammortamento
Fabbricati	3%
Impianti generici	10%
Impianti specifici	15%
Attrezzature	20%
Mobili e arredi	12%
Macchine elettroniche	25%

#### **Operazioni di locazione finanziaria (leasing)**

Le operazioni di locazione finanziaria sono rappresentate in bilancio secondo il metodo patrimoniale, contabilizzando a conto economico i canoni corrisposti secondo il principio di competenza. In apposita sezione della nota integrativa sono fornite le informazioni complementari previste dalla legge relative alla rappresentazione dei contratti di locazione finanziaria secondo il metodo finanziario.

#### **Crediti**

Il criterio del costo ammortizzato è applicato solo per i crediti con scadenza oltre l'esercizio e solo qualora gli effetti non siano irrilevanti ai sensi dell'art. 2423, comma 4, c.c

Nella rilevazione iniziale dei crediti con il criterio del costo ammortizzato il fattore temporale viene rispettato confrontando il tasso di interesse effettivo con i tassi di interesse di mercato. Qualora il tasso di interesse effettivo sia significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato, quest'ultimo

viene utilizzato per attualizzare i flussi finanziari futuri derivanti dal credito al fine di determinare il suo valore iniziale di iscrizione.

Alla chiusura dell'esercizio, il valore dei crediti valutati al costo ammortizzato è pari al valore attuale dei flussi finanziari futuri scontati al tasso di interesse effettivo. Nel caso in cui il tasso contrattuale sia un tasso fisso, il tasso di interesse effettivo determinato in sede di prima rilevazione non viene ricalcolato. Se invece si tratta di un tasso variabile e parametrato ai tassi di mercato, allora i flussi finanziari futuri sono rideterminati periodicamente per riflettere le variazioni dei tassi di interesse di mercato, andando a ricalcolare il tasso di interesse effettivo.

Nel presente bilancio si è ritenuto di non applicare il criterio del costo ammortizzato per la valutazione dei crediti poiché gli effetti non sarebbero rilevanti al fine di fornire una rappresentazione veritiera e corretta del bilancio di esercizio. In conclusione, i crediti sono rilevati in bilancio tenendo conto del valore di presumibile realizzo.

#### **Debiti**

Il criterio del costo ammortizzato viene applicato solo per i debiti con scadenza oltre l'esercizio e solo qualora gli effetti non siano irrilevanti ai sensi dell'art. 2423, comma 4, c.c

Nella rilevazione iniziale dei debiti con il criterio del costo ammortizzato il fattore temporale viene rispettato confrontando il tasso di interesse effettivo con i tassi di interesse di mercato.

Alla chiusura dell'esercizio il valore dei debiti valutati al costo ammortizzato è pari al valore attuale dei flussi finanziari futuri scontati al tasso di interesse effettivo.

Nel presente bilancio si è ritenuto di non applicare il criterio del costo ammortizzato per la valutazione dei debiti poiché gli effetti non sarebbero rilevanti al fine di fornire una rappresentazione veritiera e corretta del bilancio di esercizio. In conclusione, i debiti sono rilevati in bilancio al valore nominale.

#### **Ratei e risconti**

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

#### **Rimanenze magazzino**

Nell'ottica di un continuo miglioramento degli aspetti gestionali della Società, l'Organo Amministrativo ha adottato un gestionale con il quale la valorizzazione delle rimanenze finali è stata effettuata con il metodo del costo medio ponderato, assumendo, cioè, che il costo di ciascun bene in rimanenza sia pari alla media ponderata del costo degli analoghi beni presenti in magazzino a inizio esercizio e del costo degli analoghi beni acquistati nel corso dell'esercizio.

L'adozione di tale metodo è prevista dal c. 1 n. 10 dell'art. 2426 del codice civile e dall'art. 92 del D.P. R. 22 dicembre 1986, n. 917.

Si rileva che anche nel corso del 2022 le rilevazioni inventariali delle rimanenze di magazzino presso tutti i nostri punti vendita è stato effettuato dalla società Crowe Bompani come da affidamento. A fine anno la società ha certificato le risultanze scaturite.

#### **Fondi per rischi e oneri**

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

#### **Fondo TFR**

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

#### **Imposte sul reddito**

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio.

L'Ires differita e anticipata è calcolata sulle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività determinati secondo criteri civilistici e i corrispondenti valori fiscali esclusivamente con riferimento alla società.

L'Irap corrente, differita e anticipata è determinata esclusivamente con riferimento alla società.

#### **Riconoscimento ricavi**

I ricavi per vendite dei prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento dei rischi e dei benefici, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

I proventi e gli oneri relativi ad operazioni di compravendita con obbligo di retrocessione a termine, ivi compresa la differenza tra prezzo a termine e prezzo a pronti, sono iscritte per le quote di competenza dell'esercizio.

#### **Altre informazioni**

La Società, come previsto dal D.Lgs. n. 14/2019 (Codice della crisi e dell'insolvenza d'impresa), adotta un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura dell'impresa anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi d'impresa e dell'assunzione di idonee iniziative.

## Nota integrativa, attivo

### **Immobilizzazioni**

#### Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
192.908	236.350	(43.442)

#### Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Durante l'esercizio 2022 sono intervenute le seguenti variazioni:

	Costi di impianto e di ampliamento	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
<b>Valore di inizio esercizio</b>					
Costo	62.728	5.071	1.680	274.104	343.583
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	35.836	2.403	-	68.994	107.233
Valore di bilancio	26.892	2.668	1.680	205.110	236.350
<b>Variazioni nell'esercizio</b>					
Incrementi per acquisizioni	1.035	-	(1.680)	50.271	49.626
Ammortamento dell'esercizio	2.513	2.160	-	88.395	93.068
Totale variazioni	(1.478)	(2.160)	(1.680)	(38.124)	(43.442)
<b>Valore di fine esercizio</b>					
Costo	25.414	508	-	166.986	192.908
Valore di bilancio	25.414	508	-	166.986	192.908

#### Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
1.059.804	521.498	538.306

### Movimenti delle immobilizzazioni materiali

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
<b>Valore di inizio esercizio</b>					
Costo	-	285.842	246.340	1.232.060	1.764.242
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	-	173.203	190.858	878.683	1.242.744
Valore di bilancio	-	112.639	55.482	353.377	521.498
<b>Variazioni nell'esercizio</b>					
Incrementi per acquisizioni	436.194	62.496	15.202	200.656	714.548
Ammortamento dell'esercizio	5.234	25.576	26.572	118.860	176.243
Totale variazioni	430.960	36.920	(11.370)	81.796	538.306
<b>Valore di fine esercizio</b>					
Costo	436.194	348.338	261.542	1.432.716	2.478.790
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	5.234	198.779	217.430	997.543	1.418.986
Valore di bilancio	430.960	149.559	44.112	435.173	1.059.804

Durante l'esercizio 2022 la società ha acquisito nuovi cespiti per aumentare l'efficienza aziendale, oltre ad aver acquisto il 6 ottobre 2022 tre nuovi immobili, per complessivi euro 436.194, siti in Via Michelangelo 60/62 (studi medici), in Piazzale Donatello, 8 e 13 (immobili farmacia e sanitaria).

### Contributi in conto capitale

La società nel corso dell'anno 2022 ha effettuato investimenti in beni strumentali nuovi, potendo accedere al credito d'imposta previsto dalla L. 178/2020 e s.m.i.. Il beneficio fiscale è stato rilevato mediante il metodo c.d. "diretto", portando il contributo a riduzione del costo delle relative immobilizzazioni.

Nella voce C.II 5 bis dell'attivo di Stato patrimoniale sono stati incrementati i crediti tributari di detto credito d'imposta per complessivi euro 64.260. Tale somma verrà utilizzata in compensazione con altri debiti tributari per euro 21.420 già a partire dall'anno 2022, mentre il residuo in ulteriori 2 quote annuali di pari importo.

Si rammenta che anche nell'anno 2021 la società aveva effettuato investimenti in beni strumentali nuovi, maturando un credito d'imposta di euro 48.150. Tale importo è stato utilizzato in compensazione nel corso dell'esercizio 2022 per euro 34.401.

### Operazioni di locazione finanziaria

La società ha stipulato nel 2022 n. 1 contratto di locazione finanziaria di cui, ai sensi dell'articolo 2427, primo comma, n. 22, C.c. si forniscono le seguenti informazioni:

Contratto di leasing n. 200807/13037 del 15.11.2022;

Durata del contratto di leasing: mesi n. 60;

Bene utilizzato: Durex Vending Machine 60 canali completo di accessori;



Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2022

FARMACIE COMUNALI PISA SPA  
Codice fiscale: 01659730509

v.2.14.1

FARMACIE COMUNALI PISA SPA

Costo del bene: euro 23.600.  
Maxicanone pagato il 7/11/2022: euro 4.720.

	Importo
Ammontare complessivo dei beni in locazione finanziaria al termine dell'esercizio	23.600
Ammortamenti che sarebbero stati di competenza dell'esercizio	1.770
Valore attuale delle rate di canone non scadute al termine dell'esercizio	22.812
Oneri finanziari di competenza dell'esercizio sulla base del tasso d'interesse effettivo	33

### Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
1.588	452	1.136

Variazioni e scadenza dei crediti immobilizzati

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
Crediti immobilizzati verso altri	452	1.136	1.588	1.588
<b>Totale crediti immobilizzati</b>	<b>452</b>	<b>1.136</b>	<b>1.588</b>	<b>1.588</b>

Le variazioni intervenute nell'esercizio sono le seguenti.

Descrizione	31/12/2021	Acquisizioni	31/12/2022
Altri	452	1.136	1.588
<b>Totale</b>	<b>452</b>	<b>1.136</b>	<b>1.588</b>

Suddivisione dei crediti immobilizzati per area geografica

La ripartizione dei crediti al 31/12/2022 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Crediti immobilizzati verso altri	Totale crediti immobilizzati
Italia	1.588	1.588
<b>Totale</b>	<b>1.588</b>	<b>1.588</b>

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2022

FARMACIE COMUNALI PISA SPA  
Codice fiscale: 01659730509

v.2.14.1

FARMACIE COMUNALI PISA SPA

#### Valore delle immobilizzazioni finanziarie

	Valore contabile
Crediti verso altri	1.588

#### Dettaglio del valore dei crediti immobilizzati verso altri

Descrizione	Valore contabile
Altri crediti	1.588
Totale	1.588

#### Attivo circolante

##### Rimanenze

Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
1.404.432	1.689.106	(284.674)

Il criterio di valutazione adottato è al costo medio ponderato.

Per le variazioni corrispondenti alle singole categorie, si rinvia ai dati evidenziati nel conto economico.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Prodotti finiti e merci	1.689.106	(284.674)	1.404.432
Totale rimanenze	1.689.106	(284.674)	1.404.432

##### Crediti iscritti nell'attivo circolante

Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
393.907	471.136	(77.229)

##### Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	233.663	(40.848)	192.815	192.815	-

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2022

FARMACIE COMUNALI PISA SPA  
Codice fiscale: 01659730509

v.2.14.1

FARMACIE COMUNALI PISA SPA

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante	84.659	-	84.659	84.659	-
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	129.840	(40.124)	89.716	33.127	56.589
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	19.157	-	19.157		
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	3.817	3.743	7.560	7.560	-
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>471.136</b>	<b>(77.229)</b>	<b>393.907</b>	<b>318.161</b>	<b>56.589</b>

I crediti sono quindi valutati al valore di presumibile realizzo.

I crediti di ammontare rilevante al 31/12/2022 sono così costituiti:

Descrizione	Importo
Crediti v/clienti	142.963
Fatture da emettere	72.400
- Svalutazione crediti	-22.547

I crediti v/controllanti al 31/12/2022, pari ad euro 84.659, sono così costituiti:

Descrizione	Importo
Crediti v/comune di Pisa	154.659
- Svalutazione crediti	-70.000

Si rileva che il 30 gennaio 2023 il Tribunale di Pisa ha pubblicato la sentenza di primo grado riguardante la controversia legale tra Farmacie Comunali Pisa Spa ed il Comune di Pisa, con esito sfavorevole per la nostra società. Per fronteggiare il rischio di soccombenza negli anni precedenti era stato prudenzialmente svalutato il credito vantato nei confronti del Comune di Pisa per complessivi euro 70.000. Ad avviso del consulente legale è possibile proporre appello avverso tale sentenza sfavorevole. La società valuterà tale circostanza.

I crediti tributari, al 31/12/2022, pari ad euro 56.589, sono così costituiti:

Descrizione	Importo
Erario c/ contrib. Imp. Invest. Beni strumentali	21.420
Erario c/ contrib. Imp. Invest. Beni strumentali oltre es.	56.589
Erario c/ Irap	10.785
Erario c/ rit. lavoro autonomo	922

Le imposte anticipate per euro 19.157 sono relative a differenze temporanee deducibili di esercizi pregressi, per una descrizione delle quali si rinvia al relativo paragrafo nell'ultima parte della presente nota integrativa.

I crediti verso altri, al 31/12/2022, pari ad euro 7.560, sono così costituiti:

Descrizione	Importo
Caparre fornitori	4.690
Crediti per cauzioni	415
Crediti diversi	2.455

### Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

La ripartizione dei crediti al 31/12/2022 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Italia	Totale
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	192.815	192.815
Crediti verso controllanti iscritti nell'attivo circolante	84.659	84.659
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	89.716	89.716
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	19.157	19.157
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	7.560	7.560
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>393.907</b>	<b>393.907</b>

L'adeguamento del valore nominale dei crediti è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

Descrizione	F.do svalutazione ex art. 2426 codice civile	F.do svalutazione ex art. 106 D.P.R. 917/1986	Totale
Saldo al 31/12/2021		92.547	92.547
Utilizzo nell'esercizio			
Accantonamento esercizio		0	0
<b>Saldo al 31/12/2022</b>		<b>92.547</b>	<b>95.547</b>

### Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
1.910.888	1.652.707	258.181

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	1.447.999	(61.393)	1.386.606
Denaro e altri valori in cassa	204.708	319.574	524.282
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>1.652.707</b>	<b>258.181</b>	<b>1.910.888</b>

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

## Ratei e risconti attivi

Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
253.217	245.504	7.713

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Anche per tali poste, i criteri adottati nella valutazione e nella conversione dei valori espressi in moneta estera sono riportati nella prima parte della presente nota integrativa.

Non sussistono, al 31/12/2022, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Ratei attivi</b>	217.192	(5.492)	211.700
<b>Risconti attivi</b>	28.312	13.205	41.517
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	245.504	7.713	253.217

La composizione della voce è così dettagliata (articolo 2427, primo comma, n. 7, C.c.).

Descrizione	Importo
Consulenze professionali	2.481
Consulenze tecniche	1.365
Corsi formazione	4.053
Imposta registro affitti	936
Manutenzione ns. beni	4.007
Maxicanone leasing	4.261
Noleggi	743
Ratei e risconti vari	392
Ricette competenza 12/22	208.676
Rimborso indennizzo assicurati	1.090
Rimborso stage	1.932
Spese condominiali	7.490
Spese di assicurazione	12.536
Spese hardware e software	1.870
Spese pubblicità	1.385
Altri di ammontare non apprezzabile	
	<b>253.217</b>

## Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

### Patrimonio netto

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 4, 7 e 7-bis, C.c.)

Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
1.451.873	1.510.374	(58.501)

### Variazioni nelle voci di patrimonio netto

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente		Altre variazioni	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi		
Capitale	120.000	-	-	-		120.000
Riserva legale	53.810	-	-	6.881		60.691
Riserve statutarie	8.005	-	-	-		8.005
Altre riserve						
Riserva straordinaria	840.487	-	-	130.746		971.233
Varie altre riserve	111.915	-	1	-		111.916
Totale altre riserve	952.402	-	1	130.746		1.083.149
Utili (perdite) portati a nuovo	138.529	-	-	-		138.529
Utile (perdita) dell'esercizio	237.628	100.000	(137.628)	-	41.499	41.499
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>1.510.374</b>	<b>100.000</b>	<b>(137.627)</b>	<b>137.627</b>	<b>41.499</b>	<b>1.451.873</b>

### Dettaglio delle varie altre riserve

Descrizione	Importo
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	1
Altre ...	111.915
<b>Totale</b>	<b>111.916</b>

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2021
Capitale sociale	120.000	120.000
Riserva legale	60.691	53.810
Altre Riserve	1.091.154	960.407

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2022

FARMACIE COMUNALI PISA SPA  
Codice fiscale: 01659730509

v.2.14.1

FARMACIE COMUNALI PISA SPA

Utili (perdite) di esercizi precedenti	138.529	138.529
Utile (perdita) dell'esercizio	41.499	237.628
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>1.451.873</b>	<b>1.510.374</b>
di cui perdite in regime di sospensione ex art. 6 DL 23 /2020 - esercizio 2020 (residuo)		
<b>Patrimonio netto escluso perdite in regime di sospensione</b>		

### Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti (articolo 2427, primo comma, n. 7-bis, C.c.)

	Importo	Possibilità di utilizzazione
<b>Capitale</b>	120.000	B
<b>Riserva legale</b>	60.691	A,B
<b>Riserve statutarie</b>	8.005	A,B,C,D
<b>Altre riserve</b>		
<b>Riserva straordinaria</b>	971.233	A,B,C,D
<b>Varie altre riserve</b>	111.916	
<b>Totale altre riserve</b>	1.083.149	
<b>Utili portati a nuovo</b>	138.529	A,B,C,D
<b>Totale</b>	<b>1.410.374</b>	

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutarie E: altro

Le riserve sono distribuibili per l'importo al netto del valore ancora da ammortizzare dei costi di impianto e di ampliamento.

### **Formazione ed utilizzo delle voci del patrimonio netto**

Come previsto dall'art. 2427, comma 1, numero 4) del codice civile si forniscono le seguenti informazioni:

	Capitale sociale	Riserva legale	Altre riserve	Risultato d'esercizio	Totale
<b>All'inizio dell'esercizio precedente</b>	120.000	49.446	1.016.022	87.277	1.272.746
Destinazione del risultato dell'esercizio					

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2022

**FARMACIE COMUNALI PISA SPA**  
 Codice fiscale: 01659730509

v.2.14.1

FARMACIE COMUNALI PISA SPA

	Capitale sociale	Riserva legale	Altre riserve	Risultato d'esercizio	Totale
attribuzione dividendi					
altre destinazioni		4.364	82.913	(87.277)	
Altre variazioni					
incrementi					
decrementi					
riclassifiche					
Risultato dell'esercizio precedente				237.628	
<b>Alla chiusura dell'esercizio precedente</b>	120.000	53.810	1.098.936	237.628	1.510.374
Destinazione del risultato dell'esercizio					
attribuzione dividendi				100.000	100.000
altre destinazioni			1	(137.628)	(137.627)
Altre variazioni					
incrementi		6.881	130.746		137.627
decrementi					
riclassifiche					
Risultato dell'esercizio corrente				41.499	
<b>Alla chiusura dell'esercizio corrente</b>	120.000	60.691	1.229.683	41.499	1.451.873

## Fondi per rischi e oneri

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
71.597	95.208	(23.611)

	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	95.208	95.208
Variazioni nell'esercizio		
Utilizzo nell'esercizio	23.611	23.611
Totale variazioni	(23.611)	(23.611)
Valore di fine esercizio	71.597	71.597

Nell'anno 2021 è stato incrementato il fondo rischi per far fronte all'*una tantum* prevista dal rinnovo del contratto collettivo nazionale di lavoro applicato dall'azienda. Nel mese di luglio 2022 la società ha provveduto ad erogare ai dipendenti quanto dovuto, pari ad euro 23.612, utilizzando il fondo costituito in precedenza.

Il fondo rischi, al termine dell'esercizio 2022, potrà essere utilizzato per fronteggiare le richieste di arretrati di oneri condominiali per euro 20.208 e per far fronte ad ulteriori rischi futuri per euro 51.389.



## Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
1.272.154	1.139.631	132.523

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	1.139.631
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	184.369
Utilizzo nell'esercizio	51.846
Totale variazioni	132.523
Valore di fine esercizio	1.272.154

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate fino al 31 dicembre 2006 a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Il fondo non ricomprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D. Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005 (ovvero trasferite alla tesoreria dell'INPS).

## Debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
2.371.188	2.019.779	351.409

### Variazioni e scadenza dei debiti

La scadenza dei debiti è così suddivisa (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
Acconti	101.524	(973)	100.551	100.551
Debiti verso fornitori	1.485.887	236.268	1.722.155	1.722.155
Debiti verso controllanti	-	93.176	93.176	93.176
Debiti tributari	37.655	63.541	101.196	101.196

v.2.14.1

FARMACIE COMUNALI PISA SPA

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
<b>Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	94.412	(13.063)	81.349	81.349
<b>Altri debiti</b>	300.301	(27.540)	272.761	272.761
<b>Totale debiti</b>	2.019.779	351.409	2.371.188	2.371.188

I debiti più rilevanti al 31/12/2022 risultano così costituiti:

Descrizione	Importo
Debiti verso fornitori	1.722.155
Debiti verso controllante - Comune di Pisa	93.176
Acconti c/cliente Usl	100.551
Debiti tributari	101.196
Debiti ist. Previdenziali	81.349

I "Debiti verso fornitori" sono iscritti al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa sono invece rilevati al momento del pagamento. Il valore nominale di tali debiti è stato rettificato, in occasione di resi o abbuoni (rettifiche di fatturazione), nella misura corrispondente all'ammontare definito con la controparte. I debiti verso fornitori sono composti principalmente da impegni verso Cef ed Alleanza.

#### Suddivisione dei debiti per area geografica

La ripartizione dei Debiti al 31/12/2022 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Italia	Totale
<b>Acconti</b>	100.551	100.551
<b>Debiti verso fornitori</b>	1.722.155	1.722.155
<b>Debiti verso imprese controllanti</b>	93.176	93.176
<b>Debiti tributari</b>	101.196	101.196
<b>Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	81.349	81.349
<b>Altri debiti</b>	272.761	272.761
<b>Debiti</b>	2.371.188	2.371.188

#### Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Alcun debito è assistito da garanzia reale su beni sociali (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.):

	Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
<b>Acconti</b>	100.551	100.551

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2022

FARMACIE COMUNALI PISA SPA  
Codice fiscale: 01659730509

v.2.14.1

FARMACIE COMUNALI PISA SPA

	Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
Debiti verso fornitori	1.722.155	1.722.155
Debiti verso controllanti	93.176	93.176
Debiti tributari	101.196	101.196
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	81.349	81.349
Altri debiti	272.761	272.761
<b>Totale debiti</b>	<b>2.371.188</b>	<b>2.371.188</b>

### Debiti relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 6-ter, C.c.)

La fattispecie non sussiste.

### Finanziamenti effettuati da soci della società

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 19-bis, C.c.)

La fattispecie non sussiste.

### **Ratei e risconti passivi**

Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
49.932	51.761	(1.829)

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	26.560	1.319	27.879
Risconti passivi	25.201	(3.148)	22.053
<b>Totale ratei e risconti passivi</b>	<b>51.761</b>	<b>(1.829)</b>	<b>49.932</b>

La composizione della voce è così dettagliata (articolo 2427, primo comma, n. 7, C.c.).

Descrizione	Importo
Affitti passivi	6.000
Autoliquidazione Inail	209
Compenso ODV	4.184
Compenso Collegio Sindacale	8.226
Consulenze professionali	950
Oneri condominiali	2.128
	<b>49.932</b>

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2022

**FARMACIE COMUNALI PISA SPA**  
Codice fiscale: 01659730509

v.2.14.1

FARMACIE COMUNALI PISA SPA

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

I criteri adottati nella valutazione e nella conversione dei valori espressi in moneta estera per tali poste sono riportati nella prima parte della presente nota integrativa.

Non sussistono, al 31/12/2022, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

## **Nota integrativa, conto economico**

### **Valore della produzione**

Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
10.761.531	10.472.399	289.132

La variazione è strettamente correlata a quanto esposto nella Relazione sulla gestione.  
I ricavi delle vendite e delle prestazioni vengono così ripartiti:

Descrizione	31/12/2022	31/12/2021	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	10.736.015	10.165.380	570.635
Altri ricavi e proventi	25.516	307.019	(281.503)
<b>Totale</b>	<b>10.761.531</b>	<b>10.472.399</b>	<b>289.132</b>

### **Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
Ricavi da corrispettivi	7.387.569
Ricavi da ricette	2.464.925
Ricavi da fatture	694.129
Ricavi da studi medici	131.500
Remunerazione aggiuntiva	37.142
Indennizzi merci scadute Assinde	20.750
<b>Totale</b>	<b>10.736.015</b>

### **Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

Area geografica	Valore esercizio corrente
Italia	10.736.015

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2022

FARMACIE COMUNALI PISA SPA  
Codice fiscale: 01659730509

v.2.14.1

FARMACIE COMUNALI PISA SPA

Area geografica	Valore esercizio corrente
Totale	10.736.015

## Costi della produzione

Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
10.670.312	10.183.991	486.321

Descrizione	31/12/2022	31/12/2021	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	6.297.942	5.908.388	389.554
Servizi	795.353	681.898	113.455
Godimento di beni di terzi	598.773	577.665	21.108
Salari e stipendi	1.655.894	1.635.961	19.933
Oneri sociali	506.416	493.007	13.409
Trattamento di fine rapporto	231.507	157.456	74.051
Altri costi del personale	4.300	7.181	(2.881)
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	93.068	107.233	(14.165)
Ammortamento immobilizzazioni materiali	176.243	156.321	19.922
Svalutazioni crediti attivo circolante		12.547	(12.547)
Variazione rimanenze materie prime	284.674	331.256	(46.582)
Accantonamento per rischi		65.000	(65.000)
Oneri diversi di gestione	26.142	50.078	(23.936)
<b>Totale</b>	<b>10.670.312</b>	<b>10.183.991</b>	<b>486.321</b>

Di seguito i costi per servizi maggiormente rilevanti sostenuti nell'esercizio:

Costi per servizi	Importo
Energia elettrica	110.469
Servizi di pulizia	70.893
Compensi amministratori	48.000
Spese di pubblicità	45.246
Consulenze professionali	64.034
Oneri bancari	42.271
Manutenzioni e riparazioni su beni di proprietà	48.376

Nella tabella sottostante si riportano i costi per godimento di beni di terzi più rilevanti

Costo god. beni di terzi	Importo
Fitti passivi	428.646

Canone affitto azienda	54.183
Licenze utilizzo software	54.754

Tra gli oneri diversi di gestione si evidenziano i maggiori costi:

Oneri diversi di gestione	Importo
Sopravvenienze passive	18.041
Diritti camerali	2.131
Imposta registro	2.232
IMU	1.080

### Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci e Costi per servizi

Sono strettamente correlati a quanto esposto nella parte della Relazione sulla gestione e all'andamento del punto A (Valore della produzione) del Conto economico.

### Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

### Ammortamento delle immobilizzazioni materiali

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

## Proventi e oneri finanziari

Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
133	(277)	410

Descrizione	31/12/2022	31/12/2021	Variazioni
Proventi diversi dai precedenti	133		133
(Interessi e altri oneri finanziari)		(277)	277
<b>Totale</b>	<b>133</b>	<b>(277)</b>	<b>410</b>

### Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 12, C.c.)

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2022

FARMACIE COMUNALI PISA SPA  
Codice fiscale: 01659730509

v.2.14.1

FARMACIE COMUNALI PISA SPA

### Altri proventi finanziari

Descrizione	Controllate	Collegate	Controllanti	Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Altre	Totale
Altri proventi					133	133
<b>Totale</b>					<b>133</b>	<b>133</b>

### Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
49.853	50.503	(650)

Imposte	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
<b>Imposte correnti:</b>	49.853	37.994	11.859
IRES	33.303	10.659	22.644
IRAP	16.550	27.335	(10.785)
<b>Imposte differite (anticipate)</b>		12.509	(12.509)
<b>Totale</b>	<b>49.853</b>	<b>50.503</b>	<b>(650)</b>

Sono state iscritte le imposte di competenza dell'esercizio.

Nel seguito si espone la riconciliazione tra l'onere teorico risultante dal bilancio e l'onere fiscale teorico.

### Riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico (IRES)

Descrizione	Valore	Imposte
Risultato prima delle imposte	91.352	
Onere fiscale teorico (%)	24	21.924
<b>Variazioni in aumento:</b>		
Sopravvenienze passive n.d.	18.041	
Spese di rappresentanza	55.409	
Spese di vitto e alloggio	5.085	
IMU	1.080	
Spese di manutenzione eccedent	34.465	
Sanzioni	134	
Spese telefoniche	5.147	
<b>Totale</b>	<b>119.361</b>	
<b>Variazioni in diminuzione</b>		



Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2022

**FARMACIE COMUNALI PISA SPA**  
 Codice fiscale: 01659730509

v.2.14.1

FARMACIE COMUNALI PISA SPA

Descrizione	Valore	Imposte
Spese vitto e alloggio	(41.557)	
IRAP deducibile rel. personale	(10.979)	
IMU	(1.080)	
ACE	(18.335)	
<b>Totale</b>	<b>(71.951)</b>	
Imponibile fiscale	138.762	
<b>Imposte correnti sul reddito dell'esercizio</b>		<b>33.303</b>

## Determinazione dell'imponibile IRAP

Descrizione	Valore
Differenza tra valore e costi della produzione	2.489.336
Compensi non deducibili	58.252
IMU	1.080
<b>Imponibile Irap</b>	<b>343.355</b>

Ai sensi dell'articolo 2427, primo comma n. 14, C.c. si evidenziano le informazioni richieste sulla fiscalità differita e anticipata:

### Fiscalità differita / anticipata

Le imposte differite sono state calcolate secondo il criterio dell'allocatione globale, tenendo conto dell'ammontare cumulativo di tutte le differenze temporanee, sulla base delle aliquote medie attese in vigore nel momento in cui tali differenze temporanee si riverseranno sulla base dell'aliquota effettiva dell'ultimo esercizio. Le imposte anticipate sono state rilevate in quanto esiste la ragionevole certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui si riverseranno le differenze temporanee deducibili, a fronte delle quali sono state iscritte le imposte anticipate, di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare.

Nell'esercizio 2022 non sono state rilevate imposte differite e anticipate: viene riportato il credito per imposte anticipate rilevato nell'anno 2021 (pari ad euro 3.011) e nell'anno 2019 (pari ad euro 16.146) per complessivi euro 19.157.

### Rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti

	esercizio 31/12 /2022	esercizio 31 /12/2022	esercizio 31/12 /2022	esercizio 31 /12/2022	esercizio 31/12 /2021	esercizio 31 /12/2021	esercizio 31/12 /2021	esercizio 31 /12/2021
	Ammontare delle differenze temporanee IRES	Effetto fiscale IRES	Ammontare delle differenze temporanee IRAP	Effetto fiscale IRAP	Ammontare delle differenze temporanee IRES	Effetto fiscale IRES	Ammontare delle differenze temporanee IRAP	Effetto fiscale IRAP
<b>Imposte anticipate:</b>								
Costo personale					(64.667)	(15.520)		
Svalutazione crediti					12.547	3.011		
<b>Totale</b>					<b>(52.120)</b>	<b>(12.509)</b>		

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2022

**FARMACIE COMUNALI PISA SPA**  
Codice fiscale: 01659730509

v.2.14.1

FARMACIE COMUNALI PISA SPA

	IRES		IRAP		IRES		IRAP	
	Ammontare	Effetto fiscale	Ammontare	Effetto fiscale	Ammontare	Effetto fiscale	Ammontare	Effetto fiscale
<b>Imposte differite:</b>								
<b>Imposte differite (anticipate) nette</b>						12.509		
Perdite fiscali riportabili a nuovo	Ammontare	Effetto fiscale	Ammontare	Effetto fiscale	Ammontare	Effetto fiscale	Ammontare	Effetto fiscale

## **Nota integrativa, altre informazioni**

### **Partecipazioni assunte in società a responsabilità illimitata**

(Art. 2361, comma 2)  
La fattispecie non sussiste.

### **Cambi valutari**

(Art. 2427, comma 1, numero 6 bis)  
La fattispecie non sussiste.

### **Oneri finanziari capitalizzati**

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 8, del Codice civile, si precisa che non vi sono oneri finanziari imputati nell'esercizio ai valori iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale.

## **Dati sull'occupazione**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 15, C.c.)

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni.

<b>Organico</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>Variazioni</b>
<b>Dirigenti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Farmacisti a tempo pieno</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>1</b>
- di cui: Farmacia 1	4	4	0
- di cui: Farmacia 2	4	4	0
- di cui: Farmacia 3	3	3	0
- di cui: Farmacia 4	3	3	0
- di cui: Farmacia 5	6	6	0
- di cui: Farmacia 6	2	1	1
<b>Farmacisti part-time</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>1</b>
- di cui: Farmacia 1	3	3	0
- di cui: Farmacia 2	2	2	0
- di cui: Farmacia 3	3	3	0
- di cui: Farmacia 4	3	3	0
- di cui: Farmacia 5	8	8	0
- di cui: Farmacia 6	2	1	1
<b>Magazzinieri</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>-1</b>
• di cui tempo pieno	2	3	-1
• di cui part-time	6	6	0
<b>Impiegati amministrativi</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>0</b>
<b>Impiegati studi medici</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>0</b>
	<b>60</b>	<b>59</b>	<b>1</b>

Si evidenzia che il dettaglio sopra indicato riguarda in particolare la sostituzione dei dipendenti assenti per maternità ed aspettative sostituiti con personale part-time a tempo determinato.

Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello delle Farmacie Speciali per quanto riguarda l'organico delle farmacie e delle impiegate nella sede amministrativa, mentre per quanto riguarda le impiegate degli studi medici è il contratto nazionale del commercio.

## Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

	Amministratori	Sindaci
Compensi	48.000	15.557

I compensi spettanti agli amministratori sono stati attribuiti sulla base dell'apposita delibera di assemblea dei soci, tali compensi sono stati allocati nella voce B7 - Costi per servizi.

Si precisa che nell'esercizio in commento nessuna anticipazione e nessun credito sono stati concessi ad amministratori o sindaci come pure non sono state prestate garanzie o assunti impegni nei confronti dei medesimi amministratori.

## Compensi al revisore legale o società di revisione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 16-bis, C.c.)

Ai sensi di legge si evidenziano i corrispettivi di competenza dell'esercizio per i servizi resi dalla società di revisione legale e da entità appartenenti alla sua rete:

	Valore
Revisione legale dei conti annuali	5.000
<b>Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione</b>	<b>5.000</b>

Si evidenzia che la società di revisione è stata confermata nell'assemblea del 19/10/2021 e il nuovo compenso annuale ammonta ad euro 5.000.

## Categorie di azioni emesse dalla società

Il capitale sociale è così composto (articolo 2427, primo comma, nn. 17 e 18, C.c.).

## Titoli emessi dalla società

In relazione a quanto disposto dall'articolo 2427, comma 1 numero 18, si precisa che la fattispecie non sussiste.

## Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla società

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 19, C.c.)  
La fattispecie non sussiste.

### **Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale**

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 9 del Codice civile, si precisa che non vi sono impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

### **Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare**

(Art. 2447 bis e 2447 decies c.c.)  
La fattispecie non sussiste.

### **Informazioni sulle operazioni con parti correlate**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-bis, C.c.)  
La società non ha posto in essere operazioni con parti correlate.

### **Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-ter, C.c.)  
La società non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

### **Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

Dai dati di fatturato relativi ai primi mesi dell'esercizio in corso, emerge come il mercato della farmacia abbia avuto un avvio di anno decisamente anomalo. Le analisi sul primo trimestre 2023 rilevano infatti una crescita del fatturato pari a +2% rispetto al primo trimestre 2022 da imputare quasi esclusivamente al *farmaco con ricetta di fascia A e C* (dati IQVIA). Per la prima volta quindi, da quasi un decennio, a trainare la crescita del giro d'affari non è il fatturato da libera vendita bensì l'etico, che registra un +3,5%, mentre il commerciale (sop, otc ed extrafarmaco) si ferma al +0,8%. In attesa di dati più solidi, che potranno confermare o smentire il trend, si può ipotizzare che tale anomalia sia dovuta, da un lato, al livello dell'*inflazione nazionale* che probabilmente scoraggia gli acquisti di prodotti "non necessari" e fa al contempo lievitare i prezzi al pubblico, e dall'altro, dalla contrazione fisiologica della spesa per prodotti Covid non rimborsati (test, DPI ecc.).

A livello di azienda da gennaio a marzo 2023, la curva di fatturato conferma il trend nazionale attestandosi tendenzialmente su livelli superiori, **+4,14%** a livello cumulato, rispetto allo stesso periodo del 2022.

#### **Evoluzione prevedibile della gestione**

Di seguito si riportano i **principali eventi** che potrebbero verificarsi nel corso del 2023 e che potrebbero influire sullo scenario competitivo in cui opera la società:

- **Nuovo Accordo per la Remunerazione del Farmacista**, che dovrebbe andare in porto, si presume, nel corso dell'anno. Accordo atteso da tempo e che dovrebbe concentrarsi su due nuove direttrici:
  - a. L'emancipazione della remunerazione dal semplice fatturato, che apre al concetto di remunerare l'attività professionale esercitata dal farmacista rispetto ad una remunerazione, quale quella attuale, che è basata su un margine commerciale riconosciuto alla farmacia, rispetto al prodotto dispensato;
  - b. Riconoscimento e valorizzazione dei servizi cognitivi del farmacista, atti a riconoscere e di conseguenza valorizzare e remunerare l'apporto professionale del professionista Farmacista, che guarda al concetto della "presa in carico del paziente" per tutta la durata della terapia farmacologica in sintonia piena con il medico di base e le istituzioni sanitarie di riferimento (Asl, Azienda Ospedaliera ecc). Nel mese di giugno sarà sottoscritto l'accordo tra Cispel Toscana e Regione Toscana per la messa in opera della sperimentazione della Farmacia dei Servizi.

Di rilievo è il fatto che, a seguito della emergenza Covid, la Regione Toscana ha, in via straordinaria, riconosciuto alle farmacie (private e pubbliche), la facoltà di erogare per conto del sistema sanitario regionale una quota parte dei farmaci presenti nelle liste della sola erogazione diretta (attività quest'ultima peculiare, sino a quella data, delle sole farmacie territoriali) nella formula di erogazione per conto. A seguire, tale fattispecie è stata, attraverso l'emendamento Gemmato, estesa a livello Nazionale a tutti i farmaci presenti nel PHT (prontuario ospedale territorio). L'auspicio è quello che il decreto, di natura nazionale e a valenza straordinaria, venga recepito ed applicato dai sistemi sanitari regionali compreso quello toscano in via continuativa. Se tale auspicio trovasse conferma, cambierebbe sostanzialmente la dinamica operativa e retributiva delle farmacie per le attività in convenzione.

- **Rinnovo della Convenzione con il SSN**

La nuova convenzione dovrebbe rivisitare, estendere e riconoscere in modo oggettivo il ruolo della Farmacia dei Servizi, individuando e attribuendo alla farmacia, tutte quelle attività che il farmacista potrà assumere per rafforzare e rinnovare il proprio legame con il cliente-paziente. All'interno della stessa si dovrebbe riconoscere anche il ruolo di presidio territoriale della Farmacia che dovrà detenere e "somministrare" la totalità dei farmaci distribuiti, a differenza di quanto avviene oggi, limitando alla farmacia ospedaliera solo alcuni ambiti inerenti alcune tipologie di farmaci. Tutto questo servirebbe anche ad omogeneizzare le disparità presenti a livello di servizi sanitari regionali. Siamo in attesa di una concretizzazione.

- **L'ingresso dei capitali e la concorrenza con le multinazionali**

La ridefinizione ed il rafforzamento dei rapporti con il SSN permetterebbero alle Farmacie Pubbliche di consolidare il proprio posizionamento sociale all'interno dei Comuni in cui operano. Ciò dovrebbe portare ad una intensificazione dei rapporti con Anci e Sindaci al fine di rendere ancora più evidente il ruolo delle Farmacie Pubbliche/Sociali, rispetto al mercato delle Farmacie Private. Infatti, alla luce della recente legge sulla concorrenza, molte Farmacie Private potrebbero presto trasformarsi, a causa dell'ingresso dei capitali e delle multinazionali, in grandi catene di farmacie private, molto più forti e concorrenti dal punto di vista gestionale e commerciale. Per fare fronte a tale imminente "rischio" ed accettando la logica del libero mercato, le Farmacie Pubbliche debbono diventare un unico soggetto, un'unica rete distributiva, come soggetti integrati con il SSN.

- **PNRR E FARMACIE**

Ancora imprevedibile è l'impatto del PNRR sul settore farmacie nei termini di apporto alla riorganizzazione del sistema sanitario territoriale e dal punto di vista del supporto economico specifico che potrà provenire dai bandi; al momento gli unici finanziamenti previsti dal PNRR sono stati 66 mila euro (per farmacia) a fondo perduto per la ristrutturazione delle sole farmacie rurali in ambito dei servizi e che non riguarda questa società.

- **ALTRI FATTI DI RILIEVO**

Si rileva che il 30 gennaio 2023 il Tribunale di Pisa ha pubblicato la sentenza di primo grado riguardante la controversia legale tra Farmacie Comunali Pisa S.p.A. ed il Comune di Pisa con esito sfavorevole per la nostra società.

## Prospetto riepilogativo del bilancio della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

La società è soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte del Comune di Pisa. Come disposto dall'art. 2497 bis si allega l'ultimo Rendiconto della GES Comune di Pisa disponibile, relativo all'anno 2021 in quanto non è stato ancora approvato definitivamente il rendiconto per l'anno 2022. Si precisa che la società è inserita nell'area di consolidamento degli Enti che la partecipano:

STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)		2021	2020
	<b>A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
I	<i>Immobilizzazioni immateriali</i>	5.883.554,03	4.350.712,43
1	Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00
2	Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	0,00	0,00
3	Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	270.487,90	302.211,16
4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	0,00	0,00
5	Avviamento	0,00	0,00
6	Immobilizzazioni in corso ed acconti	0,00	0,00
9	Altre	5.613.066,13	4.048.501,27
	<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>5.883.554,03</b>	<b>4.350.712,43</b>
II	<i>Immobilizzazioni materiali (3)</i>		
1	Beni demaniali	267.331.140,40	268.933.744,86
1.1	Terreni	0,00	0,00
1.2	Fabbricati	1.156.061,01	1.087.329,72
1.3	Infrastrutture	209.533.167,39	209.845.277,99
1.9	Altri beni demaniali	56.641.912,00	58.001.137,15
III 2	Altre immobilizzazioni materiali (3)	311.587.988,18	312.164.182,92
2.1	Terreni	117.493.604,39	117.236.619,27
a	<i>di cui in leasing finanziario</i>	0,00	0,00
2.2	Fabbricati	136.634.640,44	136.666.869,35
a	<i>di cui in leasing finanziario</i>	0,00	0,00
2.3	Impianti e macchinari	608.787,60	642.609,15
a	<i>di cui in leasing finanziario</i>	0,00	0,00
2.4	Attrezzature industriali e commerciali	1.415.329,66	893.353,10
2.5	Mezzi di trasporto	8.824.093,17	10.227.169,94
2.6	Macchine per ufficio e hardware	143.996,79	160.214,95
2.7	Mobili e arredi	386.371,93	437.210,86
2.8	Infrastrutture	7.979.981,79	8.261.628,21
2.99	Altri beni materiali	38.101.182,41	37.638.508,09
3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	21.749.314,08	18.879.773,75
	<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>600.668.442,66</b>	<b>599.977.701,53</b>

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

FARMACIE COMUNALI PISA SPA

Bilancio aggiornato al 31/12/2022

Codice fiscale: 01659730509

v.2.14.1

FARMACIE COMUNALI PISA SPA

STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)		2021	2020
IV	<i>Immobilizzazioni Finanziarie (1)</i>		
1	Partecipazioni in	48.351.065,37	51.284.769,86
	<i>a imprese controllate</i>	33.745.003,54	35.159.567,50
	<i>b imprese partecipate</i>	3.666.111,01	5.185.251,54
	<i>c altri soggetti</i>	10.939.950,82	10.939.950,82
2	Crediti verso	0,00	0,00
	<i>a altre amministrazioni pubbliche</i>	0,00	0,00
	<i>b imprese controllate</i>	0,00	0,00
	<i>c imprese partecipate</i>	0,00	0,00
	<i>d altri soggetti</i>	0,00	0,00
3	Altri titoli	0,00	0,00
	<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>48.351.065,37</b>	<b>51.284.769,86</b>
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>654.903.062,06</b>	<b>655.613.183,82</b>
	<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
I	<i>Rimanenze</i>	0,00	0,00
	<b>Totale rimanenze</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
II	<i>Crediti (2)</i>		
1	Crediti di natura tributaria	10.969.933,67	13.342.853,27
	<i>a Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità</i>	0,00	0,00
	<i>b Altri crediti da tributi</i>	10.624.626,91	12.892.084,62
	<i>c Crediti da Fondi perequativi</i>	345.306,76	450.768,65
2	Crediti per trasferimenti e contributi	10.087.029,04	11.643.363,00
	<i>a verso amministrazioni pubbliche</i>	9.768.904,02	10.790.190,96
	<i>b imprese controllate</i>	1.305,00	1.305,00
	<i>c imprese partecipate</i>	14.547,00	806.844,95
	<i>d verso altri soggetti</i>	302.273,02	45.022,09
3	Verso clienti ed utenti	5.304.998,26	5.658.723,22
4	Altri Crediti	11.627.982,40	5.832.967,44
	<i>a verso l'erario</i>	34.863,00	0,00
	<i>b per attività svolta per c/terzi</i>	1.143.740,49	0,00
	<i>c altri</i>	10.449.378,91	5.832.967,44
	<b>Totale crediti</b>	<b>37.989.943,37</b>	<b>36.477.906,93</b>
III	<i>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</i>		
1	Partecipazioni	0,00	0,00
2	Altri titoli	0,00	0,00
	<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
IV	<i>Disponibilità liquide</i>		
1	Conto di tesoreria	85.418.735,21	83.073.283,82
	<i>a Istituto tesoriere</i>	85.418.735,21	0,00
	<i>b presso Banca d'Italia</i>	0,00	83.073.283,82
2	Altri depositi bancari e postali	1.384.829,93	855.094,91
3	Denaro e valori in cassa	0,00	0,00



Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

**FARMACIE COMUNALI PISA SPA**  
Codice fiscale: 01659730509

Bilancio aggiornato al 31/12/2022

v.2.14.1

FARMACIE COMUNALI PISA SPA

STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)			2021	2020
4	Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente		0,00	0,00
	<b>Totale disponibilità liquide</b>		<b>86.803.565,14</b>	<b>83.928.378,73</b>
	<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>		<b>124.793.508,51</b>	<b>120.406.285,66</b>
	<b>RATEI E RISCONTI</b>			
1	Ratei attivi		0,00	0,00
2	Risconti attivi		97.642,89	86.039,25
	<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (D)</b>		<b>97.642,89</b>	<b>86.039,25</b>
	<b>TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)</b>		<b>779.794.213,46</b>	<b>776.105.508,73</b>

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)			2021	2020
	<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>			
I	Fondo di dotazione		167.220.834,81	167.220.834,81
II	Riserve		429.358.793,21	397.960.689,47
	<i>b da capitale</i>		<i>893.397,39</i>	<i>893.397,39</i>
	<i>c da permessi di costruire</i>		<i>25.178.827,45</i>	<i>24.805.515,56</i>
	<i>d riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali</i>		<i>372.010.541,38</i>	<i>372.261.776,52</i>
	<i>e altre riserve indisponibili</i>		<i>85.162,25</i>	<i>0,00</i>
	<i>f altre riserve disponibili</i>		<i>31.190.864,74</i>	<i>0,00</i>
III	Risultato economico dell'esercizio		153.266,24	425.678,05
IV	Risultati economici di esercizi precedenti		8.002.653,11	36.069.690,29
V	Riserve negative per beni indisponibili		0,00	0,00
	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>		<b>604.735.547,37</b>	<b>601.676.892,62</b>
	<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>			
1	Per trattamento di quiescenza		0,00	0,00
2	Per imposte		0,00	0,00
3	Altri		13.182.302,17	13.877.213,00
	<b>TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)</b>		<b>13.182.302,17</b>	<b>13.877.213,00</b>
	<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>			
	<b>TOTALE T.F.R. (C)</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>D) DEBITI (1)</b>			
1	Debiti da finanziamento		14.702.444,38	11.107.046,78
	<i>a prestiti obbligazionari</i>		<i>2.000.000,00</i>	<i>3.000.000,00</i>
	<i>b v/ altre amministrazioni pubbliche</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>c verso banche e tesoriere</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>d verso altri finanziatori</i>		<i>12.702.444,38</i>	<i>8.107.046,78</i>
2	Debiti verso fornitori		24.127.549,91	27.958.196,82
3	Acconti		0,00	0,00
4	Debiti per trasferimenti e contributi		12.216.576,68	10.460.619,65
	<i>a enti finanziati dal servizio sanitario nazionale</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>b altre amministrazioni pubbliche</i>		<i>7.161.874,55</i>	<i>5.497.625,20</i>
	<i>c imprese controllate</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

FARMACIE COMUNALI PISA SPA

Bilancio aggiornato al 31/12/2022

Codice fiscale: 01659730509

v.2.14.1

FARMACIE COMUNALI PISA SPA

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)			2021	2020
	d	imprese partecipate	475.000,00	280.000,00
	e	altri soggetti	4.579.702,13	4.682.994,45
5		Altri debiti	11.245.690,38	9.409.839,50
	a	tributari	3.339.153,20	3.540.533,37
	b	verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	517.003,30	314.710,10
	c	per attività svolta per c/terzi (2)	555.993,19	0,00
	d	altri	6.833.540,69	5.554.596,03
		<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>62.292.261,35</b>	<b>58.935.702,75</b>
		<b>E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>		
I		Ratei passivi	1.871.467,39	1.645.458,00
II		Risconti passivi	97.712.635,18	99.970.242,36
1		Contributi agli investimenti	97.686.611,62	99.933.889,57
	a	da altre amministrazioni pubbliche	75.980.861,93	77.799.218,84
	b	da altri soggetti	21.705.749,69	22.134.670,73
2		Concessioni pluriennali	0,00	0,00
3		Altri risconti passivi	26.023,56	36.352,79
		<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (E)</b>	<b>99.584.102,57</b>	<b>101.615.700,36</b>
		<b>TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)</b>	<b>779.794.213,46</b>	<b>776.105.508,73</b>
		<b>CONTI D'ORDINE</b>		
1)		Impegni su esercizi futuri	40.250.453,34	33.000.784,02
2)		Beni di terzi in uso	0,00	0,00
3)		Beni dati in uso a terzi	305.540,76	261.214,82
4)		Garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
5)		Garanzie prestate a imprese controllate	0,00	0,00
6)		Garanzie prestate a imprese partecipate	0,00	560.799,61
7)		Garanzie prestate a altre imprese	0,00	0,00
		<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>	<b>40.555.994,10</b>	<b>33.822.798,45</b>

CONTO ECONOMICO			2021	2020
		<b>A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE</b>		
1		Proventi da tributi	75.491.583,93	70.856.282,34
2		Proventi da fondi perequativi	11.489.400,85	10.899.819,06
3		Proventi da trasferimenti e contributi	26.789.180,02	26.736.103,98
	a	Proventi da trasferimenti correnti	18.790.522,00	21.787.097,21
	b	Quota annuale di contributi agli investimenti	7.851.267,47	4.672.428,05
	c	Contributi agli investimenti	147.390,55	276.578,72
4		Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	15.270.231,12	13.818.708,72
	a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	8.463.609,60	8.369.403,93
	b	Ricavi della vendita di beni	39.501,98	61.098,77
	c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	6.767.119,54	5.388.206,02
5		Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc (+/-)	0,00	0,00

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

FARMACIE COMUNALI PISA SPA

Bilancio aggiornato al 31/12/2022

Codice fiscale: 01659730509

v.2.14.1

FARMACIE COMUNALI PISA SPA

	CONTO ECONOMICO	2021	2020
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00
8	Altri ricavi e proventi diversi	9.225.991,14	9.731.504,34
	<b>TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)</b>	<b>138.266.387,06</b>	<b>132.042.418,44</b>
	<b>B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE</b>		
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	516.050,75	1.159.805,10
10	Prestazioni di servizi	61.550.852,14	52.903.500,71
11	Utilizzo beni di terzi	751.950,76	607.585,88
12	Trasferimenti e contributi	21.086.257,81	21.436.314,27
	<i>a Trasferimenti correnti</i>	<i>21.086.257,81</i>	<i>21.436.314,27</i>
	<i>b Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>c Contributi agli investimenti ad altri soggetti</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
13	Personale	27.221.692,57	26.345.538,05
14	Ammortamenti e svalutazioni	21.254.085,69	23.268.621,39
	<i>a Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali</i>	<i>274.240,05</i>	<i>237.232,89</i>
	<i>b Ammortamenti di immobilizzazioni materiali</i>	<i>18.238.005,83</i>	<i>20.372.582,31</i>
	<i>c Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>d Svalutazione dei crediti</i>	<i>2.741.839,81</i>	<i>2.658.806,19</i>
15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	0,00	0,00
16	Accantonamenti per rischi	1.085.085,00	4.294.916,00
17	Altri accantonamenti	0,00	0,00
18	Oneri diversi di gestione	1.833.466,32	1.379.401,26
	<b>TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)</b>	<b>135.299.441,04</b>	<b>131.395.682,66</b>
	<b>DIFFERENZA TRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)</b>	<b>2.966.946,02</b>	<b>646.735,78</b>
	<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>		
	<i>Proventi finanziari</i>		
19	Proventi da partecipazioni	1.657.213,90	1.179.607,67
	<i>a da società controllate</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>b da società partecipate</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>c da altri soggetti</i>	<i>1.657.213,90</i>	<i>1.179.607,67</i>
20	Altri proventi finanziari	104.671,36	114.907,87
	<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>1.761.885,26</b>	<b>1.294.515,54</b>
	<i>Oneri finanziari</i>		
21	Interessi ed altri oneri finanziari	255.675,55	375.897,18
	<i>a Interessi passivi</i>	<i>255.675,55</i>	<i>375.897,18</i>
	<i>b Altri oneri finanziari</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<b>Totale oneri finanziari</b>	<b>255.675,55</b>	<b>375.897,18</b>
	<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>1.506.209,71</b>	<b>918.618,36</b>
	<b>D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
22	Rivalutazioni	0,00	129.256,84
23	Svalutazioni	2.499.323,09	1.998.705,43
	<b>TOTALE RETTIFICHE (D)</b>	<b>-2.499.323,09</b>	<b>-1.869.448,59</b>

CONTO ECONOMICO		2021	2020
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>			
24	Proventi straordinari	13.330.534,18	8.683.313,23
	<i>a Proventi da permessi di costruire</i>	0,00	0,00
	<i>b Proventi da trasferimenti in conto capitale</i>	0,00	0,00
	<i>c Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo</i>	11.969.171,82	7.703.188,88
	<i>d Plusvalenze patrimoniali</i>	1.018.456,84	980.124,35
	<i>e Altri proventi straordinari</i>	342.905,52	0,00
	<b>Totale proventi straordinari</b>	<b>13.330.534,18</b>	<b>8.683.313,23</b>
25	Oneri straordinari	13.600.256,83	6.446.669,68
	<i>a Trasferimenti in conto capitale</i>	0,00	0,00
	<i>b Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo</i>	13.576.263,11	6.380.533,65
	<i>c Minusvalenze patrimoniali</i>	8.076,34	6.141,27
	<i>d Altri oneri straordinari</i>	15.917,38	59.994,76
	<b>Totale oneri straordinari</b>	<b>13.600.256,83</b>	<b>6.446.669,68</b>
	<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)</b>	<b>-269.722,65</b>	<b>2.236.643,55</b>
	<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>1.704.109,99</b>	<b>1.932.549,10</b>
26	Imposte (*)	1.550.843,75	1.506.871,05
	<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>153.266,24</b>	<b>425.678,05</b>

## Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

Ai sensi dell'art. 1, comma 125-bis, della Legge 4 agosto 2017, n. 124, in ottemperanza all'obbligo di trasparenza, si segnala che sono state ricevute sovvenzioni contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere da pubbliche amministrazioni, come di seguito specificate:

- Contributi per "Bando digitalizzazione – Camera di Commercio di Pisa" per euro 5.000;
- Credito d'imposta per investimenti in beni strumentali nuovi 4.0, ai sensi dell'art. 1, commi 1051-1063 L. 178/2020, per euro 58.504;
- Credito d'imposta per investimenti in beni strumentali nuovi, ai sensi dell'art. 1, commi 1051-1063 L. 178/2020 per euro 5.757.

## Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Si propone all'assemblea di così destinare il risultato d'esercizio:

Risultato d'esercizio al 31/12/2022	Euro	41.499
5% a riserva legale	Euro	2.075
a riserva straordinaria	Euro	39.424

La presente nota integrativa è redatta secondo quanto previsto dal Codice civile e dai principi contabili. Per ottemperare agli obblighi di pubblicazione nel Registro delle Imprese, una volta approvata, sarà convertita in formato XBRL; pertanto potrebbero essere poste in essere alcune variazioni formali necessarie per rendere tale nota compatibile con il formato per il deposito.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2022

**FARMACIE COMUNALI PISA SPA**  
Codice fiscale: 01659730509

v.2.14.1

FARMACIE COMUNALI PISA SPA

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa e Rendiconto finanziario, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.  
Pisa, 31 marzo 2023

L'Amministratore Unico  
Dr. Andrea Porcaro D'Ambrosio

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2022

**FARMACIE COMUNALI PISA SPA**  
Codice fiscale: 01659730509

v.2.14.1

FARMACIE COMUNALI PISA SPA

## **Dichiarazione di conformità del bilancio**

Il sottoscritto Dr. Andrea Porcaro D'Ambrosio, amministratore unico di Farmacie Comunali Pisa SpA, ai sensi dell'art. 47 del d.p.r. n. 445/2000, dichiara che il documento informatico in formato xbrl contenente lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono conformi ai corrispondenti documenti originali depositati presso la società.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2022

**FARMACIE COMUNALI PISA SPA**  
Codice fiscale: 01659730509

FARMACIE COMUNALI PISA S.p.a.

Capitale Sociale Euro 120.000,00 i.v.

Via C. Battisti, 53 – 56125 Pisa

Codice Fiscale e Partita Iva 0165973 050 9

Rea presso C.C.I.A.A. di Pisa n. 144560

\*\*\*\*\*

Verbale di Assemblea del 11 luglio 2023

In data odierna, alle ore dieci, presso la sede delle Farmacie Comunali Pisa SpA, si riunisce giusta convocazione inviata tramite PEC, l'assemblea dei soci della Società Farmacie Comunali Pisa S.p.a per deliberare sul seguente o.d.g:

1. approvazione del bilancio al 31.12.2022 e relazione sulla gestione, deliberazioni relative;
2. proposta di destinazione degli utili di esercizio;
3. valutazioni nuovi investimenti;
4. approvazione nuovo contratto di servizio;
5. varie ed eventuali.

Assume la Presidenza, come da statuto, l'Amministratore Unico il Dott. Andrea Porcaro D'Ambrosio che, constatata la regolare convocazione dell'assemblea e la presenza della compagine sociale, del collegio sindacale e dal revisore legale dei conti, come da distinta delle presenze di seguito allegata:

Presenti:

L'Amministratore Unico e D.G.

Dr. Andrea Porcaro D'Ambrosio

Collegio Sindacale presenti:

Stefania Agrelli – Presidente del Collegio Sindacale

Francesco Morelli – Sindaco Effettivo

Lara Lupi – Sindaco Effettivo

Compagine Sociale presenti:

Comune di Pisa, rappresentata dal Sig. Sindaco, Dott. Michele Conti

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2022

**FARMACIE COMUNALI PISA SPA**  
Codice fiscale: 01659730509

Dott.ssa Barbara Gamba, socio privato

Revisore Legale presente:

Crowe Bompani S.p.A. – rappresentata dal Dott. Simone Sartini

Uditori presenti:

Dott. Alessandro Benassi – Uff. Dir. Finanze Provveditorato Aziende del Comune di Pisa

Dott. Luca Luvisi – Consulente in materia fiscale di Farmacie Comunali Pisa S.p.A.

dichiara valida l'assemblea per discutere e deliberare sugli argomenti posti all'ordine del giorno.

Il Presidente, dopo aver esternato un saluto di benvenuto ai presenti, chiama a fungere da segretario, previa approvazione unanime dei presenti, la dipendente Silvia Balderi, che accetta. A questo punto il Presidente, come da statuto, prende parola e passa alla trattazione del primo punto dell'ordine del giorno: *Approvazione del bilancio al 31.12.2022 e relazione sulla gestione, deliberazioni relative.*

Egli presenta il fascicolo di bilancio contenente tutta la documentazione relativa al Bilancio 2022: Relazione sulla Gestione, Bilancio IV Direttiva Cee, Nota Integrativa, Governo societario Relazione collegio sindacale, Relazione società di revisione ed il report sintetico Analisi fatturato di ogni singola unità locale.

Il Presidente sottolinea in prima battuta come l'esercizio 2022 sia stato il secondo consecutivo di ripresa dopo la pandemia da virus COVID-19 e dalle relative misure di contenimento intraprese a livello sia centrale che locale. Di contro, egli evidenzia come l'anno sia stato caratterizzato da altri fattori esogeni, quali lo scoppio del conflitto russo-ucraino ed il conseguente aumento dei prezzi dell'energia elettrica, ed endogeni, come il rincaro dei prezzi al consumo, che ha segnato un balzo del tasso di inflazione pari a + 8,1%, e la conseguente riduzione del potere di spesa delle famiglie.

La seduta procede con una breve introduzione di contesto relativo all'andamento del mercato italiano delle farmacie nell'anno 2022, evidenziando un recupero per il mercato italiano dei prodotti venduti in farmacia, che chiude con un fatturato totale di 25,7 miliardi, in aumento rispetto al 2021 del 4,6% a valore e del +4,4% a volume.

Tale aumento si riscontra sia nel settore *farmaco etico con prescrizione*, che registra un +2,2% a valore e un 2,1% a volume, sia nel settore dei *prodotti erogabili senza prescrizione* che registra un +7,7% a valore e un +7,8% a volume. Con riferimento ai prodotti senza prescrizione, da sottolineare l'ottima performance del comparto *automedicazione* che recupera pienamente



quanto perso durante la pandemia, registrando un +19% a valore ed un +15,9% a volume. Tale incremento è riconducibile, da un lato, alla significativa ripresa della diffusione dei *virus stagionali influenzali e parainflenzali*; dall'altro, la crescita di tale comparto è spiegata dall'impiego dei farmaci di automedicazione per la *malattia non grave da Covid* e per il trattamento della sintomatologia *post vaccino anti-Covid*. L'eccezionale stagione influenzale 2022/2023 (maggiore tasso di incidenza dal 2009-2010), con picco dei contagi nel bimestre novembre-dicembre 2022, ha spinto in particolar modo la prima classe terapeutica del comparto automedicazione, ossia i *farmaci per la cura delle affezioni respiratorie*, che, con una quota di mercato del 38,3% a volume e 32,9% a valore, ha chiuso il 2022 con un +35,2% a volume e un +44,8% a valore.

Il Presidente passa all'analisi della situazione dell'Azienda nel corso dell'anno 2022 e sottolinea come l'Azienda abbia riscontrato una netta crescita di fatturato rispetto all'anno precedente, in totale pari ad un +8,77%. Tale crescita risulta quasi costante per tutto l'anno, ad eccezione del periodo luglio-settembre, periodo nel quale il fatturato aziendale ha risentito dei mancati incassi dovuti alla chiusura per ristrutturazione della Farmacia n.6 dell'Aeroporto, che, come è noto, durante il periodo estivo vede il suo picco di fatturato annuale.

Il trend in ripresa registrato dall'Azienda si riscontra sia per il fatturato Corrispettivi che per il fatturato da Ricette, ma occorre sottolineare che, sebbene si riscontrino un miglioramento delle performance a livello di fatturato rispetto all'anno 2021, il 2022 si mostra ancora ben lontano dai risultati conseguiti dalla Società prima della pandemia.

Per ciò che concerne i risultati delle singole Farmacie, il Presidente evidenzia l'ottima performance della Farmacia N.5 (24h), adiacente al sito turistico di Piazza dei Miracoli, che cresce sia rispetto al 2021 che rispetto al 2019; le Farmacie N.1 e N.3, a servizio dei loro quartieri e dell'utenza "di transito", hanno recuperato raggiungendo buone performance di fatturato rispetto all'anno precedente, performance riconducibili senz'altro al ritorno degli studenti domiciliati e del servizio reso ai lavoratori insistenti sul quartiere che prima erano assenti perché in smart-working. Buone anche le performance delle Farmacie più "di quartiere" Farmacie N.2 e N.4 che recuperano rispetto al 2021.

A soffrire di più sono invece la Farmacia n.6 dell'Aeroporto e la Parafarmacia di Calambrone. Come già detto, la Farmacia n.6 ha sofferto in particolare della chiusura per ristrutturazione ed ampliamento da maggio a novembre 2022 con conseguente mancanza dei fatturati più rilevanti riconducibili al periodo estivo; la Parafarmacia N.7 registra, da un lato, una ripresa rispetto all'anno precedente, sempre supportata dall'e-commerce, e dall'altro una sofferenza rispetto al 2019 (ultimo anno pre-pandemico).

Passando all'analisi delle voci di bilancio, il Presidente evidenzia come l'utile di bilancio, pari a 41.499 euro, sia il risultato, da un lato della buona tenuta dei fatturati, e dall'altro di un aumento dei costi, superiori a quelli del 2021 di circa € 200.000.

Tale aumento è riconducibile sia al notevole aumento del costo dell'energia elettrica a far data dal 01.07.2022 (data in cui è scaduto il contratto che tutelava l'azienda dalle oscillazioni del

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2022

**FARMACIE COMUNALI PISA SPA**  
Codice fiscale: 01659730509

costo dell'energia) sia alla rivalutazione del fondo TFR aumentato a causa dell'aumento del tasso di inflazione nazionale così come i canoni di locazione degli immobili.

Significa, altresì, che la voce Costi del Personale risulta in aumento rispetto al 2021 di circa € 100.000, aumento riconducibile in buona parte al rinnovo del CCNL a partire dal mese di luglio che ha comportato l'erogazione dell'*una tantum* per la quale è stato utilizzato il fondo accantonamento che era stato prudentemente previsto in bilancio.

Da ultimo, il Presidente pone l'attenzione su altri due aspetti significativi che hanno inciso sul risultato di bilancio quali l'acquisto dei fondi del CEP (farmacia, sanitaria e studi medici) e del magazzino automatizzato installato presso la F6 e la valutazione del magazzino al costo medio ponderato.

In conclusione, il Presidente termina il proprio intervento chiedendo ai presenti di prendere la parola e proponendo all'Assemblea l'approvazione del bilancio d'esercizio 2022.

Prende la parola la Presidente del Collegio Sindacale Dott.ssa Stefania Agrelli la quale riporta in sintesi i contenuti della Relazione allegata al fascicolo di bilancio, precisando a tal proposito che il Collegio non ha particolari evidenze da segnalare.

Prende la parola il revisore legale dei conti Dott. Simone Sartini, che conferma il giudizio positivo in merito alla rappresentazione veritiera e corretta del bilancio oggetto di approvazione, così come riportato nella propria relazione.

Prende la parola il Sindaco Michele Conti, il quale ringrazia l'Amministratore Unico, i Direttori e i dipendenti tutti per l'impegno profuso, la professionalità espressa e l'impegno sostenuto soprattutto per il periodo che ha contrassegnato il 2022 che ha sicuramente continuato a mettere a dura prova sia l'Azienda sia tutta cittadinanza pisana, e manifesta il proprio apprezzamento per i risultati conseguiti dall'azienda.

Evidenzia, altresì, la necessità di concentrare i futuri sforzi dell'Azienda verso un progressivo contenimento dei costi nelle aree *studi medici*, attraverso una rinegoziazione dei contratti con i dottori che operano presso le nostre strutture, e *Farmacia n.6*, anche qui mediante una rinegoziazione del contratto in essere con Toscana Aeroporti.

In merito alla approvazione del bilancio 2022, i soci concordano con la proposta dell'amministratore di destinare una quota di utile a riserva legale, per il 5% pari a 2.075 euro, e a riserva straordinaria per i residui 39.424 euro.

In ultima istanza, su sollecitazione dell'Amministratore Unico, l'Assemblea pone in discussione al punto 5. "vari ed eventuali" il tema dell'eventuale ricorso in appello da parte dell'Azienda avverso la sentenza di condanna contro Farmacie Comunali Pisa S.p.A. emessa dal Tribunale di Pisa n°157/2023 relativa al procedimento RG n° 2317/2021. Dopo ampia discussione i Soci concordano nel non procedere col ricorso in secondo grado.

In merito al quarto punto posto all'ordine del giorno, l'amministratore informa che in data 30 giugno 2023 è stato approvato il nuovo contratto di servizio.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2022

**FARMACIE COMUNALI PISA SPA**  
Codice fiscale: 01659730509

L'Assemblea dei soci procede di seguito alla votazione e, all'unanimità, delibera:

- di approvare il Bilancio, il Rendiconto Finanziario, la Nota Integrativa, la Relazione sulla Gestione e la Relazione sul Governo Societario relativi all'esercizio sociale chiuso il 31.12.2022, così come predisposto dall'Amministratore Unico, bilancio che evidenzia un utile di esercizio pari ad €41.499,00 (quarantunomilaquattrocentonovantanove/00cent.) da destinare a riserva legale, per il 5% pari a €2.075,00 (duemilasettantacinque/00cent.), e a riserva straordinaria per i residui €39.424,00 (trentanovemilaquattrocentoventiquattro/00cent.).
- di confermare l'A.U. nella funzione di Direttore Generale alle condizioni come già deliberato nelle precedenti assemblee;
- di ratificare gli acquisti degli immobili sopra citati ed effettuati nel rispetto precedente mandato assembleare (farmacia 4, studi medici 4, sanitaria 4);
- di riconfermare il mandato all'A.U. per l'acquisto del fondo immobiliare della farmacia 3 e del piccolo fondo attiguo agli studi medici 4 ai fini del loro ampliamento;
- di dare mandato a non procedere col ricorso in appello avverso la sentenza di condanna contro Farmacie Comunali Pisa S.p.A. emessa dal Tribunale di Pisa n°157/2023 relativa al procedimento RG n° 2317/2021.

Alle ore undici e trenta, non essendoci più alcun punto all'ordine del giorno da discutere e nessuno avendo chiesto la parola, si dichiara chiusa l'assemblea.

Letto, approvato, sottoscritto.

Il Presidente

Il Segretario

\_\_\_\_\_  
Andrea Porcaro D'Ambrosio

\_\_\_\_\_  
Silvia Balderi

Il sottoscritto Andrea Porcaro D'Ambrosio ai sensi dell'art. 31 comma 2-quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2022

FARMACIE COMUNALI PISA SPA  
Codice fiscale: 01659730509



## FARMACIE COMUNALI PISA S.P.A.

Sede in VIA C. BATTISTI N.53 -56100 PISA (PI) Capitale sociale Euro 120.000,00 i.v.

### Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2022

Signori Azionisti,

l'esercizio chiuso al 31/12/2022 riporta un risultato positivo pari a Euro 41.499.

#### Condizioni operative e sviluppo dell'attività

La Vostra Società, come ben sapete, svolge la propria attività nel settore del commercio al dettaglio di medicinali in esercizi specializzati dove opera in qualità di gestore delle Farmacie delle quali sono titolari il Comune di Pisa e n.1 Socio privato.

Ai sensi dell'art. 2428 si segnala che l'attività viene svolta nella sede di Via C. Battisti n.53 (*Sede Amministrativa*) e nelle sedi secondarie di Via Pardi n.3 (*Farmacia Comunale N°1*), Via XXIV Maggio n.63 (*Farmacia Comunale N°2*), Via XXIV Maggio n.59 (*Sanitaria Farmacia N°2*), Via Battelli n.17 (*Farmacia Comunale N°3*), Piazzale Donatello n.16 (*Farmacia Comunale N°4*), Via Niccolini n.6/A (*Farmacia Comunale N°5*), Piazzale D'Ascanio n.1 (*Farmacia Comunale N°6*), Via Pardi n.7 (*Studi Medici N.1*), Via XXIV Maggio 107 (*Studi Medici N.2*), Via V. Veneto n.16 (*Studi Medici N.3*) e Viale Michelangelo, 60-62 (*Studi Medici N.4*), *Parafarmacia di Calambrone*, Via del Tirreno n.353 c/o Centro Eliopoli.

Sotto il profilo giuridico la società non controlla, in forma diretta ed indiretta, altre società.

Si evidenziano tra le varie attività poste in essere nell'anno 2022 e realizzate nel rispetto di quanto pianificato nel piano industriale redatto l'anno passato in particolare:

**Acquisto fondi** Farmacia n.4, Sanitaria e Studi Medici adiacenti (CEP);

**Ristrutturazione ed ampliamento** della Farmacia n.6 (Aeroporto) con installazione del magazzino automatizzato;

**Convegno istituzionale "62° Assemblea Generale dell'Unione Europea delle Farmacie Sociali – Pisa 29-30 Settembre e 1° Ottobre 2022".**

#### Andamento della gestione

##### Andamento economico generale.

Nell'esercizio 2022, il paese ha finalmente superato le enormi difficoltà derivanti dalla diffusione dell'infezione da **Covid-19** e dalle limitazioni alle attività economiche e non che ne erano derivate, ricevendo un forte slancio alla ripresa.

Bisogna, altresì, dire che nel corso dell'anno si sono manifestate grosse problematiche legate, da un lato, all'approvvigionamento delle **fonti energetiche** e **materie prime** a seguito del conflitto russo-ucraino divampato in piena Europa nel mese di febbraio, e, dall'altro, alla conseguente forte crescita del **tasso d'inflazione** in Italia e in tutti i paesi europei.

Per quanto concerne il comparto farmacia in Italia, il 2022 è stato un **anno di ripresa**. Si registra infatti, rispetto al 2021, un aumento sia a valore **+4,6%**, attestandosi su un totale di 25,7 miliardi di euro, che a volumi **+4,4%** (fonte IQVIA). Tale aumento si riscontra sia nel settore **farmaco con prescrizione** (farmaco etico), che registra un **+2,2%** a valore e un **2,1%** a volume, sia nel settore dei **prodotti erogabili senza prescrizione** (quali prodotti da banco, nutrizionali, integratori, parafarmaci, creme e cosmetici) che registra un **+7,7%** a valore e un **+7,8%** a volume.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2022

FARMACIE COMUNALI PISA SPA  
Codice fiscale: 01659730509



Di Prendiamo cura del tuo benessere

A livello azienda, Farmacie Comunali Pisa SpA ha visto una netta crescita di fatturato rispetto all'anno precedente, in totale pari ad un **+8,77%**. Dal grafico presente in Figura n.1 si nota come la curva di fatturato 2022 si mantenga quasi costantemente sopra la curva dell'anno precedente, ad eccezione del periodo luglio-settembre ove il fatturato aziendale ha risentito dei mancati incassi dovuti alla chiusura per **ristrutturazione della Farmacia n.6 dell'Aeroporto**, che, come è noto, durante il periodo estivo vede il suo picco di fatturato annuale.

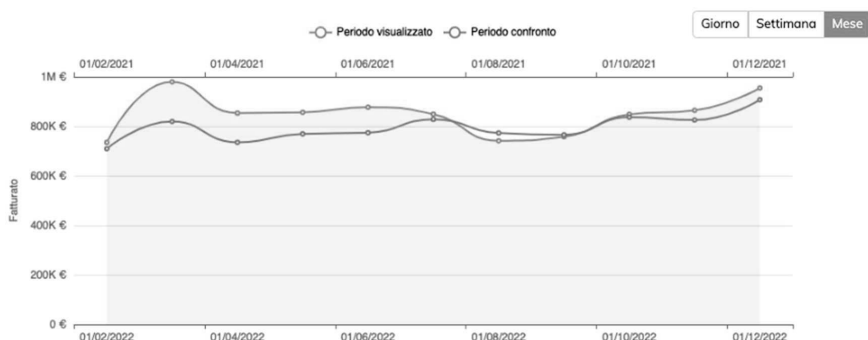


Figura n.1 Dati di contesto aziendale, fatturato FCP 2022 vs 2021

#### Comportamento della concorrenza

Il mercato della farmacia sta subendo da tempo una significativa e sostanziale evoluzione. Tenuto conto dell'ingresso dei capitali nelle farmacie. Circostanza quest'ultima che ha modificato e modificherà sostanzialmente le dinamiche operative e di concorrenza nell'ambito del comparto.

#### Clima sociale, politico e sindacale

La società opera in un clima di forte equilibrio sociale, politico e sindacale, in modo consolidato rispetto ad un trend oramai tendenziale.

#### Andamento della gestione nei settori in cui opera la società

Anche nel corso del presente esercizio sono stati mantenute e consolidate le attività atte a salvaguardare e consolidare gli obiettivi di natura politica, sociale, economica, occupazionale e patrimoniale stabiliti dal Consiglio Comunale per FCP Spa:

- ▶ coinvolgimento nell'aziendalizzazione di tutto il personale con effettuazione di corsi di aggiornamento, stage periodici, confronto con altre realtà di settore;
- ▶ miglioramento ed incremento della tipologia e della qualità dei servizi erogati ai cittadini;
- ▶ radicamento della finalità sociale delle farmacie comunali nel tessuto cittadino finalizzando gli utili aziendali alla spesa sociale del Comune di Pisa;
- ▶ incremento del valore patrimoniale delle farmacie e della società nel suo complesso;
- ▶ implementazione software gestionali, di controllo di gestione e di trasparenza e sicurezza;
- ▶ miglioramento dei risultati economici per accrescere le risorse a disposizione dell'Amministrazione Comunale e quindi della collettività.

Nei report di seguito rappresentati sono indicati i risultati conseguiti negli ultimi tre esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il Risultato prima delle imposte.

#### Sintesi del bilancio (dati in Euro)

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2022

**FARMACIE COMUNALI PISA SPA**  
Codice fiscale: 01659730509



	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Ricavi	10.761.531	10.472.399	10.120.806
Margine operativo lordo (M.O.L. o Ebitda)	335.014	322.489	326.080
Reddito operativo (Ebit)	91.219	288.407	116.632
Utile (perdita) d'esercizio	41.499	237.627	87.277
Attività fisse	1.310.889	785.799	984.220
Patrimonio netto complessivo	1.451.872	1.510.373	1.272.745
Posizione finanziaria netta	1.910.888	1.652.707	406.769

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguenti negli ultimi tre esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il Risultato prima delle imposte.

	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
valore della produzione	10.761.531	10.472.399	10.120.806
margine operativo lordo	335.014	322.489	326.080
Risultato prima delle imposte	91.352	288.130	113.653

### Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2022	31/12/2021	Variazione
Ricavi netti	10.736.015	10.165.380	570.635
Costi esterni	8.002.884	7.549.286	453.598
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>2.733.131</b>	<b>2.616.094</b>	<b>117.037</b>
Costo del lavoro	2.398.117	2.293.605	104.512
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>335.014</b>	<b>322.489</b>	<b>12.525</b>
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	269.311	341.101	(71.790)
<b>Risultato Operativo</b>	<b>65.703</b>	<b>(18.612)</b>	<b>84.315</b>
Proventi non caratteristici	25.516	307.019	(281.503)
Proventi e oneri finanziari	133	(277)	410
<b>Risultato Ordinario</b>	<b>91.352</b>	<b>288.130</b>	<b>(196.778)</b>
Rivalutazioni e svalutazioni			
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>91.352</b>	<b>288.130</b>	<b>(196.778)</b>
Imposte sul reddito	49.853	50.503	(650)
<b>Risultato netto</b>	<b>41.499</b>	<b>237.627</b>	<b>(196.128)</b>

A migliore descrizione della situazione reddituale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di redditività confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
ROE netto	0,03	0,19	0,07
ROE lordo	0,06	0,23	0,10
ROI	0,02	0,06	0,03
ROS	0,01	0,03	0,01

### Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2022	31/12/2021	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	192.908	236.350	(43.442)

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

**FARMACIE COMUNALI PISA SPA**  
Codice fiscale: 01659730509

Bilancio aggiornato al 31/12/2022



Immobilizzazioni materiali nette	1.059.804	521.498	538.306
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	56.589	27.499	29.090
<b>Capitale immobilizzato</b>	<b>1.309.301</b>	<b>785.347</b>	<b>523.954</b>
Rimanenze di magazzino	1.404.432	1.689.106	(284.674)
Crediti verso Clienti	192.815	233.663	(40.848)
Altri crediti	146.091	210.426	(64.335)
Ratei e risconti attivi	253.217	245.504	7.713
<b>Attività d'esercizio a breve termine</b>	<b>1.996.555</b>	<b>2.378.699</b>	<b>(382.144)</b>
Debiti verso fornitori	1.722.155	1.485.888	236.267
Acconti	100.551	101.524	(973)
Debiti tributari e previdenziali	182.545	132.067	50.478
Altri debiti	365.937	300.301	65.636
Ratei e risconti passivi	49.932	51.761	(1.829)
<b>Passività d'esercizio a breve termine</b>	<b>2.421.120</b>	<b>2.071.541</b>	<b>349.579</b>
<b>Capitale d'esercizio netto</b>	<b>(424.565)</b>	<b>307.158</b>	<b>(731.723)</b>
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	1.272.154	1.139.631	132.523
Debiti tributari e previdenziali (oltre l'esercizio successivo)			
Altre passività a medio e lungo termine	71.597	95.208	(23.611)
<b>Passività a medio lungo termine</b>	<b>1.343.751</b>	<b>1.234.839</b>	<b>108.912</b>
<b>Capitale investito</b>	<b>(459.015)</b>	<b>(142.334)</b>	<b>(316.681)</b>
Patrimonio netto	(1.451.872)	(1.510.373)	58.501
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine			
Posizione finanziaria netta a breve termine	1.910.888	1.652.707	258.181
<b>Mezzi propri e indebitamento finanziario netto</b>	<b>459.016</b>	<b>142.334</b>	<b>316.682</b>

Dallo stato patrimoniale riclassificato emerge la solidità patrimoniale della società (ossia la sua capacità (di) mantenere l'equilibrio finanziario nel medio-lungo termine).

A migliore descrizione della solidità patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia (i) alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che (ii) alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Margine primario di struttura	142.571	725.026	289.337
Quoziente primario di struttura	1,11	1,92	1,29
Margine secondario di struttura	1.486.322	1.959.865	1.356.582
Quoziente secondario di struttura	2,14	3,50	2,38

#### Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2022, era la seguente (in Euro):

	31/12/2022	31/12/2021	Variazione
Depositi bancari	1.386.606	1.447.999	(61.393)
Denaro e altri valori in cassa	524.282	204.708	319.574
<b>Disponibilità liquide</b>	<b>1.910.888</b>	<b>1.652.707</b>	<b>258.181</b>

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2022

FARMACIE COMUNALI PISA SPA  
Codice fiscale: 01659730509



**Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

Crediti finanziari	(1.588)	(452)	(1.136)
<b>Debiti finanziari a breve termine</b>	<b>(1.588)</b>	<b>(452)</b>	<b>(1.136)</b>

<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>	<b>1.912.476</b>	<b>1.653.159</b>	<b>259.317</b>
--	------------------	------------------	----------------

<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>1.912.476</b>	<b>1.653.159</b>	<b>259.317</b>
------------------------------------	------------------	------------------	----------------

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Liquidità primaria	1,03	1,13	0,65
Liquidità secondaria	1,61	1,95	1,65
Indebitamento	2,51	2,09	2,36
Tasso di copertura degli immobilizzi	2,08	3,37	2,35

L'indice di **liquidità primaria** è pari a 1,03, in linea con l'esercizio precedente. L'indice di **liquidità secondaria** è pari a 1,61, in linea con l'esercizio precedente. Il valore assunto dal capitale circolante netto è sicuramente soddisfacente in relazione all'ammontare dei debiti correnti.

L'indice di **indebitamento** è pari a 2,51. L'ammontare dei debiti è da considerarsi anch'esso in linea con l'esercizio precedente.

Dal **tasso di copertura degli immobilizzi**, pari a 2,08, risulta che l'ammontare dei mezzi propri e dei debiti consolidati è da considerarsi appropriato in relazione all'ammontare degli immobilizzi. I mezzi propri unitamente ai debiti consolidati sono da considerarsi di ammontare appropriato in relazione all'ammontare degli immobilizzi.

**Informazioni attinenti all'ambiente e al personale**

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti al **personale** e all'**ambiente**.

**Personale**

Nel corso dell'esercizio non si sono verificate *morti sul lavoro* del personale iscritto al libro matricola.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati *infortuni gravi sul lavoro* che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola.

Nel corso dell'esercizio non si sono registrati *addebiti in ordine a malattie professionali* su dipendenti o ex dipendenti e *cause di mobbing*, per cui la società è stata dichiarata definitivamente responsabile.

Nel corso dell'esercizio la nostra società ha altresì effettuato investimenti in **formazione del personale aziendale** (ad es. corsi di aggiornamento sulla sicurezza).

**Ambiente**

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati *danni causati all'ambiente* per cui la società è stata dichiarata colpevole in via definitiva.



Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2022

**FARMACIE COMUNALI PISA SPA**  
Codice fiscale: 01659730509



*Di Prendiamo cura del tuo benessere*

Nel corso dell'esercizio alla nostra società non sono state inflitte *sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali*.

Nel corso dell'esercizio le emissioni gas ad effetto serra ex legge 316/2004 sono state *irrilevanti*.

#### **Modello Organizzativo ex D.Lgs 231/2001**

Già dal dicembre 2014 la società si è dotata del Modello Organizzativo ex D. Lgs. 231/2001. Il Modello Organizzativo rappresenta il sistema strutturato e organico di principi guida, di protocolli operativi e di altri presidi specifici al quale tutti coloro che operano in nome e per conto di Farmacie Comunali sono tenuti a conformarsi nell'espletamento delle proprie attività al fine di prevenire la commissione dei reati previsti dal Decreto.

Insieme al Modello organizzativo, la società ha adottato un Codice Etico che esplicita i valori cui deve essere improntata la condotta di tutti coloro che, ai vari livelli di responsabilità, concorrono con i propri atti allo svolgimento dell'attività della società. Nel Codice Etico sono enunciati i valori cui la società si ispira e vengono espressi i principi generali e le regole di condotta cui Farmacie Comunali ha deciso di conformarsi nello svolgimento della propria attività e nel rapporto con tutti i propri *stakeholders*.

Si evidenzia che nel corso del 2022 l'organismo di vigilanza nominato nel 2019 ha svolto regolarmente le attività di sorveglianza dell'efficacia del Modello e tutti gli adempimenti ad esso connessi.

A supporto dell'attività svolta dall'Organismo di vigilanza è stato implementato, come previsto dal D. Lgs. 231/2001, con la società MyGovernance l'attivazione del Whistleblowing, canale informatico di segnalazione delle violazioni da parte di dipendenti, enti o aziende.

#### **Investimenti**

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

<b>Immobilizzazioni</b>	<b>Acquisizioni dell'esercizio</b>
Terreni e fabbricati	436.194
Impianti e macchinari	62.496
Attrezzature industriali e commerciali	15.202
Altri beni	200.656

In relazione agli investimenti effettuati nel corso del 2022 si evidenzia che sono stati rilevati crediti di imposta per i nuovi investimenti per euro 5.757, mentre per gli acquisti rientranti nei beni dell'industria 4.0 un credito di imposta per euro 58.504.

#### **Attività di ricerca e sviluppo**

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 3 numero 1 si dà atto delle seguenti informative:

*Nulla da riferire*

#### **Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle**

Nel corso dell'esercizio non sono stati intrattenuti i rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle in quanto non presenti.

#### **Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti**

Di seguito Vi illustriamo in dettaglio il possesso diretto o indiretto di azioni proprie o azioni di società controllanti

*Nulla da riferire*

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2022

**FARMACIE COMUNALI PISA SPA**  
Codice fiscale: 01659730509



### **Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile**

Ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile di seguito si forniscono le informazioni in merito all'utilizzo di strumenti finanziari, in quanto rilevanti ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria. Più precisamente, gli obiettivi della direzione aziendale, le politiche e i criteri utilizzati per misurare, monitorare e controllare i rischi finanziari sono i seguenti:

#### *La società non detiene strumenti finanziari*

Di seguito sono fornite, poi, una serie di informazioni quantitative volte a fornire indicazioni circa la dimensione dell'esposizione ai rischi da parte dell'impresa.

#### **Rischio di credito**

Si deve ritenere che le attività finanziarie della società abbiano una buona qualità creditizia.

#### **Rischio di liquidità**

Di seguito si fornisce una analisi sulle scadenze relative alle attività e passività finanziarie ripartite per numero di fasce temporali di scadenze.

#### *Nulla da riferire*

Inoltre si segnala che:

la società *non* possiede attività finanziarie per le quali esiste un mercato liquido e che sono prontamente vendibili per soddisfare le necessità di liquidità;

*non* esistono strumenti di indebitamento o altre linee di credito per far fronte alle esigenze di liquidità;

la società *non* possiede attività finanziarie per le quali non esiste un mercato liquido ma dalle quali sono attesi flussi finanziari (capitale o interesse) che saranno disponibili per soddisfare le necessità di liquidità;

la società possiede depositi presso istituti di credito per soddisfare le necessità di liquidità;

*non* esistono differenti fonti di finanziamento;

*non* esistono significative concentrazioni di rischio di liquidità sia dal lato delle attività finanziarie che da quello delle fonti di finanziamento.

#### **Rischio di mercato**

Di seguito viene fornita un'analisi di sensitività alla data di bilancio, indicando gli effetti di possibili variazioni sul conto economico in relazione alle variabili rilevanti di rischio, per ciascuna delle seguenti componenti:

il rischio di tasso; *nessuno*

il rischio sui tassi di cambio (o rischio valutario); *nessuno*

il rischio di prezzo; *nessuno*

#### **Politiche connesse alle diverse attività di copertura**

La società opera nel settore Farmaceutico e conseguentemente le principali classi di rischio e grandezze in essere sono le seguenti:

rischi propri del mercato delle farmacie.

La società ha adottato le seguenti politiche per il controllo dei rischi associati agli strumenti finanziari:

*Niente da riferire poiché non vi sono strumenti finanziari*

### **Evoluzione prevedibile della gestione**

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2022

**FARMACIE COMUNALI PISA SPA**  
Codice fiscale: 01659730509



Di seguito si riportano i **principali eventi** che potrebbero verificarsi nel corso del 2023 e che potrebbero influire sullo scenario competitivo in cui opera la società:

**Nuovo Accordo per la Remunerazione del Farmacista**, che dovrebbe andare in porto, si presume, nel corso dell'anno. Accordo atteso da tempo e che dovrebbe concentrarsi su due nuove direttrici:

L'emancipazione della remunerazione dal semplice fatturato, che apre al concetto di remunerare l'attività professionale esercitata dal farmacista rispetto ad una remunerazione, quale quella attuale, che è basata su un margine commerciale riconosciuto alla farmacia, rispetto al prodotto dispensato;

Riconoscimento e valorizzazione dei servizi cognitivi del farmacista, atti a riconoscere e di conseguenza valorizzare e remunerare l'apporto professionale del professionista Farmacista, che guarda al concetto della "presa in carico del paziente" per tutta la durata della terapia farmacologica in sintonia piena con il medico di base e le istituzioni sanitarie di riferimento (Asl, Azienda Ospedaliera ecc). Nel mese di giugno sarà sottoscritto l'accordo tra Cispel Toscana e Regione Toscana per la messa in opera della sperimentazione della Farmacia dei Servizi.

Di rilievo è il fatto che, a seguito della emergenza Covid, la Regione Toscana ha, in via straordinaria, riconosciuto alle farmacie (private e pubbliche), la facoltà di erogare per conto del sistema sanitario regionale una quota parte dei farmaci presenti nelle liste della sola erogazione diretta (attività quest'ultima peculiare, sino a quella data, delle sole farmacie territoriali) nella formula di erogazione per conto. A seguire, tale fattispecie è stata, attraverso l'emendamento Gemmato, estesa a livello Nazionale a tutti i farmaci presenti nel PHT (prontuario ospedale territorio). L'auspicio è quello che il decreto, di natura nazionale e a valenza straordinaria, venga recepito ed applicato dai sistemi sanitari regionali compreso quello toscano in via continuativa. Se tale auspicio trovasse conferma, cambierebbe sostanzialmente la dinamica operativa e retributiva delle farmacie per le attività in convenzione.

#### **Rinnovo della Convenzione con il SSN**

La nuova convenzione dovrebbe rivisitare, estendere e riconoscere in modo oggettivo il ruolo della Farmacia dei Servizi, individuando e attribuendo alla farmacia, tutte quelle attività che il farmacista potrà assumere per rafforzare e rinnovare il proprio legame con il cliente-paziente. All'interno della stessa si dovrebbe riconoscere anche il ruolo di presidio territoriale della Farmacia che dovrà detenere e "somministrare" la totalità dei farmaci distribuiti, a differenza di quanto avviene oggi, limitando alla farmacia ospedaliera solo alcuni ambiti inerenti alcune tipologie di farmaci. Tutto questo servirebbe anche ad omogeneizzare le disparità presenti a livello di servizi sanitari regionali. Siamo in attesa di una concretizzazione.

#### **L'ingresso dei capitali e la concorrenza con le multinazionali**

La ridefinizione ed il rafforzamento dei rapporti con il SSN permetterebbero alle Farmacie Pubbliche di consolidare il proprio posizionamento sociale all'interno dei Comuni in cui operano. Ciò dovrebbe portare ad una intensificazione dei rapporti con Anci e Sindaci al fine di rendere ancora più evidente il ruolo delle Farmacie Pubbliche/Sociali, rispetto al mercato delle Farmacie Private. Infatti, alla luce della recente legge sulla concorrenza, molte Farmacie Private potrebbero presto trasformarsi, a causa dell'ingresso dei capitali e delle multinazionali, in grandi catene di farmacie private, molto più forti e concorrenti dal punto di vista gestionale e commerciale. Per fare fronte a tale imminente

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2022

**FARMACIE COMUNALI PISA SPA**  
Codice fiscale: 01659730509



*Ci Prendiamo cura del tuo benessere*

“rischio” ed accettando la logica del libero mercato, le Farmacie Pubbliche debbono diventare un unico soggetto, un'unica rete distributiva, come soggetti integrati con il SSN.

#### **PNRR E FARMACIE**

Ancora imprevedibile è l'impatto del PNRR sul settore farmacie nei termini di apporto alla riorganizzazione del sistema sanitario territoriale e dal punto di vista del supporto economico specifico che potrà provenire dai bandi; al momento gli unici finanziamenti previsti dal PNRR sono stati 66 mila euro (per farmacia) a fondo perduto per la ristrutturazione delle sole farmacie rurali in ambito dei servizi e che non riguarda questa società.

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Pisa 31 marzo 2023

Il sottoscritto Andrea Porcaro D'Ambrosio, ai sensi dell'art. 31 comma 2-quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2022

**FARMACIE COMUNALI PISA SPA**  
Codice fiscale: 01659730509

**Relazione del Collegio Sindacale all'Assemblea dei soci In occasione dell'approvazione del Bilancio di Esercizio chiuso al 31.12.2022 redatta ai sensi dell'art. 2429, co. 2, codice civile.**

*Ai Soci della società Farmacie Comunali Pisa S.p.A.*

Questo Collegio Sindacale è entrato in carica il 21 giugno 2021.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili. Di tale attività e dei risultati conseguiti Vi portiamo a conoscenza con la presente relazione.

È stato sottoposto al nostro esame il bilancio d'esercizio della società *Farmacie Comunali Pisa S.p.A.* al 31.12.2022, redatto in conformità alle norme italiane che ne disciplinano la redazione, che evidenzia un risultato d'esercizio di euro 41.499. Il bilancio è stato messo a nostra disposizione nel termine di legge.

Il soggetto incaricato della revisione legale dei conti Crowe Bompani SpA ci ha consegnato la propria relazione datata 13 aprile 2023 contenente un giudizio senza modifica.

Da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale il bilancio d'esercizio al 31.12.2022 rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico e i flussi di cassa della Vostra Società oltre a essere stato redatto in conformità alle norme italiane che ne disciplinano la redazione.

Il Collegio sindacale, non essendo incaricato della revisione legale, ha svolto sul bilancio le attività di vigilanza previste Norma 3.8. delle "Norme di comportamento del collegio sindacale di società non quotate" consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto. La verifica della rispondenza ai dati contabili spetta, infatti, all'incaricato della revisione legale.

#### **1) Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. c.c.**

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza degli assetti organizzativi, del sistema amministrativo e contabile e sul loro concreto funzionamento.

Abbiamo partecipato alle assemblee dei soci e ci siamo incontrati periodicamente con l'amministratore unico e, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato particolari da segnalare.

Abbiamo acquisito dall'amministratore unico con adeguato anticipo e anche durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo scambiato tempestivamente dati e informazioni con il soggetto incaricato della revisione legale, rilevanti per lo svolgimento della nostra attività di vigilanza.

Abbiamo incontrato l'organismo di vigilanza e non sono emerse particolari criticità rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Abbiamo acquisito conoscenza e abbiamo vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e, a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo incontrato la società di revisione legale dei conti, con la quale abbiamo scambiato informazioni circa l'andamento della gestione societaria e non sono emersi dati ed informazioni rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2022

FARMACIE COMUNALI PISA SPA  
Codice fiscale: 01659730509

Non sono pervenute denunce dai soci ex art. 2408 c.c.

Non sono state presentate denunce al Tribunale ex art. 2409 c.c.

Nel corso dell'esercizio non abbiamo effettuato segnalazioni all'organo di amministrazione ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 15 d.l. n. 118/2021 o ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-octies d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14 e non sono pervenute segnalazioni da parte dei creditori pubblici qualificati ex art. 25-novies d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14 o ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 30-sexies d.l. 6 novembre 2021, n. 152, convertito dalla legge 29 dicembre 2021, n. 233, e successive modificazioni. Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio sindacale pareri e osservazioni previsti dalla legge.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

## 2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale "il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della società al 31 dicembre 2022, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione".

Ai sensi dell'art. 2426, n. 5 c.c. abbiamo espresso il nostro consenso al mantenimento dell'iscrizione nell'attivo dello stato patrimoniale dei "Costi di impianto e di ampliamento" e dei "Costi di sviluppo" in genere, richiamando all'uopo la normativa in materia alle limitazioni sulla distribuzione dell'utile previste dal medesimo articolo "Fino a che l'ammortamento dei costi di impianto e ampliamento e di sviluppo non è completato possono essere distribuiti dividendi solo se residuano riserve disponibili sufficienti a coprire l'ammontare dei costi non ammortizzati".

Ai sensi dell'art. 2426, n. 6, c.c. il collegio rileva che non risulta iscritto nell'attivo dello stato patrimoniale un avviamento.

Il Collegio ha altresì preso atto del contenuto della "Relazione sul governo societario" redatta ai sensi del D.Lgs. n. 175/2016, art. 6, commi da n.2 a n. 5.

Per quanto a nostra conoscenza, l'amministratore unico, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co. 5, codice civile.

## 3) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio

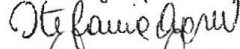
Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta e il giudizio espresso nella relazione di revisione rilasciata dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti, invitiamo gli azionisti ad approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022, così come redatto dagli amministratori.

Il Collegio sindacale concorda con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio formulata dall'amministratore nella nota integrativa.

Pisa, 13 aprile 2023

Il Collegio sindacale

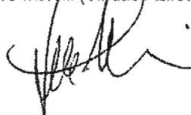
Stefania Agrelli (Presidente)



Lara Lupi (Sindaco Effettivo)



Francesco Morelli (Sindaco Effettivo)



Il sottoscritto Andrea Porcaro D'Ambrosio, ai sensi dell'art. 31 comma 2-quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2022

FARMACIE COMUNALI PISA SPA  
Codice fiscale: 01659730509

INCARICO PER LA SOTTOSCRIZIONE DIGITALE E PRESENTAZIONE  
TELEMATICA DELLA  
COMUNICAZIONE UNICA ALL'UFFICIO DEL REGISTRO DELLE IMPRESE  
( art. 9 D.L. 7/2007 convertito con L. 2 aprile 2007 n. 40 )

Codice univoco di identificazione della pratica [ A1602620 ]

Il/la sottoscritto/i dichiara/ano di conferire al

sig. Luca Wisi

in qualità di (1) PROFESSIONISTA INCARICATO

procura speciale per la sottoscrizione digitale e presentazione telematica della comunicazione unica identificata dal codice pratica sopra apposto, all'ufficio del registro delle imprese competente per territorio, ai fini dell'avvio, modificazione e cessazione dell'attività d'impresa, quale assolvimento di tutti gli adempimenti amministrativi previsti per l'iscrizione al registro delle imprese, con effetto, sussistendo i presupposti di legge, ai fini previdenziali, assistenziali, fiscali individuati dal decreto in oggetto, nonché per l'ottenimento del codice fiscale e della partita IVA.

COGNOME	NOME	QUALIFICA (2)	FIRMA AUTOGRAFA
<u>TORCARO DI NIGRO</u>	<u>ANDEA</u>	<u>AMMINISTRATORE</u>	<u>[Firma Autografa]</u>
_____	_____	_____	_____
_____	_____	_____	_____
_____	_____	_____	_____
_____	_____	_____	_____

Il presente modello va compilato, sottoscritto con firma autografa, acquisito tramite scansione in formato pdf ed allegato, con firma digitale, alla modulistica elettronica.

Al presente modello deve inoltre essere allegata copia informatica di un documento di identità valido di ciascuno dei soggetti che hanno apposto la firma autografa.

(1) Specificare almeno una delle qualifiche, tra quelle previste dal D.M. del 2/11/2007, per gli estremi del dichiarante, da riportare sul modello di comunicazione unica .

(2) Amministratore, titolare, socio, legale rappresentante, sindaco, ecc.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2022

**FARMACIE COMUNALI PISA SPA**  
Codice fiscale: 01659730509



FARMACIE COMUNALI DI PISA S.P.A.

**Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2022**

Relazione della società di revisione indipendente ai sensi  
dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39



Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2022

**FARMACIE COMUNALI PISA SPA**  
Codice fiscale: 01659730509



**Crowe Bompani SpA**  
Member Crowe Global  
Via Mezzanina, 18  
56121, Pisa  
Tel. +39 050 25177  
Fax +39 06 45422624  
infopisa@crowebompani.it  
www.crowe.com/it/crowebompani

## **RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D.LGS. 27 GENNAIO 2010, N. 39**

Agli azionisti di  
Farmacie Comunali di Pisa S.p.A.

### **Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio**

#### **Giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Società Farmacie Comunali di Pisa S.p.A. (la Società) costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2022, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2022, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

#### **Elementi alla base del giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### **Altri aspetti**

La Società, come richiesto dalla legge, ha inserito nella nota integrativa i dati essenziali dell'ultimo bilancio del soggetto che esercita su di essa l'attività di direzione e coordinamento. Il nostro giudizio sul bilancio della Farmacie Comunali di Pisa S.p.A. non si estende a tali dati.

#### **Responsabilità dell'amministratore unico e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio**

L'amministratore unico è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

MILANO ROMA TORINO PADOVA GENOVA BRESCIA PISA BOLOGNA

Crowe Bompani SpA  
Sede Legale e Amministrativa  
Via Leone XIII, 14 - 20145 Milano

Capitale Sociale € 700.000 i.v. - Iscritta al Registro delle Imprese di Milano  
Codice fiscale, P.IVA e numero iscrizione: 01414060200  
Iscritta nel Registro dei Revisori presso il Ministero dell'Economia e delle Finanze (D.M. del 12.04.1995)





Crowe Bompani SpA  
Member Crowe Global

L'amministratore unico è responsabile per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. L'amministratore unico utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbia valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

#### **Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio**

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dall'amministratore unico, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte dell'amministratore unico del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2022

**FARMACIE COMUNALI PISA SPA**  
Codice fiscale: 01659730509



Crowe Bompani SpA  
Member Crowe Global

- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

### **Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**

#### **Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10**

L'amministratore unico della Farmacie Comunali di Pisa S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della Farmacie Comunali di Pisa S.p.A. al 31 dicembre 2022, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Farmacie Comunali di Pisa S.p.A. al 31 dicembre 2022 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Farmacie Comunali di Pisa S.p.A. al 31 dicembre 2022 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Pisa, 13 aprile 2023

Crowe Bompani SpA  
  
Simone Sartini  
(Revisore Legale)

© 2023 Crowe Bompani SpA

Il sottoscritto Andrea Porcaro D'Ambrosio, ai sensi dell'art. 31 comma 2-quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2022

**FARMACIE COMUNALI PISA SPA**  
Codice fiscale: 01659730509



*Ci Prendiamo cura del tuo benessere*

## **RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO** **(ex art. 6, comma 4, D.Lgs. 175/2016)**

### **PREMESSA**

La Società, in quanto società a controllo pubblico ai sensi dell'art. 2, comma 1, lett. m), del D.Lgs. 175/2016 ("Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica", "TUSP"), è tenuta a predisporre annualmente, a chiusura dell'esercizio sociale, a presentare all'Assemblea dei soci e successivamente a pubblicare contestualmente al bilancio di esercizio, la Relazione sul governo societario secondo quanto previsto dall'art. 6, comma 4, del D.Lgs. 175/2016.

Tale Relazione, ai sensi della sopracitata normativa, deve contenere:

uno specifico Programma di valutazione del rischio di crisi aziendale redatto ai sensi dell'art. 6, comma 2, del D.Lgs. 175/2016;

l'indicazione degli strumenti integrativi, ove adottati tenendo conto dell'oggetto della società e della sua organizzazione, previsti dal comma 3 del citato art. 6 del D.Lgs. 175/2016, di seguito elencati:

regolamenti interni volti a garantire la conformità dell'attività della società alle norme di tutela della concorrenza, comprese quelle in materia di concorrenza sleale, nonché alle norme di tutela della proprietà industriale o intellettuale; un ufficio di controllo interno strutturato secondo criteri di adeguatezza rispetto alla dimensione e alla complessità dell'impresa, che collabora con l'organo di controllo statutario riscontrando tempestivamente le richieste da questo provenienti, e trasmette periodicamente all'organo di controllo statutario relazioni sulla regolarità e l'efficienza della gestione;

codici di condotta propri, o adesione a codici di condotta collettivi aventi a oggetto la disciplina dei comportamenti imprenditoriali nei confronti di consumatori, utenti, dipendenti e collaboratori, nonché altri portatori di legittimi interessi coinvolti nell'attività della società;

programmi di responsabilità sociale d'impresa, in conformità alle raccomandazioni della Commissione dell'Unione Europea;

l'eventuale motivazione della non intervenuta adozione degli strumenti integrativi di cui sopra, anche per eventuale mancanza dei presupposti necessitanti, ai sensi dell'art. 6, comma 5, del D.Lgs. 175/2016.

La Struttura ex art. 15 del D.Lgs. 175/2016 (Struttura per il Monitoraggio delle Partecipazioni Pubbliche) ha pubblicato le "Indicazioni sul Programma di valutazione del rischio di crisi aziendale" in cui esamina e definisce il rischio di crisi aziendale disponendo i principi ed i fondamenti ispiratori con cui deve essere redatto il citato Programma, nonché, in via esemplificativa, uno schema del Programma stesso.

Pertanto, per la redazione della presente Relazione, tenendo conto delle caratteristiche specifiche della Società e delle sue previsioni statutarie, si è ritenuto opportuno fare riferimento:

alle disposizioni contenute nell'art. 123-bis del D.Lgs. 58/1998, per la parte relativa alla storia, all'attività e al governo della società, tenuto conto delle analogie tra la "Relazione sul governo societario e degli assetti proprietari" delle società emittenti valori mobiliari ammessi alle negoziazioni in mercati regolamentati e la "Relazione sul governo societario" prevista dal D.Lgs. 175/2016;

alle "Linee guida per la redazione del Programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale nell'ambito della Relazione sul governo societario, ai sensi dell'art. 6, commi 2 e 4, del D.Lgs. 175/2016", trasmesse dal Comune di Pisa, che adottano le indicazioni della Struttura citata e le integrano con specifiche disposizioni.

Il presente documento è diviso in due parti:

Il "Governo Societario", che contiene le informazioni relative alla storia e al profilo della società, gli assetti proprietari, gli organi societari, i relativi compensi e poteri, l'adozione dei regolamenti previsti dalla normativa.

Il "Programma di Valutazione del rischio aziendale" che a sua volta è composto da:

Descrizione del sistema di controllo interno di gestione dei rischi aziendali.

Analisi unitaria dello "Stato di salute" della Società sulla base di indici di bilancio ed indicatori prospettici.

Determinazione delle soglie di allarme.

Descrizione dell'attività di monitoraggio e reporting, cui sono allegate le Relazioni Semestrali.

### **STORIA E PROFILO DELLA SOCIETÀ**

Farmacie Comunali Pisa Spa è una società per azioni ad oggi detenuta da:

**Comune di Pisa** con una quota di maggioranza pubblica pari al **99,5%** del capitale sociale;

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2022

**FARMACIE COMUNALI PISA SPA**  
Codice fiscale: 01659730509



Una farmacista ex dipendente del Comune di Pisa che detiene lo **0,5%** del capitale sociale.

La scelta del Comune di Pisa di mantenere una quota maggioritaria attesta la determinazione di impegnarsi all'attuazione, attraverso Farmacie Comunali Pisa SpA, di tutte le attività di **interesse sociale** proprie dell'Amministrazione Pubblica e delegate al nuovo soggetto. Tale impostazione è in grado, in tal modo, di dare garanzie sulla salvaguardia di quegli obiettivi ancorati al **sociale**, alla **prevenzione**, alla **cura** ed al "**benessere**" della persona.

La società da Statuto ha per oggetto:

- la gestione delle Farmacie delle quali è titolare il Comune di Pisa, comprendente la vendita di specialità medicinali, prodotti galenici, prodotti parafarmaceutici, veterinari, omeopatici, presidi medicochirurgici, articoli sanitari, alimenti per la prima infanzia, prodotti dietetici speciali, complementi alimentari, prodotti apistici, integratori della dieta, erboristeria, apparecchi medicali ed elettromedicali, cosmetici e di tutti gli altri prodotti di cui è consentita la vendita in farmacia secondo le vigenti disposizioni di legge;
- la produzione e/o distribuzione di prodotti officinali, omeopatici, di fitofarmaci, di prodotti di erboristeria, di profumeria, dietetici, integratori alimentari, prodotti di uso veterinario e di prodotti affini e analoghi secondo le norme che regolano il servizio farmaceutico;
- l'effettuazione di test di auto-diagnosi e di servizi di carattere sanitario rivolti all'utenza secondo le norme che regolano il servizio farmaceutico;
- la gestione di servizi di carattere sociosanitario complementari alle attività sopra elencate.

La società può inoltre compiere tutte le operazioni commerciali, finanziarie, mobiliari e immobiliari, strumentali ed utili al conseguimento dello scopo sociale. La società non può svolgere attività riservate alle banche o ad altri intermediari autorizzati ai sensi delle leggi vigenti in materia bancaria, creditizia e finanziaria; la società non può acquisire o detenere partecipazioni in altre società.

Per il raggiungimento dello scopo sociale la società può promuovere il miglioramento del servizio di erogazione del farmaco anche attraverso:

- a) la localizzazione delle farmacie sul territorio del Comune di Pisa nelle aree territoriali che si presentano commercialmente più adatte;
- b) la partecipazione ad iniziative a carattere socioeducativo volte ad un miglior uso del farmaco da parte del consumatore;
- c) l'immissione sul mercato di prodotti difficilmente reperibili e di tutti i prodotti che necessitano all'utenza per la prevenzione e la cura.

Lo **scopo sociale** della società è perseguito secondo principi di **efficienza**, **efficacia** ed **economicità**.

Il capitale della Società è di **120.000,00 euro**, diviso in n. 2.400 **azioni ordinarie** del valore nominale di 50,00 euro ciascuna, **trasferibili** in conformità alla legge e nel rispetto dello Statuto della Società. Nello specifico il trasferimento, per atto tra vivi, della proprietà o di altro diritto reale delle azioni di cui sono titolari i soci farmacisti, può avvenire **solo in favore del Comune di Pisa**. Da ultimo, l'alienazione, a qualsiasi titolo, di azioni a non soci è subordinata al **gradimento** del Comune di Pisa.

La Società è amministrata da un **Amministratore Unico (AU)**, nominato dall'Assemblea dei soci per la durata di n.3 esercizi consecutivi e rieleggibile. Per la carica di AU sussistono le clausole di ineleggibilità, incompatibilità, inconfiribilità e decadenza previste dalla legge; l'AU deve altresì possedere i requisiti previsti ai sensi dell'art. 11, comma 1, del d.lgs. 19 agosto 2016 n.175. L'Assemblea può **revocare** l'AU in caso di sua impossibilità, derivante da qualsiasi causa, a svolgere l'incarico per un periodo di tempo tale da pregiudicare il buon andamento dell'amministrazione.

È presente un **Patto Parasociale** sottoscritto da tutti i soci della Società in data 31/05/2003 che disciplina, tra gli altri, la composizione degli organi sociali di FCP SpA, la nomina dell'Amministratore, i contratti e la retribuzione dei Soci Privati Fondatori Farmacisti che siano al contempo lavoratori subordinati della Società, il trasferimento delle azioni ed il conferimento di beni in natura da parte di Enti Pubblici Locali.

Ad oggi Farmacie Comunali Pisa SpA detiene **n.6 Farmacie**, **n.1 Parafarmacia**, **n.4 Studi Medici** e una Sede Amministrativa/Uffici come di seguito dettagliatamente riportato:

Farmacia Comunale n.1, Via Pardi 3 (San Giusto)

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2022

**FARMACIE COMUNALI PISA SPA**  
Codice fiscale: 01659730509



Farmacia Comunale n.2, Via XXIV Maggio 63 (Porta a Lucca)  
Farmacia Comunale n.3, Via Battelli 17 (Don Bosco)  
Farmacia Comunale n.4, Piazzale Donatello 16 (CEP)  
Farmacia Comunale n.5, Via Niccolini 6/a (Duomo)  
Farmacia Comunale n.6, Piazzale D'Ascanio 1 (Aeroporto G. Galilei di Pisa)  
Parafarmacia, Viale del Tirreno 353 Calambrone (Centro Eliopoli)  
Studio Medico n.1, Via Pardi 7 (San Giusto)  
Studio Medico n.2, Via XXIV Maggio 107 (Porta a Lucca)  
Studio Medico n.3 o Poliambulatorio, Via V. Veneto 16 (Don Bosco)  
Studio Medico n.4, Viale Michelangelo 60-62 (CEP)  
Sede Amministrativa, Via C. Battisti 53 (Complesso Sesta Porta)

### **Cenni storici**

La Società nasce nel **Giugno 2003** dalla volontà del Comune di Pisa, già titolare di cinque farmacie sul territorio comunale – operative fin dalla metà degli anni sessanta – di individuare un percorso in grado di garantire una valorizzazione del “patrimonio azienda” ed una crescita della qualità dei servizi resi.

La decisione di “conferire” all'interno di un nuovo soggetto, una SpA, le Farmacie Comunali, è maturata dopo un lungo percorso politico ed amministrativo.

Dopo aver scartato varie possibilità di privatizzazione parziale o completa del patrimonio pubblico e sociale, è stato ritenuto che la soluzione più idonea fosse quella di costituire una società per azioni che gestisse le cinque farmacie comunali attraverso la partecipazione diretta alla compagine sociale degli stessi dirigenti farmacisti già dipendenti comunali.

Farmacie Comunali Pisa S.p.A. inizia così la conduzione delle farmacie nel rispetto degli obiettivi etici e sociali assegnati attraverso la sottoscrizione di un **contratto di affitto di ramo d'azienda** che prevede il pagamento di un canone di locazione al Comune di Pisa che verrà reinvestito in servizi di pubblica utilità.

Dalla data della sua costituzione, avvenuta nel 2003, Farmacie Comunali di Pisa ha visto:

**2005** Spostamento della Farmacia Comunale n.5 (F5) da Piazza del Duomo alla più agibile e pratica sede, sempre situata nei pressi dell'Ospedale Santa Chiara, in via Niccolini, inaugurando anche il servizio 24h.

**2007** Apertura dello Studio Medico n.3 in via delle Medaglie D'Oro, nell'ottica di ampliamento dei servizi offerti da Farmacie Comunali di Pisa S.p.A. al quartiere Don Bosco.

**2008** Nascita di un nuovo punto vendita, la Farmacia Comunale n.6 (F6), situato all'interno dell'Aeroporto Internazionale Galileo Galilei di Pisa, anticipando in questo modo il trend nazionale.

**2010** Inaugurazione della nuova Farmacia Comunale n.2 (F2). Apertura dello Studio Medico n.1 in Piazza Giusti. Rinnovo della Farmacia Comunale n.3 (F3) con trasferimento dei nuovi locali sempre in via Battelli.

**2011** Apertura dello Studio Medico n.2 in via XXIV Maggio nell'ottica di ampliamento dei servizi offerti da Farmacie Comunali di Pisa S.p.A. al quartiere Porta a Lucca. Inaugurazione anche per la F2 del servizio 12h.

**2012** Rinnovo della F6 con il trasferimento dal primo piano ai nuovi locali al piano terra dell'Aeroporto Galileo Galilei nell'area check-in. Inaugurazione anche per la Farmacia Comunale n.1 (F1) del servizio 12h, a cui si aggiunge la F6 (servizio 12h da lunedì a domenica) e la F5 che svolge il servizio 24h 365 giorni l'anno.

**2013** Rifacimento, ammodernamento ed ampliamento delle superfici della Farmacia Comunale n.4 (F4), con l'acquisto di due nuovi fondi commerciali situati in posizione limitrofa, e completa ristrutturazione degli Studi Medici adiacenti con la presa in carico del servizio dedicato di segreteria. Rifacimento di alcuni arredi della F5 di via Niccolini.

**2014** Trasferimento della F1 da piazza Giusti nella nuova sede di via Pardi, Farmacia completamente rinnovata e dotata di un magazzino rotante, oltre che di nuovi Studi Medici siti a fianco della Farmacia. Apertura nella F4 di un'area dedicata alla vendita di articoli sanitari.

**2015** Ultimazione della nuova F1 di via Pardi e dei relativi Studi Medici. Ammodernamento del parco software e hardware e manutenzioni varie alle nostre Farmacie per tenerle costantemente a punto.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2022

FARMACIE COMUNALI PISA SPA  
Codice fiscale: 01659730509



**2016** Apertura della nuova Parafarmacia di Calambrone in zona centro commerciale Eliopoli, Parafarmacia destinata al servizio turistico durante l'estate e ad outlet di parafarmaco ed E-commerce negli altri mesi dell'anno. Sviluppo attività di E-commerce finalizzata ad introdurre la nostra azienda all'interno di canali commerciali innovativi. Apertura, presso la F2, di una nuova sanitaria specializzata anche in prodotti per celiaci. Apertura del nuovo Poliambulatorio (Studio Medico n.3) in via V. Veneto (400 mq) e conseguente trasferimento degli studi medici di via delle Medaglie D'Oro.

**2017** Trasferimento della Sede Amministrativa della nostra società presso la Sesta Porta in via Cesare Battisti n.53, e conseguente adeguamento e ristrutturazione dei nuovi locali. Ampliamento dell'orario di apertura della F1 nella fascia 20.00-23.00 da lunedì a sabato.

**2018** Trasferimento ed ampliamento, con conseguente miglioramento del servizio, della Parafarmacia di Calambrone presso nuovi locali del Centro Eliopoli.

**2019** Progetto Farmacie Sicure, attivazione di un servizio di videosorveglianza allarmata in tutte le Farmacie collegato alla centrale operativa. Acquisto nuovi software per controllo amministrativo e di gestione.

**2020** Applicazione di un Piano della Formazione del Personale per un valore totale di circa 87.000 euro inerente le tematiche della organizzazione del lavoro, capacità gestionale e motivazionale, responsabilità d'impresa, marketing, protezione dei dati personali, responsabilità amministrativa e codice degli appalti.

**2021** Convegno istituzionale "L'Officina di Galeno – Farmacie Sociali, Cannabis Medica e Sistema Sanitario" nei giorni 17,18 settembre 2021, Convegno interamente ideato e realizzato da Farmacie Comunali Pisa Spa.

**2022** Acquisto fondi Farmacia n.4, Sanitaria e Studi Medici adiacenti (CEP); Ristrutturazione ed ampliamento della Farmacia n.6 (Aeroporto) con installazione del magazzino automatizzato; Convegno istituzionale "62° Assemblea Generale dell'Unione Europea delle Farmacie Sociali – Pisa 29-30 Settembre e 1° Ottobre 2022".

## GOVERNO DELLA SOCIETÀ

Lo Statuto di Farmacie Comunali Pisa SpA affida all'**Assemblea dei Soci** il potere di deliberare sulle **autorizzazioni** richieste per il compimento degli atti dell'AU quali: il trasferimento della sede legale e istituzione/soppressione di sedi secondarie, filiali, succursali e depositi; approvazione del piano industriale e aggiornamenti; assunzione di nuove attività e servizi; operazioni di finanziamento passivo/strumenti finanziari derivati; prestazione di garanzie; acquisti, alienazioni e permuta immobiliari; locazioni passive di immobili; obbligazioni contrattuali di importo superiore a 1.000.000 euro; procedure di assunzione di personale a tempo indeterminato.

Le riunioni dell'Assemblea sono convocate dall'AU mediante un **avviso** trasmesso ai soci almeno venti giorni prima di quello fissato per l'adunanza. Tale avviso può contenere un'eventuale seconda convocazione. Possono intervenire in Assemblea **tutti i soci che risultano iscritti nel Libro dei soci**, e ciascuno di essi può farsi rappresentare da altra persona munita di delega scritta. Per la validità della costituzione e delle deliberazioni assembleari si fa riferimento alle disposizioni del Codice Civile.

L'AU riferisce almeno semestralmente all'Assemblea sul generale **andamento della gestione** e sulla sua **prevedibile evoluzione** e sulle **operazioni di maggior rilievo** effettuate dalla Società. Egli presenta inoltre un rapporto semestrale costituito da un **conto economico consuntivo** e una **relazione amministrativa** relativa al periodo. Qualora, nell'ambito dei programmi di valutazione del rischio adottati, emergano uno o più indicatori di **crisi aziendale**, l'AU assume senza indugio i provvedimenti necessari al fine di prevenire l'aggravamento della crisi, di correggerne gli effetti ed eliminarne le cause, attraverso un idoneo piano di risanamento.

L'Assemblea dei soci nomina il **Collegio Sindacale** composto da tre membri effettivi e due supplenti, che rimangono in carica per tre esercizi consecutivi e sono rieleggibili una sola volta. Il Collegio Sindacale **vigila sull'osservanza della legge e dello Statuto**, ivi compresa l'osservanza delle norme amministrative e dei vincoli che si applicano alla Società in relazione alla partecipazione al capitale di enti pubblici, e **sul rispetto dei principi di corretta amministrazione**.

L'Assemblea nomina altresì un **revisore** o una **società di revisione** ai quali è affidata la revisione legale dei conti della Società.

A far data dal 07/08/2014 Farmacie Comunali Pisa SpA ha adottato il **Modello Organizzativo Gestionale e di Controllo ai sensi degli artt. 6 e 7 del D. Lgs. N. 231/01** (di seguito il **Modello**) finalizzato alla prevenzione dei comportamenti illeciti ed alla individuazione, all'interno delle c.d. "aree sensibili", dei processi maggiormente a rischio sui quali finalizzare in via prioritaria le azioni di controllo.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2022

FARMACIE COMUNALI PISA SPA  
Codice fiscale: 01659730509



Ad integrazione del *Modello*, la Farmacie Comunali Pisa SpA approva - con aggiornamenti annuali - il **Piano Triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza**, che descrive la strategia di prevenzione e contrasto della corruzione elaborata dalla Società ed è predisposto dal **Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza** (RPCT) nominato da Farmacie Comunali, il quale si occupa anche di controllare l'attuazione da parte della Società degli obblighi di pubblicazione previsti dalla normativa vigente, e di assicurare la regolare attuazione dell'accesso civico.

La società ha inoltre nominato un **Organismo di Vigilanza** (di seguito OdV), al quale ha affidato il compito di vigilare sul funzionamento e sull'osservanza del *Modello* nonché di verificarne costantemente l'aggiornamento. L'OdV di Farmacie Comunali Pisa SpA - composto da n.3 membri - assicura non soltanto una **costante ed indipendente azione di sorveglianza** sul regolare andamento dell'operatività e dei processi aziendali, ma anche la **conformità** delle operazioni alle normative ed alle politiche stabilite dagli organi di governo.

La Società - sempre nell'ambito del *Modello* - ha adottato altresì il proprio **Codice Etico**, nel quale sono specificati i comportamenti improntati a **rigore ed integrità** che costituiscono alcuni dei principali valori posti a base del modello culturale aziendale. Tale Codice è stato condiviso con tutto il Personale ed è consultabile *online* - insieme a tutti i documenti afferenti il *Modello* - nella sezione Trasparenza del sito internet istituzionale [www.farmaciecomunali.pisa.it](http://www.farmaciecomunali.pisa.it).

In ambito trasparenza e prevenzione della corruzione, in ottemperanza con l'art. 1 comma 8 bis legge n.190/2012 e con la Delibera Anac n. 1134/2017, Farmacie Comunali ha nominato altresì un **Organismo Interno di Valutazione** (monocratico, di seguito OIV) con funzioni di attestazione degli obblighi di pubblicazione, di ricezione delle segnalazioni di mancato o ritardato adempimento agli obblighi da parte del RPCT e di verifica della coerenza tra gli obiettivi assegnati, gli atti di programmazione e di performance e quelli connessi all'anticorruzione e trasparenza. L'OIV ha inoltre potere di richiedere informazioni al RPCT e di effettuare audizioni ai dipendenti.

Farmacie Comunali Pisa SpA ha adottato il **Codice per la disciplina delle procedure di ricerca, selezione ed inserimento di personale** che contiene i principi, le regole e le modalità a cui Farmacie Comunali Pisa SpA si attiene per la ricerca, la selezione e l'inserimento del personale nel rispetto dello Statuto. Tale Codice è pubblicato nella sezione Amministrazione Trasparente del sito internet istituzionale.

La Società ha altresì adottato il **Regolamento per il conferimento di incarichi di lavoro autonomo e per lo svolgimento di tirocini**, anch'esso reperibile nella sezione Amministrazione Trasparente del sito.

Infine, Farmacie Comunali Pisa SpA fa proprie le indicazioni che annualmente vengono trasmesse dal socio di maggioranza, ossia dal Comune di Pisa, attraverso la redazione del **Documento Unico di Programmazione** (di seguito DUP), documento che contiene gli obiettivi di gestione delle società partecipate ai sensi dell'art. 147-quater del D.Lgs. 267/2000.

#### **PROGRAMMA DI VALUTAZIONE DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE EX ART. 6, C. 2, E ART. 14 DEL D.LGS. 175/2016**

In conformità alle disposizioni normative recate dall'art. 6, comma 2, e dall'art. 14 del D.Lgs. 175/2016, l'Organo amministrativo della Società ha predisposto il presente **Programma di valutazione del rischio di crisi aziendale** che rimarrà in vigore sino a diverso successivo atto dell'Organo amministrativo, che potrà aggiornarlo e implementarlo in ragione delle mutate dimensioni e complessità della Società.

#### **DEFINIZIONI**

##### **Rischio di Crisi Aziendale**

Le disposizioni contenute negli articoli 6 e 14 del D.Lgs. 175/2016 (TUSP) devono essere analizzate anche con riferimento alle altre norme di legge che impongono analoghi obblighi di monitoraggio del rischio di crisi aziendale: le informazioni sull'equilibrio economico-finanziario della società e sul relativo prevedibile andamento della gestione devono essere tra loro coerenti e devono consentire complessivamente un'analisi chiara ed univoca del livello di rischio che caratterizza la singola realtà societaria.

Il TUSP è in linea con quanto previsto dall'art. 2381, commi 3 e 5, del codice civile che prevede per gli organi amministrativi, tra gli altri, la valutazione dell'andamento della gestione, ed in particolare per i membri con poteri delegati, di curare e valutare gli assetti organizzativi, amministrativi e contabili affinché siano adeguati alla natura e alle dimensioni dell'impresa, ivi inclusa la predisposizione di assetti organizzativi tali da consentire di monitorare in modo costante l'attività al fine di precedere e gestire tempestivamente il sopravvenire di un "rischio di crisi".

È con l'emanazione del D.Lgs. 14/2019 "Codice della Crisi dell'Impresa e dell'Insolvenza", che è stata introdotta la disciplina del monitoraggio del rischio di crisi aggiungendo il comma 2 all'art. 2086 del codice civile afferente la



Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2022

FARMACIE COMUNALI PISA SPA  
Codice fiscale: 01659730509



*Ci Prendiamo cura del tuo benessere*

“gestione dell’impresa”: *“l’imprenditore, che operi in forma societaria o collettiva, ha il dovere di istituire un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura e alle dimensioni dell’impresa, anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi dell’impresa e della perdita della continuità aziendale, nonché di attivarsi senza indugio per l’adozione e l’attuazione di uno degli strumenti previsti dall’ordinamento per il superamento della crisi e il recupero della continuità aziendale”.*

Sono infatti stati introdotti, sempre con il D.Lgs. 14/2019 che aggiorna i relativi articoli del codice civile, ulteriori strumenti di informazione sulla Nota integrativa e sulla Relazione della Gestione con riferimento ai principali fattori di rischio che caratterizzano le dinamiche aziendali e rafforzando il Rendiconto Finanziario come documento funzionale all’analisi ed al monitoraggio dei flussi di cassa aziendale.

Gli art. 6 e 14 del TUSP devono essere quindi osservati quali disposizioni che rilevano in fase prodromica l’emersione di segnali di allerta di potenziali crisi. Il Codice della Crisi menzionato infatti, interviene in una fase successiva, ovvero quando la crisi è già in atto o risulta molto probabile che possa insorgere. Ciò rileva nella predisposizione degli indici e degli indicatori sia qualitativi che quantitativi al fine di intercettare tempestivamente, nel caso dei suddetti articoli del TUSP, eventuali situazioni di difficoltà che potrebbero, se non tempestivamente ed idoneamente affrontate, diventare rilevanti alle previsioni del suddetto Codice della Crisi.

Il Rischio di Crisi Aziendale, alla luce di quanto detto, può essere definito *“come la probabile manifestazione dello stato di difficoltà di un’impresa, non solo per il profilo economico-finanziario”* (inteso *“come inadeguatezza dei flussi di cassa prospettici a far fronte regolarmente alle obbligazioni pianificate”*, art. 2, c. 1, lett. a, D.Lgs. 14/2019), *“ma – più in generale – aziendale”.*

Ne consegue che il concetto di rischio vada pertanto declinato in senso ampio coinvolgendo la struttura e l’organizzazione aziendale nel suo complesso ed analizzando profili che non si limitino agli indici contabili, ma comprendano anche quelli afferenti la *continuità* aziendale, quelli normativi, ambientali, data la necessità del controllo pubblico, l’uso di risorse pubbliche, la finalità pubblica delle società sottoposte al TUSP.

#### **Continuità aziendale**

Il principio di continuità aziendale è richiamato dall’art. 2423-bis del Codice civile che, in tema di principi di redazione del bilancio, al comma 1, n. 1, recita: *“la valutazione delle voci deve essere fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell’attività”.*

La nozione di *continuità* aziendale indica la capacità dell’azienda di conseguire risultati positivi e generare correlati flussi finanziari nel tempo.

Si tratta del presupposto affinché l’azienda operi e possa continuare a operare nel prevedibile futuro come azienda in funzionamento e creare valore, il che implica il mantenimento di un equilibrio economico-finanziario.

L’azienda, nella prospettiva della continuazione dell’attività, costituisce, come indicato nell’OIC 11 (§ 22), un complesso economico funzionante destinato alla produzione di reddito per un prevedibile arco temporale futuro, relativo a un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio.

Nei casi in cui, a seguito di tale valutazione prospettica, siano identificate significative incertezze in merito a tale capacità, dovranno essere chiaramente fornite nella nota integrativa le informazioni relative ai fattori di rischio e alle incertezze identificate, nonché ai piani aziendali futuri per far fronte a tali rischi e incertezze. Dovranno inoltre essere esplicitate le ragioni che qualificano come significative le incertezze esposte e le ricadute che esse possono avere sulla continuità aziendale.

#### **Prevenzione della Crisi**

L’organo amministrativo è chiamato a svolgere con particolare attenzione, in quanto al vertice di una società a controllo pubblico che utilizza risorse pubbliche, la funzione di “prevenzione della crisi” attraverso un sistema efficiente di risoluzione delle difficoltà che permetta il contenimento delle esternalità negative derivanti da possibili inefficienze gestionali e garantisca il mantenimento della continuità aziendale, a vantaggio sia delle molteplici istanze di tutela che ruotano intorno a tali società che della collettività in generale.

Tale sistema comprende gli eventuali rilievi sollevati dall’organo di controllo della Società, parte integrante e sostanziale della presente Relazione, nonché gli obblighi previsti dal comma 3, art. 6 del D.Lgs. 175/2016, elencati in premessa al punto “B”, ovvero di integrare gli strumenti di controllo previsti da legge o da statuto.

#### **DESCRIZIONE DEL SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO E DI GESTIONE DEI RISCHI AZIENDALI**

Il **Modello di Organizzazione Controllo e Gestione** (il *Modello*) di Farmacie Comunali Pisa SpA definisce la struttura organizzativa e i meccanismi di *corporate governance* adottati dalla Società al fine di rendere la struttura conforme alle disposizioni di legge e idonea a presidiare le diverse aree di rischio nonché a prevenire comportamenti illeciti.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2022

FARMACIE COMUNALI PISA SPA  
Codice fiscale: 01659730509



Di Prendiamo cura del tuo benessere

Il modello di *corporate governance* della Società si basa sui principi fondamentali di unicità del comando e delle strategie, sulla semplificazione e chiarificazione delle aree di responsabilità, sulla separazione dei ruoli decisionali e di controllo.

Fermo restando quanto detto relativamente al ruolo dell'AU e del Collegio Sindacale, Farmacie Comunali si articola in diverse con **funzioni di presidio e gestione delle diverse aree di rischio**: area di attività **Direttori di Farmacia** con responsabilità di coordinamento, controllo e realizzazione del servizio farmaceutico e commerciale; area di attività **Farmacisti** con responsabilità di realizzazione del servizio farmaceutico e commerciale; area di **attività amministrativa** con responsabilità di controllo e della corretta e trasparente gestione degli approvvigionamenti, del Personale, dei flussi economici e finanziari.

Farmacie Comunali – come già specificato in precedenza – attribuisce **all'Organismo di Vigilanza**, dotato di autonomi poteri di iniziativa e controllo, il compito di vigilare sul funzionamento e l'osservanza del *Modello*, di curarne l'aggiornamento e di suggerire gli adattamenti alle procedure di controllo esistenti. Ruolo e funzioni dell'OdV sono dettagliati nel **Regolamento dell'Organismo di Vigilanza** pubblicato nella sezione Trasparenza del sito internet istituzionale.

La Società inoltre - attraverso il *Modello* – evidenzia le proprie **aree sensibili** rispetto all'operatività aziendale, ossia gli ambiti di attività che presentano un **maggior rischio di commissione dei reati** sui quali focalizzare in via prioritaria le attività di verifica. A fronte della stesura di una "mappa" delle aree sensibili, vengono valutati i processi ad esse applicabili e l'adeguatezza dei presidi di controllo, e successivamente i gap esistenti. A fronte dell'individuazione dei gap, vengono programmati i protocolli e/o le procedure che l'azienda ha intenzione di adottare per prevenire le situazioni di rischio (vedi schede di **Risk Management** allegate al *Modello*).

Le **responsabilità di governo del Modello** sono ripartite tra i vari organi e funzioni aziendali al fine di assicurare il corretto funzionamento in termini di prevenzione, gestione e controllo e l'efficacia nel tempo.

Per maggiori dettagli rinviamo a quanto specificato nella **Parte Generale del Modello** – aggiornata al marzo del 2018 – anch'essa reperibile nella sezione Trasparenza del sito internet istituzionale.

#### **STRUMENTI PER LA VALUTAZIONE DEL RISCHIO (INDIVIDUAZIONE INDICATORI QUANTITATIVI E QUALITATIVI)**

Tenuto conto che la norma di legge fa riferimento a "indicatori" e non a "indici" e, dunque a un concetto di più ampia portata e di natura predittiva, la Società ha individuato i seguenti strumenti di valutazione dei rischi oggetto di monitoraggio:

analisi indicatori qualitativi (ricavati in via extracontabile);  
analisi indicatori quantitativi (di derivazione contabile);  
analisi indicatori patrimoniali – finanziari;  
analisi indicatori di redditività;  
analisi altri indicatori di derivazione contabile.

#### **Analisi indicatori qualitativi (extracontabili)**

L'analisi degli indicatori extracontabili costituisce una fase preliminare che va a scandagliare il contesto interno ed esterno in cui opera la Società al fine di valutare i fattori che possono generare dubbi sulla *continuità* aziendale.

Inoltre tale analisi integra quella quantitativa, di derivazione contabile, e consente di disporre di informazioni aggiuntive sulla tipologia di rischi, che, per loro natura, non possono essere rilevati con strumenti tradizionali.

L'analisi prevede l'individuazione, da parte dell'Organo amministrativo, delle aree di rischio rilevanti per la Società, quindi la rilevazione degli indici specifici che caratterizzano ciascuna area, nonché la valutazione della probabilità che si manifestino detti rischi e le possibili conseguenze. Ciò consente, al medesimo organo, di elaborare, predisporre ed eventualmente attuare le strategie necessarie per affrontare ciascuna tipologia di rischio.

#### **La Matrice dei rischi**

Le linee guida della Struttura del Ministero dell'Economia e delle Finanze in materia di partecipazioni pubbliche ha individuato le principali tipologie di rischio qualitativo suddividendole in quattro categorie:

**Rischi Strategici**. Di origine esterna o interna, derivano dalla manifestazione di eventi che possono minacciare la posizione competitiva dell'impresa, condizionando il grado di successo delle strategie aziendali.



**Rischi di Processo.** Riguardano l'operatività tipica dell'impresa, riconducibili alla manifestazione di eventi che possono pregiudicare il raggiungimento di obiettivi di efficienza, efficacia, economicità, e la qualità dei servizi. Includono anche quelli inerenti alla mancata conformità alle normative vigenti, nonché a disposizioni e regolamenti delle Amministrazioni pubbliche socie e della Società stessa.

**Rischi di Information Technology (IT).** Correlati al corretto trattamento dei dati e alla protezione dell'integrità, della disponibilità, della confidenzialità dell'informazione automatizzata e delle risorse usate per acquisire, memorizzare, elaborare e comunicare tale informazione.

**Rischi Finanziari.** Correlati alla gestione e al monitoraggio dei flussi di cassa necessari per lo svolgimento dell'attività aziendale.

Tali rischi sono stati rappresentati nella seguente "Matrice dei rischi":

Categoria Rischio	Tipologia Rischio	Descrizione
<b>RISCHI STRATEGICI</b>	<b>Rischio Politico</b>	Rischio legato alla manifestazione di situazioni o eventi di natura politica che possono influenzare, negativamente, l'operatività dell'impresa. Include le scelte dei Soci afferenti l'orientamento strategico da adottare alla Società.
	<b>Rischio Economico-Finanziario</b>	Rischio correlato alla manifestazione di eventi di origine esterna (es. cambiamenti macro-economici, crisi economico/finanziarie, variazioni dei tassi d'interesse), che possono incidere sulla redditività aziendale (rischio economico) ovvero sul livello di liquidità (rischio finanziario).
	<b>Rischio Legislativo</b>	Rischio legato alla necessità di monitorare costantemente l'evoluzione normativa al fine di adeguare e aggiornare l'operatività aziendale e le regole di esecuzione delle varie attività.
	<b>Rischio Ambientale</b>	Rischio connesso alla probabilità che si verifichino eventi incontrollabili (es. eventi catastrofici, idrogeologici, sismici), non garantiti da polizze assicurative, che possono comportare conseguenze economiche rilevanti, danni temporanei e/o permanenti alle strutture aziendali.
	<b>Rischio di errata Programmazione, Pianificazione e Ricognizione delle opportunità strategiche</b>	Rischio legato alla definizione di obiettivi aziendali inadeguati, non realizzabili, incoerenti che possono avere ripercussioni sulle dinamiche finanziarie/economiche dell'impresa.
	<b>Rischio di errata gestione degli Investimenti e del Patrimonio</b>	Rischio legato ad una inefficiente/inefficace gestione del patrimonio aziendale ovvero all'assunzione di decisioni di investimento che determinano una riduzione della redditività aziendale.
<b>RISCHI DI PROCESSO</b>	<b>Rischio di Normativa</b>	Rischio che il mancato rispetto delle normative in vigore esponga la società a contenziosi, sanzioni e danni di immagine ovvero che modifiche di leggi o regolamenti influenzino in modo significativo l'attività di impresa.
	<b>Rischio legato a Disposizioni interne</b>	Rischio legato alla possibilità che vengano assunte decisioni o azioni contrarie a quanto previsto da disposizioni interne della società stessa.
	<b>Rischi legato alla Contrattualistica</b>	Rischio connesso alla possibilità che vengano commesse irregolarità nella gestione dei contratti.
	<b>Rischi in materia di Ambiente Salute e Sicurezza</b>	Rischio che il mancato rispetto della normativa da applicarsi sul luogo di lavoro in tema di ambiente, salute e sicurezza comporti danni economici e reputazionali per l'impresa.
	<b>Rischio in materia di Privacy</b>	Possibilità che si agisca nel mancato rispetto della normativa sulla Privacy.
<b>RISCHI INFORMATION TECHNOLOGY (IT)</b>	<b>Rischio in merito alla Integrità e Sicurezza dei dati</b>	Rischio che il sistema informativo aziendale presenti livelli di vulnerabilità (alterazione, manipolazione e/o perdita dei dati) tali da inficiare la completezza, l'affidabilità, la riservatezza delle informazioni e, più in generale, l'operatività aziendale.
	<b>Rischio in merito alla</b>	Rischio che si determini un'interruzione della normale operatività

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

**FARMACIE COMUNALI PISA SPA**

Bilancio aggiornato al 31/12/2022

Codice fiscale: 01659730509



	<b>Disponibilità dei sistemi informatici</b>	dell'impresa causata dall'indisponibilità/inaccessibilità dei sistemi informativi.
	<b>Rischio legato alla Infrastruttura e progetti IT</b>	Rischio legato alla possibilità che l'infrastruttura IT (organizzazione, processi e sistemi) o la struttura organizzativa dell'IT (funzionale e dimensionale) non siano adeguate alle dimensioni e/o alle esigenze dell'impresa e non riescano a supportare, adeguatamente, l'operatività aziendale.
<b>RISCHI FINANZIARI</b>	<b>Rischio connesso alle operazioni di Finanziamento della Società e agli Investimenti diretti</b>	Rischio connesso alla capacità di gestire e monitorare i flussi di cassa del sistema aziendale necessari per lo svolgimento delle attività pianificate e per il raggiungimento degli obiettivi previsti.
	<b>Rischio legato all'accesso ai Capitali o al mancato rinnovo o di rimborso dei Prestiti</b>	Rischio correlato all'incapacità di accedere a capitali di rischio e/o di credito per il finanziamento delle attività aziendali (ad esempio a causa di un inadeguato processo di pianificazione finanziaria). Rientra in questa categoria anche il rischio che non vi siano prospettive verosimili di rinnovo o di rimborso dei prestiti a scadenza fissa e prossimi alla scadenza.
	<b>Rischio di Tasso di interesse</b>	Rischio legato alla possibilità che le variazioni dei tassi di interesse di mercato comportino incrementi del costo dei finanziamenti sottoscritti dall'impresa.
	<b>Rischio di Controparte finanziaria</b>	Rischio connesso alla possibilità che le controparti finanziarie con cui la società opera non ottemperino alle obbligazioni assunte nei modi e nei tempi previsti dal contratto.
	<b>Rischio di Liquidità</b>	Rischio che l'impresa non sia in grado di avere a disposizione i fondi necessari per adempiere alle obbligazioni in scadenza.

#### Processo di valutazione del rischio

Dalla "Matrice dei rischi" si ricava il "Processo di valutazione del rischio" attraverso l'identificazione dei rischi specifici in ogni tipologia, la loro valutazione (propensione al rischio) e la strategia aziendale per fronteggiarli.

Il Processo prende in considerazione solo i rischi concretamente valutabili

<b>Categoria Rischio</b>	<b>Tipologia Rischio</b>	<b>Rischio</b>
<b>RISCHI STRATEGICI</b>	<b>Rischio Politico</b>	La volontà liquidatoria dei soci. Ad esempio quando un socio che possiede una quota significativa intende uscire dalla compagine sociale.
		Incertezze derivanti dal cambio dei vertici aziendali a seguito delle mutate scelte politiche o di cambiamenti nel governo delle amministrazioni pubbliche socie.
	<b>Rischio Economico-Finanziario</b>	Eventuale perdita di mercati o clienti strategici.
		Possesso di partecipazioni in società che presentano rischi di <i>continuità</i> aziendale.
	<b>Rischio Legislativo</b>	Modifiche alle normative di settore e quelle afferenti le partecipazioni pubbliche.
	<b>Rischio Ambientale</b>	Manifestazione di un evento eccezionale con impatti sulla continuità del servizio e/o ripristino delle condizioni di normale operatività. Sono eccezionali, ad esempio, eventi sismici, idrogeologici, pandemici.
	<b>Rischio di errata Programmazione, Pianificazione e Ricognizione delle opportunità strategiche</b>	Errata programmazione delle carenze o eccedenze di personale e relativa mancata assunzione dei necessari provvedimenti.
Mancata adozione degli indirizzi e degli obiettivi richiesti dai Soci.		
<b>Rischio di errata gestione degli investimenti e del patrimonio</b>	Contratti di servizio. Un rilevante contratto di servizio in scadenza può essere una criticità, anche se vi è la ragionevole certezza di un suo rinnovo, che peraltro può presentarsi con condizioni e clausole sostanzialmente differenti.	
		Errate scelte nelle decisioni di investimento relative alle immobilizzazioni funzionali all'attività della Società.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

**FARMACIE COMUNALI PISA SPA**

Bilancio aggiornato al 31/12/2022

Codice fiscale: 01659730509



<b>RISCHI DI PROCESSO</b>	<b>Rischio di Normativa</b>	Osservanza delle norme amministrative e dei vincoli che si applicano alle società in relazione alla sua natura ed alla partecipazione al capitale di amministrazioni pubbliche, ai sensi di legge e dello statuto. Sussistenza di una o più delle situazioni elencate dall'art. 20, comma 2, del D.lgs. 175/2016 dalle quali deriva la necessità di attuare interventi di razionalizzazione, fra cui: società priva di dipendenti o con un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti; conseguimento, nel triennio precedente, di un fatturato medio non superiore a un milione di euro, fatta salva la disciplina transitoria prevista dall'art. 27, comma 12-quinquies, del D.lgs. 175/2016; per le sole società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio di interesse generale (SIG), risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti; necessità di contenimento dei costi di funzionamento. Corretta applicazione della normativa in materia di trasparenza e anticorruzione.
	<b>Rischio legato a Disposizioni interne</b>	Corretta gestione del personale e delle relazioni sindacali. Adeguatezza e corretta applicazione del Regolamento assunzione del personale e del conferimento di incarichi. Adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla società e del suo concreto funzionamento, da valutare anche in base ai rilievi dell'Organo di controllo ed in base alla disciplina in materia di prevenzione della corruzione (D.Lgs. 231/2001, Linee Guida ANAC, Delibera 1134/2017) e Trasparenza (D.Lgs. 33/2013). Presenza di osservazioni e/o rilievi dell'Organismo di Vigilanza. Presenza di osservazioni e/o rilievi nella Relazione redatta dall'Organo di Controllo o dal Revisore Legale dei conti, in merito ai dubbi sulla <i>continuità</i> aziendale.
	<b>Rischi legato alla Contrattualistica</b>	Presenza di procedimenti legali e di contenziosi di rilevante importo e l'incertezza sulla loro durata e conclusione. Mancato rispetto del contratto di servizio a favore dei soci.
	<b>Rischi in materia di Ambiente Salute e Sicurezza</b>	Mancato rispetto della normativa in ambito di prevenzione e sicurezza nei luoghi di lavoro.
	<b>Rischio in materia di Privacy</b>	Mancato rispetto delle normative in materia di privacy e conseguenti sanzioni.
	<b>RISCHI INFORMATION TECHNOLOGY (IT)</b>	<b>Rischio in merito alla Integrità e Sicurezza dei dati</b> Vulnerabilità del Sistema informatico nella salvaguardia dei dati sensibili. <b>Rischio in merito alla Disponibilità dei Sistemi Informatici</b> Interruzione dell'operatività della Società a causa dell'indisponibilità, non accessibilità, disfunzione dei dispositivi informatici. <b>Rischio legato alla Infrastruttura e progetti IT</b> Non adeguatezza del Sistema informatico per l'attività della Società.
	<b>RISCHI FINANZIARI</b>	<b>Rischio connesso alle operazioni di Finanziamento della Società e agli Investimenti diretti</b> Mancata pianificazione dei flussi di cassa. <b>Rischio legato all'accesso ai Capitali o al mancato rinnovo o di rimborso dei Prestiti</b> Difficoltà nel ricorso al mercato dei finanziamenti o mancato rinnovo dei prestiti. <b>Rischio di Tasso di interesse</b> Possibile variazione dei tassi di interesse dei finanziamenti che possono avere riflessi sugli oneri finanziari e sulle passività finanziarie. <b>Rischio di Controparte finanziaria</b> Possibile rischio di default della controparte finanziaria in occasione di investimenti della liquidità.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

**FARMACIE COMUNALI PISA SPA**

Bilancio aggiornato al 31/12/2022

Codice fiscale: 01659730509



<b>Rischio di Liquidità</b>	Carenza di liquidità necessaria al pagamento dei debiti e ricorso a strumenti di finanziamento a breve, deficit di cassa di entrata a destinazione vincolata temporaneamente impiegata per altri scopi.
-----------------------------	---

Determinati i rischi, l'Organo amministrativo ha valutato la loro propensione al rischio scegliendo tra rischio basso, medio, alto (che corrispondono, rispettivamente, ai punteggi 1, 3, 5).

Rischio	Propensione al Rischio	Strategia Aziendale
La volontà liquidatoria dei soci.	Basso	-
Incertezze derivanti dal cambio dei vertici aziendali.	Basso	-
Eventuale perdita di mercati o clienti strategici.	Basso	-
Possesso di partecipazioni in società che presentano rischi di <i>continuità</i> aziendale.	Non presente	-
Modifiche alle normative di settore e delle partecipazioni pubbliche.	Medio	Diversificazione dell'offerta, Farmacia dei Servizi, rafforzamento dei rapporti con il SSN e ricontrattazione dei rapporti commerciali con ditte e grossisti
Manifestazione di un evento eccezionale.	Basso	-
Errata programmazione delle carenze o eccedenze di personale, mancata assunzione dei necessari provvedimenti.	Basso	-
Mancata adozione degli indirizzi e degli obiettivi richiesti dai soci.	Basso	-
Contratti di servizio.	Basso	-
Errate scelte nelle decisioni di investimento relative alle immobilizzazioni funzionali all'attività della Società.	Basso	-
Osservanza delle norme amministrative e dei vincoli che si applicano alle società.	Basso	-
Sussistenza di una o più delle situazioni elencate dall'art. 20, comma 2, del D.lgs. 175/2016.	Basso	-
Corretta applicazione della normativa in materia di trasparenza e anticorruzione.	Basso	-
Corretta gestione del personale e delle relazioni sindacali.	Basso	-
Adeguatezza e corretta applicazione del Regolamento assunzione del personale e del conferimento di incarichi.	Basso	-
Adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla società.	Basso	-
Presenza di osservazioni e/o rilievi dell'Organismo di Vigilanza.	Basso	-
Presenza di osservazioni e/o rilievi dell'Organo di Controllo.	Basso	-
Presenza di procedimenti legali e di contenziosi.	Medio	Accantonamento in via prudenziale delle somme oggetto del contenzioso
Mancato rispetto del contratto di servizio o di fornitura.	Basso	-
Mancato rispetto della normativa in ambito di prevenzione e sicurezza.	Basso	-
Mancato rispetto delle normative in materia di privacy.	Basso	-
Vulnerabilità del Sistema informatico.	Basso	-
Indisponibilità, non accessibilità, disfunzione dei	Basso	-

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2022

**FARMACIE COMUNALI PISA SPA**  
Codice fiscale: 01659730509



dispositivi informatici.		
Non adeguatezza del Sistema informatico per l'attività della Società.	Basso	-
Mancata pianificazione dei flussi di cassa.	Basso	-
Difficoltà nel ricorso al mercato dei finanziamenti o mancato rinnovo dei prestiti.	Basso	-
Possibile variazione dei tassi di interesse dei finanziamenti.	Basso	-
Possibile rischio di default della controparte finanziaria.	Basso	-
Carenza di liquidità necessaria al pagamento dei debiti, ricorso a strumenti di finanziamento a breve.	Basso	-

#### Valutazione complessiva indicatori extracontabili

In particolare sono stati utilizzati i seguenti indicatori cui sono attribuiti un punteggio da 0 a 5 (0 per rischio nullo, 5 quello massimo):

Agli indicatori di cui sopra sono stati applicati "pesi" al fine di determinare un punteggio di rischio complessivo relativo ai fattori extracontabili: tale punteggio è compreso tra 0 (rischio nullo) e 10 (rischio massimo).

Di seguito si riporta lo schema delle valutazioni, al netto di quelle il cui rischio risulterebbe "non presente":

Indicatore EXTRACONTABILE	Propensione al Rischio	Peso	Punteggio Anno n
La volontà liquidatoria dei soci.	Basso	0,075	0,075
Incertezze derivanti dal cambio dei vertici aziendali.	Basso	0,050	0,05
Eventuale perdita di mercati o clienti strategici.	Basso	0,075	0,075
Possesso di partecipazioni in società che presentano rischi di <i>continuità</i> aziendale.	Non presente	0,010	0,01
Modifiche alle normative di settore e quelle afferenti le partecipazioni pubbliche.	Medio	0,005	0,015
Manifestazione di un evento eccezionale.	Basso	0,055	0,055
Errata programmazione delle carenze o eccedenze di personale e relativa mancata assunzione dei necessari provvedimenti.	Basso	0,085	0,085
Mancata adozione degli indirizzi e degli obiettivi richiesti dai soci.	Basso	0,455	0,455
Contratti di servizio.	Basso	0,100	0,1
Errate scelte nelle decisioni di investimento relative alle immobilizzazioni funzionali all'attività della Società.	Basso	0,005	0,005
Osservanza delle norme amministrative e dei vincoli che si applicano alle società.	Basso	0,075	0,075
Sussistenza di una o più delle situazioni elencate dall'art. 20, comma 2, del D.lgs. 175/2016.	Basso	0,207	0,207
Corretta applicazione della normativa in materia di trasparenza e anticorruzione.	Basso	0,207	0,207
Corretta gestione del personale e delle relazioni sindacali.	Basso	0,050	0,05
Adeguatezza e corretta applicazione del Regolamento assunzione del personale e del conferimento di incarichi.	Basso	0,050	0,05
Adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla società.	Basso	0,225	0,225
Presenza di osservazioni e/o rilievi dell'Organismo di Vigilanza.	Basso	0,050	0,05
Presenza di osservazioni e/o rilievi dell'Organo di Controllo.	Basso	0,055	0,055
Presenza di procedimenti legali e di contenziosi.	Medio	0,115	0,345
Mancato rispetto del contratto di servizio o di fornitura.	Basso	0,050	0,05
Mancato rispetto della normativa in ambito di prevenzione e	Basso	0,055	0,055

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2022

FARMACIE COMUNALI PISA SPA  
Codice fiscale: 01659730509



sicurezza.			
Mancato rispetto delle normative in materia di privacy.	Basso	0,045	0,045
Vulnerabilità del Sistema informatico.	Basso	0,002	0,002
Indisponibilità, non accessibilità, disfunzione dei dispositivi informatici.	Basso	0,002	0,002
Non adeguatezza del Sistema informatico per l'attività della Società.	Basso	0,015	0,015
Mancata pianificazione dei flussi di cassa.	Basso	0,085	0,085
Difficoltà nel ricorso al mercato dei finanziamenti o mancato rinnovo dei prestiti.	Basso	0,055	0,055
Possibile variazione dei tassi di interesse dei finanziamenti.	Basso	0,002	0,002
Possibile rischio di default della controparte finanziaria.	Basso	0,002	0,002
Carenza di liquidità necessaria al pagamento dei debiti e ricorso a strumenti di finanziamento a breve.	Basso	0,045	0,045
<b>TOTALE PUNTEGGIO RISCHIO DA INDICATORI EXTRACONTABILI</b>		<b>2,00</b>	<b>2,55</b>

#### **Analisi indicatori quantitativi (di derivazione contabile)**

L'analisi degli indicatori di derivazione contabile si focalizza sulla:

solidità: l'analisi è indirizzata ad apprezzare la relazione fra le diverse fonti di finanziamento e la corrispondenza tra la durata degli impieghi e delle fonti;

liquidità: l'analisi ha ad oggetto la capacità dell'azienda di far fronte ai pagamenti a breve con la liquidità creata dalle attività di gestione a breve termine;

redditività: l'analisi verifica la capacità dell'azienda di generare un reddito capace di coprire l'insieme dei costi aziendali nonché, eventualmente, remunerare del capitale.

Tali analisi vengono condotte considerando un arco di tempo storico quadriennale (e quindi l'esercizio corrente e i tre precedenti), sulla base degli indici e margini di bilancio di seguito indicati e suddivisi in:

Indicatori patrimoniali – finanziari;  
Indicatori di redditività;  
Altri indicatori di derivazione contabile.

Per ciascuno di questi indicatori è applicato un "peso" al fine di determinare un punteggio di rischio complessivo relativo ai fattori di derivazione contabile: tale punteggio è compreso tra 0 (rischio nullo) e 30 (rischio massimo).

#### **Analisi indicatori patrimoniali – finanziari**

La società ha individuato i seguenti indicatori patrimoniali – finanziari, con i relativi parametri di riferimento (valore soglia), ed attribuendo a ciascuno di essi i relativi "pesi" ai fini del calcolo del punteggio di rischio da "indicatori patrimoniali – finanziari (da 0 a max 10 punti):

Indicatore	Valore soglia	Peso da attribuire all'indicatore
Deficit Patrimoniale	$PN > 0$	se SI 0,00 se NO 3,30
Capitale Circolante Netto	$CCN > 0$	se SI 0,00 se NO 1,70
Indice di liquidità (Quick Ratio)	$QR > 1$	se SI 0,00 se NO 2,00
Rapporto tra Indebitamento Finanziario Netto e EBITDA	$\frac{PFN}{EBTDA} < 6$	se SI 0,00 se NO 1,00
Rapporto tra Debito e Mezzi Propri (Debt/Equity Ratio)	$\frac{D}{E} < 1$	se SI 0,00 se NO 1,00



Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2022

FARMACIE COMUNALI PISA SPA  
Codice fiscale: 01659730509



Oneri Finanziari su MOL	$\frac{OnFin}{MOL} < 1\%$	se SI 0,00 se NO 1,00
<b>PUNTEGGIO COMPLESSIVO RISCHIO DA INDICATORI PATRIMONIALI – FINANZIARI</b>		<b>MIN 0,00 MAX 10,00</b>

Sulla base dei dati contabili per ciascun periodo di riferimento, si ottengono i seguenti risultati:

Indicatore	Risultato Anno 2022	Punteggio Anno 2022	Risultato Anno 2021	Punteggio Anno 2021	Risultato Anno 2020	Punteggio Anno 2020	Risultato Anno 2019	Punteggio Anno 2019	Risultato Anno 2018	Punteggio Anno 2018
Deficit Patrimoniale	1.451.872 €	0	1.510.373 €	0	1.272.745 €	0	1.185.469 €	0	1.116.940 €	0
Capitale Circolante Netto (attività correnti - passività correnti)	1.890.904 €	0	1.986.912 €	0	1.468.253 €	0	1.165.326 €	0	876.995 €	0
Indice di liquidità (Quick Ratio)	0,95	2	1,03	0	0,58	2	0,69	2	0,58	2
Rapporto tra Indebitamento Finanziario Netto (PFN POSIZIONE FINANZIARIA NETTA) e EBITDA	-5,71	0	-6,75	0	-1,25	0	-2,73	0	-1,96	0
Rapporto tra Debito (mezzi di terzi=totale passivo - PN) e Mezzi Propri (PN) (Debt/Equity Ratio)	2,49	1	2,19	1	2,43	1	3,33	1	3,32	1
Oneri Finanziari su MOL	0,00%	0	0,11%	0	0,91%	0	1,23%	0	2,43%	1
<b>PUNTEGGIO COMPLESSIVO RISCHIO DA INDICATORI PATRIMONIALI – FINANZIARI</b>	—	<b>3</b>	—	<b>1</b>	—	<b>3</b>	—	<b>3</b>	—	<b>4</b>

#### Analisi indicatori di redditività

La società ha individuato i seguenti indicatori di redditività con i relativi parametri di riferimento (valore soglia), ed attribuendo a ciascuno di essi i relativi "pesi" ai fini del calcolo del punteggio di rischio da redditività (da 0 a max 10 punti):

Indicatore	Valore soglia	Peso da attribuire all'indicatore
Risultati Operativi	$RO > 0$ Per 3 esercizi consecutivi	se SI 0,00 se NO 2,00
Risultati Esercizio	$RN > 0$ Per 3 esercizi sugli ultimi 4	se SI 0,00 se NO 2,00
ROI	$ROI > 1\%$	se SI 0,00 se NO 1,00
ROE	$ROE > 1\%$	se SI 0,00 se NO 1,00
EVA	$EVA > 0$	se SI 0,00 se NO 2,00
Perdite esercizio portate a nuovo	$Perd. PN < 3\% del PN$	se SI 0,00 se NO 2,00
<b>PUNTEGGIO COMPLESSIVO RISCHIO DA INDICATORI DI REDDITIVITÀ</b>		<b>MIN 0,00 MAX 10,00</b>

Sulla base dei dati contabili per ciascun periodo di riferimento, si ottengono i seguenti risultati:

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2022

FARMACIE COMUNALI PISA SPA  
Codice fiscale: 01659730509



Indicatore	Risultato	Punteggio	Risultato	Punteggio	Risultato	Punteggio	Risultato	Punteggio	Risultato	Punteggio
	Anno 2022	Anno 2022	Anno 2021	Anno 2021	Anno 2020	Anno 2020	Anno 2019	Anno 2019	Anno 2018	Anno 2018
Risultati Operativi EBIT	91.219 €	0	288.407 €	0	116.632 €	0	242.455 €	0	206.229 €	0
Risultati Esercizio UTILE	41.499 €	0	237.628 €	0	87.277 €	0	138.528 €	0	111.470 €	0
ROI (EBIT/tot attività)	1,75%	0	5,99%	0	2,67%	0	4,73%	0	4,27%	0
ROE (UTILE/patrimonio netto)	2,86%	0	15,73%	0	6,86%	0	11,69%	0	9,98%	0
EVA	- 144 €	2	331 €	0	- 1.000 €	2	1.677 €	0	2.731 €	0
Perdite esercizio portate a nuovo	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx
<b>PUNTEGGIO COMPLESSIVO RISCHIO DA INDICATORI DI REDDITIVITÀ</b>	—	2	—	0	—	2	—	0	—	0

#### Analisi altri indicatori di derivazione contabile

La società ha individuato i seguenti ulteriori indicatori di derivazione contabile, focalizzati all'analisi prospettica (in termini di capacità di pagare i propri debiti) e alla verifica dell'efficienza. Ciascun indicatore ha un proprio parametro di riferimento (valore soglia) ed un "peso" che gli è stato attribuito ai fini della determinazione del punteggio complessivo del rischio da altri indicatori di derivazione contabile:

Indicatore	Valori soglia	Peso da attribuire all'indicatore
Debt Service Coverage Ratio (DSCR)	DSCR > 1	0
	DSCR = 1	1
	DSCR < 1	1 / DSCR fino ad un max di 3,60
Perdite valore delle attività	SI / NO	se SI 0,00 se NO 1,00
Analisi del debito scaduto	OK / NO	se OK 0,00 se NO 1,50
Costo Medio del Personale	CPM < 40.000	se SI 0,00 se NO 1,95
Efficienza del Personale	$\frac{\text{Fatturato}}{\text{N. Addetti}} > 100.000$	se SI 0,00 se NO 1,95
<b>TOTALE PUNTEGGIO DA ALTRI INDICATORI DI DERIVAZIONE CONTABILE</b>		<b>MIN 0,00 MAX 10,00</b>

Indicatore	Risultato	Punteggio	Risultato	Punteggio	Risultato	Punteggio	Risultato	Punteggio	Risultato	Punteggio
	Anno 2022	Anno 2022	Anno 2021	Anno 2021	Anno 2020	Anno 2020	Anno 2019	Anno 2019	Anno 2018	Anno 2018
DSCR	8.064	0	4.802	0	39	0	79	0	35	0
Perdite valore delle attività	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx
Analisi del debito scaduto	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx
Costo Medio del Personale	26,96	0	25,28	0	25,96	0	25,41	0	25,11	0
Efficienza del Personale	170.818	0	163.631	0	160.648	0	173.542	0	167.010	0
<b>PUNTEGGIO COMPLESSIVO RISCHIO DA ALTRI INDICATORI DI DERIVAZIONE CONTABILE</b>		0		0		0		0		0

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2022

FARMACIE COMUNALI PISA SPA  
Codice fiscale: 01659730509



### Valutazione complessiva

Una volta ottenuti i punteggi di cui sopra si ottiene il seguente schema complessivo da cui si deriva il punteggio complessivo per il rischio aziendale per ciascun anno:

Punteggi Rischio	Valore	Peso	Punteggio
Indicatori Qualitativi (Extracontabili)	Min 0,00 — Max 10,00	0,30	Valore * Peso
Indicatori Patrimoniali - Finanziari	Min 0,00 — Max 10,00	0,30	Valore * Peso
Indicatori di Redditività	Min 0,00 — Max 10,00	0,10	Valore * Peso
Altri Indicatori di Derivazione contabile	Min 0,00 — Max 10,00	0,30	Valore * Peso
<b>PUNTEGGIO RISCHIO</b>			<b>MIN 0,00 MAX 10,00</b>

Quindi si ottiene il seguente schema complessivo, da cui si ricava altresì la tendenza:

Periodo di riferimento	Punteggio complessivo di rischio	NOTE
Anno n	<b>2022</b>	1,87
Anno n-1	<b>2021</b>	0,97
Anno n-2	<b>2020</b>	1,84
Anno n-3	<b>2019</b>	1,57

### DETERMINAZIONE DELLE SOGLIE DI ALLARME

Sulla base delle risultanze di cui al punto 3.3, sono individuate le soglie di allarme con le relative azioni che l'organo amministrativo è tenuto ad effettuare al fine di contenere il rischio aziendale.

La Società presenta rischi tanto maggiori quanto tende al punteggio massimo.

In particolare si può ritenere che per determinati punteggi corrispondano determinati rischi, come quelli presentati nella successiva tabella:

Punteggio Rischio	Rischio Aziendale	Azioni
Compresi tra 0 e 3	Non rilevabile	L'Organo amministrativo è comunque tenuto a verificare, almeno con cadenza annuale, il rischio di crisi aziendale.
Compresi tra 3 e 5	Incubazione	Comunicazione ai soci delle problematiche riscontrate e proposta di azioni correttive.
Compresi tra 5 e 6	Maturazione	Monitoraggio periodico da parte dell'Organo amministrativo con adozione di un piano di risanamento per il ripristino dell'equilibrio.
Compresi tra 6 e 7	Crisi conclamata	Piano di risanamento contenente interventi radicali sull'amministrazione e gestione sociale.
Compresi tra 7 e 8	Insolvenza reversibile	Necessità di un piano di risanamento drastico con eventuale ricorso a professionalità esterne.
Superiori a 8	Insolvenza conclamata	Ricorso a misure di carattere straordinario o ad istituti di composizione della crisi, fallimento, concordato, etc.

Sulla base dell'analisi svolta, il rischio relativo alla società è **NON RILEVABILE**.

### RELAZIONE SUL MONITORAGGIO

L'Organo amministrativo provvederà a redigere con cadenza almeno semestrale un'apposita relazione avente a oggetto le attività di monitoraggio dei rischi in applicazione di quanto stabilito nel presente Programma. La relazione sarà presentata all'Assemblea dei soci.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2022

**FARMACIE COMUNALI PISA SPA**  
Codice fiscale: 01659730509



*Di Prendiamo cura del tuo benessere*

Copia delle relazioni aventi a oggetto le attività di monitoraggio dei rischi, anche ai fini dell'emersione e/o rilevazione di situazioni suscettibili di determinare l'emersione del rischio di crisi, sarà trasmessa dall'Organo di controllo e all'Organo di revisione, che eserciterà in merito la vigilanza di sua competenza.

Le attività sopra menzionate saranno portate a conoscenza dell'Assemblea nell'ambito della Relazione sul governo societario riferita al relativo esercizio.

In presenza di elementi sintomatici dell'esistenza di un rischio di crisi, l'Organo amministrativo è tenuto a convocare senza indugio l'Assemblea dei soci per verificare se risulti integrata la fattispecie di cui all'art. 14, comma 2, del D.Lgs. 175/2016 e per esprimere una valutazione sulla situazione economica, finanziaria e patrimoniale della Società.

L'Organo amministrativo che rilevi un livello significativo di rischio di crisi aziendale in relazione agli indicatori considerati, predisporrà un idoneo Piano di risanamento recante indicazione dei provvedimenti necessari a prevenire l'aggravamento della crisi, correggerne gli effetti ed eliminarne le cause, ai sensi dell'art. 14, comma 2, D.Lgs. 175/2016, e lo presenterà all'Assemblea dei soci per l'approvazione. Il Piano di risanamento avrà uno sviluppo temporale congruo tenendo conto della situazione economico-patrimoniale-finanziaria della società.

Il sottoscritto Andrea Porcaro D'Ambrosio, ai sensi dell'art. 31 comma 2-quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società