



COMUNE DI PISA

DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE

N. 65 del 29/11/2022

Presiede Il Presidente del Consiglio Gennai Alessandro

È PRESENTE IL SINDACO CONTI MICHELE

Sono inoltre presenti gli Assessori: BONSANGUE RAFFAELLA, BEDINI FILIPPO, BONANNO GIOVANNA, DRINGOLI MASSIMO, LATROFA RAFFAELE, MAGNANI PIERPAOLO, PESCIATINI PAOLO

Assiste Il Segretario Generale Mordacci Marco

Scrutatori: Consiglieri: LAZZERI MARCELLO, MANCINI VIRGINIA

**OGGETTO: ART. 20 D.LGS. 175/2016. – PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE
PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DIRETTE E INDIRETTE - ANNO 2022.**

Consiglieri in carica

NOMINATIVO	P/A	NOMINATIVO	P/A
AMORE GABRIELE	A	GENNAI ALESSANDRO	P
AULETTA FRANCESCO	A	LAURORA MANUEL	P
BARBUTI BRUNELLA	A	LAZZERI MARCELLO	P
BARGAGNA ALESSANDRO	P	MANCINI VIRGINIA	P
BARSOTTI LAURA	P	MANNOCCI GINO	A
BASTA VLADIMIRO	A	NERINI MAURIZIO	P
BIONDI MARCO	A	NICCOLAI FRANCESCO	P
BUSCEMI RICCARDO	P	PASQUALINO GIOVANNI	P
CAMMELLINI ANNALISA	P	PICCHI OLIVIA	A
CIACCHINI VALERIO	P	PUNZO MARIA	P
COGNETTI PAOLO	P	SCOGNAMIGLIO MARIA ANTONIETTA	A
COLECCHIA GIUSEPPE	P	SERFOGLI ANDREA	A
CONTI MICHELE	P	SIMONETTI ROSARIO	P
CONVERSANO ALBERTO	P	TOLAINI ALESSANDRO	A
DI GADDO BENEDETTA	A	TRAPANI MATTEO	A
DINI EMANUELA	A	VERONESE ANTONIO	A
GAMBINI GIULIA	P		



COMUNE DI PISA

IL CONSIGLIO COMUNALE

VISTO:

- il D.Lgs. 19 agosto 2016, n. 175 (“Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica”), approvato in attuazione della Legge 124/2015 (“Delega al Governo in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche”);
- il D.Lgs. 16 giugno 2017, n. 100 (“Disposizioni integrative e correttive al decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, recante testo unico in materia di società a partecipazione pubblica”);

RICORDATO che:

- con Deliberazione del C.C. n. 80 del 22.12.2010 fu effettuata la ricognizione dei presupposti per il mantenimento delle partecipazioni societarie dell’Ente, ai sensi dell’art. 3, commi 27-29, della Legge 244/2007 ed approvata la dismissione di quelle ritenute non mantenibili; con successive deliberazioni consiliari fu approvata la dismissione di ulteriori partecipazioni non mantenibili ai sensi della medesima disposizione;
- con Decisione del Sindaco n. 22 del 31.03.2015, fu approvato il “Piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute”, ai sensi dell’art. 1, commi 611 e 612, della Legge 190/2014;
- con Deliberazione del C.C. n. 40 del 26.10.2017 è stata approvata la “Ricognizione e piano di revisione straordinaria delle partecipazioni societarie dirette e indirette” ai sensi dell’art. 24 del D.Lgs. 175/2016;
- con Deliberazione del C.C. n. 58 del 22.12.2018 è stato approvato il “Piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie dirette e indirette - anno 2018”;
- con Deliberazione del C.C. n. 45 del 21.11.2019 è stato approvato il “Piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie dirette e indirette - anno 2019”;
- con Deliberazione del C.C. n. 46 del 30.11.2020 è stato approvato il “Piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie dirette e indirette - anno 2020”;
- con Deliberazione del C.C. n. 68 del 14.12.2021 è stato approvato il “Piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie dirette e indirette - anno 2021”;

VISTO, in particolare, l’art. 20 del D.Lgs. 175/2016 che disciplina la razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche e prevede:

«1. Fermo quanto previsto dall'articolo 24, comma 1, le amministrazioni pubbliche effettuano annualmente, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti di cui al comma 2, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione. [...]

2. I piani di razionalizzazione, corredati di un'apposita relazione tecnica, con specifica indicazione di modalità e tempi di attuazione, sono adottati ove, in sede di analisi di cui al comma 1, le amministrazioni pubbliche rilevino:

- a) partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all'articolo 4;*
- b) società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;*
- c) partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da altri enti pubblici strumentali;*
- d) partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro;*
- e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;*



COMUNE DI PISA

f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento;

g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'articolo 4.

3. I provvedimenti di cui ai commi 1 e 2 sono adottati entro il 31 dicembre di ogni anno e sono trasmessi con le modalità di cui all'articolo 17 del decreto-legge n. 90 del 2014, convertito, con modificazioni, dalla legge di conversione 11 agosto 2014, n. 114 e rese disponibili alla struttura di cui all'articolo 15 e alla sezione di controllo della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4.

4. In caso di adozione del piano di razionalizzazione, entro il 31 dicembre dell'anno successivo le pubbliche amministrazioni approvano una relazione sull'attuazione del piano, evidenziando i risultati conseguiti, e la trasmettono alla struttura di cui all'articolo 15 e alla sezione di controllo della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4.

[...] 7. La mancata adozione degli atti di cui ai commi da 1 a 4 da parte degli enti locali comporta la sanzione amministrativa del pagamento di una somma da un minimo di euro 5.000 a un massimo di euro 500.000, salvo il danno eventualmente rilevato in sede di giudizio amministrativo contabile, comminata dalla competente sezione giurisdizionale regionale della Corte dei conti. Si applica l'articolo 24, commi 5, 6, 7, 8 e 9. [...]»;

RICORDATO che sono in corso gli interventi di razionalizzazione approvati:

- con Deliberazione del C.C. n. 43 del 20.09.2021, ad oggetto “Progetto di ripubblicizzazione di Acque S.p.A. mediante l’acquisizione dell’intero capitale sociale e trasformazione della società secondo il modello in house”, con la quale il Comune ha autorizzato, tra l’altro, la costituzione di una nuova società partecipata indirettamente tramite Gea S.r.l. in liquidazione, strettamente funzionale al conseguimento degli obiettivi propri del progetto medesimo, che ha assunto la denominazione di Acque 20 S.p.A.;
- con Deliberazione del C.C. n. 67 del 14.12.2021, ad oggetto “Misure di razionalizzazione delle società Valdarno S.r.l. e Sviluppo Pisa S.r.l.”;

VISTA la Deliberazione del C.C. n. 53 del 11.10.2022 con la quale è stato approvato il Bilancio consolidato del Gruppo comunale dell’anno 2021;

VISTE:

- la proposta di “Piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie dirette e indirette - anno 2022” (**allegato “A”**, parte integrante e sostanziale);
- la Relazione tecnica della Direzione 03 (**allegato “B”**, parte integrante e sostanziale);
- la “Relazione sull’attuazione del Piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie dirette e indirette - anno 2021” (**allegato “C”**, parte integrante e sostanziale);

VALUTATE le modalità di svolgimento delle attività e dei servizi da parte delle società partecipate dall’Ente, con particolare riguardo all’efficienza, al contenimento dei costi di funzionamento, alla tutela e promozione della concorrenza e del mercato nonché alla razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica;

TENUTO CONTO delle esigenze di soddisfacimento dei bisogni della comunità e del territorio amministrati, degli obiettivi politico-amministrativi e delle strategie dell’Amministrazione Comunale nel settore delle partecipazioni locali, nonché delle analisi contenute nell’allegata Relazione tecnica;

RILEVATO che l’odierno piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie si inserisce nel solco già tracciato dalle disposizioni normative e dai conseguenti provvedimenti attuativi, volti alla razionalizzazione del sistema delle partecipazioni pubbliche;



COMUNE DI PISA

VALUTATO necessario, per le motivazioni e con le modalità e tempi esposti nell'allegato "A", porre in essere le misure di riordino e razionalizzazione, comunque denominate, descritte dettagliatamente nel documento stesso;

RITENUTO quindi di approvare la suddetta proposta di razionalizzazione delle partecipazioni, avendone ravvisata la coerenza con le disposizioni normative e con gli obiettivi politico-amministrativi dell'Amministrazione Comunale;

DATO ATTO che la scelta della modalità operativa di alienazione delle partecipazioni rientra nell'alveo delle facoltà riservate al Comune, fermo restando quanto previsto dall'art. 10, comma 2, del D.Lgs. 175/2016;

RICORDATO che le previsioni del presente piano sono soggette a revisione in occasione dei successivi piani di razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche di cui all'art. 20 del D.Lgs. 175/2016, cui si procederà *in primis* nel 2023 con riferimento alla situazione al 31 dicembre 2022, così come previsto dall'art. 26, comma 11, dello stesso D.Lgs. 175/2016;

PRESO ATTO:

- delle Linee guida per la revisione periodica delle partecipazioni pubbliche, emanate congiuntamente dal Ministero dell'Economia e delle Finanze – Dipartimento del Tesoro e dalla Corte dei Conti;
- degli *"Indirizzi per gli adempimenti relativi alla Revisione e al Censimento delle partecipazioni pubbliche"* con cui il Ministero dell'Economia e Finanze e la Corte dei Conti hanno approvato uno schema di piano di revisione ordinaria contenente le informazioni minime necessarie che gli enti locali devono inserire nel piano di cui all'art. 20 del D.Lgs. 175/2016;
- dell'aggiornamento delle *"Schede di rilevazione delle partecipazioni delle Amministrazioni pubbliche e dei loro rappresentanti presso organi di governo di società ed enti (art. 17 D.L. 90/2014) e della revisione periodica e dello stato di attuazione della razionalizzazione (art. 20 commi 1 e 4 D.Lgs. 175/2016)"* pubblicato il 04.11.2021 dal Dipartimento del Tesoro sul proprio sito internet;

RILEVATA la propria competenza a deliberare in base a quanto previsto dal combinato disposto dell'art. 42, comma 2, lett. e), del D.Lgs. 267/2000, dell'art. 7, comma 1, lett. c), e dell'art. 10, comma 1, del D.Lgs. 175/2016;

VISTI:

- gli allegati pareri tecnico e contabile espressi, ai sensi dell'art. 49 del D.Lgs. 267/2000, dal Dirigente della Direzione 03;
- l'allegato parere del Collegio dei Revisori dei conti, espresso ai sensi dell'art. 239, comma 1, lett. b), del D.Lgs. 267/2000;

VISTO il parere espresso dalla IV Commissione consiliare in data 09 Novembre 2022;

All'unanimità dei presenti con voti resi nelle forme di legge debitamente controllati dagli scrutatori, essendosi verificato il seguente risultato:

PRESENTI	N. 19
FAVOREVOLI	N. 19



COMUNE DI PISA

DELIBERA

- 1) di approvare il “Piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie dirette e indirette - anno 2022” (allegato “A”), ai sensi e per gli effetti dell’art. 20 del D.Lgs. 175/2016, dando atto che lo stesso è corredato della Relazione tecnica (allegato “B”);
- 2) di approvare la “Relazione sull’attuazione del Piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie dirette e indirette - anno 2021” (allegato “C”);
- 3) di precisare, con riferimento al Piano di cui al precedente punto 1), che la dismissione della partecipazione in CTT Nord S.r.l., in quanto non più necessaria per il perseguimento dei fini istituzionali dell’Ente, potrà aver luogo mediante liquidazione della società, ove ne sussista il consenso della maggioranza dei soci, oppure mediante recesso da parte del Comune oppure mediante alienazione della partecipazione;
- 4) di autorizzare il Sindaco a compiere, ai sensi dell’art. 9, comma 3, del D.Lgs. 175/2016, tutti gli atti idonei all’attuazione della presente deliberazione, nonché gli uffici comunali per quanto di loro competenza;
- 5) con riferimento alle partecipazioni di secondo livello non rientranti nel Piano di razionalizzazione di cui al precedente punto 1), di dare indirizzo al Sindaco di sostenere, ove se ne verificano le condizioni in concorso con gli altri soci, gli interventi utili alla loro razionalizzazione;
- 6) di comunicare il presente atto, con le modalità di cui all’art. 17 del D.L. 90/2014, convertito con modificazioni dalla Legge 114/2014, alla Struttura di monitoraggio presso il Ministero dell’Economia e delle Finanze prevista dall’art. 15 del D.Lgs. 175/2016, nonché alla Corte dei Conti, Sezione regionale di controllo per la Toscana, ai sensi dell’art. 20, commi 3 e 4, dello stesso D.Lgs. 175/2016.

Letto, confermato e sottoscritto con firma digitale.

Il Presidente

Il Segretario Generale

Gennai Alessandro

Mordacci Marco

Uffici Partecipati	
AMMINISTRATORI	URP
SEGRETARIO GENERALE	DIREZIONE-03 Finanze - Provveditorato - Aziende - Servizi Assicurativi
GRUPPI CONSILIARI	



COMUNE DI PISA

PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DIRETTE E INDIRETTE – ANNO 2022

(art. 20 del Decreto Legislativo 19 agosto 2016 n. 175)

Sommario

1. Introduzione.....	3
2. Ricognizione delle partecipazioni societarie possedute direttamente o indirettamente.....	4
2.1 <i>Partecipazioni dirette:</i>	4
2.2 <i>Partecipazioni indirette detenute attraverso società “tramite”:</i>	5
2.2.1 CTT Nord S.r.l.	5
2.2.2 Gea S.r.l. – in liquidazione.....	5
2.2.3 Interporto Toscano “A. Vespucci” S.p.A.....	5
2.2.4 Navicelli di Pisa S.r.l.....	6
2.2.5 Pisamo Azienda per la Mobilità S.r.l.....	6
2.2.6 RetiAmbiente S.p.A.	6
2.2.7 Toscana Aeroporti S.p.A.....	7
2.2.8 Toscana Energia S.p.A.	7
3. Informazioni di dettaglio sulle singole partecipazioni.....	8
3.1 <i>Azienda Pisana Edilizia Sociale S.c.p.A.</i>	8
3.2 <i>CTT Nord S.r.l.</i>	11
3.3 <i>Farmacie Comunali Pisa S.p.A.</i>	14
3.4 <i>Gea S.r.l. – in liquidazione</i>	17
3.5 <i>Geofor Patrimonio S.r.l.</i>	20
3.6 <i>Interporto Toscano “A. Vespucci” S.p.A.</i>	23
3.7 <i>Navicelli di Pisa S.r.l.</i>	26
3.8 <i>Pisamo Azienda per la Mobilità S.r.l.</i>	29
3.9 <i>RetiAmbiente S.p.A.</i>	32
3.10 <i>Società Entrate Pisa S.p.A.</i>	35
3.11 <i>Toscana Aeroporti S.p.A.</i>	38
3.12 <i>Toscana Energia S.p.A.</i>	41
3.13 <i>Valdarno S.r.l. – in liquidazione</i>	44
3.14 <i>Acque S.p.A.</i>	47
3.15 <i>Acque20 S.p.A.</i>	50
3.16 <i>Sviluppo Pisa S.r.l. – in liquidazione</i>	53
3.17 <i>A.AM.P.S. - Azienda Ambientale di Pubblico Servizio S.p.A.</i>	56
3.18 <i>ASCIT Servizi Ambientali S.p.A.</i>	59
3.19 <i>Bagni di Lucca Servizi S.r.l. (BASE)</i>	62
3.20 <i>Elbana Servizi Ambientali (ESA) S.p.A.</i>	65
3.21 <i>ERSU S.p.A.</i>	68
3.22 <i>Geofor S.p.A.</i>	71
3.23 <i>REA Rosignano Energia Ambiente S.p.A.</i>	74
3.24 <i>SEA Ambiente S.p.A.</i>	77

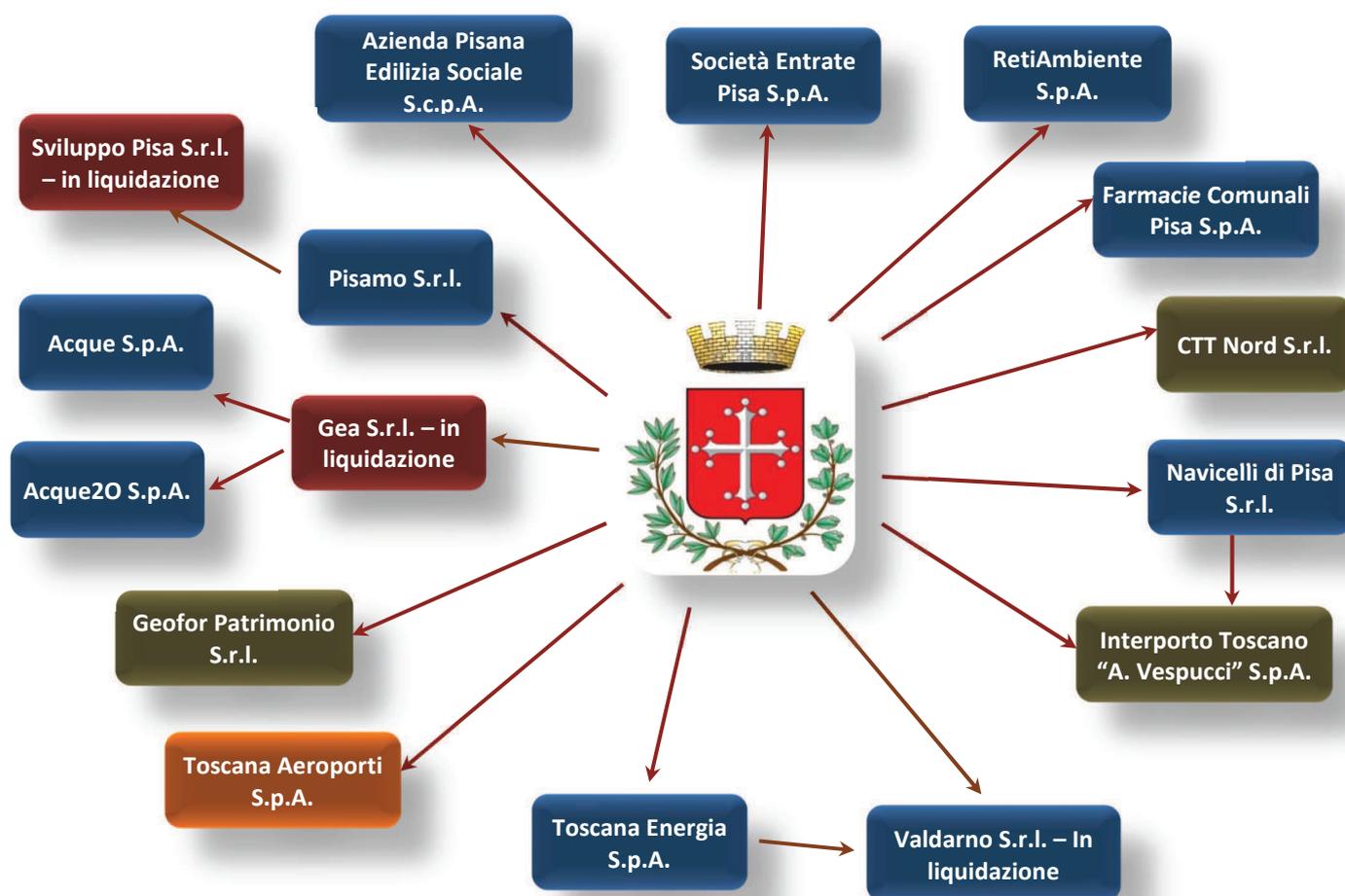
1. Introduzione

La razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche è un istituto introdotto dall'art. 20 del D.Lgs. 175/2016 ("Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica").

Il presente documento è stato redatto avendo a riferimento le Linee guida ed i modelli emanati dal Ministero dell'Economia e delle finanze, Dipartimento del Tesoro, per l'attuazione del citato art. 20 del D.Lgs. 175/2016.

Il presente Piano costituisce aggiornamento del precedente, approvato con Delibera del C.C. n. 68 del 14.12.2021.

Di seguito si riporta la rappresentazione grafica delle partecipazioni detenute dal Comune di Pisa alla data del 31.12.2021, con le rispettive relazioni.



2. Ricognizione delle partecipazioni societarie possedute direttamente o indirettamente

2.1 Partecipazioni dirette:

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	BREVE DESCRIZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
Azienda Pisana Edilizia Sociale S.c.p.A.	01699440507	38,700%	Gestione immobili E.R.P. nel LODE Pisano	Mantenimento	--
CTT Nord S.r.l.	01954820971	9,379%	Gestione TPL	Dismissione	Partecipazione da dismettere.
Farmacie Comunali Pisa S.p.A.	01659730509	99,500%	Gestione farmacie comunali	Mantenimento	--
Gea S.r.l. – in liquidazione	80002710509	87,834%	Ex gestore servizio idrico integrato	Dismissione	Procedura di liquidazione in corso.
Geofor Patrimonio S.r.l.	01751030501	58,774%	Proprietà beni patrimoniali afferenti il servizio rifiuti	Dismissione	Partecipazione da dismettere.
Interporto Toscano "A. Vespucci" S.p.A.	00882050495	2,155%	Gestione Interporto di Guasticce	Dismissione	Richiesto il recesso.
Navicelli di Pisa S.r.l.	00771600509	100,000%	Gestione Canale navigabile "I Navicelli"	Mantenimento	--
Pisamo Azienda per la Mobilità S.r.l.	01707050504	98,500%	Gestione mobilità e viabilità comunale	Mantenimento	--
RetiAmbiente S.p.A.	02031380500	13,327%	Gestione servizio integrato rifiuti ATO Toscana Costa	Mantenimento con azioni di razionalizzazione	Da incorporare le società operative locali nella Capogruppo.
Società Entrate Pisa S.p.A.	01724200504	97,397%	Gestione e riscossione entrate	Mantenimento	--
Toscana Aeroporti S.p.A.	00403110505	4,476%	Gestione Aeroporti di Pisa e Firenze	Mantenimento	--
Toscana Energia S.p.A.	05608890488	4,193%	Gestione vettoriamento gas	Mantenimento	--
Valdarno S.r.l. – In liquidazione	01375230503	69,955%	Valorizzazione e gestione di immobili	Mantenimento con azioni di razionalizzazione	Da incorporare la società partecipata Sviluppo Pisa S.r.l..

2.2 Partecipazioni indirette detenute attraverso società "tramite":

2.2.1 CTT Nord S.r.l.

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONI E DETENUTA DALLA TRAMITE	BREVE DESCRIZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
Autolinee Toscane Nord S.r.l. – in liquidazione	01213160458	100,000%	Ex gestore TPL Provincia di Massa Carrara	Non soggetta alla razionalizzazione	Società tramite da dismettere
BluBus S.c.a.r.l.	01546280478	1,256%	Ex gestore TPL Provincia di Pistoia	Non soggetta alla razionalizzazione	Società tramite da dismettere
Consorzio Pisano Trasporti S.c.a.r.l.	01730850508	95,300%	Ex Gestore TPL Provincia di Pisa	Non soggetta alla razionalizzazione	Società tramite da dismettere
Copit S.p.A. – in liquidazione	00106110471	29,996%	Ex gestore TPL in Provincia di Pistoia	Non soggetta alla razionalizzazione	Società tramite da dismettere
Irene S.r.l. - in liquidazione	01689000501	15,937%	Svolgeva servizi di trasporto passeggeri	Non soggetta alla razionalizzazione	Società tramite da dismettere
La Ferroviaria Italiana S.p.A. (LFI S.p.A.)	00092220516	0,500%	Gestisce le infrastrutture ferroviarie Arezzo-Sinalunga e Arezzo-Stia	Non soggetta alla razionalizzazione	Società tramite da dismettere
Mobit S.c.a.r.l.	06299200482	30,100%	Ex gestione TPL Toscana tramite One S.c.a.r.l.	Non soggetta alla razionalizzazione	Società tramite da dismettere
One S.c.a.r.l.	06787250486	10,780%	Ex gestione TPL Toscana	Non soggetta alla razionalizzazione	Società tramite da dismettere
Società Generale Trasporti Mobilità S.p.A.	05174260488	5,420%	Holding partecipazioni di società che gestiscono TPL	Non soggetta alla razionalizzazione	Società tramite da dismettere
Ti Forma S.c.a.r.l.	04633850484	1,791%	Formazione personale	Non soggetta alla razionalizzazione	Società tramite da dismettere
Vaibus S.c.a.r.l.	01966880468	89,063%	Ex gestione TPL Provincia di Lucca	Non soggetta alla razionalizzazione	Società tramite da dismettere

2.2.2 Gea S.r.l. – in liquidazione

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONI E DETENUTA DALLA TRAMITE	BREVE DESCRIZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
Acque S.p.A.	05175700482	12,266%	Gestore servizio Idrico Integrato nell'A.T.O. "Basso Valdarno"	Partecipazione da acquisire direttamente	Azioni di Acque S.p.A. da acquisire dai comuni soci di Gea S.r.l. in sede di riparto di liquidazione
Acque S.p.A. 20	02427390501	22,302%	Società tramite per acquisizione quota privati di Acque S.p.A.	Partecipazione da acquisire direttamente	Azioni di Acque20 S.p.A. da acquisire dai comuni soci di Gea S.r.l. in sede di riparto di liquidazione

2.2.3 Interporto Toscano "A. Vespucci" S.p.A.

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	BREVE DESCRIZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
Cold Storage Customs Vespucci S.r.l.	01685180497	20,000%	Gestione servizi immagazzinamento beni deperibili	Non soggetta alla razionalizzazione	Società tramite da dismettere
Digitalog S.p.A.	08645111009	2,627%	Gestione piattaforma rete interporti	Non soggetta alla razionalizzazione	Società tramite da dismettere

Itav Service S.r.l.	01986910493	100,000%	Progettazione, costruzione e ristrutturazione di immobili.	Non soggetta alla razionalizzazione	Società tramite da dismettere
Trailer Service S.r.l.	01624680490	33,000%	Gestione servizi per autotrasportatori	Non soggetta alla razionalizzazione	Società tramite da dismettere

2.2.4 Navicelli di Pisa S.r.l.

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	BREVE DESCRIZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
Interporto Toscano "A. Vespucci" S.p.A.	00882050495	0,036%	Gestione Interporto di Guasticce	Dismissione	Società partecipata anche direttamente. Partecipazione da dismettere dalla società "tramite"

2.2.5 Pisamo Azienda per la Mobilità S.r.l.

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	BREVE DESCRIZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
Sviluppo Pisa S.r.l. – in liquidazione	01836100501	100,000%	Società immobiliare che ha realizzato gli edifici della "Sesta Porta"	Dismissione	Ceduta in data 01.08.2022 a Valdarno S.r.l. che dovrà incorporarla.

2.2.6 RetiAmbiente S.p.A.

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	BREVE DESCRIZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
ASCIT Servizi Ambientali S.p.A.	01052230461	100,000%	Gestione rifiuti per alcuni comuni della Provincia di Lucca	Razionalizzazione	Da incorporare in RetiAmbiente S.p.A.
A.AM.P.S. - Azienda Ambientale di Pubblico Servizio S.p.A.	01168310496	100,000%	Gestione rifiuti per Comune di Livorno	Razionalizzazione	Da incorporare in RetiAmbiente S.p.A.
Bagni di Lucca Servizi S.r.l. (BASE)	02403960467	100,000%	Gestione rifiuti per Comune di Bagni di Lucca	Razionalizzazione	Da incorporare in RetiAmbiente S.p.A.
Elbana Servizi Ambientali (ESA) S.p.A.	01280440494	100,000%	Gestione rifiuti Comuni dell'Isola d'Elba	Razionalizzazione	Da incorporare in RetiAmbiente S.p.A.
ERSU S.p.A.	00269090460	100,000%	Gestione rifiuti per alcuni Comuni della Provincia di Lucca	Razionalizzazione	Da incorporare in RetiAmbiente S.p.A.
Geofor S.p.A.	01153330509	100,000%	Gestione rifiuti per alcuni comuni della Provincia di Pisa	Razionalizzazione	Da incorporare in RetiAmbiente S.p.A.
REA Rosignano S.p.A.	01098200494	100,000%	Gestione rifiuti per alcuni comuni delle Provincie di Livorno e Pisa	Razionalizzazione	Da incorporare in RetiAmbiente S.p.A.
SEA Ambiente S.p.A.	02143720460	100,000%	Gestione rifiuti Comune di Viareggio	Razionalizzazione	Da incorporare in RetiAmbiente S.p.A.

2.2.7 Toscana Aeroporti S.p.A.

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	BREVE DESCRIZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
Alatoscana S.p.A.	01817930488	13,266%	Gestione Aeroporto Isola d'Elba	Non soggetta alla razionalizzazione	—
Firenze Mobilità S.p.A.	05212880487	3,980%	Gestione mobilità Comune di Firenze	Non soggetta alla razionalizzazione	—
Firenze Parcheggi S.p.A.	03980970481	8,162%	Gestione parcheggi Comune di Firenze	Non soggetta alla razionalizzazione	—
Florence Convention Bureau S.c.a.r.l.	04674960481	2,773%	Promozione e sviluppo turismo congressuale	Non soggetta alla razionalizzazione	—
Immobili A.O.U. Careggi S.p.A.	06262660480	25,000%	Gestione spazi commerciali Ospedale Careggi	Non soggetta alla razionalizzazione	—
Interporto Toscano "A. Vespucci" S.p.A.	00882050495	0,172%	Gestione Interporto	Non soggetta alla razionalizzazione	—
Jet Fuel Co. S.r.l.	01911000501	51,000%	Stoccaggio e distribuzione carburante Aeroporto Pisa	Non soggetta alla razionalizzazione	—
Parcheggi Peretola S.r.l.	04477780482	100,000%	Gestione parcheggi scalo di Firenze	Non soggetta alla razionalizzazione	—
Pisa Energia S.c.a.r.l.	01550970501	5,263%	Consulenza fornitura energia	Non soggetta alla razionalizzazione	—
Società Esercizio Aeroporto Maremma S.p.A.	00950780536	0,386%	Gestione Aeroporto di Grosseto	Non soggetta alla razionalizzazione	—
Toscana Aeroporti Costruzioni S.r.l.	02343760506	51,000%	Attività nel settore delle costruzioni	Non soggetta alla razionalizzazione	—
Toscana Aeroporti Engineering S.r.l.	06521990488	100,000%	Realizzazione grandi opere aeroportuali	Non soggetta alla razionalizzazione	—
Toscana Aeroporti Handling S.r.l.	06814030489	100,000%	Gestione servizi di handling aeroporti di Pisa e Firenze	Non soggetta alla razionalizzazione	—

2.2.8 Toscana Energia S.p.A.

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	BREVE DESCRIZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
Gesam S.p.A.	01581890462	40,000%	Servizio di distribuzione del Gas Comune di Lucca e limitrofi	Non soggetta alla razionalizzazione	—
Seaside S.p.A.	03013751205	32,776%	Sviluppo nuove soluzioni di efficienza energetica	Non soggetta alla razionalizzazione	—
Valdarno S.r.l. – in liquidazione	01375230503	30,045%	Costruzione e gestione Immobili	Mantenimento con azioni di razionalizzazione	Quota non più detenuta tramite Toscana Energia S.p.A. a seguito della scissione di Valdarno S.r.l. del 20.01.2022.

3. Informazioni di dettaglio sulle singole partecipazioni

Per ognuna delle partecipazioni inserite nelle tabelle riportate nel paragrafo precedente e soggette alla razionalizzazione, si riportano di seguito le schede di dettaglio.

3.1 Azienda Pisana Edilizia Sociale S.c.p.A.

Dati anagrafici della partecipata	
Codice Fiscale	01699440507
Denominazione	Azienda Pisana Edilizia Sociale S.c.p.A.
Data di costituzione della partecipata	08.04.2004
Forma giuridica	Società consortile per azioni
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

Sede legale della partecipata	
Stato	Italia
Provincia	Pisa
Comune	Pisa
CAP	56125
Indirizzo	Piazza Facchini, 16
Telefono	050 505711
FAX	050 45040
Email	apespisa@apespisa.it

Settore di attività della partecipata	
Attività 1	L.68.32 – Gestione immobili per conto terzi
Attività 2	F.41.2 – Costruzione di edifici residenziali e non residenziali
Attività 3	L.68.20.01 – Locazione immobiliare di beni propri e in leasing (affitto)

Ulteriori informazioni sulla partecipata	
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	si
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1, c. 4, lett. A)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

La domanda di iscrizione nell'Elenco delle società in house tenuto dall'ANAC ai sensi dell'art. 192 del D.Lgs. 50/2016, presentata con nota prot. n. 75496 del 12.09.2018, è stata accolta in data 20.12.2021.

Dati di Bilancio per la verifica TUSP – ANNO 2021	
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	36
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 38.772,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 28.803,17

Approvazione Bilancio Risultato di Esercizio	2021	2020	2019	2018	2017
Approvazione bilancio	si	si	si	si	si
Risultato d'esercizio	€ 4.289,00	€ 4.325,00	€ 3.817,00	€ 3.960,00	€ 6.433,00

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
Dati da Bilancio di esercizio	2021	2020	2019
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 7.773.873,00	€ 7.770.407,00	€ 8.104.954,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	1.353.298,00	€ 1.495.760	€ 2.296.646,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 2.259,00	€ 4.996,00	€ 0,00

Quota di possesso (quota diretta e/o indiretta)	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	38,700%

Quota di possesso – Tipo di controllo	
Tipo di controllo	controllo analogo congiunto

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione
Controllo analogo congiunto con gli altri soci tramite il LODE Pisano.
Con Deliberazione del C.C. n. 30 del 29.06.2021 è stato approvato dal Comune di Pisa il nuovo schema della Convenzione del LODE Pisano. La Convenzione è stata sottoscritta il 17.11.2021.

Informazioni ed esito per la Razionalizzazione	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	La società è l'organismo di ambito territoriale ottimale (LODE Pisano) previsto dalla L.R. Toscana 77/1998 per l'esercizio delle funzioni in materia di edilizia residenziale pubblica (E.R.P.)
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art. 20, c. 2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, c. 2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art. 20, c. 2 lett. g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art. 19, c. 5)	si
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Note	La gestione esternalizzata a livello di ambito territoriale ottimale delle funzioni attinenti l'E.R.P. è necessitata dalle previsioni della L.R. 77/1998.

3.2 CTT Nord S.r.l.

Dati anagrafici della partecipata	
Codice Fiscale	01954820971
Denominazione	CTT Nord S.r.l.
Data di costituzione della partecipata	11.05.2004
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

Sede legale della partecipata	
Stato	Italia
Provincia	Pisa
Comune	Pisa
CAP	56121
Indirizzo	Via Archimede Bellatalla, 1 – loc. Ospedaletto
Telefono	050 884111
FAX	050 884284
Email	cttnordsrl@legalmail.it

Settore di attività della partecipata	
Attività 1	H.49.31 – Trasporto terrestre di passeggeri in aree urbane e suburbane
Attività 2	G.45.20.1 – Riparazioni meccaniche di autoveicoli
Attività 3	G.45.20.2 – Riparazione di carrozzerie di autoveicoli

Ulteriori informazioni sulla partecipata	
Società in house	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1, c. 4, lett. A)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

Dati di Bilancio per la verifica TUSP – ANNO 2021	
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	1.174
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	6
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 169.913,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 29.129,00

Approvazione Bilancio Risultato di Esercizio	2021	2020	2019	2018	2017
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ 159.483,00	€ 621.413,00	€ 2.223.018,00	€ 3.309.426,00	€ 1.064.076,00

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
Dati da Bilancio di esercizio	2021	2020	2019
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 71.396.571,00	€ 84.852.324,00	€ 101.861.302,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 28.797.088,00	€ 27.232.284,00	€ 17.888.150,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 11.635.012,00	€ 18.333.823,00	€ 7.871.309,00

Quota di possesso (quota diretta e/o indiretta)	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	9,37885843%

Quota di possesso – Tipo di controllo	
Tipo di controllo	nessuno

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione
--

Informazioni ed esito per la Razionalizzazione	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	nessuna attività
Descrizione dell'attività	La società non svolge più attività di gestione del TPL.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art. 20, c. 2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, c. 2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art. 20, c. 2 lett. g)	no
Esito della revisione periodica	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	scioglimento della società
Termine previsto per la razionalizzazione	31.12.2023
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Note	<p>CTT Nord S.r.l. è la società a capitale misto frutto del progetto di accorpamento delle preesistenti aziende di gestione del trasporto pubblico locale su gomma (T.P.L.) operanti nelle province di Livorno, Lucca, Pisa e Prato. La Società ha partecipato, consorziata in Mobit S.c.a.r.l., alla gara indetta dalla Regione Toscana, ai sensi della L.R. 65/2010, per la gestione del T.P.L. nell'A.T.O. regionale. L'aggiudicazione del servizio di T.P.L. dell'ambito regionale è avvenuta a favore di altro operatore.</p> <p>Occorre procedere alla dismissione della partecipazione in quanto non più necessaria per il perseguimento dei fini istituzionali dell'Ente. Allo scopo si procederà alla liquidazione della società, ove ne sussista il consenso della maggioranza dei soci, oppure al recesso da parte del Comune oppure all'alienazione della partecipazione.</p>

3.3 Farmacie Comunali Pisa S.p.A.

Dati anagrafici della partecipata	
Codice Fiscale	01659730509
Denominazione	Farmacie Comunali Pisa S.p.A.
Data di costituzione della partecipata	22.04.2003
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

Sede legale della partecipata	
Stato	Italia
Provincia	Pisa
Comune	Pisa
CAP	56125
Indirizzo	Via Cesare Battisti, 53
Telefono	050 8311170
FAX	050 830848
Email	pisa@assofarm.postecert.it

Settore di attività della partecipata	
Attività 1	G.47.73.1 – Farmacie

Ulteriori informazioni sulla partecipata	
Società in house	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1, c. 4, lett. A)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

Dati di Bilancio per la verifica TUSP – ANNO 2021	
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	59
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 48.000,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 16.927,00

Approvazione Bilancio Risultato di Esercizio	2021	2020	2019	2018	2017
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ 237.627,00	€ 87.277,00	€ 138.528,00	€ 111.470,00	€ 184.478,00

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
Dati da Bilancio di esercizio	2021	2020	2019
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 10.165.380,00	€ 10.069.994,00	€ 11.388.557,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 307.019,00	€ 53.745,00	€ 65.215
di cui Contributi in conto esercizio	€ 254.602,00	€ 0,00	€ 0,00

Quota di possesso (quota diretta e/o indiretta)	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	99,500%

Quota di possesso – Tipo di controllo	
Tipo di controllo	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione
--

Informazioni ed esito per la Razionalizzazione	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Commercio al dettaglio di medicinali in esercizi specializzati.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art. 20, c. 2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, c. 2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art. 20, c. 2 lett. g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art. 19, c. 5)	si
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Note	<p>La FCP S.p.A. è la società a suo tempo costituita tra il Comune ed i farmacisti che prestavano servizio come dipendenti comunali presso le farmacie dell'Ente, a norma dell'art. 9 della Legge 475/1968.</p> <p>Il servizio delle farmacie comunali rientra nell'alveo dei servizi pubblici essenziali in quanto preordinato ad assicurare il fondamentale diritto alla salute dei cittadini; si configura inoltre quale servizio di interesse economico generale. Il Comune eroga detto servizio mediante la FCP S.p.A..</p> <p>Il mantenimento della partecipazione è necessario per lo svolgimento di un ruolo di pubblico servizio nel settore della vendita dei prodotti medicinali a livello comunale, incidendo sulle condizioni di accessibilità, qualità e sicurezza.</p>

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

3.4 Gea S.r.l. – in liquidazione

Dati anagrafici della partecipata	
Codice Fiscale	80002710509
Denominazione	Gea S.r.l. – in liquidazione
Data di costituzione della partecipata	15.06.1995
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento
Data di inizio della procedura	09.06.2011
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

Sede legale della partecipata	
Stato	Italia
Provincia	Pisa
Comune	Pisa
CAP	56121
Indirizzo	Via Archimede Bellatalla,1 – Ospedaletto
Telefono	050 500082
FAX	050 500365
Email	gea@pec-mailbox.it

Settore di attività della partecipata	
Attività 1	L.68.20.01 – Locazione immobiliare di beni propri o in leasing (affitto)

Ulteriori informazioni sulla partecipata	
Società in house	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1, c. 4, lett. A)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

Dati di Bilancio per la verifica TUSP – ANNO 2021	
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 25.000,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 9.000,00

Approvazione Bilancio Risultato di Esercizio	2021	2020	2019	2018	2017
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ 185.031,00	€ 532.162,00	€ 960.693,00	€ 192.397,00	€ 292.982,00

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
Dati da Bilancio di esercizio	2020	2020	2019
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 890.171,00	€ 897.934,00	€ 896.808,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 636.271,00	€ 410.567,00	€ 440.660,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

Quota di possesso (quota diretta e/o indiretta)	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	87,83439514%

Quota di possesso – Tipo di controllo	
Tipo di controllo	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione
--

Informazioni ed esito per la Razionalizzazione	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	nessuna attività
Descrizione dell'attività	Società in stato liquidazione. Nel corso della fase di liquidazione gestisce alcuni immobili e le partecipazioni in Acque S.p.A. e Acque 2o S.p.A.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art. 20, c. 2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, c. 2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art. 20, c. 2 lett. g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art. 19, c. 5)	no
Esito della revisione periodica	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	liquidazione della società
Termine previsto per la razionalizzazione	31.12.2023
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Note	Con Delibera del C.C. n. 80 del 22.12.2010 fu stabilito di procedere alla dismissione della partecipazione nella società non sussistendo i presupposti per il mantenimento ai sensi dell'art. 3, comma 27, della Legge 244/2007. La società è in liquidazione. Occorre procedere al completamento della procedura di liquidazione e all'estinzione della società, con acquisizione da parte del Comune della partecipazione diretta in Acque S.p.A. e in Acque2O S.p.A. (mediante assegnazione delle azioni in sede di riparto di liquidazione). I tempi della liquidazione dipendono principalmente da quelli della dismissione degli immobili detenuti.

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

3.5 Geofor Patrimonio S.r.l.

Dati anagrafici della partecipata	
Codice Fiscale	01751030501
Denominazione	Geofor Patrimonio S.r.l.
Data di costituzione della partecipata	14.06.2005
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

Sede legale della partecipata	
Stato	Italia
Provincia	Pisa
Comune	Pontedera
CAP	56025
Indirizzo	Viale America, s.n.c. – loc. Gello
Telefono	0587 261746
FAX	0587 261748
Email	geoforpatrimonio@legalmail.it

Settore di attività della partecipata	
Attività 1	L.68.20.01 – Locazione immobiliare di beni propri o in leasing (affitto)

Ulteriori informazioni sulla partecipata	
Società in house	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1, c. 4, lett. A)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

Dati di Bilancio per la verifica TUSP – ANNO 2021	
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 0,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 17.578,00

Approvazione Bilancio Risultato di Esercizio	2021	2020	2019	2018	2017
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ -20.281,00	€ 174.039,00	€ -7.877.841,00	€ 336.685,00	€ 452.259,00

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
La perdita registrata nell'esercizio 2019 deriva dalla svalutazione dell'impianto di termovalorizzazione di Ospedaletto.

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
Dati da Bilancio di esercizio	2021	2020	2019
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 600.000,00	€ 800.000,00	€ 2.404.000,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 66.938,00	€ 36.486,00	€ 28.756,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

Quota di possesso (quota diretta e/o indiretta)	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	58,77392786%

Quota di possesso – Tipo di controllo	
Tipo di controllo	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione
Il Comune di Pisa detiene la maggioranza del capitale sociale. Tuttavia, su determinate materie, sono statutariamente previste decisioni da assumere a maggioranza qualificata (80% del capitale) che richiedono il concorso di altri comuni soci oltre a quello di Pisa.

Informazioni ed esito per la Razionalizzazione	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	attività diversa dalle precedenti
Descrizione dell'attività	Proprietà di impianti e di dotazioni patrimoniali destinate all'esercizio del servizio di gestione dei rifiuti urbani
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art. 20, c. 2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, c. 2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art. 20, c. 2 lett. g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art. 19, c. 5)	no
Esito della revisione periodica	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	scioglimento della società
Termine previsto per la razionalizzazione	31.12.2024
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Note	<p>La Società, a suo tempo costituita ai sensi dell'art. 113, comma 13, del D.Lgs. 267/2000, ha per oggetto la proprietà degli impianti, delle reti e delle altre dotazioni patrimoniali destinate all'esercizio del servizio dei rifiuti urbani nell'ex ambito Pisano.</p> <p>Con Delibera del C.C. n. 48 del 17.12.2015 fu stabilito di procedere alla soppressione di Geofor Patrimonio S.p.A. ai sensi dell'art. 1, comma 611, lett. b) e c), della L. 190/2014. Con Delibera del C.C. n. 40 del 26.10.2017 e con i successivi piani annuali di razionalizzazione, è stata confermata l'assenza dei presupposti per il mantenimento della partecipazione.</p> <p>La messa in liquidazione sarà possibile una volta concluse le operazioni connesse al contenzioso relativo alla discarica di "Croce al Marmo".</p>

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

3.6 Interporto Toscano "A. Vespucci" S.p.A.

Dati anagrafici della partecipata	
Codice Fiscale	00882050495
Denominazione	Interporto Toscano "A. Vespucci" S.p.A.
Data di costituzione della partecipata	10.06.1986
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

Sede legale della partecipata	
Stato	Italia
Provincia	Livorno
Comune	Collesalveti
CAP	57014
Indirizzo	Via delle Colline, 100 – loc. Guasticce
Telefono	0586 984459
FAX	0586 983004
Email	itav.li@pec.it

Settore di attività della partecipata	
Attività 1	F.42.99.09 – Altre attività di costruzione di altre opere di ingegneria civile n.a.c.

Ulteriori informazioni sulla partecipata	
Società in house	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1, c. 4, lett. A)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

Dati di Bilancio per la verifica TUSP – ANNO 2021	
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	7
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 120.718,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 26.333,00

Approvazione Bilancio Risultato di Esercizio	2021	2020	2019	2018	2017
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ -1.715.930,00	€ 4.305.754,00	€ 55.841,00	€ 3.587.045,00	€ 204.198,00

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
Dati da Bilancio di esercizio	2021	2020	2019
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 2.051.138,00	€ 28.041.430	€ 5.656.555,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 1.602.195,00	€ 1.426.046,00	€ 1.988.012,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 930.628,00	€ 930.740,00	1.062.899,00

Quota di possesso (quota diretta e/o indiretta)	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta e indiretta
Quota diretta	2,15463735%
Codice Fiscale Tramite	00771600509
Denominazione Tramite (organismo)	Navicelli di Pisa S.r.l.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	0,03568360%

Quota di possesso – Tipo di controllo	
Tipo di controllo	nessuno

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione
--

Informazioni ed esito per la Razionalizzazione	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	attività diversa dalle precedenti
Descrizione dell'attività	Gestione dell'interporto di Guasticce e logistica delle merci.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art. 20, c. 2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, c. 2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art. 20, c. 2 lett. g)	no
Esito della revisione periodica	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	recesso dalla società
Termine previsto per la razionalizzazione	31.12.2023
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	Sì
Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis	No
Note	<p>Con Delibera del C.C. n. 44 del 27.09.2012 fu rilevata l'assenza dei presupposti per il mantenimento della partecipazione ai sensi dell'art. 3, comma 27, della Legge 244/2007. L'assenza dei presupposti per il mantenimento della partecipazione è stata confermata dal Piano di revisione straordinaria delle partecipazioni societarie, approvato con Delibera del C.C. n. 40 del 26.10.2017, ai sensi dell'art. 24 del D.Lgs. 175/2016, e con i successivi piani ordinari di razionalizzazione.</p> <p>Dal 27.10.2018, non essendo intervenuta la prevista alienazione della partecipazione, si è concretizzata la fattispecie di cui all'art. 24, comma 5, del D.Lgs. 175/2016. Pertanto, salvo il diritto del Comune all'alienazione delle azioni, cui può comunque procedere, occorre che la Società liquidi il valore della partecipazione.</p> <p>Con nota del Sindaco prot. n. 112334/2018 il Comune di Pisa ha chiesto il recesso dalla Società.</p> <p>Dopo una prima fase di opposizione al recesso, a seguito di diffide del legale incaricato dal Comune, la Società ha fatto periziare il valore della partecipazione ed ha attivato la procedura per l'esercizio del diritto di opzione da parte degli altri soci. Nessuno dei soci ha esercitato l'opzione. A questo punto la Società, nella seduta del Consiglio di Amministrazione del 19.10.2021, ha deliberato di respingere la richiesta di recesso.</p> <p>Pende contenzioso.</p>

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

E' confermata l'assenza dei presupposti per il mantenimento della partecipazione da parte del Comune, ai sensi dell'art. 4 del D.Lgs. 175/2016, in quanto:

- partecipazione non necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente;
- partecipazione non riconducibile ad alcuna delle attività ammesse.

3.7 Navicelli di Pisa S.r.l.

Dati anagrafici della partecipata	
Codice Fiscale	00771600509
Denominazione	Navicelli di Pisa S.r.l.
Data di costituzione della partecipata	29.03.1982
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel corso del 2022 la società ha modificato la propria denominazione in "Port Authority di Pisa S.r.l."

Sede legale della partecipata	
Stato	Italia
Provincia	Pisa
Comune	Pisa
CAP	56121
Indirizzo	Via della Darsena, 3
Telefono	050 26158
FAX	050 46478
Email	navicelli@arubapec.it

Settore di attività della partecipata	
Attività 1	H.52.22.09 – Altre attività dei servizi connessi al trasporto marittimo e per vie d'acqua
Attività 2	F.42.91 – Costruzione di opere idrauliche
Attività 3	M.72.19.09 – Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria

Ulteriori informazioni sulla partecipata	
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	si
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1, c. 4, lett. A)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

Dati di Bilancio per la verifica TUSP – ANNO 2021	
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	2,64
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 31.000,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 6.666,66

Approvazione Bilancio Risultato di Esercizio	2021	2020	2019	2018	2017
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ 322.201,00	€ 204.038,00	€ 385.885,00	€ 97.777,00	€ -410.058,00

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
L'Assemblea, in data 09.02.2022, ha deliberato di dotare la società di un Consiglio di Amministrazione composto da 5 membri, poi nominati in data 13.04.2022.

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
Dati da Bilancio di esercizio	2021	2020	2019
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 773.904,00	€ 816.193,00	€ 908.513,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 891.109,00	€ 437.799,00	€ 540.294,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

Quota di possesso (quota diretta e/o indiretta)	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	100,000%

Quota di possesso – Tipo di controllo	
Tipo di controllo	controllo analogo

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione
Dal 25.08.2021 la Società risulta iscritta nell'Elenco ANAC delle società in house (art. 192 del D.Lgs. 50/2016 e Linee guida n. 7 dell'ANAC).

Informazioni ed esito per la Razionalizzazione	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	Gestione dei servizi e delle funzioni relativi al Canale navigabile dei Navicelli e alla navigazione interna.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art. 20, c. 2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, c. 2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art. 20, c. 2 lett. g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art. 19, c. 5)	si
Esito della revisione periodica	razionalizzazione
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Note	Occorre che la società dismetta la partecipazione di nominali € 10.329,20 che detiene in Interporto Toscano "A. Vespucci" S.p.A..

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

3.8 Pisamo Azienda per la Mobilità S.r.l.

Dati anagrafici della partecipata	
Codice Fiscale	01707050504
Denominazione	Pisamo Azienda per la Mobilità S.r.l.
Data di costituzione della partecipata	04.06.2004
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

Sede legale della partecipata	
Stato	Italia
Provincia	Pisa
Comune	Pisa
CAP	56125
Indirizzo	Via Cesare Battisti, 53
Telefono	050 502742
FAX	050 501673
Email	pisamo@pec.devitalia.it

Settore di attività della partecipata	
Attività 1	H.52.21.5 – Gestione di parcheggi e autorimesse

Ulteriori informazioni sulla partecipata	
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	si
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1, c. 4, lett. A)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

Dati di Bilancio per la verifica TUSP – ANNO 2021	
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	18,17
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 22.560,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 25.600,00

Approvazione Bilancio Risultato di Esercizio	2021	2020	2019	2018	2017
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ 490.633,00	€ -1.449.767,00	€ -2.134.981,00	€ 645.516,00	€ -116.430,00

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
Dati da Bilancio di esercizio	2021	2020	2019
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 8.583.574,00	€ 10.988.696,00	€ 17.721.827,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 2.186.628,00	€ 959.245,00	€ 668.632,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 2.007.000,00	€ 0,00	€ 0,00

Quota di possesso (quota diretta e/o indiretta)	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	98,500%

Quota di possesso – Tipo di controllo	
Tipo di controllo	controllo analogo congiunto

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione
Dal 15.05.2020 la Società risulta iscritta nell'Elenco ANAC delle società in house (art. 192 del D.Lgs. 50/2016 e Linee guida n. 7 dell'ANAC).

Informazioni ed esito per la Razionalizzazione	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	Gestione integrata delle funzioni relative alla mobilità, alla viabilità e sosta.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art. 20, c. 2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, c. 2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art. 20, c. 2 lett. g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art. 19, c. 5)	si
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Note	Pisamo S.r.l. è la società a cui sono affidati servizi e funzioni nel settore della mobilità, della viabilità e sosta, della manutenzione stradale. La società è parte integrante della struttura tecnico-gestionale del Comune di Pisa. Essa svolge attività ritenute indispensabili per l'attuazione dei programmi amministrativi e degli interventi inerenti la mobilità e la viabilità locale.

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione --
--

3.9 RetiAmbiente S.p.A.

Dati anagrafici della partecipata	
Codice Fiscale	02031380500
Denominazione	RetiAmbiente S.p.A.
Data di costituzione della partecipata	16.11.2011
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

Sede legale della partecipata	
Stato	Italia
Provincia	Pisa
Comune	Pisa
CAP	56125
Indirizzo	Piazza Vittorio Emanuele II, 2
Telefono	—
FAX	—
Email	retiambientespa@sicurezzapostale.it

Settore di attività della partecipata	
Attività 1	E.38.1 – Raccolta dei rifiuti

Ulteriori informazioni sulla partecipata	
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	si
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1, c. 4, lett. A)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

Dati di Bilancio per la verifica TUSP – ANNO 2021	
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	6
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 145.147,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 36.400,00

Approvazione Bilancio Risultato di Esercizio	2021	2020	2019	2018	2017
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ 28.957,00	€ 35.854,00	€ 70.180,00	€ 202.061,00	€ 67.678,00

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
Dati da Bilancio di esercizio	2021	2020	2019
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 196.263.868,00	€ 0,00	€ 0,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 44.619,00	€ 115,00	€ 0,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

Quota di possesso (quota diretta e/o indiretta)	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	13,32690554%

Quota di possesso – Tipo di controllo	
Tipo di controllo	controllo analogo congiunto

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione
 A seguito delle modifiche statutarie del 13.11.2020 la Società è a controllo analogo congiunto.
 Il 29.12.2020, con nota prot. 99003, l'Autorità A.T.O. Toscana Costa ha chiesto l'iscrizione nell'Elenco ANAC delle società in house (art. 192 del D.Lgs. 50/2016 e Linee guida n. 7 dell'ANAC); la procedura di iscrizione risulta in corso.

Informazioni ed esito per la Razionalizzazione	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Gestore del servizio integrato nei rifiuti nell'A.T.O. Toscana Costa su affidamento da parte dell'Autorità di ambito.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art. 20, c. 2 lett. c)	si
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, c. 2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art. 20, c. 2 lett. g)	si
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata?	no
Esito della ricognizione	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	fusione della società per unione con altra società
Termine previsto per la razionalizzazione	31.12.2023
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Note	L'Autorità dell'A.T.O. Toscana Costa, istituita dalla L.R. Toscana n. 69/2011, ha affidato a RetiAmbiente S.p.A. la gestione del servizio integrato dei rifiuti urbani a livello di ambito con effetto dal 01.01.2021. RetiAmbiente S.p.A. ha oggetto analogo a quello delle società da essa controllate, le quali hanno oggetto analogo fra loro; pertanto sussistono i presupposti per procedere alla fusione per incorporazione delle controllate nella controllante RetiAmbiente.

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

3.10 Società Entrate Pisa S.p.A.

Dati anagrafici della partecipata	
Codice Fiscale	01724200504
Denominazione	Società Entrate Pisa S.p.A.
Data di costituzione della partecipata	03.12.2004
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

Sede legale della partecipata	
Stato	Italia
Provincia	Pisa
Comune	Pisa
CAP	56125
Indirizzo	Via Cesare Battisti, 53
Telefono	050 220561
FAX	050 820850
Email	sepi-pisa@legalmail.it

Settore di attività della partecipata	
Attività 1	N.82.99.1 – Imprese di gestione esattoriale

Ulteriori informazioni sulla partecipata	
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	si
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1, c. 4, lett. A)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

Dati di Bilancio per la verifica TUSP – ANNO 2021	
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	76,93
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 36.000,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 14.568,00

Approvazione Bilancio Risultato di Esercizio	2021	2020	2019	2018	2017
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ -818.181,00	€ 58.244,00	€ 409.670,00	€ 30.944,00	€ 55.575,00

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
Dati da Bilancio di esercizio	2021	2020	2019
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 7.869.638,00	€ 8.298.141,00	€ 11.069.591,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 190.549,00	€ 116.128,00	€ 184.565,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 22.497,00	€ 0,00	€ 0,00

Quota di possesso (quota diretta e/o indiretta)	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	97,39651838%

Quota di possesso – Tipo di controllo	
Tipo di controllo	controllo analogo congiunto

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione
Dal 09.02.2021 la Società risulta iscritta nell'Elenco ANAC delle società in house (art. 192 del D.Lgs. 50/2016 e Linee guida n. 7 dell'ANAC).

Informazioni ed esito per la Razionalizzazione	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	Gestione e riscossione delle entrate degli enti locali soci
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art. 20, c. 2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, c. 2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art. 20, c. 2 lett. g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art. 19, c. 5)	si
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Note	La Società svolge servizi strumentali e funzioni amministrative riguardanti la gestione e la riscossione di entrate tributarie ed extratributarie degli enti soci. S.E.Pl. S.p.A. è parte integrante della struttura tecnico-gestionale del Comune; attraverso la specializzazione della struttura organizzativa, delle dotazioni strumentali e delle soluzioni operative, la società svolge efficacemente attività essenziali per la gestione e la riscossione delle entrate locali e per l'attuazione delle politiche tributarie e tariffarie del Comune, ivi incluso il contrasto all'evasione ed elusione. Il mantenimento della partecipazione è dunque strettamente necessario.

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione --
--

3.11 Toscana Aeroporti S.p.A.

Dati anagrafici della partecipata	
Codice Fiscale	00403110505
Denominazione	Toscana Aeroporti S.p.A.
Data di costituzione della partecipata	13.05.1978
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	si
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	si
La società è un GAL	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Società quotata presso Borsa Italiana S.p.A.

Sede legale della partecipata	
Stato	Italia
Provincia	Firenze
Comune	Firenze
CAP	50100
Indirizzo	Via del Termine, 11
Telefono	055 30615
FAX	055 916076
Email	segreteria@pec.toscana-aeroporti.com

Settore di attività della partecipata

Attività 1	H.52.23 – Attività dei servizi connessi al trasporto aereo
------------	--

Ulteriori informazioni sulla partecipata

Società in house	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1, c. 4, lett. A)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

Dati di Bilancio per la verifica TUSP – ANNO 2021	
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	323,4
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	15
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 692.100,54
Numero dei componenti dell'organo di controllo	5
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 183.900,00

Approvazione Bilancio Risultato di Esercizio	2021	2020	2019	2018	2017
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ -6.044.603,00	€ -7.845.389,00	€ 13.554.635,00	€ 13.746.376,00	€ 10.410.626,00

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
 Nel 2020 e nel 2021 la Società ha subito gli effetti negativi della pandemia COVID-19 che ha fortemente ridotto il traffico dei passeggeri.

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
Dati da Bilancio di esercizio	2021	2020	2019
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 33.658.000,00	€ 29.851.000,00	€ 87.111.635,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 12.240.000,00	€ 12.764.000,00	€ 3.908.000,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

Quota di possesso (quota diretta e/o indiretta)	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	4,47642124%

Quota di possesso – Tipo di controllo	
Tipo di controllo	nessuno

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione
 --

Informazioni ed esito per la Razionalizzazione	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	attività diversa dalle precedenti
Descrizione dell'attività	Gestione degli aeroporti di Pisa e di Firenze
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art. 20, c. 2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, c. 2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art. 20, c. 2 lett. g)	no
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Note	La Società è quotata sul mercato azionario di Borsa Italiana; la partecipazione era posseduta dal Comune anteriormente al 31.12.2015. Risultano pertanto le condizioni previste dall'art. 26, comma 3, del D.Lgs. 175/2016 per il mantenimento. La partecipazione è risultata finora redditizia - escluso il periodo dell'emergenza sanitaria da COVID-19 - stanti i dividendi distribuiti nel corso del tempo.

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

3.12 Toscana Energia S.p.A.

Dati anagrafici della partecipata	
Codice Fiscale	05608890488
Denominazione	Toscana Energia S.p.A.
Data di costituzione della partecipata	24.01.2006
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

Sede legale della partecipata	
Stato	Italia
Provincia	Firenze
Comune	Firenze
CAP	50100
Indirizzo	Piazza Enrico Mattei, 3
Telefono	055 43801
FAX	055 216390
Email	toscanaenergia@pec.it

Settore di attività della partecipata	
Attività 1	D.35.22 – Distribuzione di combustibili gassosi mediante condotte
Attività 2	D.35.13 – Distribuzione di energia elettrica
Attività 3	D.35.3 – Fornitura di vapore e aria condizionata
Attività 4	F.43.21.01 – Installazione di impianti elettrici in edifici o in altre opere di costruzione (inclusa manutenzione e riparazione)

Ulteriori informazioni sulla partecipata	
Società in house	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1, c. 4, lett. A)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

Dati di Bilancio per la verifica TUSP – ANNO 2021	
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	421
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	11
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 336.000,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 52.500,00

Approvazione Bilancio Risultato di Esercizio	2021	2020	2019	2018	2017
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ 40.551.712,00	€ 49.328.822,00	€ 40.198.717,00	€ 40.998.373,00	€ 40.174.634,00

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
La Società eroga annualmente dividendi.

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
Dati da Bilancio di esercizio	2021	2020	2019
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 199.205.260,00	€ 196.387.221,00	€ 186.348.678,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 12.415.490,00	€ 10.258.250,00	€ 9.846.477,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

Quota di possesso (quota diretta e/o indiretta)	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	4,19316945%

Quota di possesso – Tipo di controllo	
Tipo di controllo	nessuno

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione
--

Informazioni ed esito per la Razionalizzazione	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	Sì
CF della società quotata controllante	10538260968
Denominazione della società quotata controllante	Italgas S.p.A.
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Distribuzione di gas naturale per combustione
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art. 20, c. 2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, c. 2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art. 20, c. 2 lett. g)	no
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Note	<p>La Società effettua la distribuzione del gas naturale nel territorio comunale ed in altri comuni; è inoltre proprietaria di reti per l'erogazione del servizio medesimo.</p> <p>Il servizio pubblico gestito dalla Società è essenziale per gli utenti domestici e produttivi nel territorio comunale. La partecipazione è redditizia, stanti i dividendi annualmente distribuiti. Il mantenimento della partecipazione è ritenuto necessario in ordine al perseguimento dei fini istituzionali dell'Ente.</p> <p>La decisione sul mantenimento sarà riesaminata alla luce dell'aggiudicazione della gara relativa alla distribuzione del gas naturale nell'ATEM Pisa.</p>

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione --
--

3.13 Valdarno S.r.l. – in liquidazione

Dati anagrafici della partecipata	
Codice Fiscale	01375230503
Denominazione	Valdarno S.r.l. – in liquidazione
Data di costituzione della partecipata	31.07.1996
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento
Data di inizio della procedura	05.12.2014
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

L'Assemblea dei soci, in data 20.01.2022, ha approvato la revoca della liquidazione, il progetto di scissione parziale non proporzionale asimmetrica con costituzione di nuova società beneficiaria, la riduzione del capitale sociale conseguente alla scissione, il nuovo statuto sociale con oggetto la valorizzazione del patrimonio immobiliare ai sensi dell'art. 4, comma 3, del D.Lgs. 175/2016.

Sede legale della partecipata	
Stato	Italia
Provincia	Pisa
Comune	Pisa
CAP	56121
Indirizzo	Via Archimede Bellatalla, 1 – loc. Ospedaletto
Telefono	050 3872111
FAX	050 3872100
Email	valdarno@pec.it

Settore di attività della partecipata	
Attività 1	F.41.2 – Costruzioni di edifici residenziali e non residenziali

Ulteriori informazioni sulla partecipata	
Società in house	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1, c. 4, lett. A)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

Dati di Bilancio per la verifica TUSP – ANNO 2021	
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	7
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 22.000,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 9.000,00

Approvazione Bilancio Risultato di Esercizio	2021	2020	2019	2018	2017
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ 307.562,00	€ 377.594,00	€ 425.588,00	€ 359.973,00	€ 404.017,00

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
Dati da Bilancio di esercizio	2021	2020	2019
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 2.715.823,00	€ 2.719.568,00	€ 2.600.714,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 258,00	€ 72.313,00	€ 43.944,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 0,00	€ 28.297,00	€ 0,00

Quota di possesso (quota diretta e/o indiretta)	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta e indiretta
Quota diretta	69,95454545%
Codice Fiscale Tramite	05608890488
Denominazione Tramite (organismo)	Toscana Energia S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	30,04545455%

Quota di possesso – Tipo di controllo	
Tipo di controllo	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione
A seguito della scissione, avvenuta con effetto dal 27.01.2022, il Comune di Pisa detiene l'intero capitale sociale di Valdarno S.r.l. e ne è l'unico socio.

Informazioni ed esito per la Razionalizzazione	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Sì
Attività svolta dalla Partecipata	attività diversa dalle precedenti
Descrizione dell'attività	Gestione del complesso immobiliare del Centro "E. Fermi" in località Ospedaletto.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art. 20, c. 2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, c. 2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art. 20, c. 2 lett. g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art. 19, c. 5)	no
Esito della revisione periodica	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società
Termine previsto per la razionalizzazione	31.12.2022
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Note	A seguito della revoca dello stato di liquidazione e dell'adozione del nuovo statuto strutturato secondo il modello della società di valorizzazione del patrimonio immobiliare di cui all'art. 4, comma 3, del D.Lgs. 175/2016, è previsto il mantenimento della partecipazione.

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

In data 01.08.2022 Valdarno S.r.l. ha acquisito la partecipazione totalitaria di Sviluppo Pisa S.r.l. e il 21.10.2022 ha approvato il progetto di fusione per incorporazione di quest'ultima, che include la modifica della denominazione in "Patrimonio Pisa S.r.l."

3.14 Acque S.p.A.

Dati anagrafici della partecipata	
Codice Fiscale	05175700482
Denominazione	Acque S.p.A.
Data di costituzione della partecipata	17.12.2001
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

Sede legale della partecipata	
Stato	Italia
Provincia	Firenze
Comune	Empoli
CAP	50053
Indirizzo	Via Garigliano, 1
Telefono	050 843111
FAX	050 843260
Email	info@pec.acque.net

Settore di attività della partecipata	
Attività 1	E.36 – Raccolta, trattamento e fornitura acqua

Ulteriori informazioni sulla partecipata	
Società in house	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1, c. 4, lett. A)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

Dati di Bilancio per la verifica TUSP – ANNO 2021	
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	426
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	9
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 264.554,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 54.600,00

Approvazione Bilancio Risultato di Esercizio	2020	2020	2019	2018	2017
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ 26.316.985,00	€ 30.598.791,00	€ 27.873.819,00	€ 30.605.391,00	€ 18.139.177,00

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
Dati da Bilancio di esercizio	2021	2020	2019
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 158.436.672,00	€ 163.166.973,00	€ 161.929.177,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 11.319.158,00	€ 11.109.897,00	€ 18.108.341,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 3.410.512,00	€ 3.850.405,00	€ 3.552.720,00

Quota di possesso (quota diretta e/o indiretta)	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	0,000%
Codice Fiscale Tramite	80002710509
Denominazione Tramite (organismo)	Gea S.r.l. – in liquidazione
Quota detenuta dalla Tramite nella società	12,26566635%

Quota di possesso – Tipo di controllo	
Tipo di controllo	nessuno

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione
--

Informazioni ed esito per la Razionalizzazione	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Gestione del servizio idrico integrato nell'A.T.O. Basso Valdarno
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	45,000%
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art. 20, c. 2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, c. 2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art. 20, c. 2 lett. g)	no
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Note	<p>La Legge 36/1994 ha reso obbligatorio provvedere alla gestione del servizio idrico integrato a livello di area vasta. La L.R. 81/1995 e la L.R. 26/1997 hanno individuato gli ambiti territoriali ottimali.</p> <p>Acque S.p.A. è la società affidataria della gestione del servizio idrico integrato nell'ambito territoriale in cui insiste il Comune (ATO Basso Valdarno). La partecipazione è detenuta tramite Gea S.r.l. in liquidazione.</p> <p>Il mantenimento della partecipazione in Acque S.p.A., in quanto riguardante la gestione di un servizio pubblico essenziale quale quello idrico, è strettamente necessario per il perseguimento dei fini istituzionali dell'Ente. La partecipazione pubblica è funzionale a sostenere un adeguato livello di investimenti infrastrutturali e garantire l'indispensabile accesso all'acqua da parte della popolazione, contribuendo ad assicurare condizioni di accessibilità, qualità e sicurezza del servizio.</p> <p>Con Deliberazione del C.C. n. 43 del 20.09.2021 è stato approvato il progetto di "ripubblicizzazione" di Acque S.p.A. mediante l'acquisizione dell'intero capitale sociale da parte dei soci pubblici e la trasformazione della società secondo il modello in house.</p>

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

3.15 Acque2O S.p.A.

Dati anagrafici della partecipata	
Codice Fiscale	02427390501
Denominazione	Acque2O S.p.A.
Data di costituzione della partecipata	17.12.2021
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	La società è inattiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

Sede legale della partecipata	
Stato	Italia
Provincia	Pisa
Comune	Pontedera
CAP	56025
Indirizzo	Via Molise, 1 – Gello
Telefono	—
FAX	—
Email	acque2o@pec.it

Settore di attività della partecipata	
Attività 1	E.36 – Raccolta, trattamento e fornitura acqua

Ulteriori informazioni sulla partecipata	
Società in house	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1, c. 4, lett. A)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

Dati di Bilancio per la verifica TUSP – ANNO 2021	
Tipologia di attività svolta	Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 0,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 0,00

Approvazione Bilancio Risultato di Esercizio	2021	2020	2019	2018	2017
Approvazione bilancio	no	no	no	no	no
Risultato d'esercizio	—	—	—	—	—

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
Società di nuova costituzione.

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
Dati da Bilancio di esercizio	2021	2020	2019
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	—	—	—
A5) Altri Ricavi e Proventi	—	—	—
di cui Contributi in conto esercizio	—	—	—

Quota di possesso (quota diretta e/o indiretta)	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	0,000%
Codice Fiscale Tramite	80002710509
Denominazione Tramite (organismo)	Gea S.r.l. – in liquidazione
Quota detenuta dalla Tramite nella società	22,30200000%

Quota di possesso – Tipo di controllo	
Tipo di controllo	nessuno

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione
--

Informazioni ed esito per la Razionalizzazione	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	gestione delle partecipazioni societarie di enti locali (art.4, c.5)
Descrizione dell'attività	Società dedicata all'attuazione del "Progetto di ripubblicizzazione di Acque S.p.A. mediante l'acquisizione dell'intero capitale sociale e trasformazione della Società secondo il modello in house" (Deliberazione del C.C. n. 43 del 20.09.2021).
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	0,000%
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art. 20, c. 2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, c. 2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art. 20, c. 2 lett. g)	no
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Note	--

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

3.16 Sviluppo Pisa S.r.l. – in liquidazione

Dati anagrafici della partecipata	
Codice Fiscale	01836100501
Denominazione	Sviluppo Pisa S.r.l. – in liquidazione
Data di costituzione della partecipata	25.05.2007
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento
Data di inizio della procedura	31.12.2014
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

Sede legale della partecipata	
Stato	Italia
Provincia	Pisa
Comune	Pisa
CAP	56125
Indirizzo	Via Cesare Battisti, 53
Telefono	050 202742
FAX	050 501673
Email	sviluppopisa@pec.devitalia.it

Settore di attività della partecipata	
Attività 1	F.41.2 – Costruzione di edifici residenziali e non residenziali

Ulteriori informazioni sulla partecipata	
Società in house	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1, c. 4, lett. A)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

Dati di Bilancio per la verifica TUSP – ANNO 2021	
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 0,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 3.000,00

Approvazione Bilancio Risultato di Esercizio	2021	2020	2019	2018	2017
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ -68.906,00	€ 85.973,00	€ -1.438.490,00	€ -2.595,00	€ -354.670,00

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
Dati da Bilancio di esercizio	2021	2020	2019
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 244.694,00	€ 261.713,00	€ 8.144.737,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 18.536,00	€ 42.638,00	€ 2.169,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

Quota di possesso (quota diretta e/o indiretta)	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	0,000%
Codice Fiscale Tramite	01707050504
Denominazione Tramite (organismo)	Pisamo Azienda per la Mobilità S.r.l.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	100,000%

Quota di possesso – Tipo di controllo	
Tipo di controllo	controllo analogo congiunto

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione
La società è stata interamente acquisita da Valdarno S.r.l. in data 01.08.2022. L'Assemblea dei soci di Valdarno S.r.l., in data 21.10.2022, ha poi approvato il progetto di incorporazione di Sviluppo Pisa S.r.l. nella stessa Valdarno S.r.l.

Informazioni ed esito per la Razionalizzazione	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	attività diversa dalle precedenti
Descrizione dell'attività	Realizzazione di immobili presso la "Sesta Porta"
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art. 20, c. 2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, c. 2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art. 20, c. 2 lett. g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art. 19, c. 5)	no
Esito della revisione periodica	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	fusione della società per incorporazione in altra società
Termine previsto per la razionalizzazione	28.02.2023
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Note	<p>La Società ha per oggetto l'acquisto, la costruzione, la vendita e/o la locazione degli edifici oggetto del piano attuativo della c.d. "Sesta Porta". A seguito dell'attuazione del suddetto piano, con deliberazione dell'Assemblea dei soci del 12.12.2014 è stato approvato lo scioglimento della società.</p> <p>In data 01.08.2022 Sviluppo Pisa S.r.l. è stata interamente acquisita da Valdarno S.r.l..</p> <p>Il 21.10.2022 Valdarno S.r.l. ha approvato il progetto di fusione per incorporazione di Sviluppo Pisa S.r.l..</p>

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

3.17 A.AM.P.S. - Azienda Ambientale di Pubblico Servizio S.p.A.

Dati anagrafici della partecipata	
Codice Fiscale	01168310496
Denominazione	A.AM.P.S. – Azienda Ambientale di Pubblico Servizio S.p.A.
Data di costituzione della partecipata	13.02.1995
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

La partecipazione in A.AM.P.S. è stata acquisita da RetiAmbiente S.p.A. in data 29.11.2021.

Sede legale della partecipata	
Stato	Italia
Provincia	Livorno
Comune	Livorno
CAP	57121
Indirizzo	Via dell'Artigianato, 39/B
Telefono	0586 416111
FAX	0586 406033
Email	aamps@aamps.livorno.it

Settore di attività della partecipata	
Attività 1	E.38.1 – Raccolta dei rifiuti

Ulteriori informazioni sulla partecipata	
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	si
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1, c. 4, lett. A)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

La Società non ha adottato lo schema di statuto approvato dall'Assemblea dei soci della controllante RetiAmbiente S.p.A. A.AM.P.S. risulta iscritta dal 13.06.2019 nell'elenco delle società in house tenuto da ANAC ai sensi dell'art. 192 del D.Lgs. 50/2016.

Dati di Bilancio per la verifica TUSP – ANNO 2021	
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	357
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 56.125,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 38.776,00

Approvazione Bilancio Risultato di Esercizio	2021	2020	2019	2018	2017
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ 515.035,00	€ 2.912.441,00	€ 965.202,00	€ 1.538.485,00	€ 8.879.038,00

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
Dati da Bilancio di esercizio	2021	2020	2019
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 40.633.861,00	€ 39.197.105,00	€ 41.345.949,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 2.870.486,00	€ 4.645.722,00	€ 1.021.575,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 0,00	€ 70.783,00	€ 413.657,00

Quota di possesso (quota diretta e/o indiretta)	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	0,00%
Codice Fiscale Tramite	02031380500
Denominazione Tramite (organismo)	RetiAmbiente S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	100,00%

Quota di possesso – Tipo di controllo	
Tipo di controllo	controllo congiunto - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria ed effettivo esercizio del potere di controllo anche tramite comportamenti concludenti

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione
La società è controllata da RetiAmbiente S.p.A..

Informazioni ed esito per la Razionalizzazione	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Gestione del servizio integrato dei rifiuti nell'A.T.O. Toscana Costa.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art. 20, c. 2 lett. c)	si
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, c. 2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art. 20, c. 2 lett. g)	si
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata?	no
Esito della ricognizione	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	fusione della società per incorporazione in altra società
Termine previsto per la razionalizzazione	31.12.2023
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Note	A.AM.P.S. fa parte del Gruppo RetiAmbiente ed è l'attuale "società operativa locale" per il Comune di Livorno. Deve essere fusa per incorporazione in RetiAmbiente S.p.A..

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione --
--

3.18 ASCIT Servizi Ambientali S.p.A.

Dati anagrafici della partecipata	
Codice Fiscale	01052230461
Denominazione	ASCIT Servizi Ambientali S.p.A.
Data di costituzione della partecipata	09.12.1996
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

Sede legale della partecipata	
Stato	Italia
Provincia	Lucca
Comune	Capannori
CAP	55013
Indirizzo	Via San Cristoforo, 82 – Lammari
Telefono	0583 436311
FAX	0583 436030
Email	protocollo@ascit.it

Settore di attività della partecipata	
Attività 1	E.38.1 – Raccolta dei rifiuti

Ulteriori informazioni sulla partecipata	
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1, c. 4, lett. A)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

<p>Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione</p> <p>La Società, alla data del 31.12.2021, non risultava aver adottato lo schema di statuto approvato dall'Assemblea dei soci della controllante RetiAmbiente S.p.A. in data 13.11.2020. Tale schema è stato adottato il 24.05.2022 e contiene anche la previsione del limite sul fatturato.</p> <p>ASCIT non risulta iscritta nell'elenco delle società in house tenuto da ANAC ai sensi dell'art. 192 del D.Lgs. 50/2016.</p>
--

Dati di Bilancio per la verifica TUSP – ANNO 2021	
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	201
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 45.120,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 22.340,00

Approvazione Bilancio Risultato di Esercizio	2021	2020	2019	2018	2017
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ 79.475,00	€ -1.934.782,00	€ 39.418,00	€ 38.036,00	€ 31.311,00

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
Dati da Bilancio di esercizio	2021	2020	2019
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 23.608.996,00	€ 19.022.164,00	€ 16.634.930,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 775.125,00	€ 383.511,00	€ 365.904,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 55.273,00	€ 63.225,00	€ 39.277,00

Quota di possesso (quota diretta e/o indiretta)	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	0,00%
Codice Fiscale Tramite	02031380500
Denominazione Tramite (organismo)	RetiAmbiente S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	100,00%

Quota di possesso – Tipo di controllo	
Tipo di controllo	controllo congiunto - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria ed effettivo esercizio del potere di controllo anche tramite comportamenti concludenti

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione
La società è controllata da RetiAmbiente S.p.A..

Informazioni ed esito per la Razionalizzazione	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Gestione del servizio integrato nei rifiuti nell'A.T.O. Toscana Costa.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art. 20, c. 2 lett. c)	si
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, c. 2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art. 20, c. 2 lett. g)	si
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata?	no
Esito della ricognizione	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	fusione della società per incorporazione in altra società
Termine previsto per la razionalizzazione	31.12.2023
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Note	ASCIT fa parte del Gruppo RetiAmbiente ed è l'attuale "società operativa locale" per i comuni di Altopascio, Capannori, Montecarlo, Pescaglia, Porcari e Villa Basilica. Deve essere fusa per incorporazione in RetiAmbiente S.p.A..

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione --
--

3.19 Bagni di Lucca Servizi S.r.l. (BASE)

Dati anagrafici della partecipata	
Codice Fiscale	02403960467
Denominazione	Bagni di Lucca Servizi S.r.l.
Data di costituzione della partecipata	23.09.2015
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

La partecipazione in BASE è stata acquisita da RetiAmbiente S.p.A. in data 21.01.2021.

Sede legale della partecipata	
Stato	Italia
Provincia	Lucca
Comune	Bagni di Lucca
CAP	55022
Indirizzo	Via Val di Lima, 10/A
Telefono	3407726629
FAX	-
Email	bagnidiluccaservizisrl@legalmail.it

Settore di attività della partecipata	
Attività 1	E.38.1 – Raccolta dei rifiuti

Ulteriori informazioni sulla partecipata	
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	si
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1, c. 4, lett. A)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

La Società non ha adottato lo schema di statuto approvato dall'Assemblea dei soci della controllante RetiAmbiente S.p.A. il 13.11.2020.

BASE risulta iscritta dal 10.11.2020 nell'elenco delle società in house tenuto da ANAC ai sensi dell'art. 192 del D.Lgs. 50/2016.

Dati di Bilancio per la verifica TUSP – ANNO 2021	
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	12
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 22.366,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 4.680,00

Approvazione Bilancio Risultato di Esercizio	2021	2020	2019	2018	2017
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ 19,00	€ 3.476,00	€ 2.715,00	€ 108.385,00	€ 56.016,00

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
Dati da Bilancio di esercizio	2021	2020	2019
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 1.204.063,00	€ 1.055.400,00	€ 1.022.870,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 4.318,00	€ 17.005,00	€ 9.236,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 0,00	€ 3.672,00	€ 0,00

Quota di possesso (quota diretta e/o indiretta)	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	0,00%
Codice Fiscale Tramite	02031380500
Denominazione Tramite (organismo)	RetiAmbiente S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	100,00%

Quota di possesso – Tipo di controllo	
Tipo di controllo	controllo congiunto - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria ed effettivo esercizio del potere di controllo anche tramite comportamenti concludenti

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione
La società è controllata da RetiAmbiente S.p.A..

Informazioni ed esito per la Razionalizzazione	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Gestione del servizio integrato nei rifiuti nell'A.T.O. Toscana Costa.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art. 20, c. 2 lett. c)	si
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, c. 2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art. 20, c. 2 lett. g)	si
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata?	no
Esito della ricognizione	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	fusione della società per incorporazione in altra società
Termine previsto per la razionalizzazione	31.12.2023
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Note	BASE fa parte del Gruppo RetiAmbiente ed è attualmente la "società operativa locale" per il Comune di Bagni di Lucca. Deve essere fusa per incorporazione in RetiAmbiente S.p.A..

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

3.20 Elbana Servizi Ambientali (ESA) S.p.A.

Dati anagrafici della partecipata	
Codice Fiscale	01280440494
Denominazione	Elbana Servizi Ambientali (E.S.A.) S.p.A.
Data di costituzione della partecipata	30.01.1999
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

Sede legale della partecipata	
Stato	Italia
Provincia	Livorno
Comune	Portoferraio
CAP	57037
Indirizzo	Viale Elba, 149
Telefono	0565-916557
FAX	-
Email	elbana.servizi.ambientali.spa@pec.it

Settore di attività della partecipata	
Attività 1	E.38.1 – Raccolta dei rifiuti

Ulteriori informazioni sulla partecipata	
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	si
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1, c. 4, lett. A)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

La Società non ha adottato lo schema di statuto approvato dall'Assemblea dei soci della controllante RetiAmbiente S.p.A. il 13.11.2020. Lo statuto attualmente vigente è stato adottato in data 29.12.2016.

BASE non risulta iscritta nell'elenco delle società in house tenuto da ANAC ai sensi dell'art. 192 del D.Lgs. 50/2016.

Dati di Bilancio per la verifica TUSP – ANNO 2021	
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	163
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 18.917,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 23.314,00

Approvazione Bilancio Risultato di Esercizio	2021	2020	2019	2018	2017
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ 58.577,00	€ 334.467,00	€ 6.157,00	€ 10.793,00	€ 81.187,00

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
Dati da Bilancio di esercizio	2021	2020	2019
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 15.859.588,00	€ 14.375.070,00	€ 14.860.576,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 450.823,00	€ 376.235,00	€ 395.466,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 37.539,00	€ 35.822,00	€ 27.924,00

Quota di possesso (quota diretta e/o indiretta)	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	0,00%
Codice Fiscale Tramite	02031380500
Denominazione Tramite (organismo)	RetiAmbiente S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	100,00%

Quota di possesso – Tipo di controllo	
Tipo di controllo	controllo congiunto - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria ed effettivo esercizio del potere di controllo anche tramite comportamenti concludenti

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione
La società è controllata da RetiAmbiente S.p.A..

Informazioni ed esito per la Razionalizzazione	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Gestione del servizio integrato nei rifiuti nell'A.T.O. Toscana Costa.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art. 20, c. 2 lett. c)	si
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, c. 2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art. 20, c. 2 lett. g)	si
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata?	no
Esito della ricognizione	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	fusione della società per incorporazione in altra società
Termine previsto per la razionalizzazione	31.12.2023
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Note	ESA fra parte del Gruppo RetiAmbiente ed è attualmente la "società operativa locale" per i comuni dell'Isola d'Elba. Deve essere fusa per incorporazione in RetiAmbiente S.p.A..

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione --
--

3.21 ERSU S.p.A.

Dati anagrafici della partecipata	
Codice Fiscale	00269090460
Denominazione	ERSU S.p.A.
Data di costituzione della partecipata	10.07.1998
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

Sede legale della partecipata	
Stato	Italia
Provincia	Lucca
Comune	Pietrasanta
CAP	55045
Indirizzo	Via Pontenuovo, 22
Telefono	0584 282211
FAX	0584 282230
Email	ersu@postacert.it

Settore di attività della partecipata

Attività 1	E.38.1 – Raccolta dei rifiuti
------------	-------------------------------

Ulteriori informazioni sulla partecipata

Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	si
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1, c. 4, lett. A)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

La Società, alla data del 31.12.2021, non risultava aver adottato lo schema di statuto approvato dall'Assemblea dei soci della controllante RetiAmbiente S.p.A. il 13.11.2020. Tale schema è stato adottato in data 08.06.2022.

Il Comune di Camaiore ha presentato, con prot. 34825 del 13.05.2020, richiesta di iscrizione nell'elenco delle società in house tenuto da ANAC ai sensi dell'art. 192 del D.Lgs. 50/2016. La procedura di iscrizione è in corso.

Dati di Bilancio per la verifica TUSP – ANNO 2021	
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	480
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 34.835,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 36.400,00

Approvazione Bilancio Risultato di Esercizio	2021	2020	2019	2018	2017
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ 135.853,00	€ 359.383,00	€ 168.111,00	€ 429.790,00	€ 961.097,00

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
Dati da Bilancio di esercizio	2021	2020	2019
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 60.339.435,00	€ 47.026.394,00	€ 44.156.164,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 1.536.949,00	€ 510.577,00	€ 1.452.767,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 74.074,00	€ 75.120,00	€ 103.494,00

Quota di possesso (quota diretta e/o indiretta)	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	0,00%
Codice Fiscale Tramite	02031380500
Denominazione Tramite (organismo)	RetiAmbiente S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	100,00%

Quota di possesso – Tipo di controllo	
Tipo di controllo	controllo congiunto - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria ed effettivo esercizio del potere di controllo anche tramite comportamenti concludenti

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione
La società è controllata da RetiAmbiente S.p.A..

Informazioni ed esito per la Razionalizzazione	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Gestione del servizio integrato nei rifiuti nell'A.T.O. Toscana Costa.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art. 20, c. 2 lett. c)	si
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, c. 2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art. 20, c. 2 lett. g)	si
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata?	no
Esito della ricognizione	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	fusione della società per incorporazione in altra società
Termine previsto per la razionalizzazione	31.12.2023
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Note	ERSU fa parte del Gruppo RetiAmbiente ed è attualmente la "società operativa locale" per i comuni di Camaiore, Forte dei Marmi, Pietrasanta, Massarosa, Seravezza, Stazzema, Montignoso. Deve essere fusa per incorporazione in RetiAmbiente S.p.A..

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione --
--

3.22 Geofor S.p.A.

Dati anagrafici della partecipata	
Codice Fiscale	01153330509
Denominazione	Geofor S.p.A.
Data di costituzione della partecipata	31.08.1990
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

Sede legale della partecipata	
Stato	Italia
Provincia	Pisa
Comune	Pontedera
CAP	56025
Indirizzo	Viale America, 105 – loc. Gello
Telefono	050 975911
FAX	050 985375
Email	geofor@legalmail.it

Settore di attività della partecipata

Attività 1	E.38.1 – Raccolta dei rifiuti
------------	-------------------------------

Ulteriori informazioni sulla partecipata

Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1, c. 4, lett. A)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

La Società, alla data del 31.12.2021, non risultava aver adottato lo schema di statuto approvato dall'Assemblea dei soci della controllante RetiAmbiente S.p.A. il 13.11.2020. Detto schema è stato adottato in data 08.06.2022. GEOFOR non risulta iscritta nell'elenco delle società in house tenuto da ANAC ai sensi dell'art. 192 del D.Lgs. 50/2016.

Dati di Bilancio per la verifica TUSP – ANNO 2021	
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	698
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€

Approvazione Bilancio Risultato di Esercizio	2021	2020	2019	2018	2017
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ 61.843,00	€ - 2.696.295,00	€ 80.717,00	€ 32.618,00	€ 3.671.389,00

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
Dati da Bilancio di esercizio	2021	2020	2019
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 79.080.183,00	€ 65.535.266,00	€ 64.752.937,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 6.137.768,00	€ 6.281.577,00	€ 5.866.839,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 29.379,00	€ 28.297,00	€ 0,00

Quota di possesso (quota diretta e/o indiretta)	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	0,00%
Codice Fiscale Tramite	02031380500
Denominazione Tramite (organismo)	RetiAmbiente S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	100,00%

Quota di possesso – Tipo di controllo	
Tipo di controllo	controllo congiunto - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria ed effettivo esercizio del potere di controllo anche tramite comportamenti concludenti

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione
La società è controllata da RetiAmbiente S.p.A..

Informazioni ed esito per la Razionalizzazione	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Gestione del servizio integrato nei rifiuti nell'A.T.O. Toscana Costa.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art. 20, c. 2 lett. c)	si
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, c. 2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art. 20, c. 2 lett. g)	si
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata?	no
Esito della ricognizione	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	fusione della società per incorporazione in altra società
Termine previsto per la razionalizzazione	31.12.2023
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Note	GEOFOR fa parte del Gruppo RetiAmbiente ed è attualmente la "società operativa locale" per i comuni della Provincia di Pisa. Deve essere fusa per incorporazione in RetiAmbiente S.p.A..

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione --
--

3.23 REA Rosignano Energia Ambiente S.p.A.

Dati anagrafici della partecipata	
Codice Fiscale	01098200494
Denominazione	R.E.A. Rosignano Energia Ambiente S.p.A.
Data di costituzione della partecipata	04.11.1993
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

Sede legale della partecipata	
Stato	Italia
Provincia	Livorno
Comune	Rosignano Marittimo
CAP	57016
Indirizzo	Località Le Morelline, Snc
Telefono	0586-76511
FAX	0586-765128
Email	reaspa@pec.it

Settore di attività della partecipata	
Attività 1	E.38.1 – Raccolta dei rifiuti

Ulteriori informazioni sulla partecipata	
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	si
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1, c. 4, lett. A)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

<p>Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione</p> <p>La Società, alla data del 31.12.2021, non risultava aver adottato lo schema di statuto approvato dall'Assemblea dei soci della controllante RetiAmbiente S.p.A. il 13.11.2020. Tale schema è stato adottato in data 14.06.2022.</p> <p>REA non risulta iscritta nell'elenco delle società in house tenuto da ANAC ai sensi dell'art. 192 del D.Lgs. 50/2016.</p>
--

Dati di Bilancio per la verifica TUSP – ANNO 2021	
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	174
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 20.887,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 43.024,00

Approvazione Bilancio Risultato di Esercizio	2021	2020	2019	2018	2017
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ -1.347.656,00	€ - 196.924,00	€ 341.345,00	€ 430.904,00	€ 1.592.444,00

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
Dati da Bilancio di esercizio	2021	2020	2019
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 25.652.548,00	€ 16.168.857,00	€ 15.447.413,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 863.181,00	€ 640.163,00	€ 320.787,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 45.364,00	€ 29.281,00	€ 0,00

Quota di possesso (quota diretta e/o indiretta)	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	0,00%
Codice Fiscale Tramite	02031380500
Denominazione Tramite (organismo)	RetiAmbiente S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	100,00%

Quota di possesso – Tipo di controllo	
Tipo di controllo	controllo congiunto - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria ed effettivo esercizio del potere di controllo anche tramite comportamenti concludenti

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione
La società è controllata da RetiAmbiente S.p.A..

Informazioni ed esito per la Razionalizzazione	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Gestione del servizio integrato nei rifiuti nell'A.T.O. Toscana Costa.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art. 20, c. 2 lett. c)	si
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, c. 2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art. 20, c. 2 lett. g)	si
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata?	no
Esito della ricognizione	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	fusione della società per incorporazione in altra società
Termine previsto per la razionalizzazione	31.12.2023
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Note	REA fa parte del Gruppo RetiAmbiente ed è attualmente la "società operativa locale" per i Comuni di Bibbona, Capraia Isola, Casale Marittimo, Castellina Marittima, Cecina, Collesalveti, Guardistallo, Crespina Lorenzana, Montescudaio, Orciano Pisano, Riparbella, Rosignano Marittimo, Santa Luce. Deve essere fusa per incorporazione in RetiAmbiente S.p.A..

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

3.24 SEA Ambiente S.p.A.

Dati anagrafici della partecipata	
Codice Fiscale	02143720460
Denominazione	Sea Ambiente S.p.A.
Data di costituzione della partecipata	31.12.2008
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

Sede legale della partecipata	
Stato	Italia
Provincia	Lucca
Comune	Viareggio
CAP	55049
Indirizzo	Vietta dei Comparini, 186
Telefono	0584 38601
FAX	0584 3860244
Email	seambiente@postacert.it

Settore di attività della partecipata	
Attività 1	E.38.1 – Raccolta dei rifiuti

Ulteriori informazioni sulla partecipata	
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1, c. 4, lett. A)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

La Società, alla data del 31.12.2021, non risultava aver adottato lo schema di statuto approvato dall'Assemblea dei soci della controllante RetiAmbiente S.p.A. il 13.11.2020. Tale schema è stato adottato in data 05.05.2022.

SEA non risulta iscritta nell'elenco delle società in house tenuto da ANAC ai sensi dell'art. 192 del D.Lgs. 50/2016.

Dati di Bilancio per la verifica TUSP – ANNO 2021	
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	121
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 40.218,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 32.295,00

Approvazione Bilancio Risultato di Esercizio	2021	2020	2019	2018	2017
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ 62.313,00	€ 14.330	€ 56.280	€ 119.398	€ 435.354

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
Dati da Bilancio di esercizio	2021	2020	2019
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 19.287.987,00	€ 18.948.508,00	€ 23.501.188,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 568.461,00	€ 511.690,00	€ 359.872,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 10.263,00	€ 0,00	€ 0,00

Quota di possesso (quota diretta e/o indiretta)	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	0,00%
Codice Fiscale Tramite	02031380500
Denominazione Tramite (organismo)	RetiAmbiente S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	100,00%

Quota di possesso – Tipo di controllo	
Tipo di controllo	controllo congiunto - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria ed effettivo esercizio del potere di controllo anche tramite comportamenti concludenti

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione
La società è controllata da RetiAmbiente S.p.A..

Informazioni ed esito per la Razionalizzazione	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Gestione del servizio integrato nei rifiuti nell'A.T.O. Toscana Costa.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art. 20, c. 2 lett. c)	si
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, c. 2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art. 20, c. 2 lett. g)	si
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata?	no
Esito della ricognizione	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	fusione della società per incorporazione in altra società
Termine previsto per la razionalizzazione	31.12.2023
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Note	SEA fa parte del Gruppo RetiAmbiente ed è attualmente la "società operativa locale" per il Comune di Viareggio. Deve essere fusa per incorporazione in RetiAmbiente S.p.A..

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione --
--



Allegato "B"

COMUNE DI PISA

Direzione 03 "Finanze - Provveditorato - Aziende - Servizi assicurativi"

Relazione tecnica
al Piano di razionalizzazione delle partecipazioni
societarie dirette e indirette - anno 2022

(art. 20 del decreto legislativo 19 agosto 2016 n. 175, come modificato dal decreto legislativo 16 giugno 2017 n. 100)



RELAZIONE TECNICA

al Piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie dirette e indirette

INDICE

INDICE	- 1 -
1. PREMESSA	- 2 -
2. GLI INTERVENTI ATTUATI DAL COMUNE IN MATERIA DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI	- 4 -
3. AGGIORNAMENTO SULLE PARTECIPAZIONI DIRETTE ALLA DATA ODIERNA	- 6 -
4. IL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE	- 6 -
5. RILEVAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI DEL COMUNE	- 11 -
5.1. PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DIRETTE	- 11 -
5.2. PARTECIPAZIONI SOCIETARIE INDIRETTE	- 14 -
6. VERIFICA DELLA MANTENIBILITÀ DELLA PARTECIPAZIONE RISPETTO AL TIPO SOCIETARIO, AL VINCOLO DI SCOPO E AL VINCOLO DI ATTIVITÀ	- 17 -
6.1. VERIFICA PER LE PARTECIPAZIONI DIRETTE	- 19 -
6.2. VERIFICA PER LE PARTECIPAZIONI INDIRETTE	- 21 -
7. VERIFICA DI ANALOGIE E SIMILARITÀ	- 21 -
8. ANALISI DI DETTAGLIO DI SINGOLE PARTECIPAZIONI	- 23 -
ACQUE S.P.A.	- 26 -
AZIENDA PISANA EDILIZIA SOCIALE S.C.P.A.	- 30 -
FARMACIE COMUNALI PISA S.P.A.	- 34 -
GEOFOR PATRIMONIO S.R.L.	- 38 -
NAVICELLI DI PISA S.R.L. (OGGI PORT AUTHORITY DI PISA S.R.L.)	- 42 -
PISAMO S.R.L.	- 46 -
RETIAMBIENTE S.P.A.	- 50 -
SOCIETÀ ENTRATE PISA S.P.A.	- 55 -
TOSCANA ENERGIA S.P.A.	- 59 -
VALDARNO S.R.L.	- 63 -
9. SCHEMA FINALE DI SINTESI DI DETENIBILITÀ DELLE PARTECIPAZIONI	- 67 -
10. SOCIETÀ IN LIQUIDAZIONE	- 68 -



1. PREMESSA

Il D.Lgs. 175/2016 (“Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica” – abbreviato TUSP) ha riordinato le norme regolanti le partecipazioni societarie detenute dalle pubbliche amministrazioni in attuazione della delega contenuta nella Legge 124/2015. Con il D.Lgs. 100/2017 sono state apportate modifiche e integrazioni al TUSP a seguito dei rilievi effettuati dalla Corte Costituzionale con la Sentenza n. 251 del 09.11.2016.

L’art. 24 del Testo unico, come modificato dal decreto correttivo, prevedeva che entro il 30 settembre 2017 le amministrazioni pubbliche effettuassero la *ricognizione* e la *revisione straordinaria delle partecipazioni* detenute. Il Comune di Pisa ha provveduto con Deliberazione del C.C. n. 40 del 26.10.2017.

L’art. 20 dello stesso Testo unico ha introdotto l’istituto della *razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche*, da approvare con apposito atto entro il 31 dicembre di ciascun anno. La norma prevede, in particolare:

1. Fermo quanto previsto dall'articolo 24, comma 1, le amministrazioni pubbliche effettuano annualmente, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti di cui al comma 2, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione. Fatto salvo quanto previsto dall'articolo 17, comma 4, del decreto-legge 24 giugno 2014, n. 90, convertito, con modificazioni, dalla legge 11 agosto 2014, n. 114, le amministrazioni che non detengono alcuna partecipazione lo comunicano alla sezione della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4, e alla struttura di cui all'articolo 15.

2. I piani di razionalizzazione, corredati di un'apposita relazione tecnica, con specifica indicazione di modalità e tempi di attuazione, sono adottati ove, in sede di analisi di cui al comma 1, le amministrazioni pubbliche rilevino:

- a) partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all'articolo 4¹;*
- b) società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;*
- c) partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da altri enti pubblici strumentali;*
- d) partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro;*
- e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti²;*
- f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento;*
- g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'articolo 4.*

3. I provvedimenti di cui ai commi 1 e 2 sono adottati entro il 31 dicembre di ogni anno e sono trasmessi con le modalità di cui all'articolo 17 del decreto-legge n. 90 del 2014, convertito, con modificazioni, dalla legge di conversione 11 agosto 2014, n. 114 e rese disponibili alla struttura

¹ L’art. 4 del TUSP indica le tipologie di società cui può partecipare un’amministrazione pubblica.

² L’art. 27, comma 12-quater, del TUSP (introdotto dal decreto correttivo) stabilisce che: “Per le società di cui all’articolo 4, comma 7, solo ai fini della prima applicazione del criterio [...] si considerano i risultati dei cinque esercizi successivi all’entrata in vigore del presente decreto”.



di cui all'articolo 15 e alla sezione di controllo della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4.

4. In caso di adozione del piano di razionalizzazione, entro il 31 dicembre dell'anno successivo le pubbliche amministrazioni approvano una relazione sull'attuazione del piano, evidenziando i risultati conseguiti, e la trasmettono alla struttura di cui all'articolo 15 e alla sezione di controllo della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4.

5. I piani di riassetto possono prevedere anche la dismissione o l'assegnazione in virtù di operazioni straordinarie delle partecipazioni societarie acquistate anche per espressa previsione normativa. I relativi atti di scioglimento delle società o di alienazione delle partecipazioni sociali sono disciplinati, salvo quanto diversamente disposto nel presente decreto, dalle disposizioni del codice civile e sono compiuti anche in deroga alla previsione normativa originaria riguardante la costituzione della società o l'acquisto della partecipazione.

6. Resta ferma la disposizione dell'articolo 1, comma 568-bis, della legge 27 dicembre 2013, n. 147.

7. La mancata adozione degli atti di cui ai commi da 1 a 4 da parte degli enti locali comporta la sanzione amministrativa del pagamento di una somma da un minimo di euro 5.000 a un massimo di euro 500.000, salvo il danno eventualmente rilevato in sede di giudizio amministrativo contabile, comminata dalla competente sezione giurisdizionale regionale della Corte dei conti. Si applica l'articolo 24, commi 5, 6, 7, 8 e 9.

8. Resta fermo quanto previsto dall'articolo 29, comma 1-ter, del decreto-legge 6 luglio 2011, n. 98, convertito, con modificazioni, dalla legge 15 luglio 2011, n. 111, e dall'articolo 1, commi da 611 a 616, della legge 23 dicembre 2014, n. 190.

[...]

L'art. 26, comma 11, del D.Lgs. 175/2016 precisa che occorre procedere alla razionalizzazione periodica di cui all'art. 20 a partire dall'anno 2018 con riferimento alla situazione al 31 dicembre 2017. Il Comune di Pisa ha ottemperato all'approvazione dei primi quattro piani di razionalizzazione periodica con:

- Deliberazione del C.C. n. 58 del 22.12.2018;
- Deliberazione del C.C. n. 45 del 21.11.2019;
- Deliberazione del C.C. n. 46 del 30.11.2020;
- Deliberazione del C.C. n. 68 del 14.12.2021.

Il TUSP è stato modificato, da ultimo, con L. 118/2022 (Legge annuale per il mercato e la concorrenza 2021).

Alla luce di quanto sopra, la presente Relazione tecnica è redatta ai sensi dell'art. 20, comma 2, del TUSP, con riferimento allo schema del Piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie dirette e indirette da approvare dal Consiglio Comunale entro il 31 dicembre 2022 (5° piano di razionalizzazione periodica, riferito alla situazione al 31 dicembre 2021).



2. GLI INTERVENTI ATTUATI DAL COMUNE IN MATERIA DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI

Con Deliberazione del C.C. n. 80 del 22.12.2010 fu effettuata la prima ricognizione delle partecipazioni societarie, ottemperando a quanto previsto dall'art. 3, commi 27-29, della Legge 244/2007. Al termine dell'anno 2010 il Comune possedeva partecipazioni dirette in n. 25 società di capitali.

L'art. 1, commi 611-612, della Legge 190/2014 introdusse l'obbligo di approvazione di un "Piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute". Sulla base di tale norma, con Decisione del Sindaco n. 22 del 31.03.2015 fu effettuata la ricognizione delle partecipazioni dirette ed indirette ed approvato il Piano operativo di razionalizzazione. Con Decisione del Sindaco n. 26 del 02.04.2016 fu effettuata la ricognizione sullo stato di attuazione del Piano.

Il 23 settembre 2016 è entrato in vigore il TUSP che, come successivamente modificato dal D.Lgs. 100/2017, ha stabilito che fosse effettuata una nuova *ricognizione e revisione straordinaria delle partecipazioni* detenute alla quale il Comune ha provveduto, come anzidetto, con Deliberazione del C.C. n. 40 del 26.10.2017.

Infine, con Deliberazione del C.C. n. 68 del 14.12.2021, il Comune ha approvato il Piano di razionalizzazione dell'anno 2021 (4° piano di razionalizzazione periodica). Alla data di redazione di tale Piano la situazione delle partecipazioni dell'Ente è risultata quella descritta rispettivamente alle successive **Tabella 1** e **Tabella 2**.

Tabella 1 - Partecipazioni dirette detenute dal Comune di Pisa – anno 2021

N.	Denominazione	% part.	Valore nominale part.	Controllata ex art. 2, c. 1, lett. b), TUSP	A controllo pubblico ex art. 2, c. 1, lett. m), TUSP
1	Azienda Pisana Edilizia Sociale S.c.p.A. (APES)	38,700%	€ 336.690,00		Sì
2	Compagnia Trasporti Toscana Nord S.r.l. (CTT Nord)	9,379%	€ 3.892.915,50		
3	Farmacie Comunali Pisa S.p.A. (FCP)	99,500%	€ 119.400,00	Sì	Sì
4	Gea S.r.l. – in liquidazione	87,834%	€ 3.263.631,00	Sì	Sì
5	Geofor Patrimonio S.r.l.	58,774%	€ 4.223.756,00	Sì	Sì
6	Interporto Toscano "A. Vespucci" S.p.A.	2,155%	€ 627.498,90		
7	Navicelli di Pisa S.r.l.	100,000%	€ 157.003,84	Sì	Sì
8	Pisamo S.r.l.	98,500%	€ 1.281.500,00	Sì	Sì
9	RetiAmbiente S.p.A.	19,872%	€ 4.368.223,00		Sì
10	Toscana Aeroporti S.p.A. (TA)	4,476%	€ 1.374.697,50		
11	Società Entrate Pisa S.p.A. (SEPI)	97,397%	€ 2.486.500,00	Sì	Sì
12	Toscana Energia S.p.A. (TE)	4,193%	€ 6.131.017,00		
13	Valdarno S.r.l. – in liquidazione	69,955%	€ 4.001.400,00	Sì	Sì



Tabella 2 - Partecipazioni indirette (di 1° livello) detenute dal Comune di Pisa - anno 2021

N.	Denominazione società partecipata indirettamente	Società intermedia (diretta)	% part. diretta	% part. indiretta	Diretta a controllo pubblico
1	Acque S.p.A.	GEA	12,266%	10,773%	Sì
2	Alatoscana S.p.A.	TA	13,266%	0,594%	
3	ASCIT Servizi Ambientali S.p.A.	RETIAMBIENTE	100,000%	19,872%	Sì
4	Autolinee Toscane Nord S.r.l.	CTT Nord	100,000%	9,379%	
5	Bagni di Lucca Servizi S.r.l. (BASE)	RETIAMBIENTE	100,000%	19,872%	Sì
6	BluBus S.c.a.r.l.	CTT Nord	1,256%	0,118%	
7	Cold Storage Customs Vespucci S.r.l	INTERPORTO	20,000%	0,431%	
8	Consorzio Pisa Energia S.c.a.r.l.	TA	5,263%	0,236%	
9	Consorzio Pisano Trasporti S.c.a.r.l.	CTT Nord	95,300%	8,938%	
10	COPIT S.p.A.	CTT Nord	30,000%	2,814%	
11	Crociere e Turismo S.r.l. - in liquidazione	CTT Nord	2,000%	0,188%	
12	Elbana Servizi Ambientali (E.S.A.) S.p.A.	RETIAMBIENTE	100,000%	19,872%	Sì
13	ERSU S.p.A.	RETIAMBIENTE	100,000%	19,872%	Sì
14	Firenze Mobilità S.p.A.	TA	3,980%	0,178%	
15	Firenze Parcheggi S.p.A.	TA	8,161%	0,433%	
16	Florence Convention & Visitors Bureau S.c.a.r.l.	TA	0,970%	0,043%	
17	Geofor S.p.A.	RETIAMBIENTE	100,000%	19,872%	Sì
18	Gesam S.p.A.	TE	40,00%	1,677%	
19	Immobili A.O.U. Careggi S.p.A.	TA	25,000%	1,119%	
20	Interporto Toscano "A. Vespucci" S.p.A.	TA NAVICELLI	0,172% 0,036%	0,043%	Sì
21	Irene S.r.l. - in liquidazione	CTT Nord	11,220%	1,052%	
22	Jet Fuel Co. S.r.l.	TA	51,000%	2,283%	
23	La Ferroviaria Italiana S.p.A.	CTT Nord	0,500%	0,047%	
24	Mobit S.c.a.r.l.	CTT Nord	30,100%	2,823%	
25	One S.c.a.r.l.	CTT Nord	10,780%	1,011%	
26	Parcheggi Peretola S.r.l.	TA	100,000%	4,476%	
27	Power Energia Soc. Coop.	CTT Nord	1,307%	0,123%	
28	R.E.A. Rosignano Energia Ambiente S.p.A.	RETIAMBIENTE	100,000%	19,872%	Sì
29	SEA Ambiente S.p.A.	RETIAMBIENTE	100,000%	19,872%	Sì
30	Seaside S.p.A.	TE	32,776%	1,374%	
31	Società Esercizio dell'Aeroporto della Maremma S.p.A.	TA	0,328%	0,015%	
32	Società Generale Trasporti e Mobilità S.p.A. (SGTM)	CTT Nord	5,420%	0,508%	
33	Sviluppo Pisa S.r.l. - In liquidazione	PISAMO	100,000%	98,500%	Sì
34	Ti Forma S.c.a.r.l.	CTT Nord	1,791%	0,168%	
35	Toscana Aeroporti Costruzioni S.r.l.	TA	51,000%	2,283%	
36	Toscana Aeroporti Engineering S.r.l.	TA	100,000%	4,476%	
37	Toscana Aeroporti Handling S.r.l.	TA	100,000%	4,476%	
38	Trailer Service S.r.l.	INTERPORTO	33,000%	0,922%	
39	UIRNET S.p.A.	INTERPORTO	2,828%	0,079%	
40	Vaibus S.c.a.r.l.	CTT Nord	89,063%	8,353%	
41	Valdarno S.r.l. - in liquidazione	TE	30,045%	1,260%	
42	Vola S.r.l.	TA	100,000%	4,193%	



3. AGGIORNAMENTO SULLE PARTECIPAZIONI DIRETTE ALLA DATA ODIERNA

Nel periodo intercorso dalla redazione del Piano di razionalizzazione 2021 alla redazione della presente relazione, per quanto qui interessa, hanno avuto luogo:

- il conferimento delle società Bagni di Lucca Servizi S.r.l. (BASE) e Azienda Ambientale di Pubblico Servizio S.p.A. (A.A.M.P.S.) in RetiAmbiente S.p.A. da parte, rispettivamente, del Comune di Bagni di Lucca e del Comune di Livorno, con la conseguente riduzione al 13,327% della partecipazione percentuale del Comune nella società;
- la costituzione, in data 17.12.2021, della Acque2o S.p.A. (partecipata al 22,306% da Gea S.r.l. in liquidazione) in attuazione del *“Progetto di ripubblicizzazione di Acque S.p.A. mediante l’acquisizione dell’intero capitale sociale e trasformazione della Società secondo il modello in house”* (Deliberazione del C.C. n. 43 del 20.09.2021);
- la modifica dello statuto sociale di Navicelli di Pisa S.r.l. che, in tale circostanza, ha anche modificato la propria denominazione in Port Authority di Pisa S.r.l. (delibera dell’Assemblea dei soci del 09.02.2022);
- la revoca della liquidazione di Valdarno S.r.l., la sua scissione non proporzionale, la revisione dello statuto secondo il modello della società di valorizzazione del patrimonio (art. 4, comma 3, del D.Lgs. 175/2016), come da progetto di razionalizzazione approvato con Deliberazione del C.C. n. 67 del 14.12.2021;
- l’acquisto, in data 01.08.2022, dell’intera partecipazione di Sviluppo Pisa S.r.l. da parte di Valdarno S.r.l., finalizzato alla fusione per incorporazione della prima nella seconda, come da progetto di razionalizzazione approvato con Deliberazione del C.C. n. 67 del 14.12.2021;
- in data 21.10.2022, l’approvazione, da parte dell’Assemblea di Valdarno S.r.l., del progetto di fusione per incorporazione di Sviluppo Pisa S.r.l., comprensivo della modifica della denominazione della prima in *“Patrimonio Pisa S.r.l.”*.

4. IL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE

Occorre ricordare che la redazione del Piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie dirette e indirette, previsto dall’art. 20 del TUSP, implica una serie di riscontri e di verifiche che, in sintesi, devono essere svolti in ordine:

- alla **ricognizione delle partecipazioni** dirette e di quelle indirette;
- all’analisi del **tipo societario** che, ai sensi dell’art. 3 del D.Lgs. 175/2016, deve essere quello della società per azioni o della società a responsabilità limitata, anche consortili o in forma cooperativa;
- all’analisi dell’oggetto sociale che, ai fini del mantenimento della partecipazione, deve riguardare attività di produzione di beni e servizi strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali dell’Ente (c.d. **“vincolo di scopo”**) secondo quanto disciplinato dall’art. 4, comma 1, del TUSP, salve le deroghe previste dal comma 3 e dai commi da 5 a 9-quater dello stesso articolo;
- alla verifica che la società rientri in una delle categorie di cui all’art. 4, comma 2, del TUSP (c.d. **“vincolo di attività”**), salve le deroghe di cui sopra;



- alla verifica che la società soddisfi i requisiti di cui all'art. 5, commi 1 e 2, del TUSP: si tratta, in sostanza, di condurre un **“test di economicità”** per accertare che il modello societario offra condizioni di efficienza, efficacia ed economicità rispetto alle possibili alternative;
- alla verifica che la società soddisfi le condizioni definite dall'art. 20, comma 2, del TUSP: si tratta di effettuare un **“test parametrico”** il cui eventuale esito negativo è ritenuto sintomatico dell'esigenza di attuare interventi di razionalizzazione della società o di dismissione della partecipazione.

Va considerato che le disposizioni del TUSP si applicano *“solo se espressamente previsto”* alle *“società quotate”* e alle *“società da esse partecipate, salvo che queste ultime siano, non per il tramite di società quotate, controllate o partecipate da amministrazioni pubbliche”*³. L'art. 26, comma 3, del TUSP specifica che *“le pubbliche amministrazioni possono comunque mantenere le partecipazioni in società quotate detenute al 31 dicembre 2015”* dove per società quotate devono intendersi, secondo la definizione datane dall'art. 2, comma 1, lett. p), *“le società a partecipazione pubblica che emettono azioni quotate in mercati regolamentati; le società che hanno emesso, alla data del 31 dicembre 2015, strumenti finanziari diversi dalle azioni, quotati in mercati regolamentati”*. Il mantenimento delle partecipazioni già detenute nelle società quotate al 31.12.2015 è rimesso quindi alla valutazione di ciascuna amministrazione.

Premesso quanto sopra e salvo le deroghe normative sinteticamente richiamate, una partecipazione societaria è detenibile se strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente. Quindi, lo strumento societario è ammesso dal Legislatore ma solo quando strettamente necessario per il perseguimento delle finalità istituzionali; si tratta di situazioni nelle quali il socio pubblico non ha la possibilità di perseguire in modo migliore l'interesse generale.

Le modalità con cui valutare la stretta necessità della partecipazione in ordine al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente sono state oggetto di autorevoli interventi già con riferimento alla Legge 244/2007.

Fra questi, la Delibera n. 5/2009 della Corte dei Conti, Sez. di controllo per il Veneto, ha a suo tempo affermato che *“[...] La valutazione di stretta necessità, da compiersi caso per caso, comporta il raffronto tra l'attività che costituisce l'oggetto sociale (art. 2328 c. 2 n. 3 c.c.) e le attività di competenza dell'ente, quali derivanti dall'attuale assetto istituzionale, che vede i Comuni, le Province e le Città metropolitane titolari di funzioni amministrative proprie e di funzioni conferite – secondo i noti criteri di sussidiarietà, differenziazione ed adeguatezza –, con legge statale o regionale, secondo le rispettive competenze.”*

La Sez. di controllo per la Toscana della Corte dei Conti, con Delibera n. 46/2012, ha precisato che sono da *“Valutare caso per caso le finalità che l'ente intende realizzare con l'utilizzo dello strumento societario, se rispondono alle funzioni ed attività di competenza degli enti [...]. A tale riguardo gli enti locali, in relazione all'individuazione delle finalità istituzionali, possono riferirsi alle funzioni fondamentali, ovvero essenziali per il funzionamento degli enti e per il soddisfacimento di bisogni primari delle comunità di riferimento, come provvisoriamente enucleati dall'art. 21, comma 3, della legge 42/2009 [...]. Oltre al riferimento di legge, a supporto, sono presenti in ciascun ente gli strumenti di pianificazione e programmazione a partire dalle linee programmatiche di mandato, al piano generale di sviluppo, alla relazione previsionale e programmatica che si basano sull'attuale struttura del bilancio degli enti locali in relazione alle principali funzioni e, all'interno delle medesime, ai servizi e agli interventi di pertinenza.”*

Il T.A.R. Veneto, Sez. I, con la Sentenza n. 363 del 05.04.2018, ha ritenuto che, affinché una società di gestione di un servizio di interesse generale possa essere ritenuta *“strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente”* occorre che *“l'intervento dell'ente stesso sia necessario per garantire l'erogazione del servizio [...] ossia nell'ipotesi in cui, senza l'intervento pubblico, sarebbero*

³ Art. 1, comma 5, del TUSP.



differenti le condizioni di accessibilità fisica ed economica, continuità, non discriminazione, qualità e sicurezza del servizio". Secondo il T.A.R., una partecipazione poco significativa o "pulviscolare" non consentirebbe al socio di influire sulle decisioni strategiche della società né sulle decisioni relative alle condizioni di accesso al servizio erogato, con ciò venendo meno il presupposto legittimante il mantenimento della stessa partecipazione.

In ogni caso, il criterio di cui all'art. 4, comma 1, del TUSP (c.d. "vincolo di scopo") va oggi verificato congiuntamente al fatto che la società rientri in una delle categorie previste dal comma 2 (c.d. "vincolo di attività") dello stesso articolo, salvo le deroghe previste dal comma 3 e dai commi da 5 a 9-quater. In particolare, le attività elencate al comma 2 sono le seguenti:

- a) produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi;*
- b) progettazione e realizzazione di un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'articolo 193 del decreto legislativo n. 50 del 2016;*
- c) realizzazione e gestione di un'opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di un servizio d'interesse generale attraverso un contratto di partenariato di cui all'articolo 180 del decreto legislativo n. 50 del 2016, con un imprenditore selezionato con le modalità di cui all'articolo 17, commi 1 e 2;*
- d) autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento;*
- e) servizi di committenza, ivi incluse le attività di committenza ausiliarie, apprestati a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici di cui all'articolo 3, comma 1, lettera a), del decreto legislativo n. 50 del 2016.*

Il mantenimento di una partecipazione societaria deve comunque essere supportato dalle condizioni di *economicità* previste dai commi 1 e 2 dell'art. 5 del D.Lgs. 175/2016. In particolare l'atto deliberativo dell'Ente deve evidenziare

- "le ragioni e le finalità che giustificano tale scelta, anche sul piano della convenienza economica e della sostenibilità finanziaria e in considerazione della possibilità di destinazione alternativa delle risorse pubbliche impegnate, nonché di gestione diretta o esternalizzata del servizio affidato. La motivazione deve anche dare conto della compatibilità della scelta con i principi di efficienza, di efficacia e di economicità dell'azione amministrativa";*
- la "compatibilità dell'intervento finanziario previsto con le norme dei trattati europei e, in particolare, con la disciplina europea in materia di aiuti di Stato alle imprese".*

Il tema della convenienza economica dell'utilizzo dello strumento societario rispetto alle possibili alternative gestionali assume un ruolo centrale nell'ambito delle valutazioni che devono essere compiute dall'ente locale.

Come affermato dalla Corte dei Conti, Sez. di controllo per il Piemonte (Deliberazione n. 92/2016), il socio pubblico deve sottoporre le società partecipate ad un penetrante controllo in ordine all'efficiente impiego delle risorse, le quali vanno intese come capitale di rischio bensì come fondi pubblici funzionalmente vincolati allo scopo di sostenere iniziative nei settori di pertinenza.

Sulla questione risultano di particolare chiarezza talune conclusioni cui è pervenuta la Sez. di controllo per l'Umbria con la Deliberazione n. 130/2016:



[...] 2. La scelta di adottare o mantenere lo strumento societario per perseguire la finalità pubblica individuata richiede, in conformità ai principi generali dell'azione amministrativa, una puntuale motivazione sotto i profili dell'efficacia, dell'efficienza e dell'economicità.

[...] 4. E' altresì necessario valutare le conseguenze della scelta, sulla base di una adeguata istruttoria tecnica della gestione economico-finanziaria e patrimoniale degli enti proprietari.

5. L'obiettivo del mantenimento della partecipazione può trovare adeguata motivazione, se non in un ritorno economico dell'investimento, nella prospettiva - dettagliatamente argomentata - di un ritorno in termini di sviluppo dell'indotto sul territorio, da monitorare costantemente e rendicontare (cfr. deliberazione Sezione Campania n. 71/2016/VSGO).

6. Con riguardo al criterio della eliminazione di partecipazioni non indispensabili (vedi lettera a) del comma 611), la valutazione dell'ente non può prescindere da un'attenta analisi comparativa dei costi attuali e potenziali della partecipata.

7. Allo stesso modo, il piano non può ignorare le gestioni strutturalmente deficitarie delle partecipate che, in assenza di particolari ed argomentate motivazioni, di per sé depongono per la obbligatoria dismissione della partecipazione. Nei confronti delle società in perdita strutturale, le cui partecipazioni si ritenga ciononostante di mantenere, occorre motivare e finalizzare gli eventuali interventi finanziari di sostegno, vincolandoli ad analitici piani di recupero societario (cfr. Sezione Piemonte, idem).

8. L'obbligo di dismettere le società che non sono "indispensabili" al perseguimento dei fini tipici dell'ente si estende anche alle società che perseguono scopi meramente coerenti con quelli dell'ente. In tal senso, non appaiono normalmente indispensabili le partecipazioni c.d. "polvere", che spesso costituiscono mero investimento in capitale di rischio, fatta salva l'ipotesi in cui si attesti, sotto la responsabilità diretta dell'organo di vertice e, in ogni caso, sulla base di adeguata motivazione, che la partecipazione è necessaria in quanto indispensabile al perseguimento dei fini dell'ente (deliberazione 26 febbraio 2016, n. 61/2016/INPR – Sezione Sicilia).

[...] 15. Nei piani di razionalizzazione deve altresì trovare posto una riflessione circa l'incidenza, sul costo della produzione, delle spese per il personale, avendo presente che elevati indici di incidenza possano essere sintomo di scarsa efficacia delle politiche di contenimento del costo del lavoro e dei vincoli assunzionali nei confronti delle società partecipate da enti pubblici (cfr. deliberazione Sezione delle Autonomie n. 27/2016/FRG). [...]

In particolare, il test di economicità previsto dall'art. 5 del TUSP richiede la disponibilità di sufficienti informazioni in ordine all'andamento delle società partecipate.

Nella presente analisi le informazioni sono state desunte dai bilanci di esercizio delle partecipate, dall'attività di controllo posta in essere ai sensi dell'art. 147-quater del D.Lgs. 267/2000 e dalle analisi effettuate per la redazione del Bilancio consolidato del Gruppo Comune di Pisa dell'esercizio 2021. In particolare, nell'Appendice conoscitiva sui risultati delle società partecipate ed enti, allegata al Bilancio consolidato, è stato preso in esame l'andamento economico-patrimoniale, la situazione e i risultati di esercizio delle singole società partecipate e degli enti controllati dal Comune, con un'analisi più approfondita per le aziende di maggiore rilevanza. Detta analisi, condotta sotto il profilo economico-finanziario e con la determinazione di indici di bilancio con andamento pluriennale, ha riguardato le società e gli enti direttamente partecipati ed alcune società partecipate indirettamente. Le risultanze analitiche direttamente richiamate nella presente relazione e prese a riferimento.

Infine, fatte salve le deroghe e la disciplina transitoria, l'art. 20, comma 2, del TUSP individua una sorta di test parametrico a cui sottoporre le partecipazioni dirette e indirette e dal cui risultato discende la



necessità di predisporre “un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione”. I parametri a cui fare riferimento sono i seguenti:

- a) partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all'articolo 4;
- b) società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c) partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;
- d) partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro;
- e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;
- f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento;
- g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'articolo 4.

In proposito, la Deliberazione n. 19 del 21.07.2017 della Corte dei Conti, Sezione delle Autonomie⁴, nell'individuare le linee guida per la revisione straordinaria delle partecipazioni, ha precisato che:

“Nel motivare sugli esiti della ricognizione effettuata è importante tener conto dell'attività svolta dalla società a beneficio della comunità amministrata. Pertanto, in caso di attività inerenti ai servizi pubblici locali, occorre esplicitare le ragioni della convenienza economica dell'erogazione del servizio mediante la società anziché in forme alternative (gestione diretta, azienda speciale, ecc.) e della sostenibilità della scelta in termini di costo-opportunità per l'ente. In relazione ai servizi pubblici a rete di rilevanza economica, occorre anche dimostrare che non sono necessarie operazioni di aggregazione con altre società operanti nello stesso settore e che la società svolge servizi non compresi tra quelli da affidare per il tramite dell'Ente di Governo d'Ambito.”

⁴ Delibera di approvazione delle “Linee di indirizzo per la revisione straordinaria delle partecipazioni di cui all'art. 24, D.Lgs. n. 175/2016”.



5. RILEVAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI DEL COMUNE

Premesso quanto sopra, occorre in primo luogo effettuare la rilevazione delle partecipazioni comunali direttamente e indirettamente possedute.

5.1. Partecipazioni societarie dirette

Il successivo elenco (**Tabella 3**) riporta le partecipazioni direttamente detenute dal Comune di Pisa alla data di redazione della presente relazione.

Tabella 3 - Partecipazioni dirette detenute dal Comune di Pisa alla data della presente relazione

N.	Denominazione	% part.	Valore nominale part.	Controllata ex art. 2, c. 1, lett. b), TUSP	A controllo pubblico ex art. 2, c. 1, lett. m), TUSP
1	Azienda Pisana Edilizia Sociale S.c.p.A. (APES)	38,700%	€ 336.690,00		Sì
2	Compagnia Trasporti Toscana Nord S.r.l. (CTT Nord)	9,379%	€ 3.892.915,50		
3	Farmacie Comunali Pisa S.p.A. (FCP)	99,500%	€ 119.400,00	Sì	Sì
4	Gea S.r.l. – in liquidazione	87,834%	€ 3.263.631,00	Sì	Sì
5	Geofor Patrimonio S.r.l.	58,774%	€ 4.223.756,00	Sì	Sì
6	Interporto Toscano "A. Vespucci" S.p.A.	2,155%	€ 627.498,90		
7	Port Authority di Pisa S.r.l. (già Navicelli di Pisa S.r.l.)	100,000%	€ 157.003,84	Sì	Sì
8	Pisamo S.r.l.	98,500%	€ 1.281.500,00	Sì	Sì
9	RetiAmbiente S.p.A.	13,327%	€ 4.368.223,00		Sì
10	Toscana Aeroporti S.p.A. (TA)	4,476%	€ 1.374.697,50		
11	Società Entrate Pisa S.p.A. (SEPI)	97,397%	€ 2.486.500,00	Sì	Sì
12	Toscana Energia S.p.A. (TE)	4,193%	€ 6.131.017,00		
13	Valdarno S.r.l.	100,000%	€ 4.001.400,00	Sì	Sì

Nella precedente Tabella 3, in corrispondenza di ciascuna partecipazione, è indicato se trattasi di partecipazione di controllo da parte del Comune di Pisa e/o di partecipazione in società a controllo pubblico. In proposito occorre soffermarsi sulla nozione di società controllata secondo la definizione (di tipo "funzionale") recata dal TUSP.

Ai sensi dell'art. 2, comma 1, lett. b), del TUSP, per "controllo" si intende "la situazione descritta dall'art. 2359 del codice civile. Il controllo può sussistere anche quando, in applicazione di norme di legge o statutarie o di patti parasociali, per le decisioni finanziarie e gestionali strategiche relative all'attività sociale è richiesto il consenso unanime di tutte le parti che condividono in controllo".

Si ricorda che l'art. 2359, comma 1, del Codice Civile prevede le seguenti fattispecie:



- 1) il c.d. “controllo di diritto”, ossia il possesso “*della maggioranza dei voti esercitabili nell’assemblea ordinaria*” della società;
- 2) il c.d. “controllo di fatto”, ossia il possesso dei “*voti sufficienti per esercitare un’influenza dominante nell’assemblea ordinaria*” della società (quindi per approvarne le delibere, con particolare riferimento alla nomina degli amministratori);
- 3) il c.d. “controllo contrattuale”, ossia la situazione nella quale l’influenza dominante è esercitata “*in virtù di particolari vincoli contrattuali*” che rendono la società oggettivamente dipendente.

Tuttavia, la nozione di controllo definita dalla lettera b) del comma 1 dell’art. 2 del TUSP è più ampia di quella recata dall’art. 2359 del Codice Civile; aggiunge infatti l’ipotesi in cui “*per le decisioni finanziarie e gestionali strategiche relative all’attività sociale è richiesto il consenso unanime di tutte le parti che condividono in controllo*” (c.d. “influenza interdittiva” del socio).

La lett. m) del comma 1 dell’art. 2 del TUSP definisce inoltre «*società a controllo pubblico*» le “*società in cui una o più amministrazioni pubbliche esercitano poteri di controllo ai sensi della lettera b)*”. Dunque nella definizione di «*società a controllo pubblico*» rientrano sia le società a “controllo solitario” che quelle c.d. a “controllo congiunto” o anche “controllo plurisoggettivo”.

Sull’interpretazione di tale disposizione si è sviluppato un ampio dibattito che ha dato luogo a pronunciamenti di diverso tenore.

Il Ministero dell’Economia e delle Finanze - Dipartimento del Tesoro - Direzione VIII, con l’Orientamento del 15.02.2018 ha ritenuto che: “[...] *al controllo esercitato dalla Pubblica Amministrazione sulla società appaiono riconducibili non soltanto le fattispecie recate dall’art. 2, comma 1, lett. b), del TUSP, ma anche le ipotesi in cui le fattispecie di cui all’art. 2359 c.c. si riferiscono a più Pubbliche Amministrazioni, le quali esercitano tale controllo congiuntamente e mediante comportamenti concludenti, pure a prescindere dall’esistenza di un coordinamento formalizzato*” e quindi anche a prescindere dall’esistenza di vincoli legali, statutari, contrattuali, convenzionali o di patti parasociali.

Sull’interpretazione letterale della norma, oltre al citato Ministero, si sono attestate anche varie sezioni regionali di controllo della Corte dei Conti⁵ che hanno fatto fra l’altro rilevare come tale conclusione, coerentemente con la *ratio* del TUSP, eviterebbe che le società a capitale pubblico frazionato possano sottrarsi all’applicazione delle disposizioni che regolano in modo stringente le “*società a controllo pubblico*” (in materia di personale, di organo amministrativo, etc.), magari eccependo l’assenza di vincoli legali, statutari o pattizi fra i soci pubblici.

Le Sezioni riunite in sede giurisdizionale della Corte dei Conti, con la Sentenza n. 16 del 22.05.2019, hanno fornito un’indicazione di metodo rispetto all’indagine in ordine alla situazione di controllo pubblico di una società specificando che “[...] *il richiamo alla nota di orientamento della struttura di controllo e monitoraggio non sia risolutivo, e che l’accertamento della sussistenza dello status di “società a controllo pubblico” non possa essere desunto da meri indici costituiti dalla maggioranza delle azioni [...] ma richieda precipua attività istruttoria volta a verificare se, nel caso concreto, sussistano le condizioni previste dall’art. 2, lett.) del TUSP.*” Ed ancora: “*la situazione di controllo pubblico non può essere presunta in presenza di “comportamenti univoci e concludenti” ma deve risultare esclusivamente da norme di legge, statutarie e da patti parasociali [...]. Peraltro, sotto il profilo normativo, nessuna disposizione prevede espressamente che gli enti detentori di partecipazioni debbano provvedere alla gestione delle partecipazioni in modo associato e congiunto: l’interesse pubblico che le stesse sono tenute a perseguire, infatti, non è necessariamente*

⁵ In particolare: Delibera n. 3 del 24.01.2018 della Corte dei Conti, Sez. regionale di controllo per la Liguria; Delibera n. 42 del 23.04.2018 della Corte dei Conti, Sez. regionale di controllo per il Piemonte; Delibera n. 8 del 10.12.2018 della Sez. regionale di controllo per il Trentino-Alto Adige.



compromesso dall'adozione di differenti scelte gestionali o strategiche che ben possono far capo a ciascun socio pubblico in relazione agli interessi locali di cui sono esponenziali."

Sulla materia di sono espresse anche le Sezioni riunite in sede di controllo della Corte dei Conti che, con la Deliberazione n. 11 del 20.06.2019, dopo aver ampiamente richiamato i pronunciamenti delle sezioni regionali, hanno ritenuto che *"sia sufficiente, ai fini dell'integrazione della fattispecie delle "società a controllo pubblico", rilevante quale ambito di applicazione, soggettivo o oggettivo, di alcune disposizioni del d.lgs. 175 del 2016, che una o più amministrazioni pubbliche dispongano, in assemblea ordinaria, dei voti previsti dall'art. 2359 del codice civile"*. Tuttavia, secondo quanto riportato nella stessa deliberazione il *"[...] criterio di individuazione, basato sull'applicazione letterale del combinato disposto delle lettere b) ed m) dell'art. 2 del TUSP, deve essere rivisto quando, in virtù della presenza di patti parasociali (art. 2314-bis cod. civ.), di specifiche clausole statutarie o contrattuali [...], risulti provato che, pur a fronte della detenzione della maggioranza delle quote societarie da parte di uno o più enti pubblici, sussista un'influenza dominante del socio privato o di più soci privati (nel caso, anche unitamente ad alcune delle amministrazioni pubbliche socie)."*

Rispetto agli orientamenti contrastanti sommariamente riepilogati, l'Osservatorio sulla finanza e la contabilità degli enti locali, istituito presso il Ministero dell'Interno, è intervenuto il 12.07.2019 adottando l'*"Atto di indirizzo ex art. 154, comma 2, del Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali, approvato con decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, sulla precisazione delle definizioni di "società a controllo pubblico" ai sensi e per gli effetti di cui al Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica approvato con decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175"*.

L'Osservatorio, ricostruendo il controverso contesto di cui trattasi, fermo restando l'auspicio di un chiarimento legislativo, ritiene che il concetto di società a controllo pubblico non possa essere esteso tanto da farlo coincidere con quello diverso di società a prevalente capitale pubblico. In conclusione, l'Osservatorio ritiene che una società debba essere ricondotta nel perimetro delle "società a controllo pubblico" allorquando:

- *"una amministrazione pubblica dispone della maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria della società, ovvero dispone di voti sufficienti per esercitare un'influenza dominante nell'assemblea ordinaria della società, ovvero esercita un'influenza dominante sulla società in virtù di particolari vincoli contrattuali con essa; ovvero anche quando in virtù di norme di legge o statutarie o di patti parasociali, per le decisioni finanziarie e gestionali strategiche relative all'attività sociale sia richiesto anche il consenso di tale amministrazione pubblica;*
- *più amministrazioni pubbliche, in virtù di un coordinamento formalizzato in forza di norme di legge o statutarie o di patti parasociali, dispongono congiuntamente della maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria della società, ovvero dispongono di voti sufficienti per esercitare un'influenza dominante nell'assemblea ordinaria della società, ovvero esercitano un'influenza dominante sulla società in virtù di particolari vincoli contrattuali con essa; ovvero anche quando per le decisioni finanziarie e gestionali strategiche relative all'attività sociale sia richiesto anche il consenso unanime di tali amministrazioni pubbliche in virtù di norme di legge o statuarie o di patti parasociali (laddove per consenso unanime si intende l'espressione di una volontà collettiva unitaria, vincolante anche per le amministrazioni che abbiano espresso un dissenso minoritario)".*

Successivamente è emerso anche l'orientamento della giustizia amministrativa, consolidato in due sentenze:

- TAR Marche, Sentenza 11 novembre 2019 n. 695;
- TAR Emilia-Romagna, Sentenza 10 dicembre 2020 n. 858.



Le conclusioni a cui giunge la Sentenza del TAR Emilia-Romagna discendono dal canone interpretativo generale posto dall'art. 1, comma 3, del TUSP secondo cui *“Per tutto quanto non derogato dalle disposizioni del presente decreto, si applicano alle società a partecipazione pubblica le norme sulle società contenute nel Codice civile e le norme generali di diritto privato”*.

Ne segue che, con diretto riferimento a quanto statuito dall'art. 2359 del Codice Civile, *“nelle società partecipate da più amministrazioni pubbliche il controllo pubblico non sussiste in forza della mera sommatoria dei voti spettanti alle amministrazioni socie; dette società sono a controllo pubblico solo allorquando le amministrazioni socie ne condividono il dominio perché sono vincolate – in forza di previsioni di legge, statuto o patto parasociale – ad esprimersi all'unanimità [...] per l'assunzione delle decisioni finanziarie e gestionali strategiche relative all'attività sociale [...]”*. Quindi, la mancanza di disposizioni statutarie o patti parasociali che impongano ai soci pubblici l'assunzione di decisioni unanimi per le scelte strategiche dalla società, porta a negare la sussistenza del controllo pubblico nel senso delineato dall'art. 2359 del Codice Civile.

5.2. Partecipazioni societarie indirette

L'art. 2, comma 1, lett. g), del TUSP definisce *“«partecipazione indiretta»: la partecipazione in una società detenuta da un'amministrazione pubblica per il tramite di società o altri organismi soggetti a controllo da parte della medesima amministrazione pubblica”*.

Il Comune di Pisa non ha *“organismi a controllo pubblico”* (diversi dalla società) che siano titolari di partecipazioni societarie.

Alla luce di quanto sopra, parrebbero doversi includere nell'ambito delle *“partecipazioni indirette”* (ai fini del TUSP) le sole partecipazioni detenute attraverso le società controllate o gli organismi controllati dal Comune ai sensi dell'art. 2, comma 1, lett. b), del TUSP (ossia le società indirette partecipate attraverso società dirette a controllo solitario).

Tuttavia, ai fini dell'individuazione del perimetro oggettivo entro cui effettuare la revisione periodica delle partecipazioni, le Linee guida emanate congiuntamente dal Dipartimento del Tesoro e dalla Corte dei Conti, facendo riferimento alla definizione di *“partecipazione”* di cui all'art. 2, comma 1, lett. f), del TUSP, ritengono che *“[...] rientrano fra le “partecipazioni indirette” soggette alle disposizioni del TUSP sia le partecipazioni detenute da una pubblica amministrazione tramite una società o un organismo controllati dalla medesima (controllo solitario), sia le partecipazioni detenute in una società o in un organismo controllati congiuntamente da più Pubbliche Amministrazioni (controllo congiunto).”*

Si elencano nella seguente **Tabella 4** le partecipazioni societarie detenute indirettamente dal Comune di Pisa, per il tramite delle proprie dirette, **alla data di redazione della presente relazione**.



Tabella 4 - Partecipazioni indirette (di 1° livello) detenute dal Comune di Pisa alla data della presente relazione

N.	Denominazione società partecipata indirettamente	Società intermedia (diretta)	% part. diretta	% part. indiretta	Diretta a controllo pubblico
1	Acque S.p.A.	GEA	12,266%	10,773%	Sì
2	Acque2o S.p.A.	GEA	22,302%	19,589%	Sì
3	Alatoscana S.p.A.	TA	13,266%	0,594%	
4	ASCIT Servizi Ambientali S.p.A.	RETIAMBIENTE	100,000%	13,327%	Sì
5	Autolinee Toscane Nord S.r.l.	CTT Nord	100,000%	9,379%	
6	Azienda Ambientale di Pubblico Servizio (A.A.M.P.S.) S.p.A.	RETIAMBIENTE	100,000%	13,327%	Sì
7	Bagni di Lucca Servizi S.r.l. (BASE)	RETIAMBIENTE	100,000%	13,327%	Sì
8	BluBus S.c.a.r.l.	CTT Nord	1,256%	0,118%	
9	Cold Storage Customs Vespucci S.r.l.	INTERPORTO	20,000%	0,431%	
10	Consorzio Pisano Trasporti S.c.a.r.l.	CTT Nord	95,300%	8,938%	
11	COPIT S.p.A. – in liquidazione	CTT Nord	29,996%	2,813%	
12	Digitalog S.p.A. – in liquidazione	INTERPORTO	2,627%	0,057%	
13	Elbana Servizi Ambientali (E.S.A.) S.p.A.	RETIAMBIENTE	100,000%	13,327%	Sì
14	ERSU S.p.A.	RETIAMBIENTE	100,000%	13,327%	Sì
15	Firenze Mobilità S.p.A.	TA	3,980%	0,178%	
16	Firenze Parcheggi S.p.A.	TA	8,162%	0,365%	
17	Florence Convention & Visitors Bureau S.c.a.r.l.	TA	2,773%	0,124%	
18	Geofor S.p.A.	RETIAMBIENTE	100,000%	13,327%	Sì
19	Gesam S.p.A.	TE	40,000%	1,677%	
20	Immobili A.O.U. Careggi S.p.A.	TA	25,000%	1,119%	
21	Interporto Toscano "A. Vespucci" S.p.A.	PAP TA	0,036% 0,172%	0,043%	Sì
22	Irene S.r.l. - in liquidazione	CTT Nord	15,937%	1,495%	
23	Itav Service S.r.l.	INTERPORTO	100,000%	2,155%	
24	Jet Fuel Co. S.r.l.	TA	51,000%	2,283%	
25	La Ferroviaria Italiana S.p.A.	CTT Nord	0,500%	0,047%	
26	Mobit S.c.a.r.l.	CTT Nord	30,100%	2,823%	
27	One S.c.a.r.l.	CTT Nord	10,780%	1,011%	
28	Parcheggi Peretola S.r.l.	TA	100,000%	4,476%	
29	Pisa Energia S.c.a.r.l.	TA	5,263%	0,236%	
30	R.E.A. Rosignano Energia Ambiente S.p.A.	RETIAMBIENTE	100,000%	13,327%	Sì
31	SEA Ambiente S.p.A.	RETIAMBIENTE	100,000%	13,327%	Sì
32	Seaside S.p.A.	TE	32,776%	1,374%	
33	Società Esercizio dell'Aeroporto della Maremma S.p.A.	TA	0,386%	0,017%	
34	Società Generale Trasporti e Mobilità S.p.A. (SGTM)	CTT Nord	5,420%	0,508%	
35	Sviluppo Pisa S.r.l. - In liquidazione	PISAMO	100,000%	100,000%	Sì
36	Ti Forma S.c.a.r.l.	CTT Nord	1,791%	0,168%	
37	Toscana Aeroporti Costruzioni S.r.l.	TA	51,000%	2,283%	
38	Toscana Aeroporti Engineering S.r.l.	TA	100,000%	4,476%	
39	Toscana Aeroporti Handling S.r.l.	TA	100,000%	4,476%	
40	Trailer Service S.r.l.	INTERPORTO	33,000%	0,711%	
41	Vaibus S.c.a.r.l.	CTT Nord	89,063%	8,353%	

Occorre ricordare che RetiAmbiente S.p.A., società a totale partecipazione pubblica, con l'approvazione del nuovo statuto da parte dell'Assemblea dei soci il 13.11.2020, è stata strutturata secondo il modello *in house*. Risulta che il 29.12.2020 (prot. 99003) l'Autorità A.T.O. Toscana Costa ha chiesto l'iscrizione nell'Elenco ANAC delle società *in house* (art. 192 del D.Lgs. 50/2016 e Linee guida n. 7 dell'ANAC).

Quanto sopra ha comportato la necessità di considerare nel novero delle partecipazioni indirette da



valutare anche quelle direttamente detenute da RetiAmbiente S.p.A. (le c.d. “società operative locali” o “SOL” facenti parte del Gruppo RetiAmbiente).

A norma dell’art. 3.7 dello statuto di RetiAmbiente S.p.A., la stessa “*detiene tali partecipazioni fino alla loro incorporazione, secondo i piani di razionalizzazione definiti dai comuni soci ai sensi dell’art. 20 del D.Lgs. 175/2016*”. L’art. 3.8 dello statuto aggiunge poi che “*le società operative locali [...] sono assoggettate al controllo analogo congiunto dei comuni soci di RetiAmbiente S.p.A. Allo scopo RetiAmbiente S.p.A. svolge funzione di holding operativa delle società operative locali, esercitandone la direzione, il coordinamento ed il controllo [...]*”.

Peraltro, secondo il modello definito per il Gruppo, l’effettività del sistema di controllo di RetiAmbiente sulle proprie partecipate passa anche attraverso l’adeguamento degli statuti di queste ultime secondo il modello *standard* approvato dalla capogruppo nonché dalla sottoscrizione di patti parasociali. Tale processo non è stato ancora completato.

Possono invece essere escluse dalle successive analisi della presente relazione le partecipazioni per le quali dalla colonna “*Diretta a controllo pubblico*” della **Tabella 4** non è rilevato il controllo; in tali casi si tratta infatti di partecipazioni detenute dal Comune tramite società alle quali il Comune stesso partecipa in assenza delle condizioni di controllo di cui all’art. 2, comma 1, lett. m), del TUSP. Peraltro, talune di dette partecipazioni sono indirettamente detenute dal Comune attraverso Toscana Aeroporti S.p.A., società quotata nel mercato telematico azionario⁶; come anzidetto, le disposizioni del TUSP si applicano “*solo se espressamente previsto*” alle “*società quotate*” e alle “*società da esse partecipate, salvo che queste ultime siano, non per il tramite di società quotate, controllate o partecipate da amministrazioni pubbliche*”⁷. Può essere inoltre esclusa dalle successive analisi anche Interporto Toscano “A. Vespucci” S.p.A. in quanto partecipata anche direttamente e quindi esaminata in tale contesto.

Riepilogando, ai fini del Piano di razionalizzazione, rimangono quindi da prendere in esame le partecipazioni indirette nelle seguenti società:

- Acque S.p.A. (detenuta tramite Gea S.r.l. - in liquidazione);
- Acque 2o S.p.A. (detenuta tramite Gea S.r.l. - in liquidazione);
- Sviluppo Pisa S.r.l. - in liquidazione (detenuta tramite Valdarno S.r.l.);
- le partecipate indirette del Gruppo RetiAmbiente: ASCIT Servizi Ambientali S.p.A., Azienda Ambientale di Pubblico Servizio (A.A.M.P.S.) S.p.A., Bagni di Lucca Servizi S.r.l., Elbana Servizi Ambientali (E.S.A.) S.p.A., ERSU S.p.A., Geofor S.p.A., REA Rosignano Ambiente S.p.A., SEA Ambiente S.p.A..

⁶ La partecipazione nell’odierna Toscana Aeroporti S.p.A. risale al 13.05.1978, anno di costituzione dell’allora Società Aeroporto Toscano “A. Vespucci” S.p.A. (S.A.T. S.p.A.), divenuta Toscana Aeroporti dal 01.06.2015 per cambio di denominazione a seguito dell’incorporazione della Aeroporto di Firenze S.p.A (AdF S.p.A.). La quotazione in borsa del titolo ha avuto inizio il 26.07.2007.

⁷ Art. 5, comma 1, D.Lgs. 175/2016.



6. VERIFICA DELLA MANTENIBILITÀ DELLA PARTECIPAZIONE RISPETTO AL TIPO SOCIETARIO, AL VINCOLO DI SCOPO E AL VINCOLO DI ATTIVITÀ

Individuate le partecipazioni detenute direttamente e/o indirettamente dal Comune da prendere in esame, occorre in primo luogo effettuare una selezione per escludere quelle non coerenti con i “tipi societari” ammessi e con i “vincoli di scopo” ed i “vincoli di attività” posti dall’art. 4, commi 1 e 2, del TUSP, salve le relative ipotesi derogatorie.

Per quanto concerne il tipo societario, le seguenti **Tabella 5** e **Tabella 6** elencano esclusivamente società rientranti nei tipi consentiti, come previsti dall’art. 3, comma 1, del TUSP.

Nelle stesse tabelle, la colonna “*Scopo sociale*” indica, in estrema sintesi, lo scopo della società per poterlo valutare in ordine a quanto previsto dal comma 1 dell’art. 4 del TUSP, ovvero sia che la società abbia per oggetto attività di produzione di beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell’Ente.

La colonna “*Categoria di attività*”, invece, indica sinteticamente la categoria di attività della società per poterla confrontare con la casistica prevista dal comma 2 dell’art. 4 del TUSP e con quella delle relative fattispecie derogatorie ammesse. Per completezza, si riepilogano di seguito le deroghe che il TUSP prevede:

- *art. 4, comma 3*: partecipazioni in società aventi per oggetto esclusivo l’ottimizzazione e la valorizzazione del patrimonio immobiliare conferito dalle amministrazioni socie allo scopo di realizzare un investimento secondo criteri propri di un qualsiasi operatore di mercato;
- *art. 4, comma 5*: partecipazioni in società che hanno per oggetto esclusivo la gestione delle partecipazioni societarie di enti locali (società “holding” a partecipazione finanziaria);
- *art. 4, comma 6*: partecipazioni in società costituite in attuazione dell’art. 34 del Regolamento (CE) n. 1303/2013 e dell’art. 61 del Regolamento (CE) n. 508/2014 (gruppi di azione locale);
- *art. 4, comma 7*: partecipazioni in società aventi per oggetto prevalente la gestione di spazi fieristici ed eventi fieristici, la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane, la produzione di energia da fonti rinnovabili;
- *art. 4, comma 8*: partecipazioni in società costituite ai sensi dell’art. 6, comma 9, della Legge 240/2010 con natura di *spin off* o di *start up* universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca;
- *art. 4, comma 9*: società espressamente individuate con decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri o con decreto del Presidente della Giunta Regione;
- *art. 4, comma 9-bis*: partecipazioni in società che producono S.I.E.G. a rete, di cui all’art. 3-bis del D.L. 138/2011⁸, anche fuori dall’ambito territoriale di riferimento, in deroga all’art. 4, comma 2, lett. a), del TUSP, purché l’affidamento dei servizi, in corso e nuovi, sia avvenuta e avvenga con procedure ad evidenza pubblica;
- *art. 4, comma 9-ter*: partecipazioni inferiori all’1% del capitale sociale in società bancarie di finanza etica e sostenibile come definite dall’art. 111-bis del D.Lgs. 385/1993;
- *art. 4, comma 9-quater*: partecipazioni in società di produzione, trattamento, lavorazione e immissione in commercio del latte e dei prodotti caseari;
- *art. 26, comma 2*: partecipazioni nelle società nominativamente elencate nell’Allegato A del TUSP e nelle società per la gestione di fondi europei per conto dello Stato o della Regione, ovvero per la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell’Unione Europea;
- *art. 26, comma 3*: partecipazioni nelle società quotate detenute al 31 dicembre 2015;

⁸ L’art. 3-bis del D.L. 138/2011 disciplina gli ambiti territoriali e i criteri di organizzazione dello svolgimento dei servizi pubblici locali a rete di rilevanza economica, compreso quello dei rifiuti urbani.



- *art. 26, comma 12-bis*: partecipazioni in società destinataria dei provvedimenti di cui al D.Lgs. 159/2011⁹ nonché in società di cui all'art. 7 del D.L. 59/2016;
- *art. 26, comma 12-sexies*: partecipazioni in società autorizzata alla gestione di case da gioco alla data del 23 settembre 2016.

Per esigenze di semplificazione, nell'analisi seguente si fa riferimento alle seguenti categorie:

SIG o SIEG	si intendono le attività di cui alla lett. a) del comma 2 dell'art. 4 del TUSP	ovvero	produzione di un servizio di interesse generale (SIE) o di interesse economico generale (SIEG), ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi.
Attività strumentali	si intendono le attività di cui alla lett. d) del comma 2 dell'art. 4 del TUSP	ovvero	autoproduzione di beni o servizi strumentali agli enti pubblici partecipanti, nel rispetto delle direttive europee in materia di contratti pubblici e della disciplina nazionale di recepimento, o svolgimento di funzioni amministrative.
Valorizzazione immobili	si intendono le attività di ottimizzazione e valorizzazione del patrimonio immobiliare allo scopo di realizzare un investimento secondo criteri propri di un qualsiasi operatore di mercato (art. 4, c. 3, TUSP)		
Holding	Si intendono le attività di gestione delle partecipazioni societarie di enti locali (art. 4, c. 5, TUSP)		
Società quotata	si intendono le società a partecipazione pubblica quotate in mercati regolamentati, che possono comunque essere mantenute dalle amministrazioni pubbliche se possedute anteriormente al 31.12.2015 (art. 26, c. 3, TUSP).		
Reti SIEG	si intendono le società a suo tempo costituite ai sensi dell'art. 113, comma 13, del D.Lgs. 267/2000 per detenere le reti, gli impianti e le altre dotazioni patrimoniali strumentali alla gestione dei servizi pubblici locali		
Altre attività	voce residuale in cui sono comprese le altre attività imprenditoriali non coerenti con le finalità istituzionali del Comune		

Nella colonna "*Valutazione*" viene indicata la mantenibilità o meno della partecipazione sulla base dell'analisi condotta rispetto ai soli elementi presi in considerazione nel presente paragrafo. Per quanto riguarda il vincolo di scopo, ossia la stretta necessità per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente, si richiamano le considerazioni già esposte nelle pagine precedenti, dalle quali emerge peraltro che la valutazione rientra nella competenza dell'organo deliberante.

In corrispondenza delle società che già si trovano in fase di liquidazione - riportate nell'elenco che segue per completezza - viene indicato: "*In liquidazione*". In questi casi l'analisi odierna risulta superata dalle decisioni già assunte dai soci e dallo stato delle procedure in corso; peraltro l'odierno piano di razionalizzazione costituisce aggiornamento dei precedenti.

Con riferimento alle partecipazioni in Geofor Patrimonio S.r.l. ed Interporto Toscano "A. Vespucci" S.p.A. si ricorda che la dismissione è già stata approvata con precedenti atti consiliari.

⁹ Il D.Lgs. 159/2011 reca il "Codice delle leggi antimafia e delle misure di prevenzione, nonché nuove disposizioni in materia di documentazione antimafia, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 13 agosto 2010, n. 136".



6.1. Verifica per le partecipazioni dirette

Tabella 5 - Partecipazioni dirette del Comune di Pisa - Analisi: tipo societario, scopo sociale e di attività

N.	Denominazione	Scopo sociale	Categoria di attività	Valutazione
1	Azienda Pisana Edilizia Sociale S.c.p.A. (APES)	Gestione del patrimonio E.R.P. dei comuni del LODE Pisano	Attività strumentali	Mantenibile
2	CTT Nord S.r.l.	Gestione del T.P.L. nell'ambito territoriale regionale toscano	SIEG	Non mantenibile
3	Farmacie Comunali Pisa S.p.A. (FCP)	Gestione delle farmacie comunali nel territorio del Comune di Pisa	SIEG	Mantenibile
4	GEA S.r.l. – in liquidazione (GEA)	Gestione del servizio idrico nell'area pisana	SIEG	In liquidazione
5	Geofor Patrimonio S.r.l.	Proprietà degli impianti per la gestione dei rifiuti solidi urbani	Reti SIEG	Non mantenibile
6	Interporto Toscano "A. Vespucci" S.p.A.	Logistica delle merci e gestione dell'interporto di Guasticce	Altre attività	Non mantenibile
7	Port Authority di Pisa S.r.l. (PAP)	Gestione aree demaniali dei "Navicelli" e relativi servizi	Attività strumentali	Mantenibile
8	Pisamo S.r.l.	Gestione mobilità e viabilità nel territorio pisano	Attività strumentali	Mantenibile
9	RetiAmbiente S.p.A.	Gestione servizio dei rifiuti urbani nell'A.T.O. Toscana Costa	SIEG	Mantenibile
10	Toscana Aeroporti S.p.A. (TA)	Gestione degli aeroporti di Pisa e Firenze	Società quotata	Mantenibile
11	Società Entrate Pisa S.p.A. (SEPI)	Gestione e riscossione delle entrate locali per i comuni soci	Attività strumentali	Mantenibile
12	Toscana Energia S.p.A. (TE)	Distribuzione gas naturale anche nel territorio del Comune di Pisa	SIEG	Mantenibile
13	Valdarno S.r.l.	Ottimizzazione e valorizzazione immobili non strumentali	Valorizzazione immobili	Mantenibile

Per quanto riguarda le partecipazioni valutate "Non mantenibili" si precisa quanto segue:

- Per **CTT Nord S.r.l.** la gestione del servizio di trasporto pubblico locale su gomma nel territorio regionale della Toscana, sulla base di affidamento da parte della Regione Toscana, è divenuto impossibile a seguito dell'aggiudicazione della gara ad altro operatore economico. Il mantenimento della partecipazione non risulta indispensabile per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente.
- La decisione di procedere alla soppressione di **Geofor Patrimonio S.p.A.** (poi trasformata in "S.r.l.") è stata assunta con Deliberazione del C.C. n. 48 del 17.12.2015 quale misura di razionalizzazione da attuare ai sensi dell'art. 1, commi 611-612, delle Legge 190/2014 ed è stata confermata con Deliberazione del C.C. n. 40 del 26.10.2017 in subordine all'incorporazione di Gea Patrimonio S.r.l. (che si è realizzata nel 2018). I piani di razionalizzazione del 2018, del 2019, del 2020 e del 2021 hanno confermato la dismissione.

Si ricorda che con nota prot. n. 74709 del 01.08.2018 era stato chiesto un parere al Ministero dell'Economia e delle Finanze - Dipartimento del Tesoro in merito alla possibilità di considerare ancora ammissibili le partecipazioni nelle società a suo tempo costituite dai comuni ai sensi dell'art. 113, comma 13, del TUEL (ossia per detenere la proprietà delle reti e delle altre dotazioni strumentali all'erogazione dei servizi pubblici locali). Il Ministero, con nota prot. n. DT87306 del 18.10.2018 (ns. prot. 97504/2018) aveva risposto che "a seguito dell'entrata in vigore della [...] disciplina di riforma del settore delle società a partecipazioni pubbliche, le Pubbliche Amministrazioni hanno l'obbligo di provvedere alla razionalizzazione periodica di tutte le partecipazioni detenute, direttamente o



indirettamente, che non presentano i requisiti e i presupposti indicati negli articoli 4 e 20, comma 2, del menzionato D.Lgs. n. 175/2016”.

Restano invariate le motivazioni a supporto della dismissione. Per quanto riguarda i tempi, si prende atto dell'esigenza che la dismissione sia successiva alla conclusione delle operazioni che riguardano la discarica di “Croce al Marmo”.

- La mancanza dei requisiti per il mantenimento della partecipazione in **Interporto Toscano “A. Vespucci” S.p.A.** è stata rilevata per la prima volta con Deliberazione del C.C. n. 44 del 27.09.2012 ed è stata poi confermata in occasione del Piano di revisione straordinaria delle partecipazioni approvato con Deliberazione del C.C. n. 40 del 26.10.201; tale piano recita infatti che:

«Si tratta di una società a capitale misto che cura la gestione immobiliare e logistica dell'Interporto “A. Vespucci” situato nel comune di Collesalveti.

Con Deliberazione del C.C. n. 44 del 27.09.2012 fu rilevata l'assenza dei presupposti per il mantenimento della partecipazione ai sensi dell'art. 3, comma 27, della L. 244/2007 considerando che “Le attività che costituiscono l'oggetto sociale non hanno natura di servizi pubblici di interesse generale né costituiscono servizi strumentali per il Comune di Pisa nell'ambito del proprio livello di competenza amministrativa. Nessun servizio è stato affidato dal Comune alla società. [...] Peraltro, una tale partecipazione aveva senso nella sola fase di start up della struttura interportuale.”

[...] E' oggi confermata l'assenza dei presupposti per il mantenimento della partecipazione da parte del Comune ai sensi dell'art. 4 del D.Lgs. 175/2016 in quanto partecipazione non necessaria per il perseguimento delle finalità dell'Ente e non riconducibile ad alcuna delle categorie ammesse.»

I piani ordinari di razionalizzazione del 2018, del 2019, del 2020 e del 2021 hanno confermato la decisione assunta.

Non essendosi verificata l'alienazione della partecipazione entro un anno dall'approvazione del Piano di revisione straordinaria, ha trovato applicazione l'art. 24, comma 5, del D.Lgs. 175/2016. Per effetto di quest'ultima norma, dal 27.10.2018 il Comune “non può esercitare i diritti sociali nei confronti della società e, salvo in ogni caso il potere di alienare la partecipazione, la medesima è liquidata in denaro in base ai criteri stabiliti dall'articolo 2437-ter, secondo comma, e seguendo il procedimento di cui all'art. 2437-quater del codice civile”. Con nota del Sindaco prot. n. 112334/2018 è stato comunicato alla Società l'esercizio del diritto di recesso ed è stata richiesta la liquidazione della partecipazione.

La Società, con nota del 07.05.2019, si è opposta al recesso almeno fino al completamento del piano di risanamento che ha in atto, il cui termine è previsto nel 2024.

Preso atto della posizione della Società, a seguito all'Ordine del giorno approvato dal Consiglio Comunale nella seduta del 21.11.2019, con nota prot. n. 120192 del 27.11.2019 la pratica è stata trasmessa all'Avvocatura civica per l'attivazione delle azioni del caso. A seguito di formali diffide da parte del legale incaricato (avv. Vincenzo Pinto), con nota del 24.03.2021 (prot. Ente n. 29707/2021), il Presidente di Interporto Toscano “A. Vespucci” S.p.A. ha trasmesso la perizia di stima del valore della partecipazione del Comune di Pisa (valore determinato in € 809.488,00). Successivamente, con nota del 16.04.2021 (prot. Ente n. 38173/2021) la Società ha informato di aver inviato ai propri soci comunicazione finalizzata all'esercizio del diritto di opzione sull'acquisto delle azioni detenute dal Comune di Pisa al valore periziato, da esercitare entro il 13.09.2021. Nessuno dei soci ha esercitato il diritto di opzione. A questo punto, il Consiglio di Amministrazione della Società, nella seduta del 19.10.2021, ha deliberato di respingere la richiesta di recesso del Comune di Pisa.

Con Determinazione D-07 n. 1215 del 20.09.2022 l'Avvocatura civica ha affidato all'avv. Vincenzo Pinto l'incarico di agire in giudizio.



6.2 Verifica per le partecipazioni indirette

La seguente **Tabella 6** riporta l'elenco delle società partecipate indirettamente da includere nel Piano di razionalizzazione, così come individuate nel **paragrafo 5.2** e la relativa analisi.

Come anzidetto, la valutazione sulla mantenibilità qui riguarda esclusivamente il "tipo societario", il "vincoli di scopo" e il "vincolo di attività".

Tabella 6 – Partecipazioni indirette del Comune di Pisa da includere nel Piano di revisione – Analisi: tipo societario, vincoli di scopo e di attività

N.	Denominazione	Scopo sociale	Categoria di attività	Valutazione
1	Acque S.p.A.	Gestione del servizio idrico integrato nell'ambito Basso Valdarno	SIEG	Mantenibile
2	Acque2o S.p.A.	Gestione temporanea partecipazioni in Acque S.p.A.	Holding	Mantenibile
3	ASCIT Servizi per l'Ambiente S.p.A.	Gestione del servizio integrato nei rifiuti nell'A.T.O. Toscana Costa	SIEG	Mantenibile
4	Azienda Ambientale di Pubblico Servizio (A.A.M.P.S.) S.p.A.	Gestione del servizio integrato nei rifiuti nell'A.T.O. Toscana Costa	SIEG	Mantenibile
5	Bagni di Lucca Servizi S.r.l.	Gestione del servizio integrato nei rifiuti nell'A.T.O. Toscana Costa	SIEG	Mantenibile
6	Elbana Servizi Ambientali (E.S.A.) S.p.A.	Gestione del servizio integrato nei rifiuti nell'A.T.O. Toscana Costa	SIEG	Mantenibile
7	ERSU S.p.A.	Gestione del servizio integrato nei rifiuti nell'A.T.O. Toscana Costa	SIEG	Mantenibile
8	Geofor S.p.A.	Gestione del servizio integrato nei rifiuti nell'A.T.O. Toscana Costa	SIEG	Mantenibile
9	Interporto Toscano "A. Vespucci" S.p.A.	Logistica delle merci e gestione dell'interporto di Guasticce	Altre attività	Non mantenibile
10	R.E.A. Rosignano Energia Ambiente S.p.A.	Gestione del servizio integrato nei rifiuti nell'A.T.O. Toscana Costa	SIEG	Mantenibile
11	SEA Ambiente S.p.A.	Gestione del servizio integrato nei rifiuti nell'A.T.O. Toscana Costa	SIEG	Mantenibile
12	Sviluppo Pisa S.r.l. - In liquidazione	Costruzione e vendita immobili del complesso "Sesta Porta"	Altre attività	In liquidazione

L'analisi sin qui condotta rispetto sia alle partecipazioni dirette che alle indirette consente l'esclusione di un primo insieme di partecipazioni societarie dall'ambito di quelle detenibili.

7. VERIFICA DI ANALOGIE E SIMILARITÀ

In questa sezione vengono prese in esame, tra le società da includere nel Piano di razionalizzazione, quelle che svolgono attività analoghe o simili fra loro; infatti, ai sensi della lett. c) del comma 2 dell'art. 20 del TUSP, tale circostanza comporta la necessità di adottare "un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione".



Si precisa che la norma citata impone la rilevazione delle attività analoghe o simili svolte da *“altre società partecipate o da enti pubblici strumentali”*. Pertanto, ai fini della presente analisi, occorre individuare la presenza di eventuali altri enti strumentali del Comune di Pisa diversi dalle società. Allo stato attuale rientra nella categoria il solo Consorzio Società della Salute della Zona Pisana, il cui oggetto è lo svolgimento delle funzioni afferenti la programmazione, l'organizzazione e la gestione delle attività socio-sanitarie nei territori dei comuni consorziati. Tale oggetto è diverso da quello di tutte le società partecipate.

Mentre fra le partecipate dirette non risultano casi di analogia o similarità, diversa è la situazione delle partecipazioni indirette. Si riporta di seguito l'analisi:

Tabella 7 - Partecipazioni indirette del Comune di Pisa da includere nel Piano di revisione – Analisi analogie e similarità delle attività svolte

Denominazione	Scopo sociale	Categoria di attività	Valutazione
ASCIT Servizi per l'Ambiente S.p.A.	Gestione del servizio integrato nei rifiuti nell'A.T.O. Toscana Costa	SIEG	Non mantenibile
Azienda Ambientale di Pubblico Servizio (A.A.M.P.S.) S.p.A.	Gestione del servizio integrato nei rifiuti nell'A.T.O. Toscana Costa	SIEG	Non mantenibile
Bagni di Lucca Servizi S.r.l.	Gestione del servizio integrato nei rifiuti nell'A.T.O. Toscana Costa	SIEG	Non mantenibile
Elbana Servizi Ambientali (E.S.A.) S.p.A.	Gestione del servizio integrato nei rifiuti nell'A.T.O. Toscana Costa	SIEG	Non mantenibile
ERSU S.p.A.	Gestione del servizio integrato nei rifiuti nell'A.T.O. Toscana Costa	SIEG	Non mantenibile
Geofor S.p.A.	Gestione del servizio integrato nei rifiuti nell'A.T.O. Toscana Costa	SIEG	Non mantenibile
R.E.A. Rosignano Energia Ambiente S.p.A.	Gestione del servizio integrato nei rifiuti nell'A.T.O. Toscana Costa	SIEG	Non mantenibile
SEA Ambiente S.p.A.	Gestione del servizio integrato nei rifiuti nell'A.T.O. Toscana Costa	SIEG	Non mantenibile

Le società partecipate indirettamente tramite RetiAmbiente S.p.A. (c.d. *“società operative locali”*, in breve *“SOL”*) avrebbero dovuto già essere state fuse per incorporazione in RetiAmbiente; in tal senso gli atti adottati dal Comune (Delibera del C.C. n. 49 del 17.12.2015; Delibera del C.C. n. 49 del 17.12.2021; piani di razionalizzazione). A seguito dell'approvazione del nuovo statuto di RetiAmbiente secondo il modello *in house* resta da attuare la razionalizzazione delle partecipazioni indirette con la modalità suddetta, così come previsto dall'art. 3.7 dello statuto medesimo.

Infatti, tutte le partecipazioni detenute da RetiAmbiente S.p.A. presentano oggetto sociale analogo fra loro ed analogo a quello della controllante (ovvero la gestione del servizio dei rifiuti) e pertanto sono da incorporare nella capogruppo quale misura di razionalizzazione¹⁰ da attuare quanto prima.

¹⁰ I provvedimenti di razionalizzazione sono adottati qualora si rilevino, tra gli altri, *“partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali”* (lett. c, comma 2, art. 20, D.Lgs. 175/2016).



8. ANALISI DI DETTAGLIO DI SINGOLE PARTECIPAZIONI

Una volta escluse le partecipazioni già individuate come non mantenibili sulla base delle verifiche condotte ai precedenti **paragrafo 6** e **paragrafo 7** nonché la quotata Toscana Aeroporti S.p.A., occorre affrontare un'analisi di dettaglio per ciascuna delle partecipazioni rimanenti in modo da verificare la compatibilità delle stesse con gli ulteriori requisiti previsti dal TUSP ed evidenziare le situazioni nelle quali si rendono necessari interventi di razionalizzazione o dismissione. L'analisi viene estesa anche a Geofor Patrimonio S.r.l. per verificare la permanenza delle condizioni già rilevate in occasione dei precedenti piani di razionalizzazione di cui l'odierno piano costituisce aggiornamento.

L'analisi, oltre a presentare in sintesi la descrizione anagrafica della società ("Anagrafica"), mira ad evidenziare l'assetto societario ("Struttura societaria"), a fornire una breve analisi del bilancio ("Bilancio riclassificato"), a valutare la situazione economico-finanziaria ("Principali indicatori di performance economico-finanziaria"), a verificare che abbia un numero di dipendenti superiore a quello degli amministratori ai sensi dell'art. 20, comma 2, lett. b), del TUSP ("Management e Personale"), a valutare, integrando le informazioni di cui sopra mediante ulteriori indicatori quantitativi, la convenienza economica e l'economicità del ricorso allo strumento societario ("Indicatori di sostenibilità economica ed economicità") a valutare la produttività e l'efficienza dell'attività svolta ("Indici di produttività ed efficienza") ed a riportare gli ulteriori requisiti richiesti dal TUSP ("Ulteriori parametri critici previsti dal TUSP"). Infine viene fornito un giudizio complessivo sintetico sulla società.

Gli indici utilizzati sono riportati nella successiva tabella con indicazione dei relativi parametri di riferimento (*benchmark*). Rispetto questi ultimi si precisa che:

- per alcune società sono stati utilizzati specifici parametri legati al settore di attività svolto, come nel caso di Acque S.p.A. e RetiAmbiente, i cui parametri di riferimento ROE, ROI, ROS e Autonomia finanziaria sono stati rilevati dal Rapporto Invitalia¹¹;
- per le ulteriori società diverse dalle strumentali, alcuni indicatori sono stati riferiti alla media nazionale tratta dal rapporto della Corte dei Conti, Sezione delle Autonomie, approvato con Deliberazione n. 15/SEZAUT/2021/FRG denominato "Gli organismi partecipati dagli enti territoriali e sanitari – Relazione 2021" che fa riferimento ai bilanci del 2018.

Indice	Descrizione	Parametro
ROE (Return On Equity)	Indica la redditività del capitale proprio, cioè quanto rende il capitale investito dai soci. Si determina come rapporto tra l'utile netto ed il capitale proprio.	Per le società strumentali si ritiene sufficiente che sia maggiore del tasso di interesse medio dei titoli di stato dell'anno di riferimento. Per le altre si fa riferimento al ROE riportato, come media nazionale delle società a controllo pubblico, nel Rapporto della Corte dei Conti.
ROI (Return On Investment)	Indica la redditività della gestione caratteristica ossia quanto rende il capitale investito nell'azienda. Si determina come rapporto tra reddito operativo e totale impieghi.	Per le società strumentali si ritiene sufficiente che sia maggiore del tasso Euribor a 12 mesi + spread 1,5%. Per le altre si fa riferimento al ROI riportato, come media nazionale delle società a controllo pubblico, nel Rapporto della Corte dei Conti.
ROS (Return On Sales)	Indica la redditività delle vendite, ovvero il margine di utile che si ricava dalle vendite. Si determina come rapporto tra reddito operativo e vendite nette.	Per le società strumentali è sufficiente se è maggiore di zero, tanto maggiore è l'indicatore, tanto maggiore è la redditività. Va valutato in termini di andamento per verificare se è in crescita o meno. Per le altre società si prende come parametro quello della media nazionale delle società a controllo pubblico del rapporto della Corte dei Conti.

¹¹ Invitalia ha aderito al progetto "ReOpenSPL" con il quale è possibile ricavare sul sito internet <https://reopenspl.invitalia.it> le informazioni relative alle società che gestiscono il servizio idrico, i rifiuti ed il trasporto pubblico locale, su scala nazionale e regionale. Detto sito contiene anche alcuni indicatori oggetto della presente analisi, che pertanto sono stati utilizzati come parametro di riferimento.



ROD (Return On Debt)	Indica il costo del capitale di debito, ossia il tasso di finanziamento medio sostenuto sulle fonti finanziarie di terzi. Si determina come rapporto tra oneri finanziari e capitale di terzi.	Trattandosi, in prevalenza di società in mano pubblica, si ritiene sufficiente che sia maggiore del tasso Euribor a 12 mesi + spread 2,4% (in linea con quanto offerto da Cassa Depositi e Prestiti).
DSCR (Debt Service Coverage Ratio)	Il "Rapporto di copertura del servizio del debito", ovvero il rapporto tra Reddito operativo disponibile (CFO, Cash Flow Operativo) e servizio del debito ("Flusso Finanziario del debito"), è considerato dagli analisti finanziari uno dei principali indicatori per valutare l'affidabilità finanziaria di un'attività ed in particolare per evidenziare eventuali rischi di solvibilità. ¹²	In media vengono scelti dagli analisti parametri superiori all'unità. Ai fini di questa analisi si è ritenuto fissare il limite a 1,4, ritenendolo adeguato a società con capitale pubblico.
Indebitamento	Rapporto tra capitale di terzi (ovvero le passività a breve, medio e lungo termine) e il totale degli impieghi. È a sua volta suddiviso in corrente (a breve termine) e a medio/lungo.	Va valutato non solo rispetto al settore di attività in cui opera la società, ma anche il suo andamento.
Autonomia Finanziaria	Rapporto tra capitale proprio e totale impieghi, indica il peso del patrimonio netto sul totale delle attività.	Si utilizza la media nazionale tratta dal rapporto della Corte dei Conti.
Posizione finanziaria netta	Ai fini di questa analisi si calcola come differenza tra le liquidità immediate e le passività correnti, non potendo disporre di informazioni non riscontrabili sui bilanci delle società.	Va valutato caso per caso sia in termini di quantità che di andamento. Ad ogni modo valori positivi indicano che la società è in grado di adempiere puntualmente al pagamento immediato di tutti debiti a breve.
Costo medio del personale effettivo	È il rapporto tra il costo complessivo sostenuto per la forza lavoro (che include lavoratori interinali e quelli a comando) e il numero medio dei dipendenti dell'anno.	Per le sole società strumentali occorre che non superi il 10% del costo medio del personale del Comune di Pisa. Per le altre società va valutato caso per caso sulla base del loro settore di attività.
Incidenza spese personale su spese correnti	Mutuato, per le società strumentali, da quello calcolato per gli enti locali. Considera come spese correnti della società tutti i costi presenti nel conto economico tranne quelli che non rientrano nel rendiconto della gestione del Comune.	Sono considerati eccessivi per le società strumentali i valori superiori al 50%.
Incidenza debito con le banche	Si determina come rapporto tra debiti complessivi verso le banche ed il debito complessivo.	Discrezionale, sulla base della capacità della società nel rientro della liquidità
Capacità riscossione dei crediti	Esiste un indice simile, noto come "Rotazione dei crediti", ma anziché calcolarlo come rapporto tra fatturato e crediti, si calcola rapportando i Crediti Riscossi nell'anno con i Crediti Complessivi dell'anno. Pertanto l'indice utilizza i flussi dei crediti e non il loro saldo finale al 31/12: ciò consente di determinare con precisione quanti crediti vengono riscossi nell'arco dell'anno e valutare la capacità di riscossione della Società.	Per valori superiori al 85% si ritiene che la società abbia buona capacità nella riscossione dei crediti. Se invece l'indice è inferiore al 50% si presume che la società abbia problemi nella riscossione dei crediti con accumulo degli stessi anno per anno e la necessità di provvedere ad accantonamenti e svalutazioni anche eccedenti i limiti fiscali.
Valore produzione per dipendente	Indicatore di produttività aziendale che indica il rendimento del fattore umano. Si determina come rapporto tra il valore della produzione e il numero medio dei dipendenti.	Non esiste un parametro predefinito poiché dipende dal tipo di attività svolta e va valutato nel corso del tempo.
EVA (Economic Value Added)	Il Valore Economico Aggiunto indica se un'azienda è in grado di produrre introiti sufficienti a giustificare l'impiego del capitale, in altre parole se crea o distrugge valore. Si determina utilizzando ulteriori valori che rappresentano a loro volta interessanti indicatori: NOPAT (assimilabile al reddito normalizzato), COIN (Capitale circolante netto rettificato) e WACC (Costo medio ponderato del capitale investito). ¹³	L'EVA deve essere maggiore di 0. Tanto più è alto, maggiore è la crescita. Va valutato anche in termini di andamento: se cresce è positivo, altrimenti ci sono rischi di inefficienza.

Si precisa che il costo e la numerosità del personale riportato negli schemi ("Costo Personale Effettivo", "N. medio dipendenti effettivo") è determinato, laddove possibile, dalla somma del costo del personale, come da specifica voce del bilancio di esercizio, dei costi sostenuti per lavoro interinale e per le altre forme di lavoro parasubordinato (se presenti) e del personale comandato in servizio presso la società; è inoltre escluso il personale distaccato presso altre società. Ciò consente di ottenere un parametro di confronto con il dato medio del costo del personale del Comune di Pisa; tale confronto è utile nel fornire un

¹² La formula dell'EVA è riportata, in dettaglio, nella nota n. 14.

¹³ Le formule dell'EVA e degli indicatori suoi componenti è riportata in dettaglio nella nota n. 14.



termine di paragone ma non è da considerare significativo in via assoluta stanti i diversi contratti collettivi di riferimento e la diversa articolazione delle qualifiche e delle mansioni del personale dipendente.

Gli indicatori DSCR e EVA, che risultano funzionali ad un'analisi prospettica ma che possono essere oggetto di discrezionalità tecnica da parte dell'analista, sono stati determinati considerando le voci di bilancio e le informazioni rinvenute nelle note integrative, nonché utilizzando parametri univoci per tutte le società¹⁴.

Per una valutazione più completa dell'economicità e della situazione economico-patrimoniale e finanziaria delle singole società si fa rinvio all'**Appendice conoscitiva sulle società partecipate ed enti** allegata al **Bilancio consolidato del Gruppo Comune di Pisa** dell'anno 2021 (approvato con Deliberazione del C.C. n. 53 del 11.10.2022). I dati e le valutazioni riportate in tale documento sono da intendersi parte integrante dell'analisi di cui alla presente relazione.

L'analisi economica seguente non prende in esame Acque 2o S.p.A. in quanto, essendo stata recentemente costituita, non sono disponibili dati di bilancio.

Oltre a quanto sopra, la seguente analisi prende in esame gli ulteriori parametri previsti dalle lettere d), e), f), g), del TUSP, evidenziando i casi di criticità.

¹⁴ Il DSCR determinato nella presente relazione è stato calcolato utilizzando la formula standard del Reddito Operativo Netto (altrimenti detto *Cash Flow Operativo*, ovvero Risultato Operativo – Imposte) rapportato con il Flusso Finanziario a servizio del debito (la somma delle voci di debito relative a finanziamenti verso banche, altri e soci cui si aggiunge il costo degli interessi passivi).

L'EVA è il risultato di una complessa formula le cui componenti discrezionali *costo del capitale proprio* (il rendimento medio del capitale investito) e *costo del debito* (il tasso medio del debito finanziario) sono state determinate in maniera univoca per tutte le società rispettivamente con il tasso medio dei titoli di stato e il rapporto tra gli oneri finanziari ed i debiti finanziari complessivi.

La formula dell'EVA è la seguente:

$$EVA = (r - WACC) * COIN$$

Dove:

COIN = Capitale circolante netto + immobilizzazioni immateriali e materiali – Fondi.

r = NOPAT / COIN (dove NOPAT, o reddito normalizzato, è determinato come risultato operativo netto dopo le tasse).

WACC = Costo medio ponderato del capitale investito, ovvero:

$$WACC = C_e * \frac{E}{E + D} + C_d * (1 - T) * \frac{D}{E + D}$$

Dove:

E = Capitale Netto (Patrimonio Netto)

D = Debiti complessivi.

Ce = Costo del capitale proprio.

Cd = Costo del debito.

(1 - T) = Riduce il costo del debito per neutralizzare la deduzione fiscale degli interessi finanziari, stimata al 35%.

**Acque S.p.A.**

Anagrafica			
Denominazione	Acque S.p.A.		
Forma giuridica	Società per Azioni		
Data costituzione	17.12.2001	Codice Fiscale/P.IVA	05175700482
Sede Legale	Via Garigliano, 1 - Empoli (FI)		
Oggetto Sociale (sintesi)	Gestione del servizio idrico integrato a livello di ambito.		
Attività svolta per il Comune di Pisa	Servizio idrico integrato nell'ambito territoriale Basso Valdarno, su affidamento dell'Autorità Idrica Toscana.		



Struttura societaria					
Tipo di partecipazione	Indiretta			Quotata?	NO
Capitale Sociale	€ 9.953.116,00	N. Azioni	9.953.116	V.N. Az.	€ 1,00
Quota diretta	V.N.	---	N. Azioni	—	Percentuale
Quota indiretta	Partecipata da Gea S.r.l. (12,266%).			% Totale	10,773%
Tipo di società	Mista pubblico-privata. Il privato è stato scelto con gara.				

N.	Denominazione Socio	n. Azioni	Valore Nominale	Quota
1	Acque Blu Arno Basso S.p.A. (ABAB)	4.478.902	€ 4.478.902,00	45,000%
Totale Soci Privati		4.478.902	€ 4.478.902,00	45,000%
2	Publiservizi S.p.A.	1.921.537	€ 1.921.537,00	19,306%
3	Cerbaie S.p.A.	1.618.776	€ 1.618.776,00	16,264%
4	Gea S.r.l.*	1.220.816	€ 1.220.816,00	12,266%
5	Aquapur Multiservizi S.p.A.	502.085	€ 502.085,00	5,045%
6	CO.A.D. Consorzio Acqua Depurazione	155.104	€ 155.104,00	1,558%
7	Comune di Chiesina Uzzanese	30.703	€ 30.703,00	0,308%
8	Comune di Crespina Lorenzana	25.193	€ 25.193,00	0,253%
Totale Soci Pubblici		5.474.214	€ 5.474.214,00	55,000%
Totale Capitale sociale		9.953.116	€ 9.953.116,00	100,000%

* Società Partecipata del Comune di Pisa.

Le tabelle seguenti analizzano l'andamento della società sotto il profilo economico, patrimoniale e finanziario ai fini delle misure di razionalizzazione di cui all'art. 20 del D.Lgs. 175/2016. Per ulteriori informazioni e valutazioni si rinvia alla pag. 52 e seguenti della "Appendice conoscitiva sui risultati delle Società partecipate ed Enti – Anno 2021" allegata al Bilancio Consolidato del Gruppo Comune di Pisa anno 2021.



Acque S.p.A. - Bilancio Riclassificato				
	2021	2020	Variazioni	Var %
Stato Patrimoniale				
Attivo	612.343.844	569.672.431	42.671.413	7,491%
Attivo Fisso - Immobilizzazioni	524.247.022	481.564.589	42.682.433	8,863%
Immobilizzazioni immateriali	241.374.885	220.781.872	20.593.013	9,327%
Immobilizzazioni materiali	255.482.040	235.892.889	19.589.151	8,304%
Immobilizzazioni finanziarie	27.390.097	24.889.828	2.500.269	10,045%
Attivo circolante	88.096.822	88.107.842	-11.020	-0,013%
Rimanenze	3.394.831	3.662.704	-267.873	-7,314%
Liquidità Differite	81.738.029	80.248.021	1.490.008	1,857%
Liquidità Immediate	2.963.962	4.197.117	-1.233.155	-29,381%
Passivo	612.343.844	569.672.431	42.671.413	7,491%
Patrimonio netto	239.270.625	211.710.172	27.560.453	13,018%
Passività a Lungo (Consolidate)	278.597.513	270.344.082	8.253.431	3,053%
Passività a Breve (Correnti)	94.475.706	87.618.177	6.857.529	7,827%
Conto Economico				
Valore della Produzione (o Prodotto d'Esercizio)	176.623.073	182.735.466	-6.112.393	-3,345%
Costi della produzione	-145.531.268	-144.576.086	-955.182	0,661%
Consumo di Materie	-4.737.930	-8.016.426	3.278.496	-40,897%
Margine Industriale Lordo (M.I.L.)	171.885.143	174.719.040	-2.833.897	-1,622%
Spese per Servizi Esterni (S.O.E)	-60.054.945	-60.654.112	599.167	-0,988%
Valore Aggiunto	111.830.198	114.064.928	-2.234.730	-1,959%
Spese per il Personale	-22.699.846	-22.113.456	-586.390	2,652%
Margine Operativo Lordo	89.130.352	91.951.472	-2.821.120	-3,068%
Ammortamenti	-58.038.547	-53.792.092	-4.246.455	7,894%
Risultato Operativo	31.091.805	38.159.380	-7.067.575	-18,521%
Saldo Gestione Finanziaria	2.093.471	515.299	1.578.172	306,263%
Proventi Finanziari	6.938.495	5.192.322	1.746.173	33,630%
Oneri Finanziari	-4.845.024	-4.677.023	-168.001	3,592%
Saldo Gestione Straordinaria	1.017.596	1.295.812	-278.216	-21,470%
Proventi Straordinari	977.740	1.461.842	-484.102	-33,116%
Oneri Straordinari	39.856	-166.030	205.886	-124,005%
Risultato Esercizio Lordo	34.202.872	39.970.491	-5.767.619	-14,430%
Imposte dell'esercizio	-7.885.887	-9.371.700	1.485.813	-15,854%
Risultato Netto Esercizio	26.316.985	30.598.791	-4.281.806	-13,993%

Principali indicatori di performance economico-finanziaria

Indicatori	2021	2020	2019	Media	Parametro*	NOTE
Ricavi vendita e prestazioni	158.436.672	163.166.972	161.929.177	161.177.607	—	Gli indicatori evidenziano buon andamento e buoni risultati economici e finanziari
Ricavi Complessivi	177.600.813	184.197.308	187.577.269	183.125.130	—	
Costo del Personale	22.699.846	22.113.456	22.325.711	22.379.671	—	
Risultato esercizio	26.316.985	30.598.791	27.873.819	28.263.198	—	
ROE	10,999%	14,453%	15,173%	13,542%	>6,64%	
ROI	5,078%	6,698%	8,213%	6,663%	>7,45%	
ROS	19,624%	23,387%	26,441%	23,151%	>9,78%	
ROD	1,299%	1,307%	1,364%	1,323%	<1,91%	

* I Parametri relativi a ROE, ROI e ROS sono relativi alla media nazionale delle società a controllo pubblico ("Monoservizio") che svolgono esclusivamente attività di Servizio Idrico Integrato, tratto dal Rapporto Invitalia di cui al link: <https://reopenspl.invitalia.it/banche-dati/monitor-spl/monitor-idrico>.

Management e Personale

Indicatori	2021	2020	2019	NOTA
Numero medio dipendenti	426	419	418	
Numero Amministratori	9	9	9	Rispetta il requisito di cui alla lett. b), c.
Compenso Amministratori	€ 264.554	€ 268.225	€ 267.746	2, art. 20 del D.Lgs. 175/2016
Compenso Revisori (+Rev. Legale)	€ 124.117	€ 124.095	€ 189.506	



Indicatori di sostenibilità economica e finanziaria					
Indicatori	2021	2020	2019	Parametro*	NOTE
DSCR (a 1 anno)	7,76	11,08	9,22	>1,40	Non emergono criticità finanziarie di breve periodo
<i>Cash Flow Operativo</i>	€ 83.229.972	€ 86.922.758	€ 70.405.262	—	
<i>Flusso Finanziario del Debito</i>	€ 10.727.247	€ 7.843.887	€ 7.638.676	—	
Indebitamento	60,925%	62,837%	64,759%		L'indebitamento tende a ridursi favorendo la crescita dell'autonomia finanziaria che risulta essere maggiore della media delle società del settore. La Posizione finanziaria netta è peggiorata nel triennio
<i>Corrente</i>	15,43%	15,38%	15,12%	—	
<i>Lungo</i>	45,50%	47,46%	49,64%	—	
Autonomia Finanziaria	39,075%	37,163%	35,241%	>30,58%	
Posizione Finanziaria Netta	-€ 91.511.744	-€ 83.421.060	-€ 67.092.474	—	
Costo Medio Personale Effettivo	€ 53.286	€ 52.777	€ 53.411	<€ 46.879	Il costo medio del personale risulta superiore del 13,7% rispetto alla media delle Società a controllo pubblico
<i>Costo Personale effettivo</i>	€ 22.699.846	€ 22.113.456	€ 22.325.711	—	
<i>N. medio dipendenti effettivo</i>	426	419	418	—	
Incidenza Spese Pers. su Spese correnti	22,77%	21,02%	19,15%	—	Tendenza in crescita
<i>Spese correnti</i>	€ 99.678.219	€ 105.223.166	€ 116.557.646	—	
Incidenza debiti v/banche	54,04%	55,29%	58,50%	—	Valore alto, dovuto al livello degli investimenti attuati
Capacità riscossione crediti	30,55%	36,31%	43,38%	>85%	Risultano crediti di difficile riscossione

* Il Parametro "Autonomia finanziaria" è tratto dal Rapporto Invitalia di cui al link <https://reopenspl.invitalia.it/banche-dati/monitor-spl/monitor-idrico>.
Il Costo medio del Personale ha come parametro la media nazionale delle società a controllo pubblico di cui al Rapporto della Corte dei Conti.

Indicatori di produttività ed efficienza						
Indicatori	2021	2020	2019	Tendenza	Parametro*	NOTE
Valore Produzione x Dipendente	€ 416.903	€ 439.612	€ 448.749	↘	>€ 247.405	La produttività per dipendente è tendenzialmente in riduzione ma risulta essere superiore alla media nazionale delle Società a controllo pubblico
<i>Valore Produzione</i>	€ 177.600.813	€ 184.197.308	€ 187.577.269	↘	—	
<i>N. medio dipendenti</i>	426	419	418	↗	—	
EVA	€ 21.041.822	€ 25.260.190	€ 27.636.599	↘	>€ 0	L'indice risulta positivo nel 2021 ma si evidenzia una tendenziale riduzione nel tempo
<i>NOPAT</i>	€ 23.205.918	€ 28.787.680	€ 31.874.292	↘	—	
<i>WACC</i>	0,48%	0,83%	1,07%	↘	—	
<i>COIN</i>	€ 455.063.610	€ 424.234.994	€ 395.589.571	↗	—	

* Il Parametro dell'indicatore "Valore produzione per dipendente" è tratto dalla media nazionale delle società a controllo pubblico del Rapporto della Corte dei Conti.

Ulteriori parametri critici previsti dal TUSP	
Fatturato medio inferiore a 1 mln di euro (lett. d, c. 2, art. 20 e c. 12-quinquies, art. 27)	NO
Risultato negativo per almeno 4 esercizi sul quinquennio precedente (lett. e, c. 2, art. 20)	NO
Necessità di riduzione dei costi di funzionamento (lett. f, c. 2, art. 20)	NO
Necessità di aggregazione con altre società (lett. g, c. 2, art. 20)	NO



Valutazione sintetica complessiva sulla Società

La società presenta risultati di esercizio positivi ed effettua consistenti investimenti nel Servizio Idrico Integrato secondo la pianificazione dell'Autorità Idrica Toscana. Si rilevano perdite di efficienza e produttività, ma, dato l'alto margine tra ricavi e costi, tali perdite non sono influenti.

La convenienza economica dell'utilizzo dello strumento societario va valutata tenendo comunque presente che, nel caso specifico, la società gestisce un servizio di interesse economico generale su affidamento dell'Autorità di ambito competente secondo quanto previsto dalla legge che regola il settore.

L'alto indebitamento verso banche è dovuto agli investimenti che la società ha operato sulla base dei programmi dell'Autorità d'ambito; al livello di indebitamento consegue quello degli oneri finanziari. Acque S.p.A. ha dimostrato nel tempo capacità di distribuire dividendi, dato il significativo margine tra ricavi e costi, e quindi di assicurare lo svolgimento del servizio in condizioni di sostenibilità economica.

Mantenibilità – Schema riepilogativo		
Descrizione Test	Check	Mantenibilità
Vincolo di SCOPO (art. 4, c. 1, TUSP)	✓	SI
Finalità istituzionali	✓	
Vincolo di ATTIVITÀ (art. 4, commi 2, 3, 5-9quater, TUSP)	✓	SI
SIEG (c. 2, lett. a)	✓	
Accordo Programma (c. 2, lett. b)		
Partnership con Privato (c. 2, lett. c)		
Società Strumentali (c. 2, lett. d)		
Servizi di Committenza (c. 2, lett. e)		
Altre Attività (commi 3, 5-9quater)		
ECONOMICITÀ (art. 5, TUSP)	✓	SI
Test PARAMETRICI (art. 20 TUSP)	✓	SI
Società priva con numero di amministratori superiore al numero dei dipendenti (c. 2, lett. b)		
Attività analoga a quella di altre partecipate (c. 2, lett. c)		
Fatturato medio inferiore a 1 mln di euro (c. 2, lett. d)		
Società con perdite per 4 esercizi sugli ultimi 5 (c. 2, lett. e)		
Necessità di contenimento dei costi (c. 2, lett. f)		
Necessità di aggregazione di società con oggetto consentito dall'art. 4 (c. 2, lett. g)		

**Azienda Pisana Edilizia Sociale S.c.p.A.**

Anagrafica			
Denominazione	Azienda Pisana Edilizia Sociale S.c.p.A. (APES S.c.p.A.)		
Forma giuridica	Società consortile per Azioni		
Data costituzione	08.04.2004	Codice Fiscale/P.IVA	01699440507
Sede Legale	Piazza dei Facchini, 16 – Pisa		
Oggetto Sociale (sintesi)	Recupero, manutenzione e gestione amministrativa del patrimonio dei comuni del LODE Pisano destinato all'edilizia residenziale pubblica		
Attività svolta per il Comune di Pisa	Gestione del patrimonio E.R.P. nell'ambito territoriale ottimale ai sensi della L.R. 77/1998.		



Struttura societaria					
Tipo di partecipazione	Diretta		Quotata?		NO
Capitale Sociale	€ 870.000,00	N. Azioni	870.000	V.N. Az.	€ 1,00
Quota diretta	V. N. € 336.690,00	N. Azioni	336.690	Percentuale	38,700%
Quota indiretta	Nessuna.		% Totale		38,700%
Tipo di società	Totalmente pubblica, con affidamento in house.				

N.	Denominazione Socio	n. Azioni	Valore Nominale	Quota	N.	Denominazione Socio	n. Azioni	Valore Nominale	Quota
1	Comune di Pisa	336.690	336.690,00	38,700%	20	Comune di Palaia	8.700	8.700,00	1,000%
2	Comune di Pontedera	90.480	90.480,00	10,400%	21	Comune di Capannoli	6.960	6.960,00	0,800%
3	Comune di Cascina	52.200	52.200,00	6,000%	22	Comune di Vicopisano	6.960	6.960,00	0,800%
4	Comune di San Giuliano Terme	40.020	40.020,00	4,600%	23	Comune di Crespina Lorenzana	6.090	6.090,00	0,700%
5	Comune di San Miniato	39.150	39.150,00	4,500%	24	Comune di Lajatico	6.090	6.090,00	0,700%
6	Comune di Santa Croce sull'Arno	33.930	33.930,00	3,900%	25	Comune di Terricciola	6.090	6.090,00	0,700%
7	Comune di Volterra	26.100	26.100,00	3,000%	26	Comune di Castellina Marittima	5.220	5.220,00	0,600%
8	Comune di Castelfranco di Sotto	23.490	23.490,00	2,700%	27	Comune di Santa Luce	5.220	5.220,00	0,600%
9	Comune di Montopoli Valdarno	18.270	18.270,00	2,100%	28	Comune di Castelnuovo Val di Cecina	4.350	4.350,00	0,500%
10	Comune di Santa Maria a Monte	15.660	15.660,00	1,800%	29	Comune di Montecatini Val di Cecina	4.350	4.350,00	0,500%
11	Comune di Bientina	15.660	15.660,00	1,800%	30	Comune di Fauglia	4.350	4.350,00	0,500%
12	Comune di Ponsacco	13.920	13.920,00	1,600%	31	Comune di Chianni	3.480	3.480,00	0,400%
13	Comune di Vecchiano	13.920	13.920,00	1,600%	32	Comune di Monteverdi Marittimo	3.480	3.480,00	0,400%
14	Comune di Pomarance	13.050	13.050,00	1,500%	33	Comune di Riparbella	3.480	3.480,00	0,400%
15	Comune di Peccioli	12.180	12.180,00	1,400%	34	Comune di Orciano Pisano	2.610	2.610,00	0,300%
16	Comune di Casciana Terme Lari	12.180	12.180,00	1,400%	35	Comune di Casale Marittimo	1.740	1.740,00	0,200%
17	Comune di Calcinai	11.310	11.310,00	1,300%	36	Comune di Guardistallo	1.740	1.740,00	0,200%
18	Comune di Buti	9.570	9.570,00	1,100%	37	Comune di Montescudaio	1.740	1.740,00	0,200%
19	Comune di Calci	9.570	9.570,00	1,100%					
Totale Soci Pubblici							870.000	870.000,00	100%
Totale Capitale sociale							870.000	870.000,00	100%

Le tabelle seguenti analizzano l'andamento della società sotto il profilo economico, patrimoniale e finanziario ai fini delle misure di razionalizzazione di cui all'art. 20 del D.Lgs. 175/2016. Per ulteriori informazioni e valutazioni si rinvia alla pag. 10 e seguenti della "Appendice conoscitiva sui risultati delle Società partecipate ed Enti – Anno 2021" allegata al Bilancio Consolidato del Gruppo Comune di Pisa anno 2021.



Azienda Pisana Edilizia Sociale S.c.p.A. - Bilancio Riclassificato				
	2021	2020	Variazioni	Var %
Stato Patrimoniale				
Attivo	20.834.470	22.304.166	-1.469.696	-6,589%
Attivo Fisso - Immobilizzazioni	3.645.882	3.562.607	83.275	2,337%
Immobilizzazioni immateriali	2.072.500	2.124.051	-51.551	-2,427%
Immobilizzazioni materiali	1.470.078	1.333.306	136.772	10,258%
Immobilizzazioni finanziarie	103.304	105.250	-1.946	-1,849%
Attivo circolante	17.188.588	18.741.559	-1.552.971	-8,286%
Rimanenze	0	0	0	0,000%
Liquidità Differite	12.926.711	12.375.993	550.718	4,450%
Liquidità Immediate	4.261.877	6.365.566	-2.103.689	-33,048%
Passivo	20.834.470	22.304.166	-1.469.696	-6,589%
Patrimonio netto	1.471.785	1.467.500	4.285	0,292%
Passività a Lungo (Consolidate)	3.598.701	3.314.894	283.807	8,562%
Passività a Breve (Correnti)	15.763.984	17.521.772	-1.757.788	-10,032%
Conto Economico				
Valore della Produzione (o Prodotto d'Esercizio)	9.025.393	9.050.514	-25.121	-0,278%
Costi della produzione	-9.064.718	-8.891.894	-172.824	1,944%
Consumo di Materie	0	0	0	0,000%
Margine Industriale Lordo (M.I.L.)	9.025.393	9.050.514	-25.121	-0,278%
Spese per Servizi Esterni (S.O.E)	-6.341.730	-6.153.509	-188.221	3,059%
Valore Aggiunto	2.683.663	2.897.005	-213.342	-7,364%
Spese per il Personale	-1.843.609	-1.744.315	-99.294	5,692%
Margine Operativo Lordo	840.054	1.152.690	-312.636	-27,122%
Ammortamenti	-879.379	-994.070	114.691	-11,538%
Risultato Operativo	-39.325	158.620	-197.945	-124,792%
Saldo Gestione Finanziaria	62.224	51.708	10.516	20,337%
Proventi Finanziari	146.998	151.254	-4.256	-2,814%
Oneri Finanziari	-84.774	-99.546	14.772	-14,839%
Saldo Gestione Straordinaria	57.774	-100.576	158.350	-157,443%
Proventi Straordinari	101.778	215.653	-113.875	-52,805%
Oneri Straordinari	-44.004	-316.229	272.225	-86,085%
Risultato Esercizio Lordo	80.673	109.752	-29.079	-26,495%
Imposte dell'esercizio	-76.384	-105.427	29.043	-27,548%
Risultato Netto Esercizio	4.289	4.325	-36	-0,832%

Principali indicatori di performance economico-finanziaria

Indicatori	2021	2020	2019	Media	Parametro*	NOTE
Ricavi vendita e prestazioni	7.773.873	7.770.407	8.104.954	7.883.078	—	
Ricavi Complessivi	9.127.171	9.266.167	10.401.600	9.598.313	—	
Costo del Personale	1.843.609	1.744.315	1.800.863	1.796.262	—	Si tratta di società
Risultato esercizio	4.289	4.325	3.817	4.144	—	strumentale che non tende
ROE	0,291%	0,295%	0,261%	0,282%	>0,10%	all'utile quanto piuttosto al
ROI	-0,189%	0,711%	-1,078%	-0,185%	>1,50%	pareggio
ROS	-0,506%	2,041%	-2,617%	-0,360%	>5,95%	
ROD	0,438%	0,478%	0,596%	0,504%	<1,91%	

* Il parametro utilizzato per ROE, ROI e ROD è quello delle Società strumentali. Per il ROS è stata presa in considerazione la media nazionale relativa alla società a controllo pubblico determinata dal Rapporto della Corte dei Conti.

Management e Personale

Indicatori	2021	2020	2019	NOTA
Numero medio dipendenti	36	34	34	
Numero Amministratori	1	1	1	Rispetta il requisito di cui alla lett. b), c. 2, art.
Compenso Amministratori	€ 38.772	€ 38.772	€ 38.772	20 del D.Lgs. 175/201
Compenso Revisori (+Rev. Legale)	€ 38.163	€ 37.505	€ 37.053	



Indicatori di sostenibilità economica e finanziaria					
Indicatori	2021	2020	2019	Parametro*	NOTE
DSCR (a 1 anno)	0,09	0,08	0,15	>1,40	Possibili rischi finanziari di breve periodo
Cash Flow Operativo	€ 284.332	€ 375.133	€ 507.819	—	
Flusso Finanziario del Debito	€ 3.131.209	€ 4.463.375	€ 3.399.289	—	
Indebitamento	92,936%	93,421%	92,564%		L'Indebitamento risulta alto a discapito dell'Autonomia finanziaria, con una Posizione finanziaria netta "costante"
Corrente	75,66%	78,56%	80,37%	—	
Lungo	17,27%	14,86%	12,20%	—	
Autonomia Finanziaria	7,064%	6,579%	7,436%	>56,21%	
Posizione Finanziaria Netta	-€ 11.502.107	-€ 11.156.206	-€ 12.870.431	—	
Costo Medio Personale Effettivo	€ 51.211	€ 51.303	€ 52.967	<€ 41.269	Il costo medio del personale è maggiore di quello del Comune di Pisa del 24%, ma tende a ridursi
Costo Personale effettivo	€ 1.843.609	€ 1.744.315	€ 1.800.863	—	
N. medio dipendenti effettivo	36	34	34	—	
Incidenza Spese Pers. su Spese correnti	22,98%	22,96%	20,63%	<50%	Rispetto alle spese correnti, il costo del personale è contenuto
Spese correnti	€ 8.022.264	€ 7.598.569	€ 8.727.387	—	
Incidenza debiti v/banche	8,43%	8,12%	10,48%	—	L'incidenza dei debiti verso banche è contenuta
Capacità riscossione crediti	-144,17%	-143,22%	-103,75%	>85%	Risultano crediti di difficile esazione

* Il Parametro "Autonomia finanziaria" è relativo alla media nazionale delle società a controllo pubblico di cui al Rapporto della Corte dei Conti. Gli altri sono quelli afferenti le società strumentali del Comune di Pisa.

Indicatori di produttività ed efficienza						
Indicatori	2021	2020	2019	Tendenza	Parametro*	NOTE
Valore Produzione x Dipendente	€ 253.533	€ 272.534	€ 305.929	↘	>€ 247.405	L'indicatore ha valori maggiori del parametro seppure decrescenti
Valore Produzione	€ 9.127.171	€ 9.266.167	€ 10.401.600	↘	—	
N. medio dipendenti	36	34	34	↗	—	
EVA	-€ 257.620	-€ 142.029	-€ 349.087	↘	>€ 0	L'indice è negativo, rilevando quindi una potenziale criticità
NOPAT	-€ 115.709	€ 53.193	-€ 180.295	↘	—	
WACC	2,47%	2,82%	2,87%	↘	—	
COIN	€ 5.741.434	€ 6.925.411	€ 5.885.852	↘	—	

* Il Parametro dell'indicatore "Valore Produzione per dipendente" è tratto dalla media nazionale delle società a controllo pubblico del Rapporto della Corte dei Conti.

Ulteriori parametri critici previsti dal TUSP	
Fatturato medio inferiore a 1 mln di euro (lett. d, c. 2, art. 20 e c. 12-quinquies, art. 27)	NO
Risultato negativo per almeno 4 esercizi sul quinquennio precedente (lett. e, c. 2, art. 20)	NO
Necessità di riduzione dei costi di funzionamento (lett. f, c. 2, art. 20)	NO
Necessità di aggregazione con altre società (lett. g, c. 2, art. 20)	NO



Valutazione sintetica complessiva sulla Società

La società non ha finalità di lucro e conserva nel tempo un sostanziale pareggio economico.

Finanziariamente risente del ritardo nella riscossione dei crediti verso gli assegnatari degli alloggi E.R.P. con conseguente riduzione delle disponibilità liquide ed un aumento delle passività verso banche. Si registrano quindi criticità nella situazione finanziaria. Va comunque considerato che la riscossione dei crediti verso gli assegnatari degli alloggi si presenta oggettivamente difficile.

La convenienza economica dell'utilizzo dello strumento societario va valutata tenendo presente che la gestione "esternalizzata" a livello di ambito ottimale delle funzioni attinenti all'edilizia residenziale pubblica è necessitata dalle previsioni della L.R. 77/1998 e che la missione della società è tipicamente "sociale" e si rivolge ad un'utenza in genere caratterizzata da difficoltà economiche con conseguente probabilità di insolvenza. Le problematiche di ordine economico e finanziario che, per le ragioni sopra richiamate, caratterizzano tutto il settore dell'E.R.P., vanno tuttavia tenute distinte dalle modalità di gestione delle relative funzioni. Rispetto a queste la società ha finora assicurato la gestione dei servizi affidati in condizioni di equilibrio economico.

Mantenibilità – Schema riepilogativo			
Descrizione Test	Check	Mantenibilità	
Vincolo di SCOPO (art. 4, c. 1, TUSP)	✓	SI	
Finalità istituzionali	✓		
Vincolo di ATTIVITÀ (art. 4, commi 2, 3, 5-9quater, TUSP)	✓	SI	
SIEG (c. 2, lett. a)			
Accordo Programma (c. 2, lett. b)			
Partnership con Privato (c. 2, lett. c)			
Società Strumentali (c. 2, lett. d)	✓		
Servizi di Committenza (c. 2, lett. e)			
Altre Attività (commi 3, 5-9quater)			
ECONOMICITÀ (art. 5, TUSP)	✓	SI	
Test PARAMETRICI (art. 20 TUSP)	✓	SI	
Società priva con numero di amministratori superiore al numero dei dipendenti (c. 2, lett. b)			
Attività analoga a quella di altre partecipate (c. 2, lett. c)			
Fatturato medio inferiore a 1 mln di euro (c. 2, lett. d)			
Società con perdite per 4 esercizi sugli ultimi 5 (c. 2, lett. e)			
Necessità di contenimento dei costi (c. 2, lett. f)			
Necessità di aggregazione di società con oggetto consentito dall'art. 4 (c. 2, lett. g)			

**Farmacie Comunali Pisa S.p.A.**

Anagrafica			
Denominazione	Farmacie Comunali Pisa S.p.A. (FCP S.p.A)		
Forma giuridica	Società per Azioni		
Data costituzione	22.04.2003	Codice Fiscale/P.IVA	01659730509
Sede Legale	Via Cesare Battisti, 53 – Pisa		
Oggetto Sociale (sintesi)	Gestione delle farmacie di cui è titolare il Comune di Pisa		
Attività svolta per il Comune di Pisa	Gestione delle farmacie di cui è titolare il Comune di Pisa		

Struttura societaria					
Tipo di partecipazione	Diretta			Quotata?	NO
Capitale Sociale		€ 120.000,00	N. Azioni	2.400	V.N. Az. € 50,00
Quota diretta	V. N.	€ 119.400,00	N. Azioni	2.388	Percentuale 99,50%
Quota indiretta	Nessuna.			% Totale	99,50%
Tipo di società	Mista pubblico-privata, a maggioranza pubblica.				

N.	Denominazione Socio	n. Azioni	Valore Nominale	Quota
1	Barbara Gamba	12	€ 600,00	0,500%
<i>Totale Soci Privati</i>		<i>12</i>	<i>€ 600,00</i>	<i>0,500%</i>
2	Comune di Pisa	2.388	€ 119.400,00	99,500%
<i>Totale Soci Pubblici</i>		<i>2.388</i>	<i>€ 119.400,00</i>	<i>99,500%</i>
Totale Capitale sociale		2.400	€ 120.000,00	100,000%

Le tabelle seguenti analizzano l'andamento della società sotto il profilo economico, patrimoniale e finanziario ai fini delle misure di razionalizzazione di cui all'art. 20 del D.Lgs. 175/2016. Per ulteriori informazioni e valutazioni si rinvia alla pag. 64 e seguenti della "Appendice conoscitiva sui risultati delle Società partecipate ed Enti – Anno 2021" allegata al Bilancio Consolidato del Gruppo Comune di Pisa anno 2021.



Farmacie Comunali Pisa S.p.A. - Bilancio Riclassificato				
	2021	2020	Variazioni	Var %
Stato Patrimoniale				
Attivo	4.816.753	4.490.552	326.201	7,264%
Attivo Fisso - Immobilizzazioni	785.347	983.408	-198.061	-20,140%
Immobilizzazioni immateriali	236.350	341.903	-105.553	-30,872%
Immobilizzazioni materiali	521.498	544.754	-23.256	-4,269%
Immobilizzazioni finanziarie	27.499	96.751	-69.252	-71,578%
Attivo circolante	4.031.406	3.507.144	524.262	14,948%
Rimanenze	1.689.106	2.024.952	-335.846	-16,585%
Liquidità Differite	689.593	1.059.691	-370.098	-34,925%
Liquidità Immediate	1.652.707	422.501	1.230.206	291,172%
Passivo	4.816.753	4.490.552	326.201	7,264%
Patrimonio netto	1.510.373	1.272.746	237.627	18,670%
Passività a Lungo (Consolidate)	1.234.839	1.067.245	167.594	15,703%
Passività a Breve (Correnti)	2.071.541	2.150.561	-79.020	-3,674%
Conto Economico				
Valore della Produzione (o Prodotto d'Esercizio)	10.435.545	10.070.125	365.420	3,629%
Costi della produzione	-10.145.194	-10.003.243	-141.951	1,419%
Consumo di Materie	-6.239.644	-6.185.498	-54.146	0,875%
Margine Industriale Lordo (M.I.L.)	4.195.901	3.884.627	311.274	8,013%
Spese per Servizi Esterni (S.O.E.)	-1.335.844	-1.275.503	-60.341	4,731%
Valore Aggiunto	2.860.058	2.609.124	250.934	9,618%
Spese per il Personale	-2.293.605	-2.281.972	-11.633	0,510%
Margine Operativo Lordo	566.453	327.152	239.301	73,147%
Ammortamenti	-276.101	-260.270	-15.831	6,083%
Risultato Operativo	290.352	66.882	223.470	334,125%
Saldo Gestione Finanziaria	-277	-1.345	1.068	-79,405%
Proventi Finanziari	0	0	0	0,000%
Oneri Finanziari	-277	-1.345	1.068	-79,405%
Saldo Gestione Straordinaria	-1.945	51.026	-52.971	-103,811%
Proventi Straordinari	36.854	53.614	-16.760	-31,261%
Oneri Straordinari	-38.798	-2.588	-36.210	1399,164%
Risultato Esercizio Lordo	288.130	116.563	171.567	147,188%
Imposte dell'esercizio	-50.503	-29.286	-21.217	72,448%
Risultato Netto Esercizio	237.627	87.277	150.350	172,268%

Principali indicatori di performance economico-finanziaria

Indicatori	2021	2020	2019	Media	Parametro*	NOTE
Ricavi vendita e prestazioni	10.165.380	10.069.994	11.388.557	10.541.310	—	L'andamento dei ricavi è costante; nel 2021 gli indici risultano migliori dei parametri di riferimento tranne il ROS, a causa del minor margine sulle vendite dei farmaci. Non vi sono oneri finanziari da rilevare
Ricavi Complessivi	10.472.399	10.123.739	11.453.772	10.683.303	—	
Costo del Personale	2.293.605	2.281.972	2.630.765	2.402.114	—	
Risultato esercizio	237.627	87.277	138.528	154.477	—	
ROE	15,733%	6,857%	11,686%	11,425%	>6,16%	
ROI	6,028%	1,489%	4,365%	3,961%	>4,84%	
ROS	2,856%	0,664%	1,966%	1,829%	>5,95%	
ROD	0,008%	0,042%	0,137%	0,063%	<1,91%	

* I Parametri relativi al ROE, ROI, ROS sono quelli derivanti dal rapporto della Corte dei Conti.

Management e Personale

Indicatori	2021	2020	2019	NOTA
Numero medio dipendenti	59	56	68	
Numero Amministratori	1	1	1	Rispetta il requisito di cui alla lett. b), c. 2, art. 20 del D.Lgs. 175/2016
Compenso Amministratori	€ 48.000	€ 48.000	€ 48.000	
Compenso Revisori (+Rev. Legale)	€ 22.427	€ 23.916	€ 23.916	



Indicatori di sostenibilità economica e finanziaria					
Indicatori	2021	2020	2019	Parametro*	NOTE
DSCR (a 1 anno)	11,90	-3,81	79,51	>1,40	Non figurano criticità finanziarie di breve periodo
<i>Cash Flow Operativo</i>	€ 1.211.893	-€ 466.744	€ 444.313	—	
<i>Flusso Finanziario del Debito</i>	€ 101.801	€ 122.648	€ 5.588	—	
Indebitamento	68,643%	71,657%	76,896%		L'indebitamento è contenuto e in diminuzione, favorendo la crescita dell'autonomia finanziaria. In miglioramento la Posizione finanziaria netta
<i>Corrente</i>	43,01%	47,89%	55,69%	—	
<i>Lungo</i>	25,64%	23,77%	21,21%	—	
Autonomia Finanziaria	31,357%	28,343%	23,104%	>56,21%	
Posizione Finanziaria Netta	-€ 418.834	-€ 1.728.060	-€ 1.625.053	—	
Costo Medio Personale Effettivo	€ 38.875	€ 40.750	€ 38.688	<€ 46.879	Il costo medio del personale è contenuto
<i>Costo Personale effettivo</i>	€ 2.293.605	€ 2.281.972	€ 2.630.765	—	
<i>N. medio dipendenti effettivo</i>	59	56	68	—	
Incidenza Spese Pers. su Spese correnti	23,99%	23,22%	23,83%	20,28%	Le spese del personale sono maggiori del parametro di riferimento
<i>Spese correnti</i>	€ 9.562.415	€ 9.825.734	€ 11.038.786	—	
Incidenza debiti v/banche	0,00%	0,49%	0,82%	—	Non figurano debiti verso banche al 31.12.2021
Capacità riscossione crediti	96,00%	91,86%	93,18%	>85%	I crediti vengono riscossi con regolarità

* Il Parametro preso a riferimento per l'Autonomia finanziaria ed il costo medio del personale è il valore rilevato come media nazionale delle società a controllo pubblico nel Rapporto della Corte dei Conti.

Indicatori di produttività ed efficienza						
Indicatori	2021	2020	2019	Tendenza	Parametro*	NOTE
Valore Produzione x Dipendente	€ 177.498	€ 180.781	€ 168.438	↗	>€ 247.405	Il valore della produzione tende a crescere seppure sia minore del parametro di riferimento
<i>Valore Produzione</i>	€ 10.472.399	€ 10.123.739	€ 11.453.772	↘	—	
<i>N. medio dipendenti</i>	59	56	68	↘	—	
EVA	€ 239.309	-€ 18.377	€ 21.519	↗	>€ 0	A parte il 2020, caratterizzato dall'emergenza COVID-19, emerge la possibilità di creare efficienza
<i>NOPAT</i>	€ 239.849	€ 37.596	€ 125.444	↗	—	
<i>WACC</i>	0,03%	4,02%	8,53%	↘	—	
<i>COIN</i>	€ 1.611.897	€ 1.394.049	€ 1.217.966	↗	—	

* Il Parametro dell'indicatore "Valore Produzione per dipendente" è tratto dalla media nazionale delle società a controllo pubblico del Rapporto della Corte dei Conti.

Ulteriori parametri critici previsti dal TUSP	
Fatturato medio inferiore a 1 mln di euro (lett. d, c. 2, art. 20 e c. 12-quinquies, art. 27)	NO
Risultato negativo per almeno 4 esercizi sul quinquennio precedente (lett. e, c. 2, art. 20)	NO
Necessità di riduzione dei costi di funzionamento (lett. f, c. 2, art. 20)	NO
Necessità di aggregazione con altre società (lett. g, c. 2, art. 20)	NO



Valutazione sintetica complessiva sulla Società

Gli indicatori sono sostanzialmente positivi e la società è in grado di produrre utili. Nonostante gli effetti negativi dovuti all'emergenza sanitaria da COVID-19, subiti in prevalenza nel 2020, la società è riuscita a mantenersi in equilibrio nel 2021.

Inoltre la società si mantiene costante in termini di risultati economici, nonostante il settore della distribuzione dei farmaci, a livello nazionale, abbia perso marginalità nel corso del tempo.

Non risulta indebitamento di rilievo verso banche e gli accantonanti a riserva degli utili aumentano l'autonomia finanziaria e la capacità di sopperire in tempi brevi al pagamento dei debiti.

Mantenibilità – Schema riepilogativo		
Descrizione Test	Check	Mantenibilità
Vincolo di SCOPO (art. 4, c. 1, TUSP)	✓	SI
Finalità istituzionali	✓	
Vincolo di ATTIVITÀ (art. 4, c. 2, 3 5-9quater, TUSP)	✓	SI
SIEG (c. 2, lett. a)	✓	
Accordo Programma (c. 2, lett. b)		
Partnership con Privato (c. 2, lett. c)		
Società Strumentali (c. 2, lett. d)		
Servizi di Committenza (c. 2, lett. e)		
Altre Attività (commi 3, 5-9quater)		
ECONOMICITÀ (art. 5, TUSP)	✓	SI
Test PARAMETRICI (art. 20 TUSP)	✓	SI
Società con numero di amministratori superiore al numero dei dipendenti (c. 2, lett. b)		
Attività analoga a quella di altre partecipate (c. 2, lett. c)		
Fatturato medio inferiore a 1 mln di euro (c. 2, lett. d)		
Società con perdite per 4 esercizi sugli ultimi 5 (c. 2, lett. e)		
Necessità di contenimento dei costi (c. 2, lett. f)		
Necessità di aggregazione di società con oggetto consentito dall'art. 4 (c. 2, lett. g)		

**Geofor Patrimonio S.r.l.**

Anagrafica			
Denominazione	Geofor Patrimonio S.r.l.		
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata		
Data costituzione	14.06.2005	Codice Fiscale/P.IVA	01751030501
Sede Legale	Via America, snc – Pondera (PI)		
Oggetto Sociale (sintesi)	Proprietà dotazioni strumentali del servizio dei rifiuti solidi urbani.		
Attività svolta per il Comune di Pisa	---		



Struttura societaria					
Tipo di partecipazione	Diretta			Quotata?	NO
Capitale Sociale	€ 7.186.445,00	N. Azioni	—	V.N. Az.	—
Quota diretta	V. N. € 4.223.756,00	N. Azioni	—	Percentuale	58,774%
Quota indiretta	Nessuna.			% Totale	58,774%
Tipo di società	Totalmente pubblica.				

N.	Denominazione Socio	Valore Nominale	Quota
2	Comune di Pisa	€ 4.223.756,00	58,774%
3	Comune di Cascina	€ 1.166.882,00	16,237%
4	Comune di Pontedera	€ 810.850,00	11,283%
5	Comune di San Giuliano Terme	€ 369.359,00	5,140%
6	Comune di Vicopisano	€ 336.699,00	4,685%
7	Comune di Vecchiano	€ 120.725,00	1,680%
8	Comune di Calci	€ 71.731,00	0,998%
9	Comune di San Miniato	€ 64.546,00	0,898%
10	Comune di Santa Croce sull'Arno	€ 5.350,00	0,074%
11	Comune di Crespina Lorenzana	€ 5.325,00	0,074%
12	Comune di Ponsacco	€ 1.960,00	0,027%
13	Comune di Casciana Terme - Lari	€ 1.841,00	0,026%
14	Comune di Santa Maria a Monte	€ 1.776,00	0,025%
15	Comune di Capannoli	€ 1.776,00	0,025%
16	Comune di Fauglia	€ 1.614,00	0,022%
17	Comune di Buti	€ 531,00	0,007%
18	Comune di Calcinaia	€ 418,00	0,006%
19	Comune di Castelfranco di Sotto	€ 357,00	0,005%
20	Comune di Palaia	€ 279,00	0,004%
21	Comune di Montopoli Val d'Arno	€ 249,00	0,003%
22	Comune di Bientina	€ 213,00	0,003%
Totale Soci Pubblici		€ 7.186.445,00	100,000%
Totale Capitale sociale		€ 7.186.445,00	100,000%

Le tabelle seguenti analizzano l'andamento della società sotto il profilo economico, patrimoniale e finanziario ai fini delle misure di razionalizzazione di cui all'art. 20 del D.Lgs. 175/2016. Per ulteriori informazioni e valutazioni si rinvia alla pag. 130 e seguenti della "Appendice conoscitiva sui risultati delle Società partecipate ed Enti – Anno 2021" allegata al Bilancio Consolidato del Gruppo Comune di Pisa anno 2021.



Geofor Patrimonio S.r.l. - Bilancio Riclassificato				
	2020	2019	Variazioni	Var %
Stato Patrimoniale				
Attivo	7.898.366	8.169.181	-270.815	-3,315%
Attivo Fisso - Immobilizzazioni	6.747.800	7.007.163	-259.363	-3,701%
Immobilizzazioni immateriali	0	0	0	0,000%
Immobilizzazioni materiali	6.747.800	7.007.163	-259.363	-3,701%
Immobilizzazioni finanziarie	0	0	0	0,000%
Attivo circolante	1.150.566	1.162.018	-11.452	-0,986%
Rimanenze	0	0	0	0,000%
Liquidità Differite	1.150.566	1.161.173	-10.607	-0,913%
Liquidità Immediate	0	845	-845	-100,000%
Passivo	7.898.366	8.169.181	-270.815	-3,315%
Patrimonio netto	5.779.076	5.605.037	174.039	3,105%
Passività a Lungo (Consolidate)	1.487.133	1.023.293	463.840	45,328%
Passività a Breve (Correnti)	632.157	1.540.851	-908.694	-58,974%
Conto Economico				
Valore della Produzione (o Prodotto d'Esercizio)	836.486	2.432.758	-1.596.272	-65,616%
Costi della produzione	-547.091	-11.326.309	10.779.218	-95,170%
Consumo di Materie	0	0	0	0,000%
Margine Industriale Lordo (M.I.L.)	836.486	2.432.758	-1.596.272	-65,616%
Spese per Servizi Esterni (S.O.E)	-287.728	-272.780	-14.948	5,480%
Valore Aggiunto	548.758	2.159.978	-1.611.220	-74,594%
Spese per il Personale	0	0	0	0,000%
Margine Operativo Lordo	548.758	2.159.978	-1.611.220	-74,594%
Ammortamenti	-259.363	-11.053.529	10.794.166	-97,654%
Risultato Operativo	289.395	-8.893.551	9.182.946	-103,254%
Saldo Gestione Finanziaria	-24.044	-41.946	17.902	-42,679%
Proventi Finanziari	1	50	-49	-98,000%
Oneri Finanziari	-24.045	-41.996	17.951	-42,745%
Saldo Gestione Straordinaria	1.501	0	1.501	100,000%
Proventi Straordinari	0	0	0	0,000%
Oneri Straordinari	1.501	0	1.501	100,000%
Risultato Esercizio Lordo	266.852	-8.935.497	9.202.349	-102,986%
Imposte dell'esercizio	-92.813	1.057.656	-1.150.469	-108,775%
Risultato Netto Esercizio	174.039	-7.877.841	8.051.880	-102,209%

Principali indicatori di performance economico-finanziaria

Indicatori	2021	2020	2019	Media	Parametro*	NOTE
Ricavi vendita e prestazioni	600.000	800.000	2.404.000	1.268.000	—	A seguito della chiusura del termovalorizzatore di Ospedaletto, la società non percepisce più i relativi ricavi da locazione. Gli indicatori evidenziano valori peggiori dei rispettivi benchmark
Ricavi Complessivi	646.938	836.486	2.920.195	1.467.873	—	
Costo del Personale	0	0	0	0	—	
Risultato esercizio	-20.281	174.039	-7.877.841	-2.574.694	—	
ROE	-0,352%	3,012%	-140,549%	-45,963%	>6,16%	
ROI	0,944%	3,664%	-108,867%	-34,753%	>4,84%	
ROS	0,000%	0,000%	0,000%	0,000%	>5,95%	
ROD	0,884%	1,135%	1,638%	1,219%	<1,91%	

* I Parametri relativi al ROE, ROI, ROS sono quelli derivanti dal rapporto della Corte dei Conti.

Management e Personale

Indicatori	2021	2020	2019	NOTA
Numero medio dipendenti	0	0	0	La società non ha dipendenti, pertanto non rispetta il requisito di cui alla lett. b), c. 2, art. 20 del D.Lgs. 175/2016.
Numero Amministratori	1	1	1	
Compenso Amministratori	€ 0	€ 21.247	€ 22.000	
Compenso Revisori (+Rev. Legale)	€ 17.578	€ 16.649	€ 16.715	



Indicatori di sostenibilità economica e finanziaria					
Indicatori	2021	2020	2019	Parametro*	NOTE
DSCR (a 1 anno)	0,39	0,95	2,19	>1,40	Possibili difficoltà finanziarie di breve periodo
Cash Flow Operativo	€ 109.571	€ 459.347	€ 3.239.439	—	
Flusso Finanziario del Debito	€ 278.781	€ 481.611	€ 1.481.843	—	
Indebitamento	24,547%	26,832%	31,388%		L'indebitamento è contenuto. La Posizione finanziaria è in miglioramento
Corrente	5,44%	8,00%	18,86%	—	
Lungo	19,11%	18,83%	12,53%	—	
Autonomia Finanziaria	75,453%	73,168%	68,612%	>56,21%	
Posizione Finanziaria Netta	-€ 382.630	-€ 632.157	-€ 1.540.006	—	
Costo Medio Personale Effettivo	—	—	—	<€ 46.879	La società non ha personale dipendente
Costo Personale effettivo	€ 0	€ 0	€ 0	—	
N. medio dipendenti effettivo	0	0	0	—	
Incidenza Spese Pers. su Spese correnti	0,00%	0,00%	0,00%	—	La società non ha personale dipendente
Spese correnti	€ 427.856	€ 403.085	-€ 742.880	—	
Incidenza debiti v/banche	46,81%	50,60%	60,56%	—	Vi sono debiti verso banche la cui incidenza tende a calare
Capacità riscossione crediti	76,81%	88,04%	98,88%	>85%	Si presentano ritardi nella riscossione dei crediti

* Il Parametro preso a riferimento per l'Autonomia finanziaria ed il costo medio del personale è il valore rilevato come media nazionale delle società a controllo pubblico nel Rapporto della Corte dei Conti.

Indicatori di produttività ed efficienza						
Indicatori	2021	2020	2019	Tendenza	Parametro*	NOTE
Valore Produzione x Dipendente	—	—	—	—	>€ 247.405	La società non ha personale dipendente
Valore Produzione	€ 646.938	€ 836.486	€ 2.920.195	↘	—	
N. medio dipendenti	0	0	0	—	—	
EVA	-€ 34.355	€ 183.346	-€ 7.851.472	↗	>€ 0	L'indicatore evidenzia che la società non crea valore
NOPAT	-€ 23.723	€ 196.582	-€ 7.835.895	↗	—	
WACC	0,16%	0,19%	0,22%	↘	—	
COIN	€ 6.635.819	€ 6.851.443	€ 7.157.889	↘	—	

* Il Parametro dell'indicatore "Valore Produzione per dipendente" è tratto dalla media nazionale delle società a controllo pubblico del Rapporto della Corte dei Conti.

Valutazione sintetica complessiva sulla Società

A seguito della riduzione dei ricavi, dovuta alla chiusura del termovalorizzatore di Ospedaletto, la società ha perso redditività.

La società non ha dipendenti e non eroga servizi; si limita a detenere la proprietà di alcuni impianti relativi al servizio dei rifiuti urbani, concessi al gestore a titolo oneroso, ed a sostenere i relativi costi di ammortamento; inoltre possiede il termovalorizzatore ormai inattivo. Svolge una residuale funzione di raccordo fra i comuni soci che, tramite la società stessa, detengono la proprietà indivisa degli impianti.

In prospettiva i costi di funzionamento possono essere risparmiati con la cessazione della società, da attuare individuando soluzioni idonee a salvaguardare la proprietà pubblica delle dotazioni patrimoniali tuttora strumentali al servizio dei rifiuti urbani.



Mantenibilità – Schema riepilogativo		
Descrizione Test	Check	Mantenibilità
Vincolo di SCOPO (art. 4, c. 1, TUSP)	No	NO
Finalità istituzionali		
Vincolo di ATTIVITÀ (art. 4, c. 2, 3, 5-9quater, TUSP)	No	NO
SIEG (c. 2, lett. a)		
Accordo Programma (c. 2, lett. b)		
Partnership con Privato (c. 2, lett. c)		
Società Strumentali (c. 2, lett. d)		
Servizi di Committenza (c. 2, lett. e)		
Altre Attività (commi 3, 5-9quater)		
ECONOMICITÀ (art. 5, TUSP)	No	NO
Test PARAMETRICI (art. 20 TUSP)	No	NO
Società con numero di amministratori superiore al numero dei dipendenti (c. 2, lett. b)	√	
Attività analoga a quella di altre partecipate (c. 2, lett. c)		
Fatturato medio inferiore a 1 mln di euro (c. 2, lett. d)		
Società con perdite per 4 esercizi sugli ultimi 5 (c. 2, lett. e)		
Necessità di contenimento dei costi (c. 2, lett. f)		
Necessità di aggregazione di società con oggetto consentito dall'art. 4 (c. 2, lett. g)		



Navicelli di Pisa S.r.l. (oggi Port Authority di Pisa S.r.l.)

Anagrafica			
Denominazione	Port Authority di Pisa S.r.l. (già Navicelli di Pisa S.r.l.)		
Forma giuridica	Società a Responsabilità Limitata a socio unico		
Data costituzione	29.03.1982	Codice Fiscale/P.IVA	00771600509
Sede Legale	Via Darsena, 3/5 – Pisa		
Oggetto Sociale (sintesi)	Manutenzione e gestione del canale navigabile Pisa-Livorno, dell'area portuale e sue pertinenze.		
Attività svolta per il Comune di Pisa	Funzioni e servizi strumentali connessi alla manutenzione e gestione del canale navigabile Pisa-Livorno e dell'area portuale e sue pertinenze.		



Struttura societaria					
Tipo di partecipazione	Diretta			Quotata?	NO
Capitale Sociale	€ 157.003,84	N. Azioni	—	V.N. Az.	—
Quota diretta	V. N.	€ 157.003,84	N. Azioni	—	Percentuale 100,000%
Quota indiretta	Nessuna.			% Totale	100,000%
Tipo di società	Totalmente pubblica, con affidamento in house.				

N.	Denominazione Socio	Valore Nominale	Quota
1	Comune di Pisa	€ 157.003,84	100,000%
<i>Totale Soci Pubblici</i>		€ 157.003,84	100,000%
Totale Capitale sociale		€ 157.003,84	100,000%

Le tabelle seguenti analizzano l'andamento della società sotto il profilo economico, patrimoniale e finanziario ai fini delle misure di razionalizzazione di cui all'art. 20 del D.Lgs. 175/2016. Per ulteriori informazioni e valutazioni si rinvia alla pag. 23 e seguenti della "Appendice conoscitiva sui risultati delle Società partecipate ed Enti – Anno 2021" allegata al Bilancio Consolidato del Gruppo Comune di Pisa anno 2021.



Navicelli di Pisa S.r.l. (ora Port Authority di Pisa S.r.l.) - Bilancio Riclassificato				
	2021	2020	Variazioni	Var %
Stato Patrimoniale				
Attivo	2.010.594	1.509.109	501.485	33,231%
Attivo Fisso - Immobilizzazioni	315.541	425.988	-110.447	-25,927%
Immobilizzazioni immateriali	4.500	5.020	-520	-10,359%
Immobilizzazioni materiali	130.877	108.381	22.496	20,756%
Immobilizzazioni finanziarie	180.164	312.587	-132.423	-42,364%
Attivo circolante	1.695.053	1.083.121	611.932	56,497%
Rimanenze	0	0	0	0,000%
Liquidità Diferite	1.686.877	845.607	841.270	99,487%
Liquidità Immediate	8.176	237.514	-229.338	-96,558%
Passivo	2.010.594	1.509.109	501.485	33,231%
Patrimonio netto	1.179.225	857.023	322.202	37,595%
Passività a Lungo (Consolidate)	105.588	114.537	-8.949	-7,813%
Passività a Breve (Correnti)	725.781	537.549	188.232	35,017%
Conto Economico				
Valore della Produzione (o Prodotto d'Esercizio)	1.576.248	1.238.816	337.432	27,238%
Costi della produzione	-1.187.375	-840.743	-346.633	41,229%
Consumo di Materie	-6.285	-2.518	-3.767	149,603%
Margine Industriale Lordo (M.I.L.)	1.569.963	1.236.298	333.665	26,989%
Spese per Servizi Esterni (S.O.E.)	-1.051.837	-766.368	-285.470	37,250%
Valore Aggiunto	518.126	469.930	48.196	10,256%
Spese per il Personale	-100.369	-42.441	-57.928	136,491%
Margine Operativo Lordo	417.757	427.489	-9.732	-2,277%
Ammortamenti	-28.884	-29.416	532	-1,809%
Risultato Operativo	388.873	398.073	-9.200	-2,311%
Saldo Gestione Finanziaria	-2.492	-2.345	-147	6,269%
Proventi Finanziari	0	22	-22	-100,000%
Oneri Finanziari	-2.492	-2.367	-125	5,281%
Saldo Gestione Straordinaria	49.459	-77.054	126.513	-164,187%
Proventi Straordinari	88.765	15.176	73.589	484,903%
Oneri Straordinari	-39.306	-92.231	52.925	-57,383%
Risultato Esercizio Lordo	435.840	318.674	117.166	36,767%
Imposte dell'esercizio	-113.639	-114.636	997	-0,870%
Risultato Netto Esercizio	322.201	204.038	118.163	57,912%

Principali indicatori di performance economico-finanziaria

Indicatori	2021	2020	2019	Media	Parametro*	NOTE
Ricavi vendita e prestazioni	773.904	816.193	908.513	832.870	—	Gli indicatori rilevano una situazione di buona redditività
Ricavi Complessivi	1.576.248	1.253.992	1.448.807	1.426.349	—	
Costo del Personale	100.369	42.441	42.174	61.661	—	
Risultato esercizio	322.201	204.038	385.885	304.041	—	
ROE	27,323%	23,808%	59,095%	36,742%	>0,10%	
ROI	19,341%	26,378%	44,716%	30,145%	>1,50%	
ROS	50,248%	48,772%	73,251%	57,424%	>5,95%	
ROD	0,300%	0,363%	0,672%	0,445%	<1,91%	

* Il parametro utilizzato per ROE, ROI e ROD è quello delle Società strumentali. Per il ROS è stata presa in considerazione la media nazionale relativa alla società a controllo pubblico determinata dal Rapporto della Corte dei Conti.

Management e Personale

Indicatori	2021	2020	2019	NOTA
Numero medio dipendenti	3	1	1	
Numero Amministratori	1	1	1	Rispetta il requisito di cui alla lett. b), c. 2,
Compenso Amministratori	€ 31.000	€ 31.000	€ 31.000	art. 20 del D.Lgs. 175/2016
Compenso Revisori (+Rev. Legale)	€ 6.667	€ 6.439	€ 15.320	



Indicatori di sostenibilità economica e finanziaria

Indicatori	2021	2020	2019	Parametro*	NOTE
DSCR (a 1 anno)	-17,18	31,63	-5,88	>1,40	La mancata riscossione dei crediti può determinare potenziali criticità finanziarie
<i>Cash Flow Operativo</i>	-€ 301.465	€ 569.588	-€ 192.902	—	
<i>Flusso Finanziario del Debito</i>	€ 17.547	€ 18.008	€ 32.806	—	
Indebitamento	41,349%	43,210%	56,125%		Emerge un equilibrio tra indebitamento e autonomia finanziaria
<i>Corrente</i>	36,10%	35,62%	47,09%	—	
<i>Lungo</i>	5,25%	7,59%	9,04%	—	
Autonomia Finanziaria	58,651%	56,790%	43,875%	>56,21%	
Posizione Finanziaria Netta	-€ 717.605	-€ 300.035	-€ 638.240	—	
Costo Medio Personale Effettivo	€ 38.019	€ 42.441	€ 42.174	<€ 41.269	Con l'assunzione di nuovo personale, il costo medio risulta contenuto rispetto al parametro
<i>Costo Personale effettivo</i>	€ 100.369	€ 42.441	€ 42.174	—	
<i>N. medio dipendenti effettivo</i>	3	1	1	—	
Incidenza Spese Pers. su Spese correnti	7,64%	4,16%	4,08%	<50%	Le spese del personale sono contenute rispetto alle spese correnti
<i>Spese correnti</i>	€ 1.313.928	€ 1.020.560	€ 1.033.094	—	
Incidenza debiti v/banche	3,29%	6,47%	8,22%	—	L'indebitamento bancario, non rilevante, è in diminuzione
Capacità riscossione crediti	-49,87%	-44,94%	-36,77%	>85%	Difficoltà nella riscossione dei crediti

* Il Parametro "Autonomia finanziaria" è relativo alla media nazionale delle società a controllo pubblico di cui al Rapporto della Corte dei Conti. Gli altri sono quelli afferenti le società strumentali del Comune di Pisa.

Indicatori di produttività ed efficienza

Indicatori	2021	2020	2019	Tendenza	Parametro*	NOTE
Valore Produzione x Dipendente	€ 597.064	€ 1.253.992	€ 1.448.807	↘	>€ 247.405	L'indicatore si è ridotto nel tempo a causa dell'assunzione di nuovo personale, ma resta superiore al parametro di riferimento
<i>Valore Produzione</i>	€ 1.576.248	€ 1.253.992	€ 1.448.807	↗	—	
<i>N. medio dipendenti</i>	3	1	1	↗	—	
EVA	€ 246.640	€ 270.135	€ 475.421	↘	>€ 0	La società crea valore
<i>NOPAT</i>	€ 275.234	€ 283.437	€ 498.424	↘	—	
<i>WACC</i>	2,37%	1,48%	3,19%	↗	—	
<i>COIN</i>	€ 1.206.558	€ 899.224	€ 721.637	↗	—	

* Il Parametro dell'indicatore "Valore Produzione per dipendente" è tratto dalla media nazionale delle società a controllo pubblico del Rapporto della Corte dei Conti.

Ulteriori parametri critici previsti dal TUSP

Fatturato medio inferiore a 1 mln di euro (lett. d, c. 2, art. 20 e c. 12-quinquies, art. 27)	NO
Risultato negativo per almeno 4 esercizi sul quinquennio precedente (lett. e, c. 2, art. 20)	NO
Necessità di riduzione dei costi di funzionamento (lett. f, c. 2, art. 20)	NO
Necessità di aggregazione con altre società (lett. g, c. 2, art. 20)	NO



Valutazione sintetica complessiva sulla Società

La società presenta una situazione economica positiva, mentre quelle finanziaria e patrimoniale si caratterizzano per la presenza di crediti da riscuotere.

La Società è stata oggetto di importanti interventi di razionalizzazione, quali la revisione dello statuto sociale ed il recesso dei soci Camera di Commercio di Pisa e Provincia di Pisa, cui ha seguito una revisione complessiva dei costi di gestione e di funzionamento con un netto miglioramento della redditività.

Mantenibilità – Schema complessivo		
Descrizione Test	Check	Mantenibilità
Vincolo di SCOPO (art. 4, c. 1, TUSP)	✓	SI
Finalità istituzionali	✓	
Vincolo di ATTIVITÀ (art. 4, c. 2, 3, 5-9quater, TUSP)	✓	SI
SIEG (c. 2, lett. a)		
Accordo Programma (c. 2, lett. b)		
Partnership con Privato (c. 2, lett. c)		
Società Strumentali (c. 2, lett. d)	✓	
Servizi di Committenza (c. 2, lett. e)		
Altre Attività (commi 3, 5-9quater)		
ECONOMICITÀ (art. 5, TUSP)	✓	SI
Test PARAMETRICI (art. 20 TUSP)	SI	SI
Società con numero di amministratori superiore al numero dei dipendenti (c. 2, lett. b)		
Attività analoga a quella di altre partecipate (c. 2, lett. c)		
Fatturato medio inferiore a 1 mln di euro (c. 2, lett. d)		
Società con perdite per 4 esercizi sugli ultimi 5 (c. 2, lett. e)		
Necessità di contenimento dei costi (c. 2, lett. f)		
Necessità di aggregazione di società con oggetto consentito dall'art. 4 (c. 2, lett. g)		

**Pisamo S.r.l.**

Anagrafica			
Denominazione	Pisamo - Azienda per la mobilità S.r.l. (PISAMO S.r.l.)		
Forma giuridica	Società a Responsabilità Limitata		
Data costituzione	04.06.2004	Codice Fiscale/P.IVA	01707050504
Sede Legale	Via Cesare Battisti, 71 – Pisa		
Oggetto Sociale (sintesi)	Servizi a favore degli enti soci in materia di mobilità, viabilità e sosta, manutenzione stradale.		
Attività svolta per il Comune di Pisa	Gestione mobilità, viabilità e sosta, manutenzioni stradali.		



Struttura societaria					
Tipo di partecipazione	Diretta			Quotata?	NO
Capitale Sociale	€ 1.300.000,00	N. Azioni	—	V.N. Az.	—
Quota diretta	V. N. € 1.280.500,00	N. Azioni	—	Percentuale	98,50%
Quota indiretta	Nessuna.			% Totale	98,50%
Tipo di società	Totalmente pubblica, con affidamento in house.				

N.	Denominazione Socio	Valore Nominale	Quota
1	Comune di Pisa	€ 1.280.500,00	98,500%
2	Comune di Vecchiano	€ 13.000,00	1,000%
3	Comune di Calci	€ 6.500,00	0,500%
Totale Soci Pubblici		€ 1.300.000,00	100,000%
Totale Capitale sociale		€ 1.300.000,00	100,000%

Le tabelle seguenti analizzano l'andamento della società sotto il profilo economico, patrimoniale e finanziario ai fini delle misure di razionalizzazione di cui all'art. 20 del D.Lgs. 175/2016. Per ulteriori informazioni e valutazioni si rinvia alla pag. 32 e seguenti della "Appendice conoscitiva sui risultati delle Società partecipate ed Enti – Anno 2021" allegata al Bilancio Consolidato del Gruppo Comune di Pisa anno 2021.



Pisamo S.r.l. - Bilancio Riclassificato				
	2021	2020	Variazioni	Var %
Stato Patrimoniale				
Attivo	17.764.776	18.324.307	-559.531	-3,053%
Attivo Fisso - Immobilizzazioni	2.619.772	2.558.213	61.559	2,406%
Immobilizzazioni immateriali	157.898	111.586	46.312	41,503%
Immobilizzazioni materiali	2.461.874	2.446.627	15.247	0,623%
Immobilizzazioni finanziarie	0	0	0	0,000%
Attivo circolante	15.145.004	15.766.094	-621.090	-3,939%
Rimanenze	458.949	11.837	447.112	3777,241%
Liquidità Differite	12.005.203	12.817.631	-812.428	-6,338%
Liquidità Immediate	2.680.852	2.936.626	-255.774	-8,710%
Passivo	17.764.776	18.324.307	-559.531	-3,053%
Patrimonio netto	980.698	490.065	490.633	100,116%
Passività a Lungo (Consolidate)	2.528.049	2.549.350	-21.301	-0,836%
Passività a Breve (Correnti)	14.256.029	15.284.892	-1.028.863	-6,731%
Conto Economico				
Valore della Produzione (o Prodotto d'Esercizio)	9.111.935	11.504.341	-2.392.406	-20,796%
Costi della produzione	-10.342.083	-13.188.996	2.846.913	-21,586%
Consumo di Materie	-20.895	-29.114	8.219	-28,230%
Margine Industriale Lordo (M.I.L.)	9.091.040	11.475.227	-2.384.187	-20,777%
Spese per Servizi Esterni (S.O.E.)	-9.183.363	-11.952.190	2.768.827	-23,166%
Valore Aggiunto	-92.323	-476.963	384.640	-80,644%
Spese per il Personale	-977.797	-886.047	-91.750	10,355%
Margine Operativo Lordo	-1.070.120	-1.363.010	292.890	-21,488%
Ammortamenti	-160.028	-321.645	161.617	-50,247%
Risultato Operativo	-1.230.148	-1.684.655	454.507	-26,979%
Saldo Gestione Finanziaria	-17.344	29.515	-46.859	-158,763%
Proventi Finanziari	92	35.883	-35.791	-99,744%
Oneri Finanziari	-17.436	-6.368	-11.068	173,807%
Saldo Gestione Straordinaria	1.986.094	-547.849	2.533.943	-462,526%
Proventi Straordinari	2.114.954	443.600	1.671.354	376,771%
Oneri Straordinari	-128.860	-991.449	862.589	-87,003%
Risultato Esercizio Lordo	738.602	-2.202.989	2.941.591	-133,527%
Imposte dell'esercizio	-247.969	753.222	-1.001.191	-132,921%
Risultato Netto Esercizio	490.633	-1.449.767	1.940.400	-133,842%

Principali indicatori di performance economico-finanziaria

Indicatori	2021	2020	2019	Media	Parametro*	NOTE
Ricavi vendita e prestazioni	8.583.574	10.988.696	17.721.827	12.431.366	—	
Ricavi Complessivi	11.226.889	11.947.941	18.390.462	13.855.097	—	
Costo del Personale	977.797	886.047	1.056.105	973.316	—	
Risultato esercizio	490.633	-1.449.767	-2.134.981	-1.031.372	—	
ROE	50,029%	-295,832%	-157,800%	-134,534%	>0,10%	La società ha risentito degli effetti dell'emergenza sanitaria da COVID-19 che ha comportato minori ricavi
ROI	-6,925%	-9,194%	-0,759%	-5,626%	>1,50%	
ROS	-14,368%	-15,331%	-0,839%	-10,179%	>5,95%	
ROD	0,104%	0,036%	0,011%	0,050%	<1,91%	

* Il parametro utilizzato per ROE, ROI e ROD è quello delle Società strumentali. Per il ROS è stata presa in considerazione la media nazionale relativa alla società a controllo pubblico determinata dal Rapporto della Corte dei Conti.

Management e Personale

Indicatori	2021	2020	2019	NOTA
Numero medio dipendenti	3	1	1	
Numero Amministratori	1	1	1	Rispetta il requisito di cui alla lett. b), c. 2,
Compenso Amministratori	€ 31.000	€ 31.000	€ 31.000	art. 20 del D.Lgs. 175/2016
Compenso Revisori (+Rev. Legale)	€ 6.667	€ 6.439	€ 15.320	



Indicatori di sostenibilità economica e finanziaria					
Indicatori	2021	2020	2019	Parametro*	NOTE
DSCR (a 1 anno)	-5,70	-5,14	2.219,85	>1,40	Valori negativi a causa degli effetti dovuti all'emergenza sanitaria
<i>Cash Flow Operativo</i>	-€ 2.356.351	-€ 1.925.240	€ 4.384.212	—	
<i>Flusso Finanziario del Debito</i>	€ 413.581	€ 374.821	€ 1.975	—	
Indebitamento	94,480%	97,326%	93,098%	—	Alto indebitamento a scapito dell'autonomia finanziaria che risulta essere bassa. La
<i>Corrente</i>	80,25%	83,41%	90,92%	—	
<i>Lungo</i>	14,23%	13,91%	2,18%	—	
Autonomia Finanziaria	5,520%	2,674%	6,902%	>56,21%	Posizione finanziaria netta è in miglioramento
Posizione Finanziaria Netta	-€ 11.575.177	-€ 12.348.266	-€ 14.103.840	—	
Costo Medio Personale Effettivo	€ 57.619	€ 48.764	€ 60.941	<€ 41.269	Il costo medio del personale è maggiore del 40% rispetto a quello del Comune di Pisa
<i>Costo Personale effettivo</i>	€ 977.797	€ 886.047	€ 1.056.105	—	
<i>N. medio dipendenti effettivo</i>	17	18	17	—	
Incidenza Spese Pers. su Spese correnti	9,50%	6,98%	5,18%	<50%	Le spese del personale sono contenute rispetto alle spese correnti
<i>Spese correnti</i>	€ 10.291.488	€ 12.686.943	€ 20.386.976	—	
Incidenza debiti v/banche	6,20%	7,90%	—	—	Figurano debiti verso banche non rilevanti
Capacità riscossione crediti	-38,81%	-34,09%	6,18%	>85%	Risultano crediti di difficile esazione

* Il Parametro "Autonomia finanziaria" è relativo alla media nazionale delle società a controllo pubblico di cui al Rapporto della Corte dei Conti. Gli altri sono quelli afferenti le società strumentali del Comune di Pisa.

Indicatori di produttività ed efficienza						
Indicatori	2021	2020	2019	Tendenza	Parametro*	NOTE
Valore Produzione x Dipendente	€ 661.573	€ 657.564	€ 1.061.192	↘	>€ 247.405	La produttività per dipendente è maggiore rispetto al parametro di riferimento
<i>Valore Produzione</i>	€ 11.226.889	€ 11.947.941	€ 18.390.462	↘	—	
<i>N. medio dipendenti</i>	17	18	17	↘	—	
EVA	-€ 1.498.054	-€ 937.595	-€ 194.761	↘	>€ 0	L'indicatore è inferiore a quello di riferimento
<i>NOPAT</i>	-€ 1.478.117	-€ 931.433	-€ 193.893	↘	—	
<i>WACC</i>	0,98%	0,32%	0,06%	↗	—	
<i>COIN</i>	€ 2.043.434	€ 1.898.754	€ 1.352.964	↗	—	

* Il Parametro dell'indicatore "Valore Produzione per dipendente" è tratto dalla media nazionale delle società a controllo pubblico del Rapporto della Corte dei Conti.

Ulteriori requisiti previsti dal TUSP	
Fatturato medio inferiore a 1 mln di euro (lett. d, c. 2, art. 20 e c. 12-quinquies, art. 27)	NO
Risultato negativo per almeno 4 esercizi sul quinquennio precedente (lett. e, c. 2, art. 20)	NO
Necessità di riduzione dei costi di funzionamento (lett. f, c. 2, art. 20)	NO
Necessità di aggregazione con altre società (lett. g, c. 2, art. 20)	NO



Valutazione sintetica complessiva sulla Società

La società ha presentato risultati economici negativi nel 2019 e nel 2020. Nel primo caso la perdita era dovuta alla svalutazione dei crediti verso la controllata Sviluppo Pisa S.r.l. mentre nel secondo era dovuta alla riduzione dei ricavi prodotta dall'emergenza sanitaria da COVID-19. Anche l'anno 2021 è stato caratterizzato dagli effetti negativi dell'emergenza sanitaria ma la società non ha prodotto perdite.

Con il venir meno dell'emergenza sanitaria da COVID-19 si attende che la società consegua i risultati di esercizio previsti dal piano economico-finanziario dei servizi affidati e che quindi consolidi condizioni strutturali di equilibrio.

Mantenibilità – Schema riepilogativo		
Descrizione Test	Check	Mantenibilità
Vincolo di SCOPO (art. 4, c. 1, TUSP)	✓	SI
Finalità istituzionali	✓	
Vincolo di ATTIVITÀ (art. 4, c. 2, 3, 5-9quater, TUSP)	✓	SI
SIEG (c. 2, lett. a)		
Accordo Programma (c. 2, lett. b)		
Partnership con Privato (c. 2, lett. c)		
Società Strumentali (c. 2, lett. d)	✓	
Servizi di Committenza (c. 2, lett. e)		
Altre Attività (commi 3, 5-9quater)		
ECONOMICITÀ (art. 5, TUSP)	✓	SI
Test PARAMETRICI (art. 20 TUSP)	✓	SI
Società con numero di amministratori superiore al numero dei dipendenti (c. 2, lett. b)		
Attività analoga a quella di altre partecipate (c. 2, lett. c)		
Fatturato medio inferiore a 1 mln di euro (c. 2, lett. d)		
Società con perdite per 4 esercizi sugli ultimi 5 (c. 2, lett. e)		
Necessità di contenimento dei costi (c. 2, lett. f)		
Necessità di aggregazione di società con oggetto consentito dall'art. 4 (c. 2, lett. g)		



RetiAmbiente S.p.A.

Anagrafica			
Denominazione	RetiAmbiente S.p.A.		
Forma giuridica	Società per Azioni		
Data costituzione	16.12.2011	Codice Fiscale/P.IVA	02031380500
Sede Legale	Piazza Vittorio Emanuele II – Pisa		
Oggetto Sociale (sintesi)	Servizio di gestione integrata dei rifiuti urbani nell'ambito territoriale ottimale Toscana Costa.		
Attività svolta per il Comune di Pisa	Gestore del servizio di gestione integrata dei rifiuti urbani a seguito dell'affidamento dell'Autorità ATO Toscana Costa.		



Struttura societaria					
Tipo di partecipazione	Diretta			Quotata?	NO
Capitale Sociale	€ 32.777.474,00	N. Azioni	32.777.474	V.N. Az.	€ 1,00
Quota diretta	V. N. € 4.368.223,00	N. Azioni	4.368.223	Percentuale	13,327%
Quota indiretta	Nessuna.			% Totale	13,327%
Tipo di società	Totalmente pubblica, con affidamento in house.				

N.	Denominazione Socio	n. Azioni	Valore Nominale	Quota	N.	Denominazione Socio	n. Azioni	Valore Nominale	Quota
1	Comune di Pisa	4.368.223	4.368.223,00	13,327%	26	Comune di Capoliveri	98.258	98.258,00	0,300%
2	Comune di Livorno	10.809.517	10.809.517,00	32,978%	27	Comune di Marciana	97.777	97.777,00	0,298%
3	Comune di Viareggio	2.927.295	2.927.295,00	8,931%	28	Comune di Marciana Marina	97.441	97.441,00	0,297%
4	Comune di Pontedera	2.825.616	2.825.616,00	8,621%	29	Comune di Collesalveti	88.966	88.966,00	0,271%
5	Comune di Rosignano	2.661.379	2.661.379,00	8,120%	30	Comune di Villa Basilica	86.222	86.222,00	0,263%
6	Comune di Cecina	1.159.007	1.159.007,00	3,536%	31	Comune di Bibbona	81.683	81.683,00	0,249%
7	Comune di Pietrasanta	1.028.463	1.028.463,00	3,138%	32	Comune di Pomarance	73.388	73.388,00	0,224%
8	Comune di Capannori	795.409	795.409,00	2,427%	33	Comune di Calci	72.757	72.757,00	0,222%
9	Comune di Massarosa	775.077	775.077,00	2,365%	34	Comune di Montopoli in Val D'Arno	61.315	61.315,00	0,187%
10	Comune di Portoferraio	742.678	742.678,00	2,266%	35	Comune di Pescaglia	32.767	32.767,00	0,100%
11	Comune di Bagni di Lucca	444.018	444.018,00	1,355%	36	Comune di Crespina Lorenzana	29.101	29.101,00	0,089%
12	Comune di Forte dei Marmi	385.783	385.783,00	1,177%	37	Comune di Montecatini Val Di Cecina	23.688	23.688,00	0,072%
13	Comune di Cascina	383.571	383.571,00	1,170%	38	Comune di Santa Croce Sull'Arno	19.017	19.017,00	0,058%
14	Comune di San Giuliano Terme	374.263	374.263,00	1,142%	39	Comune di Castelfranco Di Sotto	14.726	14.726,00	0,045%
15	Comune di Altopascio	331.157	331.157,00	1,010%	40	Comune di Santa Luce	11.897	11.897,00	0,036%
16	Comune di Volterra	265.500	265.500,00	0,810%	41	Comune di Castellina Marittima	10.837	10.837,00	0,033%
17	Comune di Porcari	247.499	247.499,00	0,755%	42	Comune di Riparbella	10.789	10.789,00	0,033%
18	Comune di San Miniato	218.109	218.109,00	0,665%	43	Comune di Orciano Pisano	10.681	10.681,00	0,033%
19	Comune di Rio	195.242	195.242,00	0,596%	44	Comune di Ponsacco	7.681	7.681,00	0,023%
20	Comune di Seravezza	169.654	169.654,00	0,518%	45	Comune di Massa	7.656	7.656,00	0,023%
21	Comune di Monteverdi Marittimo	140.852	140.852,00	0,430%	46	Comune di Casciana Terme - Lari	7.372	7.372,00	0,022%
22	Comune di Vecchiano	138.551	138.551,00	0,423%	47	Comune di Lucca	7.260	7.260,00	0,022%
23	Comune di Camaiore	134.303	134.303,00	0,410%	48	Comune di Santa Maria a Monte	6.868	6.868,00	0,021%
24	Comune di Montecarlo	119.311	119.311,00	0,364%	49	Comune di Capannoli	6.460	6.460,00	0,020%
25	Comune di Vicopisano	102.735	102.735,00	0,313%	50	Comune di Montescudaio	6.201	6.201,00	0,019%



51	Comune di Guardistallo	6.021	6.021,00	0,018%	76	Comune di Licciana Nardi	420	420,00	0,001%
52	Comune di Casale Marittimo	5.841	5.841,00	0,018%	77	Comune di Fosdinovo	420	420,00	0,001%
53	Comune di Fauglia	5.763	5.763,00	0,018%	78	Comune di Villafranca in Lunigiana	408	408,00	0,001%
54	Comune di Carrara	5.148	5.148,00	0,016%	79	Comune di Mulazzo	396	396,00	0,001%
55	Comune di Capraia Isola	4.852	4.852,00	0,015%	80	Comune di Pieve Fosciana	384	384,00	0,001%
56	Comune di Stazzema	4.420	4.420,00	0,013%	81	Comune di Bagnone	360	360,00	0,001%
57	Comune di Peccioli	3.948	3.948,00	0,012%	82	Comune di Castelnuovo Val di Cecina	360	360,00	0,001%
58	Comune di Buti	3.522	3.522,00	0,011%	83	Comune di Molazzana	348	348,00	0,001%
59	Comune di Calcinaia	2.491	2.491,00	0,008%	84	Comune di Filattiera	336	336,00	0,001%
60	Comune di Bientina	1.926	1.926,00	0,006%	85	Comune di San Romano in Garfagnana	312	312,00	0,001%
61	Comune di Palaia	1.330	1.330,00	0,004%	86	Comune di Tresana	312	312,00	0,001%
62	Comune di Aulla	1.308	1.308,00	0,004%	87	Comune di Sillano Giuncugnano	312	312,00	0,001%
63	Comune di Porto Azzurro	1.021	1.021,00	0,003%	88	Comune di Casola in Lunigiana	300	300,00	0,001%
64	Comune di Montignoso	984	984,00	0,003%	89	Comune di Podenzana	300	300,00	0,001%
65	Comune di Chianni	913	913,00	0,003%	90	Comune di Minucciano	276	276,00	0,001%
66	Comune di Castelnuovo di Garfagnana	912	912,00	0,003%	91	Comune di Piazza al Serchio	276	276,00	0,001%
67	Comune di Barga	792	792,00	0,002%	92	Comune di Comano	276	276,00	0,001%
68	Comune di Campo nell'Elba	732	732,00	0,002%	93	Comune di Castiglione di Garfagnana	264	264,00	0,001%
69	Comune di Pontremoli	708	708,00	0,002%	94	Comune di Zeri	252	252,00	0,001%
70	Comune di Fivizzano	648	648,00	0,002%	95	Comune di Camporgiano	240	240,00	0,001%
71	Comune di Borgo a Mozzano	586	586,00	0,002%	96	Comune di Fosciandora	216	216,00	0,001%
72	Comune di Coreglia Antelminelli	528	528,00	0,002%	97	Comune di Lajatico	204	204,00	0,001%
73	Comune di Galliciano	528	528,00	0,002%	98	Comune di Villa Collemandina	204	204,00	0,001%
74	Comune di Fabbriche di Vergemoli	516	516,00	0,002%	99	Comune di Careggine	204	204,00	0,001%
75	Comune di Terricciola	444	444,00	0,001%	100	Comune di Vagli di Sotto	192	192,00	0,001%
Totale Soci Pubblici							32.777.474	32.777.474,00	100%
Totale Capitale sociale							32.777.474	32.777.474,00	100%

Le tabelle seguenti analizzano l'andamento della società sotto il profilo economico, patrimoniale e finanziario ai fini delle misure di razionalizzazione di cui all'art. 20 del D.Lgs. 175/2016. Per ulteriori informazioni e valutazioni si rinvia alla pag. 74 e seguenti della "Appendice conoscitiva sui risultati delle Società partecipate ed Enti – Anno 2021" allegata al Bilancio Consolidato del Gruppo Comune di Pisa anno 2021.



RetiAmbiente S.p.A. - Bilancio Riclassificato	
2021	
Stato Patrimoniale	
Attivo	86.619.430
Attivo Fisso - Immobilizzazioni	37.564.804
Immobilizzazioni immateriali	281.046
Immobilizzazioni materiali	626.262
Immobilizzazioni finanziarie	36.657.496
Attivo circolante	49.054.626
Rimanenze	11.400
Liquidità Differite	37.604.889
Liquidità Immediate	11.438.337
Passivo	86.619.430
Patrimonio netto	38.139.465
Passività a Lungo (Consolidate)	1.428.304
Passività a Breve (Correnti)	47.051.661
Conto Economico	
Valore della Produzione (o Prodotto d'Esercizio)	196.308.487
Costi della produzione	-195.709.677
Consumo di Materie	-7.544
Margine Industriale Lordo (M.I.L.)	196.300.943
Spese per Servizi Esterni (S.O.E.)	-194.846.052
Valore Aggiunto	1.454.891
Spese per il Personale	-292.912
Margine Operativo Lordo	1.161.979
Ammortamenti	-563.169
Risultato Operativo	598.810
Saldo Gestione Finanziaria	-369.205
Proventi Finanziari	26.000
Oneri Finanziari	-395.205
Saldo Gestione Straordinaria	0
Proventi Straordinari	0
Oneri Straordinari	0
Risultato Esercizio Lordo	229.605
Imposte dell'esercizio	-200.648
Risultato Netto Esercizio	28.957

Principali indicatori di performance economico-finanziaria

Indicatori	2021	2020	2019	Media	Parametro*	NOTE
Ricavi vendita e prestazioni	196.263.868	0	0	65.421.289	—	Il 2021 è il primo anno di operatività della società, che in precedenza gestiva solo le partecipazioni detenute. Gli indicatori economici presentano valori bassi rispetto ai parametri di riferimento. Ciò è compatibile con la fase di start up
Ricavi Complessivi	196.308.487	115	54.220	65.454.274	—	
Costo del Personale	292.912	0	0	97.637	—	
Risultato esercizio	28.957	35.854	70.180	44.997	—	
ROE	0,076%	0,163%	0,319%	0,186%	>6,83%	
ROI	0,691%	-0,927%	-0,429%	-0,222%	>5,15%	
ROS	0,305%	—	—	0,305%	>3,61%	
ROD	0,815%	0,098%	0,015%	0,309%	<1,91%	

* Il parametro utilizzato per ROE, ROI e ROD è quello delle Società strumentali. Per il ROS è stata presa in considerazione la media nazionale relativa alla società a controllo pubblico determinata dal Rapporto della Corte dei Conti.

Management e Personale

Indicatori	2021	2020	2019	NOTA
Numero medio dipendenti	3	0	0	La società non rispetta il requisito di cui alla lett. b), c. 2, art. 20 del D.Lgs. 175/2016.
Numero Amministratori	5	6	6	
Compenso Amministratori	€ 145.147	€ 0	€ 0	
Compenso Revisori (+Rev. Legale)	€ 42.400	€ 27.836	€ 28.736	



Indicatori di sostenibilità economica e finanziaria					
Indicatori	2021	2020	2019	Parametro*	NOTE
DSCR (a 1 anno)	0,38	-1.239,50	-2.068,44	>1,40	Il 2021 è il primo anno di attività; l'indicatore presenta criticità finanziarie di breve periodo
<i>Cash Flow Operativo</i>	€ 2.705.096	-€ 182.206	-€ 84.806	—	
<i>Flusso Finanziario del Debito</i>	€ 7.193.125	€ 147	€ 41	—	
Indebitamento	55,969%	0,678%	1,213%	—	Escludendo il 2019 e 2020 che non sono valutabili, l'autonomia finanziaria e l'indebitamento sono in equilibrio, anche se la prima è inferiore al parametro
<i>Corrente</i>	54,32%	0,67%	1,21%	—	
<i>Lungo</i>	1,65%	0,01%	0,01%	—	
Autonomia Finanziaria	44,031%	99,322%	98,787%	>50,68%	
Posizione Finanziaria Netta	-€ 35.613.324	-€ 40.257	€ 87.765	—	
Costo Medio Personale Effettivo	€ 97.637	—	—	<€ 46.879	Il costo medio è alto rispetto al parametro
<i>Costo Personale effettivo</i>	€ 292.912	€ 0	€ 0	—	
<i>N. medio dipendenti effettivo</i>	3	0	0	—	
Incidenza Spese Pers. su Spese correnti	0,15%	—	—	—	L'incidenza delle spese di personale è modesta
<i>Spese correnti</i>	€ 195.742.361	€ 154.723	€ 63.394	—	
Incidenza debiti v/banche	16,95%	—	—	—	I debiti verso banche non sono particolarmente rilevanti
Capacità riscossione crediti	80,88%	—	—	>85%	I tempi di riscossione dei crediti risultano ordinari

* Il Parametro "Autonomia finanziaria" è relativo alla media nazionale delle società a controllo pubblico di cui al Rapporto della Corte dei Conti. Gli altri sono quelli afferenti le società strumentali del Comune di Pisa.

Indicatori di produttività ed efficienza						
Indicatori	2021	2020	2019	Tendenza	Parametro*	NOTE
Valore Produzione x Dipendente	€ 65.436.162	—	—	—	>€ 247.405	Dato che il 2021 è il primo anno di operatività e che la società ha in programma di acquisire nuovo personale, l'indicatore non è significativo
<i>Valore Produzione</i>	€ 196.308.487	€ 115	€ 54.220	↗	—	
<i>N. medio dipendenti</i>	3	0	0	↗	—	
EVA	-€ 300.158	-€ 291.420	-€ 231.097	↘	>€ 0	Risultato negativo dovuto all'inizio dell'attività nel 2021. L'indicatore potrà essere valutato dal 2022
<i>NOPAT</i>	€ 398.162	-€ 162.408	-€ 29.165	↗	—	
<i>WACC</i>	1,51%	0,59%	0,92%	↗	—	
<i>COIN</i>	€ 46.357.933	€ 22.015.643	€ 21.979.788	↗	—	

* Il Parametro dell'indicatore "Valore Produzione per dipendente" è tratto dalla media nazionale delle società a controllo pubblico del Rapporto della Corte dei Conti.

Ulteriori requisiti previsti dal TUSP	
Fatturato medio inferiore a 1 mln di euro (lett. d, c. 2, art. 20 e c. 12-quinquies, art. 27)	NO
Risultato negativo per almeno 4 esercizi sul quinquennio precedente (lett. e, c. 2, art. 20)	NO
Necessità di riduzione dei costi di funzionamento (lett. f, c. 2, art. 20)	NO
Necessità di aggregazione con altre società (lett. g, c. 2, art. 20)	SI



Valutazione sintetica complessiva sulla Società

L'anno 2021 è stato il primo anno di attività operativa di RetiAmbiente a seguito dell'affidamento della gestione del ciclo dei rifiuti da parte dell'Autorità A.T.O. Toscana Costa.

I risultati economici e finanziari, limitatamente al 2021, sono positivi; quelli relativi agli anni precedenti sono scarsamente significativi. Una più compiuta analisi economico-finanziaria potrà essere effettuata alla luce dei risultati dei prossimi esercizi.

Per un'analisi più dettagliata si rinvia comunque alla valutazione del bilancio consolidato del Gruppo RetiAmbiente disponibile nell'Appendice conoscitiva allegata al Bilancio Consolidato 2021 del Comune di Pisa.

Mantenibilità – Schema riepilogativo		
Descrizione Test	Check	Mantenibilità
Vincolo di SCOPO (art. 4, c. 1, TUSP)	✓	SI
Finalità istituzionali	✓	
Vincolo di ATTIVITÀ (art. 4, c. 2, 3, 5-9quater, TUSP)	✓	SI
SIEG (c. 2, lett. a)	✓	
Accordo Programma (c. 2, lett. b)		
Partnership con Privato (c. 2, lett. c)		
Società Strumentali (c. 2, lett. d)		
Servizi di Committenza (c. 2, lett. e)		
Altre Attività (commi 3, 5-9 quater)		
ECONOMICITÀ (art. 5, TUSP)	✓	SI
Test PARAMETRICI (art. 20 TUSP)	NO	NO
Società con numero di amministratori superiore al numero dei dipendenti (c. 2, lett. b)	✓	
Attività analoga a quella di altre partecipate (c. 2, lett. c)		
Fatturato medio inferiore a 1 mln di euro (c. 2, lett. d)		
Società con perdite per 4 esercizi sugli ultimi 5 (c. 2, lett. e)		
Necessità di contenimento dei costi (c. 2, lett. f)		
Necessità di aggregazione di società con oggetto consentito dall'art. 4 (c. 2, lett. g)	✓	

**Società Entrate Pisa S.p.A.**

Anagrafica			
Denominazione	Società Entrate Pisa S.p.A. (S.E.PI. S.p.A.)		
Forma giuridica	Società Per Azioni		
Data costituzione	03.12.2004	Codice Fiscale/P.IVA	01724200504
Sede Legale	Via Cesare Battisti, 53 – Pisa		
Oggetto Sociale (sintesi)	Gestione e riscossione delle entrate degli enti soci.		
Attività svolta per il Comune di Pisa	Gestione e riscossione di entrate del Comune, incluse le entrate tributarie.		



Struttura societaria			
Tipo di partecipazione	Diretta	Quotata?	NO
Capitale Sociale	€ 2.585.000,00	N. Azioni	258.500
Quota diretta	V. N. € 2.571.700,00	N. Azioni	251.770
Quota indiretta	Nessuna.	% Totale	97,397%
Tipo di società	Totalmente pubblica, con affidamento in house.		

N.	Denominazione Socio	n. Azioni	Valore Nominale	Quota
1	Comune di Pisa	251.770	2.517.700,00	97,397%
2	Comune di Vecchiano	2.585	25.850,00	1,000%
3	Comune di Santa Croce sull'Arno	2.585	25.850,00	1,000%
4	Comune di Cascina	1.560	15.600,00	0,603%
Totale Soci Pubblici		258.500	€ 2.585.000,00	55,000%
Totale Capitale sociale		258.500	€ 2.585.000,00	100,000%

Le tabelle seguenti analizzano l'andamento della società sotto il profilo economico, patrimoniale e finanziario ai fini delle misure di razionalizzazione di cui all'art. 20 del D.Lgs. 175/2016. Per ulteriori informazioni e valutazioni si rinvia alla pag. 42 e seguenti della "Appendice conoscitiva sui risultati delle Società partecipate ed Enti – Anno 2021" allegata al Bilancio Consolidato del Gruppo Comune di Pisa anno 2021.



Società Entrate Pisa S.p.A. - Bilancio Riclassificato				
	2021	2020	Variazioni	Var %
Stato Patrimoniale				
Attivo	10.611.026	13.190.696	-2.579.670	-19,557%
Attivo Fisso - Immobilizzazioni	1.680.990	325.277	1.355.713	416,787%
Immobilizzazioni immateriali	326.834	256.089	70.745	27,625%
Immobilizzazioni materiali	56.471	69.188	-12.717	-18,380%
Immobilizzazioni finanziarie	1.297.685	0	1.297.685	100,000%
Attivo circolante	8.930.036	12.865.419	-3.935.383	-30,589%
Rimanenze	0	0	0	0,000%
Liquidità Differite	8.295.795	10.199.965	-1.904.170	-18,668%
Liquidità Immediate	634.241	2.665.454	-2.031.213	-76,205%
Passivo	10.611.026	13.190.696	-2.579.670	-19,557%
Patrimonio netto	3.334.633	4.152.814	-818.181	-19,702%
Passività a Lungo (Consolidate)	3.428.631	3.424.547	4.084	0,119%
Passività a Breve (Correnti)	3.847.762	5.613.335	-1.765.573	-31,453%
Conto Economico				
Valore della Produzione (o Prodotto d'Esercizio)	7.947.988	8.414.269	-466.281	-5,542%
Costi della produzione	-8.678.523	-8.128.597	-549.926	6,765%
Consumo di Materie	-11.065	-15.829	4.764	-30,097%
Margine Industriale Lordo (M.I.L.)	7.936.923	8.398.440	-461.517	-5,495%
Spese per Servizi Esterni (S.O.E)	-3.628.160	-3.996.021	367.861	-9,206%
Valore Aggiunto	4.308.763	4.402.419	-93.656	-2,127%
Spese per il Personale	-3.506.910	-3.594.196	87.286	-2,429%
Margine Operativo Lordo	801.853	808.223	-6.370	-0,788%
Ammortamenti	-1.532.388	-522.551	-1.009.837	193,251%
Risultato Operativo	-730.535	285.672	-1.016.207	-355,725%
Saldo Gestione Finanziaria	-46.585	-16.247	-30.338	186,730%
Proventi Finanziari	8	966	-958	-99,172%
Oneri Finanziari	-46.593	-17.213	-29.380	170,685%
Saldo Gestione Straordinaria	89.745	-33.165	122.910	-370,602%
Proventi Straordinari	112.199	0	112.199	100,000%
Oneri Straordinari	-22.454	-33.165	10.711	-32,296%
Risultato Esercizio Lordo	-687.375	236.260	-923.635	-390,940%
Imposte dell'esercizio	-130.806	-178.016	47.210	-26,520%
Risultato Netto Esercizio	-818.181	58.244	-876.425	-1504,747%

Principali indicatori di performance economico-finanziaria

Indicatori	2021	2020	2019	Media	Parametro*	NOTE
Ricavi vendita e prestazioni	7.869.638	8.298.141	11.069.591	9.079.123	—	
Ricavi Complessivi	8.060.187	8.414.269	11.254.156	9.242.871	—	
Costo del Personale	3.506.910	3.594.196	3.791.240	3.630.782	—	I risultati negativi dell'anno
Risultato esercizio	-818.181	58.244	409.670	-116.756	—	2021 sono dovuti alla
ROE	-24,536%	1,403%	10,005%	-4,376%	>0,10%	svalutazione di crediti
ROI	-6,885%	2,166%	5,140%	0,140%	>1,50%	operata in via straordinaria
ROS	-9,283%	3,443%	5,826%	-0,005%	>5,95%	
ROD	0,640%	0,190%	0,216%	0,349%	<1,91%	

* Il parametro utilizzato per ROE, ROI e ROD è quello delle Società strumentali. Per il ROS è stata presa in considerazione la media nazionale relativa alla società a controllo pubblico determinata dal Rapporto della Corte dei Conti.

Management e Personale

Indicatori	2021	2020	2019	NOTA
Numero medio dipendenti	77	81	83	
Numero Amministratori	1	1	1	Rispetta il requisito di cui alla lett. b), c. 2,
Compenso Amministratori	€ 36.000	€ 36.000	€ 36.000	art. 20 del D.Lgs. 175/2016
Compenso Revisori (+Rev. Legale)	€ 19.767	€ 17.517	€ 19.760	



Indicatori di sostenibilità economica e finanziaria					
Indicatori	2021	2020	2019	Parametro*	NOTE
DSCR (a 1 anno)	-5,79	3,19	0,82	>1,40	
<i>Cash Flow Operativo</i>	-€ 1.672.132	€ 989.673	€ 456.904	—	Dato influenzato nel 2021 dalla svalutazione dei crediti
<i>Flusso Finanziario del Debito</i>	€ 288.904	€ 310.232	€ 560.612	—	
Indebitamento	68,574%	68,517%	67,366%		Indebitamento pressoché costante e autonoma finanziaria inferiore al parametro. La Posizione finanziaria è negativa
<i>Corrente</i>	36,26%	42,56%	56,74%	—	
<i>Lungo</i>	32,31%	25,96%	10,62%	—	
Autonomia Finanziaria	31,426%	31,483%	32,634%	>56,21%	
Posizione Finanziaria Netta	-€ 3.213.521	-€ 2.947.881	-€ 6.124.435	—	
Costo Medio Personale Effettivo	€ 45.586	€ 44.373	€ 45.915	<€ 41.269	Il costo medio del personale è superiore del 10% rispetto a quello del Comune di Pisa
<i>Costo Personale effettivo</i>	€ 3.506.910	€ 3.594.196	€ 3.791.240	—	
<i>N. medio dipendenti effettivo</i>	77	81	83	—	
Incidenza Spese Pers. su Spese correnti	47,74%	45,88%	36,65%	<50%	L'incidenza delle spese del personale risulta elevata seppure inferiore al parametro di criticità
<i>Spese correnti</i>	€ 7.345.988	€ 7.834.440	€ 10.345.029	—	
Incidenza debiti v/banche	29,29%	25,16%	6,42%	—	L'incidenza dei debiti tende ad aumentare a causa di difficoltà temporanee di liquidità
Capacità riscossione crediti	-63,82%	-47,27%	-18,72%	>85%	Difficile riscossione dei crediti

* Il Parametro "Autonomia finanziaria" è relativo alla media nazionale delle società a controllo pubblico di cui al Rapporto della Corte dei Conti. Gli altri sono quelli afferenti le società strumentali del Comune di Pisa.

Indicatori di produttività ed efficienza						
Indicatori	2021	2020	2019	Tendenza	Parametro*	NOTE
Valore Produzione x Dipendente	€ 661.573	€ 657.564	€ 1.061.192	↘	>€ 247.405	Il valore della produzione è elevato rispetto al parametro
<i>Valore Produzione</i>	€ 11.226.889	€ 11.947.941	€ 18.390.462	↘	—	
<i>N. medio dipendenti</i>	17	18	17	↘	—	
EVA	-€ 1.498.054	-€ 937.595	-€ 194.761	↘	>€ 0	Indicatore inferiore del parametro di riferimento
<i>NOPAT</i>	-€ 1.478.117	-€ 931.433	-€ 193.893	↘	—	
<i>WACC</i>	0,98%	0,32%	0,06%	↗	—	
<i>COIN</i>	€ 2.043.434	€ 1.898.754	€ 1.352.964	↗	—	

* Il Parametro dell'indicatore "Valore Produzione per dipendente" è tratto dalla media nazionale delle società a controllo pubblico del Rapporto della Corte dei Conti.

Ulteriori parametri critici previsti dal TUSP	
Fatturato medio inferiore a 1 mln di euro (lett. d, c. 2, art. 20 e c. 12-quinquies, art. 27)	NO
Risultato negativo per almeno 4 esercizi sul quinquennio precedente (lett. e, c. 2, art. 20)	NO
Necessità di riduzione dei costi di funzionamento (lett. f, c. 2, art. 20)	NO
Necessità di aggregazione con altre società (lett. g, c. 2, art. 20)	NO



Valutazione sintetica complessiva sulla Società

SEPI svolge attività di riscossione dei tributi e di altre entrate comunali assicurando ai comuni soci un elevato livello di realizzo delle entrate rispetto a quello riscontrato in precedenza con l'affidamento al concessionario nazionale della riscossione.

Il 2021 ha rappresentato per la società un anno particolare, in quanto ha effettuato una revisione straordinaria dei crediti verso terzi con conseguente svalutazione o cancellazione di quelli di difficile o impossibile esazione. La perdita conseguita nell'anno ha impattato anche sugli indicatori che negli anni precedenti erano positivi. A partire dalla sua costituzione, la società ha sempre presentato bilanci in utile con la sola eccezione dell'esercizio 2021.

Mantenibilità – Schema riepilogativo		
Descrizione Test	Check	Mantenibilità
Vincolo di SCOPO (art. 4, c. 1, TUSP)	✓	SI
Finalità istituzionali	✓	
Vincolo di ATTIVITÀ (art. 4, c. 2, 3, 5-9quater, TUSP)	✓	SI
SIEG (c. 2, lett. a)		
Accordo Programma (c. 2, lett. b)		
Partnership con Privato (c. 2, lett. c)		
Società Strumentali (c. 2, lett. d)	✓	
Servizi di Committenza (c. 2, lett. e)		
Altre Attività (commi 3, 5-9quater)		
ECONOMICITÀ (art. 5, TUSP)	✓	SI
Test PARAMETRICI (art. 20 TUSP)	✓	SI
Società con numero di amministratori superiore al numero dei dipendenti (c. 2, lett. b)		
Attività analoga a quella di altre partecipate (c. 2, lett. c)		
Fatturato medio inferiore a 1 mln di euro (c. 2, lett. d)		
Società con perdite per 4 esercizi sugli ultimi 5 (c. 2, lett. e)		
Necessità di contenimento dei costi (c. 2, lett. f)		
Necessità di aggregazione di società con oggetto consentito dall'art. 4 (c. 2, lett. g)		

Toscana Energia S.p.A.

Anagrafica			
Denominazione	Toscana Energia S.p.A.		
Forma giuridica	Società per Azioni		
Data costituzione	24.01.2006	Codice Fiscale/P.IVA	05608890488
Sede Legale	Piazza Enrico Mattei, 3 – Firenze		
Oggetto Sociale (sintesi)	Distribuzione del gas, di energia elettrica, calore ed ogni altro tipo di energia con destinazione ad usi civili, commerciali, industriali, artigiani ed agricoli.		
Attività svolta per il Comune di Pisa	Distribuzione del gas metano nel territorio comunale.		

Struttura societaria					
Tipo di partecipazione	Diretta			Quotata?	NO
Capitale Sociale	€ 146.214.387,00	N. Azioni	146.214.387	V.N. Az.	€ 1,00
Quota diretta	V. N. € 6.131.017,00	N. Azioni	6.131.017	Percentuale	4,193%
Quota indiretta	Nessuna.			% Totale	4,193%
Tipo di società	Mista pubblico-privata a maggioranza privata.				

N.	Denominazione Socio	n. Azioni	Valore Nominale	Quota	N.	Denominazione Socio	n. Azioni	Valore Nominale	Quota
1	Italgas S.p.A.	74.069.725	74.069.725,00	50,658%	2	Banca di Pisa e Fornacette Cred. Coop.	118.242	118.242,00	0,081%
Totale Soci Privati							74.187.967	74.187.967,00	50,739%
3	Comune di Firenze	30.134.618	30.134.618,00	20,610%	26	Comune di Camaiore	148.941	148.941,00	0,102%
4	Publiserizi S.p.A.	15.175.088	15.175.088,00	10,379%	27	Provincia di Pisa	118.244	118.244,00	0,081%
5	Comune di Pisa	6.131.017	6.131.017,00	4,193%	28	Comune di Vecchiano	108.805	108.805,00	0,074%
6	Comune di Cascina	2.807.984	2.807.984,00	1,920%	29	Comune di Pietrasanta	100.874	100.874,00	0,069%
7	Comune di San Giuliano Terme	2.561.739	2.561.739,00	1,752%	30	Comune di Bagno a Ripoli	95.276	95.276,00	0,065%
8	Comune di San Miniato	1.901.243	1.901.243,00	1,300%	31	Comune di Castelfranco Pian di Scò	87.629	87.629,00	0,060%
9	Comune di Viareggio	1.852.239	1.852.239,00	1,267%	32	Comune di Orciano Pisano	81.203	81.203,00	0,056%
10	Comune di Massarosa	1.708.125	1.708.125,00	1,168%	33	Comune di Montecatini Terme	80.278	80.278,00	0,055%
11	Comune di Santa Croce sull'Arno	1.132.738	1.132.738,00	0,775%	34	Comune di Scarperia San Piero a Sieve	64.367	64.367,00	0,044%
12	Comune di Castelfranco di Sotto	1.107.939	1.107.939,00	0,758%	35	Comune di Rignano sull'Arno	57.994	57.994,00	0,040%
13	Comune di Altopascio	1.015.439	1.015.439,00	0,694%	36	Comune di Monsummano Terme	48.180	48.180,00	0,033%
14	Comune di Peccioli	861.992	861.992,00	0,590%	37	Comune di San Casciano Val di Pesa	46.544	46.544,00	0,032%
15	Comune di Ponsacco	837.739	837.739,00	0,573%	38	Comune di Pescia	43.740	43.740,00	0,030%
16	Comune di Vicopisano	581.369	581.369,00	0,398%	39	Comune di Volterra	43.068	43.068,00	0,029%
17	Comune di Calci	436.635	436.635,00	0,299%	40	Comune di Laterina Pergine Valdarno	41.849	41.849,00	0,029%
18	Comune di Crespina Lorenzana	381.770	381.770,00	0,261%	41	Comune di Impruneta	41.106	41.106,00	0,028%
19	Comune di Terricciola	328.958	328.958,00	0,225%	42	Comune di Greve in Chianti	40.341	40.341,00	0,028%
20	Comune di Montecarlo	318.067	318.067,00	0,218%	43	Comune di Rufina	32.183	32.183,00	0,022%
21	Comune di Capannoli	288.994	288.994,00	0,198%	44	Comune di Barberino Tavarnelle	31.758	31.758,00	0,022%
22	Comune di Chianni	237.114	237.114,00	0,162%	45	Comune di Pieve a Nievole	24.557	24.557,00	0,017%
23	Comune di Lajatico	226.834	226.834,00	0,155%	46	Comune di Vicchio	24.536	24.536,00	0,017%
24	Comune di Santa Luce	184.148	184.148,00	0,126%	47	Comune di Barga	22.327	22.327,00	0,015%
25	Comune di Fauglia	178.314	178.314,00	0,122%	48	Comune di Buggiano	21.562	21.562,00	0,015%



49	Comune di Massa e Cozzile	21.243	21.243,00	0,015%	61	Comune di Larciano	9.644	9.644,00	0,007%
50	Comune di Porcari	19.353	19.353,00	0,013%	62	Comune di Londa	9.559	9.559,00	0,007%
51	Comune di Pelago	17.016	17.016,00	0,012%	63	Comune di Borgo San Lorenzo	6.373	6.373,00	0,004%
52	Comune di Loro Ciuffenna	16.740	16.740,00	0,011%	64	Comune di Chiesina Uzzanese	5.799	5.799,00	0,004%
53	Comune di Ponte Buggianese	16.591	16.591,00	0,011%	65	Comune di Fiesole	5.098	5.098,00	0,003%
54	Comune di Dicomano	15.061	15.061,00	0,010%	66	Comune di Radda in Chianti	3.845	3.845,00	0,003%
55	Comune di Castelnuovo Garfagnana	13.489	13.489,00	0,009%	67	Comune di Vaglia	3.824	3.824,00	0,003%
56	Comune di Figline e Incisa Valdarno	12.746	12.746,00	0,009%	68	Comune di Gaiole in Chianti	3.144	3.144,00	0,002%
57	Comune di Reggello	12.746	12.746,00	0,009%	69	Comune di San Godenzo	2.443	2.443,00	0,002%
58	Comune di Uzzano	12.279	12.279,00	0,008%	70	Comune di Pieve Fosciana	956	956,00	0,001%
59	Comune di Lamporecchio	12.172	12.172,00	0,008%	71	Comune di Campi Bisenzio	637	637,00	0,000%
60	Comune di Pontassieve	10.197	10.197,00	0,007%					
Totale Soci Pubblici							72.026.420	72.026.420,00	49,261%
Totale Capitale sociale							146.214.387	146.214.387,00	100%

Le tabelle seguenti analizzano l'andamento della società sotto il profilo economico, patrimoniale e finanziario ai fini delle misure di razionalizzazione di cui all'art. 20 del D.Lgs. 175/2016. Per ulteriori informazioni e valutazioni si rinvia alla pag. 85 e seguenti della "Appendice conoscitiva sui risultati delle Società partecipate ed Enti - Ano 2021" allegata al Bilancio Consolidato del Gruppo Comune di Pisa anno 2021.

Toscana Energia S.p.A. - Bilancio Riclassificato				
	2021	2020	Variazioni	Var %
Stato Patrimoniale				
Attivo	1.069.850.205	1.098.471.184	-28.620.979	-2,606%
Attivo Fisso - Immobilizzazioni	977.109.664	976.566.106	543.558	0,056%
Immobilizzazioni immateriali	924.293.033	907.551.835	16.741.198	1,845%
Immobilizzazioni materiali	25.024.140	26.343.508	-1.319.368	-5,008%
Immobilizzazioni finanziarie	27.792.491	42.670.763	-14.878.272	-34,868%
Attivo circolante	92.740.541	121.905.078	-29.164.537	-23,924%
Rimanenze	12.746.863	9.808.694	2.938.169	29,955%
Liquidità Differite	79.194.193	111.432.643	-32.238.450	-28,931%
Liquidità Immediate	799.485	663.741	135.744	20,451%
Passivo	1.069.850.205	1.098.471.184	-28.620.979	-2,606%
Patrimonio netto	423.551.820	422.705.868	845.952	0,200%
Passività a Lungo (Consolidate)	379.372.508	538.889.055	-159.516.547	-29,601%
Passività a Breve (Correnti)	266.925.877	136.876.261	130.049.616	95,013%
Conto Economico				
Valore della Produzione (o Prodotto d'Esercizio)	211.496.750	206.119.471	5.377.279	2,609%
Costi della produzione	-151.273.118	-142.421.151	-8.851.967	6,215%
Consumo di Materie	-10.011.463	-8.947.429	-1.064.034	11,892%
Margine Industriale Lordo (M.I.L.)	201.485.287	197.172.042	4.313.245	2,188%
Spese per Servizi Esterni (S.O.E.)	-66.924.986	-61.629.473	-5.295.513	8,593%
Valore Aggiunto	134.560.301	135.542.569	-982.268	-0,725%
Spese per il Personale	-25.083.254	-24.657.578	-425.676	1,726%
Margine Operativo Lordo	109.477.047	110.884.991	-1.407.944	-1,270%
Ammortamenti	-49.253.415	-47.186.671	-2.066.744	4,380%
Risultato Operativo	60.223.632	63.698.320	-3.474.688	-5,455%
Saldo Gestione Finanziaria	-4.420.874	1.719.431	-6.140.305	-357,113%
Proventi Finanziari	1.145.840	7.446.291	-6.300.451	-84,612%
Oneri Finanziari	-5.566.714	-5.726.860	160.146	-2,796%
Saldo Gestione Straordinaria	-927.000	-190.000	-737.000	387,895%
Proventi Straordinari	124.000	526.000	-402.000	-76,426%
Oneri Straordinari	-1.051.000	-716.000	-335.000	46,788%
Risultato Esercizio Lordo	54.875.758	65.227.751	-10.351.993	-15,871%
Imposte dell'esercizio	-14.324.046	-15.898.929	1.574.883	-9,906%
Risultato Netto Esercizio	40.551.712	49.328.822	-8.777.110	-17,793%



Principali indicatori di performance economico-finanziaria

Indicatori	2021	2020	2019	Media	Parametro*	NOTE
Ricavi vendita e prestazioni	199.205.260	196.367.221	186.348.678	193.973.720	—	
Ricavi Complessivi	211.496.750	206.645.471	196.195.156	204.779.126	—	
Costo del Personale	25.083.254	24.657.578	25.635.706	25.125.513	—	
Risultato esercizio	40.551.712	49.328.822	40.198.717	43.359.750	—	La società consegue rendimenti elevati con tendenziali miglioramenti
ROE	9,574%	11,670%	10,008%	10,417%	>6,16%	
ROI	5,629%	5,799%	4,838%	5,422%	>4,84%	
ROS	30,232%	32,435%	30,393%	31,020%	>5,95%	
ROD	0,861%	0,847%	0,358%	0,689%	<1,91%	

* I Parametri relativi al ROE, ROI, ROS sono quelli derivanti dal rapporto della Corte dei Conti.

Management e Personale

Indicatori	2021	2020	2019	NOTA
Numero medio dipendenti	421	380	441	
Numero Amministratori	11	11	11	Rispetta il requisito di cui alla lett. b), c. 2, art. 20 del D.Lgs. 175/2016.
Compenso Amministratori	€ 336.000	€ 520.669	€ 492.354	
Compenso Revisori (+Rev. Legale)	€ 108.500	€ 16.649	€ 122.500	

Indicatori di sostenibilità economica e finanziaria

Indicatori	2021	2020	2019	Parametro*	NOTE
DSCR (a 1 anno)	5,09	5,29	0,38	>1,40	Non figurano criticità finanziarie nel breve periodo
Cash Flow Operativo	€ 95.092.708	€ 83.725.807	€ 84.491.942	—	
Flusso Finanziario del Debito	€ 18.682.714	€ 15.832.860	€ 223.415.602	—	
Indebitamento	60,410%	61,519%	65,694%	—	L'indebitamento tende ad aumentare a causa degli investimenti effettuati
Corrente	24,95%	12,46%	25,81%	—	
Lungo	35,46%	49,06%	39,89%	—	
Autonomia Finanziaria	39,590%	38,481%	34,306%	>56,21%	
Posizione Finanziaria Netta	-€ 266.126.392	-€ 136.212.520	-€ 197.500.995	—	
Costo Medio Personale Effettivo	€ 59.580	€ 64.888	€ 58.131	<€ 46.879	Il costo medio del personale risulta maggiore del 12% rispetto al parametro
Costo Personale effettivo	€ 25.083.254	€ 24.657.578	€ 25.635.706	—	
N. medio dipendenti effettivo	421	380	441	—	
Incidenza Spese Pers. su Spese correnti	20,41%	22,01%	23,52%	—	—
Spese correnti	€ 122.888.246	€ 112.008.767	€ 109.017.040	—	
Incidenza debiti v/banche	—	—	29,30%	—	Non figurano debiti verso banche. La società riceve finanziamenti dalla propria controllante
Capacità riscossione crediti	69,10%	63,10%	45,36%	>85%	Si presentano ritardi nella riscossione dei crediti

* Il Parametro preso a riferimento per l'Autonomia finanziaria ed il costo medio del personale è il valore rilevato come media nazionale delle società a controllo pubblico nel Rapporto della Corte dei Conti.



Indicatori di produttività ed efficienza

Indicatori	2021	2020	2019	Tendenza	Parametro*	NOTE
Valore Produzione x Dipendente	€ 502.368	€ 543.804	€ 444.887	↗	>€ 247.405	Alta redditività per dipendente
Valore Produzione	€ 211.496.750	€ 206.645.471	€ 196.195.156	↗	—	
N. medio dipendenti	421	380	441	↗	—	
EVA	€ 45.899.586	€ 47.799.391	€ 40.171.651	↗	>€ 0	Alta capacità di generare valore
NOPAT	€ 45.899.586	€ 47.799.391	€ 41.656.515	↗	—	
WACC	0,00%	0,00%	0,16%	↘	—	
COIN	€ 884.004.658	€ 850.645.275	€ 936.923.416	↘	—	

* Il Parametro dell'indicatore "Valore Produzione per dipendente" è tratto dalla media nazionale delle società a controllo pubblico del Rapporto della Corte dei Conti.

Ulteriori requisiti previsti dal TUSP

Fatturato medio inferiore a 1 mln di euro (lett. d, c. 2, art. 20 e c. 12-quinquies, art. 27)	NO
Risultato negativo per almeno 4 esercizi sul quinquennio precedente (lett. e, c. 2, art. 20)	NO
Necessità di riduzione dei costi di funzionamento (lett. f, c. 2, art. 20)	NO
Necessità di aggregazione con altre società (lett. g, c. 2, art. 20)	NO

Valutazione sintetica complessiva sulla Società

La società presenta elevata redditività ed eroga, di norma, dividendi di importo rilevante.

Il destino futuro della società è legato alla gara per l'affidamento del servizio di distribuzione del gas negli ATEM in cui è attualmente operante, incluso quello di Pisa.

Dal 2019 la società è diventata a maggioranza di capitale privato, controllata da Italgas S.p.A. (società quotata).

Mantenibilità – Schema riepilogativo

Descrizione Test	Check	Mantenibilità
Vincolo di SCOPO (art. 4, c. 1, TUSP)	✓	SI
Finalità istituzionali	✓	
Vincolo di ATTIVITÀ (art. 4, c. 2, 3, 5-9quater, TUSP)	✓	SI
SIEG (c. 2, lett. a)	✓	
Accordo Programma (c. 2, lett. b)		
Partnership con Privato (c. 2, lett. c)		
Società Strumentali (c. 2, lett. d)		
Servizi di Committenza (c. 2, lett. e)		
Altre Attività (commi 3, 5-9quater)		
ECONOMICITÀ (art. 5, TUSP)	✓	SI
Test PARAMETRICI (art. 20 TUSP)	✓	SI
Società con numero di amministratori superiore al numero dei dipendenti (c. 2, lett. b)		
Attività analoga a quella di altre partecipate (c. 2, lett. c)		
Fatturato medio inferiore a 1 mln di euro (c. 2, lett. d)		
Società con perdite per 4 esercizi sugli ultimi 5 (c. 2, lett. e)		
Necessità di contenimento dei costi (c. 2, lett. f)		
Necessità di aggregazione di società con oggetto consentito dall'art. 4 (c. 2, lett. g)		



Valdarno S.r.l.

Anagrafica					
Denominazione	Valdarno S.r.l.				
Forma giuridica	Società a Responsabilità Limitata				
Data costituzione	31.07.1996	Codice Fiscale/P.IVA	01375230503		
Sede Legale	Via Bellatalla, 1 – loc. Ospedaletto, Pisa				
Oggetto Sociale (sintesi)	Valorizzazione dei beni immobili detenuti				
Attività svolta per il Comune di Pisa	---				

Struttura societaria					
Tipo di partecipazione	Diretta			Quotata?	NO
Capitale Sociale	€ 4.001.100,00	N. Azioni	—	V.N. Az.	—
Quota diretta	V. N. € 4.001.400,00	N. Azioni	—	Percentuale	100,00%
Quota indiretta	Nessuna.			% Totale	100,00%
Tipo di società	Totalmente pubblica.				

N.	Denominazione Socio	Valore Nominale	Quota
1	Comune di Pisa	€ 4.001.100,00	100,000%
<i>Totale Soci Pubblici</i>		€ 4.001.100,00	100,000%
Totale Capitale sociale		€ 4.001.100,00	100,000%

Le tabelle seguenti analizzano l'andamento della società sotto il profilo economico, patrimoniale e finanziario ai fini delle misure di razionalizzazione di cui all'art. 20 del D.Lgs. 175/2016. Per ulteriori informazioni e valutazioni si rinvia alla pag. 138 e seguenti della "Appendice conoscitiva sui risultati delle Società partecipate ed Enti – Ano 2021" allegata al Bilancio Consolidato del Gruppo Comune di Pisa anno 2021.



Valdarno S.r.l. - Bilancio Riclassificato				
	2021	2020	Variazioni	Var %
Stato Patrimoniale				
Attivo	20.415.175	20.783.340	-368.165	-1,771%
Attivo Fisso - Immobilizzazioni	19.379.418	19.887.993	-508.575	-2,557%
Immobilizzazioni immateriali	340	1.350	-1.010	-74,815%
Immobilizzazioni materiali	19.374.329	19.828.082	-453.753	-2,288%
Immobilizzazioni finanziarie	4.749	58.561	-53.812	-91,891%
Attivo circolante	1.035.757	895.347	140.410	15,682%
Rimanenze	0	0	0	0,000%
Liquidità Differite	606.070	508.177	97.893	19,264%
Liquidità Immediate	429.687	387.170	42.517	10,981%
Passivo	20.415.175	20.783.340	-368.165	-1,771%
Patrimonio netto	16.551.105	16.243.542	307.563	1,893%
Passività a Lungo (Consolidate)	3.136.080	3.315.677	-179.597	-5,417%
Passività a Breve (Correnti)	727.990	1.224.121	-496.131	-40,530%
Conto Economico				
Valore della Produzione (o Prodotto d'Esercizio)	2.715.836	2.747.994	-32.158	-1,170%
Costi della produzione	-2.239.562	-2.234.028	-5.534	0,248%
Consumo di Materie	0	0	0	0,000%
Margine Industriale Lordo (M.I.L.)	2.715.836	2.747.994	-32.158	-1,170%
Spese per Servizi Esterni (S.O.E)	-1.439.714	-1.481.027	41.313	-2,789%
Valore Aggiunto	1.276.122	1.266.967	9.155	0,723%
Spese per il Personale	-344.193	-334.629	-9.564	2,858%
Margine Operativo Lordo	931.929	932.338	-409	-0,044%
Ammortamenti	-455.655	-418.372	-37.283	8,911%
Risultato Operativo	476.274	513.966	-37.692	-7,334%
Saldo Gestione Finanziaria	-2.952	-2.433	-519	21,332%
Proventi Finanziari	43	1.200	-1.157	-96,417%
Oneri Finanziari	-2.995	-3.633	638	-17,561%
Saldo Gestione Straordinaria	-12.821	43.887	-56.708	-129,214%
Proventi Straordinari	245	43.887	-43.642	-99,442%
Oneri Straordinari	-13.066	0	-13.066	100,000%
Risultato Esercizio Lordo	460.501	555.420	-94.919	-17,090%
Imposte dell'esercizio	-152.939	-177.826	24.887	-13,995%
Risultato Netto Esercizio	307.562	377.594	-70.032	-18,547%

Principali indicatori di performance economico-finanziaria

Indicatori	2021	2020	2019	Media	Parametro*	NOTE
Ricavi vendita e prestazioni	2.715.823	2.719.568	2.600.714	2.678.702	—	La società consegue ricavi pressoché costanti nel tempo
Ricavi Complessivi	2.716.081	2.791.881	2.644.658	2.717.540	—	
Costo del Personale	344.193	334.629	363.600	347.474	—	
Risultato esercizio	307.562	377.594	425.588	370.248	—	
ROE	1,858%	2,325%	2,338%	2,174%	>6,16%	
ROI	2,333%	2,473%	2,884%	2,563%	>4,84%	
ROS	17,537%	18,899%	24,006%	20,147%	>5,95%	
ROD	0,078%	0,080%	0,247%	0,135%	<1,91%	

* I Parametri relativi al ROE, ROI, ROS sono quelli derivanti dal rapporto della Corte dei Conti.

Management e Personale

Indicatori	2021	2020	2019	NOTA
Numero medio dipendenti	7	8	8	
Numero Amministratori	1	1	1	Rispetta il requisito di cui alla lett. b), c. 2, art. 20 del D.Lgs. 175/2016
Compenso Amministratori	€ 22.000	€ 22.000	€ 22.000	
Compenso Revisori (+Rev. Legale)	€ 9.000	€ 9.000	€ 9.000	



Indicatori di sostenibilità economica e finanziaria					
Indicatori	2021	2020	2019	Parametro*	NOTE
DSCR (a 1 anno)	2,08	0,87	0,63	>1,40	Non emergono criticità finanziarie di breve periodo
Cash Flow Operativo	€ 758.036	€ 816.671	€ 638.317	—	
Flusso Finanziario del Debito	€ 363.850	€ 935.544	€ 1.007.481	—	
Indebitamento	18,927%	21,843%	15,925%		L'indebitamento è contenuto. Buona l'autonomia finanziaria
Corrente	3,57%	5,89%	5,90%	—	
Lungo	15,36%	15,95%	10,03%	—	
Autonomia Finanziaria	81,073%	78,157%	84,075%	>56,21%	
Posizione Finanziaria Netta	-€ 298.303	-€ 836.951	-€ 1.104.390	—	
Costo Medio Personale Effettivo	€ 49.170	€ 41.829	€ 45.450	<€ 46.879	Il costo medio del personale è maggiore del parametro di riferimento ma con uno scarto contenuto (4,9%).
Costo Personale effettivo	€ 344.193	€ 334.629	€ 363.600	—	
N. medio dipendenti effettivo	7	8	8	—	
Incidenza Spese Pers. su Spese correnti	17,62%	17,01%	20,17%	—	—
Spese correnti	€ 1.952.907	€ 1.967.115	€ 1.802.801	—	
Incidenza debiti v/banche	3,17%	15,61%	36,94%	—	I debiti verso banche si sono ridotti con il pagamento delle ultime rate
Capacità riscossione crediti	81,36%	82,21%	78,49%	>85%	La riscossione dei crediti risulta pressoché ordinaria

* Il Parametro preso a riferimento per l'Autonomia finanziaria ed il costo medio del personale è il valore rilevato come media nazionale delle società a controllo pubblico nel Rapporto della Corte dei Conti.

Indicatori di produttività ed efficienza						
Indicatori	2021	2020	2019	Tendenza	Parametro*	NOTE
Valore Produzione x Dipendente	€ 388.012	€ 348.985	€ 330.582	↗	>€ 247.405	Alta produttività per dipendente
Valore Produzione	€ 2.716.081	€ 2.791.881	€ 2.644.658	↘	—	
N. medio dipendenti	7	8	8	↘	—	
EVA	€ 263.135	€ 241.535	€ 245.378	↗	>€ 0	La società crea valore
NOPAT	€ 323.335	€ 336.140	€ 422.611	↘	—	
WACC	0,36%	0,55%	0,89%	↘	—	
COIN	€ 16.911.960	€ 17.297.764	€ 19.907.938	↘	—	

* Il Parametro dell'indicatore "Valore Produzione per dipendente" è tratto dalla media nazionale delle società a controllo pubblico del Rapporto della Corte dei Conti.

Ulteriori parametri critici previsti dal TUSP	
Fatturato medio inferiore a 1 mln di euro (lett. d, c. 2, art. 20 e c. 12-quinquies, art. 27)	NO
Risultato negativo per almeno 4 esercizi sul quinquennio precedente (lett. e, c. 2, art. 20)	NO
Necessità di riduzione dei costi di funzionamento (lett. f, c. 2, art. 20)	NO
Necessità di aggregazione con altre società (lett. g, c. 2, art. 20)	NO



Valutazione sintetica complessiva sulla Società

A seguito della revoca dello stato di liquidazione e la fuoriuscita del socio privato Toscana Energia S.p.A., avvenuti nel gennaio 2022, Valdarno S.r.l. è divenuta totalmente partecipata dal Comune di Pisa e, a seguito dell'approvazione del nuovo statuto, è ora dedicata alla valorizzazione degli immobili, ai sensi dell'art. 4, comma 3, del D.Lgs. 175/2016, allo scopo di realizzare investimenti in regime di mercato. Nell'agosto 2022 Valdarno S.r.l. ha acquisito il 100% del capitale sociale di Sviluppo Pisa S.r.l. in liquidazione; il 21.10.2022 Valdarno S.r.l. ha approvato il progetto di fusione per incorporazione di Sviluppo Pisa S.r.l..

I risultati economici finora conseguiti sono positivi. L'andamento della società dovrà essere analizzato nei prossimi anni con riferimento al nuovo oggetto sociale. Il piano economico-finanziario della società ha evidenziato condizioni di sostenibilità nel tempo.

Mantenibilità – Schema riepilogativo		
Descrizione Test	Check	Mantenibilità
Vincolo di SCOPO (art. 4, c. 1, TUSP)	✓	SI
Finalità istituzionali	✓	
Vincolo di ATTIVITÀ (art. 4, c. 2, 3 5-9quater, TUSP)	✓	SI
SIEG (c. 2, lett. a)		
Accordo Programma (c. 2, lett. b)		
Partnership con Privato (c. 2, lett. c)		
Società Strumentali (c. 2, lett. d)		
Servizi di Committenza (c. 2, lett. e)		
Altre Attività (commi 3, 5-9quater)	✓	
ECONOMICITÀ (art. 5, TUSP)	✓	SI
Test PARAMETRICI (art. 20 TUSP)	✓	SI
Società con numero di amministratori superiore al numero dei dipendenti (c. 2, lett. b)		
Attività analoga a quella di altre partecipate (c. 2, lett. c)		
Fatturato medio inferiore a 1 mln di euro (c. 2, lett. d)		
Società con perdite per 4 esercizi sugli ultimi 5 (c. 2, lett. e)		
Necessità di contenimento dei costi (c. 2, lett. f)		
Necessità di aggregazione di società con oggetto consentito dall'art. 4 (c. 2, lett. g)		



9. SCHEMA FINALE DI SINTESI DI DETENIBILITÀ DELLE PARTECIPAZIONI

Nelle successive Tabelle (**Tabella 9** per le dirette e **Tabella 10** per le indirette), si riportano le sintesi dei risultati dei test effettuati sulle società partecipate dal Comune di Pisa¹⁵.

Tabella 1 - Schema riassuntivo partecipazioni dirette

Denominazione	Test art. 4, c. 1 (Vincolo di scopo)	Test art. 4, c. 2 (Vincolo di attività)	Test art. 5 (Economicità)	Test art. 20 (Parametrico)
1 Azienda Pisana Edilizia Sociale S.c.p.A.	SI	SI	SI	SI
2 CTT Nord S.r.l.	NO	--	--	--
3 Farmacie Comunali Pisa S.p.A.	SI	SI	SI	SI
4 GEA S.r.l. – in liquidazione	----- In liquidazione -----			
5 Geofor Patrimonio S.r.l.	NO	NO	NO	NO
6 Interporto Toscano “A. Vespucci” S.p.A.	NO	NO	--	--
7 Navicelli di Pisa S.r.l. (ora Port Authority di Pisa)	SI	SI	SI	SI
8 Pisamo S.r.l.	SI	SI	SI	SI
9 RetiAmbiente S.p.A.	SI	SI	SI	NO
10 Toscana Aeroporti S.p.A.	----- Società quotata -----			
11 Società Entrate Pisa S.p.A.	SI	SI	SI	SI
12 Toscana Energia S.p.A.	SI	SI	SI	SI
13 Valdarno S.r.l.	SI	SI	SI	SI

Tabella 2 - Schema riassuntivo partecipazioni indirette

Denominazione	Test art. 4, c. 1 (Vincolo di scopo)	Test art. 4, c. 2 (Vincolo di attività)	Test art. 5 (Economicità)	Test art. 20 (Parametrici)
1 Acque S.p.A.	SI	SI	SI	SI
2 Acque2o S.p.A.	SI	SI	--	NO
3 Azienda Ambientale Pubblico Servizio A.AM.P.S. S.p.A.	----- da incorporare in RetiAmbiente -----			
2 ASCIT Servizi Ambientali S.p.A.	----- da incorporare in RetiAmbiente -----			
3 Bagni di Lucca Servizi S.r.l.	----- da incorporare in RetiAmbiente -----			
4 Elbana Servizi Ambientali (E.S.A.) S.p.A.	----- da incorporare in RetiAmbiente -----			
5 ERSU S.p.A.	----- da incorporare in RetiAmbiente -----			
6 Geofor S.p.A.	----- da incorporare in RetiAmbiente -----			
7 Interporto Toscano “A. Vespucci” S.p.A. (*)	NO	NO	--	--
8 R.E.A. Rosignano Energia Ambiente S.p.A.	----- da incorporare in RetiAmbiente -----			
9 SEA Ambiente S.p.A.	----- da incorporare in RetiAmbiente -----			
10 Sviluppo Pisa S.r.l. - In liquidazione	----- In liquidazione -----			

(*) Anche partecipazione diretta

¹⁵ “SI” indica l’esito positivo del test e “NO” indica l’esito negativo.



10. SOCIETÀ IN LIQUIDAZIONE

Le società in corso di liquidazione non necessitano, *ipso facto*, di analisi in ordine alla sussistenza delle condizioni per il mantenimento della partecipazione al loro capitale. Le procedure per la dismissione di tali partecipazioni sono infatti già in fase di svolgimento.

Si riepiloga, di seguito, lo stato delle procedure di liquidazione in corso, che riguardano Gea S.r.l. e Sviluppo Pisa S.r.l. (interamente partecipata da Valdarno S.r.l.):

Società in liquidazione	Stato della liquidazione
Gea S.r.l.	Sono stati erogati alcuni acconti di liquidazione in denaro. La società detiene alcuni immobili nonché partecipazioni azionarie in Acque S.p.A. ed in Acque 2o S.p.A.. I tempi della procedura di liquidazione dipendono essenzialmente da quelli della dismissione degli immobili posseduti.
Sviluppo Pisa S.r.l.	Non sono stati erogati acconti di liquidazione. La partecipazione nella società è stata interamente acquisita da Valdarno S.r.l. che, il 21.10.2022, ne ha approvato il progetto di fusione per incorporazione.

Il presente atto è redatto con riferimento a quanto previsto dall'art. 20, comma 2, del TUSP, secondo cui i piani di razionalizzazione sono corredati da un'apposita relazione tecnica, e contiene le valutazioni tecniche dell'ufficio elaborate a fini istruttori.

Pisa, 27 ottobre 2022

Il Responsabile P.O. Ufficio Partecipazioni
Dott. Alessandro Benassi

Il Dirigente della Direzione
Dott. Claudio Sassetti



Allegato "C"

COMUNE DI PISA

**Relazione sull'attuazione del
Piano di razionalizzazione delle partecipazioni
societarie dirette e indirette anno 2021,
approvato con
Deliberazione del C.C. n. 68 del 14.12.2021**

(art. 20, comma 4, del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175)

(Situazione al 25.10.2022)

SCHEDA STATO DI ATTUAZIONE**Messa in liquidazione della società****DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	01954820971
Denominazione	CTTNord S.r.l.

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione della procedura	Procedura di liquidazione non avviata
Motivazioni del mancato avvio della procedura	Per procedere allo scioglimento della società occorre il consenso dei soci in misura corrispondente alla maggioranza dei voti assembleari.
Data di deliberazione della liquidazione	—
Stato di avanzamento della procedura	Procedura non ancora avviata
Data di deliberazione della revoca	—
Motivazioni della conclusione della procedura con esito negativo	—
Ulteriori informazioni	—

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	80002710509
Denominazione	GEA S.r.l. – in liquidazione

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione della procedura	Procedura di liquidazione in corso
Motivazioni del mancato avvio della procedura	—
Data di deliberazione della liquidazione	19.05.2011
Stato di avanzamento della procedura	E' stata alienata parte degli immobili e sono stati erogati acconti di liquidazione ai soci. Residuano beni immobili da alienare e devono essere assegnate ai soci le azioni di Acque S.p.A. e di Acque20 S.p.A.
Data di deliberazione della revoca	—
Motivazioni della conclusione della procedura con esito negativo	—
Ulteriori informazioni	—

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	01751030501
Denominazione	Geofor Patrimonio S.r.l.

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione della procedura	Procedura di liquidazione non avviata
Motivazioni del mancato avvio della procedura	Sussistono situazioni patrimoniali da definire.
Data di deliberazione della liquidazione	—
Stato di avanzamento della procedura	—
Data di deliberazione della revoca	—
Motivazioni della conclusione della procedura con esito negativo	—
Ulteriori informazioni	Per l'approvazione assembleare dello scioglimento è statutariamente previsto il quorum deliberativo del 80%.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	01836100501
Denominazione	Sviluppo Pisa S.r.l. – in liquidazione

NOME DEL CAMPO**Indicazioni per la compilazione**

Stato di attuazione della procedura	Procedura di liquidazione in corso
Motivazioni del mancato avvio della procedura	—
Data di deliberazione della liquidazione	05.12.2014
Stato di avanzamento della procedura	E' stata alienata parte degli immobili detenuti dalla società e rimborsata parte dei mutui contratti. In data 01.08.2022 la controllante Pisamo S.r.l. ha ceduto l'intero capitale sociale di Sviluppo Pisa S.r.l. a Valdarno S.r.l. come da misura di razionalizzazione approvata con Delibera del C.C. n. 67 del 14.12.2021. Il 21.10.2022 Valdarno S.r.l. ha approvato il progetto di fusione per incorporazione di Sviluppo Pisa S.r.l..
Data di deliberazione della revoca	—
Motivazioni della conclusione della procedura con esito negativo	—
Ulteriori informazioni	--

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	01375230503
Denominazione	Valdarno S.r.l.

NOME DEL CAMPO**Indicazioni per la compilazione**

Stato di attuazione della procedura	Revoca dello stato di liquidazione
Motivazioni del mancato avvio della procedura	—
Data di deliberazione della liquidazione	05.12.2014
Stato di avanzamento della procedura	L'Assemblea dei soci, il 20.01.2022, ha deliberato la revoca della liquidazione come da progetto di razionalizzazione approvato con Delibera del C.C. n. 67 del 14.12.2021. Lo statuto sociale è stato modificato e strutturato secondo il modello della società di valorizzazione del patrimonio (art. 4, comma 3, del D.Lgs. 175/2016).
Data di deliberazione della revoca	20.01.2022
Motivazioni della conclusione della procedura con esito negativo	—
Ulteriori informazioni	Alla data del 31.12.2021 la revoca della liquidazione non era ancora avvenuta.

SCHEDA STATO DI ATTUAZIONE**Recesso dalla società****DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	00882050495
Denominazione	Interporto Toscano "A. Vespucci" S.p.A.

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione della procedura	Recesso esercitato, con esito negativo
Motivazioni del mancato avvio della procedura (mancato esercizio del diritto di recesso)	—
Stato di avanzamento della procedura	<p>Con nota prot. n. 112334/2018 è stato esercitato il recesso ai sensi dell'art. 24, comma 5, del D.Lgs. 175/2016.</p> <p>La Società, con nota del 07.05.2019, si è opposta al recesso almeno fino al completamento del piano di risanamento pluriennale in atto, il cui termine è previsto nel 2024. Successivamente all'intimazione del legale del Comune di Pisa, con nota prot. 38173 del 19.04.2021 la Società ha comunicato di aver inviato ai soci la richiesta di esercizio del diritto di opzione per l'acquisto delle azioni del Comune di Pisa.</p> <p>Scaduto infruttuosamente il termine per l'esercizio dell'opzione di acquisto da parte dei soci, il Consiglio di Amministrazione della Società, nella seduta del 19.10.2021, ha respinto la richiesta di recesso.</p> <p>Pende contenzioso fra il Comune e la Società.</p>
Motivazioni della conclusione della procedura con esito negativo	La Società si è opposta alla richiesta di recesso.
Data di esercizio del diritto di recesso	05.12.2018
Ulteriori informazioni	—

SCHEDA STATO DI ATTUAZIONE**Fusione della società (per unione o per incorporazione)****DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	02031380500
Denominazione	RetiAmbiente S.p.A.

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione della procedura	Procedura di fusione non avviata
Motivazioni del mancato avvio della procedura	Nel corso del 2021 la Società non ha proceduto all'incorporazione delle società dalla stessa partecipate (le c.d. "società operative locali").
Stato di avanzamento della procedura	—
Ulteriori informazioni	—



COMUNE DI PISA

COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Allegato B al Verbale n. 17 del 3/11/2022

Oggetto: Parere sulla proposta di deliberazione del **Consiglio n. 69 del 27/10/2022**, avente per oggetto: **“ART. 20 D.LGS. 175/2016. - PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DIRETTE E INDIRETTE - ANNO 2022.”**.

Il Collegio dei revisori del Comune di Pisa, composto da:

- Pandolfini rag. Giuseppe – Presidente
- Rossi dr. Sauro – Componente
- Bitossi rag. Gianni - Componente

nominato dal Comune di Pisa con deliberazione consiliare n, 9 del 18/02/2020 per il periodo dal 18/02/2020 fino al 17/02/2023, riunitosi in data 3/11/2022 alle ore 11,00 in teleconferenza, secondo quanto previsto dall'art. 39, comma 3, del vigente Regolamento di contabilità;

Vista la proposta di deliberazione indicata in oggetto, pervenuta tramite posta elettronica in data 28/10/2022, comprensiva del “Piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie dirette e indirette – anno 2022 (allegato A), della Relazione tecnica della Direzione 03 (allegato B) e della “Relazione sull’attuazione del Piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie dirette e indirette – anno 2021” (allegato C);;

Tenuto presente che il D.Lgs. 19/08/2016, n. 175, agli artt. 20 e 26, comma 11, dispone che gli enti locali procedano ad una revisione ordinaria delle proprie partecipazioni, da effettuarsi entro il 31 dicembre di ogni anno, al fine di verificare il permanere dei requisiti di legge per detenere le proprie partecipazioni;

Ricordato che tra i pareri previsti dall'art. 239, comma 1, lettera b) del Tuel, il parere dell'Organo di Revisione su tale proposta può rientrare fra quelli indicati al numero 3 della lettera b) "modalità di gestione dei servizi e proposte di costituzione o di partecipazione ad organismi esterni";

Rilevato che con l'atto in esame vengono analizzate le singole partecipazioni dirette ed indirette che il Comune di Pisa detiene e per ognuna di esse vengono verificate le condizioni di mantenibilità, come dettagliatamente descritto nella relazione tecnica allegata alla proposta di delibera, che riassuntivamente può essere rilevata ai punti 9 e 10 che concludono la relazione stessa.

Rilevato che la proposta è conforme alle norme vigenti ed alle linee di indirizzo fornite dalla Sezione Autonomie della Corte dei Conti con deliberazione n. 19/2017;

Visto l'allegato parere tecnico e contabile espresso, ai sensi dell'art. 49 del D.Lgs. 267/2000, dal Dirigente della Direzione 03;

E s p r i m e

parere favorevole sulla proposta di deliberazione del **Consiglio** n. 69 del 27/10/2022, avente per oggetto: **"ART. 20 D.LGS. 175/2016. - PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DIRETTE E INDIRETTE - ANNO 2022"**.

IL COLLEGIO DEI REVISORI

Pandolfini Rag. Giuseppe

Firmato digitalmente

Rossi dr. Sauro

Firmato digitalmente

Bitossi rag. Gianni

Firmato digitalmente