

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



Informazioni personali

Cognome / Nome **Di Stefano Giancarlo**
E-mail giancarlo.distefano@yahoo.it
Cittadinanza italiana
Data di nascita 21/10/1959
Luogo di nascita Marsala (TP)
Sesso Maschile

Attività accademica

Date	Dal 01/11/2000 ad oggi
Lavoro o posizione ricoperti	Professore ordinario di Economia aziendale a T.p. (s.c.13/B1 già s.s.d SECS P07)
Principali attività e responsabilità	Ricerca, didattica e compiti istituzionali nell'ambito del s.c. 13/B1 (Economia aziendale) che si caratterizza per il riferimento ai problemi della funzionalità economica duratura delle aziende di qualsiasi tipo (operanti nei diversi settori dell'economia, profit e non profit) e delle amministrazioni pubbliche, della benessere e della sanità (con riferimento anche alle grandi strutture ospedaliere e organizzazioni sanitarie territoriali (ASL) senza escludere le competenze ragionieristiche rivolte alle determinazioni quantitative, valutazione, analisi e utilizzo di dati nei processi decisionali e di controllo ((ivi incluse revisione contabile, analisi dei costi e programmazione e controllo).
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Dipartimento di Scienze motorie e del Benessere, Università degli Studi di Napoli Parthenope via Ammiraglio Acton, 38 80133 Napoli
Tipo di attività o settore	Università pubblica
Date	01/11/1992 - 31/10/2000
Lavoro o posizione ricoperti	Professore associato di Economia aziendale (s.s.d SECS P07)
Principali attività e responsabilità	Ricerca, didattica e compiti istituzionali
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Università degli Studi di Pisa Lungarno Pacinotti, 43 56126 Pisa
Tipo di attività o settore	Università pubblica
Date	13/12/1988 - 31/10/1992
Lavoro o posizione ricoperti	Ricercatore universitario di Economia aziendale (s.s.d SECS P07)
Principali attività e responsabilità	Ricerca, didattica e connesse attività istituzionali
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Scuola Superiore <i>Sant'Anna</i> di Studi Universitari e Perfezionamento. - Piazza Martiri della Libertà, 33 - 56127 Pisa
Tipo di attività o settore	Istituto universitario pubblico di alta specializzazione

**Recenti attività di lavoro
autonomo e di R&S**

Date	Dal 25/03/2010 al 30/6/2011
Lavoro o posizione ricoperti	Esperto valutazione aziendale ex art. 2501-sexies C.C.
Principali attività e responsabilità	Verifica metodologie seguite nel processo di ristrutturazione (fusione/scissione), dei valori determinati, dei rapporti di concambio, ed eventuali criticità esistenti o comunque ravvisabili nel processo di separazione delle "reti" dagli specifici business.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	ACAM S.p.A e ACAM Acque S.p.A (società titolare della concessione del Servizio Idrico Integrato) Via Alberto Picco, 22, 19124 La Spezia
Tipo di attività o settore	settore delle Multiutility a prevalente part.pubblica (Gas, Acqua, Energia elettrica, Trattamento dei rif.sol.urbani)
Risultati conseguiti	In linea con le aspettative del committente, che inseriva l'attività all'interno di un progetto a più ampio respiro, con pieno rispetto di tempi, procedure e compliance aziendale

Date	Dal 1/10/2010 ad 30/09/2013 e dal 10/01/2014 a tutt'oggi.
Lavoro o posizione ricoperti	Componente OIV ente pubblico locale
Principali attività e responsabilità	Monitoraggio e verifica del funzionamento complessivo del sistema della valutazione, della trasparenza e dell'integrità dei controlli interni; verifica della correttezza dei processi di misurazione, valutazione e utilizzo dei premi per l'incentivazione annuale dei dirigenti di vertice; realizzazione di indagini per rilevare la customer satisfaction sui servizi erogati dall'ente locale e sui servizi "interni" forniti dalle singole direzioni; predisposizione di indagini sul personale dipendente per rilevare il livello di benessere organizzativo ed il grado di condivisione del sistema di valutazione;
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Comune di Pisa
Tipo di attività o settore	Ente locale
Risultati conseguiti	corretto adempimento degli obblighi normativi interpretati come un punto di partenza piuttosto che di arrivo; i risultati sinora ottenuti sono pienamente in linea con le attese.
Date	30/05/1989 - 26/01/1996
Lavoro o posizione ricoperti	Membro del CdA e poi Presidente di S.p.A. sottoposta al controllo Ministero del Tesoro tramite Sviluppo Italia S.p.A (Avezzano M.);
Principali attività e responsabilità	Firma e rappresentanza sociale, valutazione delle performance aziendali, approvazione budget e riconciliazione con i consuntivi annuali, implementazione strategia aziendale e relativo controllo strategico con monitoraggio delle strutture organizzative, della gestione aziendale e del management;
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Sviluppo Italia Via Calabria, 46 00187 Roma;
Tipo di attività o settore	Manifatturiera- industriale
Risultati conseguiti	coerenti con gli obiettivi istituzionali dell'intervento imprenditoriale effettuato per agevolare il sostegno dell'occupazione femminile in territorio disagiato con successiva privatizzazione aziendale.
Date	Dal 1/11/1992 ad oggi
Lavoro o posizione ricoperti	Economista aziendale e Dottore Commercialista (iscr.elenco speciale)
Principali attività e responsabilità	Valutazione del capitale economico di aziende pubbliche e private, perizie e consulenze tecniche in sede penale e civile per l'autorità giudiziaria (Tribunali di Pisa, Massa, Sciacca, Lagonegro, Marsala), redazione e verifica di business plan, analisi della funzionalità di strutture di governo societario, interventi di ristrutturazione nel family business; attività di R&S e progetti di intervento relativi al riposizionamento strategico e al rinnovamento gestionale di imprese e amministrazioni pubbliche e private, con responsabilità di direzione, nonché svariati corsi di formazione manageriale ed attività seminari per il personale dirigente di imprese, aziende pubbliche ed aziende sanitarie pubbliche (ASP) con funzioni di progettazione, direzione e docenza
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Diversi Situati in differenti regioni italiane
Tipo di attività o settore	Diversi settori di attività
Date	Dal 12/04/1995 ad oggi
Lavoro o posizione ricoperti	Revisore legale attivo iscritto al n°. 20460 del registro tenuto presso il Ministero dell'Economia e delle finanze
Principali attività e responsabilità	Analisi del contesto organizzativo, con verifica preliminare delle procedure di controllo interno e di redazione del rendiconto finale; monitoraggio delle procedure adottate dalla direzione al fine di favorire il raggiungimento degli obiettivi ed assicurare che le attività vengano svolte in modo efficiente ed efficace, in conformità alla normativa vigente; verifica in merito al funzionamento e all'efficacia delle procedure del sistema di controllo interno, effettuando test di conformità/controllo; redazione della relazione finale di revisione, contenente il giudizio sul bilancio ed eventuale lettera di suggerimenti per la direzione aziendale (opzionale)
Istruzione e formazione	
Date	20/06/87
Titolo della qualifica rilasciata	Dottorato di ricerca in Economia Aziendale (1° ciclo)
Principali tematiche/competenza professionali possedute	Tesi dal titolo: Il sistema delle comunicazioni economico finanziarie nella realtà aziendale moderna
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Ministero dell'Università e della Ricerca Scientifica Viale Trastevere, 76/a, 00153 Roma (Italia)



Date 16/12/82
 Titolo della qualifica rilasciata Diploma universitario della sezione di Economia e Commercio della S.S.S.U.P. (100/100 e lode)
 Nome e tipo d'organizzazione erogatrice S.S.S.U.P.- S.Anna (Istituto universitario di alta specializzazione)
 dell'istruzione e formazione Via Carducci, 40, 56127 Pisa (Italia)

Date 22/11/1982
 Titolo della qualifica rilasciata Laurea in Economia e Commercio (110/110 e lode)
 Nome e tipo d'organizzazione erogatrice Università degli Studi di Pisa
 dell'istruzione e formazione Lungarno Mediceo, 56124 Pisa (Italia)

Capacità e competenze personali

Madrelingua(e) **Italiano**

Altra(e) lingua(e)

Autovalutazione

Livello europeo (*)

Inglese

Comprensione				Parlato				Scritto	
Ascolto		Lettura		Interazione orale		Produzione orale			
B2	Utente autonomo	C1	Utente avanzato	B2	Utente autonomo	B2	Utente autonomo	B2	Utente autonomo

(*) [Quadro comune europeo di riferimento per le lingue](#)

Capacità e competenze sociali Capacità di interagire proficuamente con persone di diversa cultura e esperienza grazie all'attività maturata in diverse sedi, amministrazioni e settori. Capacità di valutazione delle persone e delle situazioni acquisita nell'interazione didattica e durante i momenti di verifica ed esame di progetti e piani. Capacità di sviluppare processi di comunicazione e negoziazione per il raggiungimento, ove possibile, di accordi negoziali win-win .

Capacità e competenze organizzative Capacità di analisi, valutazione e decisione in riferimento a realtà organizzative con differenti caratteristiche distintive dove operano figure professionali qualificate da molteplicità di competenze e ruoli; organizzazione autonoma del proprio lavoro nonché del contributo di eventuali collaboratori, definendo priorità e assumendo e distribuendo responsabilità nel rispetto delle scadenze e degli obiettivi prefissati; capacità di analizzare report e di gestire colloqui di monitoraggio maturata all'interno di diverse realtà operative della PA.

Capacità e competenze tecniche (con particolare riferimento alla valutazione e referaggio di progetti/processi/attività) Capacità di sovrintendere, gestire ed interpretare flussi di informativi provenienti da sistemi organizzativi complessi (con particolare riferimento a sistema dei budget, reporting interno, gestione tempi attività lavorative e risorse, anagrafica indicatori di performance, ecc.). Attività R&S nell'ambito dei sistemi di valutazione della performance presenti nelle aziende che erogano servizi, con particolare focalizzazione su processi complessi che richiedono integrazioni di professionalità a forte contributo specialistico, sia interne che esterne all'organizzazione:

Nello specifico le aree di ricerca approfondite sono le seguenti:

- l'analisi della struttura istituzionale, delle strategie evolutive e dei modelli organizzativi delle aziende, amministrazioni, imprese pubbliche;
- i modelli di *governance* di enti e imprese pubbliche e private;
- la definizione della strategia e la valutazione della performance nelle aziende pubbliche e private;
- l'analisi delle condizioni di sviluppo delle imprese, private e pubbliche, di servizi pubblici e dei rapporti tra queste e le pubbliche amministrazioni;
- l'introduzione di sistemi di controllo sui risultati e sulla qualità dei servizi erogati
- la valutazione dei dirigenti e delle prestazioni del personale nelle aziende private e nelle pubbliche amministrazioni;
- il cambiamento organizzativo, sistemi di management e meccanismi di valutazione della performance nei servizi, con particolare enfasi ai servizi di pubblica utilità.



Capacità e competenze informatiche

Ottima capacità di utilizzo degli strumenti di produttività individuale ricompresi nel pacchetto MS Office con riferimento specifico alle funzioni avanzate di Word, Excel e PowerPoint (e dei più diffusi cloni gratuiti come OpenOffice, LiberOffice, ecc.); analisi dei dati anche per mezzo dell'uso di tabelle pivot e programmi entry level di data mining; per quanto riguarda Internet ottima capacità di utilizzo di diversi browser (Explorer, Firefox, Opera, ecc.), dei metamotori di ricerca su internet (generici e specializzati), della posta elettronica (Thunderbird) e dei principali strumenti di comunicazione e lavoro a distanza (videoconferenza, conference-call ecc.); preparazione, somministrazione, analisi dei risultati di sondaggi/questionari on line via Web (Web Survey); buone competenze in tema di protezione dei sistemi informatici e delle basi di dati organizzative dalle minacce/rischi.

Altre capacità e competenze

Attività di docenza e seminariali

- nell'A.A. 1992-1993 docente di "Bilancio ed altre determinazioni di sintesi" presso la Facoltà di Economia e Commercio di Pisa;
- dall'A.A. 1993-1994 all'A.A. 1999-2000 docente di "Metodologie e Determinazioni Quantitative d'azienda (Bilancio)" presso la Facoltà di Economia di Pisa;
- dall'A.A. 1992-1993 all'A.A. 1993-1994 docente con incarico in affidamento in "Economia Aziendale" corso B presso la Facoltà di Economia di Pisa;
- dall'A.A. 1993-1994 al 2001 componente effettivo della Commissione per la prova di idoneità in "Conoscenze informatiche di base" presso la Facoltà di Economia di Pisa;
- nell'A.A. 1994-1995 docente con incarico in affidamento di "Economia Aziendale (modulo semestrale "Istituzioni")" presso la Facoltà di Economia di Pisa;
- Docente al Seminario residenziale di Orientamento universitario , Livorno, maggio 1995;
- Docente al Corso di Dottorato di Ricerca in Economia Aziendale con sede amministrativa presso la Facoltà di Economia dell'Università di Pisa (unità didattica "Il governo dell'impresa" coordinata dal Prof. Umberto Bertini).
- dall'A.A. 1998 fino all'A.A. 2009-2010 docente al Master post-laurea in "Auditing e Controllo interno" dell'Università degli Studi di Pisa (unità didattica Corporate governance);
- nell'A.A. 2001-2002 docente di "Bilancio" presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Pisa;
- nell'A.A. 2001-2002 docente di "Bilancio e principi contabili" presso la Facoltà di Economia dell'Università degli studi di Napoli "Parthenope" (già Istituto Universitario Navale);
- nell'A.A. 2002 -2003 docente di "Bilancio I modulo" nell'ambito dei Corsi di laurea di "Economia aziendale" e di "Banca, finanza e mercati finanziari" presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Pisa -(supplenza);
- nell' A.A. 2002 -2003 fino all'A.A. 2006-2007 docente di "Programmazione e controllo" presso la Facoltà di Scienze motorie dell'Università degli Studi di Napoli "Parthenope" - (affidamento);
- dall'A.A. 2000-2001 all'A.A. 2009-2010 docente di "Economia delle aziende sportive" presso la Facoltà di Scienze motorie dell'Università degli studi di Napoli "Parthenope" (già Istituto Universitario Navale);
- dall'A.A. 2007-2008 fino A.A. 2008-2009 oggi docente di "Strategia e controllo dell'azienda familiare (I modulo)" presso la Facoltà di Economia di Pisa;
- dall' A.A. 2002 -2003 docente di "Economia aziendale" presso la Facoltà di Scienze e Tecnologie dell'Università degli Studi di Napoli "Parthenope" (già Istituto Universitario Navale);
- dall'A.A. 2000-2001 all'A.A.2009-2010 docente di "Economia aziendale" presso l'Università degli studi di Napoli "Parthenope"
- dall'A.A. 2008-2009 ad oggi docente di "Valutazione delle aziende sportive I mod." presso la Facoltà di Scienze motorie dell'Università degli studi di Napoli "Parthenope"
- dall'A.A 2009-2010 ad oggi docente di "Economia aziendale" presso l'Accademia Navale di Livorno.
- dall' A.A. 2002 -2003 fino all' A.A. 2010-2011 docente di "Corporate governance" presso l'Università degli Studi di Napoli "Parthenope";
- dall'A.A. 2010-2011 all'A.A. 2012-2013 docente di "Economia delle aziende sportive ed elementi di corporate governance." presso la Facoltà di Scienze motorie dell'Università degli studi di Napoli "Parthenope";
- dall'A.A. 2011-2012 ad oggi docente di "Comunicazione e reporting dell'azienda sportiva" presso la Facoltà di Scienze motorie dell'Università degli studi di Napoli "Parthenope";
- dall'A.A. 2011-2012 ad oggi docente di "Business plan nell'azienda sportiva e del benessere" presso la Facoltà di Scienze motorie dell'Università degli studi di Napoli "Parthenope";
- dall'A.A. 2010-2011 ad oggi docente di "Economia e governance delle aziende sportive e del



benessere" presso il Dipartimento di Scienze motorie e del Benessere dell'Università degli studi di Napoli "Parthenope";

Pubblicazioni successive dal 1990:

- "Su alcuni aspetti 'secondari' dell'organizzazione creativa" in *Studi & informazioni* n° .1/1990.
- *Il sistema delle comunicazioni economico-finanziarie nella realtà aziendale moderna*, Milano, Giuffrè, 1990.
- "Per una analisi delle cause esogene della crisi del sistema bestano" in *Riv.Italiana di Ragioneria ed economia aziendale*, n° .9-10/1991
- *L'economia aziendale ed il Management. Analisi storico dottrinale*, Pisa, Il Borghetto, 1993.
- *Studio sui casi aziendali di successo fra le piccole imprese in Sardegna*, Pisa, CSEPA, 1995 (in collaborazione - adempiuti gli obblighi di cui all'art. 1 del D.L.L. 31.8.1945 n.°660).
- *Analisi di casi aziendali di successo tra le piccole e medie imprese della provincia di Pisa*, Pisa, ETS, 1995 (in collaborazione).
- "La compiuta definizione dell'azienda a proprietà familiare" in A.A.V.V., *L'azienda a proprietà familiare*, Torino, Giappichelli, 1996.
- "Le basi di dati nelle organizzazioni" in A.A.V.V., *Conoscenze informatiche di base per l'economia*, Franco Angeli, Milano, 1998.
- "Il bilanciamento delle risorse informatiche (con particolare riferimento al Pc)" in A.A.V.V., *Conoscenze informatiche di base per l'economia*, Franco Angeli, Milano, 1998.
- "La composizione delle forze interne ed esterne" in A.A.V.V. (a cura di Luciano Marchi), *Introduzione all'economia aziendale*, Giappichelli, Torino, 1998.
- "Dinamiche economiche e sistemi di controllo. Introduzione." in A.A.V.V. (a cura di L.Marchi), *Il controllo della gestione aziendale. Dinamiche economiche, strutture organizzative e sistemi di controllo*, Pisa, SEU, 1998.
- *La gestione delle aziende familiari. Modelli di funzionamento e dinamiche strategiche*, Torino, Giappichelli, 1999.
- "Modelli per le misurazioni di sintesi della performance aziendale. Il bilancio di esercizio" in A.A.V.V. (a cura di Paola Miolo Vitali) *Corso di Economia Aziendale*, Torino, Giappichelli, 2000.
- *Il bilancio di esercizio: logiche economico aziendali e aspetti giuridico formali (seconda edizione)* Pisa, Il Borghetto, 2004.
- (con Silvio Bianchi Martini e Giulia Romano), *La 'Governance' delle società quotate. Tra 'best practice' internazionali e tradizioni aziendali italiane*, Milano, Franco angeli, 2006.
- *Parte Istituzionale. Gli interessi degli shareholders e le attese degli stakeholders. Il ruolo del management. La separazione tra proprietà e controllo. Le competenze manageriali. Il management e la corporate governance: il modello della public company ed il modello renano. Gli altri modelli aziendali* in A.A.V.V. (a cura di G.Ferrara), *Economia aziendale*, McGraw-Hill, Milano, 2011.
- "Carlo Gatto: un pioniere dell'industria elettrica meridionale", *Atti del Convegno Nazionale della SISR (Società Italiana di Storia della Ragioneria)*, 2/3 dicembre 2011, Palazzo Montecitorio, Roma.
- *Atti del convegno "Promuovere l'attività fisica: obiettivo di salute per tutti. Modificare i comportamenti – Ridefinire i percorsi assistenziali - Migliorare la qualità della vita"*, Napoli 19-20 ottobre 2012 (patrocinato da Soc. Italiana di Igiene e sanità pubblica, Centro nazionale per la prevenzione ed il controllo delle malattie)

Esperienze e incarichi di ricerca a livello nazionale

- Responsabile di progetti di ricerca di Ateneo dell'Università di Pisa (ex 60%)
- Responsabile di progetti di ricerca del CNR – Consiglio Nazionale delle ricerche.
- Componente del comitato scientifico della collana Ed. Giappichelli "Studi di Economia e Politica Aziendale" diretto da Umberto Bertini
- Socio dell'Aidea - Accademia Italiana di Economia Aziendale.
- Socio di Sidrea – Società Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale.
- Socio di SISR – Società Italiana di Storia della Ragioneria



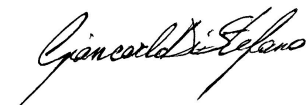
Servizi prestati presso gli atenei ed il sistema universitario

- componente della Commissione giudicatrice nazionale del Dottorato di ricerca n.°104 – Economia Aziendale – 1994;
- coordinatore, promotore e tutor degli stage aziendali del Dipartimento di Economia Aziendale “E. Giannesi” dell’Università di Pisa dal 1996 al 2000 (con utilizzo delle diverse leggi succedutesi nel tempo)
- componente della Commissione di concorso per l’ammissione al Dottorato di ricerca Università Federico II –Napoli –1996;
- componente della Commissione di concorso a posti uno di Ricercatore universitario presso l’università degli Studi di Padova settore scientifico disciplinare n.° P02A – 1997;
- componente della Commissione di concorso a posti uno di Ricercatore universitario presso l’università degli Studi di Firenze settore scientifico disciplinare n.° P02A – 1998;
- componente della Commissione di concorso per la valutazione comparativa per la copertura di cinque posti di Ricercatore universitario presso l’Università «Luigi Bocconi» di Milano settore scientifico disciplinare n.° P02A – 1999;
- componente del consiglio dello CSIFE (Centro di Servizi Informatici della Facoltà di Economia di Pisa) dal 1996 e vicepresidente dello stesso nell’A.A. 1998-1999;
- componente del Collegio dei docenti del Master post-laurea in “Auditing e Controllo interno” dell’Università di Pisa;
- componente della Commissione di concorso per la valutazione comparativa per la copertura di un posto di seconda fascia s.s.d. SECS/P07 Economia Aziendale - Università di Bergamo – 2005;
- componente della Commissione di concorso per la valutazione comparativa per la copertura di un posto di prima fascia s.s.d. SECS/P07 Economia Aziendale -Università di Pescara – 2006;
- componente della Commissione di concorso per la valutazione comparativa per un posto di seconda fascia s.s.d. SECS/P07 Economia Aziendale - Università di Napoli Parthenope – 2006;
- componente della Commissione di concorso per la valutazione comparativa per un posto di prima fascia s.s.d. SECS/P07 Economia Aziendale - Università di Napoli Parthenope – 2008;
- componente della Commissione di concorso per la valutazione comparativa per un posto di seconda fascia s.s.d. SECS/P07 Economia Aziendale - Università di Milano Bicocca – 2008;
- Revisore/valutatore per la valutazione di programmi di ricerca ministeriale interuniversità (PRIN 2009);
- Revisore/valutatore per la valutazione di programmi di ricerca ministeriale interuniversità (PRIN 2010);

Patente Patente auto Categoria B; patente nautica con idoneità alla navigazione senza limiti dalla costa;

Il sottoscritto consapevole che le dichiarazioni mendaci, l'indicazione di dati non corrispondenti al vero, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti con specifiche sanzioni stabilite dal codice penale e dalle leggi speciali (art. 495 del C.P. - articoli 75 e 76 del D.P.R. n.° 445/2000), dichiara che le informazioni esposte nel presente Cv (composto di sei pagine e riguardante la propria persona) corrispondono al vero, autorizzando al contempo, ai fini della procedura, il trattamento dei dati personali, secondo quanto previsto dalla Legge n.° 675/96 e successive modificazioni ed integrazioni.

Pisa, 30 aprile 2014



Giancarlo Di Stefano