

# 711 - BILANCIO ORDINARIO D'ESERCIZIO

Data chiusura esercizio 31/12/2008

## FARMACIE COMUNALI PISA SPA

Forma giuridica: SOCIETA' PER AZIONI

Sede legale: PISA PI VIA LUCCHESI 15

Codice fiscale: 01659730509

Numero Rea: PI - 144560

### Indice

Capitolo 1 - PROSPETTO CONTABILE .....	2
Capitolo 2 - NOTA INTEGRATIVA .....	7
Capitolo 3 - VERBALE ASSEMBLEA ORDINARIA .....	28
Capitolo 4 - RELAZIONE GESTIONE .....	35
Capitolo 5 - RELAZIONE SINDACI .....	58

FARMACIE COMUNALI PISA S.P.A.



Reg. Imp. 01659730509  
 Rea 144560

## FARMACIE COMUNALI PISA S.P.A.

Sede in Via Lucchese n.15 - 56123 Pisa (Pi) Capitale sociale Euro 500.000,00 I.V.  
**Bilancio al 31/12/2008**

Stato patrimoniale attivo	31/12/2008	31/12/2007
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<i>I. Immateriali</i>		
1) Costi di impianto e di ampliamento		6.348
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	4.128	5.323
3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno	641	1.191
7) Altre	75.346	91.902
	80.115	104.764
<i>II. Materiali</i>		
1) Terreni e fabbricati	31.408	15.818
2) Impianti e macchinario	29.614	23.674
3) Attrezzature industriali e commerciali	7.000	10.064
4) Altri beni	49.834	32.262
	117.856	81.818
<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>197.971</b>	<b>186.582</b>
<b>C) Attivo circolante</b>		
<i>I. Rimanenze</i>		
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	9.623	10.639
4) Prodotti finiti e merci	1.113.413	1.224.656
	1.123.036	1.235.295
<i>II. Crediti</i>		
1) Verso clienti		
- entro 12 mesi	319.246	268.618
- oltre 12 mesi		
	319.246	268.618

Bilancio al 31/12/2008

Pagina 1

FARMACIE COMUNALI PISA S.P.A.

4) Verso controllanti			
- entro 12 mesi	85.556		85.556
- oltre 12 mesi			
		85.556	85.556
4-bis) Per crediti tributari			
- entro 12 mesi	53.884		47.364
- oltre 12 mesi			
		53.884	47.364
5) Verso altri			
- entro 12 mesi	266.830		52.355
- oltre 12 mesi			7.661
		266.830	60.016
		725.516	461.554
<i>III. Attività finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni</i>			
6) Altri titoli		650.000	250.000
		650.000	250.000
<i>IV. Disponibilità liquide</i>			
1) Depositi bancari e postali		355.436	816.833
3) Denaro e valori in cassa		82.017	62.818
		437.453	879.651
<b>Totale attivo circolante</b>		<b>2.936.005</b>	<b>2.826.500</b>
<b>D) Ratei e risconti</b>			
- vari	40.862		32.047
		40.862	32.047
<b>Totale attivo</b>		<b>3.174.838</b>	<b>3.045.129</b>
<b>Stato patrimoniale passivo</b>			
		<b>31/12/2008</b>	<b>31/12/2007</b>
<b>A) Patrimonio netto</b>			
I. Capitale		500.000	500.000
VIII. Utili (perdite) portati a nuovo		(32.903)	(35.680)
IX. Utile d'esercizio			2.776
IX. Perdita d'esercizio		(80.317)	()
<b>Totale patrimonio netto</b>		<b>386.780</b>	<b>467.096</b>
<b>C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato</b>			
		<b>362.546</b>	<b>284.489</b>
<b>D) Debiti</b>			
4) Debiti verso banche			

FARMACIE COMUNALI PISA S.P.A.

- entro 12 mesi	520.000		0
- oltre 12 mesi	0		0
		520.000	
6) Acconti			
- entro 12 mesi	384		384
- oltre 12 mesi	0		0
		384	384
7) Debiti verso fornitori			
- entro 12 mesi	1.480.986		1.912.092
- oltre 12 mesi	0		0
		1.480.986	1.912.092
11) Debiti verso controllanti			
- entro 12 mesi	52.058		52.058
- oltre 12 mesi	0		0
		52.058	52.058
12) Debiti tributari			
- entro 12 mesi	77.270		80.633
- oltre 12 mesi	0		0
		77.270	80.633
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale			
- entro 12 mesi	124.546		154.671
- oltre 12 mesi	0		0
		124.546	154.671
14) Altri debiti			
- entro 12 mesi	159.293		78.630
- oltre 12 mesi	0		0
		159.293	78.630
<b>Totale debiti</b>		<b>2.414.537</b>	<b>2.278.468</b>
<b>E) Ratei e risconti</b>			
- vari	10.975		15.076
		10.975	15.076
<b>Totale passivo</b>		<b>3.174.838</b>	<b>3.045.129</b>
<b>Conti d'ordine</b>		<b>31/12/2008</b>	<b>31/12/2007</b>
1) Sistema improprio dei beni altrui presso di noi		710.484	573.099
<b>Totale conti d'ordine</b>		<b>710.484</b>	<b>573.099</b>
<b>Conto economico</b>		<b>31/12/2008</b>	<b>31/12/2007</b>

FARMACIE COMUNALI PISA S.P.A.

<b>A) Valore della produzione</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	9.672.030	9.793.884
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>9.672.030</b>	<b>9.793.884</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	6.339.118	6.614.218
7) Per servizi	350.321	321.928
8) Per godimento di beni di terzi	418.475	568.307
9) Per il personale		
a) Salari e stipendi	1.794.327	1.695.622
b) Oneri sociali	570.866	572.782
c) Trattamento di fine rapporto	129.288	108.693
	2.494.481	2.377.097
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	9.472	11.953
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	21.608	15.388
	31.080	27.341
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	112.260	(154.755)
14) Oneri diversi di gestione	10.500	6.591
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>9.756.235</b>	<b>9.760.727</b>
<b>Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)</b>	<b>(84.205)</b>	<b>33.157</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
16) Altri proventi finanziari:		
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante	29.097	16.006
d) proventi diversi dai precedenti:		
- altri	21.794	21.732
	50.891	37.738
	50.891	37.738
17) Interessi e altri oneri finanziari:		
- altri	30.094	975
	30.094	975
<b>Totale proventi e oneri finanziari</b>	<b>20.797</b>	<b>36.763</b>
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>		

FARMACIE COMUNALI PISA S.P.A.

20) Proventi:			
- varie	44.257		56.926
		44.257	56.926
21) Oneri:			
- varie	3.412		9.050
		3.412	9.050
<b>Totale delle partite straordinarie</b>		<b>40.845</b>	<b>47.876</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)</b>		<b>(22.563)</b>	<b>117.796</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate			
a) Imposte correnti	57.754		115.020
		57.754	115.020
<b>23) Utile (Perdita) dell'esercizio</b>		<b>(80.317)</b>	<b>2.776</b>

Il Consiglio di amministrazione  
 Cesare Cava - Presidente del Consiglio di Amministrazione (firmato)  
 Andrea Ferrini - Consigliere (firmato)  
 Rossella Corsi - Consigliere (firmato)  
 Lorenzo Ghelardoni Consigliere (firmato)  
 Franco Veroni - Consigliere (firmato)

FARMACIE COMUNALI PISA S.P.A.



Reg. Imp. 01659730509  
Rea 144560

## FARMACIE COMUNALI PISA S.P.A.

Sede in Via Lucchese n.15 - 56123 Pisa (Pi) Capitale sociale Euro 500.000,00 I.V.

### Nota integrativa al bilancio al 31/12/2008

#### Premessa

Signori soci, Vi abbiamo convocati in assemblea ordinaria ai sensi dell'art. 2364 del codice civile per sottoporre alla Vostra approvazione il bilancio dell'esercizio 2008 costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, e dalla presente Nota Integrativa e dalla Relazione sulla Gestione.

Il presente documento completa illustrando ed in certi verso, integrando sul piano qualitativo l'informativa rinvenibile sulla base dei dati sintetico-quantitativi i valori esposti nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico costituendo parte integrante del bilancio.

Per informazioni sulla gestione si rimanda all'apposita Relazione.

La società ha deciso di redigere il bilancio in forma ordinaria nonostante non abbia superato i limiti previsti dall'art.2435 bis 2° e 3° comma del codice civile modificati con il decreto legislativo n. 285 del 7 novembre 2006.

#### Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio

Nel giugno del 2008 è stata aperta la farmacia n.6 sita presso l'aeroporto G. Galilei di Pisa.

#### Criteri di formazione

Il seguente bilancio è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice civile, come risulta dalla presente nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del bilancio d'esercizio.

#### Criteri di valutazione

FARMACIE COMUNALI PISA S.P.A.

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2008 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi e fatte salve le variazioni derivanti dall'applicazione dei nuovi principi introdotti dal decreto legislativo n. 6/2003 recante la riforma del diritto societario.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

La valutazione tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato che esprime il principio della prevalenza della sostanza sulla forma - obbligatoria laddove non espressamente in contrasto con altre norme specifiche sul bilancio - consente la rappresentazione delle operazioni secondo la realtà economica sottostante gli aspetti formali.

## **Immobilizzazioni**

### *Immateriali*

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

I costi di impianto e di ampliamento, i costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità con utilità pluriennale sono stati iscritti nell'attivo con il consenso del Collegio sindacale e sono ammortizzati in un periodo di cinque esercizi.

Le migliorie su beni di terzi sono ammortizzate con aliquote dipendenti dalla durata del contratto.

### *Materiali*

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificata dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del



FARMACIE COMUNALI PISA S.P.A.

costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

- fabbricati: 3%
- impianti generici: 10%
- impianti specifici: 15%
- attrezzature: 20%
- mobili e arredi: 12%
- bilance: 25%
- macchine elettroniche d'ufficio: 25%

Non sono state effettuate rivalutazioni discrezionali o volontarie e le valutazioni effettuate trovano il loro limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

Le spese di manutenzione sono state integralmente imputate al conto economico.

#### **Operazioni di locazione finanziaria (leasing)**

Le operazioni di locazione finanziaria sono rappresentate in bilancio secondo il metodo patrimoniale, contabilizzando a conto economico i canoni corrisposti secondo il principio di competenza. In apposita sezione della nota integrativa sono fornite le informazioni complementari previste dalla legge relative alla rappresentazione dei contratti di locazione finanziaria secondo il metodo finanziario.

#### **Crediti**

Sono esposti al presumibile valore di realizzo.  
Non esistono posizioni creditorie in valuta.

#### **Debiti**

Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.  
Non esistono posizioni debitorie in valuta.

#### **Ratei e risconti**

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.  
Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

### **Rimanenze magazzino**

Le rimanenze di prodotti finiti destinati alla vendita sono costituite da < farmaci e altri prodotti > in giacenza presso le nostre 6 farmacie e sono state iscritte al prezzo di vendita deivato e decurtato di una percentuale media di sconto.

Invece le rimanenze di beni di consumo sono costituite da <shoppers> valutate al prezzo di costo.

### **Titoli**

I titoli iscritti nell'attivo circolante sono iscritti al costo di acquisto.

I titoli non sono stati svalutati perché non hanno subito alcuna perdita durevole di valore.

### **Fondo TFR**

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

### **Imposte sul reddito**

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti.

### **Oneri e proventi straordinari**

Sono iscritti in queste voci i proventi e gli oneri estranei alla gestione ordinaria.

### **Riconoscimento ricavi**

I ricavi per vendite dei prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

I proventi e gli oneri relativi ad operazioni di compravendita con obbligo di retrocessione a termine, ivi compresa la differenza tra prezzo a termine e prezzo a pronti, sono iscritte per le quote di competenza dell'esercizio.

### **Garanzie, impegni, beni di terzi e rischi**

FARMACIE COMUNALI PISA S.P.A.

I rischi relativi a garanzie concesse, personali o reali, per debiti altrui sono stati indicati nei conti d'ordine per un importo pari all'ammontare della garanzia prestata.

La valutazione dei beni di terzi presso l'impresa è stata effettuata al valore desunto dalla documentazione esistente.

### Dati sull'occupazione

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni.

Organico	31/12/2008	31/12/2007	Variazioni
Dirigenti	7	7	0
Farmacisti	32	28	4
Magazzinieri	5	1	4
Impiegati amministrativi	2	2	0
Impiegati studi medici	2	2	2
	<b>48</b>	<b>40</b>	<b>8</b>

Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello delle Farmacie Speciali per quanto riguarda l'organico delle farmacie e delle impiegate nella sede amministrativa mentre per quanto riguarda le impiegate degli studi medici è quello degli studi professionali

### Attività

#### B) Immobilizzazioni

##### I. Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali registrano un decremento di euro 24.649.

Gli ammortamenti sono stati calcolati secondo quanto disposto dall'art.2426 c.c. così come meglio specificato nella sezione "Criteri di valutazione".

Nel corso del 2008 si registra un incremento delle immobilizzazioni per la capitalizzazione di spese su beni di altri per euro 2.500. L'incremento e il decremento indicato di euro 869 si riferiscono a giroconti.

Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
80.115	104.764	(24.649)

#### Totale movimentazione delle Immobilizzazioni Immateriali

Descrizione costi	Valore 31/12/2007	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore 31/12/2008
-------------------	-------------------	----------------------	----------------------	------------------	-------------------

FARMACIE COMUNALI PISA S.P.A.

Impianto e ampliamento	6.348		869	5.479	0
Ricerca, sviluppo e pubblicità	5.323	869		2.064	4.128
Software	1.191			550	641
Altre	91.902	2.500		19.056	75.346
Arrotondamento					
	<b>104.764</b>	<b>3.369</b>	<b>869</b>	<b>27.149</b>	<b>80.115</b>

**Precedenti rivalutazioni, ammortamenti e svalutazioni**

Il costo storico all'inizio dell'anno è così composto.

Descrizione costi	Costo storico	Fondo amm.to	Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore netto
Impianto ampliamento	6.348				6.348
Ricerca, sviluppo e pubblicità	5.323				5.323
Software	1.191				1.191
Altre	91.902				91.902
	<b>104.764</b>				<b>104.764</b>

**Composizione delle voci costi di impianto e ampliamento, costi di ricerca, di sviluppo e costi di pubblicità**

Si indica qui di seguito la composizione delle voci costi di impianto e ampliamento, costi di ricerca, di sviluppo e costi di pubblicità iscritti con il consenso del Collegio sindacale, nonché le ragioni della loro iscrizione.

**Costi di impianto e ampliamento**

Descrizione costi	Valore 31/12/2007	Incremento esercizio	Decremento esercizio	Ammortamento esercizio	Valore 31/12/2008
Costituzione	6.348		869	5.479	0
	<b>6.348</b>		<b>869</b>	<b>5.479</b>	<b>0</b>

**Costi di ricerca e di sviluppo**

Descrizione Costi	Valore 31/12/2007	Incremento esercizio	Decremento Esercizio	Ammortamento esercizio	Valore 31/12/2008
Certificazione Iso9001-SA8000	5.323	869		2.064	4.128
	<b>5.323</b>	<b>869</b>		<b>2.064</b>	<b>4.128</b>

**Software**

Descrizione Costi	Valore 31/12/2007	Incremento esercizio	Decremento Esercizio	Ammortamento esercizio	Valore 31/12/2008
Certificazione Iso9001-SA8000	1.191			550	641
	<b>1.191</b>			<b>550</b>	<b>641</b>

FARMACIE COMUNALI PISA S.P.A.

**Altri beni**

Descrizione Costi	Valore 31/12/2007	Incremento esercizio	Decremento Esercizio	Ammortamento esercizio	Valore 31/12/2008
Capitalizzazione spese su beni altri	91.902	2.500		19.056	75.346
	<b>91.902</b>	<b>2.500</b>		<b>19.056</b>	<b>75.346</b>

I costi iscritti sono ragionevolmente correlati a una utilità protratta in più esercizi, e sono ammortizzati sistematicamente in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione.

**II. Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali si incrementano per euro 36.038.

Tale incremento è dovuto principalmente alle spese sostenute per la costruzione della farmacia di Via Battelli, per l'acquisto di nuove macchine elettroniche in dotazione presso le farmacie e altre spese legate all'apertura della nuova farmacia dell'aeroporto.

Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
117.856	81.818	36.038

**Costruzione su suolo altrui**

La voce evidenziata riguarda principalmente tutti i costi sostenuti per l'accensione del mutuo ipotecario avvenuto in data 29.2.2008 con atto del Notaio Mancioffi di Cascina come pure le prestazioni professionali svolte da professionisti incaricati.

Si evidenzia che il terreno è di proprietà del Comune di Pisa. Il Comune di Pisa ha costituito in data 16 luglio 2007 a titolo gratuito il diritto di superficie fino alla data di scioglimento della società sull'area edificabile indicata.

Descrizione	Importo	
Costo storico	16.158	0
Ammortamenti esercizi precedenti	(340)	0
<b>Saldo al 31/12/2007</b>	<b>15.818</b>	di cui terreni
Acquisizione dell'esercizio	16.660	0
Ammortamenti dell'esercizio	(1.070)	0
<b>Saldo al 31/12/2008</b>	<b>31.408</b>	di cui terreni

L'intero ammontare degli ammortamenti iscritti fino ad oggi in bilancio è stato imputato al valore del solo fabbricato, in quanto unico cespite soggetto ad ammortamento.

**Impianti e macchinario**

FARMACIE COMUNALI PISA S.P.A.

Descrizione	Importo
Costo storico	36.958
Ammortamenti esercizi precedenti	(13.284)
<b>Saldo al 31/12/2007</b>	<b>23.674</b>
Acquisizione dell'esercizio	11.930
Ammortamenti dell'esercizio	(5.990)
<b>Saldo al 31/12/2008</b>	<b>29.614</b>

**Attrezzature industriali e commerciali**

Descrizione	Importo
Costo storico	20.198
Ammortamenti esercizi precedenti	(10.134)
Svalutazione esercizi precedenti	
<b>Saldo al 31/12/2007</b>	<b>10.064</b>
Acquisizione dell'esercizio	248
Ammortamenti dell'esercizio	(3.312)
<b>Saldo al 31/12/2008</b>	<b>7.000</b>

**Altri beni**

Descrizione	Importo
Costo storico	58.762
Ammortamenti esercizi precedenti	(26.500)
<b>Saldo al 31/12/2007</b>	<b>32.262</b>
Acquisizione dell'esercizio	29.148
Ammortamenti dell'esercizio	(11.576)
<b>Saldo al 31/12/2008</b>	<b>49.834</b>

**C) Attivo circolante**

**I. Rimanenze**

Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
1.123.036	1.235.295	(112.259)

I criteri di valutazione adottati sono invariati rispetto all'esercizio precedente e motivati nella prima parte della presente Nota integrativa.

Per le variazioni corrispondenti alle singole categorie, si rinvia ai dati evidenziati nel conto economico.

Il magazzino decrementato complessivamente per euro 112.259 è composto principalmente dalle specialità medicinali e dai prodotti parafarmaceutici in giacenza presso le nostre 6 farmacie e in piccola entità dalle rimanenze di <shoppers> .

**II. Crediti**

Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
725.516	461.554	263.962

FARMACIE COMUNALI PISA S.P.A.

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze.

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Verso clienti	319.246			319.246
Verso controllanti	85.556			85.556
Per crediti tributari	53.884			53.884
Verso altri	266.830			266.830
	<b>725.516</b>			<b>725.516</b>

I crediti di ammontare rilevante al 31/12/2008 sono così costituiti:

Descrizione	Importo
Crediti v/clienti	146.294
Crediti v/USL per ricette dicembre	172.952
	<b>319.246</b>

I crediti verso controllanti, al 31/12/2008 pari a Euro 85.556 sono così costituiti:

Descrizione	Importo
Crediti v/comune di Pisa	85.556
	<b>85.556</b>

I crediti per tributi al 31/12/2008 pari a Euro 54.374 sono così costituiti:

Descrizione	Importo
Crediti V/Ires	39.705
Crediti V/Irap	14.179
	<b>53.884</b>

I crediti verso altri, al 31/12/2008, pari a Euro 266.830 sono così costituiti:

Descrizione	Importo
Anticipi da fornitori	4.076
Depositi per cauzioni utenze	2.658
Credito imposta sulla sicurezza	680
Note di credito da ricevere	259.416
	<b>266.830</b>

### III. Attività finanziarie

Le attività finanziarie evidenziano un incremento di euro 400.000. Nel corso dell'anno 2008 è stato investito Euro 400.000 di Pronti contro Termine. Rimangono sempre in essere le obbligazioni pari a euro 250.000 relative ai titoli emessi dalla Banca di Credito Cooperativo di Fornacette.

Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
650.000	250.000	400.000

FARMACIE COMUNALI PISA S.P.A.

Descrizione	31/12/2007	Incrementi	Decrementi	31/12/2008
Altri titoli	250.000	400.000		650.000
	<b>250.000</b>	<b>400.000</b>		<b>650.000</b>

I titoli e le partecipazioni iscritte nell'attivo circolante, destinati a essere detenuti per un breve periodo di tempo, sono stati valutati a costo di acquisto.

Gli interessi relativi a detti investimenti sono stati rilevati per competenza al 31.12.2008 e rilevati nei proventi finanziari.

#### IV. Disponibilità liquide

La voce disponibilità liquide registrano un decremento di euro 442.198 principalmente dovuto alle tempiste di pagamento dei fornitori.

Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
437.453	879.651	(442.198)

Descrizione	31/12/2008	31/12/2007
Depositi bancari e postali	355.436	816.833
Denaro e altri valori in cassa	82.017	62.818
	<b>437.453</b>	<b>879.651</b>

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

Nella voce denaro e altri valori in cassa viene evidenziato l'incasso del giorno 29, 30 e 31 dicembre versato in banca il 2 gennaio 2009 e della piccola cassa presente nella sede di Via Lucchese n.15.

#### D) Ratei e risconti

Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
40.862	32.047	8.815

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Anche per tali poste, i criteri adottati nella valutazione e nella conversione dei valori espressi in moneta estera sono riportati nella prima parte della presente nota integrativa.

Non sussistono, al 31/12/2008, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

La composizione della voce è così dettagliata :



FARMACIE COMUNALI PISA S.P.A.

Descrizione	Importo
Ratei per interessi bancari	3.871
Ratei per interessi su titoli	1.852
Ratei per rimborsi vari	106
Risconti per leasing	12.012
Risconti su assicurazioni	9.854
Risconti su abbonamento a riviste	452
Risconti su inail	582
Risconti su affitti	12.133
	<b>40.862</b>

**Passività**

**A) Patrimonio netto**

Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
386.780	467.096	(80.316)

Descrizione	31/12/2007	Incrementi	Decrementi	31/12/2008
Capitale	500.000			500.000
Arrotondamento .				
Utili (perdite) portati a nuovo	(35.680)		(2.777)	(32.903)
Utile (perdita) dell'esercizio	2.776	(80.317)	2.776	(80.317)
	<b>467.096</b>	<b>(80.317)</b>	<b>(1)</b>	<b>386.780</b>

Il capitale sociale è così composto:

Azioni/Quote	Numero	Valore nominale in Euro
Azioni Ordinarie	10.000	50
Totale	10.000	50

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti:

Natura / Descrizione	Importo	Possibilità utilizzo (*)	Quota disponibile	Utilizzazioni eff. Nei 3 es. prec. Per Perdite	Utilizzazioni eff. Nei 3 es. prec. Per altre ragioni
Capitale	500.000	B			
Riserva da sovrapprezzo delle azioni		A, B, C			
Riserve di rivalutazione		A, B			
Riserva legale		B			

FARMACIE COMUNALI PISA S.P.A.

Riserve statutarie		A, B
Riserva per azioni proprie in portafoglio		
Altre riserve		A, B, C
Utili (perdite) portati a nuovo	(32.903)	A, B, C
<b>Totale</b>		
Quota non distribuibile		
<b>Residua quota distribuibile</b>		

(\*) A: per aumento di capitale; B: per copertura perdite; C: per distribuzione ai soci

### C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
362.546	284.489	78.057

La variazione è così costituita.

Variazioni	31/12/2007	Incrementi	Decrementi	31/12/2008
TFR, movimenti del periodo	284.489	129.288	51.231	362.546

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2008 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

L'ammontare di T.f.r. evidenziato evidenzia un decremento pari a euro 51.231 per le assunzioni cessate nell'anno di dipendenti a tempo determinato e per il versamento delle quote t.f.r. ai Fondi Previdai e al Previambiente per coloro che si sono iscritti a forme pensionistiche complementari nel corso dell'anno. L'incremento riguarda la quota del t.f.r. maturata nell'anno dei dipendenti.

### D) Debiti

Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
2.414.537	2.278.468	136.069

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Debiti verso banche	520.000			520.000
Acconti	384			384
Debiti verso fornitori	1.480.986			1.480.986
Debiti verso controllanti	52.058			52.058
Debiti tributari	77.270			77.270
Debiti verso istituti di previdenza	124.546			124.546
Altri debiti	159.293			159.293
Arrotondamento				

FARMACIE COMUNALI PISA S.P.A.

2.414.537

2.414.537

I debiti più rilevanti al 31/12/2008 risultano così costituiti:

Descrizione	Importo
Acconti da clienti	384
Debiti verso fornitori	1.380.827
Fornitori c/fatt. da ricevere	100.160
Debiti verso Comune di Pisa	52.058
Debiti per mutuo ipotecario	520.000
Iva verso erario	6.304
Iva in sospeso	414
Debiti per ritenute professionali	547
Debiti per Irpef dipendenti	70.003
Debiti per Mediolanum Vita	251
Debiti verso Inps	59.558
Debiti verso Previdai	25.614
Debiti verso Inpdap	35.850
Debiti verso Previambiente	3.272
Debiti per affitti	6.000
Debiti verso sindacati	2.938
Debiti verso personale	77.411
Debiti verso sindaci revisori	19.498
Debiti vari	53.448
	<b>2.414.537</b>

Il saldo del debito verso banche al 31/12/2008, pari a Euro 520.000, comprensivo del mutuo passivo, esprime l'effettivo debito per capitale.

La voce "Acconti" accoglie gli anticipi ricevuti dai clienti relativi a forniture di beni e servizi non ancora effettuate.

I "Debiti verso fornitori" sono iscritti al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa sono invece rilevati al momento del pagamento. Il valore nominale di tali debiti è stato rettificato, in occasione di resi o abbuoni (rettifiche di fatturazione), nella misura corrispondente all'ammontare definito con la controparte. I debiti verso fornitori sono composti principalmente da impegni verso Comifar.

La voce "Debiti tributari" accoglie solo le passività per imposte certe e determinate.

## E) Ratei e risconti

Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
10.975	15.076	(4.101)

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

I criteri adottati nella valutazione e nella conversione dei valori espressi in moneta estera per tali poste sono riportati nella prima parte della presente nota integrativa.

FARMACIE COMUNALI PISA S.P.A.

Non sussistono, al 31/12/2008, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

Descrizione	Importo
Ratei su trattenute su ricette di dicembre	3.474
Ratei su oneri condominiali	4.856
Ratei su inail	165
Ratei su interessi mutuo ipotecario	1.830
Ratei su spese pos	257
Ratei vari	393
	<b>10.975</b>

**Conti d'ordine**

Descrizione	31/12/2008	31/12/2007	Variazioni
Sistema improprio dei beni altrui presso di noi	710.484	573.099	137.385
	<b>710.484</b>	<b>573.099</b>	<b>137.385</b>

Per quanto riguarda l'importo evidenziato trattasi del valore dei beni in leasing contratti nel corso del 2004 e nel 2006 con la Società Leasint. L'incremento evidenziato di euro 137.385 è legato alla stipula nel giugno 2008 del contratto di leasing con la Società Cabel per l'apertura della nuova farmacia dell'aeroporto.

**Conto economico**

**A) Valore della produzione**

Il fatturato è realizzato per la maggior parte attraverso la vendita di farmaci e prodotti simili presso le nostre farmacie ed è costituito da corrispettivi realizzati sia con la vendita diretta sia attraverso il servizio ricette dell'Usl come anche i corrispettivi per la concessione del locale adibito a "studi medici" posto in Pisa Via delle Medaglie D'Oro n. 36 ".

Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
9.672.030	9.793.884	(121.854)

  

Descrizione	31/12/2008	31/12/2007	Variazioni
Ricavi da corrispettivi	5.478.334	5.453.653	24.681
Ricavi da ricette	3.649.335	3.850.474	(201.138)
Ricavi da fatture	513.941	472.130	41.811
Ricavi da studi medici	30.420	17.627	12.793
	<b>9.672.030</b>	<b>9.793.884</b>	<b>(121.854)</b>

FARMACIE COMUNALI PISA S.P.A.

Per quanto riguarda i "ricavi da ricette" l'importo indicato è al netto degli sconti applicati dalla Usl che, nel corso del 2008, ammontava a euro 38.292.

Si riporta in dettaglio la composizione e la percentuale di crescita di ogni singola farmacia:

Farmacia n. 1 P.zza Giusti:

Anno	Corrispettivi	Ricette	Fatture	Totale
2007	763.463	714.511	83.846	1.561.821
2008	710.002	667.601	107.261	1.484.866
<b>Variazione %</b>	<b>-7,00</b>	<b>-6,57</b>	<b>27,93</b>	<b>-4,93</b>

Farmacia n. 2 Via XXIV Maggio:

Anno	Corrispettivi	Ricette	Fatture	Totale
2007	856.037	726.145	109.088	1.691.268
2008	803.446	675.285	112.737	1.591.467
<b>Variazione %</b>	<b>-6,14</b>	<b>-7,00</b>	<b>3,35</b>	<b>-5,90</b>

Farmacia n. 3 Via Battelli:

Anno	Corrispettivi	Ricette	Fatture	Totale
2007	860.593	698.092	97.306	1.655.991
2008	782.112	638.034	94.179	1.514.326
<b>Variazione %</b>	<b>-9,12</b>	<b>-8,60</b>	<b>-3,21</b>	<b>-8,55</b>

Farmacia n. 4 Piazzale Donatello:

Anno	Corrispettivi	Ricette	Fatture	Totale
2007	943.892	943.585	122.749	2.010.226
2008	924.204	906.572	135.281	1.966.057
<b>Variazione %</b>	<b>-2,09</b>	<b>-3,92</b>	<b>10,21</b>	<b>-2,20</b>

Farmacia n. 5 Via Niccolini:

Anno	Corrispettivi	Ricette	Fatture	Totale
2007	2.029.668	768.140	57.373	2.855.181
2008	2.011.879	731.785	61.143	2.804.808
<b>Variazione %</b>	<b>-0,88</b>	<b>-4,73</b>	<b>6,57</b>	<b>-1,76</b>

Farmacia n. 6 Piazza D'Ascanio n.1 c/o Aeroporto G. Galilei:

Anno	Corrispettivi	Ricette	Fatture	Totale
2007	0	0	0	0
2008	246.689	30.056	808	277.553
<b>Variazione %</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

FARMACIE COMUNALI PISA S.P.A.

Riepilogo complessivo:

Anno	Corrispettivi	Ricette	Fatture	Totale
2007	5.453.653	3.850.474	489.757	9.793.884
2008	5.478.334	3.649.334	544.362	9.672.030
<b>Variazione %</b>	<b>0,45</b>	<b>-5,22</b>	<b>11,13</b>	<b>-1,25</b>

## B) Costi della produzione

Il decremento evidenziato pari a euro 4.492 risulta essere determinato principalmente da l'aumento delle spese del personale, dal decremento dell'acquisto di merce destinata alla rivendita e dalle rimanenze finali di merci.

Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
9.756.235	9.760.727	(4.492)

Descrizione	31/12/2008	31/12/2007	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	6.339.118	6.614.218	(275.100)
Servizi	350.321	321.928	28.393
Godimento di beni di terzi	418.475	568.307	(149.832)
Salari e stipendi	1.794.327	1.695.622	98.705
Oneri sociali	570.866	572.782	(1.916)
Trattamento di fine rapporto	129.288	108.693	20.595
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	9.472	11.953	(2.481)
Ammortamento immobilizzazioni materiali	21.608	15.388	6.220
Variazione rimanenze materie prime	112.260	(154.755)	267.015
Oneri diversi di gestione	10.500	6.591	3.909
	<b>9.756.235</b>	<b>9.760.727</b>	<b>(4.492)</b>

### Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci e Costi per servizi

Sono strettamente correlati a quanto esposto nella parte della Relazione sulla gestione e all'andamento del punto A (Valore della produzione) del Conto economico.

### Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito che nel corso del 2008 sono stati erogati ai dipendenti, ai passaggi di categoria, scatti di contingenza in base al contratto di lavoro e gli accantonamenti di legge. Nella voce è compresa anche la quota di competenza relativa all'incentivo all'esodo capitalizzata.

### Ammortamento delle immobilizzazioni materiali

FARMACIE COMUNALI PISA S.P.A.

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

**C) Proventi e oneri finanziari**

Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
20.797	36.763	(15.966)

I proventi da titoli iscritti nell'attivo circolante per un totale di euro 29.097 sono relativi per euro 11.825 alla sottoscrizione di titoli obbligazionari, per euro 17.179 ai pronti contro termine e per euro 93 per interessi diversi.

I proventi diversi iscritti per euro 21.794 riguardano per euro 21.673 interessi attivi bancari, e per euro 121 interessi e abbuoni attivi.

Gli oneri finanziari iscritti per euro 30.094 sono relativi: per euro 4.640 agli interessi passivi principalmente del fornitore Co.fa.pi, per euro 24.949 agli interessi passivi relativi al mutuo ipotecario acceso per la costruzione della farmacia di Via Battelli, per euro 441 per spese bancarie e per euro 63 per sconti e abbuoni passivi.

Descrizione	31/12/2008	31/12/2007	Variazioni
Da titoli iscritti nell'attivo circolante	29.097	16.006	13.091
Proventi diversi dai precedenti	21.794	21.732	62
(Interessi e altri oneri finanziari)	(30.094)	(975)	(29.119)
	<b>20.797</b>	<b>36.763</b>	<b>(15.966)</b>

**Altri proventi finanziari**

Descrizione	Controllate	Collegate	Altre	Totale
<b>Controllanti</b>				
Interessi bancari e postali			21.673	21.673
Altri proventi			29.218	29.218
			<b>50.891</b>	<b>50.891</b>

**Interessi e altri oneri finanziari**

Descrizione	Controllate	Collegate	Altre	Totale
<b>Controllanti</b>				
Interessi fornitori			4.640	4.640
Interessi mutuo ipotecario			24.949	24.949
Sconti o oneri finanziari			505	505
			<b>30.094</b>	<b>30.094</b>

FARMACIE COMUNALI PISA S.P.A.

**E) Proventi e oneri straordinari**

	Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
	40.845	47.876	(7.031)

  

<i>Descrizione</i>	31/12/2008	Anno precedente	31/12/2007
Varie	44.257	Varie	56.926
Totale proventi	44.257	Totale proventi	56.926
Varie	(3.412)	Varie	(9.050)
Totale oneri	(3.412)	Totale oneri	(9.050)
	<b>40.845</b>		<b>47.876</b>

I proventi straordinari pari a euro 44.257 riguardano per euro 40.885 sopravvenienze attive inerenti a fatti estranei alla gestione dell'esercizio in corso, di cui euro 2.692 per i contributi Fiditoscana, per euro 680 per credito d'imposta sulla sicurezza, per euro 4.680 per indennizzi assicurativi e per euro 4.089 per rimborsi vari da fornitori. Il rimanente per euro 32.116 è conseguente alla avanzata richiesta ad Apes di rimborso dell'affitto relativo al fondo di P.zale Donatello per il periodo 1.1.2005 -31.12.2007 a seguito della Delibera C.C. n.85 del 7.12.2006 in quanto la società Apes "non aveva più titolo alla riscossione del canone di locazione".

Gli oneri straordinari vari di euro 3.412 riguardano per euro 3.382 sopravvenienze passive relative a costi di precedenti esercizi e da eventi estranei alla gestione dell'esercizio mentre per euro 30 per insussistenze passive relative al furto subito alla farmacia n.2 di Via XXIV Maggio avvenuta nel marzo 2008 .

**Imposte sul reddito d'esercizio**

	Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
	57.754	115.020	(57.266)

  

<b>Imposte</b>	<b>Saldo al 31/12/2008</b>	<b>Saldo al 31/12/2007</b>	<b>Variazioni</b>
<b>Imposte correnti:</b>	57.754	115.020	(57.266)
IRES	0	40.862	16.892
IRAP	57.754	74.158	(74.158)
	<b>57.754</b>	<b>115.020</b>	<b>(57.266)</b>

Sono state iscritte le imposte di competenza dell'esercizio.

**Riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico (IRES)**

<b>Descrizione</b>	<b>Valore</b>	<b>Imposte</b>
Risultato prima delle imposte	(22.563)	
<b>Riprese in aumento:</b>		
Costi non deducibili	1.330	



FARMACIE COMUNALI PISA S.P.A.

Sopravvenienze passive non deducibili	2.080	
Spese telefoniche fisse non deducibili	3.205	
Insussistenze passive	30	
<b>Totale riprese in aumento</b>	<b>6.645</b>	
<b>Riprese in diminuzione:</b>		
Sopravvenienze attive non deducibili	846	
Irap 10% principio di cassa 2008	7.193	
<b>Totale riprese in diminuzione</b>	<b>8.039</b>	
Imponibile fiscale	(23.957)	
Onere fiscale teorico (%)	27,5	
Imposte correnti sul reddito dell'esercizio		0

**Determinazione dell'imponibile IRAP**

Descrizione	Valore	Imposte
Differenza tra valore e costi della produzione	2.410.276	
Costi non rilevanti ai fini IRAP	69.529	
Ricavi rilevanti ai fini IRAP	39.491	
Cuneo fiscale	840.390	
<b>Totale riprese</b>	<b>( 731.370)</b>	
Onere fiscale teorico (3,95%)	3,90	65.477
Imponibile Irap	1.678.906	
IRAP corrente per l'esercizio (3,44%)		57.754

Si evidenzia che a seguito della Certificazione SA 8000 avvenuta nell'anno 2006 la società anche per questo anno a seguito di proroga potrà godere dell'agevolazione dell'imposta Irap ridotta - da 3,9% a 3,44 % in base all'art. 2 L.R. 20.12.2004 N. 71 emanata dalla Regione Toscana.

**Operazioni di locazione finanziaria (leasing)**

Con riferimento ai beni condotti in forza di contratti di locazione finanziaria, in ossequio alla previsione contenuta nell'articolo 2427, n. 22), del Codice civile, è stato redatto il seguente prospetto, dal quale è possibile, tra l'altro, evincere:

- il valore attuale dei canoni non ancora scaduti: nonché del prezzo di riscatto, determinati utilizzando tassi di interesse pari all'onere finanziario effettivo riconducibile a ogni singolo contratto;
- l'onere finanziario effettivo di competenza dell'esercizio;
- il valore complessivo al quale i beni oggetto di locazione finanziaria sarebbero stati iscritti alla data di chiusura dell'esercizio, qualora fossero stati considerati immobilizzazioni, con separata indicazione di ammortamenti, rettifiche e riprese di valore che sarebbero stati stanziati nell'esercizio.

Descrizione del contratto di leasing finanziario	Valore attuale dei canoni non scaduti e del prezzo di riscatto	Onere finanziari o attribuibile all'esercizio	Valore del bene condotto in leasing

FARMACIE COMUNALI PISA S.P.A.

			Costo storico	Ammortamento dell'esercizio	Fondo ammortamento al 31.12.2008	Rettifiche dell'esercizio	Riprese di valore operate nell'esercizio	Valore netto contabile al 31.12.2008
Contratto n.20016929	1.752	1.249	177.761	21.331	95.991	0	0	81.770
Contratto n.20016962	1.709	1.220	173.431	20.812	93.654	0	0	79.777
Contratto n.20023073	14.396	2.539	173.613	20.834	93.753	0	0	79.860
Contratto n.20037895	15.412	1.834	48.294	5.795	11.590	0	0	30.909
Contratto n. 2082214/LB	125.937	4.405	137.384	8.243	8.243	0	0	129.141

### Operazioni di compravendita con obbligo di retrocessione

La società nel corso del 2008 ha posto in essere diverse operazioni di finanziamento mediante acquisto temporaneo di Pronti contro Termine con obbligo a scadenza di retrocessione. Questa indicata risulta al 31.12 in essere:

I principali termini contrattuali sono i seguenti:

- Prezzo di acquisto euro 400.000
- Prezzo di retrocessione euro 403.841
- Durata del contratto giorni (dal 1.12.2008 al 2.3.2009)

Il trattamento contabile seguito è il seguente:

- La somma corrisposta pari a euro 400.000 in sede di acquisto è stata rilevata tra crediti del attivo patrimoniale così come tutte le operazioni di pronti contro termine che sono state effettuate nel corso dell'esercizio.
- I proventi finanziari pattuiti per il finanziamento concesso, pari alla differenza tra il prezzo a termine e prezzi a pronti, sono imputati a conto economico per la quota di competenza a mezzo della rilevazione di un rateo attivo.

### Altre informazioni

Non risultano iscritti in bilancio crediti o debiti di durata residua superiore a cinque anni.

Nell'esercizio non sono stati imputati oneri finanziari ai valori iscritti nell'attivo dello stato patrimoniale.

Non risultano iscritti in bilancio proventi da partecipazioni di cui all'articolo 2425, n. 15) del Codice civile.

La società non ha emesso strumenti finanziari partecipativi.

Ai sensi di legge si evidenziano i compensi complessivi spettanti agli amministratori e ai membri del Collegio sindacale (articolo 2427, primo comma,

FARMACIE COMUNALI PISA S.P.A.

n. 16, C.c.).

Qualifica	Compenso
Amministratori	93.203
Collegio sindacale	19.498

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Il Consiglio di amministrazione

Cesare Cava - Presidente del Consiglio di Amministrazione (firmato)  
Andrea Ferrini - Consigliere (firmato)  
Rossella Corsi - Consigliere (firmato)  
Lorenzo Ghelardoni Consigliere (firmato)  
Franco Veroni - Consigliere (firmato)

**COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE DEPOSITATO PRESSO LA SEDE DELLA  
SOCIETA'**

<b>ASSEMBLEA DEI SOCI</b>
<b>della</b>
<b>FARMACIE COMUNALI PISA S.p.A.</b>

**VERBALE DI RIUNIONE DEL 29/06/2009**

L'anno duemilanove e questo giorno ventinove del mese di giugno alle ore 16,30 presso la sede della società posta in Pisa, Via Lucchese n. 15, si è riunita per giusta convocazione pubblicata in Gazzetta Ufficiale, in seconda convocazione, l'Assemblea dei soci della Società Farmacie Comunali Pisa S.p.A., per deliberare sul seguente ordine del giorno:

- 1. Approvazione bilancio 2008 e relazioni di accompagnamento;**
- 2. Approvazione piano industriale 2009/2012;**
- 3. Nomina del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2009/2012 e determinazione compensi;**
- 4. Nomina del Collegio dei Revisori per il triennio 2009/2012 e determinazione compensi;**
- 5. Varie ed eventuali.**

Sono presenti i Signori:

- Lorenzo Ghelardoni            consigliere
- Franco Veroni                consigliere
- Andrea Ferrini               amministratore delegato e socio
- Rossella Corsi                consigliere e socio
- Anna Bennati                 socio
- Maria Grazia Benedettini    socio
- Francesco Pasca              socio
- Claudio Occhionero         socio
- Tullia Antonietta Savino    socio

- Barbara Gamba socio
- Giovanni Viale per delega del Sindaco di Pisa, Marco Filippeschi
- Paolo Biasci presidente del Collegio Sindacale
- Giuseppe Prospero sindaco effettivo
- Enio Ghignoni sindaco effettivo

Sono assenti giustificati:

- Cesare Cava presidente

L'assemblea dei soci nomina quale Presidente dell'assemblea l'Assessore Giovanni Viale il quale nomina segretario la rag. Fabiola Battaglia.

Il Presidente constatata la regolare convocazione dell'assemblea dei soci, dichiara che la presente riunione è atta a deliberare sugli argomenti posti all'ordine del giorno.

L'Assessore Viale apre l'assemblea illustrando il primo punto all'ordine del giorno ed invita l'Amministratore Delegato dr. Andrea Ferrini a dare lettura della relazione alla gestione; il dr. Ferrini integra la relazione evidenziando i punti salienti dell'esercizio finanziario 2008 ed elencando i motivi che hanno portato ad un risultato negativo di euro 80.317 il bilancio 2008.

Rispondendo poi a precisa domanda dell'Ass. Viale, descrive le dinamiche commerciali, non centralizzate, di acquisto dei farmaci e le marginalità ottenute da ogni singola farmacia.

Interviene il dott. Ghignoni evidenziando come gli sconti ottenuti dalla società siano nettamente superiori a quelli delle farmacie private e ribadendo come gli acquisti di FCP Spa siano gestiti al meglio.

Al termine della lettura della relazione al bilancio, l'Amministratore Delegato ringrazia tutto il Consiglio di Amministrazione ed il Collegio dei Revisori.

Al termine dei chiarimenti il Presidente Assessore Viale invita il Presidente del Collegio dei Revisori, rag. Paolo Biasci, a dare lettura della relazione dell'organo di controllo.

Il Collegio dei Revisori esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio 2008 nei modi e nei termini presentati dal Consiglio di Amministrazione. Il Consiglio di amministrazione ed il Collegio dei revisori, non avendolo potuto fare prima descrivendolo in documenti ufficiali prendono atto in questa circostanza della Delibera n. 36 del Comune di Pisa del 11.6.2009 relativa alla riduzione, a euro 100.000, del canone di affitto d'azienda, per l'anno 2008 e seguenti.

L'Assessore Viale interviene esprimendo soddisfazione per la dovizia di particolari illustrati nella relazione di accompagnamento al bilancio 2008 ed evidenzia come i tanti servizi offerti dalla società siano poco conosciuti alla cittadinanza. Inoltre chiede se l'aumento, circa euro 117.000, del costo del personale rispetto all'anno precedente, sia dovuto all'assunzione del personale per consentire l'apertura della nuova farmacia dell'aeroporto per il periodo maggio/giugno-dicembre 2008; fa notare che se così fosse tale aumento nel 2009 graverebbe per euro 200.000.

Prende la parola l' Amministratore Delegato il quale spiega che tale aumento è composto principalmente dall'assunzione dei quattro farmacisti necessari per l'organico dell'aeroporto ma anche dall'assunzione dei 4 magazzinieri, di cui 2 a tempo determinato, che sono andati a "sostituire" le assunzioni estive del personale farmacista che invece venivano obbligatoriamente effettuate negli anni precedenti per mantenere i servizi attivi durante le ferie estive del personale di ruolo oltretché conseguente all'aumento del contratto nazionale dei dipendenti Aziende Farmaceutiche Speciali.

Prende la parola il consigliere Veroni il quale ringrazia l'amministratore delegato per aver ben dettagliato gli aspetti salienti dell'anno 2008 nella relazione sulla gestione, tutti i direttori e tutto il personale dipendente per il lavoro finora svolto; inoltre ringrazia i componenti del Collegio Sindacale che hanno svolto in questi anni un attento lavoro di controllo sulla gestione della società. Evidenzia gli equilibrati rapporti costruiti negli anni con le organizzazioni sindacali conseguenti alla "pubblica" visibilità della società.

Relativamente al bilancio presentato per l'approvazione l'Assessore Viale mette in votazione il bilancio 2008 e le relative relazioni di accompagnamento.

Il bilancio 2008 viene approvato con unanime parere favorevole da parte dell'assemblea, rinviando la perdita di esercizio al nuovo esercizio.

Riguardo al secondo punto all'ordine del giorno l'Assessore Viale informa tutti i presenti di aver esaminato i documenti relativi alla pianificazione industriale 2009-2012 presentatagli da alcune settimane dall'Amministratore delegato e riferisce che per poter effettuare delle giuste scelte dovranno essere esaminati dal socio di maggioranza e dall'assemblea, attentamente, gli aspetti economici, temporali e di mercato legati alle diverse opzioni.

Quindi, come Socio di maggioranza, propone che siano valutati dall'Assemblea sia i progetti riguardanti l'ipotesi di ristrutturazione dell'immobile Tacchi, angolo via Medaglie d'Oro-via Pellizzi, come da proposta dell' Amministratore delegato, sia la costruzione di un nuovo immobile sul parcheggio di Via di Pratale attiguo al distributore, in quanto, nuova e recente opportunità, ad ottobre 2009 sarà proposta al Consiglio Comunale una variante urbanistica per detta area con possibilità di rilascio, già nel gennaio 2010, di un permesso immediato a costruire a favore di FCP Spa

per un immobile, perché svincolato dalla costruzione della prevista nuova strada.

La valutazione di tale investimento dovrà essere effettuata attraverso delle schede nelle quali dovranno essere evidenziati gli aspetti economici, temporali e patrimoniali ipotizzando un immobile analogo a quello già previsto sul parcheggio di via Battelli.

Per quanto riguarda invece il servizio 24 h fornito dalla farmacia n.5 di Via Niccolini dovrà essere valutata la continuazione di tale servizio notturno a seguito dello spostamento dell'Ospedale S. Chiara a Cisanello e quindi l'eventuale trasformazione del servizio 24h in farmacia turistica mentre per la farmacia dell'aeroporto dovranno essere analizzati e valutati gli aspetti economici, i punti di forza e debolezza per poter migliorare la situazione o intraprendere altre scelte.

Concludendo l'Assessore Viale chiede che vengano fornite quanto prima le schede analitiche per ogni progetto. Inoltre parla dell'eventualità dell'apertura di una nuova farmacia in prossimità della stazione ferroviaria o nella zona della "sesta porta".

Prende la parola l'Amministratore delegato che afferma di aver fornito già prima di aprile al Consiglio di amministrazione informazione esaustiva circa l'immobile Tacchi e più recentemente all'assessore Viale, tutto il materiale per poter valutare i nuovi investimenti; rilevando che già da soli i costi, riferibili unicamente alla sola costruzione edilizia di Via di Pratale, pur mancando oggi il progetto ed il capitolato definito, sono prevedibilmente nettamente superiori alla ristrutturazione del fondo di Tacchi, ed osserva che, ipotizzando una perdita di bilancio anche per l'anno 2009, sarà necessaria una profonda riflessione se, e come, sostenere un investimento impegnativo come quello di via di Pratale.



Evidenzia con rammarico come la Società sia ferma dall'aprile 2007, carente di nuove ed efficaci strategie industriali. Rispetto ai costi sostenuti come da bilancio 2008 la sommatoria di ulteriori costi per l'anno 2009 quali il recente prolungamento dei contratti a termine in conseguenza della trattativa AIA con le organizzazioni sindacali, l'incremento del canone di sub locazione SAT, l'imputazione a costo delle spese già sostenute per ex immobile di Via Battelli per la mancata realizzazione della farmacia, la continua riduzione del volume ricette ed eventi imprevedibili quali l'approvazione del Decreto Abruzzo da parte del Governo, anche se in bilancio controbilanciati dai proventi straordinari quali la capitalizzazione degli arredi riscattati dai leasing, lasciano percepire una ipotetica perdita tendenziale della società nel suo complesso quantizzabile in circa euro 200.000 per l'anno 2009. Informa inoltre che i medici strutturati nel locale di Via delle Medaglie D'Oro hanno, manifestando una loro urgenza, rivolto a FCP Spa richiesta scritta per essere informati circa la futura destinazione degli studi medici. Ricorda inoltre la cronologia dei punti deliberati nell'assemblea del 24 ottobre 2008 di cui il primo era attivarsi per la ricerca di una struttura pre-esistente nel quartiere e solo se ciò non si fosse verificato di valutare l'ipotesi della costruzione di Via di Pratale. Informa di aver commissionato a società ValueLab specifica indagine di mercato dalla quale è risultato che, dal punto di vista commerciale, la dislocazione in Via di Pratale è meno vantaggiosa rispetto a quella di Via Pellizzi.

Per quanto riguarda la farmacia dell'aeroporto manifesta la necessità urgente di sostenere ulteriormente presso la SAT il già richiesto trasferimento al piano terra della farmacia e/o contrattare la riduzione del canone di sublocazione.

Riprende la parola l'Assessore Viale il quale ribadisce che per poter effettuare delle scelte oculate dovranno essere considerati tutti gli elementi di valutazione

raccolti sistematicamente e formalmente in schede sulle principali opzioni da scegliere nel breve periodo, schede che, insieme a una valutazione delle scelte che si potranno nel medio periodo, costituiranno il piano industriale 2009-2012. In particolare, si dovrà valutare anche gli effetti delle scelte sull'intero quinquennio 2009-2013.

Inoltre, l'assemblea dovrà essere informata delle cause che potrebbero portare ad ipotizzare la perdita, di circa euro 200.000, per l'anno 2009 e di quali misure l'organo amministrativo vorrà attuare per contenerla.

Al termine della discussione l'Assessore Viale chiede di rimandare l'approvazione del piano industriale 2009-2012 ad una prossima assemblea dei soci che dovrà essere convocata nel breve periodo; la proposta di rinviare l'approvazione del piano industriale viene approvata all'unanimità.

Relativamente ai punti 3 e 4 all'ordine del giorno, riguardanti rispettivamente la nomina del Consiglio di Amministrazione e la nomina dei Sindaci Revisori l'Assessore Viale propone di rinviare tale nomine alla prossima assemblea.

All'unanimità, viene approvata la proposta di rinviare i punti 3 e 4.

Non essendovi altri argomenti iscritti all'ordine del giorno e non avendo nessun altro richiesto la parola, il Presidente alle ore 20,15 dichiara chiusa l'Assemblea previa redazione, lettura e sottoscrizione del presente verbale.

Letto, confermato e sottoscritto.

**Il Presidente**

**Giovanni Viale**

**(firmato)**

**Il Segretario**

**Fabiola Battaglia**

**(firmato)**

**COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE DEPOSITATO PRESSO LA SEDE  
DELLA SOCIETA'**

FARMACIE COMUNALI PISA S.P.A.



Reg. Imp. 01659730509  
Rea 144560

## FARMACIE COMUNALI PISA S.P.A.

Sede : Via Lucchese n. 15 - 56123 Pisa (Pi) Capitale sociale Euro 500.000,00 i.v.

### Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2008

Signori Azionisti,

il bilancio che presentiamo per la necessaria discussione e per l'approvazione, è riferito al quinto esercizio completo della società Farmacie Comunali Pisa S.p.A..

Il bilancio 2008 rappresenta un risultato impegnativo ed importante, in quanto esprime una perdita di esercizio, al lordo degli accantonamenti fiscali, pari ad € 80.317,00.

Su tale perdita di bilancio, gravano imposte a titolo di IRAP per € 57.754,00 che determinano un risultato civilistico per differenza del valore di € 22.563,00.

#### **Analisi del Sistema Farmacia - Contesto regionale e nazionale**

Per comprendere il risultato di bilancio 2008 è imprescindibile partire da alcune considerazioni circa quanto successo nel corso dell'anno di nostro interesse e nel biennio precedente, a carico del "sistema farmacia" italiano, sia esso di interesse della farmacia pubblica sia della farmacia privata.

Improvvisamente, nel corso di soli due anni, il mondo della farmacia ha dovuto assorbire cambiamenti ed innovazioni fino a quel momento assolutamente inimmaginabili quali:

- gli interventi, tutti, messi in atto dal Governo Nazionale per favorire liberalizzazioni indispensabili a garantire una maggiore competitività tra le aziende al fine di una riduzione dei prezzi al consumo

- le azioni, sempre più radicali predisposte per il contenimento della spesa sanitaria in convenzione SSN, attuate in particolare dalla Regione Toscana ma anche da AIFA (Agenzia italiana del farmaco), hanno modificato così profondamente il sistema farmacia che sono oggi indispensabili nuovi equilibri economici, innovative organizzazioni e selezionate strategie per poter operare in un mercato sempre più aggressivo e competitivo

- la recessione economica, iniziata nella seconda parte dell'anno 2008, con cui tutti oggi stiamo imparando a fare i conti.

*FARMACIE COMUNALI PISA S.P.A.*

Di seguito una sintesi delle influenze più significative che il "sistema farmacia" ha passivamente dovuto registrare:

1. Interventi per razionalizzare e ridurre il valore economico della prescrizione di farmaci effettuata dai medici di famiglia.
2. Incremento del mercato dei farmaci "equivalenti" ; la Toscana è la regione italiana capofila .
3. Riduzione del prezzo di rimborso dei farmaci "branded" per loro allineamento al prezzo degli "equivalenti" .
4. Tripla riduzione, deliberata unilateralmente da AIFA, dei prezzi dei farmaci con pesante incidenza sul valore medio della ricetta SSN.
5. Contestuale distribuzione dei farmaci al momento della dimissione ospedaliera USL 5
6. Integrazione della DPC "distribuzione per conto" dei farmaci ad alto costo voluta dalla USL 5
7. Riduzione della marginalità derivante dalla distribuzione "assistenza integrativa" per conto USL 5
8. Incremento dei punti vendita conseguenti all'istituzione di parafarmacie e corners (decreto Storace) presso alcuni supermercati della GDO nella città di Pisa - corner supermercato Leclerc, parafarmacia Stazione ferroviaria, parafarmacia a S.Ermete /la Cella -
9. Liberalizzazione prezzi farmaci SOP ed OTC (decreto Bersani)
10. Operazione "prezzi in vetrina" (associazioni dei consumatori)
11. Obbligatorietà di servizi innovativi che la farmacia deve offrire all'utenza
12. Apertura di nuove farmacie in aree confinanti, quindi fortemente concorrenziali, alle piante organiche di alcune delle farmacie da noi gestite : Farmacia comunale San Giuliano, presso supermercato Carrefour, farmacia privata a Madonna dell'Acqua.
13. Prezzi (anche sottocosto) dei prodotti venduti nei corners della GDO
14. Le strategie di marketing attuate dalla GDO
15. Recessione su scala mondiale.

Le azioni intraprese dal Governo, ed in particolare dalla Regione Toscana capofila tra le regioni italiane, hanno consentito il raggiungimento dell'obiettivo, che i governi si erano dati, di "riduzione spesa farmaci", sia in ordine di spesa pubblica sia in ordine di spesa per singolo cittadino; per il "sistema farmacia" questo successo della "sanità pubblica" si è però concretizzato, di fatto, in una significativa riduzione di fatturato.

L'incremento dei servizi (gratuiti) richiesto dalla regione Toscana, punto 11, sempre presente nella carta dei servizi delle aziende pubbliche come la nostra, necessita di risorse umane farmacia che di fatto vengono distolte dal front - office del banco di vendita della farmacia comunale.

Complessivamente l'attività della farmacia si è dovuta fare carico di un incremento fortissimo di "burocrazia" dovuto agli adempimenti derivanti dalle procedure predisposte per il "contenimento della spesa" dai governi regionale e nazionale;

*FARMACIE COMUNALI PISA S.P.A.*

l'attività di semplice vendita che è, sarebbe, il "core business" dell'impresa farmacia è stata così parzialmente assorbita dagli adempimenti amministrativi con decremento conseguente di fatturato.

Dal punto di vista economico, per i grandi numeri che rappresenta il fatturato da ricetta SSN, è evidente che le sole attività professionali al banco di vendita non hanno potuto coprire le perdite derivanti dagli accordi con Stato e Regioni per il contenimento della spesa farmaceutica territoriale; se è vero che la redditività, colpita duramente, è conseguentemente in discesa, per compensare il trend negativo (per tutte le farmacie a livello nazionale) servivano e serviranno nuove strategie ed investimenti mirati.

Il Consiglio di Amministrazione di FCP Spa, con giusta lungimiranza, nel rispetto del necessario equilibrio tra tempistica societaria e risorse finanziarie, aveva adottato un piano industriale, anni 2003 - 2008, che avrebbe dovuto consentire sia un idoneo posizionamento commerciale sia un'offerta di servizi all'utenza, quali studi medici di prossimità, tali da garantire a cascata, come sempre accaduto negli ultimi quattro anni, il giusto equilibrio del nostro bilancio societario aziendale.

Anche la novità dell'apertura degli organici aziendali alla figura del magazziniere pratico di farmacia ha trovato ragione nella strategia già precedentemente individuata ed adottata dal Consiglio di Amministrazione nella quale strategia anche lo start up della farmacia n. 6 era stato preventivato e quantificato.

Se gli incassi delle farmacie della Spa, sono ripartiti al 50% circa tra corrispettivi e ricette SSN, il dato "valore lordo medio della ricetta convenzione SSN" - sceso da € 22,86 del 2006 ad € 20,24 dell'agosto 2008 fino a raggiungere al dicembre 2008 il valore di € 18,28 - è, da solo, in grado di dare spiegazione della differenza di marginalità complessiva di cui oggi lamentiamo la mancanza. Detta differenza, sommandosi alle altre ragioni precedentemente accennate, non ha consentito la compensazione tra incassi e spese.

Le ricette spedite dalle nostre farmacie nell'anno 2006 sono state n. 222.381 , anno 2007 n. 216.812 , anno 2008 n. 216.462 ; il report Regione Toscana registra un aumento del numero ricette prescritte SSN ma per la Spa, causa una limitazione strutturale all'intercettazione delle stesse, il dato ricette spedite 2007 e 2008 è invece coincidente.

Preme sottolineare come contributo all'analisi del bilancio che, fin dall'inizio della attività societaria, 2003, è sempre stata data, dalla direzione aziendale massima attenzione al contenimento della spesa sia essa per le utilities, contratti con fornitori esterni (pulizie, buste paga...), acquisti di strumentazioni, corsi di formazione ecc. per cui oggi sono presenti in bilancio spese difficilmente ulteriormente contraibili.

E' necessario precisare che la spesa costo del personale incide per circa il 25 % del fatturato ed è strettamente legata alla semplice, doverosa osservanza dei tre diversi CCNL presenti in azienda.

*FARMACIE COMUNALI PISA S.P.A.*

Nel quinquennio conclusosi i fatturati societari - peraltro sempre in costante crescita fino al 2006 - hanno consentito di assorbire tutti i costi, personale incluso, e di registrare a fine anno gli equilibri di bilancio così come attesi sia dai soci di minoranza che da quello di maggioranza.

Gli interventi strutturali concretizzati dal Governo nazionale e regionale a partire dal 2006 - in particolare mirati alla riduzione del valore medio della ricetta SSN - abbinati ad una contrazione, oggettiva, di traffico dell'utenza nelle nostre farmacie perché richiamata in altri quartieri dove hanno trovato collocazione gran parte degli studi medici in convenzione SSN cittadini, hanno provocato una riduzione di fatturato pari ad euro 713.196 (per la necessaria omogeneità dei dati dobbiamo in questa occasione non considerare il fatturato della farmacia n.6) con conseguente riduzione della marginalità, pari ad euro 213.000 circa.

Il Consiglio Comunale di Pisa, facendo proprie le oggettive e dettagliate osservazioni avanzate dall'Amministratore delegato, anche a nome del Consiglio di Amministrazione di FCP Spa, e riassunte nei paragrafi precedenti, ha valutato corretto ed indifferibile, a tutela del futuro di FCP Spa, riconoscere, a partire dall'anno 2008, una nuova valorizzazione del canone di affitto d'azienda essendo diventato, in conseguenza delle sopravvenute importanti modificazioni a carico del "sistema farmacia" registrate, in particolare a partire dallo scorso biennio, non più congruo e sostenibile il canone di affitto d'azienda contrattualizzato (adeguamento annuale istat 100% incluso) nel 2003.

E' però importante e di piena soddisfazione per quanto prodotto dalla Spa e da questo Consiglio di Amministrazione, ricordare ai Soci tutti, che nei cinque anni del quinquennio 2003 - 2007, FCP Spa ha erogato al Comune di Pisa canoni di affitto d'azienda, anno per anno, per una valorizzazione complessiva di totali

euro 1. 227.789,00 (unomilione duecentoventisettemilasettecentoottantanove)

### **Andamento della gestione**

Andamento economico generale.

Ciò premesso, nei giusti limiti e con le obbligatorie riflessioni conseguenti al risultato presentato, si evidenzia che il bilancio tiene anche conto:

- dell'integrale pagamento del canone di affitto di azienda a favore del Comune di Pisa nella misura complessiva pari ad € 100.000;
- degli interessi passivi addebitateci in conseguenza del mutuo ipotecario ( euro 1.300.000 ) contratto per l'erigendo edificio di Via Battelli pari a € 24.949;
- della quota di leasing finanziario contratto negli anni scorsi per gli investimenti già realizzati, nelle farmacie n. 1, n. 2 (ristrutturazione del solo magazzino), n. 4 , n. 5 e

*FARMACIE COMUNALI PISA S.P.A.*

di quello sostenuto nel corso dell'anno 2008 per la nuova sede farmaceutica n. 6, aeroporto Galileo Galilei, pari a totali € 138.173;

- della volontà espressa dal Consiglio di Amministrazione per l'attuazione della legge n. 149 del 21/07/05 e del D.L. 223/2006 modificato dalla Legge n. 248/2006, nonché del "progetto vetrine 2008" relativa alla possibilità di applicare sconti anche superiori al 20% sui prodotti SOP ed OTC, che ha inciso, nelle sei farmacie, come mancato incasso, per totali € 135.428,29 (la media singola farmacia, inclusa F 6, euro 22.571);
- dell'avvenuta corresponsione degli incrementi contrattuali, riferiti al solo anno 2008, previsti dal vigente CCNL Aziende Speciali Farmacie a favore dei collaboratori farmacisti (tutti + tempo determinato incluso assunzioni estive + dell'unità Q3) per totali circa euro 63.000 ;
- dell'avvenuta corresponsione, come previsto dall'art. 6 del Patto Parasociale, del saldo (terza tranche) della retribuzione incentivante, relativa all'anno 2005, spettante ai nove soci di minoranza , pari a totali € 19.902,51 ;
- dell'avvenuta corresponsione, a favore di tutti i dipendenti non dirigenti, di un premio incentivante relativo all'anno 2007 pari a totali € 21.832;
- dell'iscrizione dell'azienda, come da CCNL Aziende Speciali Farmacie, al Fondo EST (fondo assistenza sanitaria) per euro 2.610,00;
- dell'avvenuta corresponsione, a favore di professionisti/banche che hanno operato per la Spa in conseguenza dell'immobile erigendo in via Battelli, pari ad € 41.268;
- delle spese costo personale, pari a circa totali euro 50.575, sostenute per mesi 7 per :
  - n. 1 neo assunzione, a tempo indeterminato, unità farmacista collaboratore, indispensabile per comporre l'organico, quattro unità, necessario alla nuova farmacia n. 6 - aeroporto Galileo Galilei - ;
  - n. 1 neo assunzione, a tempo indeterminato, unità farmacista collaboratore, indispensabile, per la copertura di uno dei due posti in organico alla farmacia n. 5, liberatisi in conseguenza del trasferimento di due unità, una dirigente e una farmacista collaboratore, già in organico alla comunale n. 5, ma ambedue trasferiti alla farmacia n. 6 in quanto ad una è stato assegnato l'incarico "direttore F 6" l'altra poiché a conoscenza di lingue straniere oltreché delle metodologie operative in uso nella nostra società in quanto nostra dipendente da oltre anni 3.
- delle spese costo personale, pari a circa euro 36.566, sostenute per mesi 7 per :
  - le assunzioni di n. 2 pratici (magazzinieri), tempo indeterminato, per le farmacie n. 2 e n. 3
  - la trasformazione, da part - time ( 25 ore) a tempo pieno dell' unità magazziniere, già in organico alla farmacia n. 4 , al fine di una più puntuale gestione delle scorte di magazzino e di una attesa maggiore marginalità.
- delle spese costo personale, pari a circa euro 48.373, sostenute per mesi 7 per :
  - l'assunzione, tempo determinato di n. 1 unità farmacista collaboratore indispensabile per la definitiva composizione a quattro unità dell'organico della nuova farmacia n. 6, aeroporto Galileo Galilei,
  - l'assunzione, tempo determinato di n. 1 unità farmacista collaboratore per il completo reintegro dell'organico della farmacia n. 5 depauperato in conseguenza del trasferimento di due unità alla farmacia 6

*FARMACIE COMUNALI PISA S.P.A.*

- delle spese costo personale, pari a circa euro 29.052 sostenute per mesi 7 per :
    - l'assunzione, tempo determinato, di n. 2 pratici di farmacia, per le farmacie n. 1 e n. 5 di cui uno (F 5) part-time)
  - delle spese costo personale, pari a circa euro 59.882, sostenute per :
    - l'assunzione, unicamente presso la farmacia n. 4, per totali mesi 3, di n. 1 unità farmacista, contratto tempo determinato, sia per consentire la fruizione delle ferie estive al personale di detta farmacia sia a copertura delle due licenze matrimoniali (giorni 30 totali) festeggiate sempre alla n. 4.
    - in corso d'anno, le indispensabili assunzioni, a tempo determinato, in conseguenza di assenze di particolare lunga durata causa malattie di alcune unità farmacista (dirigente e non) registrate in più farmacie .
    - l'assunzione a tempo determinato di unità farmacista in sostituzione di assenze ( complessivi 404 giorni) per maternità alla farmacia n. 5 ed alla n.1 .
- E' opportuno, relativamente alle assenze per malattia e maternità, evidenziare
- che le giornate complessive di malattia registrate dalla totalità dei 47 dipendenti nel corso dell'anno 2008 sono state di n. 177 ( media gg. 3,77 a persona) di cui a carico degli uomini giornate 63, delle donne 114 .
  - che in azienda la presenza maschile pur rappresentando solamente il 25 % incide sulle assenze per malattia per circa il 50% ; questo si spiega per la presenza nell'organico aziendale di una invalidità certificata .
  - che non spettano a FCP Spa, in conseguenza del numero di dipendenti in organico superiore a 20 unità, i rimborsi INPS per l'eventuale assunzione di un farmacista in sostituzione della futura mamma e che al contempo è a nostro completo carico il 20% di differenza tra quanto erogato dall'INPS e lo stipendio di norma spettante alla lavoratrice in maternità.
  - che le giornate di assenza per maternità sono state totali n. 404 ( 1 anno + 39 gg. ) .
  - che le giornate di assenza per infortuni sono state invece n. 0 (zero)
  - che il servizio in ogni farmacia è stato organizzato in modo da ottenere, alla data del 31/12/08, il completo azzeramento delle ferie maturate nel corso anno 2008;
- di una ridotta marginalità derivante dai prodotti, distribuiti dalle farmacie, relativi all'assistenza integrativa, in conseguenza della specifica convenzione con la USL 5.
  - della sempre maggiore ridotta marginalità, di quota parte dei farmaci etici dovuta all'attivazione, in convenzione con la USL 5, della DPC "distribuzione per conto dei farmaci ad alto costo" le cui prescrizioni, aumentando di numero, vanno conseguentemente ad incrementare, e consistentemente, il valore complessivo del mancato margine.
  - della ridotta marginalità, sulle merci presenti in quel momento in magazzino, derivante dal ridotto valore che in corso d'anno hanno assunto le scorte di magazzino di cinque farmacie perché "impoverite" improvvisamente a causa della imposta riduzione dei prezzi . Incluso adeguamento dei "branded" al prezzo degli equivalenti corrispondenti.
  - del mantenimento da parte del Governo Nazionale, anche per tutto il 2008, della riduzione del prezzo pubblico dei farmaci (riduzione del 5%) determinato dall'Ente AIFA, al fine del contenimento della spesa SSN nazionale, a partire dal 2006 - 2007,



*FARMACIE COMUNALI PISA S.P.A.*

- dell'aumentato "diritto camerale" richiesto dalla Camera di Commercio di Pisa; per l'anno 2007 ammontava ad euro 950,00 mentre con l'anno 2008 è salito ad euro 2.756,00 .
- dell'acquisto, per le cinque farmacie e per la sede amministrativa, sia della strumentazione hard necessaria per l'utilizzazione del nuovo gestionale (Winfarm) per totali euro 16.534 sia per l'acquisto del gestionale stesso
- del posizionamento al CEP di una insegna "croce farmacia" al fine di una maggiore visibilità, in quanto aperta 12 h, della farmacia n. 4 per euro 5.000
- dell'impegno sostenuto, in attesa di un diverso trasferimento rispetto a quello già preventivato nell'erigendo immobile di via Battelli, per la gestione complessiva (canone locazione, costo personale, utilities) pari ad un costo totale di euro 42.678,31 per gli studi medici da noi ancora gestiti in via Medaglie d'Oro.
- della spesa riconosciuta a SGS ITALIA, per la verifica Audit , necessaria per l'accertamento, dell'avvenuta implementazione delle certificazioni ISO 9001 e SA 8000 pari a euro 3.250 ; si ricorda che la certificazione SA8000 consente la riduzione dell'IRAP regionale da 3,90 % a 3,44 % .

In riferimento ai leasings stipulati nel 2004, l'ente Fidi-toscana ha riconosciuto alla Spa, anche per l'anno 2008, contributi in conto interesse per un ammontare complessivo di € 13.809,00 di cui euro 2.692,00 di competenza dell'esercizio in corso.

In seguito alla presentata istanza di rimborso conseguente all'acquisto effettuato di sei vericatori di monete false è stato concesso un "credito di imposta per la sicurezza" pari ad euro 680,00.

#### **Osservazioni a consuntivo dei primi cinque anni di Spa**

Le scelte programmate del piano industriale ed i rilevanti investimenti (ristrutturazione locali ed arredi) attivati dalla società negli anni passati, hanno dato e stanno continuando a dare i frutti previsti consentendoci così di arginare, in alcuni punti vendita almeno in parte, la riduzione dei fatturati, così come registrato da tutta la filiera del farmaco nazionale - senza dimenticare sia l'industria farmaceutica produttrice sia la distribuzione intermedia - in conseguenza delle azioni intraprese dallo Stato al fine del contenimento dei costi SSN.

Prima di entrare nel dettaglio delle risultanze amministrative, è doveroso evidenziare, a distanza di cinque anni e sette mesi dalla nascita della società, che i risultati cui il progetto di aziendalizzazione mirava raggiungere, sono stati soddisfatti.

Si è proseguito nel consolidamento degli obiettivi di natura politica, sociale, economica, occupazionale e patrimoniale stabiliti dal Consiglio Comunale per FCP Spa:

- ▶ coinvolgimento nell'aziendalizzazione, in particolare, dei sette (in origine nove ma due, nel corso degli anni, si sono ritirati per limiti di età) dirigenti farmacisti e del funzionario farmacista, già dipendenti del Comune di Pisa

*FARMACIE COMUNALI PISA S.P.A.*

- ▶ miglioramento ed incremento della tipologia e della qualità dei servizi erogati ai cittadini;
- ▶ radicamento della finalità sociale delle farmacie comunali nel tessuto cittadino finalizzando gli utili aziendali alla spesa sociale del Comune di Pisa;
- ▶ incremento del valore patrimoniale delle farmacie e della società nel suo complesso.
- ▶ programma di investimenti in tutti i punti vendita per migliorare arredi e spazi commerciali;
- ▶ miglioramento dei risultati economici per accrescere le risorse a disposizione dell'Amministrazione Comunale e quindi della collettività.

Globalmente i sei punti del C. C. sono stati sostanzialmente rispettati e realizzati nel corso dei cinque anni trascorsi; nell'anno 2008 invece sono stati consistentemente incrementati e concretizzati soltanto i primi quattro trovando sempre il pieno accordo e sostegno dei soci, dell'intero consiglio di amministrazione, delle organizzazioni sindacali e delle rappresentanze interne del personale, senza conflittualità e con una convergente volontà unitaria di dare ulteriore seguito al piano industriale aziendale.

Tra quanto successo di importante nel 2008 ci piace ricordare nello specifico :

- sia la decisione assunta, unanimemente condivisa dal Consiglio di Amministrazione ed apprezzata dalle Organizzazioni Sindacali, di incrementare l'organico aziendale introducendo, come da proposta dei direttori di farmacia, la figura del magazziniere in cinque delle sei farmacie oltre che per l'inserimento di ulteriori quattro farmacisti, neo assunti, tutti selezionati oltre le qualità professionali anche per il loro bilinguismo vista la particolare collocazione in area turistica delle farmacie n. 5 e n. 6.
- sia la grande novità, primi in Italia, dell'aver inaugurato una farmacia comunale in un aeroporto consentendo così, a favore del Comune di Pisa, con questo nuovo punto vendita, un rilevante incremento del valore patrimoniale

#### **Politiche del personale**

Si evidenzia che l'organico aziendale (incluso i 4 contratti, tempo determinato per anni 1, in essere al 31 dicembre 2008) è stato incrementato fino a 47 unità complessive ripartite tra 8 soci, 30 farmacisti collaboratori, 5 magazzinieri, 2 ragioniere part-time, 2 collaboratrici part-time per gli studi medici; non sono conteggiate le unità farmacista assunte a tempo determinato per la fruizione delle ferie estive e per i casi di assenza (maternità, licenza matrimoniale, malattia) del personale già stabilizzato.

La scelta di introdurre la figura magazziniere, precedentemente esclusa, anche in accordo con le OO. SS., per mirata scelta aziendale di una diversa organizzazione interna del lavoro, in particolare della figura farmacista collaboratore, ha trovato motivazione nella sopravvenuta necessità

*FARMACIE COMUNALI PISA S.P.A.*

- sia di liberare il personale laureato, alla luce della specifica professionalità e del livello contrattuale posseduti, da compiti di competenza diversa consentendogli così di dedicare massima attenzione all'attività di consiglio, consulenza e vendita al banco

- sia di contrarre, fino ad azzerarle del tutto in alcune farmacie, le assunzioni a tempo determinato per la copertura delle unità farmacista assenti per ferie estive, compensando l'organizzazione complessiva della farmacia con la figura magazziniere

- sia di ottenere una miglior rotazione e gestione delle scorte ottimizzando il magazzino .

Il Consiglio di Amministrazione, sensibile ad una politica di gestione del personale che risponda a criteri etici (anche in coerenza con la posseduta certificazione SA8000) e tendente a ridurre la precarietà nel mondo del lavoro, ha deliberato la trasformazione dei due contratti di inserimento in scadenza, maggio 2008, trasformandoli in "a tempo indeterminato".

E' corretto e soprattutto doveroso riconoscere il contributo fornito da molti dipendenti dell'azienda, soci e non, che attraverso la loro professionalità hanno fatto proprie le indicazioni e le linee strategiche definite all'interno del Consiglio di Amministrazione poi messe in atto sul campo dietro le indicazioni ed il coordinamento dei direttori di farmacia. E' da registrare con soddisfazione infatti il forte coinvolgimento di numerosi farmacisti collaboratori che vedono nell'azienda il loro "personale futuro" ed avvertono la necessità non solo di partecipare ai progetti aziendali ma di avanzare proposte migliorative per una sempre maggiore efficienza della farmacia in cui operano.

Si è trattato di un contributo ancora una volta fondamentale a cui dovrà corrispondere, come già negli anni passati, sia una giusta valorizzazione non soltanto formale sia una concreta prospettiva di futura progressione di carriera ; ovviamente esclusivamente per i migliori elementi.

Sino ad oggi molto si è lavorato, anche con corsi di formazione mirati, per responsabilizzare tutti alla necessità del rispetto degli obiettivi di bilancio ma molto è ancora da fare specialmente oggi con un mercato in contrazione e sempre più competitivo.

Nel seguito della relazione al capitolo "relazioni esterne" riferiremo circa un'attività innovativa realizzata in una nostra farmacia volta ad implementare e differenziare per la novità espressa i servizi verso l'utenza; vogliamo ora solo dare riconoscimento della motivazione oggi presente in alcuni colleghi farmacisti che se accompagnata, in futuro, da idonea crescita professionale complessiva dovrà trovare concretezza, nel riconoscere, almeno a qualche elemento di spicco, la posizione di "quadro aziendale" anche al fine di individuare ipotesi di sostituzione quando gli attuali direttori lasceranno l'incarico per raggiunti limiti di servizio.

La loro sostituzione richiederà ampia selezione prioritariamente interna perché sarà determinante, ma certamente non facile, a garanzia del futuro equilibrio della società, trovare sostituti di pari valore, provata dedizione e professionalità.

*FARMACIE COMUNALI PISA S.P.A.*

I soci di minoranza, Salvatore Cucci e Mario Proto, avendo lasciato l'azienda per sopraggiunti limiti pensionistici, hanno ceduto al Comune di Pisa, in data 11 marzo 2008, le proprie azioni societarie.

**La nuova farmacia n. 6, aeroporto Galileo Galilei**

In data 03 giugno 2008 è stata inaugurata la nuova farmacia presso l'aeroporto Galileo Galilei, farmacia comunale n. 6, alla presenza dell'assessore regionale Rossi, il dirigente regionale e membro AIFA dott. L. Giorni, l'Assessore comunale alle farmacie, Valentina Settimelli, in rappresentanza del Sindaco. Il Sindaco di Pisa, nel 2007, aveva, come richiesto dalla normativa di legge, rivolto specifica richiesta alla Regione Toscana per l'assegnazione al comune di Pisa di una sede farmaceutica in aeroporto; gli strettissimi tempi (180 gg.) concessi per la realizzazione della farmacia, pena la revoca dell'autorizzazione, hanno immediatamente impegnato, ma anche entusiasmato, tutti i livelli direzionali della Spa fino al giorno dell'inaugurazione.

Per la composizione dell'organico è stata effettuata una selezione sia interna sia esterna al fine di individuare professionalità farmacista abbinata ad una conoscenza non superficiale delle lingue straniere in particolare inglese; dei quattro collaboratori selezionati e necessari all'organico due sono di provenienza esterna, due interna. Tra questi evidenziamo che il collega nominato oggi direttore della farmacia n. 6 era precedentemente operativo presso la comunale n. 5 ma privo di incarico specifico anche se inquadrato da sempre al livello dirigenziale.

Il business plan predisposto per lo sviluppo della farmacia n. 6 prevede uno start up di almeno tre anni prima di poter arrivare ad un bilancio in pareggio in quanto la farmacia, almeno per la quota parte di fatturato dipendente dalla "ricetta convenzionata", ha bisogno di un lasso di tempo idoneo per essere conosciuta in ambito regionale affinché i passeggeri toscani in transito realizzino la possibilità di spedire ricette SSN in occasione di un loro passaggio presso l'aeroporto pisano; l'incasso da corrispettivi invece è già importante perché prodotto dalle necessità, le più varie, dell'intera massa, internazionale e nazionale, dei passeggeri.

Per la farmacia n. 6, al fine di pubblicizzare al meglio il nuovo punto vendita, che poiché posizionato al 1° piano fruisce solo in minima parte del traffico passeggeri dell'aerostazione, di concerto con SAT è stata predisposta una "slide" multilingue di presentazione della farmacia che viene proiettata a ciclo continuo attraverso gli schermi ed i video elettronici pubblicitari distribuiti nella "hall" della aerostazione; in particolare si ritiene di forte impatto il passaggio sullo schermo esterno di dimensione circa 4 x 3 m.

Sul piano della visibilità, visti i limiti derivanti dal posizionamento al 1° piano, qualora si renda disponibile un locale al piano terreno, dovrà essere valutata attentamente l'ipotesi del trasferimento di sede.

**Immobile in via Battelli**

In data 23 gennaio 2007 il Comune di Pisa aveva rilasciato alla Spa la concessione edilizia n. 6 per il costruendo immobile di via Battelli; a seguire era stato pubblicato in Gazzetta Ufficiale n. 91, 5° serie speciale, il bando di gara per l'assegnazione della "costruzione di un immobile destinato a farmacia comunale e studi medici in via Battelli", bando che è stato aggiudicato alla società Energetica Solare Spa per totali euro 721.436,80 di cui euro

*FARMACIE COMUNALI PISA S.P.A.*

681.436,80 per lavori ed euro 40.000 oneri della sicurezza; in data 11 gennaio 2008 si è provveduto alla consegna urgente dei lavori del cantiere con impegno, come da bando di gara, di Energetica Solare a consegnare i lavori entro 150 gg. quindi entro il 09 giugno 2008. La società aggiudicataria, nonostante le nostre pressanti sollecitazioni, ha ritardato l'apertura del cantiere fino al giorno 11 aprile 2008 venendosi così a trovare, colpevolmente e superficialmente, nelle condizioni di farlo quando ormai la concessione edilizia era scaduta poiché trascorsi i 365 gg. di validità della stessa.

L'ufficio comunale preposto, in linea con la volontà della neo eletta Amministrazione, non ha ritenuto, ad oggi, concedere il rinnovo automatico della concessione edilizia precedentemente rilasciata nonostante non siano intercorse variazioni edilizie di alcun genere e nonostante i due solleciti avanzati dall'Amministratore Delegato anche dietro specifica indicazione del nostro Collegio dei Revisori.

In data 29 luglio 2008 si è tenuto un Consiglio Comunale straordinario per discutere dell'immobile di via Battelli partendo dal documento dei candidati sindaco del 13 aprile poi conclusosi con la richiesta di rimuovere il cantiere già aperto sul parcheggio.

In data 24 ottobre 2008 si è tenuta l'assemblea "straordinaria" dei soci di FCP Spa da cui è emerso un documento congiunto ed a seguire una nuova analisi da parte del Consiglio Comunale.

E' tuttora vigente il contratto, ratificato nel 2008, con il Comune di Pisa, per la "costituzione a titolo gratuito di diritto di superficie" sulle particelle catastali interessate dall'immobile erigendo in via Battelli.

E' stato invece estinto in data 20.02.2009, - con restituzione dei contanti anticipati euro 520.000 - il mutuo ipotecario contratto, in data 29.02.2008 con la banca Credito Cooperativo di Fornacette - euro 1.300.000 - , per far fronte ai previsti impegni relativi all'erigendo immobile di via Battelli, in quanto, vista la ancora oggi indefinita procrastinazione, da parte del Comune di Pisa, del rinnovo della concessione edilizia n. 6, non risultava più conveniente, causa la differenza tra interessi attivi e passivi, mantenere in vita detto mutuo ipotecario .

Per quanto sopra descritto, non è stato possibile dare corso all'accordo transattivo, ratificato anni addietro tra la proprietà del fondo - dove trova attuale collocazione la farmacia comunale n. 3 - il Comune di Pisa e Farmacie Comunali Pisa Spa, per il rilascio di detto fondo ormai reclamato dalla proprietà e sottoposto da anni a sfratto esecutivo; stessa impossibilità anche per il secondo accordo, ratificato solamente tra Proprietà e FCP Spa, essendo state ormai oltrepassate tutte le tempistiche concordate.

La proprietà non ha fatto ancora conoscere la propria posizione in merito alla riconsegna del fondo commerciale, attualmente in uso alla società.

#### **Problemi ed attività varia di ordinaria amministrazione**

Al fine di una maggiore visibilità delle farmacie di seguito indicate, sono state sostituite le "insegne a croce" della farmacia n.1, n.5, n.6 mentre è stato effettuato un posizionamento ex novo, in via Michelangelo non lontano dalla farmacia n. 4 al CEP, di un'insegna "a croce" con specifica segnalazione "aperta 8 - 20" poiché l'orario continuativo non era noto a vari recenti nuovi residenti del quartiere i quali hanno fatto presente di non aver individuato la farmacia se non in un secondo tempo. Sulla via Michelangelo sono stati

*FARMACIE COMUNALI PISA S.P.A.*

posizionati alcuni studi medici gestiti dalla Misericordia e l'insegna ha quindi il fine di intercettare anche la loro utenza.

L'operazione "insegne" nel suo complesso ha avuto inizio per la manifestatasi esigenza di sostituire, presso l'aeroporto, la precedente e nuovissima insegna con una sempre "a led" ma con indicazione luminosa in "lingua straniera a scorrere" dell'orario e dei servizi effettuati nella nuova farmacia n. 6 ; a cascata sono state sostituite le altre in particolare trasferendo, quella di recente acquisto per l'aeroporto, alla farmacia n. 5 che svolgendo servizio 24h necessita di massima visibilità al passaggio.

Si è provveduto, dopo cinque anni di attività, alla tinteggiatura dei soffitti delle farmacie n. 4 e n. 5.

Abbiamo partecipato, sentito l'Assessore alle farmacie del Comune di Pisa, al progetto nazionale, organizzato per tutto il territorio nazionale da Asso. Farm. ed Associazioni dei consumatori, "prezzi in vetrina" realizzato al fine di una maggiore trasparenza nell'esposizione del prezzo di vendita di almeno 25 referenze; ovviamente è stato necessario comporre un listino competitivo, con cui si è persa marginalità ma ipotizziamo aver guadagnato in visibilità.

#### **Formazione del personale**

Anche quest'anno è stato possibile accedere al contributo, a fondo perduto, stanziato dall'Unione Europea e dalla Regione Toscana per la formazione ECM (Educazione Continua in Medicina) del personale tutto.

E' stata fatta a tutti dipendenti, tra cui anche ragioniere e segretarie degli studi medici, la formazione circa i corsi obbligatori "antincendio" e "pronto soccorso" e quella specifica per l'incaricato RSL "Responsabile Lavoratori per la Sicurezza " in azienda.

Farmacisti e ragioniere hanno partecipato, ciascuno per la propria professionalità, a corsi interni e/o esterni mirati che hanno consentito loro di incrementare la propria specifica professionalità.

Il responsabile delle certificazioni, RGQE, e l'amministratore delegato hanno seguito il corso, gratuito, di audit "Novità ed aggiornamenti per la certificazione di qualità ed etica" organizzati SGS. Tutti i componenti l'organico aziendale hanno seguito il corso di implementazione "Responsabilità sociale e qualità" .

I corsi interni sono naturalmente quelli che riteniamo più importanti in quanto il personale è stato stimolato ad investire le proprie energie; è un'occasione importante anche per conoscere aspetti diversi dei dipendenti.

Molte anche le occasioni di formazione e confronto esterne, quindi con altri farmacisti dipendenti di farmacie private, che hanno vissuto i nostri colleghi partecipando a corsi organizzati dalle industrie del settore farmaceutico.

*FARMACIE COMUNALI PISA S.P.A.*

E' stato organizzato dalla Spa, anche se a partecipazione fuori orario di lavoro, un corso di informatica di iniziazione all'uso della posta elettronica, internet, pagine excel finalizzato al miglioramento e razionalizzazione delle comunicazioni interne.

**Certificazione di qualità ISO 9001 Certificazione Etica SA 8000**

L'impegnativo percorso, indispensabile per l'accreditamento-conferma delle certificazioni ISO 9001 (qualità) ed SA8000 (etica aziendale), ha misurato l'azienda con se stessa durante le tre visite ispettive, tutte effettuate dall'organo di vigilanza internazionale Società SGS, durante le quali sono state superate con successo difficoltà ed indagini fino alla conferma dello status di azienda a doppia certificazione. Con orgoglio ricordiamo che le aziende di farmacie "a doppia certificazione" sul territorio nazionale sono pochissime. Tutto l'organico aziendale si è costantemente impegnato, a volte con fatica, nel necessario rispetto di tutte le procedure previste dal manuale e relative a tutte le lavorazioni aziendali e metodologie di lavoro; la standardizzazione di comportamenti, precedentemente già individuati, ha consentito di proseguire nel miglioramento dell'efficienza e della precisione, in particolare nella gestione dei documenti contabili e nell'organizzazione tecnico-professionale di ogni punto vendita.

La Regione Toscana è particolarmente attenta alle aziende certificate SA8000 tanto da riconoscere - Legge Regionale n. 71 del 20.12.2004 - a quelle in possesso di detta certificazione una riduzione dell'IRAP da 3,90 % a 3,44 % ; analizzando i dati relativi al bilancio oggi in approvazione possiamo stimare in euro 7.723,00 il risparmio derivante dal possesso della certificazione SA 8000.

In attuazione di quanto richiesto dalla certificazione SA8000 si è dedicata la massima attenzione alle problematiche "di relazione" dei dipendenti tra di loro e loro verso l'azienda. Prevedendo la certificazione SA8000 la continua monitorizzazione del "clima interno" si è realizzata un' indagine di customer satisfaction tra i dipendenti tutti delle nostre farmacie ed ufficio, con l'obiettivo di analizzare nel dettaglio le relazioni interpersonali dei lavoratori tra di loro, verso il loro dirigente e viceversa e su come il lavoratore vive il rapporto con l'azienda. I risultati sono assolutamente soddisfacenti anche se il nostro prossimo obiettivo è proseguire nel cercare di risolvere quei "malesseri" aziendali purtroppo ancora presenti ed evidenziati da alcuni lavoratori al fine di mettere ciascuno di loro sempre più a proprio agio e consentirgli di avere mente "sgombra" e massima concentrazione per la "vendita ed il consiglio", ambedue elementi indispensabili per raggiungere gli obiettivi aziendali attesi .

**Sicurezza sul lavoro**

Sul piano della "sicurezza in azienda" il collega Rappresentante dei lavoratori per la sicurezza (RLS), di nomina esclusiva delle OO. SS. , ha partecipato al corso specifico di ore 32 complessive; al contempo tutti i dipendenti neo assunti hanno effettuato l'obbligatorio corso, durata 12 ore, di Pronto Soccorso mentre tutti gli altri dipendenti hanno frequentato quello di rinnovo, durata 4 ore.

Nel rispetto della normativa, ex Legge 626/92 oggi Legge 81/2008 sono state aggiornate tutte le competenze e gli impegni previsti.

---

FARMACIE COMUNALI PISA S.P.A.

Per le attività complessivamente realizzate e per l'attenzione messa nella "prevenzione infortuni" l'INAIL ha riconosciuto alla Spa una riduzione del "tasso medio di tariffa" relativo agli infortuni sul lavoro pari al 10% .

### **Legge 196/2003**

La responsabile della "privacy" ha correttamente operato, secondo quanto prevede la legislazione, aggiornando anche il Documento Programmatico sulla Sicurezza.

### **Nuove possibilità con il nuovo gestionale**

L'anno 2008 è iniziato con una innovativa sfida "il prezzo libero" : l'avvento cioè di un prezzo, relativo ai prodotti SOP ed OTC, non più vincolato, come da sempre abituati, ad un listino ufficiale ma libero quindi a completa discrezione del singolo imprenditore che può, meglio deve, oggi, novità assoluta per la farmacia, stabilire il "proprio" prezzo di vendita di un certo prodotto tenendo presente unicamente il "ricarico" a lui necessario per l'equilibrio della propria azienda. Questa novità annunciata, ci aveva costretti a organizzarci per selezionare, entro l'inizio dell'anno 2008, l'acquisto (hard + soft in tutte le sedi) di un nuovo gestionale (Winfarm) che consentisse la ottimale gestione della novità. Per tutto l'anno 2008, ma avevamo già iniziato prima, si è proceduto ad inserire, per ogni referenza che entrava in magazzino, il relativo prezzo di acquisto ; ciò ha richiesto moltissime energie, tempo dedicato, per continue correzioni ed aggiornamenti dei nostri listini di vendita ogni qualvolta venivano a variarsi le condizioni di acquisto. Lo sforzo, non ancora però premiato secondo le attese, era finalizzato a ricercare anche l'uniformità, tra i sei punti vendita dei prezzi al pubblico ma questo non è stato ancora possibile, sia perché troppo spesso sono diverse le condizioni di acquisto delle singole sei farmacie sia perché in alcune occasioni è necessario allineare il prezzo di un singolo prodotto solamente in una sola farmacia, perché confinante con un competitor che stabilisce un prezzo suo personale, lasciando invariato il prezzo ufficiale aziendale nelle altre farmacie.

Il nuovo gestionale Winfarm consentendo la predisposizione di specifiche "categorie interne" per la classificazione delle referenze presenti in magazzino o semplicemente lavorate dalla farmacia, ha contribuito alla razionalizzazione sia degli acquisti consentendo di procedere di concerto nella riduzione dei fornitori (avendo selezionato le referenze) sia della composizione del magazzino.

Non disponendo la Spa di un magazzino centralizzato non è possibile concentrare gli ordini guadagnando un miglior prezzo di acquisto ma dobbiamo richiedere al fornitore sei consegne e le sei fatture relative per meglio monitorare i singoli sei centri di costo.

### **Convenzioni a ridotta marginalità**

Tra USL 5 ed OO. SS. delle farmacie, sia pubbliche che private, è vigente la convenzione per la "distribuzione per conto (DPC) dei farmaci ad alto costo" ; detta convenzione prevede, a favore della farmacia, un rimborso pari al 10% lordo iva incluso del prezzo pubblico del prodotto. Come già detto questa convenzione ha ridotto in modo estremamente significativo la marginalità della farmacia. Tra l'altro la USL 5 non ha ancora riconosciuto alle farmacie, avendo rimborsato solo l'8% nel 2007, il restante 2%, nonostante a questo sia impegnata dalla convenzione stessa, che, era negli accordi, specifica che sarebbe stato fatto solo in caso di risultati economici positivi del bilancio



*FARMACIE COMUNALI PISA S.P.A.*

consuntivo 2007 della USL 5 stessa e questo è accaduto; restiamo in attesa del saldo a noi spettante.

### **Relazioni esterne**

Per conto dell'Assessorato Ambiente del Comune di Pisa abbiamo ancora gestito parte della "campagna antizanzare" distribuendo, senza alcun ricarico economico, le pasticche apposite; la farmacia svolgendo questa attività si è posta al servizio della cittadinanza, in un'ottica di visibilità e traffico di utenza.

Sempre sul piano delle relazioni esterne ricordiamo di aver partecipato nel 2007 alla progettazione del master "Sistema farmacia" - Università degli Studi di Pisa - volto ad avvicinare il laureato in farmacia al mondo del lavoro reale; due dei nostri farmacisti collaboratori si sono diplomati in corso d'anno. Il collega farmacista che opera presso la farmacia comunale n. 4 ha svolto la propria tesi di master in collaborazione con un medico di famiglia, dott. Roberto Sgrilli - molti suoi pazienti risiedono nel quartiere CEP - il quale ha sollecitato con determinazione la Spa, visti gli ottimi risultati ottenuti, alla prosecuzione del "servizio" iniziato: la compliance, garantita dalla "dose giornaliera", predisposta dal collega "in un blister personalizzato", garantendo il perfetto monitoraggio ed assunzione della terapia da parte dei pazienti coinvolti, è risultato avere migliorato e stabilizzato i "valori ematici" dei pazienti in cura.

Il progetto "Promuovere attraverso una vetrina" ha preso forma partendo dalla farmacia n. 1: prevede l'utilizzazione di una vetrina della farmacia, non come tradizionalmente a scopo di semplice promozione commerciale, ma finalizzata a presentare specifiche campagne di educazione/promozione quali ad esempio "telefono azzurro" "diritti donne immigrate" "educazione sanitaria" ecc. La prima collaborazione è stata realizzata con FRATES che ha allestito una vetrina volta alla sensibilizzazione per "la donazione del sangue".

Il percorso aveva trovato, già in fase di progettazione, la sua naturale evoluzione nella oggi già realizzata sponsorizzazione, euro 1000 circa, da parte di FRATES, al fine di poter stampare il loro logo sul lato secondo dei nostri shoppers, misura minima.

Con la facoltà di Farmacia è sempre attiva la convenzione per l'effettuazione di stage professionali, presso le nostre sedi farmaceutiche, riservate sia a laureati in "Tecniche erboristiche" sia laureandi in Farmacia e C.T.F. come lo è quella con l'Ufficio di Collocamento della provincia di Pisa per stage riservati a "farmacisti/magazzinieri in cerca di occupazione" o relativi al progetto "inserimento lavorativo delle donne immigrate".

Siamo stati contattati da IRPA "Istituto di Ricerche sulla Pubblica Amministrazione" in quanto FCP Spa società di loro interesse per una analisi complessiva da includere nella redazione del "Secondo rapporto sulle esternalizzazioni nelle pubbliche amministrazioni"; il volume sarà pubblicato nel primo trimestre 2009.

L'URTOFAR "Unione Regionale Toscana dei Farmacisti Titolari" ha commissionato al Laboratorio Main, Scuola Superiore S. Anna di Pisa, uno studio per determinare i costi

*FARMACIE COMUNALI PISA S.P.A.*

effettivi, tempi e oneri, conseguenti ai servizi offerti gratuitamente all'utenza dalla farmacia come previsto nell'accordo siglato con la Regione Toscana. Le nostre farmacie sono state oggetto di analisi per i servizi da noi offerti; è stato, in prima analisi, determinato un costo annuo effettivo di circa euro 24.000 a singolo punto vendita ma il risultato sembrerebbe essere, in attesa di un campione più significativo, per difetto. Lo studio sarà presentato ufficialmente nel primo trimestre 2009.

### **Rapporti contrattuali**

Con soddisfazione sottolineiamo l'avvenuta estinzione, avvenuta nel novembre 2008, dei due leasing (quinquennali) aperti nel 2003, relativi agli arredi delle farmacie n. 4 e n. 5, di durata quinquennale ; nel febbraio del corrente anno 2009 abbiamo esercitato, per ambedue gli arredi, il diritto di riscatto ma di questo troveremo traccia nel bilancio dell'anno 2009.

Come precedentemente annotato nel giugno 2008 è stato contrattualizzato il nuovo leasing indispensabile per l'arredo e le attrezzature obbligatorie della farmacia comunale n. 6 in aeroporto.

Abbiamo appreso dall'Ufficio Patrimonio Comunale, nel marzo 2009, che con delibera C.C. n. 85 del 07.12.2006 era stato formalmente acquisito al patrimonio del comune di Pisa - avendo la legge regionale n. 77/1998 (e successive modifiche ed integrazioni) attribuito ai comuni il patrimonio non abitativo ex ATER dell'ambito territoriale di competenza - il fondo dove trova attualmente collocazione la farmacia comunale n. 4 ; è stata così da noi avanzata richiesta formale di accredito contante e relativa nota di credito per i canoni già versati ad APES (ex ATER), non avendo questa più titolo a riscuotere, dal 01.01.05, il canone di locazione da noi invece regolarmente loro saldato. Questo anche in relazione alla volontà manifestata dal Comune di Pisa di allineare questa proprietà agli altri immobili comunali già affidati a F. C. P. Spa al fine di non creare situazioni differenziate.

### **Prospettive prossime ed azioni dei competitors**

Il particolare momento del mercato del farmaco ed i nuovi investimenti che le aziende private nostri competitors stanno attuando, sollecitano ulteriormente FCP Spa a misurarsi, oltretutto con le strategie loro, anche con nuove sfide che riguardano, tra l'altro :

- ▶ Ulteriore miglioramento della qualità e quantità dei servizi offerti da ogni farmacia volti ad un sempre maggiore apprezzamento della professionalità espressa dalla farmacia
- ▶ Maggiore fidelizzazione dell'utenza
- ▶ La necessità di una sempre maggior competenza professionale del personale per una sempre più efficace informazione, verso l'utenza, circa il corretto uso dei farmaci
- ▶ Una maggiore attenzione al reperimento ed alla distribuzione dei farmaci orfani ;

*FARMACIE COMUNALI PISA S.P.A.*

- ▶ Una sempre maggiore disponibilità verso i clienti stranieri che transitano per la principale area turistica della città ed in aeroporto;
- ▶ La ricerca di possibili collaborazioni non solo con enti e strutture pubbliche e private ma anche con le altre aziende pubbliche di farmacie presenti nella nostra provincia;
- ▶ Necessità di ampliamento di superficie per la farmacia n. 1 , piazza Giusti
- ▶ Ristrutturazione degli arredi in area vendita della farmacia n. 2, via XXIV Maggio
- ▶ Reperimento di locali idonei, nell'area di Don Bosco - Battelli, da destinare a sede della farmacia comunale n. 3
- ▶ Selezionare un più funzionale posizionamento degli studi medici.

Queste sono soltanto alcune delle tematiche che ci troveremo di fronte nei prossimi mesi e che determineranno le linee strategiche del prossimo triennio, nella convinzione che ulteriori crescite di fatturato saranno difficilmente ancora ripetibili anche per le prevedibili azioni e reazioni del libero mercato, e non solo.

Dobbiamo inoltre preparare una possibile strategia di contenimento per compensare una ulteriore riduzione del fatturato, stavolta a carico della farmacia n. 5 poiché collocata in area Pronto Soccorso, conseguente all'ormai non più lontano trasferimento in Cisanello dell'ospedale S. Chiara.

#### **Risultati contabili**

Riguardo comunque ai risultati contabili 2008, è possibile evidenziare, anche alla luce delle azioni - in particolare, perché strutturale, al perdurare della tripla riduzione effettuata nel 2006-7 e della DPC "distribuzione per conto" per un totale di 5% circa in meno del prezzo dei farmaci - attuate dall'AIFA e dalla USL 5 per il controllo della spesa SSN nazionale e regionale, il contenimento per la nostra Società al solo

- 1,25% (incluso F6) della riduzione del fatturato complessivo
- 4,08% (escluso F6) della riduzione del fatturato complessivo.

I dati nazionali, ufficiali, finali relativi all'anno 2008, fonte Federfarma, indicano una riduzione, sul 2007, del valore ricette pari al 6,8 % a fronte di un aumento del numero delle ricette del 4,3 %.

Il rendiconto presentato per l'approvazione e la nota integrativa di accompagnamento evidenziano, in maniera chiara e comparata, le singole voci economiche e patrimoniali, relative all'anno 2008; la nota integrativa consente invece di approfondirne le informazioni quantitative e descrittive.

Nell'analizzare i documenti di bilancio proposti per l'approvazione, si conferma ancora una volta la validità della scelta per una autonoma struttura amministrativa interna; detta struttura, grazie alla professionalità ed all'impegno delle due risorse umane che curano la correttezza delle formalità contabili e finanziarie, continua a lavorare con ottimi risultati,

*FARMACIE COMUNALI PISA S.P.A.*

progredendo, nonostante il maggior lavoro derivante dall'attivazione della sesta farmacia, in efficacia e tempestività inclusa l'utilizzazione dello strumento controllo di gestione che attraverso report mensili consente a tutti gli attori aziendali, ciascuno per le proprie competenze, di monitorare e verificare le azioni intraprese.

Il rapporto instaurato con l'Istituto bancario di riferimento è stato ancora ottimo, rivelando reciproca professionalità e puntualità; l'Istituto è responsabile anche del servizio raccolta incassi che ha svolto direttamente con un proprio incaricato per mezzo di un passaggio quotidiano, farmacia per farmacia, consentendo così che gli incassi siano accreditati sul conto corrente della società giornalmente.

Poiché è esteso a quasi tutte le ditte fornitrici il pagamento ri. ba. delle fatture, questo per dimostrare massima puntualità ed efficienza ed acquisire presso i fornitori una sempre maggiore credibilità, si è in parte ridotta la liquidità aziendale e conseguentemente gli interessi bancari attivi; ci siamo però attivati per riportare a bonifico in particolare i fornitori di servizi e le ditte "non farmaceutiche" e quelle meno importanti; tutto però con molto equilibrio poiché la ri. ba. garantisce alle ragioniere, che ricordiamo sono ambedue part time, una maggiore scorrevolezza del lavoro.

Non è imputabile solo alla standardizzazione del pagamento ri. ba. il ridotto, come evidenziato in bilancio, ammontare degli interessi bancari attivi rispetto alle gestione degli anni precedenti - il dato in bilancio è sommatoria anche degli interessi derivanti dal contante versatoci in conseguenza del mutuo immobiliare; tra le altre ragioni per una minor giacenza di contanti evidenziamo l'entrata in attività dei fondi pensione che ha spinto circa il 50 % dei dipendenti a non lasciare in disponibilità di FCP Spa il proprio TFR ma a preferire l'adesione al Fondo PREVIambiente e/o ad altri similari.

Nonostante quanto descritto in precedenza non è venuta meno la possibilità di mantenere attivo, anche per tutto l'anno 2008, l'investimento obbligazionario, immediatamente esigibile, pari ad euro 250.000.

Il controllo di gestione puntualmente effettuato, mese dopo mese, dall'ufficio amministrativo ha consentito all'Amministratore Delegato di relazionare, di fatto, in tempo reale, al Presidente ed al Consiglio di Amministrazione, le analisi delle risultanze economiche della società.

Si conferma purtroppo, anche per la Spa, il comune trend nazionale di contrazione del fatturato globale delle farmacie; nonostante la professionalità ed impegno della quasi totalità dei farmacisti, a testimonianza il buon rapporto di fidelizzazione con l'utenza, è registrata, in quasi tutte le farmacie, una riduzione dell'incasso da corrispettivi mentre le fatture sono in aumento in conseguenza della DPC che ripetiamo però ha eroso pesantemente la marginalità, purtroppo ogni oltre aspettativa. La riduzione del valore complessivo del fatturato da ricette SSN, in linea anche con i dati regione Toscana, è influenzato fortemente dall'attività dell'AIFA, dagli accordi siglati, dalle OO. SS. delle farmacie private e pubbliche, con la USL 5 ma in particolare dall'allineamento verso il basso dei prodotti "ex branded" per uniformarsi al prezzo degli equivalenti.

*FARMACIE COMUNALI PISA S.P.A.*

Da non dimenticare le azioni messe in campo dai competitors locali, quali organizzazione di un net-work, sconti promozionali e fidelity card, che hanno generato, a catena, per noi riduzione di marginalità in specifiche categorie di prodotti e, nei casi di allestimento di nuovi studi medici presso altre farmacie, riduzione del numero di ricette lavorate; l'obiettivo della società è, nell'immediato di crescere, quel poco ancora possibile, nel margine aziendale complessivo ponendo massima attenzione alla politica e strategia degli acquisti ed alla rotazione dei magazzini delle sei farmacie.

L'analisi del bilancio per singola farmacia suggerisce che dovremo essere pronti a valutare se estendere l'orario continuato (8 - 20) a tutte le sedi farmaceutiche aziendali verificando l'opportunità o meno di mantenere il servizio 24 h ancora in compresenza di una seconda farmacia. In città, peraltro con più residenti di Pisa, vedi Livorno e Pistoia, il servizio è garantito, come da Legge Regionale, da una farmacia "unica" e per di più "sempre a gestione pubblica".

L'esperienza di questi quattro anni della farmacia n. 5 che svolge servizio 24 h, feriale e festivo, ha dimostrato che - pur sviluppando ancora oggi un fatturato importante - a causa sia della contrazione fino a 94.000 degli abitanti di Pisa sia della compresenza di una seconda farmacia 24h, a fronte di un organico di 13 persone, obbligatoriamente numeroso per poter coprire i 365 gg. di apertura, saremmo in grado, a parità di costi, quello del personale su tutti, di sostenere un fatturato doppio come infatti accade a Pistoia e Livorno.

Si conferma ancora la scelta lungimirante di aver attuato alla farmacia n. 4, Barbaricina - Cep, un orario di apertura 8 - 20 mentre l'orario analogo svolto dalla farmacia n. 6 in aeroporto (in estate fino alle 21 di notte quindi 13 ore di apertura) ancora non è stato compreso dai residenti della zona per cui anche in questa farmacia, come alla n. 5, l'organico minimo sufficiente richiede un grande impegno in particolare sul piano economico.

In caso di "orari di servizi", come quelli da noi svolti, qualificanti/qualificati quali il "24 h" oppure le "aperture continuate" (8 - 20 inverno, 8 - 21 estate) come quella attuata della farmacia in aeroporto, questi hanno un costo importante della voce personale. Dovendo detti servizi produrre un reddito tale da compensare i costi impegnati, e non sono svolti solo allo scopo di una visibilità "qualificante", deve corrispondere, da parte del Comune di Pisa, un'organizzazione tecnico - amministrativa dei servizi cittadini tale da garantire quell'affluenza dell'utenza in quantità sufficiente per raggiungere gli equilibri di bilancio. In caso invece di "servizi" di cui "l'azienda pubblica" si deve o si voglia fare carico semplicemente perché "qualificanti" è già in premessa la prevalenza dei costi sui ricavi.

Anche i primi mesi del 2009, crisi/deflazione/congiuntura, confermano il perdurare del trend di riduzione dei corrispettivi come del valore medio della ricetta SSN che potremmo considerare ormai strutturale; è sempre più pesante e penalizzante la "pretesa" della regione Toscana e del Governo nazionale che le farmacie offrano, gratuitamente, sempre nuovi servizi, inclusi report e files adatti per facilitare il controllo, da parte degli enti preposti, delle prescrizioni SSN in quanto, detti servizi "distraggono" sempre più il personale farmacista dalle operazioni al banco con, a cascata, un "effetto disservizio"

FARMACIE COMUNALI PISA S.P.A.

verso l'utenza se non controbilanciato da un parallelo aumento dell'organico aziendale (e conseguenti costi).

Si conferma la pressante necessità del "sistema farmacia" italiano di ritagliarsi una nuova identità con la realizzazione di farmacie, sia pubbliche sia private, che dotate di una superficie di vendita sempre più importante unita alla competenza professionale dei propri farmacisti, siano in grado di offrire servizi di supporto alle USL, in cambio di un sempre, auspicabile ma non certo garantito, maggior "traffico" di utenti nelle farmacie stesse.

Una nuova struttura per la farmacia comunale n. 3 è, per la nostra società, sempre più indispensabile e non procrastinabile oltre.

In questo contesto l'impegno dell'intero Consiglio di Amministrazione è di proseguire nel raggiungimento degli obiettivi prefissati, incrementando funzioni, disponibilità ed impegni di ogni consigliere, per l'attuazione delle linee imprenditoriali che fanno parte del piano industriale per gli anni 2009 - 2011.

Il piano industriale, anni 2009 - 2011, è stato elaborato tenendo conto delle indicazioni e delle strategie illustrate al Consiglio di Amministrazione dall'Amministratore Delegato, Dott. Andrea Ferrini, che, per professionalità e attaccamento aziendale, sta confermandosi punto di riferimento fondamentale per la società.

Al termine del mandato triennale per il Consiglio di Amministrazione è doveroso ringraziare i componenti del collegio dei revisori per la professionalità e la competenza da loro dimostrata nello svolgere il loro importante ruolo di controllo e di orientamento; quindi propone all'assemblea l'approvazione del bilancio 2008 e delle relazioni di accompagnamento,

## Condizioni operative e sviluppo dell'attività

### Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2008	31/12/2007	Variazione
Ricavi netti	9.672.030	9.793.884	(121.854)
Costi esterni	7.230.674	7.356.289	(125.615)
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>2.441.356</b>	<b>2.437.595</b>	<b>3.761</b>
Costo del lavoro	2.494.481	2.377.097	117.384
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>(53.125)</b>	<b>60.498</b>	<b>(113.623)</b>
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	31.080	27.341	3.739
<b>Risultato Operativo</b>	<b>(84.205)</b>	<b>33.157</b>	<b>(117.362)</b>
Proventi diversi			
Proventi e oneri finanziari	20.797	36.763	(15.966)
<b>Risultato Ordinario</b>	<b>(63.408)</b>	<b>69.920</b>	<b>(133.328)</b>
Componenti straordinarie nette	40.845	47.876	(7.031)

FARMACIE COMUNALI PISA S.P.A.

<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>(22.563)</b>	<b>117.796</b>	<b>(140.359)</b>
Imposte sul reddito	57.754	115.020	(57.266)
<b>Risultato netto</b>	<b>(80.317)</b>	<b>2.776</b>	<b>(83.093)</b>

### Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2008	31/12/2007	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	80.115	104.764	(24.649)
Immobilizzazioni materiali nette	117.856	81.818	36.038
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie		7.661	(7.661)
<b>Capitale immobilizzato</b>	<b>197.971</b>	<b>194.243</b>	<b>3.728</b>
Rimanenze di magazzino	1.123.036	1.235.295	(112.259)
Crediti verso Clienti	319.246	268.618	50.628
Altri crediti	406.270	185.275	220.995
Ratei e risconti attivi	40.862	32.047	8.815
<b>Attività d'esercizio a breve termine</b>	<b>1.889.414</b>	<b>1.721.235</b>	<b>168.179</b>
Debiti verso fornitori	1.480.986	1.912.092	(431.106)
Acconti	384	384	
Debiti tributari e previdenziali	201.816	235.304	(33.488)
Altri debiti	211.351	130.688	80.663
Ratei e risconti passivi	10.975	15.076	(4.101)
<b>Passività d'esercizio a breve termine</b>	<b>1.905.512</b>	<b>2.293.544</b>	<b>(388.032)</b>
<b>Capitale d'esercizio netto</b>	<b>(16.098)</b>	<b>(572.309)</b>	<b>556.211</b>
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	362.546	284.489	78.057
Debiti tributari e previdenziali (oltre 12 mesi)			
Altre passività a medio e lungo termine			
<b>Passività a medio lungo termine</b>	<b>362.546</b>	<b>284.489</b>	<b>78.057</b>
<b>Capitale investito</b>	<b>(180.673)</b>	<b>(662.555)</b>	<b>481.882</b>
Patrimonio netto	(386.780)	(467.096)	80.316
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine			
Posizione finanziaria netta a breve termine	567.453	1.129.651	(562.198)
<b>Mezzi propri e indebitamento finanziario netto</b>	<b>180.673</b>	<b>662.555</b>	<b>(481.882)</b>

### Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2008, era la seguente (in Euro):

	31/12/2008	31/12/2007	Variazione
Depositi bancari	355.436	816.833	(461.397)
Denaro e altri valori in cassa	82.017	62.818	19.199
Azioni proprie			

FARMACIE COMUNALI PISA S.P.A.

Disponibilità liquide ed azioni proprie	437.453	879.651	(442.198)
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	650.000	250.000	400.000
<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>	<b>1.087.453</b>	<b>1.129.651</b>	<b>(42.198)</b>
Quota a breve di finanziamenti	520.000		520.000
Debiti finanziari a breve termine	(520.000)		(520.000)
<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>	<b>567.453</b>	<b>1.129.651</b>	<b>(562.198)</b>

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2008	31/12/2007
Liquidità primaria	0,76	0,70
Liquidità secondaria	1,23	1,24
Indebitamento	7,18	5,49
Tasso di copertura degli immobilizzi	3,79	3,87

L'indice di liquidità primaria è pari a 0,76. La situazione finanziaria della società è da considerarsi buona.

L'indice di liquidità secondaria è pari a 1,23. Il valore assunto dal capitale circolante netto è sicuramente soddisfacente in relazione all'ammontare dei debiti correnti.

L'indice di indebitamento è pari a 7,18. L'ammontare dei debiti ha assunto dimensioni decisamente significative in funzione dei mezzi propri esistenti.

Dal tasso di copertura degli immobilizzi, pari a 3,79, risulta che i mezzi propri unitamente ai debiti consolidati sono da considerarsi di ammontare appropriato in relazione all'ammontare degli immobilizzi.

## Investimenti

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

Immobilizzazioni	Acquisizioni dell'esercizio
Terreni e fabbricati	15.590
Impianti e macchinari	27.548
Attrezzature industriali e commerciali	(3.064)
Altri beni	17.572



FARMACIE COMUNALI PISA S.P.A.

### Documento programmatico sulla sicurezza

Ai sensi dell'allegato B, punto 26, del D. Lgs. n. 196/2003 recante Codice in materia di protezione dei dati personali, gli Amministratori danno atto che la Società si è adeguata alle misure in materia di protezione dei dati personali, alla luce delle disposizioni introdotte dal D. Lgs. n. 196/2003 secondo i termini e le modalità ivi indicate. In particolare segnalano che il Documento Programmatico sulla Sicurezza, depositato presso la sede sociale e liberamente consultabile, è stato redatto in data 01 gennaio 2004 ed aggiornato, ultima versione, in data 28 febbraio 2009.

### Destinazione del risultato d'esercizio

Si propone all'assemblea di così rinviare la perdita di esercizio pari a € 80.317 al nuovo esercizio.

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Il Consiglio di amministrazione

Cesare Cava - Presidente del Consiglio di Amministrazione (firmato)

Andrea Ferrini - Consigliere (firmato)

Rossella Corsi - Consigliere (firmato)

Lorenzo Ghelardoni - Consigliere (firmato)

Franco Veroni - Consigliere (firmato)

**COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE DEPOSITATO PRESSO LA SEDE  
DELLA SOCIETA'**

FARMACIE COMUNALI PISA S.P.A.



Reg. Imp. 01659730509  
Rea.144560

## FARMACIE COMUNALI PISA S.P.A.

Sede in VIA LUCCHESI N.15 - 56100 PISA (PI) Capitale sociale Euro 500.000,00 i.v.

### Relazione del Collegio Sindacale esercente attività di controllo contabile

Signori Soci della FARMACIE COMUNALI S.P.A.

#### Parte prima

#### Relazione ai sensi dell'art. 2409-ter, primo comma, lettera c) del Codice Civile

1. Abbiamo svolto il controllo contabile del bilancio d'esercizio della società FARMACIE COMUNALI PISA S.P.A chiuso al 31/12/2008. La responsabilità della redazione del bilancio compete all'organo amministrativo della società. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sul controllo contabile.

2. Il nostro esame è stato condotto secondo gli statuiti principi e modalità della revisione contabile applicabili alla società in questione. In conformità ai predetti principi, l'attività è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risultati, nel suo complesso, attendibile.

Il procedimento di controllo comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probatori a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 11 aprile 2008 .

3. A nostro giudizio, il sopramenzionato bilancio nel suo complesso è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della società per l'esercizio chiuso al 31/12/2008, in conformità alle norme che disciplinano il bilancio d'esercizio.

4. La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione in conformità a quanto previsto dalle norme di legge compete all'organo amministrativo della società. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come richiesto dall'articolo 2409-ter, secondo comma, lettera e), del Codice civile. e basato sulla attività di controllo contabile. A tale fine, con riferimento alle informazioni esposte, abbiamo letto la relazione sulla gestione e verificato la coerenza del suo contenuto con il bilancio di esercizio della società per l'esercizio . Con riferimento alle altre informazioni contenute nella relazione sulla

*FARMACIE COMUNALI PISA S.P.A.*

gestione, le nostre procedure sono consistite esclusivamente nella lettura d'insieme delle stesse sulla base di quanto acquisito nel corso del lavoro di controllo svolto secondo i principi indicati al paragrafo 2 che precede . A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione n. PR 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

A nostro giudizio, sulla base di dette attività, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della società per l'esercizio chiuso al 31/12/2008.

Richiamiamo la Vostra attenzione sui seguenti elementi:

- a) relativamente ai costi sostenuti per la già prevista realizzazione dell' immobile di via Battelli, gli amministratori hanno provveduto alla loro capitalizzazione.
- b) in merito al canone di locazione d' azienda in corso con il Comune di Pisa, il costo imputato in bilancio ammonta ad €. 100.000, 00: a tal proposito gli amministratori assicurano di aver raggiunto accordi in tal senso con il locatore .

**Parte seconda**  
**Relazione ai sensi dell'art. 2429 del Codice Civile**

1. Nel corso dell'esercizio la nostra attività è stata ispirata alle Norme di Comportamento del Collegio Sindacale raccomandate dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e degli esperti contabili.
2. In particolare:
  - Abbiamo vigilato sull'osservanza della Legge e dell'atto costitutivo e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.
  - Abbiamo partecipato a n° 2 assemblee dei soci, ed a n° 6 adunanze del Consiglio di Amministrazione , svoltesi nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento e per le quali possiamo ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate sono conformi alla Legge ed allo statuto sociale e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.
  - Mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle rispettive funzioni e dall'esame della documentazione trasmessaci, abbiamo valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione.
3. Nel corso dell'esercizio, nel rispetto delle previsioni statutarie, siamo stati periodicamente informati dagli amministratori sull'andamento della gestione sociale e sulla sua prevedibile evoluzione. In particolare, le operazioni di maggiore rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Società nel corso dell'esercizio e le loro possibili evoluzioni sono ben rappresentate nella Relazione sulla Gestione predisposta dagli Amministratori . Possiamo ragionevolmente assicurare che le azioni poste in essere sono conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o in contrasto con le delibere assunte dall'assemblea dei soci o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale .
4. Più specificamente il Collegio, tenendo conto anche delle variabili esterne e normative finalizzate al contenimento della spesa sanitaria, osserva, in termini di continuità aziendale, che

*FARMACIE COMUNALI PISA S.P.A.*

tali problematiche potrebbero influenzare in maniera significativa la gestione ed i conseguenti risultati economici del sistema farmacie e di conseguenza anche della Vostra società .

5. Il Collegio Sindacale non ha riscontrato operazioni atipiche e / o inusuali, comprese quelle effettuate con parti correlate o infragruppo. Relativamente alle vicende riguardanti la già programmata realizzazione dell' immobile di via Battelli, elemento ritenuto di notevole importanza dagli amministratori anche in relazione dell' evoluzione delle caratteristiche del mercato specifico, il Collegio constata la puntuale ricostruzione delle vicende che gli amministratori espongono nella loro relazione.
6. Nel corso dell'esercizio non sono pervenute al Collegio Sindacale denunce ai sensi dell'articolo 2408 Codice Civile .
7. Al Collegio Sindacale non sono pervenuti esposti.
8. Il Collegio Sindacale, nel corso dell'esercizio, non ha rilasciato pareri ai sensi di legge.
9. Abbiamo esaminato il bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2008 e per l'attestazione che tale bilancio rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Vostra Società ai sensi dell'articolo 2409-ter del Codice Civile, rimandiamo alla prima parte della nostra relazione.
10. Gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dall'art. 2423, quarto comma, del Codice Civile.
11. Lo stato patrimoniale evidenzia un risultato d'esercizio negativo di Euro 80.317,00 e si riassume nei seguenti valori:

Attività	Euro	3.174.838
Passività	Euro	2.788.058
- Patrimonio netto (escluso l'utile dell'esercizio)	Euro	467.097
<b>- Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>Euro</b>	<b>(80.317)</b>
Conti, impegni, rischi e altri conti d'ordine	Euro	710.484

Il conto economico presenta, in sintesi, i seguenti valori:

Valore della produzione (ricavi non finanziari)	Euro	9.672.030
Costi della produzione (costi non finanziari)	Euro	9.756.235
<b>Differenza</b>	<b>Euro</b>	<b>(84.205)</b>
Proventi e oneri finanziari	Euro	20.797
Rettifiche di valore di attività finanziarie	Euro	
Proventi e oneri straordinari	Euro	40.845
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>Euro</b>	<b>(22.563)</b>
Imposte sul reddito	Euro	57.754
<b>Utile (Perdita) dell'esercizio</b>	<b>Euro</b>	<b>(80.317)</b>

12. Dall'attività di vigilanza e controllo non sono emersi fatti significativi suscettibili di segnalazione o di menzione nella presente relazione.
13. Per quanto precede, il Collegio Sindacale vi invita ad approvare il bilancio di esercizio al 31/12/2008 e la Relazione sulla Gestione così come formulata, né ha obiezioni in merito alla proposta di copertura della perdita d' esercizio.

*FARMACIE COMUNALI PISA S.P.A.*

---

14. Essendo venuto a naturale scadenza il nostro mandato, questo Collegio, ringraziando per la Vostra fiducia e per la collaborazione prestata dal Consiglio d' Amministrazione e dalla struttura societaria, rimette il mandato ai sensi di legge.

Pisa, 14 aprile 2009

Il Collegio Sindacale

Presidente Collegio sindacale

Paolo BIASCI (firmato)

Sindaco effettivo

Giuseppe PROSPERI (firmato)

Sindaco effettivo

Enio GHIGNONI (firmato)

**COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE DEPOSITATO PRESSO LA SEDE DELLA  
SOCIETA'**