

# TEATRO DI PISA

## BILANCIO CONSUNTIVO 2008

Consiglio di Amm.ne 20.03.09

Collegio di Indirizzo 28.04.09

# Bilancio 2008

## il presente fascicolo si compone di:

### Elaborati Bilancio

BILANCIO 2008 - Secondo direttiva CEE	Pag.	3
NOTA INTEGRATIVA	Pag.	8
ALLEGATI E SCHEDE	Pag.	23
BILANCIO SINTETICO	Pag.	32
BILANCIO ANALITICO PER CENTRI DI COSTO	Pag.	35
SINTESI FINALE PER CENTRI DI COSTO	Pag.	47
RELAZIONE SULLA GESTIONE		<b>(Allegato A)</b>
RIPRESE FISCALI	Pag	31
RELAZIONE COLLEGIO SINDACALE		<b>(Allegato B)</b>
<b>Consiglio di Amm/ne</b>	<u>20/03/2009</u>	
<b>Collegio di Indirizzo</b>	<u>28/04/2009</u>	

**BILANCIO**

**SECONDO LA NORMATIVA C.E.E.**

**BILANCIO A NORMATIVA CEE**

CONTI PATRIM.ATTIVI		ANALISI	TOT.2008	TOT.2007		CONTI PATRIM.PASSIVI		ANALISI	TOT.2008	TOT.2007	
BI	<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					A	<b>PATRIMONIO</b>				
	Opere su beni di terzi	36.881		52.042			Fondo di dotazione	298.336		298.336	
	Capitalizzazione allestimenti	0	36.881	15.080	67.122		Fondo di riserva	117		117	
BII	<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>						Utili / Perdite Precedenti	-73.318		-73.318	
	Immobilizzazioni (valore netto)	434.099	434.099	544.635	544.635		Utile/Perdita netta di esercizio	-427.844	-202.710	-363.309	-138.174
BIII	<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					C	<b>FONDI DI ACCANTONAMENTO</b>				
	Crediti INA per TFR accantonato	639.866		767.985			Fondo TFR	827.984		939.138	
	Fondi Pensione versati INA	137.463		46.757			Fondo pensioni	137.463		46.757	
	Fondi Pensione versati INPS	16.337		0				965.447	965.447	985.895	985.895
	Anticipazioni IRPEF su TFR	0	793.667	15.665	830.407	D	<b>DEBITI</b>				
CII	<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>						Debiti v/so Banche (CRP C.Ant.1)	777.865		869.409	
	<b>Crediti in contenzioso</b>						Debiti v/so Banche (CRP C.Ant.2)	506.531		448.000	
	Comune di Parma	0		160.126			Debiti v/so Banche (CRP C.13me)	0		63.188	
	Crediti Clienti in contenzioso	19.940		0			Debiti v/so CRSM c/to mutuo	0		0	
	Pubblinobili	20.275		20.275			Debiti v/so MPS c/to mutuo	0		0	
		40.215		180.401			Debiti v/so Fornitori	860.418		777.696	
	<b>Crediti v.so Soci</b>						Debiti v/so Dipendenti	48.309		47.139	
	Comune di Pisa	0		124.858			Debiti v/so Enti Prev.li e Ass.li	78.406		89.767	
	Provincia di Pisa	1.500		51.500			Debiti V/so Erario	59.450		67.700	
	Fondazione CR Pisa	0		55.000			Debiti per Rit.Sindacali	196		192	
	Università di Pisa	0		51.650			Debiti v/so Teatri Città Lirica	0		100.000	
	Toscana Energia (ex AGES)	0		0			Debiti per Quote associative	0		0	
	Associazione ARETUSA	51.643		51.643			Debiti per fatture da ricevere	93.658		124.968	
	Nodalis telecomunicazioni	20.658		20.658			Debiti per Vers.Volontari P.le	217		0	
	Gruppo Bulgarella	0		25.822			Debiti Tributarî per imposte esercizio	0		0	
	Comune di Peccioli	60.000		60.000			Anticipazioni c/to Biglietteria	55.829		181.989	
	Comune di Pomarance	30.988		15.988				2.480.878		2.770.049	
	Comune di Montopoli	20.170		18.000			Mutui bancari	787.220		952.828	
		184.959		475.119			(Vedi Nota Integrativa)				
	<b>Altri Crediti</b>								3.268.098		3.722.877
	Crediti v/so Clienti	363.608		306.858			<b>RATEI E RISCONTI</b>				
	Crediti v/so Regione	318.666		166.666		E	Ratei Passivi	84.313		124.875	
	Crediti v/so Ministero	345.465		324.400			Risconti Passivi	10.871	95.184	10.658	135.533
	Crediti Fond.CRSM att.Istituzionale	80.000		0							
	Crediti v/so Commissione Europea	22.064		0							
	Crediti v/so Erario	44.921		69.818							
	Agenzia Entrate da 5 per mille	0		11.789							
	Crediti per Anticip. Su TFR maturato	1.727		1.727							
	segue./..										

FONDAZIONE TEATRO DI PISA - BILANCIO CONSUNTIVO 2008

CONTI PATRIM.ATTIVI				CONTI PATRIM.PASSIVI			
	ANALISI	0	0		ANALISI	0	0
<b>Segue : Altri Crediti</b>							
	Crediti v/so IVA	102.906	161.319				
	Cauzioni Attive	2.539	2.539				
	Crediti per contributi da introitare	82.956	56.487				
	Crediti per fatture da emettere	44.292	166.591				
	Fondo svalutazione Crediti	-5.764	-8.814				
	Fondo svalutazione Crediti (tassato)	-42.896	0				
		1.360.485	1.259.381				
	Crediti per rimborso Mutui (Vedi Nota Integrativa)	787.220	952.828				
	<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>TOTALE</b>	<b>2.372.879</b>	<b>TOTALE</b>	<b>2.867.729</b>		
CIV	<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>						
	Cassa Economale e sospesi	23.774	18.297				
	Fondo Cassa "Prima del Teatro"	0	1.199				
	Cassa Biglietteria	36.410	35.091				
	Banche: CR Pisa	46.171	51.578				
	Banche (CRP C.Es.)	286.572	107.124				
	Banche: CR S.Miniato	45.942	2.719				
	Banche: CR S.Miniato c.mutuo	4.896	15.943				
	Banche: Bancoposta	2.883	302				
	Banche: MPS c.mutuo	3.811	9.841	242.093			
		450.459					
D	<b>RATEI E RISCOINTI</b>						
	Ratei Attivi	25	31				
	Risconti Attivi	38.011	154.114	154.145			
		38.036					
	<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>4.126.020</b>	<b>4.706.131</b>	<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>4.126.020</b>	<b>4.706.131</b>	

0

**NOTA:**

Con delibera del 29/12/08 il Collegio di indirizzo ha modificato il Bilancio 2007 azzerando il credito verso L'Università di Pisa per 51,650. Di conseguenza la perdita effettiva 2007 risulta -414.959,13 Euro.

## VALORI ECONOMICI

VALORI ECONOMICI		ANALISI	TOT.2008	ANALISI		TOT.2007	Variazioni
<b>A</b>	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE E DELLA DISTRIBUZIONE</b>						Con delibera Coll. Indirizzo del 29/12/08
<b>A1</b>	<b>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>						
	Incassi	403.801		507.265			
	Proventi da produzioni	846.343		294.396			
	Rimborsi da Enti e Compagnie	337.277		556.615			
	Proventi da Iniziative	205.929		177.087			
	Proventi pubblicità	29.200		65.294			
	Proventi diversi	4.596	1.827.146	5.276	1.605.933		
<b>A4</b>	<b>Incrementi di immobilizzazione per lavori interni</b>						
	Capitalizzazione allestimenti	0	0	0	0		
<b>A5</b>	<b>Contributi in Conto Esercizio</b>						
	Comune di Pisa	1.811.324		1.919.589			
	Provincia di Pisa	162.899		162.899			
	Comune di Pomarance	15.000		15.000			
	Fondazione CR Pisa	338.691		309.874			
	Università di Pisa	0		51.650		-51.650	
	Associazione ARETUSA	25.822		25.822			
	Toscana Gas (ex AGES)	25.822		25.822			
	Comune di Montopoli	12.911		12.911			
	Comune di Peccioli	50.000		50.000			
	Gruppo Bulgarella	0		25.822			
	Impresa Forti	0		25.800			
	Sviluppo Navicelli	25.822		25.800			
	Regione Toscana	343.666		169.666			
	Pres.Consiglio Dip.Spettacolo	801.665		786.000			
	Altri Contributi	444.952	4.058.575	298.543	3.905.198	5.511.131	5.459.481
<b>B</b>	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>						
B6	Costi della produzione per mat.prime e di consumo	-19.992		-50.581			
B7	Costi della produzione per servizi	-2.129.009		-2.211.139			
B9	Costi della produzione per il personale	-3.272.710		-3.062.809			
B10	Costi della produzione per ammortamenti e svalutazioni	-215.679		-181.874			
B14	Oneri diversi di Gestione	-208.591	-5.845.980	-191.935	-5.698.338		-5.698.338
	<b>TOTALE ALGEBRICO</b>	39.740	39.740	-187.207	-187.207		-238.857

FONDAZIONE TEATRO DI PISA - BILANCIO CONSUNTIVO 2008

VALORI ECONOMICI		ANALISI	TOT.2008	ANALISI		TOT.2007	TOT.2007
C17	<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>						
	Interessi Attivi	1.079		83			
	Interessi Passivi	-181.017		-97.371			
	Rimborso oneri finanziari Mutui	58.850		59.193			
	Oneri Finanziari Mutui	-58.850		-59.193			
	<b>TOTALE ALGEBRICO</b>	-179.938	-179.938	-97.288	-97.288		-97.288
E	<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>						
	Perdite su crediti	-181.933		0			
	Sopravvenienze attive	30.700		23.267			
	Sopravvenienze passive	-52.736		-21.034			
	Azzeramento Fondo Rischi tassato	0		0			
	<b>TOTALE ALGEBRICO</b>	-203.969	-203.969	2.233	2.233		2.233
F	<b>IMPOSTE</b>						
	IRAP Imposta Regionale	-83.678		-81.048			
	Imposte d'esercizio anticipate	0		0			
	Imposte d'esercizio diff. o anticipate	0		0			
	IRES di esercizio	0	-83.678	0	-81.048		-81.048
	<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>		<b>-427.844</b>		<b>-363.309</b>	Vedi Nota	<b>-414.959</b>
	RETTIFICE FISCALI		-280.207		-296.567		-296.567
	<b>RISULTATO NETTO FISCALE DOPO RETTIFICHE FISCALI DI ESERCIZIO</b>		<b>-708.051</b>		<b>-659.876</b>		<b>-711.526</b>

**NOTA:**

Con delibera del 29/12/08 il Collegio di indirizzo ha modificato il Bilancio 2007 azzerando il credito verso L'Università di Pisa per 51,650. Di conseguenza la perdita effettiva 2007 risulta -414.959,13 Euro.

## **NOTA INTEGRATIVA**

*AL BILANCIO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO 2008*



*Bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2008*

## NOTA INTEGRATIVA

La presente Nota Integrativa, secondo le disposizioni dell' art. 2423 del codice civile, costituisce - unitamente allo Stato Patrimoniale ed al Conto Economico – il Bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2008. In particolare essa ha funzione di evidenziare informazioni utili a commentare, integrare, dettagliare i dati quantitativi esposti negli schemi di bilancio, al fine di fornire le notizie necessarie per avere una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Fondazione.

### **I - ASPETTI DI CARATTERE GENERALE**

Nella redazione del Bilancio sono stati osservati i principi indicati dal codice civile ed in particolare:

- gli schemi di bilancio di Stato Patrimoniale e Conto Economico rispettano quelli previsti dagli Artt. 2424 e 2425 Cod. Civ. e da tutte le altre disposizioni che ne richiedono evidenza;
- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- è stato indicato esclusivamente il risultato economico conseguito alla data di chiusura dell'esercizio;
- i proventi e gli oneri sono stati iscritti secondo il principio della competenza;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza;
- lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico e le informazioni di natura contabile riportate in nota integrativa, che costituiscono il presente bilancio, sono conformi alle scritture contabili dalle quali sono direttamente ottenute.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati fatti eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso alle deroghe di cui agli artt. 2423, 4° comma, e 2423-bis, 2° comma, del codice civile.

### **II - CRITERI DI VALUTAZIONE**

Le immobilizzazioni sono iscritte al costo di acquisizione.

Le spese di manutenzione e riparazione delle immobilizzazioni tecniche sono state imputate direttamente nell'esercizio e sono pertanto estranee alla categoria dei costi capitalizzati.

Le immobilizzazioni immateriali sono state ammortizzate, in base alla loro residua possibilità di utilizzazione e più precisamente in ragione di un quinto del loro ammontare, direttamente in conto.

## FONDAZIONE TEATRO DI PISA – BILANCIO CONSUNTIVO 2008

Le immobilizzazioni materiali deperibili sono ammortizzate anch'esse in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione applicando i coefficienti massimi stabiliti con D.M. 31.12.1988, ridotti alla metà nell'esercizio in cui sono entrate in funzione, ritenuti sufficientemente rappresentativi del normale periodo di deperimento e consumo delle immobilizzazioni stesse. Tutti gli altri costi ove non sia dimostrata la loro utilità pluriennale, sono stati imputati all'esercizio nel quale essi sono sostenuti.

I *crediti* sono stati indicati al presumibile valore di realizzo, al netto della voce rettificativa "Fondo svalutazione crediti".

Le *disponibilità liquide*, trattandosi di valori numerari certi, sono esposte al valore nominale.

### **III - STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)**

#### **B – IMMOBILIZZAZIONI**

##### **B.I – IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	
Manutenzioni Straordinarie	36.881
Esercizio Precedente	67.122
Variazione	-30.241

L'importo sopraesposto di €36.881 comprende anche le opere straordinarie su beni di terzi (Teatro Verdi) è arrivata a fine ciclo la parte di €15.080 quale parte residua da ammortizzare relativa alla capitalizzazione degli allestimenti scenografici dell'esercizio 2004.

##### **B.II – IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	
Attrezzature e impianti tecnici	434.099
Esercizio Precedente	544.635
Variazione	-110.536

Sono le attrezzature tecniche, i corredi illuminotecnici, le costruzioni leggere, i mobili e le macchine d'ufficio, le attrezzature foniche. I valori sono indicati al netto dei rispettivi Fondi di Ammortamento. Il dettaglio di suddette voci è indicato nell'apposito allegato di bilancio "Allegati e schede".

FONDAZIONE TEATRO DI PISA – BILANCIO CONSUNTIVO 2008

**B.III – IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**

<b>Crediti</b>	<b>Esercizio 2007</b>	<b>Esercizio 2008</b>	<b>Variazioni</b>
Crediti v.so INA per TFR	767.985	<b>639.866</b>	-128.119
Fondi pensione versati INA	46.757	<b>137.463</b>	90.706
Fondi Pensione versati INPS	0	<b>16.337</b>	16.337
Anticipazioni IRPEF su TFR	15.665	<b>0</b>	-15.665
<b>TOTALE</b>	<b>830.407</b>	<b>793.667</b>	<b>-36.740</b>

Trattasi dei depositi finanziari presso l'INA Assitalia relative agli accantonamenti reali del T.F.R. e dei Fondi Pensione dei lavoratori dipendenti. La riduzione del Credito è dovuta alla utilizzazione, nel corso del 2008, per n.2 dipendenti. Tali crediti saranno riscossi al momento del collocamento a riposo delle singole unità lavorative. Detto Credito viene complessivamente esposto in misura corrispondente al capitale accantonato, il rendimento maturato viene erogato alla scadenza direttamente al dipendente posto in quiescenza, ai sensi del punto 4 dell'Integrativo aziendale in vigore. Le anticipazioni Irpef su T.F.R., inerenti l'annualità 1997 vengono azzerati in quanto accertata l'inesistenza del credito.

**C – ATTIVO CIRCOLANTE**

L'Attivo Circolante si compone di: *Crediti in Contenzioso, Crediti v/so soci e Altri Crediti.*

La svalutazione dei Crediti è calcolata sui *Crediti in Contenzioso*, sui *Crediti v/so Clienti* e sui *Contributi da introitare.*

Relativamente ai Crediti in Contenzioso, ancora aperti, sono tuttora in corso le procedure legali per il totale recupero delle somme indicate.

<b>Crediti in contenzioso</b>	<b>Esercizio 2007</b>	<b>Esercizio 2008</b>	<b>Variazioni</b>
Comune di Parma	160.126	<b>0</b>	-160.126
Crediti Clienti in contenzioso	0	<b>19.940</b>	19.940
Pubblinobili	20.275	<b>20.275</b>	0
<b>TOTALE</b>	<b>180.401</b>	<b>40.215</b>	<b>-140.186</b>

Il Credito nei confronti del Comune di Parma è stato azzerato. Tale credito era garantito dalla comunicazione del Sindaco di Pisa coerentemente con quanto stabilito dall'Atto costitutivo della fondazione. A seguito di sentenza di appello, avversa al Teatro di Pisa, il suddetto credito è stato estinto con contributo straordinario del Comune di Pisa. Nessuna svalutazione è stata invece calcolata sul credito nei confronti della società Pubblinobili in quanto il credito della Fondazione è assistito da ipoteca. La vendita all'incanto dei beni immobili di proprietà del debitore esecutato è stata effettuata nel 2007 con un realizzo di €189.500, il quale dovrebbe consentire il recupero integrale del credito vantato.

## FONDAZIONE TEATRO DI PISA – BILANCIO CONSUNTIVO 2008

I crediti verso i Soci della Fondazione Teatro di Pisa al 31/12/2008 vengono evidenziati nella tabella sotto riportata:

<b>Crediti v.so Soci</b>	<b>Esercizio 2007</b>	<b>Esercizio 2008</b>	<b>Variazioni</b>
Comune di Pisa	124.858	0	-124.858
Provincia di Pisa	51.500	1.500	-50.000
Fondazione CR Pisa	55.000	0	-55.000
Università di Pisa	51.650	0	-51.650
Associazione ARETUSA	51.643	51.643	0
Nodalis telecomunicazioni	20.658	20.658	0
Gruppo Bulgarella	25.822	0	-25.822
Toscana Energia (ex AGES)	0	0	0
Comune di Peccioli	60.000	60.000	0
Comune di Pomarance	15.988	30.988	15.000
Comune di Montopoli	18.000	20.170	2.170
<b>TOTALE</b>	<b>475.119</b>	<b>184.959</b>	<b>-290.160</b>

Per quanto concerne i Crediti verso Soci si riscontra un miglioramento dovuto ad una maggiore puntualità nelle erogazioni delle competenze di esercizio. Il Credito nei confronti della Università di Pisa è stato azzerato in sede di approvazione definitiva del Bilancio da parte del Collegio di indirizzo nella seduta del 29/12/08

<b>FINANZIAMENTI IN CORSO</b>	<b>Esercizio 2007</b>	<b>Esercizio 2008</b>
Crediti per estinzione Anticipazioni	952.828	787.220
Debiti per anticipazioni bancarie	952.828	787.220
<b>Differenza</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

La tabella di cui sopra sintetizza i mutui ancora in essere, per il cui dettaglio si rinvia alle Tabelle allegate. Nel corso degli ultimi anni l'indebitamento derivante da contrazione di mutui è sensibilmente diminuito (Esercizio 2006 – 1.111.729)

FONDAZIONE TEATRO DI PISA – BILANCIO CONSUNTIVO 2008

<b>Altri Crediti</b>	<b>Esercizio 2007</b>	<b>Esercizio 2008</b>	<b>Variazioni</b>
Crediti v/so Clienti	306.858	363.608	56.750
Crediti v/so Teatri c.to Regione	166.666	166.666	0
Crediti v/so Regione	0	152.000	152.000
Crediti v/so Ministero	324.400	345.465	21.065
Crediti v/so Fondazione CRSM	0	80.000	80.000
Crediti v/so Comm. Europea	0	22.064	22.064
Crediti v/so Erario per R.A.	69.818	44.921	-24.897
Crediti da Ag. Entrate per 5 per mille	11.789	0	-11.789
Crediti per Anticipazioni su TFR maturato	1.727	1.727	0
Crediti v/so IVA	161.319	102.906	-58.413
Cauzioni Attive	2.539	2.539	0
Crediti per Contributi da introitare	56.487	82.956	26.469
Crediti per fatture da emettere	166.591	44.292	-122.299
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>1.268.194</b>	<b>1.409.144</b>	<b>140.950</b>
<b>Fondo svalutazione Crediti</b>	<b>-8.814</b>	<b>-5.764</b>	<b>3.050</b>
<b>Fondo svalutazione Crediti tassato</b>	<b>0</b>	<b>-42.896</b>	<b>-42.896</b>
<b>TOTALE CREDITI AL NETTO F.S.C.</b>	<b>1.259.380</b>	<b>1.403.380</b>	<b>144.000</b>

Sui Crediti è stata calcolata oltre alla svalutazione fiscale consentita, una ulteriore svalutazione nella misura riportata in tabella. Tale importo è composto dalla svalutazione prudenziale (50%) del credito derivante dalla domanda di rimborso al Ministero per le spese sostenute per il servizio dei VVFF, e da alcuni crediti v.so clienti inseriti in “Crediti in Contenzioso” per la somma di €19.940. Il volume complessivo dei Crediti si mantiene sulla stessa base dell’anno precedente con un incremento dovuto essenzialmente a ulteriori contributi da parte della Regione Toscana. Diminuiscono sensibilmente i “Crediti per fatture da emettere” e i Crediti v.so IVA. L’ampliamento del “Fondo svalutazione Crediti” apporta comunque ulteriori margini di sicurezza sull’intero monte dei Crediti.

FONDAZIONE TEATRO DI PISA – BILANCIO CONSUNTIVO 2008

**C.IV – DISPONIBILITA' LIQUIDE**

<b>Disponibilità liquide</b>	<b>Esercizio 2007</b>	<b>Esercizio 2008</b>	<b>Variazioni</b>
Cassa economale	18.297	<b>23.774</b>	5.477
Fondo cassa "Prima del Teatro"	1.199	<b>0</b>	-1.199
Cassa biglietteria	35.091	<b>36.410</b>	1.319
Banche: CR Pisa (C.Biglietteria)	51.578	<b>46.171</b>	-5.407
Banche: CR Pisa (C.Esercizio)	107.124	<b>286.572</b>	179.448
Banche: CR S.Miniato	2.719	<b>45.942</b>	43.223
Banche: CR S.Miniato c/to mutuo	15.943	<b>4.896</b>	-11.047
Banche: Bancoposta PT	302	<b>2.883</b>	2.581
MPS c.mutuo	9.841	<b>3.811</b>	-6.030
<b>TOTALE</b>	242.094	<b>450.459</b>	208.365

Le disponibilità liquide sono iscritte per il loro effettivo importo. La voce *Banche* esprime il saldo dei conti correnti attivi presso le Casse di Risparmio di Pisa e di San Miniato. Una maggiore disponibilità rispetto all'anno precedente deriva da alcuni introiti pervenuti in chiusura d'anno. E' stato aperto, dal 2007 un conto presso le Poste Italiane al fine di consentire la raccolta di fondi ("Amici del Teatro", Associazioni etc.) mediante versamento con bollettino di c/c. I saldi contabile coincidono con gli estratti conto bancari al 31 dicembre 2008.

**D – RATEI E RISCONTI ATTIVI**

<b>Ratei e risconti attivi</b>	<b>Totale</b>	<b>Ratei</b>	<b>Risconti</b>
Ratei e Risconti attivi	38.036	25	38.011
Esercizio Precedente	154.145	31	154.114
Variazione	-116.109	-6	-116.103

I *Ratei* attivi attengono ad interessi maturati sui conti bancari di servizio nel corso dell'esercizio. I *Risconti* attivi attengono a costi sostenuti nell'esercizio 2008 e relativi alle varie attività (Prosa, Danza e Lirica etc) di competenza 2009. Nei Ratei attivi è inclusa anche la quota 2009, da versare alla Associazione Città Lirica e anticipata nel 2008, relativa al piano di rientro predisposto dal liquidatore per la chiusura della suddetta Associazione.

**IV - STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)**

<b>PATRIMONIO</b>	Esercizio 2007	2007 Variato	<b>Esercizio 2008</b>	Variazioni
Fondo di dotazione	298.336	298.336	<b>298.336</b>	0
Fondo di riserva	117	117	<b>117</b>	0
Utili/Perdite precedenti	-73.318	-73.318	<b>-73.318</b>	0
Utile/Perdita di esercizio	-363.309	-414.929	<b>-427.844</b>	-12.915
<b>TOTALE</b>	<b>-138.174</b>	<b>-189.794</b>	<b>-202.710</b>	<b>-12.916</b>

Il collegio di indirizzo del 29/12/08 in sede di approvazione definitiva ha apportato modifiche al Consuntivo 2007

La perdita dell'esercizio 2007 è stata rimossa con il finanziamento straordinario di 600.000 Euro il quale ha anche ricompreso il mancato introito del Credito verso il Comune di Parma (Vedi Crediti in contenzioso). La perdita 2008 supera anch'essa il valore del fondo di dotazione, il quale dovrà essere reintegrato entro i termini previsti per legge. Le perdite precedenti sono importi residui relativi agli esercizi 2004 e 2006.

**C – FONDO DI ACCANTONAMENTO TFR**

<b>Fondo TFR</b>	Esercizio 2007	<b>Esercizio 2008</b>
Consistenza al 01/01	915.042	939.138
Utilizzo nell'esercizio	-42.616	-133.787
Accantonamento dell'esercizio	66.712	22.633
Consistenza al 31/12	939.138	827.984

<b>Fondi Pensione</b>	Esercizio 2007	<b>Esercizio 2008</b>
Consistenza al 01/01	0	46.757
Utilizzo nell'esercizio	0	0
Accantonamento dell'esercizio	46.757	90.706
Consistenza al 31/12	46.757	137.463

Il Fondo risulta aggiornato secondo la normativa. Nel corso dell'anno tale fondo è stato utilizzato per corrispondere anticipazioni al personale sul TFR maturato, nei limiti consentiti dalla normativa vigente. Dal giugno 2007 è entrata in vigore la previdenza complementare da cui i relativi fondi pensione.

FONDAZIONE TEATRO DI PISA – BILANCIO CONSUNTIVO 2008

**D.3 – DEBITI VERSO BANCHE**

<b>DEBITI VERSO BANCHE</b>	Esercizio 2007	<b>Esercizio 2008</b>	Variazioni
CR Pisa c/to anticipazioni (1)	869.409	<b>777.865</b>	-91.544
CR Pisa c/to anticipazioni (2)	448.000	<b>406.531</b>	-41.469
CR Pisa c/to anticipazioni 13me	63.188	<b>0</b>	-63.188
<b>TOTALE</b>	1.380.597	<b>1.184.396</b>	-196.201

L'esposizione di saldi passivi sui c/c bancari è determinata in massima parte dalle tardive erogazioni della contribuzione pubblica e dalle esigenze di liquidità immediata necessarie per far fronte alle obbligazioni assunte. La minore esposizione evidenziata rispetto all'esercizio precedente attesta, un minor fabbisogno derivante da un minor volume di attività nella parte finale dell'anno. Da sottolineare, dal 2007, lo sdoppiamento da parte dell'istituto bancario delle linee di credito Rispettivamente: Anticipazione di cassa (1.000.000) e anticipazione su contratti (700.000)

**D.6 - DEBITI VERSO FORNITORI**

<b>Debiti Verso Fornitori</b>	Esercizio 2007	<b>Esercizio 2008</b>	Variazioni
Importo totale al 31/12	777.696	860.418	82.722

Nel presente esercizio i debiti verso fornitori rilevati al 31 dicembre registrano una diminuzione (-10,64%) rispetto all'esercizio precedente. Ciò è dovuto alla diminuzione di attività nella parte finale dell'anno.

**D – ALTRI DEBITI**

<b>ALTRI DEBITI</b>	Esercizio 2007	<b>Esercizio 2008</b>	Variazioni
Debiti verso Erario	67.700	<b>0</b>	-67.700
Debiti verso Enti PPAA	89.767	<b>78.406</b>	-11.361
Debiti verso dipendenti	47.139	<b>48.308</b>	1.169
Debiti per ritenute sindacali	192	<b>196</b>	4
Debiti verso Comune di Pisa	0	<b>0</b>	0
Contributo Regione Teatri Città Lirica	100.000	<b>0</b>	-100.000



FONDAZIONE TEATRO DI PISA – BILANCIO CONSUNTIVO 2008

Debiti per quote associative	0	0	0
Debiti tributari per imposte di esercizio	0	0	0
Debiti per fatture da ricevere	124.968	93.658	-31.310
Debiti per Vers.ti Volontari Personale	0	217	217
<b>TOTALE</b>	429.766	220.785	-208.981

\*\*\* **Al netto dei debiti per anticipazioni bancarie (mutui - vedi scheda attività)**

I debiti verso Erario, verso Enti Previdenziali e Assistenziali, verso dipendenti e per ritenute sindacali sono le risultanze del mese di dicembre 2008. I debiti verso i Teatri di “Città lirica” (Livorno e Lucca) derivavano dal fatto che in qualità di Capofila per il 2006 il Teatro di Pisa aveva introitato l’intera sovvenzione Regionale e doveva corrispondere (nel corso del 2008) il saldo, nel 2008 il Teatro capofila per la sovvenzione regionale è il Teatro Goldoni di Livorno. Non risultano dovute per il 2008 imposte di esercizio e conseguentemente non viene effettuato accantonamento. I debiti relativi a fatture da ricevere attengono a costi sostenuti per le attività del 2008 nella parte finale dell’esercizio.

<b>ALTRI DEBITI E ANTICIPAZIONI</b>	Esercizio 2007	Esercizio 2008	Variazioni
Anticipazioni c/to biglietteria	181.989	55.829	-126.160
<b>TOTALE</b>	181.989	55.829	-126.160

Le Anticipazioni c/Biglietteria accumulano gli incassi da biglietteria (abbonamenti e biglietti) percepiti al 31.12.2008 ma totalmente relativi alle iniziative e rappresentazioni teatrali effettuate nel 2009.

**E – RATEI E RISCONTI PASSIVI**

<b>Ratei e risconti passivi</b>	<b>Totale</b>	<b>Ratei</b>	<b>Risconti</b>
Ratei e Risconti passivi	95.184	84.313	10.871
Esercizio Precedente	135.533	124.875	10.658
Variazione	-40.349	-40.562	213

I *Ratei passivi* sono rappresentati essenzialmente da oneri previdenziali e assistenziali, interessi passivi di competenza dell’esercizio 2008 e alcuni contributi da erogare relativamente alle attività gestite in città per conto del Comune di Pisa. Nei *Risconti passivi* sono indicati i proventi relativi alle attività formative programmate e da svolgere nel nuovo anno. (Vedi tabella negli allegati)

**V - CONTO ECONOMICO****A – VALORE DELLA PRODUZIONE**

Il totale dei ricavi di competenza dell'esercizio 2007 ammonta a Euro 5.975.686,67.

**A.1 – RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI**

Il totale dei ricavi delle vendite e delle prestazioni, di competenza dell'esercizio, ammonta ad Euro 1.827.146 contro Euro 1.605.933 dell'anno precedente. L'incremento del 13,77% è dovuto principalmente alla voce "proventi da produzioni" all'interno della quale va ricompresa la gestione del Coro e dell'Orchestra effettuata anche per conto dei Teatri partner di Livorno e Lucca nell'ambito della attività lirica. Aumentano anche i proventi da iniziative e diminuiscono gli incassi da botteghino ed i rimborsi.

<b>RICAVI DA VENDITE E PRESTAZ.</b>	Esercizio 2007	<b>Esercizio 2008</b>	Variazioni
Incassi	507.265	<b>403.801</b>	-103.464
Proventi produzioni	294.396	<b>846.343</b>	551.947
Rimborsi da Enti e Compagnie	556.615	<b>337.277</b>	-219.338
Proventi da iniziative	177.087	<b>205.929</b>	28.842
Proventi da pubblicità	65.294	<b>29.200</b>	-36.094
Proventi diversi	5.276	<b>4.596</b>	-680
<b>TOTALE</b>	1.605.933,00	<b>1.827.146,00</b>	221.213,00

**A.5 – CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO**

Tra i contributi di competenza dell'esercizio, si distinguono gli stanziamenti assegnati come *quota annua* alla Fondazione. In tale voce dei ricavi, figurano i contributi e le quote dei Soci in c/to esercizio. Le erogazioni segnano una diminuzione, rispetto all'anno precedente, dovuta essenzialmente all'apporto straordinario del Comune di Pisa nel corso del 2007 e all'uscita dalla Fondazione di due Soci Benemeriti (Gruppo Bulgarella e Gruppo Forti). Il credito verso l'Università di Pisa (51.650) è stato azzerato anche nel 2007 in seguito alla approvazione definitiva, da parte del Collegio di indirizzo, del Bilancio in data 29/12/08.

<b>CONTRIBUTI IN C/TO ESERCIZIO</b>	Esercizio 2007	<b>Esercizio 2008</b>	Variazioni
Comune di Pisa	1.919.589	<b>1.811.324</b>	-108.265
Provincia di Pisa	162.899	<b>162.899</b>	0
Comune di Pomarance	15.000	<b>15.000</b>	0
Fondazione CR Pisa	309.874	<b>338.691</b>	28.817
Università di Pisa	0	<b>0</b>	0
Associazione ARETUSA	25.822	<b>25.822</b>	0

FONDAZIONE TEATRO DI PISA – BILANCIO CONSUNTIVO 2008

Toscana Energia (ex AGES)	25.822	<b>25.822</b>	0
Comune di Montopoli	12.911	<b>12.911</b>	0
Comune di Peccioli	50.000	<b>50.000</b>	0
Gruppo Bulgarella	25.822	<b>0</b>	-25.822
Impresa Forti	25.800	<b>0</b>	-25.800
Soc.Sviluppo Navicelli	25.800	<b>25.822</b>	22
<b>TOTALE</b>	2.650.989	<b>2.468.291</b>	-131.048

<b>ALTRI CONTRIBUTI</b>	Esercizio 2007	<b>Esercizio 2008</b>	Variazioni
Regione Toscana	169.666	<b>343.666</b>	174.000
Pres.Consiglio Dip.Spettacolo	786.000	<b>801.665</b>	15.665
Altri Contributi	298.543	<b>444.952</b>	146.409
<b>TOTALE</b>	1.254.209	<b>1.590.283</b>	336.074

Relativamente ai contributi finalizzati ai progetti teatrali e musicali nel 2008 si registra, rispetto all'anno precedente, un sensibile incremento dovuto ad alcuni contributi, in particolare della Regione Toscana sulla Formazione, della Commissione Europea su "Prima del Teatro" e della Fondazione Cassa di Risparmio di Pisa sui Progetti speciali (Concerti di primavera). Stabili con un leggero aumento i contributi statali.

**B – COSTI DELLA PRODUZIONE**

<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	Esercizio 2007	<b>Esercizio 2008</b>	Variazioni
Costi per materie prime e di consumo	-50.581	<b>-19.992</b>	30.589
Costi per servizi	-2.211.139	<b>-2.129.009</b>	82.130
Costi personale in ruolo	-1.445.628	<b>-1.362.435</b>	
Costi pers.le stagionale tec./org.	-509.711	<b>-551.037</b>	
Costi personale e collab.artistiche	-1.107.470	<b>-1.359.238</b>	
Totale B.9 - costi personale	-3.062.809	<b>-3.272.710</b>	-209.901
Costi per ammortamenti e svalutazioni	-181.874	<b>-215.679</b>	-33.805
Oneri diversi di Gestione	-191.935	<b>-208.591</b>	-16.656
<b>TOTALE</b>	-5.698.338	<b>-5.845.981</b>	-147.643

## FONDAZIONE TEATRO DI PISA – BILANCIO CONSUNTIVO 2008

Nel corso dell'esercizio sono stati sostenuti costi finalizzati alla produzione per un importo complessivo di Euro 5.845.981. Tale voce registra un aumento rispetto all'esercizio precedente. La variazione è dovuta essenzialmente all'incremento della voce "Costi per il personale" e ciò è dovuto alla Gestione diretta del Coro e dell'Orchestra per conto dei Teatri partner di Livorno e Lucca, è infatti opportuno sottolineare che per l'attività lirica le "masse artistiche" (Coro, Orchestra, etc) sono state assunte individualmente con contratti di lavoro dipendente e non mediante l'Associazione Città Lirica Orchestra e Coro, posta in liquidazione. Al contrario la voce del "Personale in ruolo" diminuisce, anche a seguito della messa in quiescenza del Direttore Generale. Le voci "Costi per materie prime e di consumo" e "Costi per servizi" tendono a diminuire anche in virtù della già citata contrazione dell'attività nella parte finale dell'anno.

I costi della produzione per *servizi*, pari a Euro 2.129.009 attengono a:

- canoni e utenze, affitti dei magazzini e spese di funzionamento in genere ;
- organizzazione diretta delle attività teatrali e musicali statutarie comprensiva delle spese sostenute per i gruppi dotati di autonomia gestionale (Compagnie di Prosa e Danza, Gruppi coreutica e orchestrali, Corpi di Ballo);
- organizzazione diretta per Progetti speciali, Concessioni e servizi a terzi;

Relativamente ai *costi per il personale*, indicati complessivamente in Euro 3.272.710 si distinguono le diverse tipologie di onere c.a.:

- personale dipendente in ruolo
- personale stagionale tecnico/organizzativo impiegato sui progetti
- personale e collaboratori artistici impiegati esclusivamente sui progetti

### C – PROVENTI E ONERI FINANZIARI

PROVENTI E ONERI FINANZIARI	Esercizio 2007	Esercizio 2008	Variazioni
Interessi Attivi	83	<b>1.079</b>	996
Interessi Passivi	-97.371	<b>-181.017</b>	-83.646
Rimborso oneri finanziari Mutui	59.193	<b>58.850</b>	-343
Oneri Finanziari Mutui	-59.193	<b>-58.850</b>	343
<b>TOTALE</b>	-97.288	<b>-179.938</b>	-82.650

Come si evince dalla tabella sopra esposta, nel 2008 si è registrato un forte aumento degli interessi passivi rispetto all'esercizio precedente. Ciò è dovuto essenzialmente alla pressione finanziaria, al forte incremento del volume di attività (6.403.022 Euro nel 2008 a fronte di 5.956.983 nel 2007) ed anche all'incremento dei tassi passivi praticati dagli Istituti di credito. Il nuovo CDA ha già avviato, oltre ad altre azioni, una revisione delle condizioni praticate dai vari Istituti bancari in modo da "aggredire" nel corso dell'esercizio la voce di Bilancio "Interessi passivi" che rappresenta ormai una parte considerevole del disavanzo di esercizio.

FONDAZIONE TEATRO DI PISA – BILANCIO CONSUNTIVO 2008

**E – PROVENTI E ONERI STRAORDINARI**

<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	Esercizio 2007	<b>Esercizio 2008</b>	Variazioni
Perdite su crediti	0	<b>-181.933</b>	-181.933
Sopravvenienze attive	23.267	<b>30.700</b>	7.433
Sopravvenienze passive	-21.034	<b>-52.736</b>	-31.702
Azzeramento Fondo svalutazione crediti (tassato)	0	<b>0</b>	0
<b>TOTALE</b>	2.233	<b>-203.969</b>	-206.202

Nel 2007 si registrano perdite su crediti per 181.933 Euro. Tale voce è relativa alla sentenza di appello avversa al Teatro di Pisa e relativa al recupero del Credito, e relative spese legali, verso il Comune di Parma. Tale sopravvenienza è comunque compensata dal contributo straordinario del Comune di Pisa (vedi anche nota al punto C-Attivo circolante). Le sopravvenienze attive sono relative a Minori debiti accertati verso Fornitori, verso erario e Verso l'ORT per quote associative, e a maggiori crediti nei confronti dell'INPS relativamente ai fondi pensione accantonati presso l'Istituto. Le sopravvenienze passive sono relative principalmente a minori erogazioni da parte della Amministrazione Provinciale sui rimborsi delle rate dei mutui (24.309,64), ad un risarcimento derivante da verbale di conciliazione presso l'Ufficio del Lavoro (10.404,70) e ad un credito insussistente nei confronti dell'Erario relativo ad acconti versati nel 2007 e già recuperati.

**ALTRE INFORMAZIONI RICHIESTE DALL'ART. 2427 DEL C.C.**

- Per quanto concerne crediti e debiti con scadenza residua superiore a cinque anni, si dà atto che esistono solamente debiti come appresso indicati:  
 Mutuo n. 741256438.92 del Monte dei Paschi di Siena contratto nel 2004 - Debito/Credito residuo al 31.12.2008 € 191.105,92 (quota capitale)  
 Mutuo n. 125/601/0314085 della Cassa di Risparmio di San Miniato contratto nel 2005 – Debito/Credito residuo al 31.12.2008 € 517.587,18 (quota capitale)  
 Si dà atto che i debiti sopra indicati sono assistiti da fidejussioni della Amministrazione Provinciale.  
 Si dà atto che nessun onere finanziario è stato imputato ai valori iscritti nello Stato Patrimoniale
- L'ammontare dei compensi spettanti agli Amministratori ed ai Sindaci sono stati i seguenti:  
 Compensi agli Amministratori € 35.522,44 Compensi Collegio Sindacale € 18.132,10
- Relativamente al prospetto dei contratti di Leasing, previsti dal D.Lg. del Gennaio 2003 n°6, vedi specifica scheda in Allegati al Bilancio.

## FONDAZIONE TEATRO DI PISA – BILANCIO CONSUNTIVO 2008

Il presente Bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Pisa, 20/03/09

### **IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

Dott. Sergio Cortopassi – Presidente  
Avv. Massimo Messina – Vice Presidente  
Prof.ssa Lucia Calvosa - Consigliere  
Sig. Massimo Donati - Consigliere  
Avv. Giuseppe Toscano – Consigliere

**ALLEGATI AL BILANCIO**

SPESE GENERALI E DI AMMINISTRAZIONE  
RATEI E RISCONTI  
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI  
ONERI PLURIENNALI DA AMMORTIZZARE  
PIANI AMMORTAMENTO MUTUI  
TABELLA DELLE SOPRAVVENIENZE  
RAFFRONTO DATI DALLA COSTITUZIONE IN FONDAZIONE  
PROSPETTO CONTRATTI DI LEASING  
RIPRESE FISCALI

FONDAZIONE TEATRO DI PISA - BILANCIO CONSUNTIVO

# ALLEGATO N.1		- Elenco delle Spese Generali e di Amm/ne	
<b>SPESE GENERALI</b>		(AK)	
Spese Generali diverse	8.185,05		
Spese Postali	6.846,79		
Stampati e Cancelleria	713,83		
Diff.e Arrotondamenti passivi	45,19	15.790,86	
<b>SPESE AMMINISTRAZIONE</b>			
Spese Legali e assicurative	8.384,05		
Bolli Tasse Ammende	1.608,66		
Spese Bancarie diverse	19.034,01	29.026,72	
<b>SPESE ECONOMATO</b>			
Gestione Automezzi	6.334,28		
Spese Gestione e consumo Uffici	8.651,46		
Gest.Sito Internet e telefonia mobile	173,08		
Gest.e consumo Imp.Meccanizzati	6.695,92	21.854,74	
Servizi Biglietteria elettronica		12.763,51	
<b>TOTALE SPESE GEN.LI E DI AMM.NE</b>		<b>79.435,83</b>	
<b>GESTIONE MAGAZZINI / LABORATORI</b>		(CA - CE)	
Affitto Magazzino Ospedaletto	47.765,39		
Utenze e consumi	2.029,61		
Spese impianti e manutenzioni	0,00		
Trasporti e facchinaggi	1.250,00		
Materiali Laboratorio e sartoria	4.569,02		
Pulizie e smaltimento rifiuti	2.838,00		
Varie e assicuraz.magazzino	4.779,64		
			63.231,66
Totale parziale			
<b>PRODUZIONI LABORATOIO</b>			
Costi organizzativi	0,00		
Costi Personale e oneri	5.973,45		5.973,45
Totale parziale			
Gestione Fondo Retro Teatro	4.200,00		4.200,00
<b>TOTALE SPESE MAGAZZINI LABORATORI</b>			<b>73.405,11</b>

# ALLEGATO N.2		- Tabella dei Ratei e Risconti	
<b>RATEI ATTIVI</b>		(O1)	
Interessi attivi	25,35		
		25,35	
<b>RISCONTI ATTIVI</b>			
Attività Prosa Es.Successivo	11.038,95		
Pubblicità generale	6.280,00	(O2)	
Prosa Pomarance	1.299,59		
Attività di danza	1.697,48		
Attività lirica	150,50		
Gestione Teatro Verdi	769,00		
Assistenza e manutenzione	1.150,00		
Altre attività	625,00		
Ass.Città lirica quota 2009	15.000,00		
		38.010,52	
<b>RATEI PASSIVI</b>			(1A)
Ratei passivi diversi	1.500,00		
Interessi passivi	34.981,16		
Contributi PPAA	14.492,00		
Attività lirica	2.500,00		
Contributi da corrispondere	30.840,00		
			84.313,16
<b>RISCONTI PASSIVI</b>			(1B)
F.Teatro - Yorickard anno successivo	10.870,83		
			10.870,83



FONDAZIONE TEATRO DI PISA - BILANCIO CONSUNTIVO

# ALLEGATO N.3		RIEPILOGO SINTETICO COSTI PER AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	
	Ammortamenti su beni materiali	133.607,85	
	Oneri pluriennali da ammortizzare	36.188,70	169.796,55
	Svalutazione Crediti	2.885,64	
		<u>172.682,19</u>	

AQ

# ALLEGATO N.4		- Tabella degli Ammortamenti						
DESCRIZIONE	CONS.01/01	INCREMENTO	DECREMENTO		CONS.31/12	QUOTA AMM.	FONDO	VAL.RESIDUO
AUTOMEZZI	31.268,81	0,00	0,00	M101	31.268,81	4.022,71	30.926,46	342,35
ATTREZZATURE	23.272,47	0,00	0,00	M102	23.272,47	3.362,39	19.182,05	4.090,42
IMP.ELETTRICO	12.519,49	0,00	852,15	M103	11.667,34	1.166,74	7.362,27	4.305,07
COSTRUZ.LEGGERE	82.904,69	3.330,00	0,00	M104	86.234,69	8.456,97	75.509,96	10.724,73
MOB.MACCH.UFFICIO	60.749,87	4.978,66	6.932,50	M105	58.796,03	6.749,38	23.712,70	35.083,33
MACCH.UFF.ELETTRICHE	136.209,97	7.702,84	20.010,30	M106	123.902,51	19.389,12	82.094,34	41.808,17
ATTREZZ.GENERICHE	53.458,50	0,00	0,00	M107	53.458,50	3.924,46	32.448,72	21.009,78
IMP.FONICO	28.652,39	0,00	0,00	M108	28.652,39	5.443,96	20.157,18	8.495,21
PROCED.AUTOMATIZZATE	29.378,34	0,00	7.614,74	M109	21.763,60	3.629,02	16.386,06	5.377,54
ATTREZZ.TEATRO VERDI	152.685,50	0,00	0,00	M301	152.685,50	11.407,55	65.569,78	87.115,72
IM.ELETTRICO T.VERDI	117.112,76	0,00	0,00	M302	117.112,76	9.482,53	77.105,20	40.007,56
IM.IDROTERM. T.VERDI	7.720,00	0,00	0,00	M303	7.720,00	772,00	1.158,00	6.562,00
ATTREZZ.MAGAZZINO	121.950,00	0,00	0,00	M201	121.950,00	9.510,14	86.893,19	35.056,81
IMP.ELETTR.MAGAZZINO	44.895,15	0,00	0,00	M202	44.895,15	4.489,51	41.140,11	3.755,04
IMP.IDROTERMOSANIT.MAG.	2.246,59	0,00	0,00	M203	2.246,59	224,66	1.684,95	561,64
ALLEST.SCENOTECNICI E COST	271.619,84	0,00	0,00	M204	271.619,84	27.161,98	176.552,87	95.066,97
PUBBLICAZ.E SUPPORTI VIDEO	69.547,91	7.060,00	0,00	M110	76.607,91	12.929,27	48.418,68	28.189,23
OGGETTI D'ARTE	8.000,00	0,00	0,00	M111	8.000,00	800,00	3.600,00	4.400,00
IMP.TELEFONIA MOBILE	3.427,38	0,00	0,00	M112	3.427,38	685,46	1.342,48	2.084,90
	<b>1.257.619,66</b>	<b>23.071,50</b>	<b>35.409,69</b>		<b>1.245.281,47</b>	<b>133.607,85</b>	<b>811.245,00</b>	<b>434.036,47</b>

AL01 Z101  
AL02 Z102  
AL03 Z103  
AL04 Z104  
AL05 Z105  
AL06 Z106  
AL07 Z107  
AL08 Z108  
AL13 Z109  
AL09 Z301  
AL10 Z302  
AL19 Z303  
AL11 Z201  
AL12 Z202  
AL14 Z203  
AL15 Z204  
AL16 Z110  
AL17 Z111  
AL18 Z112

# ALLEGATO N.5		- Oneri pluriennali da ammortizzare						
	Consist. Iniziale	Variazioni	Consist. Attuale	Quota Ammortamento	Val.ammortizzato	Valore residuo	Annualità amm.	
Oneri 2004	7.046,05	-	1.409,21	N107	1.409,21	7.046,05	5	
Capitalizzazione allest. 2004	75.400,07	-	15.080,03	N108	15.080,03	75.400,07	5	
Oneri 2005	57.308,70	-	22.923,48	N109	11.461,74	11.461,74	4	
Oneri 2006	2.418,24	-	1.450,94	N110	483,65	967,29	3	
Oneri 2007	32.823,13	-	26.258,50	N111	6.564,63	19.693,87	2	
Oneri 2008		5.947,18	5.947,18	N112	1.189,44	4.757,74	1	
	<u>174.996,19</u>		<u>73.069,34</u>		<u>36.188,70</u>	<u>144.062,73</u>		

FONDAZIONE TEATRO DI PISA - BILANCIO CONSUNTIVO

<b>ALLEGATO N.6</b>		<b>MUTUO</b>	<b>CAPITALE</b>	1.250.000.000	Originario in lire	<b>N.125650004700/37</b>	CRSM
				<b>645.571,12</b>	Euro	<b>Ente Garante:</b>	Provincia di Pisa
<b>Preammortamento al 31/12/99</b>		23.380.719	Lire				
		12.075,13	Euro				
<b>Rate Ammortizzate</b>	<b>Rata Totale</b>			<b>Progr.Pagato</b>	<b>Q.Capitale</b>	<b>Interessi</b>	<b>Res.Capitale</b>
					<b>645.571,12</b>		<b>645.571,12</b>
1 Semestre 2000	40.151,29			40.151,29	25.656,11	14.495,18	619.915,01
2 Semestre 2000	42.991,84			83.143,13	24.859,33	18.132,51	595.055,68
1 Semestre 2001	43.453,22			126.596,35	25.299,63	18.153,59	569.756,05
2 Semestre 2001	42.494,22			169.090,57	26.683,49	15.810,73	543.072,56
1 Semestre 2002	40.713,75			209.804,32	28.630,39	12.083,36	514.442,17
2 Semestre 2002	41.168,56			250.972,88	28.950,56	12.218,00	485.491,61
1 Semestre 2003	40.243,82	M.210	26/06/03	291.216,70	30.291,24	9.952,58	455.200,37
2 Semestre 2003	39.126,73	M.3	08/01/04	330.343,43	31.729,72	7.397,01	423.470,65
1 Semestre 2004	39.309,11	M.101	25/06/04	369.652,54	32.110,11	7.199,00	391.360,54
2 Semestre 2004	39.252,78	M.211	14/12/04	408.905,32	32.697,49	6.555,29	358.663,05
1 Semestre 2005	39.304,56	M.123	27/06/05	448.209,88	33.207,29	6.097,27	325.455,76
2 Semestre 2005	39.210,17	CRSM	31/12/05	487.420,05	33.840,15	5.370,02	291.615,61
1 Semestre 2006	39.594,22	CRSM	30/06/06	527.014,27	34.126,42	5.467,80	257.489,19
2 Semestre 2006	40.014,88	CRSM	31/12/06	567.029,15	34.478,86	5.536,02	223.010,33
1 Semestre 2007	40.453,67	CRSM	30/06/07	607.482,82	34.934,17	5.519,50	188.076,16
2 Semestre 2007	40.745,38	CRSM	31/12/07	648.228,20	35.620,30	5.125,08	152.455,86
1 Semestre 2008	41.014,75	CRSM	30/06/08	689.242,95	36.441,07	4.573,68	116.014,79
2 Semestre 2008	41.113,36	CRSM	31/12/08	730.356,31	37.487,90	3.625,46	78.526,89
1 Semestre 2009	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00
2 Semestre 2009	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE RATE LORDE</b>					<b>567.044,23</b>		

<b>ALLEGATO N.7</b>		<b>MUTUO</b>	<b>CAPITALE</b>	1.588.000.000	Originario in lire	<b>n.42462450759</b>	BPL-EL/7503053
				<b>820.133,56</b>	Euro		
<b>Preammortamento al 31/12/00</b>		39.219.522	Lire				
		20.255,19	Euro				
<b>Rate Ammortizzate</b>	<b>Rata Totale</b>			<b>Progr.Pagato</b>	<b>Q.Capitale</b>	<b>Interessi</b>	<b>Res.Capitale</b>
					<b>820.133,56</b>		<b>820.133,56</b>
1 Semestre 2001	96.955,55			96.955,55	71.684,76	25.270,79	748.448,80
2 Semestre 2001	94.620,59			191.576,14	73.803,98	20.816,61	674.644,82
1 Semestre 2002	91.039,21			282.615,35	75.985,85	15.053,36	598.658,97
2 Semestre 2002	92.637,74			375.253,09	78.232,22	14.405,52	520.426,75
1 Semestre 2003	91.246,54	M.209	26/06/03	466.499,63	80.545,00	10.701,54	439.881,75
2 Semestre 2003	90.341,63	M.361	22/12/03	556.841,26	82.926,15	7.415,48	356.955,60
1 Semestre 2004	91.570,70	M.100	25/06/04	648.411,96	85.377,70	6.193,00	271.577,90
2 Semestre 2004	92.613,46	M.210	14/12/04	741.025,42	87.901,72	4.711,74	183.676,18
1 Semestre 2005	93.687,05	M.124	27/06/05	834.712,47	90.500,36	3.186,69	93.175,82
2 Semestre 2005	94.746,57	M.269	23/12/05	929.459,04	93.175,82	1.570,75	0,00
<b>TOTALE RATE LORDE</b>					<b>820.133,56</b>		

FONDAZIONE TEATRO DI PISA - BILANCIO CONSUNTIVO

<b>ALLEGATO N.8</b>		<b>MUTUO</b>	<b>CAPITALE</b>	739.000.000	Originario in lire	<b>n.32462453635</b>	BPL - EL/7503054
				381.661,65	Euro		
<b>Preammortamento al 30/06/01</b>		11.436,264	Lire				
		5.906,34	Euro				
<b>Rate Ammortizzate</b>	<b>Rata Totale</b>			<b>Progr.Pagato</b>	<b>Q.Capitale</b>	<b>Interessi</b>	<b>Res.Capitale</b>
					<b>381.661,65</b>		<b>381.661,65</b>
2 Semestre 2001	43.774,87			43.774,87	33.173,68	10.601,19	348.487,97
1 Semestre 2002	41.957,71			85.732,58	34.194,64	7.763,07	314.293,33
2 Semestre 2002	42.798,37			128.530,95	35.247,03	7.551,34	279.046,30
1 Semestre 2003	42.059,62	M.210	26/06/03	170.590,57	36.331,81	5.727,81	242.714,49
2 Semestre 2003	41.541,63	M.361	22/12/03	212.132,20	37.449,97	4.091,66	205.264,52
1 Semestre 2004	42.163,79	M.100	25/06/04	254.295,99	38.602,55	3.561,24	166.661,97
2 Semestre 2004	42.682,09	M.210	14/12/04	296.978,08	39.790,59	2.891,50	126.871,38
1 Semestre 2005	43.216,36	M.124	27/06/05	340.194,44	41.015,21	2.201,15	85.856,17
2 Semestre 2005	43.724,87	M.269	23/12/05	383.919,31	42.277,51	1.447,36	43.578,66
1 Semestre 2006	44.420,32	M.106	21/06/06	428.339,63	43.578,66	841,66	0,00
<b>TOTALE RATE LORDE</b>					<b>381.661,65</b>		
					739.000.003 lire		

<b>ALLEGATO N. 9</b>		<b>MUTUO</b>	<b>CAPITALE</b>	300.000,00	Euro	<b>n.741256438,92</b>	MPS-Pisa
						<b>Ente Garante:</b>	Provincia di Pisa
<b>Preammortamento al 31/12/04</b>		4.303,56	M.1414	15/12/04			
<b>Rate Ammortizzate</b>	<b>Rata Totale</b>			<b>Progr.Pagato</b>	<b>Q.Capitale</b>	<b>Interessi</b>	<b>Res.Capitale</b>
				<b>0,00</b>	<b>300.000,00</b>		<b>300.000,00</b>
1 Semestre 2005	17.657,85	M.125	27/06/05	17.657,85	12.879,45	4.778,40	287.120,55
2 Semestre 2005	17.555,13	M.01	02/01/06	35.212,98	13.082,17	4.472,96	274.038,38
1 Semestre 2006	18.230,27	M.107	21/06/06	53.443,25	13.288,09	4.942,18	260.750,29
2 Semestre 2006	19.098,68	M.239	12/12/06	72.541,93	13.497,24	5.601,44	247.253,05
1 Semestre 2007	19.677,97	M.155	26/06/07	92.219,90	13.709,69	5.968,28	233.543,36
2 Semestre 2007	20.207,74	M.267	12/12/07	112.427,64	13.925,48	6.282,26	219.617,88
1 Semestre 2008	20.427,79	M.143	24/06/08	132.855,43	14.144,66	6.283,13	205.473,22
2 Semestre 2008	20.750,39	M.267	15/12/08	153.605,82	14.367,30	6.383,09	191.105,92
1 Semestre 2009	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00
2 Semestre 2009	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00
1 Semestre 2010	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00
2 Semestre 2010	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00
1 Semestre 2011	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00
2 Semestre 2011	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00
1 Semestre 2012	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00
2 Semestre 2012	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00
1 Semestre 2013	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00
2 Semestre 2013	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00
1 Semestre 2014	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00
2 Semestre 2014	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE RATE LORDE</b>					<b>108.894,08</b>		

FONDAZIONE TEATRO DI PISA - BILANCIO CONSUNTIVO

ALLEGATO N.10		MUTUO	CAPITALE	700.000,00	Euro	n.125/601/0314085	CRSM - Pisa
<b>Preammortamento al 31/12/05</b>		1.900,69	CRSM 31/12/05				
Rate Ammortizzate	Rata Totale		Progr.Pagato	Q.Capitale	Interessi	Res.Capitale	
			0,00	700.000,00		700.000,00	
1 Semestre 2006	44.178,42	CRSM 30/06/06	44.178,42	28.953,42	15.225,00	671.046,58	
2 Semestre 2006	45.958,65	CRSM 31/12/06	45.958,65	29.518,01	16.440,64	641.528,57	
1 Semestre 2007	47.896,03	CRSM 30/06/07	47.896,03	30.093,61	17.802,42	611.434,96	
2 Semestre 2007	49.176,35	CRSM 31/12/07	97.072,38	30.680,44	18.495,91	580.754,52	
3 Semestre 2008	50.443,62	CRSM 30/06/08	147.516,00	31.278,70	19.164,92	549.475,82	
4 Semestre 2008	50.708,19	CRSM 31/12/08	198.224,19	31.888,64	18.819,55	517.587,18	
3 Semestre 2009	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	
4 Semestre 2009	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	
3 Semestre 2010	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	
4 Semestre 2010	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	
5 Semestre 2011	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	
6 Semestre 2011	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	
5 Semestre 2012	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	
6 Semestre 2012	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	
5 Semestre 2013	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	
6 Semestre 2013	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	
7 Semestre 2014	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	
8 Semestre 2014	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	
7 Semestre 2015	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	
8 Semestre 2015	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>TOTALE RATE LORDE</b>				<b>182.412,82</b>			

353.200.471 lire

ALLEGATO N.11		- Tabella delle Sopravvenienze		
POSTE IMPREVISTE PASSIVE		(AO)	POSTE IMPREVISTE ATTIVE	
			(WA)	
Minori rimborsi Provincia (mutui)	24.309,64		Minori debiti accertati	23.358,94
Minori rimborsi Comune (mutui)	597,00		Maggiori crediti accertati	7.341,26
Sopravvenienze passive diverse	17.424,51			
Indennizzi e vertenze	10.404,70			
			Sopravv.attive diverse	0,00
		52.735,85		30.700,20

FONDAZIONE TEATRO DI PISA - BILANCIO CONSUNTIVO

**ALLEGATO N.12** RAFFRONTO TRA GLI ULTIMI ESERCIZI

Nota: \*\*\* La fondazione è stata costituita dal mese di Ottobre 2001

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
<b>RICAVI</b>							
Provincia	246.866,40	476.866,40	249.550,00	947.649,31	162.899,02	162.899,02	162.899,02
Comune di Pisa	1.523.547,85	1.523.547,85	1.523.547,86	1.542.588,80	1.522.584,70	1.822.589,00	1.811.324,19
Fondazione CR Pisa	309.874,14	309.874,14	309.874,14	309.874,14	309.874,14	309.874,14	338.691,00
Altri Soci	187.001,74	239.601,75	248.601,86	192.605,60	214.271,42	258.627,42	127.466,00
<b>Apporti dei Soci</b>	<b>2.267.290,13</b>	<b>2.549.890,14</b>	<b>2.331.573,86</b>	<b>3.001.473,09</b>	<b>2.209.629,28</b>	<b>2.553.989,58</b>	<b>2.440.380,21</b>
Contributi Statali	846.843,11	853.545,11	858.000,00	830.000,00	776.000,00	786.000,00	801.665,00
Contributi Regionali	189.400,00	190.500,00	210.000,00	205.000,00	200.000,00	169.666,00	343.666,00
Altri contributi	268.403,52	400.813,25	368.390,18	328.630,00	347.543,00	395.542,59	444.952,00
Proventi propri - Contributi	1.304.646,63	1.444.858,36	1.436.390,18	1.363.630,00	1.323.543,00	1.351.208,59	1.590.283,00
Proventi propri - Altri Ricavi	1.640.788,15	1.526.217,53	1.537.772,32	2.049.546,19	1.887.952,88	1.688.476,26	1.945.686,06
<b>PROVENTI PROPRI</b>	<b>2.945.434,78</b>	<b>2.971.075,89</b>	<b>2.974.162,50</b>	<b>3.413.176,19</b>	<b>3.211.495,88</b>	<b>3.039.684,85</b>	<b>3.535.969,06</b>
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>5.212.724,91</b>	<b>5.520.966,03</b>	<b>5.305.736,36</b>	<b>6.414.649,28</b>	<b>5.421.125,16</b>	<b>5.593.674,43</b>	<b>5.976.349,27</b>

**RAPPORTO PERCENTUALE**

Apporti dei Soci	<b>43,50</b>	<b>46,19</b>	<b>43,94</b>	<b>46,79</b>	<b>40,76</b>	<b>45,66</b>	<b>40,83</b>
<b>PROVENTI PROPRI</b>	<b>56,50</b>	<b>53,81</b>	<b>56,06</b>	<b>53,21</b>	<b>59,24</b>	<b>54,34</b>	<b>59,17</b>
Proventi propri - Contributi	25,03	26,17	27,07	21,26	24,41	24,16	26,61
Proventi propri - Altri Ricavi	31,48	27,64	28,98	31,95	34,83	30,19	32,56
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

Nota 1) Nel 2008 il Comune di Pisa ha anche corrisposto un contributo in conto capitale di 414,959,

**COSTI**

Costi di Gestione - Personale	1.484.479,39	1.464.484,14	1.480.206,03	1.476.685,35	1.404.991,16	1.348.905,50	1.289.625,26
Costi di Gestione - Altri Costi	624.344,36	661.949,73	758.726,52	976.108,11	852.133,25	884.535,80	1.184.954,68
Costi delle attività	3.148.432,40	3.395.307,42	3.314.048,75	3.937.489,63	3.212.465,17	3.644.349,25	3.929.613,67
Di cui costi e servizi conto terzi	98.238,88	37.437,10	127.644,05	755.537,58	109.658,56	180.352,79	776.987,75
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>5.257.256,15</b>	<b>5.521.741,29</b>	<b>5.552.981,30</b>	<b>6.390.283,09</b>	<b>5.469.589,58</b>	<b>5.877.790,55</b>	<b>6.404.193,61</b>

\* nota

**RAPPORTO PERCENTUALE**

Costi di Gestione - Personale	<b>28,24</b>	<b>26,52</b>	<b>26,66</b>	<b>23,11</b>	<b>25,69</b>	<b>22,95</b>	<b>20,14</b>
Costi di Gestione - Altri Costi	<b>11,88</b>	<b>11,99</b>	<b>13,66</b>	<b>15,27</b>	<b>15,58</b>	<b>15,05</b>	<b>18,50</b>
Costi delle attività	<b>59,89</b>	<b>61,49</b>	<b>59,68</b>	<b>61,62</b>	<b>58,73</b>	<b>62,00</b>	<b>61,36</b>
Di cui costi e servizi conto terzi	1,87	0,68	2,30	11,82	2,00	3,07	12,13
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

NOTE: \* Dal 2007 il costo di personale portineria è stato accorpato con le relative spese di gestione del Teatro Verdi

\*\* Nel 2008 i costi di gestione ricomprendono la perdita su crediti per la causa con il Comune di Parma per 181,932,88 Euro

\*\*\* Compreso produzioni liriche c.to terzi

FONDAZIONE TEATRO DI PISA - BILANCIO CONSUNTIVO

**ALLEGATO N.13**

**PROSPETTO CONTABILE CONTRATTI LEASING AI SENSI D.LGS. N° 6 DEL GENNAIO 2003**

<b>Numero Contratto Leasing</b>	<b>Valore finanziato</b>	<b>Quota Capitale Canoni Maturati</b>	<b>Quota interessi Canoni Maturati</b>	<b>Interessi mat. nell'anno</b>	<b>Capitale residuo</b>	<b>Prezzo opzione finale d'acquisto</b>	<b>Ditta riferimento</b>
<b>N° 1126801 - MPS</b>	13.066,00	11.286,16	1.407,56	140,16	1.779,84	130,66	Spot Light
<b>N° 1126802 - MPS</b>	32.761,00	28.298,29	3.530,03	351,50	4.462,71	327,61	Arthema
<b>N° 1126813 - MPS</b>	6.600,00	5.583,55	716,48	75,78	1.016,45	66,00	Santerini macchine
<b>N° 1126814 - MPS</b>	14.720,00	12.714,85	1.586,15	157,93	2.005,15	147,20	Computer Team
<b>N° 1126815 - MPS</b>	19.965,00	17.245,35	2.151,62	214,24	2.719,65	199,65	New Technologies
<b>N° 1126816 - MPS</b>	7.843,98	6.775,45	845,41	84,17	1.068,53	78,44	Decima srl
<b>N° 1126824 - MPS</b>	21.037,86	17.803,24	2.279,30	241,03	3.234,62	210,38	M.G. srl
	<b>115.993,84</b>	<b>99.706,89</b>	<b>12.516,55</b>	<b>1.264,81</b>	<b>16.286,95</b>	<b>1.159,94</b>	
<b>N° 00461816 - Italeasing</b>	35.600,00	22.528,86	3.371,25	1.456,95	12.564,64	331,44	IVECO
<b>N° 449154/1 - Teleleasing</b>	14.000,00	2.611,39	1.046,44	1.046,44	11.388,61	140,00	Telecom

FONDAZIONE TEATRO DI PISA - BILANCIO CONSUNTIVO

		CIVILE	FISCALE	
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO al 31/12</b>		<b>-427.844,34</b>	<b>-427.844,34</b>	
<b>Rettifiche fiscali, come da L. 917 e succ. modificazioni:</b>				
Fondo Svalutazione Crediti (Tassato)		42.896,00	42.896,00	
		0,00	0,00	
		0,00	0,00	
Art. 66 comma 2- componenti negative non deducibili - arrot.passivi			45,19	<b>-384.948,34</b> Tot.parziale
	Residuo	Rimanente		
Art.74 comma 2- Spese di Rappres.- Quota deducibile anno 2004	0/5	0,00	-199,55	
Art.74 comma 2- Spese di Rappres.- Quota deducibile anno 2005	1/5	112,34	-112,35	
Art.74 comma 2- Spese di Rappres.- Quota deducibile anno 2006	2/5	244,36	-122,18	
Art.74 comma 2- Spese di Rappres.- Quota deducibile anno 2007	3/5	629,68	-209,89	
Art.74 comma 2- Spese di Rappresentanza 2008 -Tot. Euro 2,398,72				
-Quota non deducibile 2/3 = 1,599,15				
-Ammontare deduc. per quote = 799,57 di cui:				
(1/5) = 159,91 nell'esercizio attuale				
(4/5) = 639,66 nei futuri esercizi				
<b>Quota in diminuzione:</b>				
Quota non deducibile	Euro	1,599,15		
Quota ded.nei fut. exerc.	Euro	639,66		
<b>Totale in deducibile</b>	<b>Euro</b>	<b>2,238,81</b>	<b>2.238,91</b>	
L.244 24/12/07 Art.1 - Deducibilità spese telefoniche				
	Spese Telefoniche	15.609,05		
	Spese Telefonia Mobile	23.070,88		
	<b>Totale</b>	<b>38.679,93</b>	<b>7.735,99</b>	
		20%		
Art.1 DPR 446 15/12/97 - IRAP		83.678,04	83.678,04	
Art. 108 DPR 917/86 - quote associative (Statuto art.6)		-416.157,00	-416.157,00	
<b>TOTALE RETTIFICHE FISCALI</b>			<b>-280.206,84</b>	
<b>RISULTATO DOPO RETTIFICHE FISCALI</b>			<b>-708.051,18</b>	
Utilizzo perdite Esercizi Precedenti Art.102/109 DPR 917 22/12/86		0,00	0,00	
<b>IMPONIBILE IRES</b>			<b>0,00</b>	
IRES DI ESERCIZIO		0,00	0,00	
<b>RISULTATO NETTO DI ESERCIZIO</b>		<b>-427.844,34</b>	<b>-708.051,18</b>	

ANALISI DI BILANCIO

**SITUAZIONE PATRIMONIALE**

**RENDICONTO ECONOMICO**

(SINTETICO)



FONDAZIONE TEATRO DI PISA - BILANCIO CONSUNTIVO 2008

ATTIVITA'	PARZIALI	TOTALI	PASSIVITA'	PARZIALI	TOTALI
CASSA		60.184,37	BANCHE (Passive)		1.284.395,62
BANCHE (Attive)		390.274,18	ANTICIP.C/TO BIGLIETTERIA		55.829,40
CREDITI V/SO CLIENTI		363.608,28	DEBITI V/SO FORNITORI		860.417,87
CREDITI V/SO ENTI SOCI		184.959,44	DEBITI V/SO DIPENDENTI		48.308,51
ALTRI CREDITI		20.275,10	DEBITI V/SO ERARIO		59.450,12
CREDITI V/SO REGIONE		318.666,00	DEBITI V/SO ENTI PP.AA.		78.406,10
CREDITI V/SO MINISTERO		345.465,00	DEBITI PER R.SINDACALI		195,72
CREDITI DIVERSI		231.039,27	DEBITI DIVERSI		93.874,90
CREDITI PER TFR E FONDI PENS.		793.666,85	FONDO IND.FINE RAPPORTO		827.983,74
ANTICIPAZ.PER TFR		0,00	FONDI PENSIONE P.LE		137.463,34
CREDITI V/SO ERARIO PER R.A.		44.920,52	FONDI AMMORTAMENTO		811.245,00
CREDITI IN CONTENZIOSO		19.940,00	RATEI PASSIVI		84.313,16
I.V.A. C/TO ERARIO		102.906,31	RISCONTI PASSIVI		10.870,83
IMMOBILIZZAZIONI		1.245.343,51	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI		48.659,76
ONERI PLUR.LI DA AMMORTIZZARE		36.880,64	FONDO DI DOTAZIONE		298.336,15
RATEI ATTIVI		25,35	FONDO DI RISERVA		116,86
RISCONTI ATTIVI		38.010,52	UTILI / PERDITE ESERCIZI PRECEDENTI		-73.318,43
CAUZIONI ATTIVE		2.538,97			
			FONDO ACCAN.TO IMPOSTE		0,00
			FONDO RISCHI SU CREDITI		0,00
<b>CONTI D'ORDINE</b>			<b>CONTI D'ORDINE</b>		
CREDITI PER EST.ANTICIPAZ.		787.219,99	ANTICIPAZIONI FINANZIARIE		787.219,99
Q.Capitale Mutuo 1.250 mln	78.526,89		Q.Capitale Mutuo 1.250 mln	78.526,89	
Q.Capitale Mutuo 739 mln	0,00		Q.Capitale Mutuo 739 mln	0,00	
Q.Capitale Mutuo 300,000 Euro	191.105,92		Q.Capitale Mutuo 300,000 Euro	191.105,92	
Q.Capitale Mutuo 700.000 Euro	517.587,18		Q.Capitale Mutuo 700.000 Euro	517.587,18	
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>		<b>4.985.924,30</b>	<b>TOTALE PASSIVITA'</b>		<b>5.413.768,64</b>
<b>AVANZO/DISAVANZO</b>		<b>-427.844,34</b>			
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>		<b>5.413.768,64</b>			

FONDAZIONE TEATRO DI PISA - BILANCIO CONSUNTIVO 2008

<b>COSTI</b>	<b>PARZIALI</b>	<b>TOTALI</b>	<b>RICAVI</b>	<b>PARZIALI</b>	<b>TOTALI</b>
<b>GESTIONE</b>			<b>GESTIONE</b>		
<b>PUBBLICITA' ED.ARCHIVIO</b>		71.614,74	<b>CONTRIB.DA ENTI ASSOCIATI</b>		2.283.250,76
<b>PERSONALE DIPENDENTE</b>		933.944,04	Contributo Comune Pisa Ordinario	1.622.589,00	
<b>PERS/LE T.DETERMINATO</b>		85.496,91	Contributo Prov. Pisa	162.899,02	
<b>PRESTAZ.PROF/LI</b>		53.091,62	Contributo Fondazione CR Pisa	338.691,00	
<b>ONERI P/LI E ASS/LI</b>		271.070,30	Comune di Pisa su Teatro Verdi	3.694,32	
<b>IRAP IMPOSTA REGIONALE</b>		68.096,76	Contributo Com.Pomarance	15.000,00	
<b>TRASFERTE</b>		2.275,91	Contributo Associazione ARETUSA	25.822,00	
<b>QUOTE ASSOCIATIVE</b>		50.955,00	Contributo Toscana Gas (ex AGES)	25.822,00	
<b>SPESE ORGANI GESTIONE</b>		60.053,26	Contributo Comune Peccioli	50.000,00	
<b>SPESE MANUTENZIONE</b>		34.455,02	Contributo Gruppo Bulgarella	0,00	
<b>SPESE GENERALI/E DI AMM.</b>		79.435,83	Contributo Gruppo Forti	0,00	
<b>MAGAZZINI - SPAZI TECNICI</b>		73.405,11	Contributo Soc.Sviluppo Navicelli	25.822,00	
<b>AMMORTAMENTI</b>		169.796,55	Contributo Comune Montopoli	12.911,42	
<b>QUOTE LEASING</b>		45.155,81	<b>CONTRIBUTI STRAORDINARI</b> (Comune)		185.040,87
<b>ALTRI DIRITTI SIAE</b>		673,12	<b>ALTRI CONTRIBUTI</b>		444.952,00
<b>ONERI FINANZIARI</b>		181.016,66	Altri contributi finalizzati	291.406,00	
<b>POSTE IMPREVISTE PASSIVE</b>		52.735,85	Commissione Europea	73.546,00	
<b>SVALUTAZIONE CREDITI</b>		2.986,06	Fondazione CRSM	80.000,00	
<b>PERDITE SU CREDITI</b>		181.932,98	<b>CONTR.DA REGIONE TOSCANA</b>		343.666,00
<b>ACCANTONAMENTI PER RISCHI SU CREDITI</b>		42.896,00	Lirica	166.666,00	
<b>IMPOSTE DI ESERCIZIO DIFF. O ANTICIPATE</b>		0,00	Danza	47.000,00	
<b>IMPOSTE DI ESERCIZIO IRES</b>		0,00	Formazione	130.000,00	
<b>ONERI FINANZ.MUTUI</b>		58.849,83	<b>CONTRIBUTI MINISTERO</b>		801.665,00
<b>TOTALE GESTIONE</b>		<b>2.519.937,36</b>	Dip.to Spettacolo Prosa	19.665,00	
<b>GEST.TEATRO VERDI</b>		<b>489.597,74</b>	Dip.to Spettacolo Danza	40.000,00	
<b>INIZIATIVE</b>			Dip.to Spettacolo Lirica	695.000,00	
STAGIONE DI PROSA		288.171,65	Dip.to Spettacolo Formazione musica	47.000,00	
STAGIONE POMARANACE LARDERELLO		55.970,28	<b>INCASSI DA BOTTEGHINO</b>		408.396,47
ATTIVITA' DI DANZA		172.178,72	Incassi abbonamenti e biglietti	361.434,10	
FARE TEATRO		178.550,35	Altri incassi da botteghino	46.962,37	
PRIMA DEL TEATRO		279.133,78	<b>PROVENTI PRODUZIONI</b>		840.343,16
ALTRE ATTIVITA' FORMATIVE		2.000,00	<b>PROVENTI LABORATORIO</b>		6.000,00
ATTIVITA' MUSICALE E CONCERTI		19.991,53	<b>RIMBORSI DA ATTIVITA' E STAGIONI</b>		337.276,75
ATTIVITA' LIRICA		1.955.142,38	<b>PUBBLICITA' E RIMBORSI</b>		29.200,00
PROGETTI SPECIALI		271.233,39	<b>PROVENTI PROGETTI SPECIALI</b>		39.534,61
CONCESSIONI E SERVIZI		172.181,89	<b>PROVENTI CONCESS. E SERVIZI</b>		44.358,29
TRANCHE INIZIATIVE ANNO SUCCESSIVO		0,00	<b>PROVENTI COLLABORAZ.ENTI SOCI</b>		94.000,00
COMITATO AMICI DEL TEATRO		104,54	<b>PROVENTI DIVERSI</b>		28.036,50
<b>TOTALE INIZIATIVE</b>		<b>3.394.658,51</b>	<b>POSTE IMPREVISTE ATTIVE</b>		30.700,20
<b>TOTALE COSTI</b>		<b>6.404.193,61</b>	<b>PROVENTI FINANZIARI</b>		1.078,83
			<b>RIMB.ONERI FINANZ.MUTUI</b>		58.849,83
			<b>TOTALE RICAVI</b>		<b>5.976.349,27</b>
			<b>DISAVANZO</b>		<b>-427.844,34</b>
			<b>TOTALE A PAREGGIO</b>		<b>6.404.193,61</b>

**SITUAZIONE PATRIMONIALE**  
(ANALITICA)

**RENDICONTO ECONOMICO**  
(ANALITICO PER SETTORI)

FONDAZIONE TEATRO DI PISA - BILANCIO CONSUNTIVO 2008

ATTIVITA'	PARZIALI	TOTALI	PASSIVITA'	PARZIALI	TOTALI
<b>CASSA</b>		60.184,37	<b>BANCHE (Passive)</b>		1.284.395,62
Cassa Economale	11.246,53		CR PISA c/Anticipazioni 1	777.864,62	
Cassa Biglietteria	36.410,32		CR PISA c/Anticipazioni 2	506.531,00	
Cassa "Prima del Teatro"	0,00		CR PISA c/ant. 13me	0,00	
Sospesi Cassa Economale	12.527,52				
<b>BANCHE (Attive)</b>		390.274,18	<b>ANTICIP.C/TO BIGLIETTERIA</b>		55.829,40
CR Pisa C/to Biglietteria	46.171,01		<b>DEBITI V/SO FORNITORI</b>		860.417,87
CR PISA c/Esercizio	286.572,19		<b>DEBITI V/SO DIPENDENTI</b>		48.308,51
CRSM c/c Pisa	45.941,52		<b>DEBITI V/SO ERARIO</b>		59.450,12
Conto Bancoposta	2.882,52		Irpef cod.1001	40.035,18	
CRSM c/Mutuo	4.896,07		Irpef cod.1040	20.838,64	
MPS c/Mutuo	3.810,87		Irpef cod.1004	3.802,63	
<b>CREDITI V/SO CLIENTI</b>		363.608,28	Irpef cod. 1713	0,00	
<b>CREDITI V/SO ENTI SOCI</b>		184.959,44	Addizionale Regionale	1.584,57	
Comune di Pisa	0,00		IRAP c/to erario	-6.810,90	
Provincia di Pisa	1.500,00		<b>DEBITI V/SO ENTI PP.AA.</b>		78.406,10
Fondazione CR Pisa	0,00		Enpals	64.416,24	
Università di Pisa	0,00		Inps	6.134,00	
Comune Pomarance C/to ordinario	30.988,00		Inps rit.10% 12%	6.453,00	
Comune di Peccioli	60.000,00		Inail	1.402,86	
Comune di Montopoli	20.170,00		<b>DEBITI PER R.SINDACALI</b>		195,72
Associazione ARETUSA	51.643,16		<b>DEBITI DIVERSI</b>		93.874,90
Nodalis telecomunicazioni	20.658,28		Fatture da ricevere	93.657,70	
Gruppo Bulgarella	0,00		Debiti versamenti volontari p.le	217,20	
<b>ALTRI CREDITI</b>		20.275,10	Teatro del Giglio C.to Regione	0,00	
Comune Parma	0,00		Teatro di Livorno C.to Regione	0,00	
Agenzia Entrate da 5 per mille	0,00		<b>FONDO IND.FINE RAPPORTO</b>		827.983,74
Pubblinobili	20.275,10		<b>FONDI PENSIONE P.LE</b>		137.463,34
<b>CREDITI V/SO REGIONE</b>		318.666,00	<b>FONDI AMMORTAMENTO</b>		811.245,00
Regione Toscana - Lirica	166.666,00		Automezzi	30.926,46	
Regione Toscana - altri crediti	152.000,00		Attrezzature	19.182,05	
<b>CREDITI V/SO MINISTERO</b>		345.465,00	Imp.Illuminotecnico	7.362,27	
Prosa 2007	20.000,00		Costruz.leggere	75.509,96	
Prosa 2008	19.665,00		Mob.e Macc.Ufficio	23.712,70	
Danza 2008	8.000,00		Macchine Elettr.Ufficio	82.094,34	
Lirica 2007	140.000,00		Attrezzature Generiche	32.448,72	
Lirica 2008	139.000,00		Imp.Fonico	20.157,18	
Corso Lirica 2007	9.400,00		Attrezzature T.Verdi	65.569,78	
Corso Lirica 2008	9.400,00		Imp.Elettrico T.Verdi	77.105,20	

SEGUE:

SEGUE:

FONDAZIONE TEATRO DI PISA - BILANCIO CONSUNTIVO 2008

ATTIVITA'	PARZIALI	TOTALI	PASSIVITA'	PARZIALI	TOTALI
<b>CREDITI DIVERSI</b>		231.039,27	Imp.Idrotermosanitario T.Verdi	1.158,00	
Fatture da Emettere	44.292,00		Attrezzature Magazzino	86.893,19	
Altri Contributi da introitare	162.956,00		Imp.Elettrico Magazzino	41.140,11	
Commissione Europea	22.063,80		Imp.Idrotermosanitari Magazzino	1.684,95	
Anticipazioni su TFR maturato	1.727,47				
<b>CREDITI PER TFR E FONDI PENS.</b>		793.666,85	Allestimenti scenotecnici e costumi	176.552,87	
TFR accantonato INA Assitalia	639.866,33		Procedure automatizzate	16.386,06	
Fondi Pensione versati INA Ass.	137.463,34				
Fondi Pensione accant.INPS	16.337,18		Pubblicazioni e supporti video	48.418,68	
<b>ANTICIPAZ.PER TFR</b>		0,00	Impianti telefonia mobile	1.342,48	
<b>CREDITI V/SO ERARIO PER R.A.</b>		44.920,52	Oggetti d'arte	3.600,00	
<b>CREDITI IN CONTENZIOSO</b>		19.940,00	<b>RATEI PASSIVI</b>		84.313,16
<b>I.V.A. C/TO ERARIO</b>		102.906,31	<b>RISCONTI PASSIVI</b>		10.870,83
			<b>FONDO SVALUTAZIONE CREDITI</b>		48.659,76
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>		1.245.343,51	<b>FONDO DI DOTAZIONE</b>		298.336,15
Automezzi	31.268,81		<b>FONDO DI RISERVA</b>		116,86
Attrezzature	23.272,47		<b>UTILI / PERDITE ESERCIZI PRECEDENTI</b>		-73.318,43
Imp.illuminotecnico	11.667,34		Perdita Esercizio 2003	0,00	
Costruzioni leggere	86.234,69		Perdite Esercizio 2004 (9D02)	-23.654,01	
Mobili e Macc.ufficio	58.858,03		Utile Esercizio 2006 (9D01)	-49.664,42	
Macchine Uff.Elettriche	123.902,54		<b>FONDO ACCAN.TO IMPOSTE</b>		0,00
Attrezzature Generiche	53.458,50				
Impianto Fonico	28.652,39		Fondo Accantonamento IRES	0,00	
Attrezzature T.Verdi	152.685,50		<b>FONDO RISCHI SU CREDITI</b>		0,00
Imp.Elettrico T.Verdi	117.112,76		Fondo rischi su crediti (tassato)	0,00	
Imp.Idrotermosanitari T.Verdi	7.720,00				
Attrezzature Magazzino	121.950,00				
Imp.Elettrico Magazzino	44.895,15				
Imp.Idrotermosanitari Magazzino	2.246,59				
Allestimenti scenotecnici e costumi	271.619,84				
Procedure automatizzate	21.763,60				
Pubblicazioni e supporti video	76.607,91				
Impianti Telefonia Mobile	3.427,39				
Oggetti d'arte	8.000,00				
<b>ONERI PLUR.LI DA AMMORTIZZARE</b>		36.880,64			
Opere su beni di terzi	36.880,64				
Capitalizzazione allest. 2004	0,00				

SEGUE:

SEGUE:

FONDAZIONE TEATRO DI PISA - BILANCIO CONSUNTIVO 2008

ATTIVITA'	PARZIALI	TOTALI	PASSIVITA'	PARZIALI	TOTALI
RATEI ATTIVI		25,35			
RISCONTI ATTIVI		38.010,52			
CAUZIONI ATTIVE		2.538,97			
<b>CONTI D'ORDINE</b>			<b>CONTI D'ORDINE</b>		
<b>CREDITI PER EST.ANTICIPAZ.</b>		787.219,99	<b>ANTICIPAZIONI FINANZIARIE</b>		787.219,99
Q.Capitale Mutuo 1.250 mln	78.526,89		Q.Capitale Mutuo 1.250 mln	78.526,89	
Q.Capitale Mutuo 739 mln	0,00		Q.Capitale Mutuo 739 mln	0,00	
Q.Capitale Mutuo 300,000 Euro	191.105,92		Q.Capitale Mutuo 300,000 Euro	191.105,92	
Q.Capitale Mutuo 700.000 Euro	517.587,18		Q.Capitale Mutuo 700.000 Euro	517.587,18	
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>		<b>4.985.924,30</b>	<b>TOTALE PASSIVITA'</b>		<b>5.413.768,64</b>
<b>DISAVANZO</b>		<b>-427.844,34</b>			
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>		<b>5.413.768,64</b>			

FONDAZIONE TEATRO DI PISA - BILANCIO CONSUNTIVO 2008

<b>COSTI</b>	<b>PARZIALI</b>	<b>TOTALI</b>	<b>PREVISIONE</b>	<b>RICAVI</b>	<b>CONSUNTIVO</b>	<b>PREVISIONE</b>
<b>GESTIONE</b>				<b>GESTIONE</b>		
<b>Pubblicità Editoria Archivio</b>		71.614,74	60.000,00	<b>Contributi Enti Soci</b>		
Pubblicità generale	36.640,63			Contributo Comune Pisa Ordinario	1.312.715,00	1.312.710,00
Tipografie Editoria	34.974,11			<b>Contributo Straordinario Comune</b>	185.040,87	0,00
<b>Personale a Tempo Indet.</b>		933.944,04	957.000,00	Contributo Prov. Pisa	162.899,02	162.898,00
P.le Segreteria e Direzione	66.118,65			Contributo Integr.Prov. Pisa	0,00	0,00
P.le Amministrativo	265.200,03			Comtributo Fondazione CR Pisa	338.691,00	339.874,00
P.le Programmazione e attività	503.015,90					
Trattamento Fine Rapporto	25.251,74			Contributo Associazione ARETUSA	25.822,00	25.822,00
Accantonamento fondi pensione	74.357,72			Contributo Università di Pisa	0,00	25.800,00
<b>Personale a Tempo Det.</b>		85.496,91	65.000,00	Contributo Toscana Gas (ex AGES)	25.822,00	25.800,00
<b>Prestazioni Professionali</b>		53.091,62	60.000,00	Contributo Comune Peccioli	50.000,00	50.000,00
<b>Oneri Prev.li e Ass.li</b>		271.070,30	278.000,00	Contributo Gruppo Forti	0,00	25.800,00
Enpals	217.145,98			Contributo Gruppo Bulgarella	0,00	25.800,00
Inps	31.406,51			Contributo Comune Pomarance (Vedi iniziativa)	0,00	0,00
Inail	19.990,10			Contributo Comune Montopoli (Vedi iniziativa)	0,00	0,00
Prestazioni mediche e sanitarie	2.527,71			Soc.Sviluppo Navicelli spa	25.822,00	25.822,00
<b>IRAP Imposta Regionale</b>		68.096,76	75.000,00	<b>Altri Contributi</b>		
<b>Trasferte</b>		2.275,91	6.000,00	Altri Contributi associativi (Comune)	0,00	0,00
<b>Quote Associative</b>		50.955,00	43.000,00	Fondazione CRSM	80.000,00	118.785,00
AGIS ATIT	9.000,00			Da Agenzia Entrate per 5 per mille	0,00	0,00
Orchestra Reg.Toscana	4.000,00			Regione Toscana per formazione	130.000,00	120.000,00
Cidim	155,00			<b>Azzeramento Fondo rischi tassato</b>	0,00	0,00
AGIS - Adep	800,00			<b>Proventi finanziari e Int.Attivi</b>	1.078,83	0,00
Ecoles des Ecoles	2.000,00					
Città Lirica C.straordinario 2008	35.000,00			<b>Poste impreviste attive</b>	30.700,20	5.000,00
<b>Spese Organi Gestione</b>		60.053,26	60.000,00	<b>Recuperi e rimborsi VVFF</b>	42.956,00	25.000,00
<b>Gestione Economale</b>		79.435,83	85.000,00	<b>Altri Proventi e rimborsi</b>	2.545,71	0,00
Spese Generali e di Amm/ne	57.581,09			<b>Proventi diversi</b>	28.036,50	25.000,00
Spese Gestione Economale	21.854,74			<b>Proventi Pubblicità</b>	13.700,00	0,00
<b>Spese Manutenzione</b>		34.455,02	30.000,00	<b>Contributo Soc.ARCUS</b>	0,00	0,00
<b>Altri Diritti SIAE</b>		673,12	2.000,00			
<b>Ammortamenti</b>		169.796,55	165.000,00			
<b>Quote Leasing</b>		45.155,81	25.000,00			
<b>Oneri Finanziari</b>		181.016,66	160.000,00			
CR Pisa	179.774,24					
Oneri finanziari Diversi	1.242,42					
<b>Poste impreviste passive</b>		52.735,85	2.500,00			
<b>Svalutazione Crediti</b>		2.986,06	0,00			

FONDAZIONE TEATRO DI PISA - BILANCIO CONSUNTIVO 2008

<b>COSTI</b>	<b>PARZIALI</b>	<b>TOTALI</b>	<b>PREVISIONE</b>	<b>RICAVI</b>	<b>CONSUNTIVO</b>	<b>PREVISIONE</b>
Segue Gestione Aziendale						
<b>Perdite su Crediti</b>		181.932,98	0,00			
<b>Accantonamenti per rischi su crediti</b>		42.896,00	0,00			
<b>Imposte di esercizio anticipate</b>		0,00	0,00			
<b>Imposte di esercizio diff.o anticipate</b>		0,00	0,00			
<b>Imposte di esercizio IRES</b>		0,00	0,00			
<b>Laboratori e Magazzini</b>		73.405,11	75.000,00	<b>Proventi Laboratorio</b>	6.000,00	20.000,00
Magazzino Labor.Ospedaletto	63.231,66					
Produzioni Magazzino	5.973,45					
Fondo Via Carmignani	4.200,00					
<b>ONERI FINANZIARI MUTUI</b>		58.849,83	55.000,00	<b>RIMBORSO ONERI FIN.MUTUI</b>	58.849,83	55.000,00
Quota Interessi Mutuo 1250 mln	8.199,14			Quota Interessi Mutuo 1250 mln	8.199,14	
Quota Interessi Mutuo 739 mln	0,00			Quota Interessi Mutuo 739 mln	0,00	
Quota Interessi Mutuo 300 ml	12.666,22			Quota Interessi Mutuo 300 ml	12.666,22	
Quota Interessi Mutuo 700 ml	37.984,47			Quota Interessi Mutuo 700 ml	37.984,47	
<b>TOTALE SPESE GESTIONE</b>		<b>2.519.937,36</b>	<b>2.203.500,00</b>	<b>TOTALE RICAVI GESTIONE</b>	<b>2.520.678,96</b>	<b>2.389.111,00</b>
<b>RISULTATO</b>		<b>741,60</b>	<b>185.611,00</b>			
<b>COSTI</b>	<b>PARZIALI</b>	<b>TOTALI</b>	<b>PREVISIONE</b>	<b>RICAVI</b>	<b>CONSUNTIVO</b>	<b>PREVISIONE</b>
<b>GEST.TEATRO VERDI</b>				<b>GEST.TEATRO VERDI</b>		
Telefono		15.609,05	40.000,00	Comune Contributo Gest.T.Verdi	313.568,32	309.800,00
Telefonia Mobile		23.070,88	0,00			
Energia Elettrica		46.302,12	35.000,00			
Riscaldamento		34.484,40	36.000,00			
Acquedotto		4.284,08	2.000,00			
Spese pulizia		69.157,20	85.000,00			
Manutenzioni		59.997,98	52.000,00			
Custodia, sicurezza, manutenzioni	141.295,20					
Oneri relativi	39.642,35					
Prestazioni tecniche e consulenze	15.803,60	196.741,15	200.000,00			
Assicurazioni		10.493,53	16.000,00			
Tassa Rifiuti		14.495,82	12.000,00			
Facchinaggi		7.526,00	2.000,00			
Varie e gest.Museo		7.435,53	12.000,00			
<b>TOTALE</b>		<b>489.597,74</b>	<b>492.000,00</b>	<b>TOTALE</b>	<b>313.568,32</b>	<b>309.800,00</b>
<b>RISULTATO</b>		<b>-176.029,42</b>	<b>-182.200,00</b>			



FONDAZIONE TEATRO DI PISA - BILANCIO CONSUNTIVO 2008

COSTI		CONSUNTIVO	PREVISIONE	RICAVI		CONSUNTIVO	PREVISIONE
<b>STAGIONE DI PROSA</b>				<b>STAGIONE DI PROSA</b>			
Compagnie / spese artistiche	193.500,00			Incassi Abb.e Biglietti		138.382,08	
Organizzazione e WWFF	26.926,93			Rimborsi da Compagnie		8.738,00	
Pubblicità	23.370,89			Rimborsi Politeama Cascina		19.309,08	
Personale tecnico e di sala	24.867,03						
Siae	19.506,80						
<b>TOTALE</b>		<b>288.171,65</b>	284.030,00	<b>TOTALE</b>		<b>166.429,16</b>	147.120,00
<b>RISULTATO</b>		<b>-121.742,49</b>	-136.910,00				

**ATTIVITA' ESTERNE (Comuni)**

**Comune Pomarance**

Compagnie	0,00		
Organizzazione e VVFF	17.790,19		
Pubblicità	0,00		
Collaborazioni tecniche	4.000,00		
Siae	0,00		
	<u>21.790,19</u>	<u>21.790,19</u>	

Nota: il Comune è socio con una quota di Euro 15,494,00 (Vedi ricavi di gestione)

**Comune Montopoli**

Compagnie e costi artistici	28.300,00		
Organizzazione	3.662,46		
Personale	2.217,63		
	<u>34.180,09</u>	<u>34.180,09</u>	

Nota: il Comune è socio con una quota di Euro 12,911,42 (Vedi ricavi di gestione)

**ATTIVITA' ESTERNE (Comuni)**

Incassi Abb.e Biglietti	0,00		
Rimborsi da Compagnie	1.000,00		
Contributo Comune	15.000,00		
	<u>16.000,00</u>	<u>16.000,00</u>	

**Comune Montopoli**

Contributo Finalizzato	20.170,00		
Contributo Ordinario	12.911,42		
	<u>33.081,42</u>	<u>33.081,42</u>	

<b>TOTALE</b>		<b>55.970,28</b>	46.200,00
<b>RISULTATO</b>		<b>-6.888,86</b>	-7.200,00

<b>TOTALE</b>		<b>49.081,42</b>	39.000,00
---------------	--	------------------	-----------

FONDAZIONE TEATRO DI PISA - BILANCIO CONSUNTIVO 2008

<b>COSTI</b>	<b>CONSUNTIVO</b>	<b>PREVISIONE</b>	<b>RICAVI</b>	<b>CONSUNTIVO</b>	<b>PREVISIONE</b>
<b>ATTIVITA' DI DANZA</b>			<b>ATTIVITA' DI DANZA</b>		
Compagnie e costi artistici	55.412,18		Incassi Rassegna	59.893,19	
Organizzazione e VVFF	10.427,51		Rimborsi	23,50	
Pubblicità	16.491,04		Sovvenzione Statale	40.000,00	
Personale tecnico e di sala	5.361,78		Regione (Corso)	47.000,00	
Siae	8.095,98				
Collaterali (Corso)	46.199,00				
	141.987,49	141.987,49		146.916,69	
Spettacoli Scuole di Danza		30.191,23	Incassi e rimborsi scuole di danza	24.850,00	
<b>TOTALE</b>	<b>172.178,72</b>	<b>124.381,00</b>	<b>TOTALE</b>	<b>171.766,69</b>	<b>128.893,00</b>
<b>RISULTATO</b>	<b>-412,03</b>	<b>4.512,00</b>			

<b>FARE TEATRO</b>			<b>FARE TEATRO</b>		
Docenti laboratori	47.245,60		Incassi	30.766,00	
Collaborazioni continuative	71.000,12		Contributo Ministero Beni Culturali	19.665,00	
Materiali didattici	1.416,27		Contributo Regione	0,00	
Incontri e presentazioni	160,00		Contributo Provincia	2.500,00	
Rimb. Scuole per cartellone	4.436,10		Contributo Fondazione CR Pisa	0,00	
Lezioni spettacolo	11.019,20		Adesioni scuole e prog.di istituto	3.825,00	
P.le tecnico e di sala	10.764,51		Progetti di Formazione Università	5.020,00	
Pubblicità	2.304,95		Rimborsi per libri	0,00	
Enpals/Inps	22.140,61		Yorikard	42.366,66	
Siae	3.060,70		Sponsors	15.500,00	
Organizzazione	1.757,29		Laboratorio "Il fiore del Teatro"	6.895,83	
Affitto e Allest.spazi	0,00				
Facchinaggi, corrieri e trasporti	125,00				
Vigili del Fuoco	3.120,00				
Laboratorio "Il fiore del Teatro"	0,00				
<b>TOTALE</b>	<b>178.550,35</b>	<b>175.000,00</b>	<b>TOTALE</b>	<b>126.538,49</b>	<b>175.000,00</b>
<b>RISULTATO</b>	<b>-52.011,86</b>	<b>0,00</b>			

FONDAZIONE TEATRO DI PISA - BILANCIO CONSUNTIVO 2008

COSTI			PREVISIONE	RICAVI			PREVISIONE
	CONSUNTIVO				CONSUNTIVO		
<b>PRIMA DEL TEATRO</b>	<u>Nazionale</u>	<u>Internazionale</u>		<b>PRIMA DEL TEATRO</b>	<u>Nazionale</u>	<u>Internazionale</u>	
Ospitalità	12.045,47	107.097,40		Contributo Accademia S.D'Amico	0,00	25.000,00	
Compensi Docenti Laboratori	28.800,00	93.832,90		Partecipazione Comune S.Miniato	38.000,00	0,00	
Organizzazione	0,00	17.527,27		Iscrizioni	18.400,00	27.100,00	
Pubblicità/Editoria	807,70	15.478,44		Rimborsi Materiali	1.625,42	0,00	
P.le tecnico e di sala	0,00	1.438,87		Rimborsi allievi	6.754,00	15.465,00	
Enpals/Inps	82,40	2.023,33		Rimborsi scuole	0,00	70.163,00	
				Prov.Vari e Pubblicità	0,00	0,00	
				Commissione Europea	0,00	73.546,00	
	<hr/>	<hr/>			<hr/>	<hr/>	
	41.735,57	237.398,21			64.779,42	211.274,00	
<b>TOTALE</b>	<b>279.133,78</b>	<b>255.000,00</b>		<b>TOTALE</b>	<b>276.053,42</b>	<b>255.000,00</b>	
<b>RISULTATO</b>	<b>-3.080,36</b>	<b>0,00</b>					
<b>ALTRE ATTIVITA' FORMATIVE - Costi</b>				<b>ALTRE ATTIVITA' FORMATIVE - Ricavi</b>			
Altri Corsi (Educazione ai linguaggi)	<b>2.000,00</b>			Altri Corsi (Educazione ai linguaggi)	<b>6.500,00</b>		
<b>TOTALE</b>	<b>2.000,00</b>						
<b>RISULTATO</b>	<b>4.500,00</b>	<b>0,00</b>					
<b>ATTIVITA' MUSICALI E CONCERTI</b>				<b>ATTIVITA' MUSICALI E CONCERTI</b>			
Costi organizzativi	1.519,33			Incassi	0,00		
Costi di personale	11.712,20			Rimborsi	29.875,78		
Vigili del Fuoco	6.760,00						
<b>TOTALE</b>	<b>19.991,53</b>	<b>26.000,00</b>		<b>TOTALE</b>	<b>29.875,78</b>	<b>38.000,00</b>	
<b>RISULTATO</b>	<b>9.884,25</b>	<b>12.000,00</b>					

FONDAZIONE TEATRO DI PISA - BILANCIO CONSUNTIVO 2008

COSTI		CONSUNTIVO	PREVISIONE	RICAVI		CONSUNTIVO	PREVISIONE
<b>ATTIVITA' LIRICA</b>				<b>ATTIVITA' LIRICA</b>			
<b>Maestranze artistiche:</b>		344.787,41		Incassi	115.109,00		
Cast	140.683,52			Incassi attività collaterali	0,00		
Maestri Direttori	49.199,83			Contributo Ministero Beni Culturali	695.000,00		
Registi Scenografi Costumisti	15.199,65			Contributo Ministero Formazione	47.000,00		
Coro	26.875,20			Contributo Regione Toscana	166.666,00		
Orchestre	102.829,21			Proventi da Produzioni	216.383,51		
Irap Coro e Orchestre	0,00			Proventi pubblicità	0,00		
Figuranti e Balletti	10.000,00			Proventi libretti	2.050,00		
Maestri Collaboratori		11.742,76		Rimborsi	11.234,50		
Tecnici		153.777,01		Rimborsi Att.collaterali	0,00		
Tecnici Allestimenti		0,00		Rimborsi da Corso	32.466,64		
Trasporti e facchinaggi		25.840,00		<b>Proventi Produzioni liriche c.to terzi</b>	<b>623.959,65</b>		
Organizzazione,distribuz. Preparazione		64.190,06					
Direzione Artistica		36.399,96					
Pubblicità		38.009,56					
P.le Sala		11.617,58					
Siae		6.076,50					
Enpals / Inps		101.464,38					
Spese Allestimenti e Produzioni		141.134,50					
Quote Coproduzioni da altri Teatri		268.829,57					
Attività collaterali e concerti		14.795,64					
Spese Produzione "Opera Studio"		127.257,58					
<hr/>				<hr/>			
<b>Produzioni liriche c.to terzi</b>							
Assistenti Coro e Orchestra	6.128,28						
Oneri PPAA Assistenti	1.832,17						
IRAP Assistenti	236,89						
Costi Coro	194.019,25						
Oneri PPAA Coro	55.176,52						
IRAP Coro	6.995,67						
Costi Orchestra	263.020,98						
Oneri PPAA Orchestra	73.461,39						
IRAP Orchestra	8.348,72						
Organizzazione Produzioni	0,00	609.219,87					
<b>TOTALE</b>		<b>1.955.142,38</b>	1.176.074,00	<b>TOTALE</b>	<b>1.909.869,30</b>	1.180.447,00	
<b>RISULTATO</b>		<b>-45.273,08</b>	4.373,00				

FONDAZIONE TEATRO DI PISA - BILANCIO CONSUNTIVO 2008

<b>COSTI</b>		<b>CONSUNTIVO</b>	<b>PREVISIONE</b>	<b>RICAVI</b>		<b>CONSUNTIVO</b>	<b>PREVISIONE</b>
<b>PROGETTI SPECIALI</b>				<b>PROGETTI SPECIALI</b>			
Iniziative di Capodanno		15.568,48		Incassi Capodanno		6.467,64	
Concerti Musiche di Primavera		240.560,09		Altri proventi Capodanno		7.000,00	
Mostre / esposizioni		0,00		Altri incassi e proventi		10.816,19	
Altri progetti speciali		1.434,20		Proventi Progetti Speciali		205.736,00	
Spettacoli di intrattenimento		13.670,62		Altri proventi (CRP)		20.000,00	
				Altri proventi Pisa JAZZ		0,00	
				Contributi comune Jazz		0,00	
				Proventi da iniz.intrattenimento		12.534,61	
<b>TOTALE</b>		<b>271.233,39</b>	<b>260.000,00</b>	<b>TOTALE</b>		<b>262.554,44</b>	<b>260.000,00</b>
<b>RISULTATO</b>		<b>-8.678,95</b>	<b>0,00</b>				
<b>ATTIVITA' C/TO TERZI E DIVERSE</b>				<b>ATTIVITA' C/TO TERZI E DIVERSE</b>			
Costi organizzativi	6.824,70	78.763,87	33.000,00	Proventi Concessioni	44.358,29	44.358,29	2.000,00
Costi di Personale Tec.e di sala	13.931,67			Altri proventi da iniz.diverse	0,00		
Vigili del Fuoco	5.720,00						
Iniziative diverse	45.501,44						
Concessioni Gratuite	6.786,06						
<b>Iniziative Comune di Pisa **</b>		<b>93.418,02</b>	<b>0,00</b>	<b>Iniziative Comune di Pisa</b>		<b>94.000,00</b>	<b>0,00</b>
Comune "Accade in città"	68.418,02			Comune per mostre	94.000,00		
Pisa è Giovani	25.000,00						
Mostra Volterrani	0,00						
Mostra S.Zeno repainting	0,00						
Mostra Gennai	0,00						
<b>TOTALE</b>		<b>172.181,89</b>	<b>33.000,00</b>	<b>TOTALE</b>		<b>138.358,29</b>	<b>2.000,00</b>
<b>RISULTATO</b>		<b>-33.823,60</b>	<b>-31.000,00</b>				

FONDAZIONE TEATRO DI PISA - BILANCIO CONSUNTIVO 2008

<b>COSTI</b>	<b>CONSUNTIVO</b>	<b>PREVISIONE</b>	<b>RICAVI</b>	<b>CONSUNTIVO</b>	<b>PREVISIONE</b>
<b>TRANCHE ATTIVITA' ANNO SUCCESSIVO</b>			<b>TRANCHE ATTIVITA' ANNO SUCCESSIVO</b>		
Compagnie e costi artistici	0,00		Incassi Abb.e biglietti	0,00	
Organizzazione, facchin. E VVFF	0,00		Rimborsi da compagnie	0,00	
Pubblicità promoz. e collaterali	0,00		Proventi da spazi pubblicitari	0,00	
Siae	0,00		Intervento FTS	0,00	
P.le di sala	0,00				
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	0,00	<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	0,00
<b>RISULTATO</b>	<b>0,00</b>	0,00			
<b>COMITATO AMICI DEL TEATRO</b>			<b>COMITATO AMICI DEL TEATRO</b>		
Costi attività e iniziative	104,54		Quote di iscrizione e liberalità	5.075,00	
<b>TOTALE</b>	<b>104,54</b>	0,00	<b>TOTALE</b>	<b>5.075,00</b>	3.000,00
<b>RISULTATO</b>	<b>4.970,46</b>	3.000,00			

FONDAZIONE TEATRO DI PISA - BILANCIO CONSUNTIVO 2008

RIEPILOGO PREVISIONE	COSTI	RICAVI	RISULTATO	RIEPILOGO CONSUNTIVO	COSTI	RICAVI	RISULTATO
GESTIONE	2.203.500,00	2.389.111,00	185.611,00	GESTIONE	<b>2.519.937,36</b>	<b>2.520.678,96</b>	<b>741,60</b>
GEST.TEATRO VERDI	492.000,00	309.800,00	-182.200,00	GEST.TEATRO VERDI	<b>489.597,74</b>	<b>313.568,32</b>	<b>-176.029,42</b>
STAGIONE DI PROSA	284.030,00	147.120,00	-136.910,00	STAGIONE DI PROSA	<b>288.171,65</b>	<b>166.429,16</b>	<b>-121.742,49</b>
ATTIVITA' ESTERNE (Comuni)	46.200,00	39.000,00	-7.200,00	ATTIVITA' ESTERNE (Comuni)	<b>55.970,28</b>	<b>49.081,42</b>	<b>-6.888,86</b>
ATTIVITA' DI DANZA	124.381,00	128.893,00	4.512,00	ATTIVITA' DI DANZA	<b>172.178,72</b>	<b>171.766,69</b>	<b>-412,03</b>
FARE TEATRO	175.000,00	175.000,00	0,00	FARE TEATRO	<b>178.550,35</b>	<b>126.538,49</b>	<b>-52.011,86</b>
PRIMA DEL TEATRO	255.000,00	255.000,00	0,00	PRIMA DEL TEATRO	<b>279.133,78</b>	<b>276.053,42</b>	<b>-3.080,36</b>
ALTRE ATTIVITA' FORMATIVE	0,00	0,00	0,00	ALTRE ATTIVITA' FORMATIVE	<b>2.000,00</b>	<b>6.500,00</b>	<b>4.500,00</b>
ATTIVITA' MUSICALI E CONCERTI	26.000,00	38.000,00	12.000,00	ATTIVITA' MUSICALI E CONCERTI	<b>19.991,53</b>	<b>29.875,78</b>	<b>9.884,25</b>
ATTIVITA' LIRICA	1.176.074,00	1.180.447,00	4.373,00	ATTIVITA' LIRICA	<b>1.955.142,38</b>	<b>1.909.869,30</b>	<b>-45.273,08</b>
PROGETTI SPECIALI	260.000,00	260.000,00	0,00	PROGETTI SPECIALI	<b>271.233,39</b>	<b>262.554,44</b>	<b>-8.678,95</b>
CONCESSIONI E SERVIZI	33.000,00	2.000,00	-31.000,00	CONCESSIONI E SERVIZI	<b>172.181,89</b>	<b>138.358,29</b>	<b>-33.823,60</b>
TRANCHE ATTIVITA' 2009/10	0,00	0,00	0,00	TRANCHE ATTIVITA' 2008/09	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
COMITATO AMICI DEL TEATRO	0,00	3.000,00	3.000,00	COMITATO AMICI DEL TEATRO	<b>104,54</b>	<b>5.075,00</b>	<b>4.970,46</b>
<b>RISULTATO PREVISIONE</b>	<b>5.075.185,00</b>	<b>4.927.371,00</b>	<b>-147.814,00</b>	<b>RISULTATO ESERCIZIO</b>	<b>6.404.193,61</b>	<b>5.976.349,27</b>	<b>-427.844,34</b>
					incidenza % su volume attività		-6,68%
				VARIAZIONI PER RIPRESE FISCALI			-280.206,84
				<b>RISULTATO FISCALE DOPO RIPRESE</b>			<b>-708.051,18</b>





## RELAZIONE SULLA GESTIONE

Signori Membri del Collegio di indirizzo e rappresentanti dei Soci

Il Bilancio Consuntivo per l'esercizio 2008 si chiude con una perdita di 427.844 Euro.

Il risultato è analizzabile attraverso la documentazione analitica messa a vostra disposizione. Tale risultato deve però essere letto inquadrandolo e proiettandolo nel contesto più ampio del triennio 2007-2009 riassunto dalla tabella che segue, tenendo conto anche della operatività dell'attuale CdA che ha iniziato il proprio mandato nella parte finale del 2008.

COMPARTO	Es.2007 *	Es.2008 **	Prev. 2009 ***
GESTIONE	-301.515,64	<b>-129.258,40</b>	116.426,00
TEATRO VERDI	-183.800,40	<b>-176.029,42</b>	-171.200,00
PROSA	-103.775,01	<b>-121.742,49</b>	-41.508,79
Montopoli	623,50	<b>1.098,67</b>	0,00
Pomarance – Larderello	-4.795,48	<b>-5.790,19</b>	-1.389,86
ATTIVITA' DI DANZA	-39.069,62	<b>-412,03</b>	-17.530,33
PROMOZIONE FORMAZIONE	-35.289,55	<b>-50.592,22</b>	-25.822,00
CONCERTISTICA	11.228,75	<b>9.884,25</b>	11.000,00
ATTIVITA' LIRICA	-361.872,08	<b>-45.273,08</b>	-12.686,00
PROGETTI SPECIALI	-31.695,98	<b>-8.678,95</b>	0,00
ATTIVITA' C/T50 TERZI	-69.486,83	<b>-33.823,60</b>	4.500,00
ALTRO	-10.469,92	<b>4.970,46</b>	3.000,00
TOTALE GESTIONE ATTIVITA'	<b>5.956.983,56</b>	<b>6.404.193,61</b>	<b>4.202.897,21</b>
RISULTATO GENERALE	<b>-714.959,13</b>	<b>-557.844,34</b>	<b>-135.210,98</b>

### NOTE

\* Al netto del contributo straordinario Comune di Pisa 300,000 Euro

\*\* Al netto del contributo straordinario Regione Toscana 130,000 Euro

\*\*\* Dati proiettati alla verifica del 05/03/09 con Oneri Finanziari 20,000 Euro

Da tale raffronto, e dalla comparazione del risultato generale, si rende evidente come la previsione per l'anno 2009 (che prevede un disavanzo di circa 100mila euro) rappresenti una "scommessa" che inverte in maniera molto forte la tendenza dei due anni precedenti. Rispetto a tale risultato punto chiave è il ruolo dei soci fondatori che devono in tempi brevi ripianare il disavanzo 2008 e costituire un fondo di dotazione quantificato nella cifra di circa 700 mila euro che consenta di ridurre sostanzialmente il ricorso al credito bancario: queste due condizioni sono imprescindibili per una corretta gestione di cassa che consenta un forte abbattimento degli interessi passivi (181.000 Euro nel 2008). Questo

**Allegato: A**

## RELAZIONE SULLA GESTIONE

permetterà di affrontare in maniera corretta la questione della gestione aziendale che da sola assorbe tutti i contributi dei soci compreso quello di Aretusa.

L'obiettivo da perseguire è quello di operare affinché la gestione del Teatro sia contenuta entro i limiti rappresentati dagli apporti che Comune e Provincia di Pisa erogano come contributo ordinario (circa 2 milioni di euro) e dirottare i restanti contributi sulle attività.

Fondamentale per una riduzione dei costi nella gestione diventa un progetto di ristrutturazione che, salvaguardando i posti di lavoro, permetta di impiegare una parte dei dipendenti su attività che portino ricavi. Tale progetto è in fase di definizione con il Comune di Pisa e si raccorda nell'ambito più ampio del Progetto PIUSS.

In riferimento ad attività che facciano pervenire risorse in Teatro è bene soffermare l'attenzione sul segmento denominato "Altre Attività" o "Attività c/to terzi" che, con una inversione di tendenza voluta dall'attuale CdA che ha visto l'eliminazione delle concessioni gratuite, permette, ad oggi, di avere in quel settore un andamento positivo dei conti.

Per quanto riguarda le attività formative queste presentano una perdita di Euro -50.592,22. Sulla proiezione 2009 non hanno subito drastici tagli ma mantengono una previsione in linea con gli anni precedenti: il CdA ha chiesto di contenere il disavanzo nella misura del contributo di Aretusa (25.822 Euro).

Le attività di prosa, danza e lirica presentano risultati complessivamente più positivi dell'esercizio 2007. Ciò non vale per la prosa che comunque viene ricondotta entro termini più contenuti nella proiezione 2009. Nella Lirica invece si denota una sensibile riduzione rispetto all'esercizio precedente e ancor più nella proiezione 2009. Tutto evidenzia come da parte del CdA ci sia stato un forte input di contenimento dei costi a fronte dei risultati dei due anni precedenti.

Si rimarca il fatto che nell'ultimo trimestre 2008, e più sistematicamente dal mese di Gennaio 2009, l'andamento del bilancio viene tenuto costantemente sotto controllo, con stati di avanzamento mensili, per evitare una inversione di tendenza che porterebbe ad una crisi profonda del Teatro. Un andamento che se si rivelasse, per il terzo anno consecutivo, dell'entità degli ultimi risultati di bilancio, costituirebbe infatti un problema di difficile soluzione anche per i soci pubblici (Comune e Provincia).

Un controllo puntuale dei dati di bilancio si rende ancor più utile, oltre che necessario, anche sotto il profilo finanziario e di conseguenza sulle ripercussioni in termini di interessi passivi, sui quali occorre richiamare i Soci a più puntuali erogazioni, e in termini di flussi di liquidità di cassa.

Il recupero di risorse è in quindi fondamentale al fine di poter sviluppare una politica culturale, tale recupero può avvenire secondo due direttrici:

- la prima attraverso una razionalizzazione e ottimizzazione dei costi
- la seconda attraverso una nuova politica dei soci che consenta di recuperare nuovi apporti da parte degli stessi, che vengano indirizzati sulle attività e non sulla gestione. Sarà, a questo scopo, necessario pensare e trovare anche nuovi canali di comunicazione efficaci nel nostro tessuto urbano.

## RELAZIONE SULLA GESTIONE

Relativamente al ripiano del disavanzo è necessario, come sottolineato anche dal Collegio dei Revisori dei conti, che in tempi stretti vengano indicate le modalità che Comune e Provincia intendono attuare per la copertura del disavanzo ed il contestuale ripristino del Fondo di dotazione.

Sarà comunque cura di questo Consiglio di Amministrazione di attivare azioni di più frequente aggiornamento del Collegio di Indirizzo per dare la possibilità ai soci di tenere sotto controllo l'andamento del bilancio e della attività.

In relazione ai punti espressamente previsti dall'Art.2428 del Codice Civile si sottolinea quanto segue:

- che con l'approvazione del presente bilancio il CdA ha completato il percorso che aveva precedentemente impostato al fine di ricondurre la gestione della Fondazione Teatro di Pisa all'interno degli schemi imposti dallo Statuto (approvazione del Bilancio Consuntivo 2007 e Piano di previsione 2008)
- che relativamente ai rapporti con imprese controllate e collegate, il Teatro, in qualità di Socio della "Associazione Città lirica – Orchestra e Coro", ha ottemperato a tutti gli adempimenti, ad oggi dovuti e previsti dal liquidatore ai fini della messa in liquidazione e della chiusura della suddetta Associazione;
- che non vi sono fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, fatta eccezione per la comunicazione pervenuta dalla Società Sviluppo Navicelli con la quale la stessa rende evidente l'intenzione di recedere, a partire dal 01/01/10 dalla qualifica di Socio Benemerito della Fondazione Teatro;
- che l'evoluzione prevedibile della gestione sia resa evidente dal prospetto riportato in apertura della presente relazione, nella parte relativa alle previsioni 2009, tali previsioni rappresentano un riferimento vincolante ai fini dell'ottenimento di un equilibrio gestionale sostenibile;
- che relativamente ai rischi legati alla liquidità e alle variazioni dei flussi finanziari l'attuale CdA ha disposto, per il 2009, la realizzazione di un piano di cassa dettagliato sulla base del quale sarà effettuato un monitoraggio costante, nel corso dell'anno, ai fini di un meticoloso controllo della situazione finanziaria e delle relative ripercussioni.

Si propone pertanto, per l'approvazione, il Bilancio Consuntivo 2008 composto, oltre che dalla presente Relazione sulla Gestione, dalla seguente documentazione:

- Bilancio secondo la direttiva CEE
- Nota integrativa
- Allegati e schede
- Bilancio sintetico e analitico per centri di costo
- Riprese fiscali
- Relazione del Collegio Sindacale

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente: Sergio Cortopassi

**Allegato: A**

**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI AL PROGETTO DI BILANCIO CONSUNTIVO RELATIVO  
ALL'ESERCIZIO CHIUSO AL 31-12-2008**

\*\*\*\*\*

Signori membri del Collegio di Indirizzo,

premesso che al Collegio dei Revisori è attribuita, anche per il richiamo espresso di cui all'art. 17, co. 2, dello Statuto, sia l'attività di vigilanza amministrativa sia la funzione di controllo contabile, diamo conto del nostro operato per l'esercizio chiuso al 31-12-2008.

Abbiamo esaminato il progetto di bilancio consuntivo relativo all'esercizio chiuso al 31-12-2008 approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 20-3-2009 e messo a disposizione del Collegio in pari data.

Esso è costituito, ai sensi dell'art. 18 dello Statuto, come segue:

- Stato Patrimoniale
- Conto Economico
- Nota Integrativa

Costituisce parte integrante del progetto di bilancio la Relazione sulla Gestione, il prospetto di bilancio analitico per centri di costo e la sintesi finale per centri di costo, predisposti dal Consiglio di Amministrazione.

Il progetto di bilancio può essere riassunto nelle seguenti risultanze:

**STATO PATRIMONIALE**

---

**ATTIVO**

Immobilizzazioni immateriali	36.880
Immobilizzazioni materiali	434.099
Immobilizzazioni finanziarie	793.667
Crediti in contenzioso	40.215
Crediti v/Soci	184.959
Altri Crediti	1.360.485
Crediti per rimborso mutui passivi	787.220
Disponibilità liquide	450.459
Ratei e risconti	38.036
<b>Totale attivo</b>	<b>4.126.020</b>

**PASSIVO E NETTO****Patrimonio netto**

Fondo di dotazione	298.336
Fondo di riserva	117
Perdite esercizio precedente	-73.318
Perdite dell'esercizio	-427.844
<b>Deficit patrimoniale</b>	<b>-202.709</b>

**Passivo**

Fondo TFR	827.984
Fondo pensioni	137.463
Debiti	2.480.878
Mutui passivi	787.220
Ratei e risconti	95.184
<b>Totale passivo</b>	<b>4.328.729</b>
<b>Totale a pareggio</b>	<b>4.126.020</b>

**CONTO ECONOMICO**

Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.827.146
Contributi in conto esercizio	4.058.575
<b>Valore della produzione</b>	<b>5.885.721</b>
Costi per materie prime e di consumo	-19.992
Costi per servizi	-2.129.009
Costi per il personale	-3.272.710
Ammortamenti e svalutazioni	-215.679
Oneri diversi di gestione	-208.590
<b>Costi della produzione</b>	<b>-5.845.980</b>
<i>Differenza tra valore e costo della produzione</i>	<i>39.741</i>
<b>Proventi e oneri finanziari</b>	<b>-179.938</b>
<b>Proventi e oneri straordinari</b>	<b>-203.969</b>
<b>Imposte</b>	<b>-83.678</b>
<i>Perdita dell'esercizio</i>	<i>-427.844</i>

## **Parte prima**

### **Controllo Contabile ex artt. 2409 *ter*, co. 1, lett. c) del c.c.**

Il Collegio ha svolto la revisione contabile del progetto di bilancio della Fondazione Teatro di Pisa al 31-12-2008. La responsabilità della redazione di detto progetto compete al Consiglio di Amministrazione della Fondazione Teatro di Pisa, essendo nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso su di esso e basato sulla revisione contabile.

Il nostro esame è stato condotto, sulla scorta della documentazione messa a disposizione dalla direzione amministrativa, secondo gli statuti principi di revisione contabile. In conformità a tali principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il progetto di bilancio sia viziato da errori significativi e se i risultati, nel suo complesso, attendibile.

Per quanto concerne le verifiche trimestrali sulla regolarità e correttezza della tenuta della contabilità nel corso dell'esercizio 2008, il Collegio rileva che dette attività sono state svolte dal precedente Organo di revisione sino alla data del 24-7-2008. Successivamente e fino alla definizione del procedimento di nomina dell'attuale Collegio dei Revisori, avvenuta in data 29-12-2008, il controllo contabile relativo all'ultimo semestre dell'anno 2008 non ha avuto luogo.

Il Collegio, subito dopo la nomina, ha effettuato il controllo sulla regolarità e correttezza della tenuta della contabilità esaminando le singole voci della situazione patrimoniale ed economica al 31-12-2008 ed indicando, di volta in volta, all'amministrazione le poste che secondo il nostro parere non erano state valorizzate ed imputate nel rispetto dei corretti principi contabili. Il lavoro di verifica contabile ha incluso l'esame della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori.

Il Collegio ha verificato l'osservanza delle norme di legge inerenti la predisposizione della relazione sulla gestione e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Tra le voci per le quali abbiamo consigliato particolari correttivi, come specificato nei verbali del 25-2-2009 e del 3-3-2009, riteniamo utile sottoporre esplicitamente alla Vostra conoscenza quelle relative a:

#### *1) Crediti v/clienti*

Il Collegio ha acquisito tutta la documentazione necessaria al fine di valutare l'esigibilità dei crediti indicati nella situazione patrimoniale. L'esame della documentazione ha evidenziato la congruità ed esattezza degli importi iscritti in situazione patrimoniale fatta eccezione per il credito verso il Ministero per i Beni e le Attività Produttive relativo ad un contributo sulle spese sostenute dalla Fondazione per l'assistenza dei VV.FF. pari a € 53.586 e ai crediti verso Associazione Orthopaedic, Associazione Machine de Theatre, Associazione Culturale Arte e Arte, Relations and news, Teatro Sperimentale "A. Belli" per un totale di €19.940.

In merito al credito v/ Ministero, l'esame del dato storico ha posto in evidenza che il Ministero comunica l'accoglimento della domanda di contributo solo in sede di effettiva erogazione. In base a ciò, il Collegio ha invitato il Consiglio di Amministrazione, anche in ragione della crisi economica e dei tagli operati dalla Legge Finanziaria, a prevedere, per tale credito, un'opportuna, quanto prudente, svalutazione. Per i crediti verso le Associazioni, come sopra specificate, il Collegio, sempre in ragione del dato storico e sulla base della documentazione esaminata, ha ritenuto inesigibile la somma di €19.940 e pertanto ha auspicato l'annullamento di tali poste.

## 2) *Crediti per estinzione anticipazione e Debiti per anticipazioni bancarie*

Il Collegio ha accertato che si tratta di crediti e debiti di pari importo, pari a €787.220, verso la Provincia di Pisa relativi alla contrazione di mutui per il ripianamento di perdite pregresse e le cui rate dovevano essere regolarizzate dalla Provincia stessa. Per comprendere appieno l'inusitato sistema di ripianamento di perdite di bilancio, peraltro relative ad anni lontani nel tempo, il Collegio ha accertato che la copertura di tali perdite fu eseguito da parte del socio Amministrazione Provinciale facendo contrarre alla Fondazione Teatro un mutuo per la cui estinzione la Provincia stessa garantiva il rimborso annuale sia del capitale, sia degli interessi.

Il Collegio sanziona la suddetta modalità di ripianamento delle perdite, si ripete adottata in anni lontani nel tempo, in quanto trattasi di procedura assolutamente non ortodossa e contraria alle più elementari regole contabili. Inoltre, il Collegio invita il Consiglio di Amministrazione a rivedere con l'Amministrazione Provinciale l'entità delle somme da questa versate a titolo di interessi. Ed invero, l'esame della documentazione ha posto in evidenza che la Provincia ha versato minori somme, rispetto a quanto avrebbe dovuto, a titolo di interessi per €24.309,64. Ciò in quanto detti versamenti sono stati effettuati sulla base di un piano ammortamento che non considerava la variabilità del tasso di interesse.

## 3) *Oneri per manutenzione straordinaria*

In merito a tale voce, pari a €36.880,64, il Collegio ha accertato che detti importi dovrebbero più esattamente costituire un titolo di credito verso il Comune di Pisa e non anche essere capitalizzati dalla Fondazione Teatro. Si tratta, infatti, di spese sostenute (dal 2005 al 2008) per lavori di manutenzione straordinaria sull'immobile di proprietà del Comune e concesso in comodato trentennale alla Fondazione come da convenzione stipulata con il Comune medesimo. Il Collegio rileva inoltre che, a norma della predetta convenzione, le spese di manutenzione straordinaria devono essere assunte dal Comune. Ciò rilevato, il Collegio ha invitato il Consiglio di Amministrazione a definire tale posizione con il Comune di Pisa.

Il Collegio rileva che molte delle osservazioni avanzate sono state recepite dal Consiglio di Amministrazione e trasfuse nel progetto di bilancio, tranne quelle relative alla inusitata modalità di ripianamento delle perdite di bilancio pregresse e quelle relative alle spese per manutenzioni straordinarie come sopra descritte. In merito a tali rilievi, auspichiamo che il Consiglio di Amministrazione si attivi presso gli Enti competenti per l'eliminazione delle riferite anomalie.

Ciò premesso e fermo restando quanto sopra che, se attuato, può anche essere migliorativo dei risultati economici conseguibili, riteniamo che il progetto bilancio nel suo complesso è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria ed il risultato economico della Fondazione Teatro di Pisa per l'esercizio chiuso al 31-12-2008.

## **Parte seconda**

### **Relazione ai sensi dell'art. 2429 del c.c.**

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31-12-2008 la nostra attività è stata ispirata alle norme di comportamento del Collegio Sindacale raccomandate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili. In particolare:

- abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul principio di corretta amministrazione. Nello svolgimento di tale attività il Collegio ha rilevato la mancata convocazione, nei termini statutari, del Collegio di Indirizzo sia per l'approvazione del bilancio consuntivo al 31-12-2007 e del bilancio preventivo per l'anno 2008, sia per il rinnovo delle cariche sociali di competenza di questo organo, nonché il mancato

adempimento di quanto previsto dal D.L. 16/5/1994 n. 293 e dal D.Lgs. 8 giugno 2001, N. 231. Di tali irregolarità il Collegio ha dato tempestiva segnalazione al Consiglio di Amministrazione in carica con i verbali del 9-12-08 e del 21-1-2009;

- abbiamo partecipato, a partire dalla data della nomina di cui all'art. 17 dello Statuto, alle riunioni dell'Organo di Indirizzo ed a tutte le adunanze del Consiglio di Amministrazione svoltesi nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento. A tal riguardo possiamo ragionevolmente assicurare che le deliberazioni assunte sono conformi alla legge ed allo Statuto e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio della Fondazione Teatro di Pisa;
- abbiamo acquisito conoscenza e vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo della Fondazione Teatro di Pisa, anche tramite la raccolta di informazioni dagli uffici amministrativi. A tal riguardo si rileva la mancanza di una figura apicale con funzione dirigenziale dell'intera struttura e di coordinamento generale dell'intera attività. Il Collegio pone inoltre in evidenza la forte incidenza dei costi del personale pari a € 3.272.710 sul valore della produzione pari a €5.885.721.

In questo quadro, il Collegio ritiene indifferibile una ristrutturazione della Fondazione, funzionale anche alla riduzione dei costi del personale, con la specifica delle relative responsabilità e ruoli. Ciò al fine di garantire il rispetto dei criteri di economicità e delle finalità culturali nella gestione della Fondazione Teatro di Pisa. A tali fini, il Collegio preso atto delle difficoltà finanziarie e patrimoniali della Fondazione, rivolge un invito anche ai soci affinché garantiscano congrui finanziamenti alla Fondazione al fine di mettere in grado il Consiglio di Amministrazione di approntare, con adeguati mezzi finanziari, un attendibile e doveroso piano di ristrutturazione aziendale;

- abbiamo valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dal Direttore Amministrativo. A tal riguardo si rileva che il sistema amministrativo e contabile adottato, pur rappresentando correttamente i fatti di gestione, risulta farraginoso e comunque tale da non agevolare le operazioni di controllo e le decisioni del Consiglio di Amministrazione. In particolare, il Collegio rileva la mancanza di un controllo interno di gestione e la mancata adozione dei modelli di organizzazione e di gestione di cui al D. Lgs. 8 giugno 2001, N. 231, funzionali alle dimensioni ed al tipo di attività della Fondazione. Il Collegio, nell'auspicare una tempestiva implementazione di tali sistemi, in ogni caso ritiene doveroso segnalare l'opportunità di adeguati corsi di aggiornamento del personale;
- non sono pervenute, nel corso dell'esercizio, denunce o esposti al Collegio dei Revisori;
- non sono state riscontrate operazioni atipiche e/o inusuali, fatta eccezione per la procedura, peraltro risalente nel tempo, di copertura delle perdite come descritta e sanzionata nella parte prima della presente relazione;
- nel corso dell'attività di vigilanza non sono emersi ulteriori fatti significativi suscettibili di segnalazione o menzione nella presente relazione;
- abbiamo esaminato il progetto di bilancio d'esercizio chiuso al 31-12-2008 in merito al quale riferiamo quanto segue:
  - essendo a noi demandato anche il controllo contabile, abbiamo reso la relazione contenente il giudizio sul progetto di bilancio contenuta nella parte prima della nostra relazione;
  - in ogni caso abbiamo vigilato sull'impostazione generale data al progetto di bilancio, sulla sua generale conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo, fatta eccezione per i rilievi di cui alla parte prima della presente relazione, non abbiamo osservazioni particolari da riferire;
  - per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del progetto di bilancio non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co. 4, del c.c.



- abbiamo verificato la rispondenza del progetto di bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui abbiamo avuto conoscenza a seguito dell'espletamento dei nostri doveri e non abbiamo osservazioni al riguardo.

Sulla base di quanto precede, ivi inclusa la prima parte della presente relazione, il Collegio ritiene che mentre sotto il profilo contabile non vi sono motivi ostativi all'approvazione del progetto di bilancio consuntivo relativo all'esercizio chiuso al 31-12-2008 della Fondazione Teatro di Pisa, tuttavia sul piano del concreto funzionamento di quest'ultima la delibera di approvazione deve contenere indicazioni in merito alle modalità di ripianamento della perdita subita nell'esercizio 2008, pari a € 427.844, e della perdita pregressa di € 73.318 e il contestuale ripristino del Fondo di dotazione adeguato alle concrete esigenze gestionali prospettiche della Fondazione.

Prima di concludere sentiamo l'esigenza di segnalare che il Consiglio di Amministrazione in carica, immediatamente dopo l'insediamento, ha assunto una serie di apprezzabili delibere funzionali ad una nuova e più produttiva gestione che, se supportata dalle auspiccate risorse finanziarie, dovrebbe portare, in un ragionevole lasso di tempo, al doveroso contenimento delle perdite e alla realizzazione del pareggio di bilancio.

RingraziandoVi per la fiducia dimostrataci porgiamo a Voi tutti i nostri migliori saluti.

Pisa, 6-4-2009

Il Collegio dei Revisori

Dott. Antonio Nazaro, *Presidente*

Rag. Edo Antoni, *Membro effettivo*

Dott. Ezio Pala, *Membro effettivo*

\*\*\*