



Deliberazione in pubblicazione all'Albo  
Pretorio di questo Comune dal

## DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE

N. 46 del 30/11/2020

Presiede Il Presidente Del Consiglio GENNAI ALESSANDRO

E' PRESENTE IL SINDACO CONTI MICHELE

La presente deliberazione è divenuta  
esecutiva il .

**Comunicata a:**

D-03  
SEGRETARIO GENERALE  
SINDACO  
SASSETTI  
GRUPPI CONSILIARI  
ORGANO DI REVISIONE  
URP

Sono inoltre presenti gli Assessori RAFFAELLA BONSAENGUE BEDINI  
FILIPPO BONANNO GIOVANNA DRINGOLI MASSIMO LATROFA RAFFAELE  
MAGNANI PIERPAOLO MUNNO SANDRA PESCIATINI PAOLO

Assiste il VICE SEGRETARIO GENERALE BALDUCCI ALESSANDRO

Scrutatori: Consiglieri COLECCHIA GIUSEPPE PICCHI OLIVIA  
POLI VERONICA

**OGGETTO: ART. 20 D.LGS. 175/2016. - PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE  
DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DIRETTE E INDIRETTE - ANNO  
2020.**

Consiglieri in carica:

NOMINATIVO	P/A	NOMINATIVO	P/A
AMORE GABRIELE	P	NERINI MAURIZIO	P
AULETTA FRANCESCO	P	NICCOLAI FRANCESCO	P
AZZARA' ANTONINO	P	PASQUALINO GIOVANNI	P
BARBUTI BRUNELLA	P	PICCHI OLIVIA	P
BARGAGNA ALESSANDRO	P	BASTA VLADIMIRO	P
BARSOTTI LAURA	P	POLI VERONICA	P
BIONDI MARCO	P	PUNZO MARIA	P
BUSCEMI RICCARDO	P	SCOGNAMIGLIO MARIA ANTONIETTA	P
CAMMELLINI ANNALISA	P	SERFOGLI ANDREA	P
COGNETTI PAOLO	P	TOLAINI ALESSANDRO	A
COLECCHIA GIUSEPPE	P	TRAPANI MATTEO	P
CONTI MICHELE	P	VERONESE ANTONIO	A
CONVERSANO ALBERTO	P		
DI GADDO BENEDETTA	A		
DINI EMANUELA	A		
GAMBINI GIULIA	A		
GENNAI ALESSANDRO	P		
LAURORA MANUEL	A		
LAZZERI MARCELLO	P		
MANCINI VIRGINIA	P		
MANNOCCI GINO	P		

Il Presidente Del Consiglio  
GENNAI ALESSANDRO

Il Vice Segretario Generale  
BALDUCCI ALESSANDRO



# COMUNE DI PISA

ORIGINALE

## IL CONSIGLIO COMUNALE

### VISTO:

- il D.Lgs. 19 agosto 2016, n. 175 (“Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica”), approvato in attuazione della Legge 124/2015 (“Delega al Governo in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche”);
- il D.Lgs. 16 giugno 2017, n. 100 (“Disposizioni integrative e correttive al decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, recante testo unico in materia di società a partecipazione pubblica”);
- l’art. 1, commi da 721 a 724, della Legge 30 dicembre 2018, n. 145 (legge di bilancio 2019) che ha modificato talune disposizioni del Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica;

### RICORDATO che:

- con Deliberazione del C.C. n. 80 del 22.12.2010 fu effettuata la ricognizione dei presupposti per il mantenimento delle partecipazioni societarie dell’Ente, ai sensi dell’art. 3, commi 27-29, della Legge 244/2007 ed approvata la dismissione di quelle ritenute non mantenibili; con successive deliberazioni consiliari fu approvata la dismissione di ulteriori partecipazioni non mantenibili ai sensi della medesima disposizione;
- con Decisione del Sindaco n. 22 del 31.03.2015, fu approvato il “Piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute”, ai sensi dell’art. 1, commi 611 e 612, della Legge 190/2014;
- con Deliberazione del C.C. n. 40 del 26.10.2017 è stata approvata la “Ricognizione e piano di revisione straordinaria delle partecipazioni societarie dirette e indirette” ai sensi dell’art. 24 del D.Lgs. 175/2016;
- con Deliberazione del C.C. n. 58 del 22.12.2018 è stato approvato il “Piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie dirette e indirette - anno 2018”;
- con Deliberazione del C.C. n. 45 del 21.11.2019 è stato approvato il “Piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie dirette e indirette - anno 2019”

VISTO, in particolare, l’art. 20 del D.Lgs. 175/2016 che disciplina la razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche e prevede:

*«1. Fermo quanto previsto dall'articolo 24, comma 1, le amministrazioni pubbliche effettuano annualmente, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti di cui al comma 2, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione. [...]*

*2. I piani di razionalizzazione, corredati di un'apposita relazione tecnica, con specifica indicazione di modalità e tempi di attuazione, sono adottati ove, in sede di analisi di cui al comma 1, le amministrazioni pubbliche rilevino:*

- a) partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all'articolo 4;*
- b) società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;*
- c) partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da altri enti pubblici strumentali;*
- d) partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro;*
- e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;*
- f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento;*
- g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'articolo 4.*



3. I provvedimenti di cui ai commi 1 e 2 sono adottati entro il 31 dicembre di ogni anno e sono trasmessi con le modalità di cui all'articolo 17 del decreto-legge n. 90 del 2014, convertito, con modificazioni, dalla legge di conversione 11 agosto 2014, n. 114 e rese disponibili alla struttura di cui all'articolo 15 e alla sezione di controllo della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4.

4. In caso di adozione del piano di razionalizzazione, entro il 31 dicembre dell'anno successivo le pubbliche amministrazioni approvano una relazione sull'attuazione del piano, evidenziando i risultati conseguiti, e la trasmettono alla struttura di cui all'articolo 15 e alla sezione di controllo della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4.

[...] 7. La mancata adozione degli atti di cui ai commi da 1 a 4 da parte degli enti locali comporta la sanzione amministrativa del pagamento di una somma da un minimo di euro 5.000 a un massimo di euro 500.000, salvo il danno eventualmente rilevato in sede di giudizio amministrativo contabile, comminata dalla competente sezione giurisdizionale regionale della Corte dei conti. Si applica l'articolo 24, commi 5, 6, 7, 8 e 9. [...]»;

PRESO ATTO che le partecipazioni indirette da considerare ai fini della razionalizzazione sono le sole partecipazioni detenute attraverso società controllate o organismi controllati dal Comune; infatti l'art. 2, comma 1, lett. g), del D.Lgs. 175/2016 definisce “*«partecipazione indiretta»: la partecipazione in una società detenuta da un'amministrazione pubblica per il tramite di società o altri organismi soggetti a controllo da parte della medesima amministrazione pubblica*”;

VISTE:

- la proposta di “Piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie dirette e indirette - anno 2020” (allegato “A”, parte integrante e sostanziale), redatta con riferimento alle Linee guida emanate dal Ministero dell'Economia e delle finanze, Dipartimento del Tesoro, e presentata dall'organo esecutivo;
- la Relazione tecnica della Direzione 03 (allegato “B”, parte integrante e sostanziale);
- la Relazione sull'attuazione del “Piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie dirette e indirette - anno 2020” (allegato “C”, parte integrante e sostanziale);

VALUTATE le modalità di svolgimento delle attività e dei servizi da parte delle società partecipate dall'Ente, con particolare riguardo all'efficienza, al contenimento dei costi di funzionamento, alla tutela e promozione della concorrenza e del mercato nonché alla razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica;

TENUTO CONTO delle esigenze di soddisfacimento dei bisogni della comunità e del territorio amministrati a mezzo delle attività svolte dalle società partecipate dall'Ente, degli obiettivi politico-amministrativi e delle strategie dell'Amministrazione Comunale nel settore delle partecipazioni locali, nonché delle analisi contenute nell'allegata Relazione tecnica;

RILEVATO che l'odierno piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie si inserisce nel solco già tracciato da precedenti disposizioni normative e da conseguenti provvedimenti attuativi, tutti volti alla razionalizzazione del sistema delle partecipazioni pubbliche; la successione di tali disposizioni non interrompe la continuazione degli interventi avviati purché compatibili con l'evoluzione del quadro normativo;

DATO ATTO quindi che, in base alle valutazioni già svolte ed alle decisioni assunte nel tempo, si trovano attualmente in fase di liquidazione le seguenti società partecipate (direttamente o indirettamente):

- Compagnia Pisana Trasporti S.r.l.
- Gea S.r.l.
- Valdarno S.r.l.
- Sviluppo Pisa S.r.l.



DATO ATTO infine che, per le motivazioni esposte nell'allegato "A", occorre addivenire alla dismissione delle partecipazioni nelle società di seguito elencate:

- Geofor Patrimonio S.r.l.
- Interporto Toscano "A. Vespucci" S.p.A.

VALUTATO necessario porre in essere le ulteriori misure di riordino e razionalizzazione, comunque denominate, descritte dettagliatamente nell'allegato "A";

RITENUTO quindi di approvare la suddetta proposta di razionalizzazione delle partecipazioni, avendone ravvisata la coerenza con le disposizioni normative e con gli obiettivi politico-amministrativi dell'Amministrazione Comunale;

DATO ATTO che la scelta della modalità operativa di alienazione delle partecipazioni rientra nell'alveo delle facoltà riservate al Comune, fermo restando quanto previsto dall'art. 10, comma 2, del D.Lgs. 175/2016;

RICORDATO che le previsioni del presente piano sono soggette a revisione in occasione dei successivi piani di razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche di cui all'art. 20 del D.Lgs. 175/2016, cui si procederà *in primis* nel 2021 con riferimento alla situazione al 31 dicembre 2020, così come previsto dall'art. 26, comma 11, dello stesso D.Lgs. 175/2016;

RILEVATA la propria competenza a deliberare in base a quanto previsto dal combinato disposto dell'art. 42, comma 2, lett. e), del D.Lgs. 267/2000, dell'art. 7, comma 1, lett. c), e dell'art. 10, comma 1, del D.Lgs. 175/2016;

VISTI:

- l'allegato parere tecnico e contabile espresso, ai sensi dell'art. 49 del D.Lgs. 267/2000, dal Dirigente della Direzione 03;
- l'allegato parere del Collegio dei Revisori dei conti, espresso ai sensi dell'art. 239, comma 1, lett. b), del D.Lgs. 267/2000;

VISTO l'estratto del verbale della seduta del 25 Novembre 2020 della 4° Commissione Consiliare Permanente contenente il parere espresso dalla stessa Commissione e che si allega al presente atto, per formarne parte integrale e sostanziale;

A maggioranza dei presenti con voti resi nelle forme di legge debitamente controllati dagli scrutatori, essendosi verificato il seguente risultato:

Presenti	n. 27
Favorevoli	n. 19
Contrari	n. 8 (Amore, Auletta, Basta, Biondi, Picchi, Scognamiglio, Serfogli, Trapani)

## DELIBERA

- 1) di approvare il "Piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie dirette e indirette - anno 2020" (allegato "A", parte integrante e sostanziale), ai sensi e per gli effetti dell'art. 20 del D.Lgs. 175/2016;



## COMUNE DI PISA

ORIGINALE

- 2) di dare corso al completamento delle procedure di liquidazione già avviate che riguardano le seguenti società:
  - Compagnia Pisana Trasporti S.r.l.
  - Gea S.r.l.
  - Valdarno S.r.l.
  - Sviluppo Pisa S.r.l.
- 3) di dare corso alla dismissione delle partecipazioni detenute in:
  - Geofor Patrimonio S.r.l.
  - Interporto Toscano "A. Vespucci" S.p.A.
- 4) di dare attuazione agli ulteriori interventi di dismissione e razionalizzazione, comunque denominati, descritti dettagliatamente nel piano di cui all'allegato "A";
- 5) di autorizzare il Sindaco a compiere tutti gli atti idonei all'attuazione della presente deliberazione, ai sensi dell'art. 9, comma 3, del D.Lgs. 175/2016, nonché gli uffici comunali per quanto di competenza;
- 6) con riferimento alle partecipazioni di secondo livello non rientranti nel Piano di razionalizzazione di cui al precedente punto 1), di dare indirizzo al Sindaco di sostenere, ove se ne verificano le condizioni in concorso con gli altri soci, ogni intervento utile alla loro razionalizzazione;
- 7) di comunicare il presente atto, con le modalità di cui all'art. 17 del D.L. 90/2014, convertito con modificazioni dalla Legge 114/2014, alla Struttura di monitoraggio presso il Ministero dell'Economia e delle Finanze prevista dall'art. 15 del D.Lgs. 175/2016, nonché alla Corte dei Conti, Sezione regionale di controllo per la Toscana, ai sensi dell'art. 20, commi 3 e 4, dello stesso D.Lgs. 175/2016.



COMUNE DI PISA

---

# **PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DIRETTE E INDIRETTE – ANNO 2020**

(art. 20 del Decreto Legislativo 19 agosto 2016 n. 175)

# Sommario

<b>1. Introduzione.....</b>	<b>3</b>
<b>2. Ricognizione delle partecipazioni societarie possedute direttamente o indirettamente.....</b>	<b>4</b>
2.1 <i>Partecipazioni dirette:</i> .....	4
2.2 <i>Partecipazioni indirette detenute attraverso società “tramite”:</i> .....	5
2.2.1 Compagnia Pisana Trasporti S.r.l. – in liquidazione .....	5
2.2.2 CTT Nord S.r.l. ....	5
2.2.3 Gea S.r.l. – in liquidazione.....	6
2.2.4 Interporto Toscano “A. Vespucci” S.p.A. ....	6
2.2.5 Navicelli di Pisa S.r.l.....	6
2.2.6 Pisamo Azienda per la Mobilità S.r.l.....	6
2.2.7 RetiAmbiente S.p.A. ....	7
2.2.8 Toscana Aeroporti S.p.A.....	7
2.2.9 Toscana Energia S.p.A. ....	8
<b>3. Informazioni di dettaglio sulle singole partecipazioni.....</b>	<b>9</b>
3.1 <i>Azienda Pisana Edilizia Sociale S.c.p.A.</i> .....	9
3.2 <i>Compagnia Pisana Trasporti S.r.l. – in liquidazione</i> .....	12
3.3 <i>CTT Nord S.r.l.</i> .....	14
3.4 <i>Farmacie Comunali Pisa S.p.A.</i> .....	16
3.5 <i>Gea S.r.l. – in liquidazione</i> .....	18
3.6 <i>Geofor Patrimonio S.r.l.</i> .....	20
3.7 <i>Interporto Toscano “A. Vespucci” S.p.A.</i> .....	22
3.8 <i>Navicelli di Pisa S.r.l.</i> .....	24
3.9 <i>Pisamo Azienda per la Mobilità S.r.l.</i> .....	27
3.10 <i>RetiAmbiente S.p.A.</i> .....	29
3.11 <i>Società Entrate Pisa S.p.A.</i> .....	31
3.12 <i>Toscana Aeroporti S.p.A.</i> .....	33
3.13 <i>Toscana Energia S.p.A.</i> .....	35
3.14 <i>Valdarno S.r.l. – in liquidazione</i> .....	37
3.15 <i>Acque S.p.A.</i> .....	40
3.16 <i>Sviluppo Pisa S.r.l. – in liquidazione</i> .....	42

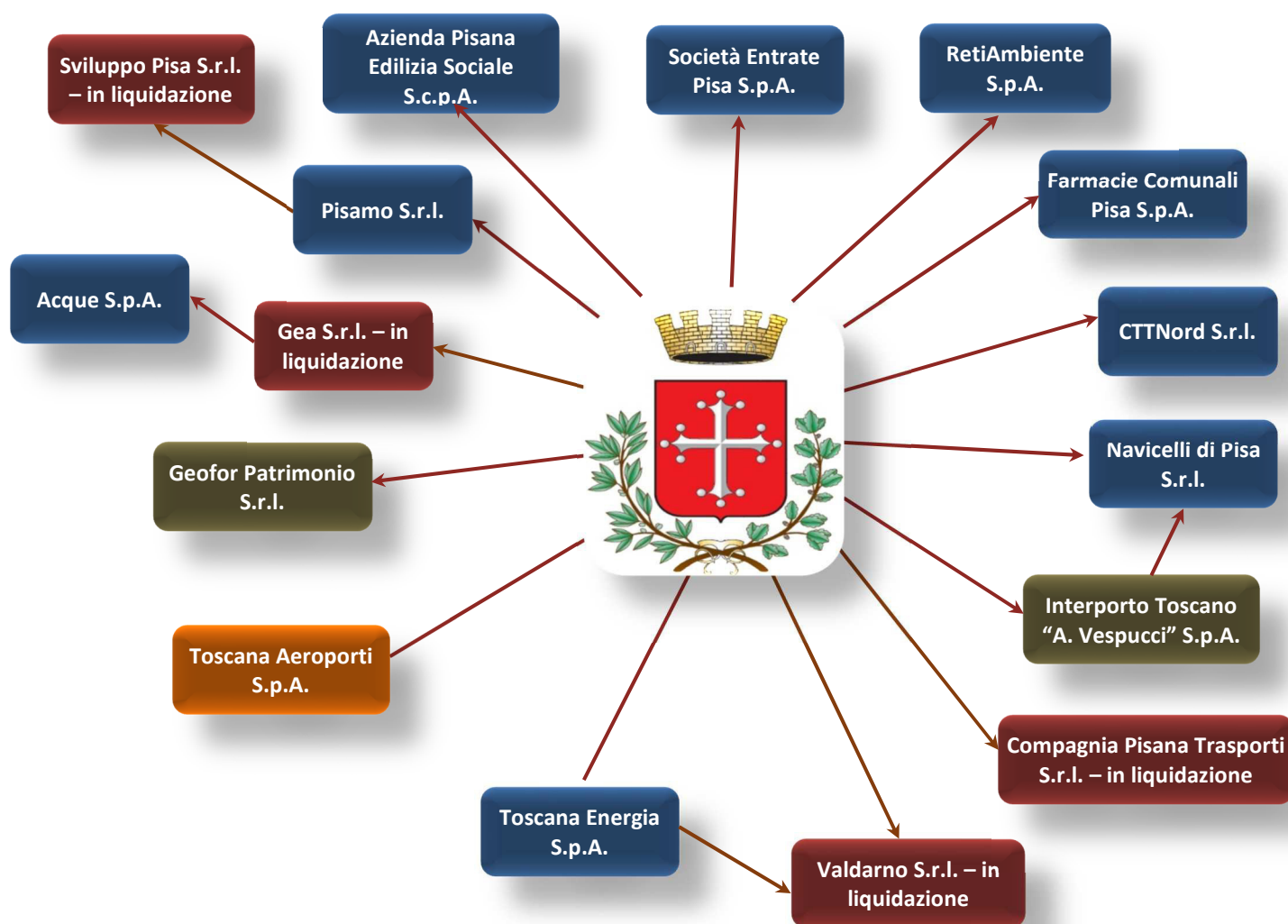
## 1. Introduzione

La razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche è un istituto introdotto dall'art. 20 del D.Lgs. 175/2016 ("Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica").

Il presente documento è stato redatto avendo a riferimento le Linee guida ed i modelli emanati dal Ministero dell'Economia e delle finanze, Dipartimento del Tesoro, per l'attuazione del citato art. 20 del D.Lgs. 175/2016.

Il presente Piano costituisce aggiornamento del precedente, approvato con Delibera del C.C. n. 45 del 21.11.2019.

Di seguito si riporta la rappresentazione grafica delle partecipazioni detenute dal Comune di Pisa alla data del 31.12.2019, con le rispettive relazioni.





## 2. Ricognizione delle partecipazioni societarie possedute direttamente o indirettamente

### 2.1 Partecipazioni dirette:

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	BREVE DECRIZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
Azienda Pisana Edilizia Sociale S.c.p.A.	01699440507	38,700%	Gestione Immobili E.R.P.	Mantenimento	--
Compagnia Pisana Trasporti S.r.l. – in liquidazione	01024770503	39,171%	Ex gestore TPL Provincia di Pisa	Dismissione	Procedura di liquidazione in corso
CTT Nord S.r.l.	01954820971	9,379%	Gestione TPL	Mantenimento	--
Farmacie Comunali Pisa S.p.A.	01659730509	99,000%	Gestione farmacie comunali	Mantenimento con azioni di razionalizzazione	Da contenere i costi di funzionamento
Gea S.r.l. – in liquidazione	80002710509	87,834%	Ex gestore servizio idrico integrato	Dismissione	Procedura di liquidazione in corso
Geofor Patrimonio S.r.l.	01751030501	58,774%	Proprietà beni patrimoniali afferenti il servizio rifiuti	Dismissione	Da mettere in liquidazione
Interporto Toscano “A. Vespucci” S.p.A.	00882050495	2,794%	Gestione Interporto di Guasticce	Dismissione	Richiesto il recesso
Navicelli di Pisa S.r.l.	00771600509	100,000%	Gestione Canale navigabile “I Navicelli”	Mantenimento con azioni di razionalizzazione	Da approvare nuovo contratto di servizio; dismettere partecipazione in Interporto Toscano SpA
Pisamo Azienda per la Mobilità S.r.l.	01707050504	98,500%	Gestione mobilità e viabilità comunale	Mantenimento con azioni di razionalizzazione	Da contenere i costi di funzionamento
RetiAmbiente S.p.A.	02031380500	20,281%	Società costituita per la gestione integrata dei rifiuti nell’A.T.O.	Mantenimento con azioni di razionalizzazione	Da incorporare le società operative locali nella capogruppo
Società Entrate Pisa S.p.A.	01724200504	97,397%	Gestione e riscossione entrate	Mantenimento	--
Toscana Aeroporti S.p.A.	00403110505	4,476%	Gestione Aeroporti di Pisa e Firenze	Mantenimento	--
Toscana Energia S.p.A.	05608890488	4,193%	Gestione vettoriamento gas	Mantenimento	--
Valdarno S.r.l. – in liquidazione	01375230503	69,955%	Costruzione e gestione di immobili	Dismissione	Procedura di liquidazione in corso

## 2.2 Partecipazioni indirette detenute attraverso società “tramite”:

### 2.2.1 Compagnia Pisana Trasporti S.r.l. – in liquidazione

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	BREVE DESCRIZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
Irene S.r.l. – in liquidazione	01689000501	29,592%	Società che svolge servizi di trasporto passeggeri; in attesa di chiusura	Non soggetta alla razionalizzazione	Partecipazione da dismettere dalla società “tramite” in liquidazione

### 2.2.2 CTT Nord S.r.l.

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE E DETENUTA DALLA TRAMITE	BREVE DESCRIZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
Autolinee Toscane Nord S.r.l.	01213160458	100,000%	Ex gestore TPL Provincia di Massa Carrara	Non soggetta alla razionalizzazione	Partecipazione da dismettere dalla società “tramite”
BluBus S.c.a.r.l.	01546280478	1,256%	Gestore TPL Provincia di Pistoia	Non soggetta alla razionalizzazione	Partecipazione da dismettere dalla società “tramite”
Consorzio Pisano Trasporti S.c.a.r.l.	01730850508	95,300%	Gestore TPL Provincia di Pisa	Non soggetta alla razionalizzazione	Partecipazione da dismettere dalla società “tramite”
Copit S.p.A.	00106110471	29,996%	Gestore TPL in Provincia di Pistoia	Non soggetta alla razionalizzazione	Partecipazione da dismettere dalla società “tramite”
Crociere e Turismo S.r.l. - in liquidazione	01532000492	2,000%	Gestiva il trasporto turisti presso il Terminal Crociere Porto Livorno	Non soggetta alla razionalizzazione	Partecipazione da dismettere dalla società “tramite”
Irene S.r.l. - in liquidazione	01689000501	11,220%	Società che svolgeva servizi di trasporto passeggeri; in attesa di chiusura	Non soggetta alla razionalizzazione	Partecipazione da dismettere dalla società “tramite”
Mobit S.c.a.r.l.	06299200482	30,100%	Gestione TPL Toscana tramite One S.c.a.r.l.	Non soggetta alla razionalizzazione	Partecipazione da dismettere dalla società “tramite”
One S.c.a.r.l.	06787250486	10,780%	Gestione TPL Toscana	Non soggetta alla razionalizzazione	Partecipazione da dismettere dalla società “tramite”
La Ferroviaria Italiana S.p.A. (LFI S.p.A.)	00092220516	0,500%	Gestisce le infrastrutture ferroviarie Arezzo-Sinalunga e Arezzo-Stia	Non soggetta alla razionalizzazione	Partecipazione da dismettere dalla società “tramite”
Power Energia Soc. Coop.	02709221200	1,309%	Consulenze fornitura energia elettrica ed altre utenze	Non soggetta alla razionalizzazione	Partecipazione da dismettere dalla società “tramite”
Società Generale Trasporti Mobilità S.p.A.	05174260488	5,420%	Holding partecipazioni società che gestiscono TPL	Non soggetta alla razionalizzazione	Partecipazione da dismettere dalla società “tramite”
Ti Forma S.c.a.r.l.	04633850484	6,190%	Formazione personale	Non soggetta alla razionalizzazione	Partecipazione da dismettere dalla società “tramite”
Vaibus S.c.a.r.l.	01966880468	89,063%	Gestione TPL Provincia di Lucca	Non soggetta alla razionalizzazione	Partecipazione da dismettere dalla società “tramite”

### 2.2.3 Gea S.r.l. – in liquidazione

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	BREVE DESCRIZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
Acque S.p.A.	05175700482	12,266%	Gestore servizio Idrico Integrato per “ATO Basso Valdarno”	Partecipazione da acquisire direttamente	Azioni di Acque S.p.A. da acquisire dai comuni soci di Gea S.r.l. in sede di riparto di liquidazione

### 2.2.4 Interporto Toscano “A. Vespucci” S.p.A.

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	BREVE DESCRIZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
Cold Storage Customs Vespucci S.r.l.	01685180497	20,000%	Gestione servizi immagazzinamento beni deperibili	Non soggetta alla razionalizzazione	Il Comune di Pisa ha chiesto il recesso dalla società “tramite”
UIRNET S.p.A.	08645111009	2,627%	Gestione rete interporti	Non soggetta alla razionalizzazione	Il Comune di Pisa ha chiesto il recesso dalla società “tramite”
Trailer Service S.r.l.	01624680490	33,000%	Gestione servizi per autotrasportatori	Non soggetta alla razionalizzazione	Il Comune di Pisa ha chiesto il recesso dalla società “tramite”

### 2.2.5 Navicelli di Pisa S.r.l.

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	BREVE DESCRIZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
Interporto Toscano “A. Vespucci” S.p.A.	00882050495	0,046%	Gestione Interporto	Dismissione	Società partecipata anche direttamente. Partecipazione da dismettere dalla società “tramite”

### 2.2.6 Pisamo Azienda per la Mobilità S.r.l.

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	BREVE DESCRIZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
Sviluppo Pisa S.r.l. – in liquidazione	01836100501	100,000%	Società immobiliare che ha realizzato gli edifici della “Sesta Porta”; in attesa di chiusura.	Dismissione	Procedura di liquidazione in corso

## 2.2.7 RetiAmbiente S.p.A.

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	BREVE DESCRIZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
ASCIT Servizi Ambientali S.p.A.	01052230461	100,000%	Gestione rifiuti per alcuni comuni della Provincia di Lucca	Non soggetta alla razionalizzazione	Da incorporare in RetiAmbiente S.p.A.
Elbana Servizi Ambientali (ESA) S.p.A.	01280440494	100,000%	Gestione rifiuti Comuni dell'Isola d'Elba	Non soggetta alla razionalizzazione	Da incorporare in RetiAmbiente S.p.A.
ERSU S.p.A.	00269090460	100,000%	Gestione rifiuti per alcuni Comuni della Provincia di Lucca	Non soggetta alla razionalizzazione	Da incorporare in RetiAmbiente S.p.A.
Geofor S.p.A.	01153330509	100,000%	Gestione rifiuti per alcuni comuni della Provincia di Pisa	Non soggetta alla razionalizzazione	Da incorporare in RetiAmbiente S.p.A.
REA Rosignano S.p.A.	01098200494	100,000%	Gestione rifiuti per alcuni comuni delle Province di Livorno e Pisa	Non soggetta alla razionalizzazione	Da incorporare in RetiAmbiente S.p.A.
SEA Ambiente S.p.A.	02143720460	100,000%	Gestione rifiuti Comune di Viareggio	Non soggetta alla razionalizzazione	Da incorporare in RetiAmbiente S.p.A.

## 2.2.8 Toscana Aeroporti S.p.A.

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	BREVE DESCRIZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
Alatoscana S.p.A.	01817930488	13,266%	Gestione Aeroporto Isola d'Elba	Non soggetta alla razionalizzazione	—
Consorzio Pisa Energia S.c.a.r.l.	01550970501	5,263%	Consulenza fornitura energia	Non soggetta alla razionalizzazione	—
Florence Convention Bureau S.c.a.r.l.	04674960481	4,444%	Promozione e sviluppo turismo congressuale	Non soggetta alla razionalizzazione	—
Firenze Mobilità S.p.A.	05212880487	3,966%	Gestione mobilità Comune di Firenze	Non soggetta alla razionalizzazione	—
Firenze Parcheggi S.p.A.	03980970481	8,162%	Gestione parcheggi Comune di Firenze	Non soggetta alla razionalizzazione	—
Immobili A.O.U. Careggi S.p.A.	06262660480	25,000%	Gestione spazi commerciali Ospedale Careggi	Non soggetta alla razionalizzazione	—
Interporto Toscano "A. Vespucci" S.p.A.	00882050495	0,223%	Gestione Interporto	Non soggetta alla razionalizzazione	—
Jet Fuel Co. S.r.l.	01911000501	51,000%	Stoccaggio e distribuzione carburante Aeroporto Pisa	Non soggetta alla razionalizzazione	—
Parcheggi Peretola S.r.l.	04477780482	100,000%	Gestione parcheggi scalo di Firenze	Non soggetta alla razionalizzazione	—
Società Esercizio Aeroporto Maremma S.p.A.	00950780536	0,328%	Gestione Aeroporto di Grosseto	Non soggetta alla razionalizzazione	—
Toscana Aeroporti Engineering S.r.l.	06521990488	100,000%	Realizzazione grandi opere aeroportuali	Non soggetta alla razionalizzazione	—
Toscana Aeroporti Handling S.r.l.	06814030489	100,000%	Gestione servizi di handling aeroporti di Pisa e Firenze	Non soggetta alla razionalizzazione	—
Vola S.r.l.	06977720488	100,000%	Gestione servizi di ristorazione	Non soggetta alla razionalizzazione	—

## 2.2.9 Toscana Energia S.p.A.

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	BREVE DESCRIZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
Gesam S.p.A.	01581890462	40,000%	Servizio di distribuzione del Gas Comune di Lucca e limitrofi	Non soggetta alla razionalizzazione	—
Toscana Energia Green S.p.A.	01187460504	100,000%	Servizi energetici e produzione energia da fonti rinnovabili	Non soggetta alla razionalizzazione	—
Valdarno S.r.l. – in liquidazione	01375230503	30,045%	Costruzione e gestione Immobili	Dismissione	Società partecipata anche direttamente, in corso di liquidazione

### 3. Informazioni di dettaglio sulle singole partecipazioni

Per ognuna delle partecipazioni inserite nelle tabelle riportate nel paragrafo precedente e soggette alla razionalizzazione, si riportano di seguito le schede di dettaglio.

#### 3.1 Azienda Pisana Edilizia Sociale S.c.p.A.

Dati anagrafici della partecipata	
Codice Fiscale	01699440507
Denominazione	Azienda Pisana Edilizia Sociale S.c.p.A.
Anno di costituzione della società	2004
Forma giuridica	Società consortile per azioni
Stato della società	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

Sede legale della partecipata	
Stato	Italia
Provincia	Pisa
Comune	Pisa
CAP	56126
Indirizzo	Via Enrico Fermi, 4
Telefono	050 505711
FAX	050 45040
Email	apespisa@apespisa.it

Settore di attività della partecipata	
Attività 1	L.68.32 – Gestione immobili per conto terzi
Peso indicativo dell'attività %	50%
Attività 2	F.41.2 – Costruzione di edifici residenziali e non residenziali
Peso indicativo dell'attività %	25%
Attività 3	L.68.20.01 – Locazione immobiliare di beni propri e in leasing (affitto)
Peso indicativo dell'attività %	15%

Ulteriori informazioni sulla partecipata	
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	si
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1, c. 4, lett. A)	no
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

Dati di Bilancio per la verifica TUSP – ANNO 2019	
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	34
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 38.772,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 28.803,17

Approvazione Bilancio Risultato di Esercizio	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ 3.817,00	€ 3.960,00	€ 6.433,00	€ 12.417,00	€ 2.067,00

**Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione**

La Società consegue il pareggio di bilancio ottenendo utili di esercizio molto bassi, in linea con le sue finalità pubbliche.

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
Dati da Bilancio di esercizio	2019	2018	2017
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 8.104.954,00	€ 8.865.519,00	€ 8.496.333,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 2.296.646,00	€ 2.710.503,00	€ 1.571.812,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

Quota di possesso (quota diretta e/o indiretta)	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	38,700%

Quota di possesso – Tipo di controllo	
Tipo di controllo	controllo analogo congiunto
Tipo di controllo (organismo)	controllo congiunto

**Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione**

Il controllo analogo è esercitato congiuntamente dai soci sulla base delle previsioni statutarie nonché attraverso l'Assemblea dei comuni del LODE Pisano.

Informazioni ed esito per la Razionalizzazione	
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Sì
Attività svolta dalla Partecipata	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	La società è l'organismo di ambito territoriale ottimale (LODE Pisano) previsto dalla L.R. Toscana 77/1998 per l'esercizio delle funzioni in materia di edilizia residenziale pubblica (E.R.P.)
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art. 20, c. 2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, c. 2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art. 20, c. 2 lett. g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art. 19, c. 5)	sì
Esito della ricognizione	mantenimento senza interventi

**Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione**

La gestione esternalizzata a livello di ambito ottimale delle funzioni attinenti l'E.R.P. è necessitata dalle previsioni della L.R. 77/1998.



### 3.2 Compagnia Pisana Trasporti S.r.l. – in liquidazione

Dati anagrafici della partecipata	
Codice Fiscale	01024770503
Denominazione	Compagnia Pisana Trasporti S.r.l. – in liquidazione
Anno di costituzione della società	1987
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della società	Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento
Anno di inizio della procedura	2012
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Con delibera assembleare del 27.11.2012 è stato approvato lo scioglimento anticipato della Società e la messa in liquidazione essendo venuto meno lo scopo sociale (esercizio del trasporto pubblico locale). Infatti, i comuni soci avevano precedentemente approvato un progetto di riordino delle società di gestione del trasporto pubblico locale e lo scioglimento della Società, essendo venuti meno i presupposti per il mantenimento ai sensi dell'art. 3, comma 27, della Legge 244/2007. La procedura di liquidazione si trova in stato avanzato.

Sede legale della partecipata	
Stato	Italia
Provincia	Pisa
Comune	Pisa
CAP	56121
Indirizzo	Via Archimede Bellatalla, 1 - Ospedaletto
Telefono	050 884111
FAX	050 884284
Email	cptspa@legalmail.it

Settore di attività della partecipata	
Attività 1	H.49.31 – Trasporto terrestre di passeggeri in aree urbane e suburbane
Peso indicativo dell'attività %	50%
Attività 2	L.68.20.01 – Locazione immobiliare di beni propri o in leasing (affitto)
Peso indicativo dell'attività %	25%
Attività 3	M.70.1 – Attività di direzione aziendale
Peso indicativo dell'attività %	15%

Ulteriori informazioni sulla partecipata	
Società in house	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1, c. 4, lett. A)	no
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

Dati di Bilancio per la verifica TUSP – ANNO 2019	
Tipologia di attività svolta	Società in liquidazione
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 8.052,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 12.480,00

Approvazione Bilancio Risultato di Esercizio	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ -2.532,00	€ -1.959.694,00	€ -59.682,00	€ -87.780,00	€ 1.965.666,00

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
—

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
Dati da Bilancio di esercizio	2019	2018	2017
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 7.429,00	€ 121.033,00	€ 304.778,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

Quota di possesso (quota diretta e/o indiretta)	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	39,17142857%

Quota di possesso – Tipo di controllo	
Tipo di controllo	nessuno
Tipo di controllo (organismo)	nessuno

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione
--

Informazioni ed esito per la Razionalizzazione	
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	nessuna attività
Descrizione dell'attività	La Società non svolge alcuna attività poiché in fase di liquidazione
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art. 20, c. 2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, c. 2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art. 20, c. 2 lett. g)	no
Esito della ricognizione	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	messa in liquidazione della società
Termine previsto per la razionalizzazione	31.12.2020
Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31.12.2019?	no
Note	--

### 3.3 CTT Nord S.r.l.

Dati anagrafici della partecipata	
Codice Fiscale	01954820971
Denominazione	CTT Nord S.r.l.
Anno di costituzione della società	2004
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della società	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

Sede legale della partecipata	
Stato	Italia
Provincia	Pisa
Comune	Pisa
CAP	56121
Indirizzo	Via Archimede Bellatalla, 1 – Ospedaletto
Telefono	050 884111
FAX	050 884284
Email	cttnordsrl@legalmail.it

Settore di attività della partecipata	
Attività 1	H.49.31 – Trasporto terrestre di passeggeri in aree urbane e suburbane
Peso indicativo dell'attività %	50%
Attività 2	G.45.20.1 – Riparazioni meccaniche di autoveicoli
Peso indicativo dell'attività %	25%
Attività 3	G.45.20.2 – Riparazione di carrozzerie di autoveicoli
Peso indicativo dell'attività %	15%

Ulteriori informazioni sulla partecipata	
Società in house	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1, c. 4, lett. A)	no
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

Dati di Bilancio per la verifica TUSP – ANNO 2019	
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	1.409
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	6
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 227.529,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 29.120,00

Approvazione Bilancio Risultato di Esercizio	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ 2.223.018,00	€ 3.309.426,00	€ 1.064.076,00	€ 2.350.082,00	€ 429.715,00

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

La gestione economica e finanziaria della Società ha consolidato risultati positivi dopo aver superato la fase di start-up. Le perdite maturate nella fase di start-up sono state interamente coperte dagli utili degli esercizi successivi.

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
Dati da Bilancio di esercizio	2019	2018	2017
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 101.861.302,00	€ 99.611.443,00	€ 94.607.758,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 17.888.150,00	€ 17.388.556,00	€ 17.690.052,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 7.871.309,00	€ 8.756.653,00	€ 9.115.241,00

Quota di possesso (quota diretta e/o indiretta)	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	9,37885843%

Quota di possesso – Tipo di controllo	
Tipo di controllo	nessuno
Tipo di controllo (organismo)	nessuno

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

--

Informazioni ed esito per la Razionalizzazione	
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Sì
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Gestione del trasporto pubblico locale su gomma
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art. 20, c. 2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, c. 2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art. 20, c. 2 lett. g)	no
Esito della ricognizione	mantenimento senza interventi

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

CTT Nord S.r.l. è la società a capitale misto frutto del progetto di accorpamento e razionalizzazione delle preesistenti aziende di gestione del trasporto pubblico locale su gomma (T.P.L.) operanti nelle province di Livorno, Lucca, Pisa e Prato.

La Società ha partecipato, consorziata in Mobit S.c.a.r.l., alla gara indetta dalla Regione Toscana, ai sensi della L.R. 65/2010, per la gestione del T.P.L. nell'ambito territoriale ottimale regionale. Finora la Società ha svolto il servizio di T.P.L. su affidamento temporaneo della Regione Toscana in qualità di consorziata nella One S.c.a.r.l..

La partecipazione in CTT Nord S.r.l. è stata considerata funzionale alle strategie nel settore del T.P.L. stabilite dai soci pubblici e alle modalità di esercizio del servizio. Al momento si ravvisano le condizioni per il mantenimento della partecipazione nelle more degli esiti definitivi del contenzioso che si è sviluppato in relazione alla gara regionale. Il mantenimento della partecipazione sarà riesaminato alla luce di tali esiti.

Occorre tuttavia che la società dismetta le partecipazioni non riconducibili alla previsione dell'art. 4.3 dello Statuto sociale, valutando le modalità più idonee allo scopo.

### 3.4 Farmacie Comunali Pisa S.p.A.

Dati anagrafici della partecipata	
Codice Fiscale	01659730509
Denominazione	Farmacie Comunali Pisa S.p.A.
Anno di costituzione della società	2003
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della società	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

Sede legale della partecipata	
Stato	Italia
Provincia	Pisa
Comune	Pisa
CAP	56125
Indirizzo	Via Cesare Battisti, 53
Telefono	050 8311170
FAX	050 830848
Email	pisa@assofarm.postecert.it

Settore di attività della partecipata	
Attività 1	G.47.73.1 – Farmacie
Peso indicativo dell'attività %	50%

Ulteriori informazioni sulla partecipata	
Società in house	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1, c. 4, lett. A)	no
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

Dati di Bilancio per la verifica TUSP – ANNO 2019	
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	68
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 48.000,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 17.316,00

Approvazione Bilancio Risultato di Esercizio	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ 138.528,00	€ 111.470,00	€ 184.478,00	€ 263.285,00	€ 202.718,00

**Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione**

La gestione economica e finanziaria si presenta in equilibrio; la Società ha erogato dividendi per l'esercizio 2018.

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
Dati da Bilancio di esercizio	2019	2018	2017
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 11.388.557,00	€ 11.156.557,00	€ 11.196.543,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 65.215	€ 33.125,00	€ 58.648,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

Quota di possesso (quota diretta e/o indiretta)	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	99,000%

Quota di possesso – Tipo di controllo	
Tipo di controllo	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria
Tipo di controllo (organismo)	controllo solitario

**Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione**

--

Informazioni ed esito per la Razionalizzazione	
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Sì
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Commercio al dettaglio di medicinali in esercizi specializzati
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art. 20, c. 2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, c. 2 lett. f)	sì
Necessità di aggregazione di società (art. 20, c. 2 lett. g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art. 19, c. 5)	sì
Esito della ricognizione	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società
Termine previsto per la razionalizzazione	31.12.2020
Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31.12.2019?	no
Note	--

**Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione**

La FCP S.p.A. è la società a suo tempo costituita tra il Comune ed i farmacisti che prestavano servizio come dipendenti comunali presso le farmacie dell'Ente, a norma dell'art. 9 della Legge 475/1968. La gestione delle farmacie comunali rientra nell'alveo dei servizi pubblici essenziali e si configura quale servizio di interesse economico generale. Il Comune assicura il servizio mediante la FCP S.p.A.. Il mantenimento della partecipazione è necessario per lo svolgimento di un ruolo di pubblico servizio nel settore della vendita dei prodotti farmaceutici a livello comunale, incidendo sulle condizioni di accessibilità, qualità e sicurezza.

La società ha superato la crisi aziendale degli anni 2009-2011 ed è successivamente cresciuta in termini di risultati economici. Il Piano industriale 2012-2020 (approvato con Delibera del C.C. n. 65 del 21.12.2011) è il punto di riferimento per il contenimento dei costi di funzionamento, con particolare riferimento al costo del personale, e per il conseguimento di una maggiore redditività; il Piano si completerà nel 2020.

### 3.5 Gea S.r.l. – in liquidazione

Dati anagrafici della partecipata	
Codice Fiscale	80002710509
Denominazione	Gea S.r.l. – in liquidazione
Anno di costituzione della società	1995
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della società	Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento
Anno di inizio della procedura	2011
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Con Delibera del C.C. n. 80 del 22.12.2010 fu stabilito di procedere alla dismissione della partecipazione nella società non sussistendo i presupposti per il mantenimento ai sensi dell'art. 3, comma 27, della Legge 244/2007. La società è in liquidazione.

Sede legale della partecipata	
Stato	Italia
Provincia	Pisa
Comune	Pisa
CAP	56121
Indirizzo	Via Archimede Bellatalla,1 – Ospedaletto
Telefono	050 500082
FAX	050 500365
Email	gea@pec-mailbox.it

Settore di attività della partecipata	
Attività 1	L.68.20.01 – Locazione immobiliare di beni propri o in leasing (affitto)
Peso indicativo dell'attività %	50%

Ulteriori informazioni sulla partecipata	
Società in house	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1, c. 4, lett. A)	no
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

Dati di Bilancio per la verifica TUSP – ANNO 2019	
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 25.000,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 9.000,00

Approvazione Bilancio Risultato di Esercizio	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ 960.693,00	€ 192.397,00	€ 292.982,00	€ 509.046,00	€ 404.655,00

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
Dati da Bilancio di esercizio	2019	2018	2017
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 896.808,00	€ 889.179,00	€ 902.760,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 440.660,00	€ 381.190,00	€ 425.506,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

Quota di possesso (quota diretta e/o indiretta)	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	87,83439514%

Quota di possesso – Tipo di controllo	
Tipo di controllo	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria
Tipo di controllo (organismo)	controllo solitario

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

--

Informazioni ed esito per la Razionalizzazione	
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	nessuna attività
Descrizione dell'attività	Società in stato liquidazione. Nelle more della liquidazione gestisce alcuni affitti di immobili e le partecipazioni in Acque S.p.A.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art. 20, c. 2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, c. 2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art. 20, c. 2 lett. g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art. 19, c. 5)	no
Esito della ricognizione	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	messa in liquidazione della società
Termine previsto per la razionalizzazione	31.12.2021
Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31.12.2019?	no
Note	--

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

La Società possiede, fra l'altro, partecipazioni azionarie in Acque S.p.A., gestore del servizio idrico integrato nell'ambito territoriale ottimale di riferimento.

Occorre procedere al completamento della procedura di liquidazione e all'estinzione della società, con acquisizione da parte del Comune della partecipazione diretta in Acque S.p.A. (mediante assegnazione delle azioni in sede di riparto di liquidazione).

I tempi della liquidazione dipendono principalmente da quelli della dismissione degli immobili detenuti.



### 3.6 Geofor Patrimonio S.r.l.

Dati anagrafici della partecipata	
Codice Fiscale	01751030501
Denominazione	Geofor Patrimonio S.r.l.
Anno di costituzione della società	2005
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della società	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

Sede legale della partecipata	
Stato	Italia
Provincia	Pisa
Comune	Pontedera
CAP	56025
Indirizzo	Viale America, s.n.c. – Gello
Telefono	0587 261746
FAX	0587 261748
Email	geoforpatrimonio@legalmail.it

Settore di attività della partecipata	
Attività 1	L68.20.01 – Locazione immobiliare di beni propri o in leasing (affitto)
Peso indicativo dell'attività %	50%

Ulteriori informazioni sulla partecipata	
Società in house	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1, c. 4, lett. A)	no
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

Dati di Bilancio per la verifica TUSP – ANNO 2019	
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 22.000,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 16.715,00

Approvazione Bilancio Risultato di Esercizio	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ -7.877.841,00	€ 336.685,00	€ 452.259,00	€ 405.040,00	€ 206.747,00

**Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione**

La perdita maturata nell'esercizio 2019 deriva dalla svalutazione dell'impianto termovalorizzatore di Ospedaletto.

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
Dati da Bilancio di esercizio	2019	2018	2017
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 2.404.000,00	€ 2.804.000,00	€ 3.004.000,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 28.756,00	€ 116.195,00	€ 234.519,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 0,00	€ 0,00	€ 234.519,00

Quota di possesso (quota diretta e/o indiretta)	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	58,77392786%

Quota di possesso – Tipo di controllo	
Tipo di controllo	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria
Tipo di controllo (organismo)	controllo solitario

**Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione**

Il Comune di Pisa detiene la maggioranza del capitale sociale. Tuttavia, su alcune materie, sono statutariamente previste decisioni da assumere a maggioranza qualificata (80% del capitale) che richiedono il concorso di altri comuni soci oltre a quello di Pisa.

Informazioni ed esito per la Razionalizzazione	
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	attività diversa dalle precedenti
Descrizione dell'attività	Proprietaria di immobili ed impianti
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art. 20, c. 2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, c. 2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art. 20, c. 2 lett. g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art. 19, c. 5)	no
Esito della ricognizione	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	scioglimento della società
Termine previsto per la razionalizzazione	31.12.2020
Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31.12.2019?	no
Note	Il Comune di Pisa ha chiesto lo scioglimento della Società. La delibera assembleare di scioglimento e messa in liquidazione necessita di essere assunta a maggioranza qualificata (80% del capitale sociale), quindi con il concorso di altri soci.

**Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione**

La Società, a suo tempo costituita ai sensi dell'art. 113, comma 13, del D.Lgs. 267/2000, ha per oggetto la proprietà degli impianti, delle reti e delle altre dotazioni patrimoniali destinate all'esercizio del servizio dei rifiuti urbani.

Con Delibera del C.C. n. 48 del 17.12.2015 fu stabilito di procedere alla soppressione di Geoform Patrimonio S.p.A. ai sensi dell'art. 1, comma 611, lett. b) e c), della L. 190/2014.

Con Delibera del C.C. n. 40 del 26.10.2017 e con i successivi piani annuali di razionalizzazione, è stata confermata l'assenza dei presupposti per il mantenimento della partecipazione.

Infatti l'art. 28, comma 1, lett. b), del D.Lgs. 175/2016 ha abrogato l'art. 14, comma 1, del D.L. 269/2003 che aveva modificato il comma 13 dell'art. 113 del D.Lgs. 267/2000 nel testo in ultimo vigente. Detta ultima evenienza si accompagna con l'assenza, nel D.Lgs. 175/2016, di una previsione volta al mantenimento delle c.d. "società delle reti". Inoltre la Società ha un numero di dipendenti inferiore a quello degli amministratori.

### 3.7 Interporto Toscano "A. Vespucci" S.p.A.

Dati anagrafici della partecipata	
Codice Fiscale	00882050495
Denominazione	Interporto Toscano "A. Vespucci" S.p.A.
Anno di costituzione della società	1987
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della società	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

Sede legale della partecipata	
Stato	Italia
Provincia	Livorno
Comune	Collesalveti
CAP	57014
Indirizzo	Via delle Colline, 100 – Guasticce
Telefono	0586 984459
FAX	0586 983004
Email	itav.li@pec.it

Settore di attività della partecipata	
Attività 1	F.42.99.09 – Altre attività di costruzione di altre opere di ingegneria civile n.a.c.
Peso indicativo dell'attività %	50%

Ulteriori informazioni sulla partecipata	
Società in house	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1, c. 4, lett. A)	no
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

Dati di Bilancio per la verifica TUSP – ANNO 2019	
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	7
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 107.640,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 26.520,00

Approvazione Bilancio Risultato di Esercizio	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ 55.841,00	€ 3.587.045,00	€ 204.198,00	€ -469.367,00	€ -3.223.521,00

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
Dati da Bilancio di esercizio	2019	2018	2017
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 5.656.555,00	€ 7.013.916,00	€ 6.095.350,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 1.988.012,00	€ 3.977.139,00	€ 2.150.384,00
di cui Contributi in conto esercizio	1.062.899,00	€ 1.568.368,00	€ 1.778.580,00

Quota di possesso (quota diretta e/o indiretta)	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta e indiretta
Quota diretta	2,79406692%
Codice Fiscale Tramite	00771600509
Denominazione Tramite (organismo)	Navicelli di Pisa S.r.l.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	0,04599287%

Quota di possesso – Tipo di controllo	
Tipo di controllo	nessuno
Tipo di controllo (organismo)	nessuno

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

--

Informazioni ed esito per la Razionalizzazione	
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	attività diversa dalle precedenti
Descrizione dell'attività	Gestione degli immobili e delle infrastrutture dell'interporto di Guasticce
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art. 20, c. 2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, c. 2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art. 20, c. 2 lett. g)	no
Esito della ricognizione	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	recesso dalla società
Termine previsto per la razionalizzazione	31.12.2021
Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31.12.2019?	no
Note	--

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Con Delibera del C.C. n. 44 del 27.09.2012 fu rilevata l'assenza dei presupposti per il mantenimento della partecipazione ai sensi dell'art. 3, comma 27, della Legge 244/2007. L'assenza dei presupposti per il mantenimento della partecipazione è stata confermata dal Piano di revisione straordinaria delle partecipazioni societarie, approvato con Delibera del C.C. n. 40 del 26.10.2017, ai sensi dell'art. 24 del D.Lgs. 175/2016, e con i successivi piani ordinari di razionalizzazione. Dal 27.10.2018, non essendo intervenuta la prevista alienazione della partecipazione, si è concretizzata la fattispecie di cui all'art. 24, comma 5, del D.Lgs. 175/2016. Pertanto, salvo il diritto del Comune all'alienazione delle azioni, cui può comunque procedere, occorre che la Società liquidi il valore della partecipazione. Con nota del Sindaco prot. n. 112334/2018 il Comune di Pisa ha chiesto il recesso dalla Società, che non ha ancora avuto esito.

### 3.8 Navicelli di Pisa S.r.l.

Dati anagrafici della partecipata	
Codice Fiscale	00771600509
Denominazione	Navicelli di Pisa S.r.l.
Anno di costituzione della società	1982
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della società	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

Sede legale della partecipata	
Stato	Italia
Provincia	Pisa
Comune	Pisa
CAP	56121
Indirizzo	Via della Darsena, 3
Telefono	050 26158
FAX	050 46478
Email	navicelli@arubapec.it

Settore di attività della partecipata	
Attività 1	H.52.22.09 – Altre attività dei servizi connessi al trasporto marittimo e per vie d'acqua
Peso indicativo dell'attività %	50%
Attività 2	F.42.91 – Costruzione di opere idrauliche
Peso indicativo dell'attività %	25%
Attività 3	M.72.19.09 – Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria
Peso indicativo dell'attività %	15%

Ulteriori informazioni sulla partecipata	
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	si
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1, c. 4, lett. A)	no
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

Dati di Bilancio per la verifica TUSP – ANNO 2019	
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	1
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 31.000,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 15.319,95

Approvazione Bilancio Risultato di Esercizio	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ 385.885,00	€ 97.777,00	€ -410.058,00	€ 3.770,00	€ 23.328,00

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

L'Organo amministrativo è monocratico. Dal 2019 lo è anche quello di controllo.

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
Dati da Bilancio di esercizio	2019	2018	2017
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 908.513,00	€ 714.158,00	€ 713.188,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 540.294,00	€ 736.730,00	€ 1.119.715,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

Quota di possesso (quota diretta e/o indiretta)	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	100,000%

Quota di possesso – Tipo di controllo	
Tipo di controllo	controllo analogo
Tipo di controllo (organismo)	controllo solitario

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

--

Informazioni ed esito per la Razionalizzazione	
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	Gestione dei servizi e delle funzioni relativi al Canale navigabile dei Navicelli e alle aree pertinenziali
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art. 20, c. 2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, c. 2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art. 20, c. 2 lett. g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art. 19, c. 5)	si
Esito della ricognizione	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società
Termine previsto per la razionalizzazione	31.12.2021
Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31.12.2019?	no
Note	--

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Quali prime misure di razionalizzazione, il 05.02.2018 la società è stata trasformata da "S.p.A." ad "S.r.l." ed è stato approvato il nuovo statuto sociale. A seguito del recesso dei soci CCIAA di Pisa e Provincia di Pisa, dal 29.09.2018 la Società è ad unico socio ed ha attivato una revisione complessiva delle attività e dei costi di gestione.

Occorre approvare un nuovo contratto di servizio con il Comune che, previa rideterminazione delle funzioni e dei servizi oggetto di esternalizzazione, disciplini il loro svolgimento in condizioni di efficacia ed economicità. Inoltre occorre che la società dismetta la partecipazione di nominali € 10.329,20 che detiene in Interporto Toscano "A. Vespucci" S.p.A..

### 3.9 Pisamo Azienda per la Mobilità S.r.l.

Dati anagrafici della partecipata	
Codice Fiscale	01707050504
Denominazione	Pisamo Azienda per la Mobilità S.r.l.
Anno di costituzione della società	2004
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della società	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

Sede legale della partecipata	
Stato	Italia
Provincia	Pisa
Comune	Pisa
CAP	56125
Indirizzo	Via Cesare Battisti, 53
Telefono	050 502742
FAX	050 501673
Email	pisamo@pec.devitalia.it

Settore di attività della partecipata	
Attività 1	H.52.21.5 – Gestione di parcheggi e autorimesse
Peso indicativo dell'attività %	50%

Ulteriori informazioni sulla partecipata	
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	si
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1, c. 4, lett. A)	no
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

Dati di Bilancio per la verifica TUSP – ANNO 2019	
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	17,33
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 22.560,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 31.200,00



Approvazione Bilancio Risultato di Esercizio	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ -2.134.981,00	€ 645.516,00	€ -116.430,00	€ 43.105,00	€ 50.199,00

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
Dati da Bilancio di esercizio	2019	2018	2017
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 17.721.827,00	€ 16.553.549,00	€ 13.392.501,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 668.632,00	€ 1.717.529,00	€ 267.938,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 0,00	€ 250.000,00	€ 0,00

Quota di possesso (quota diretta e/o indiretta)	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	98,500%

Quota di possesso – Tipo di controllo	
Tipo di controllo	controllo analogo congiunto
Tipo di controllo (organismo)	controllo congiunto

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

Controllo analogo congiunto con gli altri soci per l'attuazione del regime in house.

Dal 15.05.2020 la Società risulta iscritta nell'Elenco delle amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori che operano mediante affidamenti diretti nei confronti di proprie società in house (art. 192 del D.Lgs. 50/2016 e Linee guida n. 7 dell'ANAC).

Informazioni ed esito per la Razionalizzazione	
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Sì
Attività svolta dalla Partecipata	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	Gestione delle funzioni relative alla mobilità, alla viabilità e sosta
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art. 20, c. 2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, c. 2 lett. f)	sì
Necessità di aggregazione di società (art. 20, c. 2 lett. g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art. 19, c. 5)	sì
Esito della ricognizione	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società
Termine previsto per la razionalizzazione	31.12.2021
Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31.12.2019?	no
Note	--

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Pisamo S.r.l. è la società a cui sono affidati servizi e funzioni nel settore della mobilità, della viabilità e sosta, della manutenzione stradale. La società è parte integrante della struttura tecnico-gestionale del Comune di Pisa; essa svolge attività necessarie per l'attuazione dei programmi amministrativi e degli interventi inerenti la mobilità e la viabilità locale.

Con Deliberazione del C.C. 31 del 23.07.2020 è stato approvato il nuovo contratto di servizio con il Comune di Pisa.

Occorre che la società completi l'attuazione delle misure di razionalizzazione dei costi di funzionamento con particolare riferimento al costo medio del personale.

### 3.10 RetiAmbiente S.p.A.

Dati anagrafici della partecipata	
Codice Fiscale	02031380500
Denominazione	RetiAmbiente S.p.A.
Anno di costituzione della società	2011
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della società	La società è inattiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

Sede legale della partecipata	
Stato	Italia
Provincia	Pisa
Comune	Pisa
CAP	56125
Indirizzo	Piazza Vittorio Emanuele II, 2
Telefono	—
FAX	—
Email	retiambientespa@sicurezzapostale.it

Settore di attività della partecipata	
Attività 1	E.38.1 – Raccolta dei rifiuti
Peso indicativo dell'attività %	100%

Ulteriori informazioni sulla partecipata	
Società in house	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1, c. 4, lett. A)	no
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

Dati di Bilancio per la verifica TUSP – ANNO 2019	
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 0,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 12.000,00

Approvazione Bilancio Risultato di Esercizio	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ 70.180,00	€ 202.061,00	€ 67.678,00	€ 144.457,00	€ -10.906,00

**Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione**

Il numero dei componenti dell'organo di amministrazione è cambiato in data 19.06.2018 per il passaggio da organo monocratico a collegiale. Per i membri del nuovo organo non sono previsti compensi.

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
Dati da Bilancio di esercizio	2019	2018	2017
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 0,00	€ 1,00	€ 1,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

Quota di possesso (quota diretta e/o indiretta)	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	20,28148973%

Quota di possesso – Tipo di controllo	
Tipo di controllo	nessuno
Tipo di controllo (organismo)	nessuno

**Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione**

--

Informazioni ed esito per la Razionalizzazione	
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	nessuna attività
Descrizione dell'attività	La società è stata costituita per essere il gestore del servizio integrato nei rifiuti nell'A.T.O. Toscana Costa su affidamento da parte dell'Autorità di ambito.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art. 20, c. 2 lett. c)	si
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, c. 2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art. 20, c. 2 lett. g)	si
Esito della ricognizione	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	fusione della società per unione con altra società
Termine previsto per la razionalizzazione	31.12.2021
Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31.12.2019?	no
Note	RetiAmbiente ha oggetto analogo a quello delle sei società da essa controllate, le quali hanno oggetto analogo fra loro; pertanto sussistono i presupposti per procedere alla fusione per incorporazione delle controllate nella controllante.

**Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione**

La Società, a capitale interamente pubblico, è stata costituita in funzione dell'affidamento del servizio integrato di gestione dei rifiuti solidi urbani nell'A.T.O. Toscana Costa. L'affidamento, la cui competenza rientra nelle funzioni dell'Autorità A.T.O. Toscana Costa, istituita dalla L.R. Toscana n. 69/2011, è previsto che abbia luogo entro il 2020. In tale contesto, il mantenimento della Società è il presupposto per addivenire all'affidamento ed alla gestione del servizio dei rifiuti urbani a livello di ambito territoriale ottimale secondo le modalità previste dall'Autorità di ambito ed in coerenza con la vigente normativa di legge statale e regionale. Occorre effettuare la fusione per incorporazione delle società di gestione dei rifiuti, totalmente partecipate, conferite dai comuni soci (ASCIT Servizi Ambientali S.p.A., Elbana Servizi Ambientali S.p.A., ERSU S.p.A., Geofoor S.p.A., Rosignano Energia Ambiente S.p.A., SEA Ambiente S.p.A.).

### 3.11 Società Entrate Pisa S.p.A.

Dati anagrafici della partecipata	
Codice Fiscale	01724200504
Denominazione	Società Entrate Pisa S.p.A.
Anno di costituzione della società	2004
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della società	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

Sede legale della partecipata	
Stato	Italia
Provincia	Pisa
Comune	Pisa
CAP	56125
Indirizzo	Via Cesare Battisti, 53
Telefono	050 220561
FAX	050 820850
Email	sepi-pisa@legalmail.it

Settore di attività della partecipata	
Attività 1	N.82.99.1 – Imprese di gestione esattoriale
Peso indicativo dell'attività %	50%

Ulteriori informazioni sulla partecipata	
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	si
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1, c. 4, lett. A)	no
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

Dati di Bilancio per la verifica TUSP – ANNO 2019	
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	82,57
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 36.000,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 14.560,00

Approvazione Bilancio Risultato di Esercizio	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ 409.670,00	€ 30.944,00	€ 55.575,00	€ 21.954,00	€ 125.144,00

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
Dati da Bilancio di esercizio	2019	2018	2017
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 11.069.591,00	€ 10.225.559,00	€ 9.293.072,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 184.565,00	€ 64.314,00	€ 50.822,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

Quota di possesso (quota diretta e/o indiretta)	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	97,39651838%

Quota di possesso – Tipo di controllo	
Tipo di controllo	controllo analogo congiunto
Tipo di controllo (organismo)	controllo congiunto

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

Controllo analogo congiunto con gli altri soci per l'attuazione del regime in house.

Informazioni ed esito per la Razionalizzazione	
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Sì
Attività svolta dalla Partecipata	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	Gestione e riscossione delle entrate degli enti locali soci
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art. 20, c. 2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, c. 2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art. 20, c. 2 lett. g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art. 19, c. 5)	sì
Esito della ricognizione	mantenimento senza interventi

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

La Società svolge servizi strumentali e funzioni amministrative riguardanti la gestione e la riscossione di entrate tributarie ed extratributarie degli enti soci. S.E.PI. S.p.A. è parte integrante della struttura tecnico-gestionale del Comune; attraverso la specializzazione della struttura organizzativa, delle dotazioni strumentali e delle soluzioni operative, la società svolge efficacemente attività essenziali per la gestione e la riscossione delle entrate locali e per l'attuazione delle politiche tributarie e tariffarie del Comune, ivi incluso il contrasto all'evasione ed elusione. Il mantenimento della partecipazione è dunque strettamente necessario.

### 3.12 Toscana Aeroporti S.p.A.

Dati anagrafici della partecipata	
Codice Fiscale	00403110505
Denominazione	Toscana Aeroporti S.p.A.
Anno di costituzione della società	1978
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della società	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	si
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	si
La società è un GAL	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
Società quotata presso Borsa Italiana S.p.A.

Sede legale della partecipata	
Stato	Italia
Provincia	Firenze
Comune	Firenze
CAP	50100
Indirizzo	Via del Termine, 11
Telefono	055 30615
FAX	055 916076
Email	segreteria@pec.toscana-aeroporti.com

Settore di attività della partecipata	
Attività 1	H.52.23 – Attività dei servizi connessi al trasporto aereo
Peso indicativo dell'attività %	50%

Ulteriori informazioni sulla partecipata	
Società in house	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	si
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1, c. 4, lett. A)	no
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

Dati di Bilancio per la verifica TUSP – ANNO 2019	
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	336
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	15
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 1.368.810,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	5
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 168.600,00

Approvazione Bilancio Risultato di Esercizio	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	si	si	si	si	si
Risultato d'esercizio	€ 13.554.635,00	€ 13.746.376,00	€ 10.410.626,00	€ 9.772.582,00	€ 8.315.402,00

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
Dati da Bilancio di esercizio	2019	2018	2017
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 87.111.635,00	€ 93.409.000,00	€ 103.342.000,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 3.908.000,00	€ 21.079.000,00	€ 14.757.000,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

Quota di possesso (quota diretta e/o indiretta)	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	4,47642124%

Quota di possesso – Tipo di controllo	
Tipo di controllo	nessuno
Tipo di controllo (organismo)	nessuno

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

--

Informazioni ed esito per la Razionalizzazione	
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	attività diversa dalle precedenti
Descrizione dell'attività	Gestione degli aeroporti di Pisa e di Firenze
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art. 20, c. 2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, c. 2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art. 20, c. 2 lett. g)	no
Esito della ricognizione	mantenimento senza interventi

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

La società non rientra nelle fattispecie previste dall'art. 4 del D.Lgs. 175/2016 ma è quotata sul mercato azionario di Borsa Italiana; la partecipazione era posseduta dal Comune anteriormente al 31.12.2015. Risultano pertanto le condizioni previste dall'art. 26, comma 3, del D.Lgs. 175/2016 per il mantenimento.

La partecipazione è risultata redditizia, stanti i dividendi distribuiti ogni anno.

### 3.13 Toscana Energia S.p.A.

Dati anagrafici della partecipata	
Codice Fiscale	05608890488
Denominazione	Toscana Energia S.p.A.
Anno di costituzione della società	2006
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della società	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

Sede legale della partecipata	
Stato	Italia
Provincia	Firenze
Comune	Firenze
CAP	50100
Indirizzo	Piazza Enrico Mattei, 3
Telefono	055 43801
FAX	055 216390
Email	toscanaenergia@pec.it

Settore di attività della partecipata	
Attività 1	D.35.22 – Distribuzione di combustibili gassosi mediante condotte
Peso indicativo dell'attività %	50%
Attività 2	D.35.13 – Distribuzione di energia elettrica
Peso indicativo dell'attività %	25%
Attività 3	D.35.3 – Fornitura di vapore e aria condizionata
Peso indicativo dell'attività %	15%
Attività 4	F.43.21.01 – Installazione di impianti elettrici in edifici o in altre opere di costruzione (inclusa manutenzione e riparazione)
Peso indicativo dell'attività %	10%

Ulteriori informazioni sulla partecipata	
Società in house	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1, c. 4, lett. A)	no
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

Dati di Bilancio per la verifica TUSP – ANNO 2019	
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	441
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	11
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 492.354,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 52.500,00



Approvazione Bilancio Risultato di Esercizio	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ 40.198.717,00	€ 40.998.373,00	€ 40.174.634,00	€ 40.463.367,00	€ 39.876.211,00

**Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione**

La Società prosegue con una gestione economica e finanziaria in equilibrio ed eroga dividendi.

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
Dati da Bilancio di esercizio	2019	2018	2017
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 187.705.881,00	€ 155.030.618,00	€ 148.804.713,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 9.653.475,00	€ 12.757.199,00	€ 48.603.425,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 0,00	€ 40.431,00	€ 36.663,00

Quota di possesso (quota diretta e/o indiretta)	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	4,19316945%

Quota di possesso – Tipo di controllo	
Tipo di controllo	nessuno
Tipo di controllo (organismo)	nessuno

**Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione**

--

Informazioni ed esito per la Razionalizzazione	
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Distribuzione di gas naturale per combustione
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art. 20, c. 2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, c. 2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art. 20, c. 2 lett. g)	no
Esito della ricognizione	mantenimento senza interventi

**Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione**

La Società (a capitale misto) effettua la distribuzione del gas naturale nel territorio comunale ed in altri comuni delle province di Arezzo, Firenze, Grosseto, Livorno, Lucca, Pisa, Pistoia e Siena; è inoltre proprietaria di reti per l'erogazione del servizio medesimo.

Il servizio pubblico gestito dalla Società è essenziale per gli utenti domestici e produttivi. La partecipazione è redditizia stanti i significativi dividendi finora distribuiti. Il mantenimento della partecipazione è necessario in ordine al perseguimento dei fini istituzionali dell'Ente attraverso il concorso con gli altri soci alla determinazione delle strategie nel settore.

La decisione sul mantenimento sarà riesaminata alla luce dell'aggiudicazione della gara relativa alla distribuzione del gas naturale nell'ATEM Pisa.

### 3.14 Valdarno S.r.l. – in liquidazione

Dati anagrafici della partecipata	
Codice Fiscale	01375230503
Denominazione	Valdarno S.r.l. – in liquidazione
Anno di costituzione della società	1996
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della società	Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento
Anno di inizio della procedura	2014
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

Sede legale della partecipata	
Stato	Italia
Provincia	Pisa
Comune	Pisa
CAP	56121
Indirizzo	Via Archimede Bellatalla, 1 - Ospedaletto
Telefono	050 3872111
FAX	050 3872100
Email	valdarno@pec.it

Settore di attività della partecipata	
Attività 1	F.41.2 – Costruzioni di edifici residenziali e non residenziali
Peso indicativo dell'attività %	50%

Ulteriori informazioni sulla partecipata	
Società in house	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1, c. 4, lett. A)	no
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

Dati di Bilancio per la verifica TUSP – ANNO 2019	
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	8
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 22.000,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 9.000,00

Approvazione Bilancio Risultato di Esercizio	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ 425.588,00	€ 359.973,00	€ 404.017,00	€ 357.523,00	€ 359.699,00

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
Dati da Bilancio di esercizio	2019	2018	2017
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 2.600.714,00	€ 2.552.399,00	€ 2.611.079,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 43.944,00	€ 1.425,00	€ 29.976,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

Quota di possesso (quota diretta e/o indiretta)	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta e indiretta
Quota diretta	69,95454545%
Codice Fiscale Tramite	05608890488
Denominazione Tramite (organismo)	Toscana Energia S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	30,04545455%

Quota di possesso – Tipo di controllo	
Tipo di controllo	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria
Tipo di controllo (organismo)	controllo solitario

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

--

Informazioni ed esito per la Razionalizzazione	
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Sì
Attività svolta dalla Partecipata	attività diversa dalle precedenti
Descrizione dell'attività	Gestione del patrimonio immobiliare del complesso "E. Fermi" in località Ospedaletto
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art. 20, c. 2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, c. 2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art. 20, c. 2 lett. g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art. 19, c. 5)	no
Esito della ricognizione	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	messa in liquidazione della società
Termine previsto per la razionalizzazione	31.12.2022
Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31.12.2019?	no
Note	--

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

La società (a capitale misto, con socio privato scelto senza procedura di evidenza pubblica) ha per oggetto la costruzione e la gestione di immobili e la gestione di servizi connessi.

Con Delibera del C.C. n. 82 del 19.12.2013 fu stabilito di procedere alla dismissione della partecipazione non sussistendo i presupposti per il mantenimento ai sensi dell'art. 3, comma 27, della Legge 244/2007. La società è in fase di liquidazione.

La società possiede immobili del Centro “E. Fermi” di Ospedaletto per la cui costruzione aveva contratto mutui ipotecari il cui ammortamento si concluderà nel 2022. I tempi della liquidazione dipendono dalla possibilità di alienare i suddetti immobili o di assegnarli ai soci; è inoltre necessario assicurare il rimborso del capitale mutuato.

### 3.15 Acque S.p.A.

Dati anagrafici della partecipata	
Codice Fiscale	05175700482
Denominazione	Acque S.p.A.
Anno di costituzione della società	2001
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della società	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

Sede legale della partecipata	
Stato	Italia
Provincia	Firenze
Comune	Empoli
CAP	50053
Indirizzo	Via Garigliano, 1
Telefono	050 843111
FAX	050 843260
Email	info@pec.acque.net

Settore di attività della partecipata	
Attività 1	E.36 – Raccolta, trattamento e fornitura acqua
Peso indicativo dell'attività %	50%

Ulteriori informazioni sulla partecipata	
Società in house	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1, c. 4, lett. A)	no
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

Dati di Bilancio per la verifica TUSP – ANNO 2019	
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	418
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	9
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 267.746,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 54.600,00

Approvazione Bilancio Risultato di Esercizio	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ 27.873.819,00	€ 30.605.391,00	€ 18.139.177,00	€ 14.107.299,00	€ 15.585.533,00

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
Dati da Bilancio di esercizio	2019	2018	2017
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 161.929.177,00	€ 157.476.563,00	€ 150.890.775,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 18.108.341,00	€ 14.041.332,00	€ 12.180.620,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 3.552.720,00	€ 2.969.696,00	€ 3.599.696,00

Quota di possesso (quota diretta e/o indiretta)	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	0,000%
Codice Fiscale Tramite	80002710509
Denominazione Tramite (organismo)	Gea S.r.l. – in liquidazione
Quota detenuta dalla Tramite nella società	12,26566635%

Quota di possesso – Tipo di controllo	
Tipo di controllo	nessuno
Tipo di controllo (organismo)	nessuno

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

--

Informazioni ed esito per la Razionalizzazione	
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Sì
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Gestione del servizio idrico integrato per l'A.T.O. Basso Valdarno
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	45,000%
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art. 20, c. 2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, c. 2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art. 20, c. 2 lett. g)	no
Esito della ricognizione	mantenimento senza interventi

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

La Legge 36/1994 ha reso obbligatorio provvedere alla gestione del servizio idrico integrato a livello di area vasta. La L.R. 81/1995 e la L.R. 26/1997 hanno individuato gli ambiti territoriali ottimali.

Acque S.p.A. è la società affidataria della gestione del servizio idrico integrato nell'ambito territoriale in cui insiste il Comune (ambito Basso Valdarno). La partecipazione è detenuta tramite Gea S.r.l. - in liquidazione. Il mantenimento della partecipazione in Acque S.p.A., in quanto riguardante la gestione di un servizio pubblico essenziale quale quello idrico, è strettamente necessario per il perseguimento dei fini istituzionali dell'Ente. La partecipazione pubblica è funzionale a sostenere un adeguato livello di investimenti infrastrutturali e garantire l'indispensabile accesso all'acqua da parte della popolazione, contribuendo ad assicurare condizioni di accessibilità, qualità e sicurezza del servizio.

Occorre procedere all'acquisizione della partecipazione diretta in Acque S.p.A. mediante assegnazione in sede di riparto di liquidazione di Gea S.r.l..

### 3.16 Sviluppo Pisa S.r.l. – in liquidazione

Dati anagrafici della partecipata	
Codice Fiscale	01836100501
Denominazione	Sviluppo Pisa S.r.l. – in liquidazione
Anno di costituzione della società	2007
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della società	Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento
Anno di inizio della procedura	2014
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

Sede legale della partecipata	
Stato	Italia
Provincia	Pisa
Comune	Pisa
CAP	56125
Indirizzo	Via Cesare Battisti, 53
Telefono	050 202742
FAX	050 501673
Email	sviluppopisa@pec.devitalia.it

Settore di attività della partecipata	
Attività 1	F.41.2 – Costruzione di edifici residenziali e non residenziali
Peso indicativo dell'attività %	50%

Ulteriori informazioni sulla partecipata	
Società in house	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1, c. 4, lett. A)	no
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

Dati di Bilancio per la verifica TUSP – ANNO 2019	
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 0,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 3.000,00

Approvazione Bilancio Risultato di Esercizio	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	no	sì
Risultato d'esercizio	€ -1.438.490,00	€ -2.595,00	€ -354.670,00	€ -557.126,00	€ 2.122,00

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
Dati da Bilancio di esercizio	2019	2018	2017
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 8.144.737,00	€ 300.422,00	€ 207.367,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 2.169,00	€ -75.276,00	€ 163.019,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

Quota di possesso (quota diretta e/o indiretta)	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	0,000%
Codice Fiscale Tramite	01707050504
Denominazione Tramite (organismo)	Pisamo Azienda per la Mobilità S.r.l.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	100,000%

Quota di possesso – Tipo di controllo	
Tipo di controllo	controllo analogo congiunto
Tipo di controllo (organismo)	controllo congiunto

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

La società è controllata indirettamente attraverso Pisamo Azienda per la Mobilità S.r.l.

Informazioni ed esito per la Razionalizzazione	
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	attività diversa dalle precedenti
Descrizione dell'attività	Realizzazione di immobili presso la c.d. "Sesta Porta"
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art. 20, c. 2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, c. 2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art. 20, c. 2 lett. g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art. 19, c. 5)	no
Esito della ricognizione	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	messa in liquidazione della società
Termine previsto per la razionalizzazione	31.12.2026
Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31.12.2019?	no
Note	--

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

La Società ha per oggetto l'acquisto, la costruzione, la vendita e/o la locazione degli edifici oggetto del piano attuativo della c.d. "Sesta Porta". A seguito dell'attuazione del suddetto piano, con deliberazione dell'Assemblea dei soci del 12.12.2014 è stato approvato lo scioglimento della società che si trova attualmente in fase di liquidazione.

La società detiene immobili presso il complesso "Sesta Porta" per la cui costruzione ha contratto un mutuo ipotecario con termine dell'ammortamento nel 2026. I tempi della liquidazione sono condizionati dalla possibilità di alienare gli immobili e di rimborsare il capitale mutuato.





**COMUNE DI PISA**

Direzione Finanze - Provveditorato - Aziende

---

# **Relazione tecnica**

**relativa al Piano di razionalizzazione delle partecipazioni  
societarie dirette e indirette - anno 2020**

(art. 20 del decreto legislativo 19 agosto 2016 n. 175, come modificato dal decreto  
legislativo 16 giugno 2017 n. 100)



## RELAZIONE TECNICA

### relativa al Piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie dirette e indirette

#### INDICE

INDICE .....	- 1 -
1. PREMESSA .....	- 2 -
2. GLI INTERVENTI ATTUATI DAL COMUNE IN MATERIA DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI .....	- 4 -
3. AGGIORNAMENTO SULLE PARTECIPAZIONI DIRETTE ALLA DATA ODIERNA .....	- 7 -
4. IL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE .....	- 7 -
5. RILEVAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI DEL COMUNE .....	- 12 -
5.1. PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DIRETTE .....	- 12 -
5.2. PARTECIPAZIONI SOCIETARIE INDIRETTE .....	- 14 -
6. VERIFICA DELLA MANTENIBILITÀ DELLA PARTECIPAZIONE RISPETTO AL TIPO SOCIETARIO, AL VINCOLO DI SCOPO E AL VINCOLO DI ATTIVITÀ .....	- 16 -
6.1. VERIFICA PER LE PARTECIPAZIONI DIRETTE .....	- 18 -
6.2. VERIFICA PER LE PARTECIPAZIONI INDIRETTE .....	- 19 -
7. VERIFICA DI ANALOGIE E SIMILARITÀ .....	- 20 -
8. ANALISI DI DETTAGLIO DI SINGOLE PARTECIPAZIONI .....	- 20 -
ACQUE S.P.A. ....	- 22 -
AZIENDA PISANA EDILIZIA SOCIALE S.C.P.A. ....	- 25 -
COMPAGNIA TRASPORTI TOSCANA NORD S.R.L. ....	- 29 -
FARMACIE COMUNALI PISA S.P.A. ....	- 32 -
GEOFOR PATRIMONIO S.R.L. ....	- 35 -
NAVICELLI DI PISA S.R.L. ....	- 38 -
PISAMO S.R.L. ....	- 41 -
RETIAMBIENTE S.P.A. ....	- 44 -
SOCIETÀ ENTRATE PISA S.P.A. ....	- 46 -
TOSCANA ENERGIA S.P.A. ....	- 49 -
9. SCHEMA FINALE DI SINTESI DI DETENIBILITÀ DELLE PARTECIPAZIONI .....	- 52 -
10. SOCIETÀ IN LIQUIDAZIONE .....	- 53 -



## 1. PREMESSA

Il D.Lgs. 175/2016 ("Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica" – abbreviato TUSP) ha riordinato le norme regolanti le partecipazioni societarie detenute dalle pubbliche amministrazioni in attuazione della delega contenuta nella Legge 124/2015. Con il D.Lgs. 100/2017 sono state apportate modifiche e integrazioni al TUSP a seguito dei rilievi effettuati dalla Corte Costituzionale con la Sentenza n. 251 del 09.11.2016.

L'art. 24 del Testo unico, come modificato dal decreto correttivo, prevedeva che, entro il 30 settembre 2017, le amministrazioni pubbliche effettuassero la *ricognizione* e la *revisione straordinaria delle partecipazioni* detenute. Il Comune di Pisa ha provveduto con Deliberazione del C.C. n. 40 del 26.10.2017.

L'art. 20 dello stesso Testo unico ha introdotto l'istituto della *razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche*, da approvare con apposito atto entro il 31 dicembre di ciascun anno. La norma prevede, in particolare:

1. *Fermo quanto previsto dall'articolo 24, comma 1, le amministrazioni pubbliche effettuano annualmente, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti di cui al comma 2, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione. Fatto salvo quanto previsto dall'articolo 17, comma 4, del decreto-legge 24 giugno 2014, n. 90, convertito, con modificazioni, dalla legge 11 agosto 2014, n. 114, le amministrazioni che non detengono alcuna partecipazione lo comunicano alla sezione della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4, e alla struttura di cui all'articolo 15.*
2. *I piani di razionalizzazione, corredati di un'apposita relazione tecnica, con specifica indicazione di modalità e tempi di attuazione, sono adottati ove, in sede di analisi di cui al comma 1, le amministrazioni pubbliche rilevino:*
  - a) *partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all'articolo 4<sup>1</sup>;*
  - b) *società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;*
  - c) *partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da altri enti pubblici strumentali;*
  - d) *partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro;*
  - e) *partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti<sup>2</sup>;*
  - f) *necessità di contenimento dei costi di funzionamento;*
  - g) *necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'articolo 4.*
3. *I provvedimenti di cui ai commi 1 e 2 sono adottati entro il 31 dicembre di ogni anno e sono trasmessi con le modalità di cui all'articolo 17 del decreto-legge n. 90 del 2014, convertito, con modificazioni, dalla legge di conversione 11 agosto 2014, n. 114 e rese disponibili alla struttura*

<sup>1</sup> L'art. 4 del TUSP indica le tipologie di società cui può partecipare un'amministrazione pubblica.

<sup>2</sup> L'art. 27, comma 12-quater, del TUSP (introdotto dal decreto correttivo) stabilisce che: "Per le società di cui all'articolo 4, comma 7, solo ai fini della prima applicazione del criterio [...] si considerano i risultati dei cinque esercizi successivi all'entrata in vigore del presente decreto".



*di cui all'articolo 15 e alla sezione di controllo della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4.*

*4. In caso di adozione del piano di razionalizzazione, entro il 31 dicembre dell'anno successivo le pubbliche amministrazioni approvano una relazione sull'attuazione del piano, evidenziando i risultati conseguiti, e la trasmettono alla struttura di cui all'articolo 15 e alla sezione di controllo della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4.*

*5. I piani di riassetto possono prevedere anche la dismissione o l'assegnazione in virtù di operazioni straordinarie delle partecipazioni societarie acquistate anche per espressa previsione normativa. I relativi atti di scioglimento delle società o di alienazione delle partecipazioni sociali sono disciplinati, salvo quanto diversamente disposto nel presente decreto, dalle disposizioni del codice civile e sono compiuti anche in deroga alla previsione normativa originaria riguardante la costituzione della società o l'acquisto della partecipazione.*

*6. Resta ferma la disposizione dell'articolo 1, comma 568-bis, della legge 27 dicembre 2013, n. 147.*

*7. La mancata adozione degli atti di cui ai commi da 1 a 4 da parte degli enti locali comporta la sanzione amministrativa del pagamento di una somma da un minimo di euro 5.000 a un massimo di euro 500.000, salvo il danno eventualmente rilevato in sede di giudizio amministrativo contabile, comminata dalla competente sezione giurisdizionale regionale della Corte dei conti. Si applica l'articolo 24, commi 5, 6, 7, 8 e 9.*

*8. Resta fermo quanto previsto dall'articolo 29, comma 1-ter, del decreto-legge 6 luglio 2011, n. 98, convertito, con modificazioni, dalla legge 15 luglio 2011, n. 111, e dall'articolo 1, commi da 611 a 616, della legge 23 dicembre 2014, n. 190.*

*[...]*

L'art. 26, comma 11, del D.Lgs. 175/2016 precisa che occorre procedere alla razionalizzazione periodica di cui all'art. 20 a partire dall'anno 2018 con riferimento alla situazione al 31 dicembre 2017. Il Comune di Pisa ha ottemperato all'approvazione dei primi due piani di razionalizzazione periodica con:

- Deliberazione del C.C. n. 58 del 22.12.2018;
- Deliberazione del C.C. n. 45 del 21.11.2019.

La Legge 145/2018 (legge di bilancio per l'anno 2019), all'art. 1, commi 721-724, ha apportato alcune modifiche al TUSP.

Alla luce di quanto sopra, la presente Relazione tecnica è redatta ai sensi dell'art. 20, comma 2, del TUSP, con riferimento allo schema del Piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie dirette e indirette da approvare dal Consiglio Comunale entro il 31 dicembre 2020 (3° piano di razionalizzazione periodica, riferito alla situazione al 31 dicembre 2019).



## 2. GLI INTERVENTI ATTUATI DAL COMUNE IN MATERIA DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI

Con Deliberazione del C.C. n. 80 del 22.12.2010 fu effettuata la prima ricognizione delle partecipazioni societarie, ottemperando a quanto al tempo previsto dai commi 27-29 dell'art. 3 della Legge 244/2007. Al termine dell'anno 2010, il Comune possedeva partecipazioni dirette in n. 25 società di capitali. Alcune di esse sono state oggetto di interventi di razionalizzazione approvati successivamente.

La Legge 190/2014, con i commi 611 e 612 dell'art. 1, ha poi introdotto l'obbligo di approvazione di un *"Piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute"*. Sulla base di tale normativa, con Decisione del Sindaco n. 22 del 31.03.2015, fu effettuata la ricognizione delle partecipazioni dirette ed indirette detenute dal Comune ed approvato il Piano operativo di razionalizzazione. Il Piano fu trasmesso alla Corte dei Conti, Sez. regionale di controllo per la Toscana (nota prot. n. 24352/2015). Con Decisione del Sindaco n. 26 del 02.04.2016 fu effettuata la ricognizione sullo stato di attuazione del Piano, anch'essa trasmessa alla Corte dei Conti, Sez. regionale di controllo per la Toscana (nota prot. n. 25618/2016).

Infine, il 23 settembre 2016, è entrato in vigore il TUSP che, come successivamente modificato dal D.Lgs. 100/2017, ha stabilito che fosse effettuata una nuova *ricognizione e revisione straordinaria delle partecipazioni* detenute alla quale il Comune ha provveduto, come anzidetto, con Deliberazione del C.C. n. 40 del 26.10.2017.

Con Deliberazione del C.C. n. 45 del 21.11.2019, il Comune ha approvato il Piano di razionalizzazione dell'anno 2019 (2° piano di razionalizzazione periodica). Alla data di redazione di tale Piano la situazione delle partecipazioni dell'Ente è risultata quella descritta rispettivamente alle successive **Tabella 1** e **Tabella 2**.



Tabella 1 - Partecipazioni dirette detenute dal Comune di Pisa – anno 2019

N.	Denominazione	% part.	Valore nominale part.	Controllata ex art. 2, c. 1, lett. b), TUSP	A controllo pubblico ex art. 2, c. 1, lett. m), TUSP
1	Azienda Pisana Edilizia Sociale S.c.p.A. (APES)	38,700%	€ 336.690,00		Sì
2	Compagnia Pisana Trasporti S.r.l. – in liquidazione (CPT)	39,171%	€ 6.580.800,05		
3	Consorzio Pisa Ricerche S.c.a.r.l. – fallito (CPR)	7,692%	€ 81.662,55		
4	Compagnia Trasporti Toscana Nord S.r.l. (CTT Nord)	9,379%	€ 3.892.915,50		
5	Farmacie Comunali Pisa S.p.A. (FCP)	99,000%	€ 118.800,00	Sì	
6	Gea S.r.l. – in liquidazione	87,834%	€ 3.263.631,00	Sì	
7	Geofor Patrimonio S.r.l.	58,774%	€ 4.223.756,00	Sì	
8	Interporto Toscano “A. Vespucci” S.p.A.	2,794%	€ 627.498,90		
9	Navicelli di Pisa S.r.l.	100,000%	€ 157.003,84	Sì	Sì
10	Pisamo S.r.l.	98,500%	€ 1.281.500,00	Sì	Sì
11	RetiAmbiente S.p.A.	20,282%	€ 4.368.223,00		
12	Toscana Aeroporti S.p.A. (TA)	4,476%	€ 1.374.697,50		
13	Società Entrate Pisa S.p.A. (SEPI)	97,397%	€ 2.486.500,00	Sì	Sì
14	Toscana Energia S.p.A. (TE)	4,193%	€ 6.131.017,00		
15	Valdarno S.r.l. – in liquidazione	69,955%	€ 4.001.400,00	Sì	



Tabella 2 - Partecipazioni indirette (di 1° livello) detenute dal Comune di Pisa - anno 2019

	Denominazione società partecipata indirettamente	Società intermedia (diretta)	% part. diretta	% part. indiretta	Diretta controllata ex 2, c. 1, lett. b), TUSP
1	Acque S.p.A.	GEA	12,266%	10,773%	Sì
2	Alatoscana S.p.A.	TA	13,266%	0,594%	
3	ASCIT Servizi Ambientali S.p.A.	RETIAMBIENTE	100,000%	20,282%	
4	ATC Esercizio S.p.A.	CPT	0,040%	0,016%	
5	Autolinee Toscane Nord S.r.l.	CTT Nord	100,000%	9,379%	
6	BluBus S.c.a.r.l.	CTT Nord	1,256%	0,118%	
7	Cold Storage Customs Vespucci S.r.l.	INTERPORTO	20,000%	0,559%	
8	Consorzio Pisa Energia S.c.a.r.l.	TA	5,263%	0,236%	
9	Consorzio Pisano Trasporti S.c.a.r.l.	CTT Nord	95,300%	8,938%	
10	COPIT S.p.A.	CTT Nord	30,000%	2,814%	
11	Crociere e Turismo S.r.l. - in liquidazione	CTT Nord	2,000%	0,188%	
12	Elbana Servizi Ambientali (ESA) S.p.A.	RETIAMBIENTE	100,000%	20,282%	
13	ERSU S.p.A.	RETIAMBIENTE	100,000%	20,282%	
14	Firenze Mobilità S.p.A.	TA	3,980%	0,178%	
15	Firenze Parcheggi S.p.A.	TA	8,161%	0,433%	
16	Florence Convention & Visitors Bureau S.c.a.r.l.	TA	0,970%	0,043%	
17	Geofor S.p.A.	RETIAMBIENTE	100,000%	20,282%	
18	Gesam S.p.A.	TE	40,00%	1,677%	
19	Immobili A.O.U. Careggi S.p.A.	TA	25,000%	1,119%	
20	Interporto Toscano "A. Vespucci" S.p.A.	TA	0,223%	0,056%	Sì
		NAVICELLI	0,046%		
21	Irene S.r.l. - in liquidazione	CTT Nord	11,220%	12,644%	
		CPT	29,590%		
22	Jet Fuel Co. S.r.l.	TA	51,000%	2,283%	
23	La Ferroviaria Italiana S.p.A.	CTT Nord	0,500%	0,047%	
24	Mobit S.c.a.r.l.	CTT Nord	30,100%	2,823%	
25	One S.c.a.r.l.	CTT Nord	10,780%	1,011%	
26	Parcheggi Peretola S.r.l.	TA	100,000%	4,476%	
27	Power Energia Soc. Coop.	CTT Nord	1,307%	0,123%	
28	Rosignano Energia Ambiente S.p.A.	RETIAMBIENTE	100,000%	20,282%	
29	SEA Ambiente S.p.A.	RETIAMBIENTE	100,000%	20,282%	
30	Società Esercizio dell'Aeroporto della Maremma S.p.A.	TA	0,328%	0,015%	
31	Società Generale Trasporti e Mobilità S.p.A. (SGTM)	CTT Nord	5,420%	0,508%	
32	Sviluppo Pisa S.r.l. - In liquidazione	PISAMO	100,000%	98,500%	Sì
33	Ti Forma S.c.a.r.l.	CTT Nord	1,791%	0,168%	
34	Tirreno Brennero S.r.l. - in liquidazione	TA	0,270%	0,012%	
35	Toscana Aeroporti Engineering S.r.l.	TA	100,000%	4,476%	
36	Toscana Aeroporti Handling S.r.l.	TA	100,000%	4,476%	
37	Toscana Energia Green S.p.A.	TE	100,000%	4,193%	
38	Trailer Service S.r.l.	INTERPORTO	33,000%	0,922%	
39	UIRNET S.p.A.	INTERPORTO	2,828%	0,079%	
40	Vaius S.c.a.r.l.	CTT Nord	89,063%	8,353%	
41	Valdarno S.r.l. - in liquidazione	TE	30,045%	1,260%	



### 3. AGGIORNAMENTO SULLE PARTECIPAZIONI DIRETTE ALLA DATA ODIERNA

Nel periodo intercorso dalla redazione del Piano di razionalizzazione 2019 alla redazione della presente relazione, per quanto qui interessa, si è concretizzata:

- la definitiva cancellazione dal Registro delle imprese del Consorzio Pisa Ricerche S.c.a.r.l. (CPR) per effetto del Decreto del Tribunale fallimentare di Pisa del 18.09.2019
- la riduzione della percentuale di partecipazione in RetiAmbiente S.p.A. dal 20,282% al 20,281% per effetto dell'aumento del capitale sociale mediante conferimento effettuato dal Comune di Borgo a Mozzano nel 2019 per € 586,00.

### 4. IL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE

Si ricorda che la redazione del Piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie dirette e indirette, previsto dall'art. 20 del TUSP, implica una serie di riscontri e di verifiche che, in sintesi, devono essere svolti in ordine:

- alla **ricognizione delle partecipazioni** dirette e di quelle indirette;
- all'analisi del **tipo societario** che, ai sensi dell'art. 3 del D.Lgs. 175/2016, deve essere quello della società per azioni o della società a responsabilità limitata, anche consortili o in forma cooperativa;
- all'analisi dell'oggetto sociale che, ai fini del mantenimento della partecipazione, deve riguardare attività di produzione di beni e servizi strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente (c.d. "**vincolo di scopo**") secondo quanto disciplinato dall'art. 4, comma 1, del TUSP, salve le deroghe previste dal comma 3 e dai commi da 6 a 9-bis dello stesso articolo;
- alla verifica che la società rientri in una delle categorie di cui all'art. 4, comma 2, del TUSP (c.d. "**vincolo di attività**"), salve le deroghe di cui sopra;
- alla verifica che la società soddisfi i requisiti di cui all'art. 5, commi 1 e 2, del TUSP: si tratta, in sostanza, di condurre un "**test di economicità**" per accertare che il modello societario offra condizioni di efficienza, efficacia ed economicità rispetto alle possibili alternative;
- alla verifica che la società soddisfi le condizioni definite dall'art. 20, comma 2, del TUSP: si tratta di effettuare un "**test parametrico**" il cui eventuale esito negativo indica la necessità di attuare interventi di razionalizzazione della società o di dismissione della partecipazione.

Occorre tener presente che le disposizioni del TUSP si applicano *"solo se espressamente previsto"* alle *"società quotate"* e alle *"società da esse partecipate, salvo che queste ultime siano, non per il tramite di società quotate, controllate o partecipate da amministrazioni pubbliche"*<sup>3</sup>. L'art. 26, comma 3, del TUSP specifica che *"le pubbliche amministrazioni possono comunque mantenere le partecipazioni in società quotate detenute al 31 dicembre 2015"* dove per società quotate devono intendersi, secondo la definizione datane dall'art. 2, comma 1, lett. p), *"le società a partecipazione pubblica che emettono azioni quotate in mercati regolamentati; le società che hanno emesso, alla data del 31 dicembre 2015, strumenti finanziari diversi dalle azioni, quotati in mercati regolamentati"*. Il mantenimento delle partecipazioni già detenute

<sup>3</sup> Art. 1, comma 5, del TUSP.





nelle società quotate al 31.12.2015 è rimessa quindi alla valutazione discrezionale di ciascuna amministrazione.

Premesso quanto sopra e salvo le deroghe normative sinteticamente richiamate, una partecipazione societaria è detenibile se strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente. Quindi, lo strumento societario è ammesso dal Legislatore ma solo quando strettamente necessario per il perseguimento delle finalità istituzionali. Si tratta di situazioni nelle quali il socio pubblico non ha la possibilità di perseguire diversamente l'interesse generale.

Le modalità con cui valutare la stretta necessità della partecipazione in ordine al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente sono state oggetto di autorevoli interventi già con riferimento alla Legge 244/2007.

Fra questi, la Delibera n. 5/2009 della Corte dei Conti, Sez. di controllo per il Vento, ha a suo tempo affermato che “[...] *La valutazione di stretta necessità, da compiersi caso per caso, comporta il raffronto tra l'attività che costituisce l'oggetto sociale (art. 2328 c. 2 n. 3 c.c.) e le attività di competenza dell'ente, quali derivanti dall'attuale assetto istituzionale, che vede i Comuni, le Province e le Città metropolitane titolari di funzioni amministrative proprie e di funzioni conferite – secondo i noti criteri di sussidiarietà, differenziazione ed adeguatezza –, con legge statale o regionale, secondo le rispettive competenze.*”

La Sez. di controllo per la Toscana della Corte dei Conti, con Delibera n. 46/2012, ha avuto modo di precisare che sono da “*Valutare caso per caso le finalità che l'ente intende realizzare con l'utilizzo dello strumento societario, se rispondono alle funzioni ed attività di competenza degli enti [...]. A tale riguardo gli enti locali, in relazione all'individuazione delle finalità istituzionali, possono riferirsi alle funzioni fondamentali, ovvero essenziali per il funzionamento degli enti e per il soddisfacimento di bisogni primari delle comunità di riferimento, come provvisoriamente enucleati dall'art. 21, comma 3, della legge 42/2009 [...]. Oltre al riferimento di legge, a supporto, sono presenti in ciascun ente gli strumenti di pianificazione e programmazione a partire dalle linee programmatiche di mandato, al piano generale di sviluppo, alla relazione previsionale e programmatica che si basano sull'attuale struttura del bilancio degli enti locali in relazione alle principali funzioni e, all'interno delle medesime, ai servizi e agli interventi di pertinenza.*”

Il T.A.R. Veneto, Sez. I, con la Sentenza n. 363 del 05.04.2018, ha ritenuto che, affinché una società di gestione di un servizio di interesse generale possa essere ritenuta “*strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente*” occorre che “*l'intervento dell'ente stesso sia necessario per garantire l'erogazione del servizio [...] ossia nell'ipotesi in cui, senza l'intervento pubblico, sarebbero differenti le condizioni di accessibilità fisica ed economica, continuità, non discriminazione, qualità e sicurezza del servizio*”. Secondo il T.A.R., una partecipazione poco significativa o “pulviscolare” non consentirebbe al socio di influire sulle decisioni strategiche della società né sulle decisioni relative alle condizioni di accesso al servizio erogato, con ciò venendo meno il presupposto legittimante il mantenimento della stessa partecipazione.

In ogni caso, il criterio di cui all'art. 4, comma 1, del TUSP (c.d. “vincolo di scopo”) va oggi verificato congiuntamente al fatto che la società rientri in una delle categorie previste dal comma 2 (c.d. “vincolo di attività”) dello stesso articolo. In particolare, le attività elencate al comma 2 sono le seguenti:

- a) *produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi;*
- b) *progettazione e realizzazione di un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'articolo 193 del decreto legislativo n. 50 del 2016;*
- c) *realizzazione e gestione di un'opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di un servizio d'interesse generale attraverso un contratto di partenariato di cui all'articolo 180 del decreto*



*legislativo n. 50 del 2016, con un imprenditore selezionato con le modalità di cui all'articolo 17, commi 1 e 2;*

- d) autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento;*
- e) servizi di committenza, ivi incluse le attività di committenza ausiliarie, apprestati a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici di cui all'articolo 3, comma 1, lettera a), del decreto legislativo n. 50 del 2016.*

Il mantenimento di una partecipazione societaria deve comunque essere supportato dalle condizioni di *economicità* previste dai commi 1 e 2 dell'art. 5 del D.Lgs. 175/2016. In particolare l'atto deliberativo dell'Ente deve evidenziare

- *“le ragioni e le finalità che giustificano tale scelta, anche sul piano della convenienza economica e della sostenibilità finanziaria e in considerazione della possibilità di destinazione alternativa delle risorse pubbliche impegnate, nonché di gestione diretta o esternalizzata del servizio affidato. La motivazione deve anche dare conto della compatibilità della scelta con i principi di efficienza, di efficacia e di economicità dell'azione amministrativa”;*
- *la “compatibilità dell'intervento finanziario previsto con le norme dei trattati europei e, in particolare, con la disciplina europea in materia di aiuti di Stato alle imprese”.*

Il tema della convenienza economica dell'utilizzo dello strumento societario rispetto alle possibili alternative gestionali assume un ruolo centrale nell'ambito delle valutazioni che devono essere compiute dall'ente locale.

Come affermato dalla Corte dei Conti, Sez. di controllo per il Piemonte (Deliberazione n. 92/2016), il socio pubblico deve sottoporre le società partecipate ad un penetrante controllo in ordine all'efficiente impiego delle risorse, le quali non costituiscono capitale di rischio ma fondi pubblici funzionalmente vincolati allo scopo di sostenere iniziative nei settori di pertinenza.

Sulla questione risultano di particolare chiarezza e interesse talune conclusioni cui è pervenuta la Sez. di controllo per l'Umbria con la Deliberazione n. 130/2016:

*[...] 2. La scelta di adottare o mantenere lo strumento societario per perseguire la finalità pubblica individuata richiede, in conformità ai principi generali dell'azione amministrativa, una puntuale motivazione sotto i profili dell'efficacia, dell'efficienza e dell'economicità.*

*[...] 4. E' altresì necessario valutare le conseguenze della scelta, sulla base di una adeguata istruttoria tecnica della gestione economico-finanziaria e patrimoniale degli enti proprietari.*

*5. L'obiettivo del mantenimento della partecipazione può trovare adeguata motivazione, se non in un ritorno economico dell'investimento, nella prospettiva - dettagliatamente argomentata - di un ritorno in termini di sviluppo dell'indotto sul territorio, da monitorare costantemente e rendicontare (cfr. deliberazione Sezione Campania n. 71/2016/VSGO).*

*6. Con riguardo al criterio della eliminazione di partecipazioni non indispensabili (vedi lettera a) del comma 611), la valutazione dell'ente non può prescindere da un'attenta analisi comparativa dei costi attuali e potenziali della partecipazione.*

*7. Allo stesso modo, il piano non può ignorare le gestioni strutturalmente deficitarie delle partecipate che, in assenza di particolari ed argomentate motivazioni, di per sé depongono per la obbligatoria dismissione della partecipazione. Nei confronti delle società in perdita strutturale,*



*le cui partecipazioni si ritenga ciononostante di mantenere, occorre motivare e finalizzare gli eventuali interventi finanziari di sostegno, vincolandoli ad analitici piani di recupero societario (cfr. Sezione Piemonte, idem).*

*8. L'obbligo di dismettere le società che non sono "indispensabili" al perseguimento dei fini tipici dell'ente si estende anche alle società che perseguono scopi meramente coerenti con quelli dell'ente. In tal senso, non appaiono normalmente indispensabili le partecipazioni c.d. "polvere", che spesso costituiscono mero investimento in capitale di rischio, fatta salva l'ipotesi in cui si attesti, sotto la responsabilità diretta dell'organo di vertice e, in ogni caso, sulla base di adeguata motivazione, che la partecipazione è necessaria in quanto indispensabile al perseguimento dei fini dell'ente (deliberazione 26 febbraio 2016, n. 61/2016/INPR – Sezione Sicilia).*

*[...] 15. Nei piani di razionalizzazione deve altresì trovare posto una riflessione circa l'incidenza, sul costo della produzione, delle spese per il personale, avendo presente che elevati indici di incidenza possano essere sintomo di scarsa efficacia delle politiche di contenimento del costo del lavoro e dei vincoli assunzionali nei confronti delle società partecipate da enti pubblici (cfr. deliberazione Sezione delle Autonomie n. 27/2016/FRG). [...]*

Il test di economicità previsto dall'art. 5 del TUSP richiede la disponibilità di sufficienti informazioni in ordine all'andamento delle società partecipate. Nella presente analisi le informazioni sono state desunte dai bilanci di esercizio delle partecipate, dall'attività di controllo posta in essere ai sensi dell'art. 147-quater del D.Lgs. 267/2000 e dalle attività relative alla redazione del Bilancio consolidato del Gruppo Comune di Pisa dell'esercizio 2019.

Infine, fatte salve le deroghe e la disciplina transitoria, l'art. 20, comma 2, del TUSP individua una sorta di *test parametrico* a cui sottoporre le partecipazioni dirette e indirette e dal cui risultato discende la necessità di predisporre "un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione". I parametri a cui fare riferimento sono i seguenti:

- a) partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all'articolo 4;*
- b) società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;*
- c) partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;*
- d) partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro;*
- e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;*
- f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento;*
- g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'articolo 4.*

In proposito, la Deliberazione n. 19 del 21.07.2017 della Corte dei Conti, Sezione delle Autonomie<sup>4</sup>, nell'individuare le linee guida per la revisione straordinaria delle partecipazioni, ha precisato che:

*"Nel motivare sugli esiti della ricognizione effettuata è importante tener conto dell'attività svolta dalla società a beneficio della comunità amministrata. Pertanto, in caso di attività inerenti ai servizi pubblici locali, occorre esplicitare le ragioni della convenienza economica dell'erogazione del servizio mediante la società anziché in forme alternative (gestione diretta, azienda speciale,*

<sup>4</sup> Delibera di approvazione delle "Linee di indirizzo per la revisione straordinaria delle partecipazioni di cui all'art. 24, D.Lgs. n. 175/2016".



*ecc.) e della sostenibilità della scelta in termini di costo-opportunità per l'ente. In relazione ai servizi pubblici a rete di rilevanza economica, occorre anche dimostrare che non sono necessarie operazioni di aggregazione con altre società operanti nello stesso settore e che la società svolge servizi non compresi tra quelli da affidare per il tramite dell'Ente di Governo d'Ambito.”*



## 5. RILEVAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI DEL COMUNE

Premesso quanto sopra, occorre in primo luogo effettuare la rilevazione delle partecipazioni comunali direttamente e indirettamente possedute.

### 5.1. Partecipazioni societarie dirette

Il successivo elenco (**Tabella 3**) riporta le partecipazioni direttamente detenute dal Comune di Pisa alla data di redazione della presente relazione.

**Tabella 3 - Partecipazioni dirette detenute dal Comune di Pisa alla data della presente relazione**

N.	Denominazione	% part.	Valore nominale part.	Controllata ex art. 2, c. 1, lett. b), TUSP	A controllo pubblico ex art. 2, c. 1, lett. m), TUSP
1	Azienda Pisana Edilizia Sociale S.c.p.A. (APES)	38,700%	€ 336.690,00		Sì
2	Compagnia Pisana Trasporti S.r.l. – in liquidazione (CPT)	39,171%	€ 6.580.800,05		
3	Compagnia Trasporti Toscana Nord S.r.l. (CTT Nord)	9,379%	€ 3.892.915,50		
4	Farmacie Comunali Pisa S.p.A. (FCP)	99,000%	€ 118.800,00	Sì	
5	Gea S.r.l. – in liquidazione	87,834%	€ 3.263.631,00	Sì	
6	Geofor Patrimonio S.r.l.	58,774%	€ 4.223.756,00	Sì	
7	Interporto Toscano “A. Vespucci” S.p.A.	2,794%	€ 627.498,90		
8	Navicelli di Pisa S.r.l.	100,000%	€ 157.003,84	Sì	
9	Pisamo S.r.l.	98,500%	€ 1.281.500,00	Sì	Sì
10	RetiAmbiente S.p.A.	20,281%	€ 4.368.223,00		Sì
11	Toscana Aeroporti S.p.A. (TA)	4,476%	€ 1.374.697,50		
12	Società Entrate Pisa S.p.A. (SEPI)	97,397%	€ 2.486.500,00	Sì	Sì
13	Toscana Energia S.p.A. (TE)	4,193%	€ 6.131.017,00		
14	Valdarno S.r.l. – in liquidazione	69,955%	€ 4.001.400,00	Sì	

Nella precedente Tabella 3, in corrispondenza di ciascuna partecipazione, è indicato se trattasi di partecipazione di controllo da parte del Comune di Pisa o di partecipazione in società a controllo pubblico. In proposito occorre soffermarsi sulla nozione di società controllata secondo la definizione (di tipo “funzionale”) recata dal TUSP.

Ai sensi dell’art. 2, comma 1, lett. b), del TUSP, per “controllo” si intende “la situazione descritta dall’art. 2359 del codice civile. Il controllo può sussistere anche quando, in applicazione di norme di legge o statutarie o di patti parasociali, per le decisioni finanziarie e gestionali strategiche relative all’attività sociale è richiesto il consenso unanime di tutte le parti che condividono in controllo”.

Si ricorda che l’art. 2359, comma 1, del Codice Civile prevede le seguenti fattispecie:



- 1) il c.d. “controllo di diritto”, ossia il possesso *“della maggioranza dei voti esercitabili nell’assemblea ordinaria”* della società;
- 2) il c.d. “controllo di fatto”, ossia il possesso dei *“voti sufficienti per esercitare un’influenza dominante nell’assemblea ordinaria”* della società (quindi per approvarne le delibere, con particolare riferimento alla nomina degli amministratori);
- 3) il c.d. “controllo contrattuale”, ossia la situazione nella quale l’influenza dominante è esercitata *“in virtù di particolari vincoli contrattuali”* che rendono la società oggettivamente dipendente.

Tuttavia, la nozione di controllo definita dalla lettera b) del comma 1 dell’art. 2 del TUSP è più ampia di quella recata dall’art. 2359 del Codice Civile; aggiunge infatti l’ipotesi in cui *“per le decisioni finanziarie e gestionali strategiche relative all’attività sociale è richiesto il consenso unanime di tutte le parti che condividono in controllo”* (c.d. “influenza interdittiva” del socio).

La lett. m) del comma 1 dell’art. 2 del TUSP definisce inoltre *«società a controllo pubblico»* le *“società in cui una o più amministrazioni pubbliche esercitano poteri di controllo ai sensi della lettera b)”* (si tratta dell’ipotesi del c.d. “controllo congiunto” o anche “controllo plurisoggettivo”).

Sull’interpretazione di tali disposizione si è sviluppato un ampio dibattito che ha finora dato luogo a pronunciamenti di diverso tenore.

Il Ministero dell’Economia e delle Finanze - Dipartimento del Tesoro - Direzione VIII, con l’Orientamento del 15.02.2018 ha ritenuto che: *“[...] al controllo esercitato dalla Pubblica Amministrazione sulla società appaiono riconducibili non soltanto le fattispecie recate dall’art. 2, comma 1, lett. b), del TUSP, ma anche le ipotesi in cui le fattispecie di cui all’art. 2359 c.c. si riferiscono a più Pubbliche Amministrazioni, le quali esercitano tale controllo congiuntamente e mediante comportamenti concludenti, pure a prescindere dall’esistenza di un coordinamento formalizzato”* e quindi anche a prescindere dall’esistenza di vincoli legali, statutari, contrattuali, convenzionali o di patti parasociali.

Sull’interpretazione letterale della norma, oltre al citato Ministero, si sono attestate anche varie sezioni regionali di controllo della Corte dei Conti<sup>5</sup> che hanno fatto fra l’altro rilevare come tale soluzione, coerentemente con la *ratio* del TUSP, eviti che le società a capitale pubblico frazionato possano sottrarsi all’applicazione delle disposizioni che regolano in modo stringente le *“società a controllo pubblico”* (in materia di personale, di organo amministrativo, etc.), magari eccependo l’assenza di vincoli legali, statutari o pattizi fra i soci pubblici.

Le Sezioni riunite in sede giurisdizionale della Corte dei Conti, con la Sentenza n. 16 del 22.05.2019, hanno fornito un’indicazione di metodo rispetto all’indagine in ordine alla situazione di controllo pubblico di una società specificando che *“[...] il richiamo alla nota di orientamento della struttura di controllo e monitoraggio non sia risolutivo, e che l’accertamento della sussistenza dello status di “società a controllo pubblico” non possa essere desunto da meri indici costituiti dalla maggioranza delle azioni [...] ma richieda precipua attività istruttoria volta a verificare se, nel caso concreto, sussistano le condizioni previste dall’art. 2, lett.) del TUSP.”* Ed ancora: *“la situazione di controllo pubblico non può essere presunta in presenza di “comportamenti univoci e concludenti” ma deve risultare esclusivamente da norme di legge, statutarie e da patti parasociali [...]”*. Peraltro, sotto il profilo normativo, nessuna disposizione prevede espressamente che gli enti detentori di partecipazioni debbano provvedere alla gestione delle partecipazioni in modo associato e congiunto: l’interesse pubblico che le stesse sono tenute a perseguire, infatti, non è necessariamente

<sup>5</sup> In particolare: Delibera n. 3 del 24.01.2018 della Corte dei Conti, Sez. regionale di controllo per la Liguria; Delibera n. 42 del 23.04.2018 della Corte dei Conti, Sez. regionale di controllo per il Piemonte; Delibera n. 8 del 10.12.2018 della Sez. regionale di controllo per il Trentino-Alto Adige.





*compromesso dall'adozione di differenti scelte gestionali o strategiche che ben possono far capo a ciascun socio pubblico in relazione agli interessi locali di cui sono esponenti.*"

Sulla materia di sono espresse anche le Sezioni riunite in sede di controllo della Corte dei Conti che, con la Deliberazione n. 11 del 20.06.2019, dopo aver ampiamente richiamato i pronunciamenti delle sezioni regionali, hanno ritenuto che *"sia sufficiente, ai fini dell'integrazione della fattispecie delle "società a controllo pubblico", rilevante quale ambito di applicazione, soggettivo o oggettivo, di alcune disposizioni del d.lgs. 175 del 2016, che una o più amministrazioni pubbliche dispongano, in assemblea ordinaria, dei voti previsti dall'art. 2359 del codice civile"*. Tuttavia, secondo quanto riportato nella stessa deliberazione il *"[...] criterio di individuazione, basato sull'applicazione letterale del combinato disposto delle lettere b) ed m) dell'art. 2 del TUSP, deve essere rivisto quando, in virtù della presenza di patti parasociali (art. 2314-bis cod. civ.), di specifiche clausole statutarie o contrattuali [...], risulti provato che, pur a fronte della detenzione della maggioranza delle quote societarie da parte di uno o più enti pubblici, sussista un'influenza dominante del socio privato o di più soci privati (nel caso, anche unitamente ad alcune delle amministrazioni pubbliche socie)."*

Rispetto agli orientamenti contrastanti sommariamente riepilogati, l'Osservatorio sulla finanza e la contabilità degli enti locali, istituito presso il Ministero dell'Interno, è intervenuto il 12.07.2019 adottando l'*"Atto di indirizzo ex art. 154, comma 2, del Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali, approvato con decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, sulla precisazione delle definizioni di "società a controllo pubblico" ai sensi e per gli effetti di cui al Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica approvato con decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175"*.

L'Osservatorio, ricostruendo il controverso contesto di cui trattasi, fermo restando l'auspicio di un chiarimento legislativo, ritiene che il concetto di società a controllo pubblico non possa essere esteso tanto da farlo coincidere con quello diverso di società a prevalente capitale pubblico. In conclusione, l'Osservatorio ritiene che una società debba essere ricondotta nel perimetro delle "società a controllo pubblico" allorquando:

- *"una amministrazione pubblica dispone della maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria della società, ovvero dispone di voti sufficienti per esercitare un'influenza dominante nell'assemblea ordinaria della società, ovvero esercita un'influenza dominante sulla società in virtù di particolari vincoli contrattuali con essa; ovvero anche quando in virtù di norme di legge o statutarie o di patti parasociali, per le decisioni finanziarie e gestionali strategiche relative all'attività sociale sia richiesto anche il consenso di tale amministrazione pubblica;*
- *più amministrazioni pubbliche, in virtù di un coordinamento formalizzato in forza di norme di legge o statutarie o di patti parasociali, dispongono congiuntamente della maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria della società, ovvero dispongono di voti sufficienti per esercitare un'influenza dominante nell'assemblea ordinaria della società, ovvero esercitano un'influenza dominante sulla società in virtù di particolari vincoli contrattuali con essa; ovvero anche quando per le decisioni finanziarie e gestionali strategiche relative all'attività sociale sia richiesto anche il consenso unanime di tali amministrazioni pubbliche in virtù di norme di legge o statutarie o di patti parasociali (laddove per consenso unanime si intende l'espressione di una volontà collettiva unitaria, vincolante anche per le amministrazioni che abbiano espresso un dissenso minoritario)".*

## **5.2. Partecipazioni societarie indirette**

E' essenziale considerare che l'art. 2, comma 1, lett. g), del TUSP definisce *"«partecipazione indiretta»: la partecipazione in una società detenuta da un'amministrazione pubblica per il tramite di società o altri organismi soggetti a controllo da parte della medesima amministrazione pubblica"*. Pertanto sono



incluse nell'ambito delle "partecipazioni indirette" (ai fini del TUSP) le sole partecipazioni detenute attraverso le società controllate o gli organismi controllati dal Comune, anche oltre il secondo livello. Il Comune di Pisa non ha "organismi a controllo pubblico" (diversi dalla società) che siano titolari di partecipazioni societarie.

Si elencano nella seguente **Tabella 4** le partecipazioni societarie detenute indirettamente dal Comune di Pisa, per il tramite delle proprie dirette, **alla data di redazione della presente relazione**.

**Tabella 4 - Partecipazioni indirette (di 1° livello) detenute dal Comune di Pisa alla data della presente relazione**

	Denominazione società partecipata indirettamente	Società intermedia (diretta)	% part. diretta	% part. indiretta	Diretta controllata ex 2, c. 1, lett. b), TUSP
1	Acque S.p.A.	GEA	12,266%	10,773%	Sì
2	Alatoscana S.p.A.	TA	13,266%	0,594%	
3	ASCIT Servizi Ambientali S.p.A.	RETIAMBIENTE	100,000%	20,282%	
4	Autolinee Toscane Nord S.r.l.	CTT Nord	100,000%	9,379%	
5	BluBus S.c.a.r.l.	CTT Nord	1,256%	0,118%	
6	Cold Storage Customs Vespucci S.r.l.	INTERPORTO	20,000%	0,559%	
7	Consorzio Pisa Energia S.c.a.r.l.	TA	5,263%	0,236%	
8	Consorzio Pisano Trasporti S.c.a.r.l.	CTT Nord	95,300%	8,938%	
9	COPIT S.p.A.	CTT Nord	30,000%	2,814%	
10	Crociere e Turismo S.r.l. - in liquidazione	CTT Nord	2,000%	0,188%	
11	Elbana Servizi Ambientali (ESA) S.p.A.	RETIAMBIENTE	100,000%	20,282%	
12	ERSU S.p.A.	RETIAMBIENTE	100,000%	20,282%	
13	Firenze Mobilità S.p.A.	TA	3,980%	0,178%	
14	Firenze Parcheggi S.p.A.	TA	8,161%	0,433%	
15	Florence Convention & Visitors Bureau S.c.a.r.l.	TA	0,970%	0,043%	
16	Geofor S.p.A.	RETIAMBIENTE	100,000%	20,282%	
17	Gesam S.p.A.	TE	40,00%	1,677%	
18	Immobili A.O.U. Careggi S.p.A.	TA	25,000%	1,119%	
19	Interporto Toscano "A. Vespucci" S.p.A.	TA	0,223%	0,056%	Sì
20	Irene S.r.l. - in liquidazione	CTT Nord	11,220%	12,644%	
21	Jet Fuel Co. S.r.l.	CPT	29,590%		
22	La Ferroviaria Italiana S.p.A.	TA	51,000%	2,283%	
23	Mobit S.c.a.r.l.	CTT Nord	0,500%	0,047%	
24	Mobit S.c.a.r.l.	CTT Nord	30,100%	2,823%	
25	One S.c.a.r.l.	CTT Nord	10,780%	1,011%	
26	Parcheggi Peretola S.r.l.	TA	100,000%	4,476%	
27	Power Energia Soc. Coop.	CTT Nord	1,307%	0,123%	
28	Rosignano Energia Ambiente S.p.A.	RETIAMBIENTE	100,000%	20,282%	
29	SEA Ambiente S.p.A.	RETIAMBIENTE	100,000%	20,282%	
30	Società Esercizio dell'Aeroporto della Maremma S.p.A.	TA	0,328%	0,015%	
31	Società Generale Trasporti e Mobilità S.p.A. (SGTM)	CTT Nord	5,420%	0,508%	
32	Sviluppo Pisa S.r.l. - In liquidazione	PISAMO	100,000%	98,500%	Sì
33	Ti Forma S.c.a.r.l.	CTT Nord	1,791%	0,168%	
34	Tirreno Brennero S.r.l. - in liquidazione	TA	0,270%	0,012%	
35	Toscana Aeroporti Engineering S.r.l.	TA	100,000%	4,476%	
36	Toscana Aeroporti Handling S.r.l.	TA	100,000%	4,476%	
37	Toscana Energia Green S.p.A.	TE	100,000%	4,193%	
38	Trailer Service S.r.l.	INTERPORTO	33,000%	0,922%	
39	UIRNET S.p.A.	INTERPORTO	2,828%	0,079%	
40	Vaibus S.c.a.r.l.	CTT Nord	89,063%	8,353%	
41	Valdarno S.r.l. - in liquidazione	TE	30,045%	1,260%	
42	Vola S.r.l.	TA	100,000%	4,193%	





Possono essere escluse dalle successive analisi della presente relazione le partecipazioni per le quali dalla colonna “Diretta controllata ex art. 2, c 1, lett. b), TUSP” della **Tabella 4** non è rilevato il controllo; in tali casi si tratta infatti di partecipazioni detenute dal Comune tramite società alle quali il Comune stesso partecipa in assenza delle condizioni di controllo di cui all’art. 2, comma 1, lett. b), del TUSP. Peraltro, talune di dette partecipazioni sono indirettamente detenute dal Comune attraverso Toscana Aeroporti S.p.A., società quotata nel mercato telematico azionario<sup>6</sup>; come anzidetto, le disposizioni del TUSP si applicano “*solo se espressamente previsto*” alle “*società quotate*” e alle “*società da esse partecipate, salvo che queste ultime siano, non per il tramite di società quotate, controllate o partecipate da amministrazioni pubbliche*”<sup>7</sup>.

Per quanto riguarda la partecipazione indiretta in Interporto Toscano “A. Vespucci” S.p.A. (tramite Navicelli di Pisa S.r.l.), dato che il Comune di Pisa ne possiede una quota anche direttamente, l’analisi in ordine alla detenibilità è già stata svolta (con esito negativo) nel relativo paragrafo a cui si rinvia.

Riepilogando, ai fini del Piano di razionalizzazione, rimangono quindi da prendere in esame le partecipazioni indirette nelle seguenti società:

- Acque S.p.A. (detenuta tramite Gea S.r.l. - in liquidazione);
- Sviluppo Pisa S.r.l. - in liquidazione (detenuta tramite Pisamo S.r.l.).

#### **6. VERIFICA DELLA MANTENIBILITÀ DELLA PARTECIPAZIONE RISPETTO AL TIPO SOCIETARIO, AL VINCOLO DI SCOPO E AL VINCOLO DI ATTIVITÀ**

Definito l’elenco delle partecipazioni detenute direttamente e/o indirettamente dal Comune da prendere in esame, occorre in primo luogo effettuare una selezione per escludere quelle non coerenti con i “tipi societari” ammessi e con i “vincoli di scopo” ed i “vincoli di attività” posti dall’art. 4, commi 1 e 2, del TUSP, salve le relative ipotesi derogatorie.

Per quanto concerne il tipo societario, le seguenti **Tabella 5** e **Tabella 6** elencano esclusivamente società rientranti nei tipi consentiti, come previsti dall’art. 3, comma 1, del TUSP. Nelle stesse tabelle, la colonna “*Scopo sociale*” indica, in estrema sintesi, lo scopo della società per poterlo valutare in ordine a quanto previsto dal comma 1 dell’art. 4 del TUSP, ovvero sia che la società abbia per oggetto attività di produzione di beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell’Ente. La colonna “*Categoria di attività*”, invece, indica sinteticamente la categoria di attività della società per poterla confrontare con la casistica prevista dal comma 2 dell’art. 4 del TUSP e con quella delle relative fattispecie derogatorie ammesse. In relazione a quanto sopra, le valutazioni riportate nella presente relazione sono strettamente di ordine tecnico. Per completezza, si riepilogano di seguito le deroghe che il TUSP prevede:

- **art. 4, comma 3:** partecipazioni in società aventi per oggetto esclusivo la valorizzazione del patrimonio immobiliare conferito dalle amministrazioni socie allo scopo di realizzare un investimento secondo criteri propri di un qualsiasi operatore di mercato;
- **art. 4, comma 6:** partecipazioni in società costituite in attuazione dell’art. 34 del Regolamento (CE) n. 1303/2013 e dell’art. 61 del Regolamento (CE) n. 508/2014 (gruppi di azione locale);

<sup>6</sup> La partecipazione nell’odierna Toscana Aeroporti S.p.A. risale al 13.05.1978, anno di costituzione dell’allora Società Aeroporto Toscano “A. Vespucci” S.p.A. (S.A.T. S.p.A.), divenuta Toscana Aeroporti dal 01.06.2015 per cambio di denominazione a seguito dell’incorporazione della Aeroporto di Firenze S.p.A (AdF S.p.A.). La quotazione in borsa del titolo ha avuto inizio il 26.07.2007.

<sup>7</sup> Art. 5, comma 1, D.Lgs. 175/2016.



- *art. 4, comma 7*: partecipazioni in società aventi per oggetto prevalente la gestione di spazi fieristici e eventi fieristici, la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane, la produzione di energia da fonti rinnovabili;
- *art. 4, comma 8*: partecipazioni in società costituite ai sensi dell'art. 6, comma 9, della Legge 240/2010 con natura di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca;
- *art. 4, comma 9*: società espressamente individuate con decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri o con decreto del Presidente della Giunta Regione;
- *art. 4, comma 9-bis*: partecipazioni in società che producono S.I.E.G. a rete, di cui all'art. 3-bis del D.L. 138/2011<sup>8</sup>, anche fuori dall'ambito territoriale di riferimento, in deroga all'art. 4, comma 2, lett. a), del TUSP, purché l'affidamento dei servizi, in corso e nuovi, sia avvenuta e avvenga con procedure ad evidenza pubblica;
- *art. 26, comma 2*: partecipazioni nelle società nominativamente elencate nell'Allegato A del TUSP e nelle società per la gestione di fondi europei per conto dello Stato o della Regione, ovvero per la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea;
- *art. 26, comma 3*: partecipazioni nelle società quotate detenute al 31 dicembre 2015;
- *art. 26, comma 12-bis*: partecipazioni in società destinataria dei provvedimenti di cui al D.Lgs. 159/2011<sup>9</sup> nonché in società di cui all'art. 7 del D.L. 59/2016;
- *art. 26, comma 12-sexies*: partecipazioni in società autorizzata alla gestione di case da gioco alla data del 23 settembre 2016.

Per esigenze di semplificazione, nell'analisi seguente si fa riferimento alle seguenti categorie:

<b>SIG o SIEG</b>	si intendono le attività di cui alla lett. a) del comma 2 dell'art. 4 del TUSP	ovvero	produzione di un servizio di interesse generale (SIE) o di interesse economico generale (SIEG), ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi.
<b>Attività strumentali</b>	si intendono le attività di cui alla lett. d) del comma 2 dell'art. 4 del TUSP	ovvero	autoproduzione di beni o servizi strumentali agli enti pubblici partecipanti, nel rispetto delle direttive europee in materia di contratti pubblici e della disciplina nazionale di recepimento, o svolgimento di funzioni amministrative.
<b>Società quotata</b>	si intendono le società a partecipazione pubblica quotate in mercati regolamentati, che possono comunque essere mantenute dalle amministrazioni pubbliche se possedute anteriormente al 31.12.2015 (c. 3, art. 26 TUSP).		
<b>Reti SIEG</b>	si intendono le società a suo tempo costituite ai sensi dell'art. 113, comma 13, del D.Lgs. 267/2000 per detenere le reti, gli impianti e le altre dotazioni patrimoniali strumentali alla gestione dei servizi pubblici locali.		
<b>Attività di mercato</b>	si intendono le attività imprenditoriali non coerenti con le finalità istituzionali del Comune.		

Nella colonna “*Valutazione*” viene indicata, in linea strettamente teorica, la mantenibilità o meno della partecipazione sulla base dell'analisi condotta rispetto ai soli elementi presi in considerazione nel presente paragrafo. Per quanto riguarda il vincolo di scopo, ossia la stretta necessità per il perseguimento

<sup>8</sup> L'art. 3-bis del D.L. 138/2011 disciplina gli ambiti territoriali e i criteri di organizzazione dello svolgimento dei servizi pubblici locali a rete di rilevanza economica, compreso quello dei rifiuti urbani.

<sup>9</sup> Il D.Lgs. 159/2011 reca il “Codice delle leggi antimafia e delle misure di prevenzione, nonché nuove disposizioni in materia di documentazione antimafia, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 13 agosto 2010, n. 136”.



delle finalità istituzionali dell'Ente, si richiamano le considerazioni già esposte nella pagine precedenti, dalle quali emerge peraltro che la valutazione rientra nella competenza dell'organo deliberante.

In corrispondenza delle società che già si trovano in fase di liquidazione - riportate nell'elenco che segue solo per completezza - viene indicato: *"In liquidazione"*. In questi casi l'analisi odierna risulta superata dalle decisioni già assunte dai soci e dallo stato delle procedure in corso; peraltro l'odierno piano di razionalizzazione costituisce aggiornamento dei precedenti.

Con riferimento alle partecipazioni in Geofor Patrimonio S.r.l. ed Interporto Toscano "A. Vespucci" S.p.A. si ricorda che la dismissione è già stata approvata con precedenti atti consiliari.

### 6.1. Verifica per le partecipazioni dirette

**Tabella 5 - Partecipazioni dirette del Comune di Pisa - Analisi: tipo societario, scopo sociale e di attività**

N.	Denominazione	Scopo sociale	Categoria di attività	Valutazione
1	Azienda Pisana Edilizia Sociale S.c.p.A. (APES)	Gestione del patrimonio E.R.P. dei comuni del LODE Pisano	Attività strumentali	Mantenibile
2	Compagnia Pisana Trasporti S.r.l. – in liquidazione (CPT)	--	--	In liquidazione
3	CTT Nord S.r.l.	Gestione del T.P.L. nell'ambito territoriale regionale toscano	SIEG	Mantenibile
4	Farmacie Comunali Pisa S.p.A. (FCP)	Gestione delle farmacie comunali nel territorio del Comune di Pisa	SIEG	Mantenibile
5	GEA S.r.l. – in liquidazione (GEA)	--	--	In liquidazione
6	Geofor Patrimonio S.r.l.	Proprietà degli impianti per la gestione dei rifiuti solidi urbani	Reti SIEG	Non mantenibile
7	Interporto Toscano "A. Vespucci" S.p.A.	Logistica delle merci e gestione dell'interporto di Guasticce	Attività di mercato	Non mantenibile
8	Navicelli di Pisa S.r.l.	Gestione aree demaniali dei "Navicelli" e relativi servizi	Attività strumentali	Mantenibile
9	Pisamo S.r.l.	Gestione mobilità e viabilità nel territorio pisano	Attività strumentali	Mantenibile
10	RetiAmbiente S.p.A.	Gestione servizio dei rifiuti urbani nell'A.T.O. Toscana Costa	SIEG	Mantenibile
11	Toscana Aeroporti S.p.A. (TA)	Gestione degli aeroporti di Pisa e Firenze	Società quotata	Mantenibile
12	Società Entrate Pisa S.p.A. (SEPI)	Gestione e riscossione delle entrate locali per i comuni soci	Attività strumentali	Mantenibile
13	Toscana Energia S.p.A. (TE)	Distribuzione gas naturale anche nel territorio del Comune di Pisa	SIEG	Mantenibile
14	Valdarno S.r.l. – in liquidazione	--	--	In liquidazione

In particolare, per quanto riguarda le partecipazioni valutate *"Non mantenibili"* si precisa quanto segue:

- La decisione di procedere alla soppressione **Geofor Patrimonio S.p.A.** (poi trasformata in "S.r.l.") è stata assunta con Deliberazione del C.C. n. 48 del 17.12.2015 quale misura di razionalizzazione da attuare ai sensi dell'art. 1, commi 611-612, della Legge 190/2014 ed è stata confermata con Deliberazione del C.C. n. 40 del 26.10.2017 in subordine all'incorporazione di Gea Patrimonio S.r.l. (che si è realizzata nel 2018). I piani di razionalizzazione del 2018 e del 2019 hanno ulteriormente



confermato la dismissione. Si ricorda che con nota prot. n. 74709 del 01.08.2018 era stato chiesto un parere al Ministero dell'Economia e delle Finanze - Dipartimento del Tesoro in merito alla possibilità di considerare ancora ammissibili le partecipazioni nelle società a suo tempo costituite dai comuni ai sensi dell'art. 113, comma 13, del TUEL (ossia per detenere la proprietà delle reti e delle altre dotazioni strumentali all'erogazione dei servizi pubblici locali). Il Ministero, con nota prot. n. DT87306 del 18.10.2018 (ns. prot. 97504/2018) aveva risposto che *"a seguito dell'entrata in vigore della [...] disciplina di riforma del settore delle società a partecipazioni pubbliche, le Pubbliche Amministrazioni hanno l'obbligo di provvedere alla razionalizzazione periodica di tutte le partecipazioni detenute, direttamente o indirettamente, che non presentano i requisiti e i presupposti indicati negli articoli 4 e 20, comma 2, del menzionato D.Lgs. n. 175/2016"*. Restano invariate le motivazioni a supporto della dismissione. Con lettera prot. n. 73911 del 07.08.2020 il Sindaco di Pisa ha chiesto che venga messo all'ordine del giorno dell'Assemblea dei soci la deliberazione di scioglimento della Società e la nomina del liquidatore.

- La mancanza dei requisiti per il mantenimento della partecipazione in **Interporto Toscano "A. Vespucci" S.p.A.** è stata rilevata con Deliberazione del C.C. n. 44 del 27.09.2012 ed è stata confermata con Deliberazione del C.C. n. 40 del 26.10.2017 e con i piani di razionalizzazione del 2018 e del 2019. Non essendosi verificata l'alienazione della partecipazione entro un anno dall'approvazione del Piano di revisione straordinaria, trova applicazione l'art. 24, comma 5, del D.Lgs. 175/2016. Per effetto di quest'ultima norma, dal 27.10.2018 il Comune *"non può esercitare i diritti sociali nei confronti della società e, salvo in ogni caso il potere di alienare la partecipazione, la medesima è liquidata in denaro in base ai criteri stabiliti dall'articolo 2437-ter, secondo comma, e seguendo il procedimento di cui all'art. 2437-quater del codice civile"*. Con nota del Sindaco prot. n. 112334/2018 è stato comunicato alla Società l'esercizio del diritto di recesso ed è stata richiesta la liquidazione della partecipazione. La Società, con nota del 07.05.2019, si è opposta al recesso almeno fino al completamento del piano di risanamento che ha in atto, il cui termine è previsto per il 2024. Preso atto della posizione della Società, a seguito all'Ordine del giorno approvato dal Consiglio Comunale nella seduta del 21.11.2019, con nota prot. n. 120192 del 27.11.2019 la pratica è stata trasmessa all'Avvocatura civica per l'attivazione delle azioni del caso.

## 6.2 Verifica per le partecipazioni indirette

La seguente **Tabella 6** riporta l'elenco delle società partecipate indirettamente da includere nel Piano di razionalizzazione, così come individuate nel **paragrafo 5.2** e la relativa analisi:

**Tabella 6 - Partecipazioni indirette del Comune di Pisa da includere nel Piano di revisione - Analisi: tipo societario, vincoli di scopo e di attività**

N.	Denominazione	Scopo sociale	Categoria di attività	Valutazione
1	Acque S.p.A.	Gestione del servizio idrico integrato nell'ambito Basso Valdarno	SIEG	Mantenibile
2	Interporto Toscano "A. Vespucci" S.p.A.	Logistica delle merci e gestione dell'interporto di Guasticce	Attività di mercato	Non mantenibile
3	Sviluppo Pisa S.r.l. - In liquidazione	--	--	In liquidazione



Per quanto riguarda le società partecipate tramite CTT Nord S.r.l. – che pure non rientrano nell’ambito del Piano di razionalizzazione in quanto partecipate tramite società non direttamente controllata dal Comune – è opportuno ricordare che l’art. 4, comma 3, dello Statuto di CTT Nord prevede che la società può partecipare in *“associazioni temporanee di imprese (in qualità di mandante e mandataria), consorzi, consorzi stabili e società consortili purché per finalità coerenti con l’oggetto sociale”*. Le partecipazioni di CTT Nord S.r.l. che non rientrano in dette categorie sono quindi da dismettere nell’ambito degli interventi di razionalizzazione previsti dal Piano industriale dell’azienda. In particolare, allo stato attuale, sono da dismettere tutte le partecipazioni detenute da CTT Nord tranne quelle in Mobit S.c.a.r.l. e in One S.c.a.r.l..

Le società partecipate indirettamente tramite RetiAmbiente S.p.A. avrebbero dovuto da tempo essere fuse per incorporazione in RetiAmbiente; in tal senso gli atti adottati dal Comune. Anche a seguito della delibera assembleare n. 15 del 20.12.2019 con la quale l’Autorità di ambito “A.T.O. Toscana Costa” ha stabilito il percorso per l’affidamento *in house* a RetiAmbiente S.p.A. del servizio di gestione dei rifiuti, resta da attuare la razionalizzazione delle partecipazioni indirette con la modalità suddetta.

\*\*\*\*\*

L’analisi sin qui condotta rispetto sia alle partecipazioni dirette che alle indirette consente l’esclusione di un primo insieme di partecipazioni societarie dall’ambito di quelle detenibili.

## **7. VERIFICA DI ANALOGIE E SIMILARITÀ**

In questa sezione vengono prese in esame, tra le società da includere nel Piano di razionalizzazione, quelle che presentano un oggetto sociale o svolgono attività analoghe o simili fra loro; infatti, ai sensi della lett. c) del comma 2 dell’art. 20 del TUSP, tale circostanza comporta la necessità di adottare *“un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione”*.

Si precisa che la norma citata impone la rilevazione delle attività analoghe o simili svolte da *“altre società partecipate o da enti pubblici strumentali”*. Pertanto, ai fini della presente analisi, occorre individuare la presenza di eventuali altri enti strumentali del Comune di Pisa diversi dalle società. Allo stato attuale rientra nella categoria il solo Consorzio Società della Salute della Zona Pisana, il cui oggetto è lo svolgimento delle funzioni afferenti la programmazione, l’organizzazione e la gestione delle attività socio-sanitarie nei territori dei comuni consorziati. Tale oggetto è diverso da quello di tutte le società partecipate.

## **8. ANALISI DI DETTAGLIO DI SINGOLE PARTECIPAZIONI**

Una volta escluse le partecipazioni già individuate come non mantenibili sulla base delle verifiche condotte ai precedenti **paragrafo 6** e **paragrafo 7** nonché la quotata Toscana Aeroporti S.p.A., occorre affrontare un’analisi di dettaglio per ciascuna delle partecipazioni rimanenti in modo da verificare la compatibilità delle stesse con gli ulteriori requisiti previsti dal TUSP ed evidenziare le situazioni nelle quali si rendono necessari interventi di razionalizzazione o dismissione. L’analisi viene estesa anche a Geofor Patrimonio S.r.l. per verificare la permanenza delle condizioni già rilevate in occasione dei precedenti piani di razionalizzazione di cui l’odierno piano costituisce aggiornamento.

L’analisi, oltre a presentare in sintesi la descrizione anagrafica della società (*“Anagrafica”*), mira ad evidenziare l’assetto societario (*“Struttura societaria”*), a fornire una breve analisi del bilancio (*“Bilancio riclassificato”*), a valutare la situazione economico-finanziaria (*“Principali indicatori di performance economico-finanziaria”*), a verificare che abbia un numero di dipendenti superiore a quello degli amministratori ai sensi dell’art. 20, comma 2, lett. b), del TUSP (*“Management e Personale”*), ed a valutare,



integrando le informazioni di cui sopra mediante ulteriori indicatori quantitativi, la convenienza economica e l'economicità del ricorso allo strumento societario ("Altri indicatori di sostenibilità economica ed economicità").

Gli indici utilizzati sono i seguenti, con i relativi parametri:

Indice	Descrizione	Parametro
<b>Incidenza spese personale su spese correnti</b>	Mutuato da quello calcolato per gli enti locali, considera come spese correnti della società tutti i costi presenti nel conto economico tranne quelli che non rientrano nel rendiconto della gestione del Comune.	Sono considerati eccessivi valori superiori al 50%.
<b>Costo medio del personale</b>	E' il valore medio del costo del personale dipendente della società. Viene confrontato con il costo medio del personale del Comune di Pisa.	Il costo medio per il Comune di Pisa è € 40.684,17.
<b>Tasso medio di debito con le banche</b>	E' il rapporto tra gli oneri finanziari complessivi e il debito verso le banche al 31/12.	Si confronta con il Tasso Euribor a 12 mesi al 31/12.
<b>Incidenza debito con le banche</b>	Si determina come rapporto tra debiti complessivi verso le banche ed il debito complessivo.	Discrezionale, sulla base della capacità della società nel rientro della liquidità
<b>Incidenza oneri finanziari</b>	È il rapporto tra gli oneri finanziari e le spese correnti. Indica il peso dei costi per finanziamento sulle spese correnti	Valori significativamente alti indicano un eccesso di ricorso al mercato dei finanziamenti, che va valutato sulla base degli investimenti realizzati o in corso di realizzazione, e comunque è una condizione che dovrebbe essere temporanea.
<b>Capacità riscossione dei crediti</b>	Esiste un indice simile, noto come "Rotazione dei crediti", ma anziché calcolarlo come rapporto tra fatturato e crediti, si calcola rapportando i Crediti Riscossi nell'anno con i Crediti Complessivi dell'anno. Pertanto l'indice utilizza i flussi dei crediti e non il loro saldo finale al 31/12: ciò consente di determinare con precisione quanti crediti vengono riscossi nell'arco dell'anno e valutare la capacità di riscossione della Società.	Per valori superiori al 85% si ritiene che la società abbia buona capacità nella riscossione dei crediti. Se invece l'indice è inferiore al 50% si presume che la società abbia problemi nella riscossione dei crediti con accumulo degli stessi anno per anno e la necessità di provvedere ad accantonamenti e svalutazioni anche eccedenti i limiti fiscali.
<b>Variazione percentuale dei crediti commerciali</b>	E' un indicatore che consente di evidenziare se la società procede nel recupero dei crediti.	La variazione deve essere contenuta entro il 2%.
<b>Capacità di pagamento dei debiti</b>	Mutuato dall'indice noto come "Rotazione dei debiti", si presenta come rapporto tra debiti pagati nel corso dell'anno e i debiti complessivamente contratti nel medesimo periodo. Si tratta di un rapporto tra flussi e non di saldo a fine anno: ciò consente di evidenziare con precisione la capacità della Società di adempiere ai propri obblighi.	Per valori superiori all'85% si può ritenere che la società abbia buona capacità di adempiere ai propri pagamenti; per valori inferiori al 50% potrebbero esserci problematiche finanziarie e di liquidità.

Si precisa che il costo e la numerosità del personale riportato negli schemi ("Costo Personale Effettivo", "N. medio dipendenti effettivo") è determinato, laddove possibile, dalla somma del costo del personale, come da specifica voce del bilancio di esercizio, dei costi sostenuti per lavoro interinale e per le altre forme di lavoro parasubordinato (se presenti) e del personale comandato in servizio presso la società; è inoltre escluso il personale distaccato presso altre società. Ciò consente di ottenere un parametro di confronto con il dato medio del costo del personale del Comune di Pisa; tale confronto è utile nel fornire un termine di paragone ma non è da considerare significativo in via assoluta stanti i diversi contratti collettivi di riferimento e la diversa articolazione delle qualifiche e delle mansioni del personale dipendente.

Per una valutazione più completa dell'economicità e della situazione economico-patrimoniale e finanziaria delle singole società si fa espresso rinvio all'*Appendice conoscitiva sulle società partecipate ed enti* allegata al Bilancio consolidato del Gruppo Comune di Pisa.

Oltre a quanto sopra, la seguente l'analisi prende in esame gli ulteriori parametri previsti dalle lettere d), e), f), g), del TUSP, evidenziando i casi di criticità.



Acque S.p.A.

Anagrafica			
Denominazione	Acque S.p.A.		
Forma giuridica	Società per Azioni		
Data costituzione	17.12.2001	Codice Fiscale/P.IVA	05175700482
Sede Legale	Via Garigliano, 1 - Empoli (FI)		
Oggetto Sociale (sintesi)	Gestione del servizio idrico integrato a livello di ambito.		
Attività svolta per il Comune di Pisa	Servizio idrico integrato nell'ambito territoriale Basso Valdarno, su affidamento dell'Autorità Idrica Toscana.		

Struttura societaria					
Tipo di partecipazione	Indiretta			Quotata?	NO
Capitale Sociale	€ 9.953.116,00	N. Azioni	9.953.116	V.N. Az.	€ 1,00
Quota diretta	V.N. ---	N. Azioni	—	Percentuale	—
Quota indiretta	Partecipata da Gea S.r.l. (12,266%).			% Totale	10,773%
Tipo di società	Mista pubblico-privata. Il privato è stato scelto con gara a doppio oggetto.				

Acque S.p.A. - Bilancio Riclassificato				
	2019	2018	Variazioni	Var %
<b>Stato Patrimoniale</b>				
<b>Attivo</b>	<b>521.297.048</b>	<b>477.238.217</b>	<b>44.058.831</b>	<b>9,232%</b>
Attivo Fisso - Immobilizzazioni	420.200.412	390.632.810	29.567.602	7,569%
Immobilizzazioni immateriali	189.226.097	165.430.790	23.795.307	14,384%
Immobilizzazioni materiali	220.843.993	215.046.652	5.797.341	2,696%
Immobilizzazioni finanziarie	10.130.322	10.155.368	-25.046	-0,247%
Attivo circolante	101.096.636	86.605.407	14.491.229	16,732%
Rimanenze	3.269.403	3.168.759	100.644	3,176%
Liquidità Differite	86.114.207	76.324.597	9.789.610	12,826%
Liquidità Immediate	11.713.026	7.112.051	4.600.975	64,693%
<b>Passivo</b>	<b>521.297.048</b>	<b>477.238.217</b>	<b>44.058.831</b>	<b>9,232%</b>
Patrimonio netto	183.708.342	155.973.952	27.734.390	17,781%
Passività a Lungo (Consolidate)	258.783.206	68.247.316	190.535.890	279,184%
Passività a Breve (Correnti)	78.805.500	253.016.949	-174.211.449	-68,854%
<b>Conto Economico</b>				
Valore della Produzione (o Prodotto d'Esercizio)	181.583.315	174.131.250	7.452.065	4,280%
Costi della produzione	-138.767.295	-129.886.401	-8.880.894	6,837%
Consumo di Materie	-4.862.535	-3.726.737	-1.135.798	30,477%
Margine Industriale Lordo (M.I.L.)	176.720.780	170.404.513	6.316.267	3,707%
Spese per Servizi Esterni (S.O.E)	-63.641.714	-61.861.168	-1.780.546	2,878%
Valore Aggiunto	113.079.066	108.543.345	4.535.721	4,179%
Spese per il Personale	-22.325.711	-21.619.738	-705.973	3,265%
Margine Operativo Lordo	90.753.355	86.923.607	3.829.748	4,406%
Ammortamenti	-47.937.335	-42.678.758	-5.258.577	12,321%
<b>Risultato Operativo</b>	<b>42.816.020</b>	<b>44.244.849</b>	<b>-1.428.829</b>	<b>-3,229%</b>
Saldo Gestione Finanziaria	-160.994	-3.510.194	3.349.200	-95,414%
Proventi Finanziari	4.444.242	3.229.138	1.215.104	37,629%
Oneri Finanziari	-4.605.236	-6.739.332	2.134.096	-31,666%
Saldo Gestione Straordinaria	-3.839.479	2.102.399	-5.941.878	-282,624%
Proventi Straordinari	5.993.954	2.178.419	3.815.535	175,152%
Oneri Straordinari	-9.833.433	-76.020	-9.757.413	12835,324%
<b>Risultato Esercizio Lordo</b>	<b>38.815.547</b>	<b>42.837.054</b>	<b>-4.021.507</b>	<b>-9,388%</b>
Imposte dell'esercizio	-10.941.728	-12.231.663	1.289.935	-10,546%
<b>Risultato Netto Esercizio</b>	<b>27.873.819</b>	<b>30.605.391</b>	<b>-2.731.572</b>	<b>-8,925%</b>



## Principali indicatori di performance economico-finanziaria

Indicatori	2019	2018	2017	Media
Ricavi vendita e prestazioni	161.929.177	157.476.563	160.684.302	160.030.014
Ricavi Complessivi	187.577.269	176.309.668	165.670.710	176.519.216
Costo del Personale	22.325.711	21.619.738	21.571.152	21.838.867
Risultato esercizio	27.873.819	30.605.391	18.139.177	25.539.462
ROE / ROI / ROD	15,2% / 8,2% / 1,4%	19,6% / 9,3% / 2,1%	14,8% / 6,1% / 2,2%	16,5% / 7,9% / 1,9%
Indebitamento	64,759%	67,317%	73,940%	68,672%
Corrente	15,117%	53,017%	27,242%	31,792%
Lungo	49,642%	14,300%	46,698%	36,880%
Autonomia Finanziaria	35,241%	32,683%	26,060%	31,328%
Posizione Finanziaria Netta	-67.092.474	-245.904.898	-124.283.959	-145.760.444

## Giudizio sintetico sulla situazione economica e finanziaria della società

La società presenta risultati di esercizio positivi ed in crescita. Effettua consistenti investimenti nel servizio idrico integrato secondo la pianificazione dell'Autorità Idrica Toscana.

## Management e Personale

Dati al 31.12.2019

Numero medio dipendenti	418	Numero Amministratori	9
Compenso Amministratori	€ 267.746,00	Compenso Revisori (+Rev. Legale)	€ 189.506,00
Rispetto del requisito lett. b) c. 2, art. 20	Sì, rispetta il requisito previsto.		

## Altri indicatori di sostenibilità economica ed economicità

Indicatore	Dati al 2019	Parametro	Giudizio
Costo Medio Personale Effettivo	€ 53.410,79	€ 39.348,99	
Costo Personale effettivo	€ 22.325.711,00		Il costo medio del personale risulta superiore rispetto a quello del Comune di Pisa.
N. medio Dipendenti effettivo	418		
Rapporto con Comune di Pisa	1,36	1,1	
Valore Produzione x Dipendente	€ 448.749,45		— Ciascun dipendente consente di generare ricavi caratteristici per € 449 mila.
Valore Produzione	€ 187.577.269,00		
Incidenza Spese Pers. su Spese correnti	19,15%	50%	Rispetto alle spese correnti il costo del personale risulta contenuto.
Spese correnti	€ 116.557.646		
Incidenza debiti v/banche	58,50%		— Valore alto, dovuto al livello degli investimenti attuati.
Capacità riscossione crediti	43,38%	85%	Risultano crediti di difficile riscossione.

## Giudizio sintetico complessivo

La convenienza economica dell'utilizzo dello strumento societario va valutata tenendo presente che, nel caso specifico, la società gestisce un servizio di interesse economico generale su affidamento dell'Autorità di ambito competente, secondo quanto previsto dalla legge.

La società presenta risultati positivi. L'alto indebitamento verso banche è dovuto agli investimenti che la società ha operato sulla base dei programmi dell'Autorità d'ambito; al livello di indebitamento consegue quello degli oneri finanziari. Acque S.p.A. ha dimostrato nel tempo capacità di distribuire dividendi, dato il significativo margine tra ricavi e costi, e quindi di assicurare lo svolgimento del servizio in condizioni di sostenibilità economica.





## Ulteriori parametri critici previsti dal TUSP

Fatturato medio inferiore a 1 mln di euro (lett. d, c. 2, art. 20 e c. 12-quinquies, art. 27)	NO
Risultato negativo per almeno 4 esercizi sul quinquennio precedente (lett. e, c. 2, art. 20)	NO
Necessità di riduzione dei costi di funzionamento (lett. f, c. 2, art. 20)	NO
Necessità di aggregazione con altre società (lett. g, c. 2, art. 20)	NO

Mantenibilità – Schema riepilogativo			
Descrizione Test		Check	Mantenibilità
<b>Vincolo di SCOPO (art. 4, c. 1, TUSP)</b>		✓	SI
Finalità istituzionali		✓	
<b>Vincolo di ATTIVITÀ (art. 4, c. 2, TUSP)</b>		✓	SI
SIEG (c. 2, lett. a)		✓	
Accordo Programma (c. 2, lett. b)			
Partnership con Privato (c. 2, lett. c)			
Società Strumentali (c. 2, lett. d)			
Servizi di Committenza (c. 2, lett. e)			
<b>ECONOMICITÀ (art. 5, TUSP)</b>		✓	SI
<b>Test PARAMETRICI (art. 20 TUSP)</b>		✓	SI
Società priva con numero di amministratori superiore al numero dei dipendenti (c. 2, lett. b)			
Attività analoga a quella di altre partecipate (c. 2, lett. c)			
Fatturato medio inferiore a 1 mln di euro (c. 2, lett. d)			
Società con perdite per 4 esercizi sugli ultimi 5 (c. 2, lett. e)			
Necessità di contenimento dei costi (c. 2, lett. f)			
Necessità di aggregazione di società con oggetto consentito dall'art. 4 (c. 2, lett. g)			

**Azienda Pisana Edilizia Sociale S.c.p.A.**

Anagrafica			
Denominazione	Azienda Pisana Edilizia Sociale S.c.p.A. (APES S.c.p.A.)		
Forma giuridica	Società consortile per Azioni		
Data costituzione	08.04.2004	Codice Fiscale/P.IVA	01699440507
Sede Legale	Via E. Fermi, 4 – Pisa		
Oggetto Sociale (sintesi)	Recupero, manutenzione e gestione amministrativa del patrimonio dei comuni del LODE Pisano destinato all'edilizia residenziale pubblica		
Attività svolta per il Comune di Pisa	Gestione del patrimonio E.R.P. nell'ambito territoriale ottimale ai sensi della L.R. 77/1998.		

Struttura societaria					
Tipo di partecipazione	Diretta			Quotata?	NO
Capitale Sociale		€ 870.000,00	N. Azioni	870.000	V.N. Az. € 1,00
Quota diretta	V. N.	€ 336.690,00	N. Azioni	336.690	Percentuale 38,700%
Quota indiretta	Nessuna.			% Totale	38,700%
Tipo di società	Totalmente pubblica, con affidamento in house.				

Azienda Pisana Edilizia Sociale S.c.p.A. - Bilancio Riclassificato				
	2019	2018	Variazioni	Var %
<b>Stato Patrimoniale</b>				
<b>Attivo</b>	<b>19.677.506</b>	<b>20.450.871</b>	<b>-773.365</b>	<b>-3,782%</b>
Attivo Fisso - Immobilizzazioni	3.544.406	3.544.428	-22	-0,001%
Immobilizzazioni immateriali	2.169.718	2.006.285	163.433	8,146%
Immobilizzazioni materiali	1.269.624	1.279.747	-10.123	-0,791%
Immobilizzazioni finanziarie	105.064	258.396	-153.332	-59,340%
Attivo circolante	16.133.100	16.906.443	-773.343	-4,574%
Rimanenze	0	0	0	0,000%
Liquidità Differite	13.189.225	11.847.305	1.341.920	11,327%
Liquidità Immediate	2.943.875	5.059.138	-2.115.263	-41,811%
<b>Passivo</b>	<b>19.677.506</b>	<b>20.450.871</b>	<b>-773.365</b>	<b>-3,782%</b>
Patrimonio netto	1.463.173	1.459.357	3.816	0,261%
Passività a Lungo (Consolidate)	2.400.027	2.323.855	76.172	3,278%
Passività a Breve (Correnti)	15.814.306	16.667.659	-853.353	-5,120%
<b>Conto Economico</b>				
Valore della Produzione (o Prodotto d'Esercizio)	9.905.014	11.227.739	-1.322.725	-11,781%
Costi della produzione	-10.117.092	-11.226.185	1.109.093	-9,880%
Consumo di Materie	0	0	0	0,000%
Margine Industriale Lordo (M.I.L.)	9.905.014	11.227.739	-1.322.725	-11,781%
Spese per Servizi Esterni (S.O.E.)	-7.044.579	-6.995.859	-48.720	0,696%
Valore Aggiunto	2.860.435	4.231.881	-1.371.446	-32,407%
Spese per il Personale	-1.800.863	-1.866.997	66.134	-3,542%
Margine Operativo Lordo	1.059.572	2.364.884	-1.305.312	-55,196%
Ammortamenti	-1.271.650	-2.363.329	1.091.679	-46,192%
<b>Risultato Operativo</b>	<b>-212.078</b>	<b>1.555</b>	<b>-213.633</b>	<b>-13742,668%</b>
Saldo Gestione Finanziaria	-68.100	-53.932	-14.168	26,270%
Proventi Finanziari	40.406	50.857	-10.451	-20,550%
Oneri Finanziari	-108.506	-104.789	-3.717	3,547%
Saldo Gestione Straordinaria	252.212	288.476	-36.264	-12,571%
Proventi Straordinari	496.586	348.283	148.303	42,581%
Oneri Straordinari	-244.374	-59.806	-184.568	308,610%
<b>Risultato Esercizio Lordo</b>	<b>-27.966</b>	<b>236.099</b>	<b>-264.065</b>	<b>-111,845%</b>
Imposte dell'esercizio	31.783	-232.149	263.932	-113,691%
<b>Risultato Netto Esercizio</b>	<b>3.817</b>	<b>3.950</b>	<b>-133</b>	<b>-3,367%</b>



## Principali indicatori di performance economico-finanziaria

Indicatori	2019	2018	2017	Media
Ricavi vendita e prestazioni	8.104.954	8.865.519	8.496.333	8.488.935
Ricavi Complessivi	10.401.600	11.576.022	10.068.146	10.681.923
Costo del Personale	1.800.863	1.866.997	1.766.507	1.811.456
Risultato esercizio	3.817	3.950	6.433	4.733
ROE / ROI / ROD	0,3% / -1,1% / 0,6%	0,3% / 0,0% / 0,6%	0,4% / 0,7% / 0,6%	0,3% / -0,1% / 0,6%
Indebitamento	92,564%	92,864%	92,931%	92,786%
Corrente	80,367%	81,501%	78,369%	80,079%
Lungo	12,197%	11,363%	14,562%	12,707%
Autonomia Finanziaria	7,436%	7,136%	7,069%	7,214%
Posizione Finanziaria Netta	-12.870.431	-11.608.521	-12.596.937	-12.358.630

## Giudizio sintetico sulla situazione economica e finanziaria della società

La società non ha finalità di lucro e conserva nel tempo un sostanziale pareggio economico. Finanziariamente risente del ritardo nella riscossione dei crediti verso gli assegnatari degli alloggi E.R.P. con conseguente riduzione delle disponibilità liquide ed aumento delle passività verso banche. Si registrano quindi criticità nella situazione finanziaria.

## Management e Personale

Dati al 31.12.2019

Numero medio dipendenti	34,00	Numero Amministratori	1
Compenso Amministratori	€ 38.772,00	Compenso Revisori (+Rev. Legale)	€ 37.053,17
Rispetto del requisito lett. b) c. 2, art. 20	SI, rispetta il requisito		



## Altri indicatori di sostenibilità economica ed economicità

Indicatore	Dati al 2019	Parametro	Giudizio
<b>Costo Medio Personale Effettivo</b>	<b>€ 52.966,56</b>	<b>€ 39.348,99</b>	
<i>Costo Personale effettivo</i>	<i>€ 1.800.863,00</i>		Il costo medio del personale è superiore a quello del Comune di Pisa.
<i>N. medio Dipendenti effettivo</i>	<i>34,00</i>		
<i>Rapporto con Comune di Pisa</i>	<i>1,35</i>	<i>1,1</i>	
<b>Valore Produzione x Dipendente</b>	<b>€ 305.929,41</b>		— Ciascun dipendente consente alla società di generare ricavi per oltre € 306 mila.
<i>Valore Produzione</i>	<i>€ 10.401.600,00</i>		
<b>Incidenza Spese Pers. su Spese correnti</b>	<b>20,63%</b>	<b>50%</b>	Il peso del costo totale del personale è inferiore al parametro di riferimento.
<i>Spese correnti</i>	<i>€ 8.727.387</i>		
<b>Incidenza debiti v/banche</b>	<b>10,48%</b>		— L'indebitamento verso banche è contenuto.
<b>Capacità riscossione crediti</b>	<b>-103,75%</b>	<b>85%</b>	Esistono problemi nella riscossione dei crediti verso gli occupanti degli alloggi.

## Giudizio sintetico complessivo

La convenienza economica dell'utilizzo dello strumento societario va valutata tenendo presente che la gestione "esternalizzata" a livello di ambito ottimale delle funzioni attinenti all'edilizia residenziale pubblica è necessitata dalle previsioni della L.R. 77/1998 e che la missione della società è tipicamente "sociale" e si rivolge ad un'utenza in genere caratterizzata da difficoltà economiche con conseguente probabilità di insolvenza.

Le problematiche di ordine economico e finanziario che, per le ragioni sopra richiamate, caratterizzano il settore dell'E.R.P., vanno tuttavia tenute distinte dalle modalità di gestione delle relative funzioni. Rispetto a queste la società ha finora assicurato la gestione dei servizi affidati in condizioni di equilibrio economico.

## Ulteriori parametri critici previsti dal TUSP

Fatturato medio inferiore a 1 mln di euro (lett. d, c. 2, art. 20 e c. 12-quinquies, art. 27)	NO
Risultato negativo per almeno 4 esercizi sul quinquennio precedente (lett. e, c. 2, art. 20)	NO
Necessità di riduzione dei costi di funzionamento (lett. f, c. 2, art. 20)	NO
Necessità di aggregazione con altre società (lett. g, c. 2, art. 20)	NO



Mantenibilità – Schema riepilogativo		
Descrizione Test	Check	Mantenibilità
<b>Vincolo di SCOPO (art. 4, c. 1, TUSP)</b>	✓	SI
Finalità istituzionali	✓	
<b>Vincolo di ATTIVITÀ (art. 4, c. 2, TUSP)</b>	✓	SI
SIEG (c. 2, lett. a)		
Accordo Programma (c. 2, lett. b)		
Partnership con Privato (c. 2, lett. c)		
Società Strumentali (c. 2, lett. d)	✓	
Servizi di Committenza (c. 2, lett. e)		
<b>ECONOMICITÀ (art. 5, TUSP)</b>	✓	SI
<b>Test PARAMETRICI (art. 20 TUSP)</b>	✓	SI
Società priva con numero di amministratori superiore al numero dei dipendenti (c. 2, lett. b)		
Attività analoga a quella di altre partecipate (c. 2, lett. c)		
Fatturato medio inferiore a 1 mln di euro (c. 2, lett. d)		
Società con perdite per 4 esercizi sugli ultimi 5 (c. 2, lett. e)		
Necessità di contenimento dei costi (c. 2, lett. f)		
Necessità di aggregazione di società con oggetto consentito dall'art. 4 (c. 2, lett. g)		

**Compagnia Trasporti Toscana Nord S.r.l.**

Anagrafica			
Denominazione	Compagnia Trasporti Toscana Nord S.r.l. (CTT Nord S.r.l.)		
Forma giuridica	Società a Responsabilità Limitata		
Data costituzione	11.05.2004	Codice Fiscale/P.IVA	01954820971
Sede Legale	Via A. Bellatalla n. 1, loc. Ospedaletto – Pisa		
Oggetto Sociale (sintesi)	Gestione del servizio di T.P.L. su gomma.		
Attività svolta per il Comune di Pisa	Gestione del servizio di T.P.L. (tramite la consortile CPT S.c.a.r.l.)		

Struttura societaria					
Tipo di partecipazione	Diretta			Quotata?	NO
Capitale Sociale	€ 41.507.349,00	N. Azioni	—	V.N. Az.	—
Quota diretta	V. N.	€ 3.892.915,50	N. Azioni	—	Percentuale 9,379%
Quota indiretta	Nessuna.			% Totale	9,379%
Tipo di società	Mista pubblico-privata a prevalente capitale pubblico.				

CTTNord S.r.l. - Bilancio Riclassificato				
	2019	2018	Variazioni	Var %
<b>Stato Patrimoniale</b>				
<b>Attivo</b>	<b>160.996.994</b>	<b>150.475.397</b>	<b>10.521.597</b>	<b>6,992%</b>
Attivo Fisso - Immobilizzazioni	91.201.518	90.131.918	1.069.600	1,187%
Immobilizzazioni immateriali	232.036	435.552	-203.516	-46,726%
Immobilizzazioni materiali	87.589.242	82.374.215	5.215.027	6,331%
Immobilizzazioni finanziarie	3.380.240	7.322.151	-3.941.911	-53,835%
Attivo circolante	69.795.476	60.343.479	9.451.997	15,664%
Rimanenze	1.698.123	1.664.108	34.015	2,044%
Liquidità Differite	62.935.868	53.977.692	8.958.176	16,596%
Liquidità Immediate	5.161.485	4.701.679	459.806	9,780%
<b>Passivo</b>	<b>160.996.994</b>	<b>150.475.397</b>	<b>10.521.597</b>	<b>6,992%</b>
Patrimonio netto	43.097.208	40.874.192	2.223.016	5,439%
Passività a Lungo (Consolidate)	58.551.663	53.642.255	4.909.408	9,152%
Passività a Breve (Correnti)	59.348.123	55.958.950	3.389.173	6,057%
<b>Conto Economico</b>				
Valore della Produzione (o Prodotto d'Esercizio)	118.070.851	116.208.999	1.861.852	1,602%
Costi della produzione	-112.756.491	-112.942.271	185.780	-0,164%
Consumo di Materie	-18.021.389	-18.444.435	423.046	-2,294%
Margine Industriale Lordo (M.I.L.)	100.049.462	97.764.564	2.284.898	2,337%
Spese per Servizi Esterni (S.O.E)	-25.591.764	-23.991.012	-1.600.752	6,672%
Valore Aggiunto	74.457.698	73.773.552	684.146	0,927%
Spese per il Personale	-60.003.397	-61.745.942	1.742.545	-2,822%
Margine Operativo Lordo	14.454.301	12.027.610	2.426.691	20,176%
Ammortamenti	-9.139.941	-8.760.882	-379.059	4,327%
<b>Risultato Operativo</b>	<b>5.314.360</b>	<b>3.266.728</b>	<b>2.047.632</b>	<b>62,681%</b>
Saldo Gestione Finanziaria	-3.633.167	-952.986	-2.680.181	281,240%
Proventi Finanziari	8.518	6.153	2.365	38,437%
Oneri Finanziari	-3.641.685	-959.139	-2.682.546	279,683%
<b>Saldo Gestione Straordinaria</b>	<b>1.155.039</b>	<b>889.086</b>	<b>265.953</b>	<b>29,913%</b>
Proventi Straordinari	1.298.976	791.000	507.976	64,219%
Oneri Straordinari	-143.937	98.086	-242.023	-246,746%
<b>Risultato Esercizio Lordo</b>	<b>2.836.232</b>	<b>3.202.828</b>	<b>-366.596</b>	<b>-11,446%</b>
Imposte dell'esercizio	-613.214	106.598	-719.812	-675,258%
<b>Risultato Netto Esercizio</b>	<b>2.223.018</b>	<b>3.309.426</b>	<b>-1.086.408</b>	<b>-32,828%</b>

**Principali indicatori di performance economico-finanziaria**

Indicatori	2019	2018	2017	Media
Ricavi vendita e prestazioni	102.289.064	99.611.443	94.607.758	98.836.088
Ricavi Complessivi	120.177.214	116.999.999	112.297.810	116.491.674
Costo del Personale	60.003.397	61.745.942	61.956.951	61.235.430
Risultato esercizio	2.223.018	3.309.426	1.064.076	2.198.840
ROE / ROI / ROD	5,2% / 3,3% / 3,1%	8,1% / 2,2% / 0,9%	2,8% / 0,7% / 1,0%	5,4% / 2,1% / 1,6%
Indebitamento	73,231%	72,837%	72,477%	72,848%
Corrente	36,863%	37,188%	39,850%	37,967%
Lungo	36,368%	35,649%	32,627%	34,881%
Autonomia Finanziaria	26,769%	27,163%	27,523%	27,152%
Posizione Finanziaria Netta	-54.186.638	-51.257.271	-53.628.174	-53.024.028

**Giudizio sintetico sulla situazione economica e finanziaria della società**

La società ha avuto perdite negli esercizi dal 2011 al 2014 ed ha raggiunto l'utile a partire dal 2015; in proposito va considerato che fino al 2012 la società non era partecipata dai soci attuali e che le perdite maturate nel triennio 2012-2014 corrispondono alla fase di start-up aziendale prevista dal Piano industriale. Inoltre, per espressa previsione dell'art. 20, comma 2, del TUSP, il parametro relativo alle perdite non rileva in quanto società di gestione di un SIEG.

Dal 2015 si è sviluppato un processo di crescita attraverso le prime azioni di efficientamento già delineate nelle Linee guida del Piano industriale; rimane essenziale la prosecuzione di dette azioni ai fini del consolidamento dei margini di redditività e dell'intera copertura delle perdite della fase di start-up.

**Management e Personale**

Dati al 31.12.2019

Numero medio dipendenti	1.409	Numero Amministratori	6
Compenso Amministratori	€ 227.529,00	Compenso Revisori (+Rev. Legale)	€ 89.120,00
Rispetto del requisito lett. b) c. 2, art. 20	SI, rispetta il requisito		



## Altri indicatori di sostenibilità economica ed economicità

Indicatore	Dati al 2019	Parametro	Giudizio
<b>Costo Medio Personale Effettivo</b>	<b>€ 42.585,80</b>	<b>€ 39.348,99</b>	
<i>Costo Personale effettivo</i>	<i>€ 60.003.397,00</i>		Il costo medio del personale è di poco superiore a quello del Comune di Pisa.
<i>N. medio Dipendenti effettivo</i>	<i>1.409</i>		
<i>Rapporto con Comune di Pisa</i>	<i>1,08</i>	<i>1,1</i>	
<b>Valore Produzione x Dipendente</b>	<b>€ 85.292,56</b>	—	I ricavi per dipendente sono modesti.
<i>Valore Produzione</i>	<i>€ 120.177.214,00</i>		
<b>Incidenza Spese Pers. su Spese correnti</b>	<b>56,13%</b>	<b>50%</b>	L'incidenza delle spese di personale è elevata.
<i>Spese correnti</i>	<i>€ 106.906.685</i>		
<b>Incidenza debiti v/banche</b>	<b>17,55%</b>	—	L'indebitamento in continua crescita dal 2012, sembra stabilizzarsi.
<b>Capacità riscossione crediti</b>	<b>51,04%</b>	<b>85%</b>	Risultano crediti di lenta esazione, l'indicatore tende ad essere costante nel tempo.

## Giudizio sintetico complessivo

Si rinvia alle considerazioni espresse in ordine alla situazione economica con particolare riferimento all'esigenza di consolidare i risultati positivi conseguiti negli esercizi 2015-2019 unitamente a condizioni di economicità nella gestione del servizio.

## Ulteriori parametri critici previsti dal TUSP

Fatturato medio inferiore a 1 mln di euro (lett. d, c. 2, art. 20 e c. 12-quinquies, art. 27)	NO
Risultato negativo per almeno 4 esercizi sul quinquennio precedente (lett. e, c. 2, art. 20)	NO
Necessità di riduzione dei costi di funzionamento (lett. f, c. 2, art. 20)	NO
Necessità di aggregazione con altre società (lett. g, c. 2, art. 20)	NO

Mantenibilità – Schema riepilogativo			
Descrizione Test		Check	Mantenibilità
<b>Vincolo di SCOPO (art. 4, c. 1, TUSP)</b>		✓	SI
Finalità istituzionali		✓	
<b>Vincolo di ATTIVITÀ (art. 4, c. 2, TUSP)</b>		✓	SI
SIEG (c. 2, lett. a)		✓	
Accordo Programma (c. 2, lett. b)			
Partnership con Privato (c. 2, lett. c)			
Società Strumentali (c. 2, lett. d)			
Servizi di Committenza (c. 2, lett. e)			
<b>ECONOMICITÀ (art. 5, TUSP)</b>		✓	SI
<b>Test PARAMETRICI (art. 20 TUSP)</b>		✓	SI
Società con numero di amministratori superiore al numero dei dipendenti (c. 2, lett. b)			
Attività analoga a quella di altre partecipate (c. 2, lett. c)			
Fatturato medio inferiore a 1 mln di euro (c. 2, lett. d)			
Società con perdite per 4 esercizi sugli ultimi 5 (c. 2, lett. e)			
Necessità di contenimento dei costi (c. 2, lett. f)			
Necessità di aggregazione di società con oggetto consentito dall'art. 4 (c. 2, lett. g)			



**Farmacie Comunalì Pisa S.p.A.**

Anagrafica			
Denominazione	Farmacie Comunalì Pisa S.p.A. (FCP S.p.A)		
Forma giuridica	Società per Azioni		
Data costituzione	22.04.2003	Codice Fiscale/P.IVA	01659730509
Sede Legale	Via Cesare Battisti, 53 – Pisa		
Oggetto Sociale (sintesi)	Gestione delle farmacie delle quali sono titolari i comuni soci.		
Attività svolta per il Comune di Pisa	Gestione delle n. 6 farmacie di cui è titolare il Comune di Pisa.		

Struttura societaria					
Tipo di partecipazione	Diretta			Quotata?	NO
Capitale Sociale		€ 120.000,00	N. Azioni	2.400	V.N. Az. € 50,00
Quota diretta	V. N.	€ 118.800,00	N. Azioni	2.376	Percentuale 99,00%
Quota indiretta	Nessuna.			% Totale	99,00%
Tipo di società	Mista pubblico-privata, a maggioranza pubblica.				

Farmacie Comunalì Pisa S.p.A. - Bilancio Riclassificato				
	2019	2018	Variazioni	Var %
<b>Stato Patrimoniale</b>				
<b>Attivo</b>	<b>5.131.096</b>	<b>4.824.684</b>	<b>306.412</b>	<b>6,351%</b>
Attivo Fisso - Immobilizzazioni	1.107.495	1.260.032	-152.537	-12,106%
Immobilizzazioni immateriali	463.241	683.987	-220.746	-32,273%
Immobilizzazioni materiali	644.254	576.045	68.209	11,841%
Immobilizzazioni finanziarie	0	0	0	0,000%
Attivo circolante	4.023.601	3.564.652	458.949	12,875%
Rimanenze	1.970.820	1.883.319	87.501	4,646%
Liquidità Differite	820.346	747.514	72.832	9,743%
Liquidità Immediate	1.232.435	933.819	298.616	31,978%
<b>Passivo</b>	<b>5.131.096</b>	<b>4.824.684</b>	<b>306.412</b>	<b>6,351%</b>
Patrimonio netto	1.185.469	1.116.940	68.529	6,135%
Passività a Lungo (Consolidate)	1.088.139	1.020.087	68.052	6,671%
Passività a Breve (Correnti)	2.857.488	2.687.657	169.831	6,319%
<b>Conto Economico</b>				
Valore della Produzione (o Prodotto d'Esercizio)	11.423.992	11.156.557	267.435	2,397%
Costi della produzione	-11.200.042	-10.977.100	-222.942	2,031%
Consumo di Materie	-6.901.285	-6.865.167	-36.118	0,526%
Margine Industriale Lordo (M.I.L.)	4.522.707	4.291.390	231.317	5,390%
Spese per Servizi Esterni (S.O.E)	-1.334.993	-1.216.433	-118.560	9,747%
Valore Aggiunto	3.187.714	3.074.957	112.757	3,667%
Spese per il Personale	-2.630.765	-2.622.585	-8.180	0,312%
Margine Operativo Lordo	556.949	452.372	104.577	23,117%
Ammortamenti	-332.999	-272.915	-60.084	22,016%
<b>Risultato Operativo</b>	<b>223.950</b>	<b>179.457</b>	<b>44.493</b>	<b>24,793%</b>
Saldo Gestione Finanziaria	-5.421	-10.616	5.195	-48,936%
Proventi Finanziari	0	0	0	0,000%
Oneri Finanziari	-5.421	-10.616	5.195	-48,936%
Saldo Gestione Straordinaria	18.505	26.772	-8.267	-30,879%
Proventi Straordinari	29.778	33.125	-3.347	-10,104%
Oneri Straordinari	-11.273	-6.353	-4.920	77,444%
<b>Risultato Esercizio Lordo</b>	<b>237.034</b>	<b>195.613</b>	<b>41.421</b>	<b>21,175%</b>
Imposte dell'esercizio	-98.506	-84.143	-14.363	17,070%
<b>Risultato Netto Esercizio</b>	<b>138.528</b>	<b>111.470</b>	<b>27.058</b>	<b>24,274%</b>



## Principali indicatori di performance economico-finanziaria

Indicatori	2019	2018	2017	Media
Ricavi vendita e prestazioni	11.388.557	11.156.557	11.196.543	11.247.219
Ricavi Complessivi	11.453.772	11.189.682	11.255.191	11.299.548
Costo del Personale	2.630.765	2.622.585	2.663.312	2.638.887
Risultato esercizio	138.528	111.470	184.478	144.825
ROE / ROI / ROD	11,7% / 4,4% / 0,1%	10,0% / 3,7% / 0,3%	18,3% / 5,5% / 0,2%	13,3% / 4,5% / 0,2%
Indebitamento	76,896%	76,849%	80,278%	78,008%
Corrente	55,690%	55,706%	59,754%	57,050%
Lungo	21,207%	21,143%	20,524%	20,958%
Autonomia Finanziaria	23,104%	23,151%	19,722%	21,992%
Posizione Finanziaria Netta	-1.625.053	-1.753.838	-2.319.338	-1.899.410

## Giudizio sintetico sulla situazione economica e finanziaria della società

Gli indicatori sono sostanzialmente positivi e la società è in grado di ottemperare con regolarità i debiti a breve. Gli utili di bilancio possono ulteriormente incrementare con l'attuazione del Piano industriale dell'azienda.

## Management e Personale

Dati al 31.12.2019

Numero medio dipendenti	68	Numero Amministratori	1
Compenso Amministratori	€ 48.000,00	Compenso Revisori (+Rev. Legale)	€ 23.916,00
Rispetto del requisito lett. b) c. 2, art. 20	Sì, rispetta il requisito		

## Altri indicatori di sostenibilità economica ed economicità

Indicatore	Dati al 2019	Parametro	Giudizio
Costo Medio Personale Effettivo	€ 38.687,72	€ 39.348,99	
Costo Personale effettivo	€ 2.630.765,00		Il costo medio è di poco inferiore al quello del Comune di Pisa.
N. medio Dipendenti effettivo	68		
Rapporto con Comune di Pisa	0,98	1,1	
Valore Produzione x Dipendente	€ 168.437,82		— Ciascun dipendente consnet4e alla Società di generare ricavi per € 168 mila.
Valore Produzione	€ 11.453.772,00		
Incidenza Spese Pers. su Spese correnti	23,83%	50%	Il peso delle spese del pèersonale sulle spese correnti è contenuto.
Spese correnti	€ 11.038.786		
Incidenza debiti v/banche	0,82%		— La Società ha debiti bancari contenuti.
Capacità riscossione crediti	93,18%	85%	La riscossione dei crediti non presenta criticità.

## Giudizio sintetico complessivo

La società ha pienamente superato la crisi aziendale avvenuta negli anni 2009-2011 ed è cresciuta, in termini di risultati economici, nonostante il settore della distribuzione dei farmaci, a livello nazionale, abbia perso marginalità.

E' essenziale continuare a perseguire gli obiettivi di contenimento dei costi e di incremento delle redditività definiti con il Piano industriale 2012-2020 (approvato con Deliberazione del C.C. n. 65/2011), proseguendo nell'azione di riduzione dell'incidenza dei costi del personale sul fatturato.



#### Ulteriori parametri critici previsti dal TUSP

Fatturato medio inferiore a 1 mln di euro (lett. d, c. 2, art. 20 e c. 12-quinquies, art. 27)	NO
Risultato negativo per almeno 4 esercizi sul quinquennio precedente (lett. e, c. 2, art. 20)	NO
Necessità di riduzione dei costi di funzionamento (lett. f, c. 2, art. 20)	SI
Necessità di aggregazione con altre società (lett. g, c. 2, art. 20)	NO

Mantenibilità – Schema riepilogativo			
Descrizione Test		Check	Mantenibilità
<b>Vincolo di SCOPO (art. 4, c. 1, TUSP)</b>		✓	SI
Finalità istituzionali		✓	
<b>Vincolo di ATTIVITÀ (art. 4, c. 2, TUSP)</b>		✓	SI
SIEG (c. 2, lett. a)		✓	
Accordo Programma (c. 2, lett. b)			
Partnership con Privato (c. 2, lett. c)			
Società Strumentali (c. 2, lett. d)			
Servizi di Committenza (c. 2, lett. e)			
<b>ECONOMICITÀ (art. 5, TUSP)</b>		✓	SI
<b>Test PARAMETRICI (art. 20 TUSP)</b>		✓	NO
Società con numero di amministratori superiore al numero dei dipendenti (c. 2, lett. b)			
Attività analoga a quella di altre partecipate (c. 2, lett. c)			
Fatturato medio inferiore a 1 mln di euro (c. 2, lett. d)			
Società con perdite per 4 esercizi sugli ultimi 5 (c. 2, lett. e)			
Necessità di contenimento dei costi (c. 2, lett. f)		✓	
Necessità di aggregazione di società con oggetto consentito dall'art. 4 (c. 2, lett. g)			

Geofor Patrimonio S.r.l.

Anagrafica			
Denominazione	Geofor Patrimonio S.r.l.		
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata		
Data costituzione	14.06.2005	Codice Fiscale/P.IVA	01751030501
Sede Legale	Via America, snc – Pondera (PI)		
Oggetto Sociale (sintesi)	Proprietà dotazioni strumentali del servizio dei rifiuti solidi urbani.		
Attività svolta per il Comune di Pisa	Proprietà dotazioni strumentali del servizio dei rifiuti solidi urbani.		

Struttura societaria						
Tipo di partecipazione	Diretta				Quotata?	NO
Capitale Sociale	€ 7.186.445,00	N. Azioni	—	V.N. Az.	—	
Quota diretta	V. N.	€ 4.223.756,00	N. Azioni	—	Percentuale	58,774%
Quota indiretta	Nessuna.				% Totale	58,774%
Tipo di società	Totalmente pubblica.					

Geofor Patrimonio S.r.l. - Bilancio Riclassificato				
	2019	2018	Variazioni	Var %
<b>Stato Patrimoniale</b>				
<b>Attivo</b>	<b>8.169.181</b>	<b>18.306.283</b>	<b>-10.137.102</b>	<b>-55,375%</b>
Attivo Fisso - Immobilizzazioni	7.007.163	18.060.691	-11.053.528	-61,202%
Immobilizzazioni immateriali	0	0	0	0,000%
Immobilizzazioni materiali	7.007.163	18.060.691	-11.053.528	-61,202%
Immobilizzazioni finanziarie	0	0	0	0,000%
Attivo circolante	1.162.018	245.592	916.426	373,150%
Rimanenze	0	0	0	0,000%
Liquidità Differite	1.161.173	106.934	1.054.239	985,878%
Liquidità Immediate	845	138.658	-137.813	-99,391%
<b>Passivo</b>	<b>8.169.181</b>	<b>18.306.283</b>	<b>-10.137.102</b>	<b>-55,375%</b>
Patrimonio netto	5.605.037	13.482.878	-7.877.841	-58,428%
Passività a Lungo (Consolidate)	117.708	1.366.920	-1.249.212	-91,389%
Passività a Breve (Correnti)	2.446.436	3.456.485	-1.010.049	-29,222%
<b>Conto Economico</b>				
Valore della Produzione (o Prodotto d'Esercizio)	2.432.758	2.920.195	-487.437	-16,692%
Costi della produzione	-11.326.309	-2.289.210	-9.037.099	394,769%
Consumo di Materie	0	0	0	0,000%
Margine Industriale Lordo (M.I.L.)	2.432.758	2.920.195	-487.437	-16,692%
Spese per Servizi Esterni (S.O.E.)	-272.780	-328.014	55.234	-16,839%
Valore Aggiunto	2.159.978	2.592.181	-432.203	-16,673%
Spese per il Personale	0	0	0	0,000%
Margine Operativo Lordo	2.159.978	2.592.181	-432.203	-16,673%
Ammortamenti	-11.053.529	-1.961.196	-9.092.333	463,612%
<b>Risultato Operativo</b>	<b>-8.893.551</b>	<b>630.985</b>	<b>-9.524.536</b>	<b>-1509,471%</b>
Saldo Gestione Finanziaria	-41.946	-122.989	81.043	-65,895%
Proventi Finanziari	50	85	-35	-41,176%
Oneri Finanziari	-41.996	-123.074	81.078	-65,877%
Saldo Gestione Straordinaria	0	0	0	0,000%
Proventi Straordinari	0	0	0	0,000%
Oneri Straordinari	0	0	0	0,000%
<b>Risultato Esercizio Lordo</b>	<b>-8.935.497</b>	<b>507.996</b>	<b>-9.443.493</b>	<b>-1858,970%</b>
Imposte dell'esercizio	1.057.656	-171.311	1.228.967	-717,389%
<b>Risultato Netto Esercizio</b>	<b>-7.877.841</b>	<b>336.685</b>	<b>-8.214.526</b>	<b>-2439,825%</b>

**Principali indicatori di performance economico-finanziaria**

Indicatori	2019	2018	2017	Media
Ricavi vendita e prestazioni	2.404.000	2.804.000	3.004.000	2.737.333
Ricavi Complessivi	2.920.195	2.432.758	3.238.519	2.863.824
Costo del Personale	0	0	0	0
Risultato esercizio	-7.877.841	336.685	452.259	-2.362.966
ROE / ROI / ROD	-140,5% / -108,9% / 1,6%	2,5% / 3,4% / 2,6%	10,0% / 7,1% / 2,3%	-42,7% / -32,8% / 2,1%
Indebitamento	31,388%	26,348%	61,523%	39,753%
Corrente	29,947%	18,881%	33,855%	27,561%
Lungo	1,441%	7,467%	27,668%	12,192%
Autonomia Finanziaria	68,612%	73,652%	38,477%	60,247%
Posizione Finanziaria Netta	-2.445.591	-3.317.827	-3.953.274	-3.238.897

**Giudizio sintetico sulla situazione economica e finanziaria della società**

La società presenta buoni indicatori economici e finanziari. I ricavi sono costituiti dai canoni del termovalorizzatore mentre i costi sono relativi alla gestione, all'ammortamento degli impianti e agli interessi per i mutui contratti.

**Management e Personale**

Dati al 31.12.2019

Numero medio dipendenti	0	Numero Amministratori	1
Compenso Amministratori	€ 22.000,00	Compenso Revisori (+Rev. Legale)	€ 16.715,00
Rispetto del requisito lett. b) c. 2, art. 20	NO, non rispetta il requisito.		

**Altri indicatori di sostenibilità economica ed economicità****Giudizio sintetico complessivo**

La società non ha dipendenti e non eroga servizi; si limita a detenere la proprietà impianti relativi al servizio dei rifiuti urbani, concessi al gestore a titolo oneroso, ed a sostenere i relativi costi di ammortamento. Svolge una funzione di raccordo fra i comuni soci che, tramite la società stessa, detengono la proprietà indivisa degli impianti. I costi di funzionamento possono essere risparmiati con la cessazione della società, da attuare individuando soluzioni idonee a salvaguardare la proprietà pubblica delle dotazioni patrimoniali strumentali al servizio dei rifiuti urbani.

**Ulteriori requisiti previsti dal TUSP**

Fatturato medio inferiore a 1 mln di euro (lett. d, c. 2, art. 20 e c. 12-quinquies, art. 27)	NO
Risultato negativo per almeno 4 esercizi sul quinquennio precedente (lett. e, c. 2, art. 20)	NO
Necessità di riduzione dei costi di funzionamento (lett. f, c. 2, art. 20)	SI
Necessità di aggregazione con altre società (lett. g, c. 2, art. 20)	NO



Mantenibilità – Schema riepilogativo		
Descrizione Test	Check	Mantenibilità
<b>Vincolo di SCOPO (art. 4, c. 1, TUSP)</b> Finalità istituzionali	✓	NO
<b>Vincolo di ATTIVITÀ (art. 4, c. 2, TUSP)</b> SIEG (c. 2, lett. a) Accordo Programma (c. 2, lett. b) Partnership con Privato (c. 2, lett. c) Società Strumentali (c. 2, lett. d) Servizi di Committenza (c. 2, lett. e)	✓	NO
<b>ECONOMICITÀ (art. 5, TUSP)</b>	✓	NO
<b>Test PARAMETRICI (art. 20 TUSP)</b>	✓	NO
Società con numero di amministratori superiore al numero dei dipendenti (c. 2, lett. b)	✓	
Attività analoga a quella di altre partecipate (c. 2, lett. c)		
Fatturato medio inferiore a 1 mln di euro (c. 2, lett. d)		
Società con perdite per 4 esercizi sugli ultimi 5 (c. 2, lett. e)		
Necessità di contenimento dei costi (c. 2, lett. f)	✓	
Necessità di aggregazione di società con oggetto consentito dall'art. 4 (c. 2, lett. g)		

**Navicelli di Pisa S.r.l.**

Anagrafica			
Denominazione	Navicelli di Pisa S.r.l.		
Forma giuridica	Società a Responsabilità Limitata a socio unico		
Data costituzione	29.03.1982	Codice Fiscale/P.IVA	00771600509
Sede Legale	Via Darsena, 3/5 – Pisa		
Oggetto Sociale (sintesi)	Manutenzione e gestione del canale navigabile Pisa-Livorno, dell'area portuale e sue pertinenze.		
Attività svolta per il Comune di Pisa	Funzioni e servizi strumentali connessi alla manutenzione e gestione del canale navigabile Pisa-Livorno e dell'area portuale e sue pertinenze.		

Struttura societaria					
Tipo di partecipazione	Diretta			Quotata?	NO
Capitale Sociale		€ 157.003,84	N. Azioni	—	V.N. Az. —
Quota diretta	V. N.	€ 157.003,84	N. Azioni	—	Percentuale 100,000%
Quota indiretta	Nessuna.			% Totale	100,000%
Tipo di società	Totalmente pubblica, con affidamento in house (attualmente in regime di proroga).				

Navicelli di Pisa S.r.l. - Bilancio Riclassificato				
	2019	2018	Variazioni	Var %
<b>Stato Patrimoniale</b>				
<b>Attivo</b>	<b>1.488.274</b>	<b>1.476.328</b>	<b>11.946</b>	<b>0,809%</b>
Attivo Fisso - Immobilizzazioni	348.562	400.209	-51.647	-12,905%
Immobilizzazioni immateriali	1.560	2.599	-1.039	-39,977%
Immobilizzazioni materiali	102.567	129.038	-26.471	-20,514%
Immobilizzazioni finanziarie	244.435	268.572	-24.137	-8,987%
Attivo circolante	1.139.712	1.076.119	63.593	5,909%
Rimanenze	0	0	0	0,000%
Liquidità Differite	1.077.182	887.651	189.531	21,352%
Liquidità Immediate	62.530	188.468	-125.938	-66,822%
<b>Passivo</b>	<b>1.488.274</b>	<b>1.476.328</b>	<b>11.946</b>	<b>0,809%</b>
Patrimonio netto	652.987	267.101	385.886	144,472%
Passività a Lungo (Consolidate)	134.517	146.744	-12.227	-8,332%
Passività a Breve (Correnti)	700.770	1.062.483	-361.713	-34,044%
<b>Conto Economico</b>				
Valore della Produzione (o Prodotto d'Esercizio)	1.370.199	1.331.893	38.306	2,876%
Costi della produzione	-704.705	-1.083.608	378.903	-34,967%
Consumo di Materie	-13.081	-3.898	-9.183	235,582%
Margine Industriale Lordo (M.I.L.)	1.357.118	1.327.995	29.123	2,193%
Spese per Servizi Esterni (S.O.E)	-619.598	-962.139	342.541	-35,602%
Valore Aggiunto	737.520	365.856	371.664	101,588%
Spese per il Personale	-42.174	-41.862	-312	0,745%
Margine Operativo Lordo	695.346	323.994	371.352	114,617%
Ammortamenti	-29.852	-75.709	45.857	-60,570%
<b>Risultato Operativo</b>	<b>665.494</b>	<b>248.285</b>	<b>417.209</b>	<b>168,036%</b>
Saldo Gestione Finanziaria	-5.587	-2.970	-2.617	88,114%
Proventi Finanziari	24	16	8	50,000%
Oneri Finanziari	-5.611	-2.986	-2.625	87,910%
<b>Saldo Gestione Straordinaria</b>	<b>-106.952</b>	<b>-98.998</b>	<b>-7.954</b>	<b>8,035%</b>
Proventi Straordinari	78.608	118.995	-40.387	-33,940%
Oneri Straordinari	-185.560	-217.993	32.433	-14,878%
<b>Risultato Esercizio Lordo</b>	<b>552.955</b>	<b>146.317</b>	<b>406.638</b>	<b>277,916%</b>
Imposte dell'esercizio	-167.070	-48.540	-118.530	244,190%
<b>Risultato Netto Esercizio</b>	<b>385.885</b>	<b>97.777</b>	<b>288.108</b>	<b>294,658%</b>



## Principali indicatori di performance economico-finanziaria

Indicatori	2019	2018	2017	Media
Ricavi vendita e prestazioni	908.513	714.158	713.188	778.620
Ricavi Complessivi	1.448.807	1.450.888	1.832.903	1.577.533
Costo del Personale	42.174	41.862	39.041	41.026
Risultato esercizio	385.885	97.777	-410.058	24.535
ROE / ROI / ROD	59,1% / 44,7% / 0,7%	36,6% / 16,8% / 0,2%	-80,7% / -11,8% / 0,2%	5,0% / 16,6% / 0,4%
Indebitamento	56,125%	81,908%	74,854%	70,962%
Corrente	47,086%	71,968%	67,398%	62,151%
Lungo	9,038%	9,940%	7,456%	8,811%
Autonomia Finanziaria	43,875%	18,092%	25,146%	29,038%
Posizione Finanziaria Netta	-638.240	-874.015	-1.331.446	-947.900

## Giudizio sintetico sulla situazione economica e finanziaria della società

La società presenta una situazione economica positiva, mentre quelle finanziaria e patrimoniale si caratterizzano per la presenza di crediti non ancora riscossi che provocano criticità nel pagamento dei debiti con conseguente ricorso all'indebitamento bancario a breve.

## Management e Personale

Dati al 31.12.2019

Numero medio dipendenti	1	Numero Amministratori	1
Compenso Amministratori	€ 31.000,00	Compenso Revisori	€ 15.319,95
Rispetto del requisito lett. b) c. 2, art. 20	Sì, rispetta il requisito		

## Altri indicatori di sostenibilità economica ed economicità

Indicatore	Dati al 2019	Parametro	Giudizio
Costo Medio Personale Effettivo	€ 42.174,00	€ 39.348,99	
Costo Personale effettivo	€ 42.174,00		Il costo medio del personale è maggiore di quello del Comune di Pisa ma limitatamente.
N. medio Dipendenti effettivo	1		
Rapporto con Comune di Pisa	1,07	1,1	
Valore Produzione x Dipendente	€ 1.448.807,00	—	I ricavi per dipendete ammontano a € 1,4 mln.
Valore Produzione	€ 1.448.807,00		
Incidenza Spese Pers. su Spese correnti	4,08%	50%	L'incidenza delle spese del personale è contenuta rispetto alle spese correnti.
Spese correnti	€ 1.033.094		
Incidenza debiti v/banche	8,22%	—	La società è dovuta ricorrere a finanziamenti a causa dei ritardi nella riscossione dei crediti.
Capacità riscossione crediti	-36,77%	85%	
			Vi sono crediti di difficile esazione.

## Giudizio sintetico complessivo

Il contratto di servizio tra Comune di Pisa e Navicelli è in regime di proroga.

La Società è stata oggetto di importanti interventi di razionalizzazione quali la revisione dello statuto sociale ed il recesso dei soci Camera di Commercio di Pisa e Provincia di Pisa cui sta seguendo, a partire dal settembre 2018, una revisione complessiva dei costi di gestione e di funzionamento.





## Ulteriori parametri critici previsti dal TUSP

Fatturato medio inferiore a 1 mln di euro (lett. d, c. 2, art. 20 e c. 12-quinquies, art. 27)	NO
Risultato negativo per almeno 4 esercizi sul quinquennio precedente (lett. e, c. 2, art. 20)	NO
Necessità di riduzione dei costi di funzionamento (lett. f, c. 2, art. 20)	SI
Necessità di aggregazione con altre società (lett. g, c. 2, art. 20)	NO

Mantenibilità – Schema complessivo		
Descrizione Test	Check	Mantenibilità
<b>Vincolo di SCOPO (art. 4, c. 1, TUSP)</b>	✓	SI
Finalità istituzionali	✓	
<b>Vincolo di ATTIVITÀ (art. 4, c. 2, TUSP)</b>	✓	SI
SIEG (c. 2, lett. a)		
Accordo Programma (c. 2, lett. b)		
Partnership con Privato (c. 2, lett. c)		
Società Strumentali (c. 2, lett. d)	✓	
Servizi di Committenza (c. 2, lett. e)		
<b>ECONOMICITÀ (art. 5, TUSP)</b>	✓	SI
<b>Test PARAMETRICI (art. 20 TUSP)</b>	✓	NO
Società con numero di amministratori superiore al numero dei dipendenti (c. 2, lett. b)		
Attività analoga a quella di altre partecipate (c. 2, lett. c)		
Fatturato medio inferiore a 1 mln di euro (c. 2, lett. d)		
Società con perdite per 4 esercizi sugli ultimi 5 (c. 2, lett. e)		
Necessità di contenimento dei costi (c. 2, lett. f)	✓	
Necessità di aggregazione di società con oggetto consentito dall'art. 4 (c. 2, lett. g)		

**Pisamo S.r.l.**

Anagrafica			
Denominazione	Pisamo - Azienda per la mobilità S.r.l. (PISAMO S.r.l.)		
Forma giuridica	Società a Responsabilità Limitata		
Data costituzione	04.06.2004	Codice Fiscale/P.IVA	01707050504
Sede Legale	Via Cesare Battisti, 71 – Pisa		
Oggetto Sociale (sintesi)	Servizi a favore degli enti soci in materia di mobilità, viabilità e sosta, manutenzione stradale.		
Attività svolta per il Comune di Pisa	Gestione mobilità, viabilità e sosta, manutenzione stradale.		

Struttura societaria				
Tipo di partecipazione	Diretta		Quotata?	NO
Capitale Sociale	€ 1.300.000,00	N. Azioni	—	V.N. Az.
Quota diretta	V. N.	€ 1.280.500,00	N. Azioni	—
Quota indiretta	Nessuna.		Percentuale	98,50%
Tipo di società	Totalmente pubblica, con affidamento in house.			% Totale 98,50%

Pisamo S.r.l. - Bilancio Riclassificato				
	2019	2018	Variazioni	Var %
<b>Stato Patrimoniale</b>				
<b>Attivo</b>	<b>19.603.174</b>	<b>18.444.120</b>	<b>1.159.054</b>	<b>6,284%</b>
Attivo Fisso - Immobilizzazioni	2.228.618	2.341.225	-112.607	-4,810%
Immobilizzazioni immateriali	8.972	18.086	-9.114	-50,393%
Immobilizzazioni materiali	1.819.646	1.908.675	-89.029	-4,664%
Immobilizzazioni finanziarie	400.000	414.464	-14.464	-3,490%
Attivo circolante	17.374.556	16.102.895	1.271.661	7,897%
Rimanenze	5.391	4.861	530	10,903%
Liquidità Differite	13.649.563	14.176.668	-527.105	-3,718%
Liquidità Immediate	3.719.602	1.921.366	1.798.236	93,592%
<b>Passivo</b>	<b>19.603.174</b>	<b>18.444.120</b>	<b>1.159.054</b>	<b>6,284%</b>
Patrimonio netto	1.352.964	3.487.945	-2.134.981	-61,210%
Passività a Lungo (Consolidate)	426.768	378.112	48.656	12,868%
Passività a Breve (Correnti)	17.823.442	14.578.063	3.245.379	22,262%
<b>Conto Economico</b>				
Valore della Produzione (o Prodotto d'Esercizio)	18.035.972	17.475.255	560.717	3,209%
Costi della produzione	-20.414.692	-17.213.360	-3.201.332	18,598%
Consumo di Materie	-26.360	-69.869	43.509	-62,272%
Margine Industriale Lordo (M.I.L.)	18.009.612	17.405.386	604.226	3,471%
Spese per Servizi Esterni (S.O.E)	-16.967.661	-14.285.183	-2.682.478	18,778%
Valore Aggiunto	1.041.951	3.120.203	-2.078.252	-66,606%
Spese per il Personale	-1.056.105	-989.862	-66.243	6,692%
Margine Operativo Lordo	-14.154	2.130.341	-2.144.495	-100,664%
Ammortamenti	-2.364.566	-1.868.446	-496.120	26,553%
<b>Risultato Operativo</b>	<b>-2.378.720</b>	<b>261.895</b>	<b>-2.640.615</b>	<b>-1008,272%</b>
Saldo Gestione Finanziaria	8.057	-28.780	36.837	-127,995%
Proventi Finanziari	10.032	235	9.797	4168,936%
Oneri Finanziari	-1.975	-29.015	27.040	-93,193%
<b>Saldo Gestione Straordinaria</b>	<b>280.855</b>	<b>402.117</b>	<b>-121.262</b>	<b>-30,156%</b>
Proventi Straordinari	354.490	795.823	-441.333	-55,456%
Oneri Straordinari	-73.635	-393.706	320.071	-81,297%
<b>Risultato Esercizio Lordo</b>	<b>-2.089.808</b>	<b>635.232</b>	<b>-2.725.040</b>	<b>-428,983%</b>
Imposte dell'esercizio	-45.173	19.284	-64.457	-334,251%
<b>Risultato Netto Esercizio</b>	<b>-2.134.981</b>	<b>654.516</b>	<b>-2.789.497</b>	<b>-426,192%</b>



## Principali indicatori di performance economico-finanziaria

Indicatori	2019	2018	2017	Media
Ricavi vendita e prestazioni	17.721.827	16.553.549	13.291.425	15.855.600
Ricavi Complessivi	18.390.462	18.271.078	13.660.438	16.773.993
Costo del Personale	1.056.105	989.862	1.061.657	1.035.875
Risultato esercizio	-2.134.981	654.516	-116.430	-532.298
ROE / ROI / ROD	-157,8% / -0,8% / 0,0%	18,8% / 1,4% / 0,2%	-4,1% / -0,6% / 0,0%	-47,7% / 0,0% / 0,1%
Indebitamento	93,098%	81,089%	86,592%	86,926%
Corrente	90,921%	79,039%	82,555%	84,172%
Lungo	2,177%	2,050%	4,037%	2,755%
Autonomia Finanziaria	6,902%	18,911%	13,408%	13,074%
Posizione Finanziaria Netta	-14.103.840	-12.656.697	-14.971.029	-13.910.522

## Giudizio sintetico sulla situazione economica e finanziaria della società

La società ha presentato risultati economici positivi nel corso degli anni, salvo quelli conseguiti nel 2017 e nel 2019. Se nel primo caso si è trattato di un evento di gestione, nel secondo è stato causato dalla svalutazione dei crediti verso la controllata Sviluppo Pisa, che ha generato di criticità nel mantenimento dell'equilibrio finanziario a causa della presenza di crediti non riscossi verso la medesima partecipata.

## Management e Personale

Dati al 31.12.2019

Numero medio dipendenti	17	Numero Amministratori	1
Compenso Amministratori	€ 22.560,00	Compenso Revisori (+Rev. Legale)	€ 31.200,00
Rispetto del requisito lett. b) c. 2, art. 20	Sì, rispetta il requisito		

## Altri indicatori di sostenibilità economica ed economicità

Indicatore	Dati al 2019	Parametro	Giudizio
Costo Medio Personale Effettivo	€ 60.940,85	€ 39.348,99	Il costo medio del personale si sta riducendo ma è ancora alto rispetto al quello del Comune di Pisa
Costo Personale effettivo	€ 1.056.105,00		
N. medio Dipendenti effettivo	17		
Rapporto con Comune di Pisa	1,55	1,1	
Valore Produzione x Dipendente	€ 1.061.192,27		— Il singolo dipendente genera complessivi ricavi per € 1,1 mln.
Valore Produzione	€ 18.390.462,00		
Incidenza Spese Pers. su Spese correnti	5,18%	50%	L'incidenza della spesa di personale è contenuta in termini percentuali.
Spese correnti	€ 20.386.976		
Incidenza debiti v/banche	NO Debiti v/Banche		— Non vi sono debiti bancari.
Capacità riscossione crediti	6,18%	85%	Persistono crediti pregressi.

## Giudizio sintetico complessivo

Se non fosse stato per la svalutazione dei crediti verso la controllata, la gestione economica sarebbe stata positiva ed in linea con quella degli anni precedenti, garantendo autofinanziamento con la riservizzazione degli utili. Troppo elevato il costo medio del personale seppure in un contesto in cui l'incidenza del costo del personale sulla spesa corrente è limitata.



### Ulteriori requisiti previsti dal TUSP

Fatturato medio inferiore a 1 mln di euro (lett. d, c. 2, art. 20 e c. 12-quinquies, art. 27)	NO
Risultato negativo per almeno 4 esercizi sul quinquennio precedente (lett. e, c. 2, art. 20)	NO
Necessità di riduzione dei costi di funzionamento (lett. f, c. 2, art. 20)	SI
Necessità di aggregazione con altre società (lett. g, c. 2, art. 20)	NO

Mantenibilità – Schema riepilogativo			
Descrizione Test		Check	Mantenibilità
<b>Vincolo di SCOPO (art. 4, c. 1, TUSP)</b>		✓	SI
Finalità istituzionali		✓	
<b>Vincolo di ATTIVITÀ (art. 4, c. 2, TUSP)</b>		✓	SI
SIEG (c. 2, lett. a)			
Accordo Programma (c. 2, lett. b)			
Partnership con Privato (c. 2, lett. c)			
Società Strumentali (c. 2, lett. d)		✓	
Servizi di Committenza (c. 2, lett. e)			
<b>ECONOMICITÀ (art. 5, TUSP)</b>		✓	SI
<b>Test PARAMETRICI (art. 20 TUSP)</b>		✓	NO
Società con numero di amministratori superiore al numero dei dipendenti (c. 2, lett. b)			
Attività analoga a quella di altre partecipate (c. 2, lett. c)			
Fatturato medio inferiore a 1 mln di euro (c. 2, lett. d)			
Società con perdite per 4 esercizi sugli ultimi 5 (c. 2, lett. e)			
Necessità di contenimento dei costi (c. 2, lett. f)		✓	
Necessità di aggregazione di società con oggetto consentito dall'art. 4 (c. 2, lett. g)			

**RetiAmbiente S.p.A.**

Anagrafica			
Denominazione	RetiAmbiente S.p.A.		
Forma giuridica	Società per Azioni		
Data costituzione	16.12.2011	Codice Fiscale/P.IVA	02031380500
Sede Legale	Via A. Bellatalla n. 1, loc. Ospedaletto – Pisa		
Oggetto Sociale (sintesi)	Servizio di gestione integrata dei rifiuti urbani nell'ambito territoriale ottimale Toscana Costa.		
Attività svolta per il Comune di Pisa	Futuro gestore del servizio di gestione integrata dei rifiuti urbani a seguito dell'affidamento dell'Autorità ATO Toscana Costa.		

Struttura societaria					
Tipo di partecipazione	Diretta			Quotata?	NO
Capitale Sociale	€ 21.537.979,00	N. Azioni	21.537.979	V.N. Az.	€ 1,00
Quota diretta	V. N. € 4.368.223,00	N. Azioni	4.368.223	Percentuale	20,281%
Quota indiretta	Nessuna.			% Totale	20,281%
Tipo di società	Totalmente pubblica.				

Il Bilancio riclassificato non è stato riportato perché non è significativo data la limitata operatività della società in attesa delle previste fusioni per incorporazione delle partecipate e dell'avvio dell'attività.  
Il risultato d'esercizio 2019 è pari a € 70.181.

**Principali indicatori di performance economico-finanziaria****Giudizio sintetico sulla situazione economica e finanziaria della società**

Costituita per affidare ad un unico soggetto la gestione dei rifiuti urbani per l'ambito territoriale ottimale Toscana Costa, RetiAmbiente è attualmente in una fase di start up in quanto non si è ancora completato l'iter di conferimento e incorporazione delle partecipazioni relative alle società di gestione già operanti nell'ambito territoriale ottimale e non è ancora iniziato formalmente l'iter per l'adozione del modello "in house".  
Non sussistono, pertanto, elementi attuali per un'analisi sulla situazione economica e finanziaria.

Management e Personale			Dati al 31.12.2019
Numero medio dipendenti	0	Numero Amministratori	6
Compenso Amministratori	€ 0,00	Compenso Revisori (+Rev. Legale)	€ 28.736,00
Rispetto del requisito lett. b) c. 2, art. 20	NO, non rispetta il requisito.		

**Altri indicatori di sostenibilità economica ed economicità****Giudizio sintetico complessivo**

Effettuare un'analisi di convenienza, senza che la società sia effettivamente operativa e senza la preventiva individuazione delle condizioni di servizio, non è possibile.



## Ulteriori requisiti previsti dal TUSP

Fatturato medio inferiore a 1 mln di euro (lett. d, c. 2, art. 20 e c. 12-quinquies, art. 27)	SI
Risultato negativo per almeno 4 esercizi sul quinquennio precedente (lett. e, c. 2, art. 20)	NO
Necessità di riduzione dei costi di funzionamento (lett. f, c. 2, art. 20)	NO
Necessità di aggregazione con altre società (lett. g, c. 2, art. 20)	SI

Mantenibilità – Schema riepilogativo		
Descrizione Test	Check	Mantenibilità
<b>Vincolo di SCOPO (art. 4, c. 1, TUSP)</b>	✓	SI
Finalità istituzionali	✓	
<b>Vincolo di ATTIVITÀ (art. 4, c. 2, TUSP)</b>	✓	SI
SIEG (c. 2, lett. a)	✓	
Accordo Programma (c. 2, lett. b)		
Partnership con Privato (c. 2, lett. c)		
Società Strumentali (c. 2, lett. d)		
Servizi di Committenza (c. 2, lett. e)		
<b>ECONOMICITÀ (art. 5, TUSP)</b>	n.d.	n.d.
<b>Test PARAMETRICI (art. 20 TUSP)</b>	✓	NO
Società con numero di amministratori superiore al numero dei dipendenti (c. 2, lett. b)	✓	
Attività analoga a quella di altre partecipate (c. 2, lett. c)		
Fatturato medio inferiore a 1 mln di euro (c. 2, lett. d)	✓	
Società con perdite per 4 esercizi sugli ultimi 5 (c. 2, lett. e)		
Necessità di contenimento dei costi (c. 2, lett. f)		
Necessità di aggregazione di società con oggetto consentito dall'art. 4 (c. 2, lett. g)	✓	

Società Entrate Pisa S.p.A.

Anagrafica			
Denominazione	Società Entrate Pisa S.p.A. (S.E.PI. S.p.A.)		
Forma giuridica	Società Per Azioni		
Data costituzione	03.12.2004	Codice Fiscale/P.IVA	01724200504
Sede Legale	Via Cesare Battisti, 53 – Pisa		
Oggetto Sociale (sintesi)	Gestione e riscossione delle entrate degli enti soci.		
Attività svolta per il Comune di Pisa	Gestione e riscossione di entrate del Comune, incluse le entrate tributarie.		

Struttura societaria					
Tipo di partecipazione	Diretta			Quotata?	NO
Capitale Sociale	€ 2.585.000,00	N. Azioni	258.500	V.N. Az.	€ 10,00
Quota diretta	V. N. € 2.571.700,00	N. Azioni	251.770	Percentuale	97,397%
Quota indiretta	Nessuna.			% Totale	97,397%
Tipo di società	Totalmente pubblica, con affidamento in house.				

Società Entrate Pisa S.p.A. - Bilancio Riclassificato				
	2019	2018	Variazioni	Var %
<b>Stato Patrimoniale</b>				
<b>Attivo</b>	<b>12.546.849</b>	<b>10.104.373</b>	<b>2.442.476</b>	<b>24,172%</b>
Attivo Fisso - Immobilizzazioni	276.084	269.841	6.243	2,314%
Immobilizzazioni immateriali	215.548	200.892	14.656	7,295%
Immobilizzazioni materiali	60.536	68.949	-8.413	-12,202%
Immobilizzazioni finanziarie	0	0	0	0,000%
Attivo circolante	12.270.765	9.834.532	2.436.233	24,772%
Rimanenze	0	0	0	0,000%
Liquidità Differite	11.275.582	9.368.140	1.907.442	20,361%
Liquidità Immediate	995.183	466.392	528.791	113,379%
<b>Passivo</b>	<b>12.546.849</b>	<b>10.104.373</b>	<b>2.442.476</b>	<b>24,172%</b>
Patrimonio netto	4.094.571	3.684.897	409.674	11,118%
Passività a Lungo (Consolidate)	1.332.660	1.234.556	98.104	7,947%
Passività a Breve (Correnti)	7.119.618	5.184.920	1.934.698	37,314%
<b>Conto Economico</b>				
Valore della Produzione (o Prodotto d'Esercizio)	11.088.268	10.289.873	798.395	7,759%
Costi della produzione	-10.443.339	-9.968.596	-474.743	4,762%
Consumo di Materie	-17.383	-16.993	-390	2,295%
Margine Industriale Lordo (M.I.L.)	11.070.885	10.272.880	798.005	7,768%
Spese per Servizi Esterni (S.O.E.)	-6.134.386	-5.311.476	-822.910	15,493%
Valore Aggiunto	4.936.499	4.961.404	-24.905	-0,502%
Spese per il Personale	-3.791.240	-3.955.512	164.272	-4,153%
Margine Operativo Lordo	1.145.259	1.005.892	139.367	13,855%
Ammortamenti	-500.330	-684.615	184.285	-26,918%
<b>Risultato Operativo</b>	<b>644.929</b>	<b>321.277</b>	<b>323.652</b>	<b>100,739%</b>
Saldo Gestione Finanziaria	-17.363	1.069	-18.432	-1724,228%
Proventi Finanziari	873	1.261	-388	-30,769%
Oneri Finanziari	-18.236	-192	-18.044	9397,917%
Saldo Gestione Straordinaria	150.854	0	150.854	100,000%
Proventi Straordinari	165.888	0	165.888	100,000%
Oneri Straordinari	-15.034	0	-15.034	100,000%
<b>Risultato Esercizio Lordo</b>	<b>778.420</b>	<b>322.346</b>	<b>456.074</b>	<b>141,486%</b>
Imposte dell'esercizio	-368.750	-291.402	-77.348	26,543%
<b>Risultato Netto Esercizio</b>	<b>409.670</b>	<b>30.944</b>	<b>378.726</b>	<b>1223,908%</b>



## Principali indicatori di performance economico-finanziaria

Indicatori	2019	2018	2017	Media
Ricavi vendita e prestazioni	11.069.591	10.225.559	9.293.072	10.196.074
Ricavi Complessivi	11.254.156	10.289.873	9.325.864	10.289.964
Costo del Personale	3.791.240	3.955.512	3.802.652	3.849.801
Risultato esercizio	409.670	30.944	55.575	165.396
ROE / ROI / ROD	10,0% / 5,1% / 0,2%	0,8% / 3,2% / 0,0%	1,5% / 2,7% / 0,0%	4,1% / 3,7% / 0,1%
Indebitamento	67,366%	63,532%	67,304%	66,067%
Corrente	56,744%	51,314%	57,181%	55,080%
Lungo	10,621%	12,218%	10,124%	10,988%
Autonomia Finanziaria	32,634%	36,468%	32,696%	33,933%
Posizione Finanziaria Netta	-6.124.435	-4.718.528	-4.412.911	-5.085.291

## Giudizio sintetico sulla situazione economica e finanziaria della società

La società conserva un sostanziale equilibrio economico e finanziario. Conseguisce risultati positivi di esercizio.

## Management e Personale

Dati al 31.12.2019

Numero medio dipendenti	83	Numero Amministratori	1
Compenso Amministratori	€ 36.000,00	Compenso Revisori (+Rev. Legale)	€ 19.760,00
Rispetto del requisito lett. b) c. 2, art. 20	Sì, rispetta il requisito.		

## Altri indicatori di sostenibilità economica ed economicità

Indicatore	Dati al 2019	Parametro	Giudizio
Costo Medio Personale Effettivo	€ 45.915,47	€ 39.348,99	
Costo Personale effettivo	€ 3.791.240,00		Il costo medio è maggiore a quello del Comune di Pisa.
N. medio Dipendenti effettivo	83		
Rapporto con Comune di Pisa	1,17	1,1	
Valore Produzione x Dipendente	€ 136.298,37		— Ciascun dipendente consente alla società di generare ricavi per oltre € 136mila.
Valore Produzione	€ 11.254.156,00		
Incidenza Spese Pers. su Spese correnti	36,65%	50%	Il peso del costo del personale rientra nei parametri.
Spese correnti	€ 10.345.029		
Incidenza debiti v/banche	6,42%		— Ha contratto alcuni debiti temporanei con le banche nel corso del 2018 e 2019
Capacità riscossione crediti	-11,77%	85%	Eccessiva lentezza nella riscossione dei crediti per corrispettivi/rimborsi.

## Giudizio sintetico complessivo

SEPI svolge attività di riscossione dei tributi e di altre entrate comunali assicurando ai comuni soci un elevato livello di realizzo delle entrate rispetto a quello riscontrato in precedenza con l'affidamento al concessionario nazionale della riscossione. Presenta risultati di esercizio positivi.





## Ulteriori parametri critici previsti dal TUSP

Fatturato medio inferiore a 1 mln di euro (lett. d, c. 2, art. 20 e c. 12-quinquies, art. 27)	NO
Risultato negativo per almeno 4 esercizi sul quinquennio precedente (lett. e, c. 2, art. 20)	NO
Necessità di riduzione dei costi di funzionamento (lett. f, c. 2, art. 20)	NO
Necessità di aggregazione con altre società (lett. g, c. 2, art. 20)	NO

Mantenibilità – Schema riepilogativo		
Descrizione Test	Check	Mantenibilità
<b>Vincolo di SCOPO (art. 4, c. 1, TUSP)</b>	✓	SI
Finalità istituzionali	✓	
<b>Vincolo di ATTIVITÀ (art. 4, c. 2, TUSP)</b>	✓	SI
SIEG (c. 2, lett. a)		
Accordo Programma (c. 2, lett. b)		
Partnership con Privato (c. 2, lett. c)		
Società Strumentali (c. 2, lett. d)	✓	
Servizi di Committenza (c. 2, lett. e)		
<b>ECONOMICITÀ (art. 5, TUSP)</b>	✓	SI
<b>Test PARAMETRICI (art. 20 TUSP)</b>	✓	SI
Società con numero di amministratori superiore al numero dei dipendenti (c. 2, lett. b)		
Attività analoga a quella di altre partecipate (c. 2, lett. c)		
Fatturato medio inferiore a 1 mln di euro (c. 2, lett. d)		
Società con perdite per 4 esercizi sugli ultimi 5 (c. 2, lett. e)		
Necessità di contenimento dei costi (c. 2, lett. f)		
Necessità di aggregazione di società con oggetto consentito dall'art. 4 (c. 2, lett. g)		

Toscana Energia S.p.A.

Anagrafica			
Denominazione	Toscana Energia S.p.A.		
Forma giuridica	Società per Azioni		
Data costituzione	24.01.2006	Codice Fiscale/P.IVA	05608890488
Sede Legale	Piazza Enrico Mattei, 3 – Firenze		
Oggetto Sociale (sintesi)	Distribuzione del gas, di energia elettrica, calore ed ogni altro tipo di energia con destinazione ad usi civili, commerciali, industriali, artigiani ed agricoli.		
Attività svolta per il Comune di Pisa	Distribuzione del gas metano nel territorio comunale.		

Struttura societaria					
Tipo di partecipazione	Diretta			Quotata?	NO
Capitale Sociale	€ 146.214.387,00	N. Azioni	146.214.387	V.N. Az.	€ 1,00
Quota diretta	V. N. € 6.131.017,00	N. Azioni	6.131.017	Percentuale	4,193%
Quota indiretta	Nessuna.			% Totale	4,193%
Tipo di società	Mista pubblico-privata a maggioranza pubblica.				

Toscana Energia S.p.A. - Bilancio Riclassificato				
	2019	2018	Variazioni	Var %
<b>Stato Patrimoniale</b>				
<b>Attivo</b>	<b>1.170.799.738</b>	<b>935.083.117</b>	<b>235.716.621</b>	<b>25,208%</b>
Attivo Fisso - Immobilizzazioni	996.230.717	832.881.404	163.349.313	19,613%
Immobilizzazioni immateriali	891.281.582	15.936.764	875.344.818	5492,613%
Immobilizzazioni materiali	32.777.817	781.602.570	-748.824.753	-95,806%
Immobilizzazioni finanziarie	72.171.318	35.342.070	36.829.248	104,208%
Attivo circolante	174.569.021	102.201.713	72.367.308	70,808%
Rimanenze	6.308.763	2.764.903	3.543.860	128,173%
Liquidità Differite	63.628.158	83.097.337	-19.469.179	-23,429%
Liquidità Immediate	104.632.100	16.339.473	88.292.627	540,364%
<b>Passivo</b>	<b>1.170.799.738</b>	<b>935.083.117</b>	<b>235.716.621</b>	<b>25,208%</b>
Patrimonio netto	401.651.305	379.867.426	21.783.879	5,735%
Passività a Lungo (Consolidate)	467.015.338	188.114.789	278.900.549	148,261%
Passività a Breve (Correnti)	302.133.095	367.100.902	-64.967.807	-17,698%
<b>Conto Economico</b>				
Valore della Produzione (o Prodotto d'Esercizio)	197.168.156	199.389.137	-2.220.981	-1,114%
Costi della produzione	-140.530.632	-141.608.403	1.077.771	-0,761%
Consumo di Materie	-15.128.000	-20.530.343	5.402.343	-26,314%
Margine Industriale Lordo (M.I.L.)	182.040.156	178.858.794	3.181.362	1,779%
Spese per Servizi Esterni (S.O.E.)	-50.582.958	-51.330.324	747.366	-1,456%
Valore Aggiunto	131.457.198	127.528.470	3.928.728	3,081%
Spese per il Personale	-25.635.706	-26.524.699	888.993	-3,352%
Margine Operativo Lordo	105.821.492	101.003.771	4.817.721	4,770%
Ammortamenti	-49.183.968	-43.223.037	-5.960.931	13,791%
<b>Risultato Operativo</b>	<b>56.637.524</b>	<b>57.780.734</b>	<b>-1.143.210</b>	<b>-1,979%</b>
Saldo Gestione Finanziaria	-1.457.798	-1.342.922	-114.876	8,554%
Proventi Finanziari	1.292.569	1.002.453	290.116	28,941%
Oneri Finanziari	-2.750.367	-2.345.375	-404.992	17,268%
Saldo Gestione Straordinaria	0	685.259	-685.259	-100,000%
Proventi Straordinari	0	685.259	-685.259	-100,000%
Oneri Straordinari	0	0	0	0,000%
<b>Risultato Esercizio Lordo</b>	<b>55.179.726</b>	<b>57.123.071</b>	<b>-1.943.345</b>	<b>-3,402%</b>
Imposte dell'esercizio	-14.981.009	-16.124.698	1.143.689	-7,093%
<b>Risultato Netto Esercizio</b>	<b>40.198.717</b>	<b>40.998.373</b>	<b>-799.656</b>	<b>-1,950%</b>

**Principali indicatori di performance economico-finanziaria**

Indicatori	2019	2018	2017	Media
Ricavi vendita e prestazioni	186.348.678	187.705.881	148.804.713	174.286.424
Ricavi Complessivi	196.195.156	197.359.357	224.572.327	206.042.280
Costo del Personale	25.635.706	26.524.699	26.052.321	26.070.909
Risultato esercizio	40.198.717	40.998.373	40.174.634	40.457.241
ROE / ROI / ROD	10,0% / 4,8% / 0,4%	10,8% / 6,2% / 0,4%	10,0% / 6,3% / 0,6%	10,3% / 5,8% / 0,5%
Indebitamento	65,694%	59,376%	57,021%	60,697%
Corrente	25,806%	39,259%	12,593%	25,886%
Lungo	39,889%	20,117%	44,428%	34,811%
Autonomia Finanziaria	34,306%	40,624%	42,979%	39,303%
Posizione Finanziaria Netta	-197.500.995	-350.761.429	-112.572.951	-220.278.458

**Giudizio sintetico sulla situazione economica e finanziaria della società**

Toscana Energia ha un'alta redditività che le consente di ottenere risultati d'esercizio molto positivi ed infatti eroga consistenti dividendi, che per l'anno 2019 sono ammontati a oltre € 28 mln.

Presenta un equilibrio finanziario e patrimoniale influenzato dalla presenza di consistenti debiti verso le banche per la realizzazione degli investimenti nell'ammodernamento della rete del gas: indebitamento poco oneroso che però porta ad avere una posizione finanziaria netta negativa di € 197,5 mln.

**Management e Personale**

Dati al 31.12.2019

Numero medio dipendenti	441	Numero Amministratori	11
Compenso Amministratori	€ 492.354,00	Compenso Revisori (+Rev. Legale)	€ 122.500,00
Rispetto del requisito lett. b) c. 2, art. 20	SI, rispetta il requisito.		



## Altri indicatori di sostenibilità economica ed economicità

Indicatore	Dati al 2019	Parametro	Giudizio
<b>Costo Medio Personale Effettivo</b>	<b>€ 58.130,85</b>	<b>€ 39.348,99</b>	
<i>Costo Personale effettivo</i>	<i>€ 25.635.706,00</i>		
<i>N. medio Dipendenti effettivo</i>	<i>441</i>		Costo medio del personale elevato.
<i>Rapporto con Comune di Pisa</i>	<i>1,48</i>	<i>1,1</i>	
<b>Valore Produzione x Dipendente</b>	<b>€ 444.886,98</b>		— Per una società con un'alta redditività, un valore della produzione per dipendente di € 445 mila non è elevato.
<i>Valore Produzione</i>	<i>€ 196.195.156,00</i>		
<b>Incidenza Spese Pers. su Spese correnti</b>	<b>23,52%</b>	<b>50%</b>	Liincidenza è contenuta
<i>Spese correnti</i>	<i>€ 109.017.040</i>		
<b>Incidenza debiti v/banche</b>	<b>29,30%</b>		— Debiti verso banche alti rispetto al volume delle attività aziendali ma con un costo basso.
<b>Capacità riscossione crediti</b>	<b>45,36%</b>	<b>85%</b>	La riscossione dei crediti presenta alcune difficoltà.

## Giudizio sintetico complessivo

La società presenta elevata redditività.

Il destino futuro della società è legato alla gara per l'affidamento del servizio di distribuzione del gas negli ATEM in cui è attualmente presente, incluso quello di Pisa. La società nel 2019 è diventata a maggioranza privata e controllata da una società quotata in borsa.

## Ulteriori requisiti previsti dal TUSP

Fatturato medio inferiore a 1 mln di euro (lett. d, c. 2, art. 20 e c. 12-quinquies, art. 27)	NO
Risultato negativo per almeno 4 esercizi sul quinquennio precedente (lett. e, c. 2, art. 20)	NO
Necessità di riduzione dei costi di funzionamento (lett. f, c. 2, art. 20)	NO
Necessità di aggregazione con altre società (lett. g, c. 2, art. 20)	NO

## Mantenibilità – Schema riepilogativo

Descrizione Test	Check	Mantenibilità
<b>Vincolo di SCOPO (art. 4, c. 1, TUSP)</b>	✓	SI
Finalità istituzionali	✓	
<b>Vincolo di ATTIVITÀ (art. 4, c. 2, TUSP)</b>	✓	SI
SIEG (c. 2, lett. a)	✓	
Accordo Programma (c. 2, lett. b)		
Partnership con Privato (c. 2, lett. c)		
Società Strumentali (c. 2, lett. d)		
Servizi di Committenza (c. 2, lett. e)		
<b>ECONOMICITÀ (art. 5, TUSP)</b>	✓	SI
<b>Test PARAMETRICI (art. 20 TUSP)</b>	✓	SI
Società con numero di amministratori superiore al numero dei dipendenti (c. 2, lett. b)		
Attività analoga a quella di altre partecipate (c. 2, lett. c)		
Fatturato medio inferiore a 1 mln di euro (c. 2, lett. d)		
Società con perdite per 4 esercizi sugli ultimi 5 (c. 2, lett. e)		
Necessità di contenimento dei costi (c. 2, lett. f)		
Necessità di aggregazione di società con oggetto consentito dall'art. 4 (c. 2, lett. g)		



## 9. SCHEMA FINALE DI SINTESI DI DETENIBILITÀ DELLE PARTECIPAZIONI

Nelle successive Tabelle (**Tabella 9** per le dirette e **Tabella 10** per le indirette), si riportano le sintesi dei risultati dei test effettuati sulle società partecipate dal Comune di Pisa<sup>10</sup>.

**Tabella 1 - Schema riassuntivo partecipazioni dirette**

	Denominazione	Test art. 4, c. 1 (Vincolo di scopo)	Test art. 4, c. 2 (Vincolo di attività)	Test art. 5 (Economicità)	Test art. 20 (Parametrico)
1	Azienda Pisana Edilizia Sociale S.c.p.A.	SI	SI	SI	SI
2	Compagnia Pisana Trasporti S.r.l. – in liquidazione	----- In liquidazione -----			
3	CTT Nord S.r.l.	SI	SI	SI	SI
4	Farmacie Comunali Pisa S.p.A.	SI	SI	SI	NO
5	GEA S.r.l. – in liquidazione	----- In liquidazione -----			
6	Geofoor Patrimonio S.r.l.	NO	NO	NO	NO
7	Interporto Toscano “A. Vespucci” S.p.A.	NO	NO	--	--
8	Navicelli di Pisa S.r.l.	SI	SI	SI	NO
9	Pisamo S.r.l.	SI	SI	SI	NO
10	RetiAmbiente S.p.A.	SI	SI	--	NO
11	Toscana Aeroporti S.p.A.	----- Società quotata -----			
12	Società Entrate Pisa S.p.A.	SI	SI	SI	SI
13	Toscana Energia S.p.A.	SI	SI	SI	SI
14	Valdarno S.r.l. – in liquidazione	----- In liquidazione -----			

**Tabella 2 - Schema riassuntivo partecipazioni indirette**

	Denominazione	Test art. 4, c. 1 (Vincolo di scopo)	Test art. 4, c. 2 (Vincolo di attività)	Test art. 5 (Economicità)	Test art. 20 (Parametrici)
1	Acque S.p.A.	SI	SI	SI	SI
2	Interporto Toscano “A. Vespucci” S.p.A. (*)	NO	NO	--	--
3	Sviluppo Pisa S.r.l. - In liquidazione	----- In liquidazione -----			

(\*) anche partecipazione diretta

<sup>10</sup> “SI” indica l’esito positivo del test e “NO” indica l’esito negativo.



## 10. SOCIETÀ IN LIQUIDAZIONE

Le società in corso di liquidazione non necessitano, *ipso facto*, di analisi in ordine alla sussistenza delle condizioni per il mantenimento della partecipazione al loro capitale. Le procedure per la dismissione di tale partecipazioni sono infatti già in fase di svolgimento.

Si riepiloga, di seguito, lo stato delle procedure di liquidazione che riguardano le partecipate dirette e l'indiretta Sviluppo Pisa S.r.l. (interamente partecipata da Pisamo S.r.l.), riportando in sintesi le problematiche che ne condizionano il completamento.

Società in liquidazione	Stato della liquidazione e problematiche aperte
Compagnia Pisana Trasporti S.r.l.	La liquidazione è in fase avanzata. Ne è previsto il celere completamento.
Gea S.r.l.	La società detiene alcuni immobili nonché partecipazioni azionarie in Acque S.p.A.. Le partecipazioni in Acque S.p.A. possono essere assegnate ai soci. I tempi della liquidazione dipendono essenzialmente da quelli della dismissione degli immobili.
Valdarno S.r.l.	La società possiede immobili del Centro "E. Fermi" di Ospedaletto per la cui costruzione aveva contratto mutui ipotecari il cui ammortamento si concluderà nel 2022. I tempi della liquidazione dipendono dalla possibilità di alienare i suddetti immobili o di assegnarli ai soci in riparto di liquidazione individuando soluzioni consone ad evitare frazionamenti della proprietà tali da ridurre il valore; è inoltre necessario assicurare il rimborso del capitale mutuato.
Sviluppo Pisa S.r.l.	La società detiene immobili presso il complesso "Sesta Porta" per la cui costruzione ha contratto un mutuo ipotecario con termine dell'ammortamento nel 2026. I tempi della liquidazione sono condizionati dalla possibilità di alienare gli immobili e di rimborsare il capitale mutuato.

\*\*\*\*\*

Il presente atto è redatto con riferimento a quanto previsto dall'art. 20, comma 2, del TUSP, secondo cui i piani di razionalizzazione sono corredati da un'apposita relazione tecnica, e contiene le valutazioni tecniche dell'ufficio elaborate a fini istruttori.

Pisa, 3 novembre 2020

Il Responsabile P.O. Ufficio Partecipazioni  
*Dott. Alessandro Benassi*

Il Dirigente della Direzione  
*Dott. Claudio Sassetti*



COMUNE DI PISA

---

**Relazione sull'attuazione del  
Piano di razionalizzazione delle  
partecipazioni societarie dirette e  
indirette anno 2019, approvato con  
Deliberazione del C.C. n. 45 del 21.11.2019**

(art. 20, comma 4, del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175)

( Dati al 15.10.2020)

**SCHEDA PARTECIPAZIONE NON PIU' DETENUTA****Messa in liquidazione della società – Scioglimento della società****DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	01024170506
Denominazione	<b>Consorzio Pisa Ricerche S.c.a.r.l.</b>

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione non più detenuta in attuazione di precedenti piani di razionalizzazione	sì
Data di conclusione della procedura	18.09.2019
Società cessata a chiusura della seguente procedura	Procedura concorsuale
Dettagli causa di cessazione della società	Società dichiarata fallita con Sentenza Tribunale Pisa del 26.11.2012 e definitivamente cancellata per Decreto del Tribunale di Pisa
Data di cancellazione della società dal Registro delle Imprese	18.09.2019
Ottenimento di un introito finanziario	no
Ammontare dell'introito finanziario previsto dall'operazione (€)	0,00
Ammontare dell'introito finanziario incassato (€)	0,00
Data in cui è avvenuto l'incasso dell'introito finanziario	—
Data prevista per l'incasso del saldo	—
Ulteriori informazioni	Non sono risultate attività da distribuire ai soci.



**SCHEDA STATO DI ATTUAZIONE****Messa in liquidazione della società****DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	01024770503
Denominazione	<b>Compagnia Pisana Trasporti S.r.l. – in liquidazione</b>

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione della procedura	Procedura di liquidazione in corso
Motivazioni della mancato avvio della procedura	—
Data di deliberazione della liquidazione	20.12.2012
Stato di avanzamento della procedura	Effettuate assegnazioni parziali ai soci, residuano ancora partite in sospeso relative a contenziosi
Data di deliberazione della revoca	—
Motivazioni della conclusione della procedura con esito negativo	—
Ulteriori informazioni	La procedura di liquidazione è in corso di ultimazione: residuano contenziosi. Nel frattempo la società ha distribuito ai soci parte dell'attivo e residua quanto sufficiente per la chiusura della procedura.

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	80002710509
Denominazione	<b>GEA S.r.l. – in liquidazione</b>

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione della procedura	Procedura di liquidazione in corso
Motivazioni della mancato avvio della procedura	—
Data di deliberazione della liquidazione	19.05.2011
Stato di avanzamento della procedura	Residuano alcuni beni immobili da alienare e devono essere distribuite ai soci le azioni di Acque S.p.A.
Data di deliberazione della revoca	—
Motivazioni della conclusione della procedura con esito negativo	—
Ulteriori informazioni	—

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Codice Fiscale	01836100501
Denominazione	<b>Sviluppo Pisa S.r.l. – in liquidazione</b>

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione della procedura	Procedura di liquidazione in corso
Motivazioni della mancato avvio della procedura	—
Data di deliberazione della liquidazione	05.12.2014
Stato di avanzamento della procedura	La procedura di liquidazione è in corso di attuazione. E' da completare la vendita degli immobili detenuti e il rimborso dei finanziamenti contratti.
Data di deliberazione della revoca	—
Motivazioni della conclusione della procedura con esito negativo	—
Ulteriori informazioni	—

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Codice Fiscale	01751030501
Denominazione	<b>Geofor Patrimonio S.r.l.</b>

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione della procedura	Procedura di liquidazione non avviata
Motivazioni della mancato avvio della procedura	Il Comune di Pisa ha richiesto lo scioglimento della Società con nota prot. n. 73911 del 07.08.2020.
Data di deliberazione della liquidazione	—
Stato di avanzamento della procedura	—
Data di deliberazione della revoca	—
Motivazioni della conclusione della procedura con esito negativo	—
Ulteriori informazioni	La richiesta di scioglimento è stata promossa dal Comune di Pisa. Per l'approvazione assembleare è statutariamente previsto il quorum deliberativo del 80%.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Codice Fiscale	01375230503
Denominazione	<b>Valdarno S.r.l. – in liquidazione</b>

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione della procedura	Procedura di liquidazione in corso
Motivazioni della mancato avvio della procedura	—
Data di deliberazione della liquidazione	05.12.2014
Stato di avanzamento della procedura	Sono in prossimità di essere completamente estinti i mutui a suo tempo contratti dalla Società. Rimane da liquidare o assegnare ai soci il patrimonio immobiliare.
Data di deliberazione della revoca	—
Motivazioni della conclusione della procedura con esito negativo	—
Ulteriori informazioni	—

**SCHEDA STATO DI ATTUAZIONE****Recesso dalla società****DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	00882050495
Denominazione	<b>Interporto Toscano "A. Vespucci" S.p.A.</b>

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione della procedura	Recesso esercitato, con esito negativo
Motivazioni del mancato avvio della procedura (mancato esercizio del diritto di recesso)	—
Stato di avanzamento della procedura	Con nota prot. n. 5923/2015 è stata chiesta la liquidazione delle azioni detenute ai sensi dell'art. 1, comma 569, della L. 147/2013. La richiesta ha avuto esito negativo. Con nota prot. n. 112334/2018 è stato esercitato il recesso ai sensi dell'art. 24, comma 5, del D.Lgs. 175/2016. La Società, con nota del 07.05.2019, si è opposta al recesso almeno fino al completamento del piano di risanamento pluriennale in atto, il cui termine è previsto nel 2024.
Motivazioni della conclusione della procedura con esito negativo	—
Data di esercizio del diritto di recesso	05.12.2018
Ulteriori informazioni	A seguito dell'Ordine del giorno approvato dal Consiglio Comunale nella seduta del 21.11.2019, la pratica è stata trasmessa all'Avvocatura civica per l'attivazione delle azioni del caso.

**SCHEDA STATO DI ATTUAZIONE****Fusione della società (per unione o per incorporazione)****DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	02031380500
Denominazione	<b>RetiAmbiente S.p.A.</b>

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione della procedura	Procedura di fusione non avviata
Motivazioni del mancato avvio della procedura	La Società non ha ancora proceduto all'incorporazione delle società partecipate essendo in attesa della definizione del nuovo assetto organizzativo secondo il modello <i>in house</i> .
Stato di avanzamento della procedura	—
Ulteriori informazioni	—

## SCHEMA STATO DI ATTUAZIONE

### Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società

#### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	01699440507
Denominazione	Azienda Pisana Edilizia Sociale S.c.p.A.

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione degli interventi di razionalizzazione	Interventi di razionalizzazione della società in corso
Interventi di razionalizzazione previsti	Sono stati assegnati alla Società obiettivi di gestione mediante il DUP 2019-2021 (Delibera C.C. n. 57 del 22.12.2018), ovvero: miglioramento della gestione caratteristica, mantenimento di un risultato di esercizio positivo, contenimento dei crediti da locazione e gestione alloggi, contenimento spese personale, riduzione costo medio personale, contenimento spese per servizi amministrativi e di funzionamento, aumento produttività sui beni ERP, incremento produttività manutenzioni, non lasciare vuoti alloggi ERP in gestione, recupero canoni dovuti, realizzare interventi programmati sugli immobili in gestione.
Motivazioni del mancato avvio degli interventi di razionalizzazione previsti	—
Interventi di razionalizzazione realizzati	Rispetto agli obiettivi fissati con DUP 2019-2021, nell'anno 2019 risultano raggiunti gli obiettivi: mantenimento di un risultato di esercizio positivo, contenimento spese per servizi amministrativi e di funzionamento, aumento produttività sui beni ERP, incremento produttività manutenzioni, recupero canoni dovuti (in parte), realizzare interventi programmati sugli immobili in gestione.
Ulteriori informazioni	Gli obiettivi fissati con i DUP sono peraltro da condividere congiuntamente con gli altri soci, in quanto il Comune di Pisa non detiene il controllo diretto della Società.

#### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	01954820971
Denominazione	CTT Nord S.r.l.

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione degli interventi di razionalizzazione	Interventi di razionalizzazione della società in corso
Interventi di razionalizzazione previsti	Completamento della copertura delle perdite pregresse e dismissione delle partecipazioni non detenibili dalla Società.
Motivazioni del mancato avvio degli interventi di razionalizzazione previsti	—
Interventi di razionalizzazione realizzati	Con l'utile realizzato nel 2019 è stata completata la copertura delle perdite pregresse.
Ulteriori informazioni	—

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Codice Fiscale	01659730509
Denominazione	<b>Farmacie Comunali Pisa S.p.A.</b>

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione degli interventi di razionalizzazione	Interventi di razionalizzazione della società in corso
Interventi di razionalizzazione previsti	Il rispetto del Piano Industriale 2012-2020 (approvato con Delibera C.C. n. 65 del 21.12.2011).
Motivazioni del mancato avvio degli interventi di razionalizzazione previsti	—
Interventi di razionalizzazione realizzati	Nell'anno 2019 la Società ha raggiunto, nel complesso, gli obiettivi previsti per tale annualità dal Piano Industriale 2012-2020. Non sono stati raggiunti i risultati finali (risultato al lordo e al netto delle imposte) poiché influenzati da attività non caratteristiche o non ordinarie.
Ulteriori informazioni	—

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Codice Fiscale	00771600509
Denominazione	<b>Navicelli di Pisa S.r.l.</b>

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione degli interventi di razionalizzazione	Interventi di razionalizzazione della società in corso
Interventi di razionalizzazione previsti	Riduzione dei costi di funzionamento. Approvazione nuovo contratto di servizio. Dismissione della partecipazione in Interporto Toscano "A. Vespucci" S.p.A.
Motivazioni del mancato avvio degli interventi di razionalizzazione previsti	L'iter per redazione del nuovo contratto di servizio è in corso. La Società ha chiesto la dismissione della partecipazione che è stata respinta dalla partecipata.
Interventi di razionalizzazione realizzati	Riduzione dei costi di funzionamento.
Ulteriori informazioni	La partecipazione in Interporto Toscano "A. Vespucci" S.p.A. potrà presumibilmente essere dismessa successivamente al completamento del Piano di ristrutturazione del debito messo in atto dalla partecipata.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Codice Fiscale	01707050504
Denominazione	Pisamo S.r.l.

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione degli interventi di razionalizzazione	Interventi di razionalizzazione della società in corso
Interventi di razionalizzazione previsti	Approvazione di un nuovo contratto di servizio. Misure di razionalizzazione del costo del personale.
Motivazioni del mancato avvio degli interventi di razionalizzazione previsti	—
Interventi di razionalizzazione realizzati	Con Delibera C.C. n. 31 del 23.07.2020 è stato approvato il nuovo contratto di servizio. La società risulta altresì iscritta nell'Albo delle società in house tenuto da ANAC.
Ulteriori informazioni	Il completamento della nuova struttura organizzativa si avrà nel 2021 e solo con il risultati di bilancio si avrà la verifica dei risultati raggiunti.