



**COMUNE DI PISA**

## **DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE**

N. 68 del 14/12/2021

Presiede Il Presidente del Consiglio Gennai Alessandro

È PRESENTE IL SINDACO CONTI MICHELE

Sono inoltre presenti gli Assessori: BONANNO GIOVANNA, BONSANGUE RAFFAELLA, POLI VERONICA, PESCIATINI PAOLO, MUNNO SANDRA, MAGNANI PIERPAOLO, LATROFA RAFFAELE, DRINGOLI MASSIMO

Assiste Il Vice Segretario Balducci Alessandro

Scrutatori: Consiglieri: BARBUTI BRUNELLA, MANCINI VIRGINIA

**OGGETTO: ART. 20 D.LGS. 175/2016. – PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DIRETTE E INDIRETTE - ANNO 2021.**

Consiglieri in carica

NOMINATIVO	P/A	NOMINATIVO	P/A
AMORE GABRIELE	A	GAMBINI GIULIA	P
AULETTA FRANCESCO	P	GENNAI ALESSANDRO	P
AZZARA' ANTONINO	P	LAURORA MANUEL	A
BARBUTI BRUNELLA	P	LAZZERI MARCELLO	P
BARGAGNA ALESSANDRO	P	MANCINI VIRGINIA	P
BARSOTTI LAURA	P	MANNOCCI GINO	A
BASTA VLADIMIRO	A	NERINI MAURIZIO	P
BIONDI MARCO	A	NICCOLAI FRANCESCO	P
BUSCEMI RICCARDO	P	PASQUALINO GIOVANNI	P
CAMMELLINI ANNALISA	A	PICCHI OLIVIA	A
CIACCHINI VALERIO	P	PUNZO MARIA	P
COGNETTI PAOLO	P	SCOGNAMIGLIO MARIA ANTONIETTA	A
COLECCchia GIUSEPPE	P	SERFOGLI ANDREA	A
CONTI MICHELE	P	TOLAINI ALESSANDRO	A
CONVERSANO ALBERTO	P	TRAPANI MATTEO	A
DI GADDO BENEDETTA	A	VERONESE ANTONIO	A
DINI EMANUELA	A		



**COMUNE DI PISA**

**IL CONSIGLIO COMUNALE**

VISTO:

- il D.Lgs. 19 agosto 2016, n. 175 (“Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica”), approvato in attuazione della Legge 124/2015 (“Delega al Governo in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche”);
- il D.Lgs. 16 giugno 2017, n. 100 (“Disposizioni integrative e correttive al decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, recante testo unico in materia di società a partecipazione pubblica”);
- l’art. 1, commi da 721 a 724, della Legge 30 dicembre 2018, n. 145 (legge di bilancio 2019) che ha modificato talune disposizioni del Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica;

RICORDATO che:

- con Deliberazione del C.C. n. 80 del 22.12.2010 fu effettuata la ricognizione dei presupposti per il mantenimento delle partecipazioni societarie dell’Ente, ai sensi dell’art. 3, commi 27-29, della Legge 244/2007 ed approvata la dismissione di quelle ritenute non mantenibili; con successive deliberazioni consiliari fu approvata la dismissione di ulteriori partecipazioni non mantenibili ai sensi della medesima disposizione;
- con Decisione del Sindaco n. 22 del 31.03.2015, fu approvato il “Piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute”, ai sensi dell’art. 1, commi 611 e 612, della Legge 190/2014;
- con Deliberazione del C.C. n. 40 del 26.10.2017 è stata approvata la “Ricognizione e piano di revisione straordinaria delle partecipazioni societarie dirette e indirette” ai sensi dell’art. 24 del D.Lgs. 175/2016;
- con Deliberazione del C.C. n. 58 del 22.12.2018 è stato approvato il “Piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie dirette e indirette - anno 2018”;
- con Deliberazione del C.C. n. 45 del 21.11.2019 è stato approvato il “Piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie dirette e indirette - anno 2019”;
- con Deliberazione del C.C. n. 46 del 30.11.2020 è stato approvato il “Piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie dirette e indirette - anno 2020”;

VISTO, in particolare, l’art. 20 del D.Lgs. 175/2016 che disciplina la razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche e prevede:

*«1. Fermo quanto previsto dall’articolo 24, comma 1, le amministrazioni pubbliche effettuano annualmente, con proprio provvedimento, un’analisi dell’assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti di cui al comma 2, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione. [...]»*

*2. I piani di razionalizzazione, corredati di un’apposita relazione tecnica, con specifica indicazione di modalità e tempi di attuazione, sono adottati ove, in sede di analisi di cui al comma 1, le amministrazioni pubbliche rilevino:*

- a) partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all’articolo 4;*
- b) società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;*
- c) partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da altri enti pubblici strumentali;*



## COMUNE DI PISA

- d) partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro;
- e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;
- f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento;
- g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'articolo 4.
3. I provvedimenti di cui ai commi 1 e 2 sono adottati entro il 31 dicembre di ogni anno e sono trasmessi con le modalità di cui all'articolo 17 del decreto-legge n. 90 del 2014, convertito, con modificazioni, dalla legge di conversione 11 agosto 2014, n. 114 e rese disponibili alla struttura di cui all'articolo 15 e alla sezione di controllo della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4.
4. In caso di adozione del piano di razionalizzazione, entro il 31 dicembre dell'anno successivo le pubbliche amministrazioni approvano una relazione sull'attuazione del piano, evidenziando i risultati conseguiti, e la trasmettono alla struttura di cui all'articolo 15 e alla sezione di controllo della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4.
- [...] 7. La mancata adozione degli atti di cui ai commi da 1 a 4 da parte degli enti locali comporta la sanzione amministrativa del pagamento di una somma da un minimo di euro 5.000 a un massimo di euro 500.000, salvo il danno eventualmente rilevato in sede di giudizio amministrativo contabile, comminata dalla competente sezione giurisdizionale regionale della Corte dei conti. Si applica l'articolo 24, commi 5, 6, 7, 8 e 9. [...]»;

PRESO ATTO che le partecipazioni indirette da considerare ai fini della razionalizzazione sono quelle partecipate mediante una società diretta controllata;

DATO ATTO che, in base alle decisioni già assunte nel tempo, fermo restando che la Compagnia Pisana Trasporti S.r.l. (CPT S.r.l.) è stata cancellata dal Registro delle imprese in data 03.06.2021, si trovano attualmente in fase di liquidazione le seguenti società partecipate (direttamente o indirettamente):

- Gea S.r.l.;
- Valdarno S.r.l.;
- Sviluppo Pisa S.r.l.;

PRESO ATTO che l'Assemblea dei soci di RetiAmbiente S.p.A., nella seduta del 13.11.2020, ha approvato il nuovo statuto della società strutturato secondo il modello *in house* e che l'Autorità A.T.O. Toscana Costa le ha affidato il servizio di gestione integrata dei rifiuti con effetto dal 01.01.2021;

CONSIDERATO che, a seguito della Sentenza del Consiglio di Stato n. 4779/2021 che ha respinto l'ultimo ricorso presentato da Mobit S.c.a.r.l. contro la Regione Toscana e dell'avvio della gestione del servizio di trasporto pubblico locale nell'ambito regionale da parte di Autolinee Toscane S.p.A., è venuta meno per CTT Nord S.r.l. la possibilità di attuare il proprio oggetto sociale e per il Comune la necessità di mantenere la partecipazione in detta Società;

RICORDATO che con Deliberazione del C.C. n. 43 del 20.09.2021, ad oggetto “*Progetto di ripubblicizzazione di Acque S.p.A. mediante l'acquisizione dell'intero capitale sociale e trasformazione della società secondo il modello in house*”, il Comune ha autorizzato, tra l'altro, la costituzione di una nuova società partecipata indirettamente tramite Gea S.r.l. in liquidazione, strettamente funzionale al conseguimento degli obiettivi propri del progetto medesimo;

RICHIAMATA la precedente deliberazione consiliare con la quale è stato approvato il progetto denominato “*Misure di razionalizzazione delle società Valdarno S.r.l. e Sviluppo Pisa S.r.l.*”;

VISTE:

- la proposta di “Piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie dirette e indirette - anno 2021” (**allegato “A”**, parte integrante e sostanziale), redatta con riferimento alle Linee guida



## COMUNE DI PISA

emanate dal Ministero dell'Economia e delle finanze - Dipartimento del Tesoro e dalla Corte dei Conti, e presentata dall'organo esecutivo;

- la Relazione tecnica della Direzione 03 (**allegato “B”**, parte integrante e sostanziale);
- la Relazione sull'attuazione del “Piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie dirette e indirette - anno 2020” (**allegato “C”**, parte integrante e sostanziale);

VALUTATE le modalità di svolgimento delle attività e dei servizi da parte delle società partecipate dall'Ente, con particolare riguardo all'efficienza, al contenimento dei costi di funzionamento, alla tutela e promozione della concorrenza e del mercato nonché alla razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica;

TENUTO CONTO delle esigenze di soddisfacimento dei bisogni della comunità e del territorio amministrati a mezzo delle attività svolte dalle società partecipate dall'Ente, degli obiettivi politico-amministrativi e delle strategie dell'Amministrazione Comunale nel settore delle partecipazioni locali, nonché delle analisi contenute nell'allegata Relazione tecnica;

RILEVATO che l'odierno piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie si inserisce nel solco già tracciato da precedenti disposizioni normative e da conseguenti provvedimenti attuativi, tutti volti alla razionalizzazione del sistema delle partecipazioni pubbliche;

VALUTATO necessario, per le motivazioni e con le modalità e tempi esposti nell'allegato “A”, porre in essere le misure di riordino e razionalizzazione, comunque denominate, descritte dettagliatamente nel documento stesso;

RITENUTO quindi di approvare la suddetta proposta di razionalizzazione delle partecipazioni, avendone ravvisata la coerenza con le disposizioni normative e con gli obiettivi politico-amministrativi dell'Amministrazione Comunale;

DATO ATTO che la scelta della modalità operativa di alienazione delle partecipazioni rientra nell'alveo delle facoltà riservate al Comune, fermo restando quanto previsto dall'art. 10, comma 2, del D.Lgs. 175/2016;

RICORDATO che le previsioni del presente piano sono soggette a revisione in occasione dei successivi piani di razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche di cui all'art. 20 del D.Lgs. 175/2016, cui si procederà *in primis* nel 2022 con riferimento alla situazione al 31 dicembre 2021, così come previsto dall'art. 26, comma 11, dello stesso D.Lgs. 175/2016;

PRESO ATTO:

- delle Linee guida per la revisione periodica delle partecipazioni pubbliche, emanate congiuntamente dal Ministero dell'Economia e delle Finanze – Dipartimento del Tesoro e dalla Corte dei Conti;
- degli *“Indirizzi per gli adempimenti relativi alla Revisione e al Censimento delle partecipazioni pubbliche”* con cui il Ministero dell'Economia e Finanze e la Corte dei Conti hanno approvato uno schema di piano di revisione ordinaria contenente le informazioni minime necessarie che gli enti locali devono inserire nel piano di cui all'art. 20 del D.Lgs. 175/2016;
- dell'aggiornamento delle *“Schede di rilevazione delle partecipazioni delle Amministrazioni pubbliche e dei loro rappresentanti presso organi di governo di società ed enti (art. 17 D.L. 90/2014) e della revisione periodica e dello stato di attuazione della razionalizzazione (art. 20 commi 1 e 4 D.Lgs. 175/2016)”* pubblicato il 04.11.2021 dal Dipartimento del Tesoro sul proprio sito internet;

RILEVATA la propria competenza a deliberare in base a quanto previsto dal combinato disposto dell'art. 42, comma 2, lett. e), del D.Lgs. 267/2000, dell'art. 7, comma 1, lett. c), e dell'art. 10, comma 1, del D.Lgs. 175/2016;



## COMUNE DI PISA

VISTI:

- l'allegato parere tecnico e contabile espresso, ai sensi dell'art. 49 del D.Lgs. 267/2000, dal Dirigente della Direzione 03;
- l'allegato parere del Collegio dei Revisori dei conti, espresso ai sensi dell'art. 239, comma 1, lett. b), del D.Lgs. 267/2000;

VISTO il parere espresso dalla IV Commissione consiliare in data 10/12/2021

La proposta viene approvata a maggioranza dei presenti, con voti resi nelle forme di legge debitamente controllati dagli scrutatori, essendosi verificato il seguente risultato:

PRESENTI	N. 19
FAVOREVOLI	N. 18
CONTRARI	N. 1 (Auletta)

### DELIBERA

- 1) di approvare il “Piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie dirette e indirette - anno 2021” (allegato “A”, parte integrante e sostanziale), ai sensi e per gli effetti dell’art. 20 del D.Lgs. 175/2016;
- 2) di autorizzare il Sindaco a compiere tutti gli atti idonei all’attuazione della presente deliberazione, ai sensi dell’art. 9, comma 3, del D.Lgs. 175/2016, nonché gli uffici comunali per quanto di competenza;
- 3) con riferimento alle partecipazioni di secondo livello non rientranti nel Piano di razionalizzazione di cui al precedente punto 1), di dare indirizzo al Sindaco di sostenere, ove se ne verifichino le condizioni in concorso con gli altri soci, ogni intervento utile alla loro razionalizzazione;
- 4) di precisare che, a seguito dell’approvazione del presente atto, resta fermo quanto approvato con la Deliberazione del C.C. n. 43 del 20.09.2021, ad oggetto “*Progetto di ripubblicizzazione di Acque S.p.A. mediante l’acquisizione dell’intero capitale sociale e trasformazione della società secondo il modello in house*”;
- 5) di comunicare il presente atto, con le modalità di cui all’art. 17 del D.L. 90/2014, convertito con modificazioni dalla Legge 114/2014, alla Struttura di monitoraggio presso il Ministero dell’Economia e delle Finanze prevista dall’art. 15 del D.Lgs. 175/2016, nonché alla Corte dei Conti, Sezione regionale di controllo per la Toscana, ai sensi dell’art. 20, commi 3 e 4, dello stesso D.Lgs. 175/2016.

**COMUNE DI PISA**

Letto, confermato e sottoscritto con firma digitale.

Il Presidente

Gennai Alessandro

Il Vice Segretario

Balducci Alessandro

Uffici Partecipati	
DIREZIONE-03 Finanze - Provveditorato - Aziende - Servizi Assicurativi	GRUPPO CONSILIARE MAGGIORANZA
URP	SEGRETARIO GENERALE
GRUPPO CONSILIARE MINORANZA	SINDACO



**COMUNE DI PISA**

---

**PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE  
PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DIRETTE E  
INDIRETTE – ANNO 2021**

(art. 20 del Decreto Legislativo 19 agosto 2016 n. 175)

# Sommario

<b>1. Introduzione.....</b>	<b>3</b>
<b>2. Ricognizione delle partecipazioni societarie possedute direttamente o indirettamente.....</b>	<b>4</b>
<b>2.1 Partecipazioni dirette:.....</b>	<b>4</b>
<b>2.2 Partecipazioni indirette detenute attraverso società "tramite":.....</b>	<b>5</b>
<b>2.2.1 CTT Nord S.r.l. ....</b>	<b>5</b>
<b>2.2.2 Gea S.r.l. – in liquidazione.....</b>	<b>5</b>
<b>2.2.3 Interporto Toscano "A. Vespucci" S.p.A.....</b>	<b>6</b>
<b>2.2.4 Navicelli di Pisa S.r.l.....</b>	<b>6</b>
<b>2.2.5 Pisamo Azienda per la Mobilità S.r.l.....</b>	<b>6</b>
<b>2.2.6 RetiAmbiente S.p.A.....</b>	<b>6</b>
<b>2.2.7 Toscana Aeroporti S.p.A.....</b>	<b>7</b>
<b>2.2.8 Toscana Energia S.p.A.....</b>	<b>7</b>
<b>3. Informazioni di dettaglio sulle singole partecipazioni.....</b>	<b>8</b>
<b>3.1 Azienda Pisana Edilizia Sociale S.c.p.A.....</b>	<b>8</b>
<b>3.2 Compagnia Pisana Trasporti S.r.l. – in liquidazione.....</b>	<b>11</b>
<b>3.3 CTT Nord S.r.l. ....</b>	<b>13</b>
<b>3.4 Farmacie Comunali Pisa S.p.A.....</b>	<b>16</b>
<b>3.5 Gea S.r.l. – in liquidazione.....</b>	<b>19</b>
<b>3.6 Geofor Patrimonio S.r.l. ....</b>	<b>21</b>
<b>3.7 Interporto Toscano "A. Vespucci" S.p.A.....</b>	<b>24</b>
<b>3.8 Navicelli di Pisa S.r.l. ....</b>	<b>27</b>
<b>3.9 Pisamo Azienda per la Mobilità S.r.l. ....</b>	<b>30</b>
<b>3.10 RetiAmbiente S.p.A. ....</b>	<b>33</b>
<b>3.11 Società Entrate Pisa S.p.A. ....</b>	<b>36</b>
<b>3.12 Toscana Aeroporti S.p.A.....</b>	<b>39</b>
<b>3.13 Toscana Energia S.p.A.....</b>	<b>42</b>
<b>3.14 Valdarno S.r.l. – in liquidazione .....</b>	<b>45</b>
<b>3.15 Acque S.p.A. ....</b>	<b>47</b>
<b>3.16 Sviluppo Pisa S.r.l. – in liquidazione .....</b>	<b>50</b>
<b>3.17 ASCIT Servizi Ambientali S.p.A. ....</b>	<b>53</b>
<b>3.18 Bagni di Lucca Servizi S.r.l. (BASE).....</b>	<b>56</b>
<b>3.19 Elbana Servizi Ambientali (ESA) S.p.A. ....</b>	<b>59</b>
<b>3.20 ERSU S.p.A.....</b>	<b>62</b>
<b>3.21 Geofor S.p.A. ....</b>	<b>65</b>
<b>3.22 REA Rosignano Energia Ambiente S.p.A. ....</b>	<b>68</b>
<b>3.23 SEA Ambiente S.p.A.....</b>	<b>71</b>

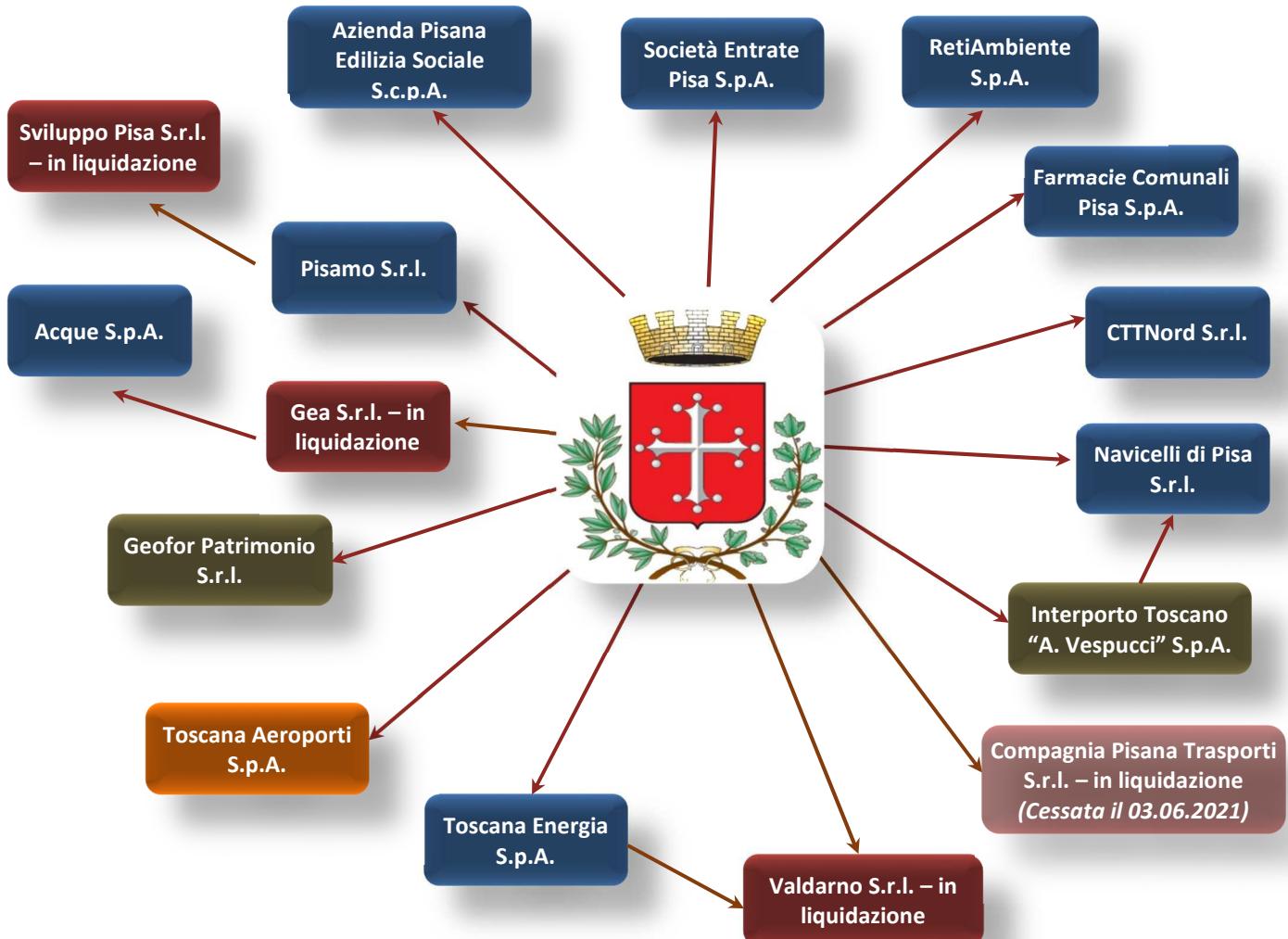
## 1. Introduzione

La razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche è un istituto introdotto dall'art. 20 del D.Lgs. 175/2016 ("Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica").

Il presente documento è stato redatto avendo a riferimento le Linee guida ed i modelli emanati dal Ministero dell'Economia e delle finanze, Dipartimento del Tesoro, per l'attuazione del citato art. 20 del D.Lgs. 175/2016.

Il presente Piano costituisce aggiornamento del precedente, approvato con Delibera del C.C. n. 46 del 30.11.2020.

Di seguito si riporta la rappresentazione grafica delle partecipazioni detenute dal Comune di Pisa alla data del 31.12.2020, con le rispettive relazioni.



## 2. Ricognizione delle partecipazioni societarie possedute direttamente o indirettamente

### 2.1 Partecipazioni dirette:

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	BREVE DECRIZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
Azienda Pisana Edilizia Sociale S.c.p.A.	01699440507	38,700%	Gestione immobili E.R.P. nel LODE Pisano	Mantenimento	--
Compagnia Pisana Trasporti S.r.l. – in liquidazione	01024770503	39,171%	Ex gestore TPL Provincia di Pisa	Cessata	Cancellata dal Registro delle Imprese il 03.06.2021
CTT Nord S.r.l.	01954820971	9,379%	Gestione TPL	Dismissione	Da mettere in liquidazione
Farmacie Comunali Pisa S.p.A.	01659730509	99,500%	Gestione farmacie comunali	Mantenimento	--
Gea S.r.l. – in liquidazione	80002710509	87,834%	Ex gestore servizio idrico integrato	Dismissione	Procedura di liquidazione in corso
Geofor Patrimonio S.r.l.	01751030501	58,774%	Proprietà beni patrimoniali afferenti il servizio rifiuti	Dismissione	Da liquidare a seguito definizione operazioni relative alla discarica “Croce al Marmo”
Interporto Toscano “A. Vespucci” S.p.A.	00882050495	2,155%	Gestione Interporto di Guasticce	Dismissione	Richiesto il recesso
Navicelli di Pisa S.r.l.	00771600509	100,000%	Gestione Canale navigabile “I Navicelli”	Mantenimento	--
Pisamo Azienda per la Mobilità S.r.l.	01707050504	98,500%	Gestione mobilità e viabilità comunale	Mantenimento	--
RetiAmbiente S.p.A.	02031380500	19,872%	Gestione servizio integrato rifiuti ATO Toscana Costa	Mantenimento con azioni di razionalizzazione	Da incorporare le società operative locali nella capogruppo
Società Entrate Pisa S.p.A.	01724200504	97,397%	Gestione e riscossione entrate	Mantenimento	--
Toscana Aeroporti S.p.A.	00403110505	4,476%	Gestione Aeroporti di Pisa e Firenze	Mantenimento	--
Toscana Energia S.p.A.	05608890488	4,193%	Gestione vettoriamento gas	Mantenimento	--
Valdarno S.r.l. – in liquidazione	01375230503	69,955%	Costruzione e gestione di immobili	Mantenimento con azioni di razionalizzazione	Revoca liquidazione e adozione nuovo statuto ex art. 4, co. 3, d.lgs. 175/2016

## 2.2 Partecipazioni indirette detenute attraverso società “tramite”:

### 2.2.1 CTT Nord S.r.l.

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	BREVE DESCRIZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
Autolinee Toscane Nord S.r.l.	01213160458	100,000%	Ex gestore TPL Provincia di Massa Carrara	Non soggetta alla razionalizzazione	Partecipazione da dismettere dalla società “tramite”
BluBus S.c.a.r.l.	01546280478	1,256%	Gestore TPL Provincia di Pistoia	Non soggetta alla razionalizzazione	Partecipazione da dismettere dalla società “tramite”
Consorzio Pisano Trasporti S.c.a.r.l.	01730850508	95,300%	Gestore TPL Provincia di Pisa	Non soggetta alla razionalizzazione	Partecipazione da dismettere dalla società “tramite”
Copit S.p.A.	00106110471	29,996%	Gestore TPL in Provincia di Pistoia	Non soggetta alla razionalizzazione	Partecipazione da dismettere dalla società “tramite”
Crociere e Turismo S.r.l. - in liquidazione	01532000492	2,000%	Gestiva il trasporto turisti presso il Terminal Crociere Porto Livorno	Non soggetta alla razionalizzazione	Partecipazione da dismettere dalla società “tramite”
Irene S.r.l. - in liquidazione	01689000501	11,220%	Svolgeva servizi di trasporto passeggeri	Non soggetta alla razionalizzazione	Partecipazione da dismettere dalla società “tramite”
Mobit S.c.a.r.l.	06299200482	30,100%	Gestione TPL Toscana tramite One S.c.a.r.l.	Non soggetta alla razionalizzazione	Partecipazione da dismettere dalla società “tramite”
One S.c.a.r.l.	06787250486	10,780%	Gestione TPL Toscana	Non soggetta alla razionalizzazione	Partecipazione da dismettere dalla società “tramite”
La Ferroviaria Italiana S.p.A. (LFI S.p.A.)	00092220516	0,500%	Gestisce le infrastrutture ferroviarie Arezzo-Sinalunga e Arezzo-Stia	Non soggetta alla razionalizzazione	Partecipazione da dismettere dalla società “tramite”
Power Energia Soc. Coop.	02709221200	1,309%	Consulenze, fornitura energia elettrica ed altre utenze	Non soggetta alla razionalizzazione	Partecipazione da dismettere dalla società “tramite”
Società Generale Trasporti Mobilità S.p.A.	05174260488	5,420%	Holding partecipazioni di società che gestiscono TPL	Non soggetta alla razionalizzazione	Partecipazione da dismettere dalla società “tramite”
Ti Forma S.c.a.r.l.	04633850484	6,190%	Formazione personale	Non soggetta alla razionalizzazione	Partecipazione da dismettere dalla società “tramite”
Vaibus S.c.a.r.l.	01966880468	89,063%	Gestione TPL Provincia di Lucca	Non soggetta alla razionalizzazione	Partecipazione da dismettere dalla società “tramite”

### 2.2.2 Gea S.r.l. – in liquidazione

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	BREVE DESCRIZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
Acque S.p.A.	05175700482	12,266%	Gestore servizio Idrico Integrato nell'A.T.O. "Basso Valdarno"	Partecipazione da acquisire direttamente	Azioni di Acque S.p.A. da acquisire dai comuni soci di Gea S.r.l. in sede di riparto di liquidazione

### 2.2.3 Interporto Toscano "A. Vespucci" S.p.A.

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	BREVE DESCRIZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
Cold Storage Customs Vespucci S.r.l.	01685180497	20,000%	Gestione servizi immagazzinamento beni deperibili	Non soggetta alla razionalizzazione	Il Comune di Pisa ha chiesto il recesso dalla società "tramite"
UIRNET S.p.A.	08645111009	2,627%	Gestione rete interporti	Non soggetta alla razionalizzazione	Il Comune di Pisa ha chiesto il recesso dalla società "tramite"
Trailer Service S.r.l.	01624680490	33,000%	Gestione servizi per autotrasportatori	Non soggetta alla razionalizzazione	Il Comune di Pisa ha chiesto il recesso dalla società "tramite"

### 2.2.4 Navicelli di Pisa S.r.l.

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	BREVE DESCRIZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
Interporto Toscano "A. Vespucci" S.p.A.	00882050495	0,036%	Gestione Interporto	Dismissione	Società partecipata anche direttamente. Partecipazione da dismettere dalla società "tramite"

### 2.2.5 Pisamo Azienda per la Mobilità S.r.l.

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	BREVE DESCRIZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
Sviluppo Pisa S.r.l. – in liquidazione	01836100501	100,000%	Società immobiliare che ha realizzato gli edifici della "Sesta Porta"	Dismissione	Cessione dell'intera partecipazione a Valdarno S.r.l. ed incorporazione nella Società acquirente

### 2.2.6 RetiAmbiente S.p.A.

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	BREVE DECSCRIZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
ASCIT Servizi Ambientali S.p.A.	01052230461	100,000%	Gestione rifiuti per alcuni comuni della Provincia di Lucca	Razionalizzazione	Da incorporare in RetiAmbiente S.p.A.
Bagni di Lucca Servizi S.r.l. (BASE)	02403960467	100,000%	Gestione rifiuti per Comune di Bagni di Lucca	Razionalizzazione	Da incorporare in RetiAmbiente S.p.A.
Elbana Servizi Ambientali (ESA) S.p.A.	01280440494	100,000%	Gestione rifiuti Comuni dell'Isola d'Elba	Razionalizzazione	Da incorporare in RetiAmbiente S.p.A.
ERSU S.p.A.	00269090460	100,000%	Gestione rifiuti per alcuni Comuni della Provincia di Lucca	Razionalizzazione	Da incorporare in RetiAmbiente S.p.A.
Geofor S.p.A.	01153330509	100,000%	Gestione rifiuti per alcuni comuni della Provincia di Pisa	Razionalizzazione	Da incorporare in RetiAmbiente S.p.A.
REA Rosignano S.p.A.	01098200494	100,000%	Gestione rifiuti per alcuni comuni delle Province di Livorno e Pisa	Razionalizzazione	Da incorporare in RetiAmbiente S.p.A.
SEA Ambiente S.p.A.	02143720460	100,000%	Gestione rifiuti Comune di Viareggio	Razionalizzazione	Da incorporare in RetiAmbiente S.p.A.

### 2.2.7 Toscana Aeroporti S.p.A.

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	BREVE DESCRIZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
Alatoscana S.p.A.	01817930488	13,266%	Gestione Aeroporto Isola d'Elba	Non soggetta alla razionalizzazione	—
Consorzio Pisa Energia S.c.a.r.l.	01550970501	5,263%	Consulenza fornitura energia	Non soggetta alla razionalizzazione	—
Florence Convention Bureau S.c.a.r.l.	04674960481	0,970%	Promozione e sviluppo turismo congressuale	Non soggetta alla razionalizzazione	—
Firenze Mobilità S.p.A.	05212880487	3,966%	Gestione mobilità Comune di Firenze	Non soggetta alla razionalizzazione	—
Firenze Parcheggi S.p.A.	03980970481	8,162%	Gestione parcheggi Comune di Firenze	Non soggetta alla razionalizzazione	—
Immobili A.O.U. Careggi S.p.A.	06262660480	25,000%	Gestione spazi commerciali Ospedale Careggi	Non soggetta alla razionalizzazione	—
Interporto Toscano "A. Vespucci" S.p.A.	00882050495	0,223%	Gestione Interporto	Non soggetta alla razionalizzazione	—
Jet Fuel Co. S.r.l.	01911000501	51,000%	Stoccaggio e distribuzione carburante Aeroporto Pisa	Non soggetta alla razionalizzazione	—
Parcheggi Peretola S.r.l.	04477780482	100,000%	Gestione parcheggi scalo di Firenze	Non soggetta alla razionalizzazione	—
Società Esercizio Aeroporto Maremma S.p.A.	00950780536	0,328%	Gestione Aeroporto di Grosseto	Non soggetta alla razionalizzazione	—
Toscana Aeroporti Costruzioni S.r.l.	02343760506	51,000%	Attività nel settore delle costruzioni	Non soggetta alla razionalizzazione	—
Toscana Aeroporti Engineering S.r.l.	06521990488	100,000%	Realizzazione grandi opere aeroportuali	Non soggetta alla razionalizzazione	—
Toscana Aeroporti Handling S.r.l.	06814030489	100,000%	Gestione servizi di handling aeroporti di Pisa e Firenze	Non soggetta alla razionalizzazione	—
Vola S.r.l.	06977720488	100,000%	Gestione servizi di ristorazione	Non soggetta alla razionalizzazione	—

### 2.2.8 Toscana Energia S.p.A.

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	BREVE DESCRIZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
Gesam S.p.A.	01581890462	40,000%	Servizio di distribuzione del Gas Comune di Lucca e limitrofi	Non soggetta alla razionalizzazione	—
Seaside S.p.A.	03013751205	32,776%	Sviluppo nuove soluzioni di efficienza energetica	Non soggetta alla razionalizzazione	—
Valdarno S.r.l. – in liquidazione	01375230503	30,045%	Costruzione e gestione Immobili	Mantenimento con azioni di razionalizzazione	Società partecipata anche direttamente

### 3. Informazioni di dettaglio sulle singole partecipazioni

Per ognuna delle partecipazioni inserite nelle tabelle riportate nel paragrafo precedente e soggette alla razionalizzazione, si riportano di seguito le schede di dettaglio.

#### 3.1 Azienda Pisana Edilizia Sociale S.c.p.A.

Dati anagrafici della partecipata	
Codice Fiscale	01699440507
Denominazione	Azienda Pisana Edilizia Sociale S.c.p.A.
Data di costituzione della partecipata	08.04.2004
Forma giuridica	Società consortile per azioni
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

Sede legale della partecipata	
Stato	Italia
Provincia	Pisa
Comune	Pisa
CAP	56126
Indirizzo	Via Enrico Fermi, 4
Telefono	050 505711
FAX	050 45040
Email	apespisa@apespisa.it

Settore di attività della partecipata	
Attività 1	L.68.32 – Gestione immobili per conto terzi
Attività 2	F.41.2 – Costruzione di edifici residenziali e non residenziali
Attività 3	L.68.20.01 – Locazione immobiliare di beni propri e in leasing (affitto)

Ulteriori informazioni sulla partecipata	
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	si
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1, c. 4, lett. A)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

Dati di Bilancio per la verifica TUSP – ANNO 2020	
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	34
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 38.772,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 28.803,17

Approvazione Bilancio Risultato d'Esercizio	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ 4.325,00	€ 3.817,00	€ 3.960,00	€ 6.433,00	€ 12.417,00

**Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione**

La Società consegue il pareggio di bilancio ottenendo utili di esercizio molto bassi, in linea con le sue finalità pubbliche.

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
Dati da Bilancio di esercizio	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 7.770.407,00	€ 8.104.954,00	€ 8.865.519,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 1.495.760	€ 2.296.646,00	€ 2.710.503,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 4.996,00	€ 0,00	€ 0,00

**Quota di possesso (quota diretta e/o indiretta)**

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	38,700%

**Quota di possesso – Tipo di controllo**

Tipo di controllo	controllo analogo congiunto
-------------------	-----------------------------

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

Controllo analogo congiunto con gli altri soci.

Il 12.09.2018, prot. n. 75496, è stata presentata domanda di iscrizione nell'Elenco ANAC delle società in house (art. 192 del D.Lgs. 50/2016 e Linee guida n. 7 dell'ANAC). La richiesta di iscrizione è in corso di istruttoria.

Con Deliberazione del C.C. n. 30 del 29.06.2021 è stato approvato dal Comune il nuovo schema della Convenzione del LODE Pisano, sottoscritto il 17.11.2021.

Informazioni ed esito per la Razionalizzazione	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Sì
Attività svolta dalla Partecipata	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	La società è l'organismo di ambito territoriale ottimale (LODE Pisano) previsto dalla L.R. Toscana 77/1998 per l'esercizio delle funzioni in materia di edilizia residenziale pubblica (E.R.P.)
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art. 20, c. 2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, c. 2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art. 20, c. 2 lett. g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art. 19, c. 5)	si
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Note	La gestione esternalizzata a livello di ambito territoriale ottimale delle funzioni attinenti l'E.R.P. è necessitata dalle previsioni della L.R. 77/1998.

### 3.2 Compagnia Pisana Trasporti S.r.l. – in liquidazione

Dati anagrafici della partecipata	
Codice Fiscale	01024770503
Denominazione	Compagnia Pisana Trasporti S.r.l. – in liquidazione
Data di costituzione della partecipata	25.03.1987
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato attività della partecipata	in liquidazione volontaria o scioglimento
Data di inizio della procedura	20.12.2012
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

Sede legale della partecipata	
Stato	Italia
Provincia	Pisa
Comune	Pisa
CAP	56121
Indirizzo	Via Archimede Bellatalla, 1 - Ospedaletto
Telefono	050 884111
FAX	050 884284
Email	cptspa@legalmail.it

Settore di attività della partecipata	
Attività 1	H.49.31 – Trasporto terrestre di passeggeri in aree urbane e suburbane
Attività 2	L.68.20.01 – Locazione immobiliare di beni propri o in leasing (affitto)
Attività 3	M.70.1 – Attività di direzione aziendale

Ulteriori informazioni sulla partecipata	
Società in house	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1, c. 4, lett. A)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

Quota di possesso (quota diretta e/o indiretta)	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	39,17142857%

Quota di possesso – Tipo di controllo	
Tipo di controllo	nessuno

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione
La quota di possesso è quella derivante dalla partecipazione prima della cessazione definitiva della Società.

Informazioni ed esito per la Razionalizzazione	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	No
Società controllata da una quotata	No
Partecipazione non più detenuta in attuazione di precedenti piani di razionalizzazione	sì
Data di conclusione della procedura	30.12.2020
Società cessata a chiusura della seguente procedura	Liquidazione volontaria o giudiziale
Dettagli causa di cessazione della società	Con delibera assembleare del 27.11.2012 è stato approvato lo scioglimento anticipato della Società e la messa in liquidazione, essendo venuto meno lo scopo sociale (esercizio del trasporto pubblico locale).
Data di cancellazione della società dal Registro delle Imprese	03.06.2021
Ottenimento di un introito finanziario	sì
Ammontare dell'introito finanziario previsto dall'operazione (€)	518.706,93
Ammontare dell'introito finanziario incassato (€)	480.004,02
Data in cui è avvenuto l'incasso dell'introito finanziario	25.07.2019, 26.01.2021 e 11.06.2021
Data prevista per l'incasso del saldo	30.06.2022
Ulteriori informazioni*	In data 30.12.2020 è stato approvato il bilancio di chiusura della procedura di liquidazione. Per il Comune di Pisa residuano € 38.702,91 da acquisire come rimborso da parte dell'Agenzia delle Entrate di crediti tributari pregressi della Società.

### 3.3 CTT Nord S.r.l.

Dati anagrafici della partecipata	
Codice Fiscale	01954820971
Denominazione	CTT Nord S.r.l.
Data di costituzione della partecipata	11.05.2004
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

Sede legale della partecipata	
Stato	Italia
Provincia	Pisa
Comune	Pisa
CAP	56121
Indirizzo	Via Archimede Bellatalla, 1 – Ospedaletto
Telefono	050 884111
FAX	050 884284
Email	cttnordsrl@legalmail.it

Settore di attività della partecipata	
Attività 1	H.49.31 – Trasporto terrestre di passeggeri in aree urbane e suburbane
Attività 2	G.45.20.1 – Riparazioni meccaniche di autoveicoli
Attività 3	G.45.20.2 – Riparazione di carrozzerie di autoveicoli

Ulteriori informazioni sulla partecipata	
Società in house	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1, c. 4, lett. A)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

Dati di Bilancio per la verifica TUSP – ANNO 2020	
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	1.408
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	6
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 170.838,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 29.129,00

Approvazione Bilancio Risultato di Esercizio	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ 621.413,00	€ 2.223.018,00	€ 3.309.426,00	€ 1.064.076,00	€ 2.350.082,00

**Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione**

La gestione economica e finanziaria della Società ha consolidato risultati positivi dopo aver superato la fase di start-up. Le perdite maturate nella fase di start-up sono state interamente coperte dagli utili degli esercizi successivi.

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
Dati da Bilancio di esercizio	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 84.852.324,00	€ 101.861.302,00	€ 99.611.443,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 27.232.284,00	€ 17.888.150,00	€ 17.388.556,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 18.333.823,00	€ 7.871.309,00	€ 8.756.653,00

**Quota di possesso (quota diretta e/o indiretta)**

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	9,37885843%

**Quota di possesso – Tipo di controllo**

Tipo di controllo	nessuno
-------------------	---------

**Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione**

--

Informazioni ed esito per la Razionalizzazione	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Gestione del trasporto pubblico locale su gomma
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art. 20, c. 2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, c. 2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art. 20, c. 2 lett. g)	no
Esito della revisione periodica	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	scioglimento della società
Termine previsto per la razionalizzazione	31.12.2022
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Note	<p>CTT Nord S.r.l. è la società a capitale misto frutto del progetto di accorpamento delle preesistenti aziende di gestione del trasporto pubblico locale su gomma (T.P.L.) operanti nelle province di Livorno, Lucca, Pisa e Prato.</p> <p>La Società ha partecipato, consorziata in Mobit S.c.a.r.l., alla gara indetta dalla Regione Toscana, ai sensi della L.R. 65/2010, per la gestione del T.P.L. nell'A.T.O. regionale. A seguito dell'aggiudicazione del servizio di T.P.L. dell'ambito regionale ad altro operatore, il mantenimento della partecipazione in CTT Nord S.r.l. non è più necessario. Occorre procedere allo scioglimento della Società, previo accordo tra i soci, essendo venuta meno la possibilità di conseguire lo scopo sociale e quindi la necessità di mantenere la partecipazione.</p>

### 3.4 Farmacie Comunali Pisa S.p.A.

Dati anagrafici della partecipata	
Codice Fiscale	01659730509
Denominazione	Farmacie Comunali Pisa S.p.A.
Data di costituzione della partecipata	22.04.2003
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

Sede legale della partecipata	
Stato	Italia
Provincia	Pisa
Comune	Pisa
CAP	56125
Indirizzo	Via Cesare Battisti, 53
Telefono	050 8311170
FAX	050 830848
Email	pisa@assofarm.postecert.it

#### Settore di attività della partecipata

Attività 1	G.47.73.1 – Farmacie
------------	----------------------

Ulteriori informazioni sulla partecipata	
Società in house	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1, c. 4, lett. A)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

**Dati di Bilancio per la verifica TUSP – ANNO 2020**

<b>Tipologia di attività svolta</b>	Attività produttive di beni e servizi
<b>Numero medio di dipendenti</b>	56
<b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	1
<b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	€ 48.000,00
<b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>	3
<b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo</b>	€ 17.316,00

Approvazione Bilancio Risultato di Esercizio	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ 87.277,00	€ 138.528,00	€ 111.470,00	€ 184.478,00	€ 263.285,00

**Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione**

La gestione economica e finanziaria si presenta in equilibrio; la Società ha erogato dividendi per l'esercizio 2018.

**1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici**

Dati da Bilancio di esercizio	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 10.069.994,00	€ 11.388.557,00	€ 11.156.557,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 53.745,00	€ 65.215	€ 33.125,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

**Quota di possesso (quota diretta e/o indiretta)**

<b>Tipologia di Partecipazione</b>	Partecipazione diretta
Quota diretta	99,50%

**Quota di possesso – Tipo di controllo**

<b>Tipo di controllo</b>	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria
--------------------------	--

**Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione**

--

Informazioni ed esito per la Razionalizzazione	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Sì
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Commercio al dettaglio di medicinali in esercizi specializzati
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art. 20, c. 2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, c. 2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art. 20, c. 2 lett. g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art. 19, c. 5)	si
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Note	<p>La FCP S.p.A. è la società a suo tempo costituita tra il Comune ed i farmacisti che prestavano servizio come dipendenti comunali presso le farmacie dell'Ente, a norma dell'art. 9 della Legge 475/1968.</p> <p>La gestione delle farmacie comunali rientra nell'alveo dei servizi pubblici essenziali e si configura quale servizio di interesse economico generale. Il Comune assicura il servizio mediante la FCP S.p.A..</p> <p>Il mantenimento della partecipazione è necessario per lo svolgimento di un ruolo di pubblico servizio nel settore della vendita dei prodotti farmaceutici a livello comunale, incidendo sulle condizioni di accessibilità, qualità e sicurezza.</p>

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

### 3.5 Gea S.r.l. – in liquidazione

Dati anagrafici della partecipata	
Codice Fiscale	80002710509
Denominazione	Gea S.r.l. – in liquidazione
Data di costituzione della partecipata	15.06.1995
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento
Data di inizio della procedura	09.06.2011
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

Sede legale della partecipata	
Stato	Italia
Provincia	Pisa
Comune	Pisa
CAP	56121
Indirizzo	Via Archimede Bellatalla,1 – Ospedaletto
Telefono	050 500082
FAX	050 500365
Email	gea@pec-mailbox.it

Settore di attività della partecipata	
Attività 1	L.68.20.01 – Locazione immobiliare di beni propri o in leasing (affitto)

Ulteriori informazioni sulla partecipata	
Società in house	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1, c. 4, lett. A)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

Dati di Bilancio per la verifica TUSP – ANNO 2020	
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 25.000,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 9.000,00

Approvazione Bilancio Risultato di Esercizio	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ 532.162,00	€ 960.693,00	€ 192.397,00	€ 292.982,00	€ 509.046,00

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
Dati da Bilancio di esercizio	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 897.934,00	€ 896.808,00	€ 889.179,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 410.567,00	€ 440.660,00	€ 381.190,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

Quota di possesso (quota diretta e/o indiretta)	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	87,83439514%

Quota di possesso – Tipo di controllo	
Tipo di controllo	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione
--

Informazioni ed esito per la Razionalizzazione	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	nessuna attività
Descrizione dell'attività	Società in stato liquidazione. Nelle more della liquidazione gestisce alcuni affitti di immobili e le partecipazioni in Acque S.p.A.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art. 20, c. 2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, c. 2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art. 20, c. 2 lett. g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art. 19, c. 5)	no
Esito della revisione periodica	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	liquidazione della società
Termine previsto per la razionalizzazione	31.12.2023
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Note	Con Delibera del C.C. n. 80 del 22.12.2010 fu stabilito di procedere alla dismissione della partecipazione nella società non sussistendo i presupposti per il mantenimento ai sensi dell'art. 3, comma 27, della Legge 244/2007. La società è in liquidazione. La Società possiede, fra l'altro, partecipazioni azionarie in Acque S.p.A., gestore del servizio idrico integrato nell'ambito territoriale ottimale di riferimento. Occorre procedere al completamento della procedura di liquidazione e all'estinzione della società, con acquisizione da parte del Comune della partecipazione diretta in Acque S.p.A. (mediante assegnazione delle azioni in sede di riparto di liquidazione). I tempi della liquidazione dipendono principalmente da quelli della dismissione degli immobili detenuti.

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

### 3.6 Geofor Patrimonio S.r.l.

Dati anagrafici della partecipata	
Codice Fiscale	01751030501
Denominazione	Geofor Patrimonio S.r.l.
Data di costituzione della partecipata	14.06.2005
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

Sede legale della partecipata	
Stato	Italia
Provincia	Pisa
Comune	Pontedera
CAP	56025
Indirizzo	Viale America, s.n.c. – Gello
Telefono	0587 261746
FAX	0587 261748
Email	geoforpatrimonio@legalmail.it

#### Settore di attività della partecipata

Attività 1	L.68.20.01 – Locazione immobiliare di beni propri o in leasing (affitto)
------------	--

Ulteriori informazioni sulla partecipata	
Società in house	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1, c. 4, lett. A)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

Dati di Bilancio per la verifica TUSP – ANNO 2020	
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 21.247,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 16.649,00

Approvazione Bilancio Risultato di Esercizio	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ 174.039,00	€ -7.877.841,00	€ 336.685,00	€ 452.259,00	€ 405.040,00

<b>Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione</b>
La perdita maturata nell'esercizio 2019 deriva dalla svalutazione dell'impianto termovalorizzatore di Ospedaletto.

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
Dati da Bilancio di esercizio	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 800.000,00	€ 2.404.000,00	€ 2.804.000,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 36.486,00	€ 28.756,00	€ 116.195,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

Quota di possesso (quota diretta e/o indiretta)	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	58,77392786%

Quota di possesso – Tipo di controllo	
Tipo di controllo	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

<b>Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione</b>
Il Comune di Pisa detiene la maggioranza del capitale sociale. Tuttavia, su determinate materie, sono statutariamente previste decisioni da assumere a maggioranza qualificata (80% del capitale) che richiedono il concorso di altri comuni soci oltre a quello di Pisa.

Informazioni ed esito per la Razionalizzazione	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	attività diversa dalle precedenti
Descrizione dell'attività	Proprietà di impianti e di dotazioni patrimoniali destinate all'esercizio del servizio di gestione dei rifiuti urbani
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art. 20, c. 2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, c. 2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art. 20, c. 2 lett. g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art. 19, c. 5)	no
Esito della revisione periodica	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	scioglimento della società
Termine previsto per la razionalizzazione	31.12.2023
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Note	<p>La Società, a suo tempo costituita ai sensi dell'art. 113, comma 13, del D.Lgs. 267/2000, ha per oggetto la proprietà degli impianti, delle reti e delle altre dotazioni patrimoniali destinate all'esercizio del servizio dei rifiuti urbani nell'ex ambito Pisano.</p> <p>Con Delibera del C.C. n. 48 del 17.12.2015 fu stabilito di procedere alla soppressione di Geofor Patrimonio S.p.A. ai sensi dell'art. 1, comma 611, lett. b) e c), della L. 190/2014. Con Delibera del C.C. n. 40 del 26.10.2017 e con i successivi piani annuali di razionalizzazione, è stata confermata l'assenza dei presupposti per il mantenimento della partecipazione.</p> <p>La messa in liquidazione sarà possibile non prima della conclusione delle operazioni connesse al contenzioso relativo alla discarica di "Croce al Marmo".</p>

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

**3.7 Interporto Toscano "A. Vespucci" S.p.A.**

Dati anagrafici della partecipata	
Codice Fiscale	00882050495
Denominazione	Interporto Toscano "A. Vespucci" S.p.A.
Data di costituzione della partecipata	10.06.1986
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

Sede legale della partecipata	
Stato	Italia
Provincia	Livorno
Comune	Collesalvetti
CAP	57014
Indirizzo	Via delle Colline, 100 – Guasticce
Telefono	0586 984459
FAX	0586 983004
Email	itav.li@pec.it

Settore di attività della partecipata	
Attività 1	F.42.99.09 – Altre attività di costruzione di altre opere di ingegneria civile n.a.c.

Ulteriori informazioni sulla partecipata	
Società in house	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1, c. 4, lett. A)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

Dati di Bilancio per la verifica TUSP – ANNO 2020	
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	7
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 120.718,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 26.333,00

Approvazione Bilancio Risultato di Esercizio	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ 4.305.754,00	€ 55.841,00	€ 3.587.045,00	€ 204.198,00	€ -469.367,00

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
Dati da Bilancio di esercizio	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 28.041.430	€ 5.656.555,00	€ 7.013.916,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 1.426.046,00	€ 1.988.012,00	€ 3.977.139,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 930.740,00	1.062.899,00	€ 1.568.368,00

Quota di possesso (quota diretta e/o indiretta)	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta e indiretta
Quota diretta	2,15463735%
Codice Fiscale Tramite	00771600509
Denominazione Tramite (organismo)	Navicelli di Pisa S.r.l.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	0,03568360%

Quota di possesso – Tipo di controllo	
Tipo di controllo	nessuno

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione
--

Informazioni ed esito per la Razionalizzazione	
<b>Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento</b>	Sì
<b>Società controllata da una quotata</b>	No
<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	No
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	attività diversa dalle precedenti
<b>Descrizione dell'attività</b>	Gestione dell'interporto di Guasticce e logistica delle merci.
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art. 20, c. 2 lett. c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, c. 2 lett. f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art. 20, c. 2 lett. g)</b>	no
<b>Esito della revisione periodica</b>	razionalizzazione
<b>Modalità (razionalizzazione)</b>	recesso dalla società
<b>Termine previsto per la razionalizzazione</b>	31.12.2022
<b>Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria</b>	Sì
<b>Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis</b>	No
<b>Note</b>	<p>Con Delibera del C.C. n. 44 del 27.09.2012 fu rilevata l'assenza dei presupposti per il mantenimento della partecipazione ai sensi dell'art. 3, comma 27, della Legge 244/2007. L'assenza dei presupposti per il mantenimento della partecipazione è stata confermata dal Piano di revisione straordinaria delle partecipazioni societarie, approvato con Delibera del C.C. n. 40 del 26.10.2017, ai sensi dell'art. 24 del D.Lgs. 175/2016, e con i successivi piani ordinari di razionalizzazione.</p> <p>Dal 27.10.2018, non essendo intervenuta la prevista alienazione della partecipazione, si è concretizzata la fattispecie di cui all'art. 24, comma 5, del D.Lgs. 175/2016. Pertanto, salvo il diritto del Comune all'alienazione delle azioni, cui può comunque procedere, occorre che la Società liquidi il valore della partecipazione.</p> <p>Con nota del Sindaco prot. n. 112334/2018 il Comune di Pisa ha chiesto il recesso dalla Società.</p> <p>Dopo una prima fase di opposizione al recesso, a seguito di diffide del legale incaricato dal Comune, la Società ha fatto perizziare il valore della partecipazione ed ha attivato la procedura per l'esercizio del diritto di opzione da parte degli altri soci. Nessuno dei soci ha esercitato l'opzione.</p> <p>A questo punto la Società, nella seduta del Consiglio di Amministrazione del 19.10.2021, ha deliberato di respingere la richiesta di recesso. Pende quindi contenzioso.</p>

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

E' confermata l'assenza dei presupposti per il mantenimento della partecipazione da parte del Comune, ai sensi dell'art. 4 del D.Lgs. 175/2016, in quanto:

- partecipazione non necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente;
- partecipazione non riconducibile ad alcuna delle attività ammesse.

### 3.8 Navicelli di Pisa S.r.l.

Dati anagrafici della partecipata	
Codice Fiscale	00771600509
Denominazione	Navicelli di Pisa S.r.l.
Data di costituzione della partecipata	29.03.1982
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

Sede legale della partecipata	
Stato	Italia
Provincia	Pisa
Comune	Pisa
CAP	56121
Indirizzo	Via della Darsena, 3
Telefono	050 26158
FAX	050 46478
Email	navicelli@arubapec.it

Settore di attività della partecipata	
Attività 1	H.52.22.09 – Altre attività dei servizi connessi al trasporto marittimo e per vie d'acqua
Attività 2	F.42.91 – Costruzione di opere idrauliche
Attività 3	M.72.19.09 – Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria

Ulteriori informazioni sulla partecipata	
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	si
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1, c. 4, lett. A)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

Dati di Bilancio per la verifica TUSP – ANNO 2020	
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	1
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 31.000,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 6.438,56

Approvazione Bilancio Risultato di Esercizio	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ 204.038,00	€ 385.885,00	€ 97.777,00	€ -410.058,00	€ 3.770,00

<b>Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione</b> L'Organo amministrativo è monocratico. Dal 2019 lo è anche quello di controllo.
--

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
Dati da Bilancio di esercizio	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 816.193,00	€ 908.513,00	€ 714.158,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 437.799,00	€ 540.294,00	€ 736.730,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

Quota di possesso (quota diretta e/o indiretta)	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	100,000%

Quota di possesso – Tipo di controllo	
Tipo di controllo	controllo analogo

<b>Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione</b> Dal 25.08.2021 la Società risulta iscritta nell'Elenco ANAC delle società in house (art. 192 del D.Lgs. 50/2016 e Linee guida n. 7 dell'ANAC).
---

Informazioni ed esito per la Razionalizzazione	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Sì
Attività svolta dalla Partecipata	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	Gestione dei servizi e delle funzioni relativi al Canale navigabile dei Navicelli e alle aree pertinenziali.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art. 20, c. 2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, c. 2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art. 20, c. 2 lett. g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art. 19, c. 5)	si
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Note	Il Comune ha approvato con Delibera del C.C. n. 34 del 20.07.2021 lo schema del nuovo Contratto di servizio. Occorre che la società dismetta la partecipazione di nominali € 10.329,20 che detiene in Interporto Toscano "A. Vespucci" S.p.A..

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

**3.9 Pisamo Azienda per la Mobilità S.r.l.**

Dati anagrafici della partecipata	
Codice Fiscale	01707050504
Denominazione	Pisamo Azienda per la Mobilità S.r.l.
Data di costituzione della partecipata	04.06.2004
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

Sede legale della partecipata	
Stato	Italia
Provincia	Pisa
Comune	Pisa
CAP	56125
Indirizzo	Via Cesare Battisti, 53
Telefono	050 502742
FAX	050 501673
Email	pisamo@pec.devitalia.it

Settore di attività della partecipata	
Attività 1	H.52.21.5 – Gestione di parcheggi e autorimesse

Ulteriori informazioni sulla partecipata	
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	si
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1, c. 4, lett. A)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

Dati di Bilancio per la verifica TUSP – ANNO 2020	
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	18,17
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 22.560,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 25.600,00

Approvazione Bilancio Risultato di Esercizio	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ -1.449.767,00	€ -2.134.981,00	€ 645.516,00	€ -116.430,00	€ 43.105,00

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
Dati da Bilancio di esercizio	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 10.988.696,00	€ 17.721.827,00	€ 16.553.549,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 959.245,00	€ 668.632,00	€ 1.717.529,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 0,00	€ 0,00	€ 250.000,00

Quota di possesso (quota diretta e/o indiretta)	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	98,500%

Quota di possesso – Tipo di controllo	
Tipo di controllo	controllo analogo congiunto

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione
Controllo analogo congiunto con gli altri soci.
Dal 15.05.2020 la Società risulta iscritta nell'Elenco ANAC delle società in house (art. 192 del D.Lgs. 50/2016 e Linee guida n. 7 dell'ANAC).

Informazioni ed esito per la Razionalizzazione	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Sì
Attività svolta dalla Partecipata	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	Gestione integrata delle funzioni relative alla mobilità, alla viabilità e sosta.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art. 20, c. 2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, c. 2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art. 20, c. 2 lett. g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art. 19, c. 5)	si
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Note	Pisamo S.r.l. è la società a cui sono affidati servizi e funzioni nel settore della mobilità, della viabilità e sosta, della manutenzione stradale. La società è parte integrante della struttura tecnico-gestionale del Comune di Pisa; essa svolge attività necessarie per l'attuazione dei programmi amministrativi e degli interventi inerenti la mobilità e la viabilità locale.

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

### 3.10 RetiAmbiente S.p.A.

Dati anagrafici della partecipata	
Codice Fiscale	02031380500
Denominazione	RetiAmbiente S.p.A.
Data di costituzione della partecipata	16.11.2011
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

Sede legale della partecipata	
Stato	Italia
Provincia	Pisa
Comune	Pisa
CAP	56125
Indirizzo	Piazza Vittorio Emanuele II, 2
Telefono	—
FAX	—
Email	retiambientespa@sicurezzapostale.it

Settore di attività della partecipata	
Attività 1	E.38.1 – Raccolta dei rifiuti

Ulteriori informazioni sulla partecipata	
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	si
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1, c. 4, lett. A)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
L'Assemblea dei soci, nella seduta del 13.11.2020, ha approvato le modifiche dello statuto sociale al fine di adeguarlo al modello in house. Nella medesima seduta assembleare sono stati approvati altresì gli schemi degli statuti delle società operative locali (SOL) controllate da RetiAmbiente S.p.A..

Dati di Bilancio per la verifica TUSP – ANNO 2020	
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	6
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 0,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 12.000,00

Approvazione Bilancio Risultato di Esercizio	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ 35.854,00	€ 70.180,00	€ 202.061,00	€ 67.678,00	€ 144.457,00

<b>Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione</b> Il numero dei componenti dell'organo di amministrazione è cambiato in data 19.06.2018 per il passaggio da organo monocratico a collegiale. Per i membri del nuovo organo non sono previsti compensi.
---

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
Dati da Bilancio di esercizio	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 115,00	€ 0,00	€ 1,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

Quota di possesso (quota diretta e/o indiretta)	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	19,87234128%

Quota di possesso – Tipo di controllo	
Tipo di controllo	controllo analogo congiunto

<b>Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione</b> A seguito delle modifiche statutarie del 13.11.2020 la Società è a controllo analogo congiunto. Il 29.12.2020, prot. 99003, l'Autorità A.T.O. Toscana Costa ha chiesto l'iscrizione nell'Elenco ANAC delle società in house (art. 192 del D.Lgs. 50/2016 e Linee guida n. 7 dell'ANAC); la procedura di iscrizione è ancora in corso.
---

Informazioni ed esito per la Razionalizzazione	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Gestore del servizio integrato nei rifiuti nell'A.T.O. Toscana Costa su affidamento da parte dell'Autorità di ambito.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art. 20, c. 2 lett. c)	si
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, c. 2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art. 20, c. 2 lett. g)	si
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata?	no
Esito della ricognizione	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	fusione della società per unione con altra società
Termine previsto per la razionalizzazione	31.12.2023
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Note	L'Autorità dell'A.T.O. Toscana Costa, istituita dalla L.R. Toscana n. 69/2011, ha affidato a RetiAmbiente S.p.A. la gestione del servizio integrato dei rifiuti urbani a livello di ambito con effetto dal 01.01.2021. RetiAmbiente S.p.A. ha oggetto analogo a quello delle società da essa controllate, le quali hanno oggetto analogo fra loro; pertanto sussistono i presupposti per procedere alla fusione per incorporazione delle controllate nella controllante RetiAmbiente.

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

### 3.11 Società Entrate Pisa S.p.A.

Dati anagrafici della partecipata	
Codice Fiscale	01724200504
Denominazione	Società Entrate Pisa S.p.A.
Data di costituzione della partecipata	03.12.2004
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

Sede legale della partecipata	
Stato	Italia
Provincia	Pisa
Comune	Pisa
CAP	56125
Indirizzo	Via Cesare Battisti, 53
Telefono	050 220561
FAX	050 820850
Email	sepi-pisa@legalmail.it

Settore di attività della partecipata	
Attività 1	N.82.99.1 – Imprese di gestione esattoriale

Ulteriori informazioni sulla partecipata	
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	si
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1, c. 4, lett. A)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

Dati di Bilancio per la verifica TUSP – ANNO 2020	
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	81,00
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 36.000,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 14.484,00

Approvazione Bilancio Risultato di Esercizio	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ 58.244,00	€ 409.670,00	€ 30.944,00	€ 55.575,00	€ 21.954,00

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
Dati da Bilancio di esercizio	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 8.298.141,00	€ 11.069.591,00	€ 10.225.559,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 116.128,00	€ 184.565,00	€ 64.314,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

Quota di possesso (quota diretta e/o indiretta)	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	97,39651838%

Quota di possesso – Tipo di controllo	
Tipo di controllo	controllo analogo congiunto

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione
Controllo analogo congiunto con gli altri soci.
Dal 09.02.2021 la Società risulta iscritta nell'Elenco ANAC delle società in house (art. 192 del D.Lgs. 50/2016 e Linee guida n. 7 dell'ANAC).

Informazioni ed esito per la Razionalizzazione	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	Gestione e riscossione delle entrate degli enti locali soci
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art. 20, c. 2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, c. 2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art. 20, c. 2 lett. g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art. 19, c. 5)	si
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Note	La Società svolge servizi strumentali e funzioni amministrative riguardanti la gestione e la riscossione di entrate tributarie ed extratributarie degli enti soci. S.E.PI. S.p.A. è parte integrante della struttura tecnico-gestionale del Comune; attraverso la specializzazione della struttura organizzativa, delle dotazioni strumentali e delle soluzioni operative, la società svolge efficacemente attività essenziali per la gestione e la riscossione delle entrate locali e per l'attuazione delle politiche tributarie e tariffarie del Comune, ivi incluso il contrasto all'evasione ed elusione. Il mantenimento della partecipazione è dunque strettamente necessario.

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

### 3.12 Toscana Aeroporti S.p.A.

Dati anagrafici della partecipata	
Codice Fiscale	00403110505
Denominazione	Toscana Aeroporti S.p.A.
Data di costituzione della partecipata	13.05.1978
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	si
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	si
La società è un GAL	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione Società quotata presso Borsa Italiana S.p.A.
--

Sede legale della partecipata	
Stato	Italia
Provincia	Firenze
Comune	Firenze
CAP	50100
Indirizzo	Via del Termine, 11
Telefono	055 30615
FAX	055 916076
Email	segreteria@pec.toscana-aeroporti.com

Settore di attività della partecipata	
Attività 1	H.52.23 – Attività dei servizi connessi al trasporto aereo

Ulteriori informazioni sulla partecipata	
Società in house	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1, c. 4, lett. A)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione --
--

**Dati di Bilancio per la verifica TUSP – ANNO 2020**

<b>Tipologia di attività svolta</b>	Attività produttive di beni e servizi
<b>Numero medio di dipendenti</b>	329,1
<b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	15
<b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	€ 862.822,84
<b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>	5
<b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo</b>	€ 173.409,07

<b>Approvazione Bilancio Risultato di Esercizio</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>Approvazione bilancio</b>	sì	sì	sì	sì	sì
<b>Risultato d'esercizio</b>	€ -7.845.389,00	€ 13.554.635,00	€ 13.746.376,00	€ 10.410.626,00	€ 9.772.582,00

**Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione**

Nel 2020 la Società ha risentito in maniera negativa delle misure per il contenimento della pandemia da COVID-19.

**1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici**

<b>Dati da Bilancio di esercizio</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	€ 29.851.000,00	€ 87.111.635,00	€ 93.409.000,00
<b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>	€ 12.764.000,00	€ 3.908.000,00	€ 21.079.000,00
<b>di cui Contributi in conto esercizio</b>	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

**Quota di possesso (quota diretta e/o indiretta)**

<b>Tipologia di Partecipazione</b>	Partecipazione diretta
<b>Quota diretta</b>	4,47642124%

**Quota di possesso – Tipo di controllo**

<b>Tipo di controllo</b>	nessuno
--------------------------	---------

**Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione**

--

Informazioni ed esito per la Razionalizzazione	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	attività diversa dalle precedenti
Descrizione dell'attività	Gestione degli aeroporti di Pisa e di Firenze
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art. 20, c. 2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, c. 2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art. 20, c. 2 lett. g)	no
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Note	La Società non rientra nelle fattispecie previste dall'art. 4 del D.Lgs. 175/2016 ma è quotata sul mercato azionario di Borsa Italiana; la partecipazione era posseduta dal Comune anteriormente al 31.12.2015. Risultano pertanto le condizioni previste dall'art. 26, comma 3, del D.Lgs. 175/2016 per il mantenimento. La partecipazione è risultata finora redditizia, stanti i dividendi distribuiti nel corso del tempo.

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

### 3.13 Toscana Energia S.p.A.

Dati anagrafici della partecipata	
Codice Fiscale	05608890488
Denominazione	Toscana Energia S.p.A.
Data di costituzione della partecipata	24.01.2006
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

Sede legale della partecipata	
Stato	Italia
Provincia	Firenze
Comune	Firenze
CAP	50100
Indirizzo	Piazza Enrico Mattei, 3
Telefono	055 43801
FAX	055 216390
Email	toscanaenergia@pec.it

Settore di attività della partecipata	
Attività 1	D.35.22 – Distribuzione di combustibili gassosi mediante condotte
Attività 2	D.35.13 – Distribuzione di energia elettrica
Attività 3	D.35.3 – Fornitura di vapore e aria condizionata
Attività 4	F.43.21.01 – Installazione di impianti elettrici in edifici o in altre opere di costruzione (inclusa manutenzione e riparazione)

Ulteriori informazioni sulla partecipata	
Società in house	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1, c. 4, lett. A)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

Dati di Bilancio per la verifica TUSP – ANNO 2020	
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	380
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	11
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 520.669,25
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 52.500,00

Approvazione Bilancio Risultato di Esercizio	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ 49.328.822,00	€ 40.198.717,00	€ 40.998.373,00	€ 40.174.634,00	€ 40.463.367,00

**Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione**

La Società prosegue con una gestione economica e finanziaria in equilibrio ed eroga annualmente dividendi.

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
Dati da Bilancio di esercizio	2019	2018	2017
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 187.705.881,00	€ 155.030.618,00	€ 148.804.713,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 9.653.475,00	€ 12.757.199,00	€ 48.603.425,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 0,00	€ 40.431,00	€ 36.663,00

**Quota di possesso (quota diretta e/o indiretta)**

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	4,19316945%

**Quota di possesso – Tipo di controllo**

Tipo di controllo	nessuno
-------------------	---------

**Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione**

--

Informazioni ed esito per la Razionalizzazione	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	Sì
CF della società quotata controllante	10538260968
Denominazione della società quotata controllante	Italgas S.p.A.
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Distribuzione di gas naturale per combustione
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art. 20, c. 2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, c. 2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art. 20, c. 2 lett. g)	no
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Note	<p>La Società effettua la distribuzione del gas naturale nel territorio comunale ed in altri comuni delle province di Arezzo, Firenze, Grosseto, Livorno, Lucca, Pisa, Pistoia e Siena; è inoltre proprietaria di reti per l'erogazione del servizio medesimo.</p> <p>Il servizio pubblico gestito dalla Società è essenziale per gli utenti domestici e produttivi. La partecipazione è redditizia stanti i significativi dividendi finora distribuiti. Il mantenimento della partecipazione è necessario in ordine al perseguitamento dei fini istituzionali dell'Ente attraverso il concorso con gli altri soci alla determinazione delle strategie nel settore.</p> <p>La decisione sul mantenimento sarà riesaminata alla luce dell'aggiudicazione della gara relativa alla distribuzione del gas naturale nell'ATEM Pisa.</p>

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

### 3.14 Valdarno S.r.l. – in liquidazione

Dati anagrafici della partecipata	
Codice Fiscale	01375230503
Denominazione	Valdarno S.r.l. – in liquidazione
Data di costituzione della partecipata	31.07.1996
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento
Data di inizio della procedura	05.12.2014
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

Sede legale della partecipata	
Stato	Italia
Provincia	Pisa
Comune	Pisa
CAP	56121
Indirizzo	Via Archimede Bellatalla, 1 - Ospedaletto
Telefono	050 3872111
FAX	050 3872100
Email	valdarno@pec.it

Settore di attività della partecipata	
Attività 1	F.41.2 – Costruzioni di edifici residenziali e non residenziali

Ulteriori informazioni sulla partecipata	
Società in house	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1, c. 4, lett. A)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

Dati di Bilancio per la verifica TUSP – ANNO 2020	
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	8
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 22.000,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 9.000,00

Approvazione Bilancio Risultato di Esercizio	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ 377.594,00	€ 425.588,00	€ 359.973,00	€ 404.017,00	€ 357.523,00

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
Dati da Bilancio di esercizio	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 2.719.568,00	€ 2.600.714,00	€ 2.552.399,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 72.313,00	€ 43.944,00	€ 1.425,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 28.297,00	€ 0,00	€ 0,00

Quota di possesso (quota diretta e/o indiretta)	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta e indiretta
Quota diretta	69,95454545%
Codice Fiscale Tramite	05608890488
Denominazione Tramite (organismo)	Toscana Energia S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	30,04545455%

Quota di possesso – Tipo di controllo	
Tipo di controllo	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione
--

Informazioni ed esito per la Razionalizzazione	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	attività diversa dalle precedenti
Descrizione dell'attività	Gestione del patrimonio immobiliare del complesso "E. Fermi" in località Ospedaletto
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art. 20, c. 2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, c. 2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art. 20, c. 2 lett. g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art. 19, c. 5)	no
Esito della revisione periodica	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società
Termine previsto per la razionalizzazione	31.12.2022
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Note	Si prevede di revocare la liquidazione e modificare lo statuto della Società secondo il modello dell'art. 4, comma 3, del D.Lgs. 175/2016 (società per la valorizzazione del patrimonio immobiliare). Inoltre, al fine di razionalizzare le partecipazioni, è previsto l'acquisto e la successiva fusione per incorporazione di Sviluppo Pisa S.r.l., attualmente partecipata al 100% da Pisamo S.r.l..

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

**3.15 Acque S.p.A.**

Dati anagrafici della partecipata	
Codice Fiscale	05175700482
Denominazione	Acque S.p.A.
Data di costituzione della partecipata	17.12.2001
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

Sede legale della partecipata	
Stato	Italia
Provincia	Firenze
Comune	Empoli
CAP	50053
Indirizzo	Via Garigliano, 1
Telefono	050 843111
FAX	050 843260
Email	info@pec.acque.net

Settore di attività della partecipata	
Attività 1	E.36 – Raccolta, trattamento e fornitura acqua

Ulteriori informazioni sulla partecipata	
Società in house	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1, c. 4, lett. A)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

Dati di Bilancio per la verifica TUSP – ANNO 2020	
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	419
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	9
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 268.225,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 54.600,00

Approvazione Bilancio Risultato di Esercizio	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ 30.598.791,00	€ 27.873.819,00	€ 30.605.391,00	€ 18.139.177,00	€ 14.107.299,00

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
Dati da Bilancio di esercizio	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 163.166.973,00	€ 161.929.177,00	€ 157.476.563,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 11.109.897,00	€ 18.108.341,00	€ 14.041.332,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 3.850.405,00	€ 3.552.720,00	€ 2.969.696,00

Quota di possesso (quota diretta e/o indiretta)	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	0,000%
Codice Fiscale Tramite	80002710509
Denominazione Tramite (organismo)	Gea S.r.l. – in liquidazione
Quota detenuta dalla Tramite nella società	12,26566635%

Quota di possesso – Tipo di controllo	
Tipo di controllo	nessuno

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione
--

Informazioni ed esito per la Razionalizzazione	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Sì
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Gestione del servizio idrico integrato nell'A.T.O. Basso Valdarno
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	45,000%
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art. 20, c. 2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, c. 2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art. 20, c. 2 lett. g)	no
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
	<p>La Legge 36/1994 ha reso obbligatorio provvedere alla gestione del servizio idrico integrato a livello di area vasta. La L.R. 81/1995 e la L.R. 26/1997 hanno individuato gli ambiti territoriali ottimali. Acque S.p.A. è la società affidataria della gestione del servizio idrico integrato nell'ambito territoriale in cui insiste il Comune (ATO Basso Valdarno). La partecipazione è detenuta tramite Gea S.r.l. in liquidazione.</p> <p>Il mantenimento della partecipazione in Acque S.p.A., in quanto riguardante la gestione di un servizio pubblico essenziale quale quello idrico, è strettamente necessario per il perseguitamento dei fini istituzionali dell'Ente. La partecipazione pubblica è funzionale a sostenere un adeguato livello di investimenti infrastrutturali e garantire l'indispensabile accesso all'acqua da parte della popolazione, contribuendo ad assicurare condizioni di accessibilità, qualità e sicurezza del servizio.</p> <p>Con Deliberazione del C.C. n. 43 del 20.09.2021 è stato approvato il progetto di "ripubblicizzazione" di Acque S.p.A. mediante l'acquisizione dell'intero capitale sociale da parte dei soci pubblici e la trasformazione della società secondo il modello in house.</p>

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

### 3.16 Sviluppo Pisa S.r.l. – in liquidazione

Dati anagrafici della partecipata	
Codice Fiscale	01836100501
Denominazione	Sviluppo Pisa S.r.l. – in liquidazione
Data di costituzione della partecipata	25.05.2007
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento
Data di inizio della procedura	31.12.2014
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

Sede legale della partecipata	
Stato	Italia
Provincia	Pisa
Comune	Pisa
CAP	56125
Indirizzo	Via Cesare Battisti, 53
Telefono	050 202742
FAX	050 501673
Email	sviluppopisa@pec.devitalia.it

Settore di attività della partecipata	
Attività 1	F.41.2 – Costruzione di edifici residenziali e non residenziali

Ulteriori informazioni sulla partecipata	
Società in house	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1, c. 4, lett. A)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

Dati di Bilancio per la verifica TUSP – ANNO 2020	
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 0,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 3.000,00

Approvazione Bilancio Risultato di Esercizio	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	no	sì
Risultato d'esercizio	€ 85.973,00	€ -1.438.490,00	€ -2.595,00	€ -354.670,00	€ -557.126,00

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
Dati da Bilancio di esercizio	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 261.713,00	€ 8.144.737,00	€ 300.422,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 42.638,00	€ 2.169,00	€ -75.276,00
di cui Contributi in conto esercizio	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

Quota di possesso (quota diretta e/o indiretta)	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	0,000%
Codice Fiscale Tramite	01707050504
Denominazione Tramite (organismo)	Pisamo Azienda per la Mobilità S.r.l.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	100,000%

Quota di possesso – Tipo di controllo	
Tipo di controllo	controllo analogo congiunto

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione
La società è controllata indirettamente attraverso Pisamo Azienda per la Mobilità S.r.l.

Informazioni ed esito per la Razionalizzazione	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	attività diversa dalle precedenti
Descrizione dell'attività	Realizzazione di immobili presso la c.d. "Sesta Porta"
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art. 20, c. 2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, c. 2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art. 20, c. 2 lett. g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art. 19, c. 5)	no
Esito della revisione periodica	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	fusione della società per incorporazione in altra società
Termine previsto per la razionalizzazione	31.12.2022
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Note	<p>La Società ha per oggetto l'acquisto, la costruzione, la vendita e/o la locazione degli edifici oggetto del piano attuativo della c.d. "Sesta Porta". A seguito dell'attuazione del suddetto piano, con deliberazione dell'Assemblea dei soci del 12.12.2014 è stato approvato lo scioglimento della società che si trova attualmente in fase di liquidazione.</p> <p>La società detiene immobili presso il complesso "Sesta Porta" per la cui costruzione ha contratto un mutuo ipotecario con termine dell'ammortamento nel 2026.</p> <p>E' prevista la cessione della partecipazione a Valdarno S.r.l. e la fusione per incorporazione in quest'ultima.</p>

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

### 3.17 ASCIT Servizi Ambientali S.p.A.

Dati anagrafici della partecipata	
Codice Fiscale	01052230461
Denominazione	ASCIT Servizi Ambientali S.p.A.
Data di costituzione della partecipata	09.12.1996
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

Sede legale della partecipata	
Stato	Italia
Provincia	Lucca
Comune	Capannori
CAP	55013
Indirizzo	Via San Cristoforo, 82 - Lammari
Telefono	0583-436311
FAX	0583-436030
Email	protocollo@ascit.it

Settore di attività della partecipata	
Attività 1	E.38.1 – Raccolta dei rifiuti

Ulteriori informazioni sulla partecipata	
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1, c. 4, lett. A)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
La Società non risulta aver adottato lo schema di statuto approvato dall'Assemblea dei soci del 13.11.2020 dalla controllante RetiAmbiente S.p.A..

Dati di Bilancio per la verifica TUSP – ANNO 2020	
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	158
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 46.278,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 21.340,00

Approvazione Bilancio Risultato di Esercizio	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ -1.934.782	€ 39.418	€ 38.036	€ 31.311	€ 178.477

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
Dati da Bilancio di esercizio	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 19.022.164	€ 16.634.930	€ 16.728.476
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 383.511	€ 365.904	€ 257.129
di cui Contributi in conto esercizio	€ 63.225	€ 39.277	€ 26.068

Quota di possesso (quota diretta e/o indiretta)	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	0,00%
Codice Fiscale Tramite	02031380500
Denominazione Tramite (organismo)	RetiAmbiente S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	100,00%

Quota di possesso – Tipo di controllo	
Tipo di controllo	nessuno

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione
--

Informazioni ed esito per la Razionalizzazione	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Gestione del servizio integrato nei rifiuti nell'A.T.O. Toscana Costa.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art. 20, c. 2 lett. c)	si
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, c. 2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art. 20, c. 2 lett. g)	si
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata?	no
Esito della ricognizione	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	fusione della società per incorporazione in altra società
Termine previsto per la razionalizzazione	31.12.2023
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Note	ASCIT fa parte del Gruppo RetiAmbiente ed è l'attuale "società operativa locale" per i comuni di Altopascio, Capannori, Montecarlo, Pescaglia, Porcari e Villa Basilica. Dovrà essere fusa per incorporazione in RetiAmbiente S.p.A., affidataria diretta del servizio di gestione integrata dei rifiuti dell'A.T.O. Toscana Costa.

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

**3.18 Bagni di Lucca Servizi S.r.l. (BASE).**

Dati anagrafici della partecipata	
Codice Fiscale	02403960467
Denominazione	Bagni di Lucca Servizi S.r.l.
Data di costituzione della partecipata	23.09.2015
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

Sede legale della partecipata	
Stato	Italia
Provincia	Lucca
Comune	Bagni di Lucca
CAP	55022
Indirizzo	Via Val di Lima, 10/A
Telefono	3407726629
FAX	-
Email	bagnidiluccaservizisrl@legalmail.it

Settore di attività della partecipata	
Attività 1	E.38.1 – Raccolta dei rifiuti

Ulteriori informazioni sulla partecipata	
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1, c. 4, lett. A)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
La Società non risulta aver adottato lo schema di statuto approvato dall'Assemblea dei soci del 13.11.2020 della controllante RetiAmbiente S.p.A..

Dati di Bilancio per la verifica TUSP – ANNO 2020	
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	11
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 20.502,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 4.680,00

Approvazione Bilancio Risultato di Esercizio	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ 3.476	€ 2.715	€ 108.385	€ 56.016	€ 98.128

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
Dati da Bilancio di esercizio	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 1.055.400	€ 1.022.870	€ 1.022.713
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 17.005	€ 9.236	€ 49.922
di cui Contributi in conto esercizio	€ 3.672	€ 0	€ 0

Quota di possesso (quota diretta e/o indiretta)	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	0,00%
Codice Fiscale Tramite	02031380500
Denominazione Tramite (organismo)	RetiAmbiente S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	100,00%

Quota di possesso – Tipo di controllo	
Tipo di controllo	nessuno

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione
--

Informazioni ed esito per la Razionalizzazione	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Gestione del servizio integrato nei rifiuti nell'A.T.O. Toscana Costa.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art. 20, c. 2 lett. c)	si
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, c. 2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art. 20, c. 2 lett. g)	si
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata?	no
Esito della ricognizione	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	fusione della società per incorporazione in altra società
Termine previsto per la razionalizzazione	31.12.2023
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Note	BASE fa parte del Gruppo RetiAmbiente ed è attualmente la "società operativa locale" per il Comune di Bagni di Lucca. Dovrà essere fusa per incorporazione in RetiAmbiente S.p.A., affidataria diretta del servizio di gestione integrata dei rifiuti dell'A.T.O. Toscana Costa.

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

**3.19 Elbana Servizi Ambientali (ESA) S.p.A.**

Dati anagrafici della partecipata	
Codice Fiscale	01280440494
Denominazione	Elbana Servizi Ambientali (E.S.A.) S.p.A.
Data di costituzione della partecipata	30.01.1999
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

Sede legale della partecipata	
Stato	Italia
Provincia	Livorno
Comune	Portoferraio
CAP	57037
Indirizzo	Viale Elba, 149
Telefono	0565-916557
FAX	-
Email	elbana.servizi.ambientali.spa@pec.it

Settore di attività della partecipata	
Attività 1	E.38.1 – Raccolta dei rifiuti

Ulteriori informazioni sulla partecipata	
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1, c. 4, lett. A)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
La Società non risulta aver adottato lo schema di statuto approvato dall'Assemblea dei soci del 13.11.2020 della controllante RetiAmbiente S.p.A..

Dati di Bilancio per la verifica TUSP – ANNO 2020	
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	150
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 33.850,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 24.160

Approvazione Bilancio Risultato di Esercizio	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ 334.467	€ 6.157	€ 10.793	€ 81.187	€ 451

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione--
--

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
Dati da Bilancio di esercizio	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 14.375.070	€ 14.860.576	€ 14.258.271
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 376.235	€ 395.466	€ 324.765
di cui Contributi in conto esercizio	€ 35.822	€ 27.924	€ 9.760

Quota di possesso (quota diretta e/o indiretta)	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	0,00%
Codice Fiscale Tramite	02031380500
Denominazione Tramite (organismo)	RetiAmbiente S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	100,00%

Quota di possesso – Tipo di controllo	
Tipo di controllo	nessuno

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione
--

Informazioni ed esito per la Razionalizzazione	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Gestione del servizio integrato nei rifiuti nell'A.T.O. Toscana Costa.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art. 20, c. 2 lett. c)	si
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, c. 2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art. 20, c. 2 lett. g)	si
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata?	no
Esito della ricognizione	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	fusione della società per incorporazione in altra società
Termine previsto per la razionalizzazione	31.12.2023
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Note	ESA fra parte del Gruppo RetiAmbiente ed è attualmente la "società operativa locale" per i comuni dell'Isola d'Elba. Dovrà essere fusa per incorporazione in RetiAmbiente S.p.A., affidataria diretta del servizio di gestione integrata dei rifiuti dell'A.T.O. Toscana Costa.

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

**3.20 ERSU S.p.A.**

Dati anagrafici della partecipata	
Codice Fiscale	00269090460
Denominazione	ERSU S.p.A.
Data di costituzione della partecipata	10.07.1998
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

Sede legale della partecipata	
Stato	Italia
Provincia	Lucca
Comune	Pietrasanta
CAP	55045
Indirizzo	Via Pontenuovo, 22
Telefono	0584-282211
FAX	0584-282230
Email	ersu@postacert.it

Settore di attività della partecipata	
Attività 1	E.38.1 – Raccolta dei rifiuti

Ulteriori informazioni sulla partecipata	
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1, c. 4, lett. A)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
La Società non risulta aver adottato lo schema di statuto approvato dall'Assemblea dei soci del 13.11.2020 della controllante RetiAmbiente S.p.A..

Dati di Bilancio per la verifica TUSP – ANNO 2020	
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	358
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 40.092,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 36.400,00

Approvazione Bilancio Risultato di Esercizio	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ 359.383	€ 168.111	€ 429.790	€ 961.097	€ 836.616

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
Dati da Bilancio di esercizio	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 47.026.394	€ 44.156.164	€ 38.810.575
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 510.577	€ 1.452.767	€ 700.679
di cui Contributi in conto esercizio	€ 75.120	€ 103.494	€ 167.563

Quota di possesso (quota diretta e/o indiretta)	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	0,00%
Codice Fiscale Tramite	02031380500
Denominazione Tramite (organismo)	RetiAmbiente S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	100,00%

Quota di possesso – Tipo di controllo	
Tipo di controllo	nessuno

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione
--

Informazioni ed esito per la Razionalizzazione	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Gestione del servizio integrato nei rifiuti nell'A.T.O. Toscana Costa.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art. 20, c. 2 lett. c)	si
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, c. 2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art. 20, c. 2 lett. g)	si
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata?	no
Esito della ricognizione	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	fusione della società per incorporazione in altra società
Termine previsto per la razionalizzazione	31.12.2023
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Note	ERSU fa parte del Gruppo RetiAmbiente ed è attualmente la "società operativa locale" per i comuni di Camaiore, Forte dei Marmi, Pietrasanta, Massarosa, Seravezza, Stazzema, Montignoso. Dovrà essere fusa per incorporazione in RetiAmbiente S.p.A., affidataria diretta del servizio di gestione integrata dei rifiuti dell'A.T.O. Toscana Costa.

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

### 3.21 Geofor S.p.A.

Dati anagrafici della partecipata	
Codice Fiscale	01153330509
Denominazione	Geofor S.p.A.
Data di costituzione della partecipata	31.08.1990
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

Sede legale della partecipata	
Stato	Italia
Provincia	Pisa
Comune	Pontedera
CAP	56025
Indirizzo	Viale America, 105 - Gello
Telefono	050-975911
FAX	050-985375
Email	geofor@legalmail.it

Settore di attività della partecipata	
Attività 1	E.38.1 – Raccolta dei rifiuti

Ulteriori informazioni sulla partecipata	
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1, c. 4, lett. A)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
La Società non risulta aver adottato lo schema di statuto approvato dall'Assemblea dei soci del 13.11.2020 della controllante RetiAmbiente S.p.A..

Dati di Bilancio per la verifica TUSP – ANNO 2020	
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	546
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 81.194,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 52.104,00

Approvazione Bilancio Risultato di Esercizio	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ - 2.696.295	€ 80.717	€ 32.618	€ 3.671.389	€ 2.402.022

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
Dati da Bilancio di esercizio	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 65.535.266	€ 64.752.937	€ 63.288.660
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 6.281.577	€ 5.866.839	€ 5.731.961
di cui Contributi in conto esercizio	€ 28.297	€ 0	€ 0

Quota di possesso (quota diretta e/o indiretta)	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	0,00%
Codice Fiscale Tramite	02031380500
Denominazione Tramite (organismo)	RetiAmbiente S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	100,00%

Quota di possesso – Tipo di controllo	
Tipo di controllo	nessuno

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione
--

Informazioni ed esito per la Razionalizzazione	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Gestione del servizio integrato nei rifiuti nell'A.T.O. Toscana Costa.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art. 20, c. 2 lett. c)	si
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, c. 2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art. 20, c. 2 lett. g)	si
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata?	no
Esito della ricognizione	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	fusione della società per incorporazione in altra società
Termine previsto per la razionalizzazione	31.12.2023
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Note	GEOFOR fa parte del Gruppo RetiAmbiente ed è attualmente la "società operativa locale" per i comuni della Provincia di Pisa. Dovrà essere fusa per incorporazione in RetiAmbiente S.p.A., affidataria diretta del servizio di gestione integrata dei rifiuti dell'A.T.O. Toscana Costa.

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

**3.22 REA Rosignano Energia Ambiente S.p.A.**

Dati anagrafici della partecipata	
Codice Fiscale	01098200494
Denominazione	R.E.A. Rosignano Energia Ambiente S.p.A.
Data di costituzione della partecipata	04.11.1993
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

Sede legale della partecipata	
Stato	Italia
Provincia	Livorno
Comune	Rosignano Marittimo
CAP	57016
Indirizzo	Località Le Morelline, Snc
Telefono	0586-76511
FAX	0586-765128
Email	reaspa@pec.it

Settore di attività della partecipata	
Attività 1	E.38.1 – Raccolta dei rifiuti

Ulteriori informazioni sulla partecipata	
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	si
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1, c. 4, lett. A)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
La Società non risulta aver adottato lo schema di statuto approvato dall'Assemblea dei soci del 13.11.2020 della controllante RetiAmbiente S.p.A..

Dati di Bilancio per la verifica TUSP – ANNO 2020	
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	136
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 13.474
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 40.316

Approvazione Bilancio Risultato di Esercizio	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ - 196.924	€ 341.345	€ 430.904	€ 1.592.444	€ 1.080.734

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

.

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
Dati da Bilancio di esercizio	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 16.168.857	€ 15.447.413	€ 14.223.643
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 640.163	€ 320.787	€ 613.394
di cui Contributi in conto esercizio	€ 29.281	€ 0	€ 146.974

Quota di possesso (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	0,00%
Codice Fiscale Tramite	02031380500
Denominazione Tramite (organismo)	RetiAmbiente S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	100,00%

Quota di possesso – Tipo di controllo

Tipo di controllo	nessuno
-------------------	---------

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

--

Informazioni ed esito per la Razionalizzazione	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Gestione del servizio integrato nei rifiuti nell'A.T.O. Toscana Costa.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art. 20, c. 2 lett. c)	si
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, c. 2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art. 20, c. 2 lett. g)	si
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata?	no
Esito della ricognizione	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	fusione della società per incorporazione in altra società
Termine previsto per la razionalizzazione	31.12.2023
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Note	REA fa parte del Gruppo RetiAmbiente ed è attualmente la "società operativa locale" per i Comuni di Bibbona, Capraia Isola, Casale Marittimo, Castellina Marittima, Cecina, Collesalvetti, Guardistallo, Crespina Lorenzana, Montescudaio, Orciano Pisano, Riparbella, Rosignano Marittimo, Santa Luce. Dovrà essere fusa per incorporazione in RetiAmbiente S.p.A., affidataria diretta del servizio di gestione integrata dei rifiuti dell'A.T.O. Toscana Costa.

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

**3.23 SEA Ambiente S.p.A.**

Dati anagrafici della partecipata	
Codice Fiscale	02143720460
Denominazione	Sea Ambiente S.p.A.
Data di costituzione della partecipata	31.12.2008
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
--

Sede legale della partecipata	
Stato	Italia
Provincia	Lucca
Comune	Viareggio
CAP	55049
Indirizzo	Vietta dei Comparini, 186
Telefono	0584-38601
FAX	0584-3860244
Email	seambiente@postacert.it

Settore di attività della partecipata	
Attività 1	E.38.1 – Raccolta dei rifiuti

Ulteriori informazioni sulla partecipata	
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1, c. 4, lett. A)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
La Società non risulta aver adottato lo schema di statuto approvato dall'Assemblea dei soci del 13.11.2020 della controllante RetiAmbiente S.p.A..

Dati di Bilancio per la verifica TUSP – ANNO 2020	
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	126
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 46.605,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 38.853,00

Approvazione Bilancio Risultato di Esercizio	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ 14.330	€ 56.280	€ 119.398	€ 435.354	€ 2.346.520

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
.

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
Dati da Bilancio di esercizio	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 18.948.508	€ 23.501.188	€ 24.649.733
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 511.690	€ 359.872	€ 378.345
di cui Contributi in conto esercizio	€ 0	€ 0	€ 0

Quota di possesso (quota diretta e/o indiretta)	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	0,00%
Codice Fiscale Tramite	02031380500
Denominazione Tramite (organismo)	RetiAmbiente S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	100,00%

Quota di possesso – Tipo di controllo	
Tipo di controllo	nessuno

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione
--

Informazioni ed esito per la Razionalizzazione	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Gestione del servizio integrato nei rifiuti nell'A.T.O. Toscana Costa.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art. 20, c. 2 lett. c)	si
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, c. 2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art. 20, c. 2 lett. g)	si
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata?	no
Esito della ricognizione	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	fusione della società per incorporazione in altra società
Termine previsto per la razionalizzazione	31.12.2023
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Note	SEA fa parte del Gruppo RetiAmbiente ed è attualmente la "società operativa locale" per il Comune di Viareggio. Dovrà essere fusa per incorporazione in RetiAmbiente S.p.A., affidataria diretta del servizio di gestione integrata dei rifiuti dell'A.T.O. Toscana Costa.

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--



**COMUNE DI PISA**

Direzione 03 “Finanze - Provveditorato - Aziende - Servizi assicurativi”

---

## **Relazione tecnica**

**relativa al Piano di razionalizzazione delle partecipazioni  
societarie dirette e indirette - anno 2021**

(art. 20 del decreto legislativo 19 agosto 2016 n. 175, come modificato dal decreto  
legislativo 16 giugno 2017 n. 100)



**RELAZIONE TECNICA**  
**relativa al Piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie dirette e  
indirette**

**INDICE**

<b>INDICE .....</b>	- 1 -
<b>1. PREMESSA .....</b>	- 2 -
<b>2. GLI INTERVENTI ATTUATI DAL COMUNE IN MATERIA DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI .....</b>	- 4 -
<b>3. AGGIORNAMENTO SULLE PARTECIPAZIONI DIRETTE ALLA DATA ODIERNA .....</b>	- 6 -
<b>4. IL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE .....</b>	- 6 -
<b>5. RILEVAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI DEL COMUNE.....</b>	- 11 -
5.1. PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DIRETTE .....	- 11 -
5.2. PARTECIPAZIONI SOCIETARIE INDIRETTE.....	- 14 -
<b>6. VERIFICA DELLA MANTENIBILITÀ DELLA PARTECIPAZIONE RISPETTO AL TIPO SOCIETARIO, AL VINCOLO DI SCOPO E AL VINCOLO DI ATTIVITÀ .....</b>	- 16 -
6.1. VERIFICA PER LE PARTECIPAZIONI DIRETTE.....	- 18 -
6.2 VERIFICA PER LE PARTECIPAZIONI INDIRETTE.....	- 20 -
<b>7. VERIFICA DI ANALOGIE E SIMILARITÀ .....</b>	- 21 -
<b>8. ANALISI DI DETTAGLIO DI SINGOLE PARTECIPAZIONI.....</b>	- 22 -
ACQUE S.P.A .....	- 24 -
AZIENDA PISANA EDILIZIA SOCIALE S.C.P.A.....	- 27 -
FARMACIE COMUNALI PISA S.P.A. ....	- 31 -
GEOFOR PATRIMONIO S.R.L.....	- 34 -
NAVICELLI DI PISA S.R.L.....	- 37 -
PISAMO S.R.L.....	- 40 -
RETIAMBIENTE S.P.A.....	- 43 -
SOCIETÀ ENTRATE PISA S.P.A.....	- 45 -
TOSCANA ENERGIA S.P.A.....	- 48 -
<b>9. SCHEMA FINALE DI SINTESI DI DETENIBILITÀ DELLE PARTECIPAZIONI .....</b>	- 51 -
<b>10. SOCIETÀ IN LIQUIDAZIONE.....</b>	- 52 -



## **1. PREMESSA**

Il D.Lgs. 175/2016 (“Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica” – abbreviato TUSP) ha riordinato le norme regolanti le partecipazioni societarie detenute dalle pubbliche amministrazioni in attuazione della delega contenuta nella Legge 124/2015. Con il D.Lgs. 100/2017 sono state apportate modifiche e integrazioni al TUSP a seguito dei rilievi effettuati dalla Corte Costituzionale con la Sentenza n. 251 del 09.11.2016.

L’art. 24 del Testo unico, come modificato dal decreto correttivo, prevedeva che entro il 30 settembre 2017 le amministrazioni pubbliche effettuassero la *ricognizione* e la *revisione straordinaria delle partecipazioni* detenute. Il Comune di Pisa ha provveduto con Deliberazione del C.C. n. 40 del 26.10.2017.

L’art. 20 dello stesso Testo unico ha introdotto l’istituto della *razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche*, da approvare con apposito atto entro il 31 dicembre di ciascun anno. La norma prevede, in particolare:

*1. Fermo quanto previsto dall’articolo 24, comma 1, le amministrazioni pubbliche effettuano annualmente, con proprio provvedimento, un’analisi dell’assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrono i presupposti di cui al comma 2, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione. Fatto salvo quanto previsto dall’articolo 17, comma 4, del decreto-legge 24 giugno 2014, n. 90, convertito, con modificazioni, dalla legge 11 agosto 2014, n. 114, le amministrazioni che non detengono alcuna partecipazione lo comunicano alla sezione della Corte dei conti competente ai sensi dell’articolo 5, comma 4, e alla struttura di cui all’articolo 15.*

*2. I piani di razionalizzazione, corredati di un’apposita relazione tecnica, con specifica indicazione di modalità e tempi di attuazione, sono adottati ove, in sede di analisi di cui al comma 1, le amministrazioni pubbliche rilevino:*

*a) partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all’articolo 4<sup>1</sup>;*  
*b) società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;*

*c) partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da altri enti pubblici strumentali;*

*d) partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro;*

*e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d’interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti<sup>2</sup>;*

*f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento;*  
*g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all’articolo 4.*

*3. I provvedimenti di cui ai commi 1 e 2 sono adottati entro il 31 dicembre di ogni anno e sono trasmessi con le modalità di cui all’articolo 17 del decreto-legge n. 90 del 2014, convertito, con modificazioni, dalla legge di conversione 11 agosto 2014, n. 114 e rese disponibili alla struttura*

<sup>1</sup> L’art. 4 del TUSP indica le tipologie di società cui può partecipare un’amministrazione pubblica.

<sup>2</sup> L’art. 27, comma 12-quater, del TUSP (introdotto dal decreto correttivo) stabilisce che: “Per le società di cui all’articolo 4, comma 7, solo ai fini della prima applicazione del criterio [...] si considerano i risultati dei cinque esercizi successivi all’entrata in vigore del presente decreto”.



*di cui all'articolo 15 e alla sezione di controllo della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4.*

*4. In caso di adozione del piano di razionalizzazione, entro il 31 dicembre dell'anno successivo le pubbliche amministrazioni approvano una relazione sull'attuazione del piano, evidenziando i risultati conseguiti, e la trasmettono alla struttura di cui all'articolo 15 e alla sezione di controllo della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4.*

*5. I piani di riassetto possono prevedere anche la dismissione o l'assegnazione in virtù di operazioni straordinarie delle partecipazioni societarie acquistate anche per espressa previsione normativa. I relativi atti di scioglimento delle società o di alienazione delle partecipazioni sociali sono disciplinati, salvo quanto diversamente disposto nel presente decreto, dalle disposizioni del codice civile e sono compiuti anche in deroga alla previsione normativa originaria riguardante la costituzione della società o l'acquisto della partecipazione.*

*6. Resta ferma la disposizione dell'articolo 1, comma 568-bis, della legge 27 dicembre 2013, n. 147.*

*7. La mancata adozione degli atti di cui ai commi da 1 a 4 da parte degli enti locali comporta la sanzione amministrativa del pagamento di una somma da un minimo di euro 5.000 a un massimo di euro 500.000, salvo il danno eventualmente rilevato in sede di giudizio amministrativo contabile, comminata dalla competente sezione giurisdizionale regionale della Corte dei conti. Si applica l'articolo 24, commi 5, 6, 7, 8 e 9.*

*8. Resta fermo quanto previsto dall'articolo 29, comma 1-ter, del decreto-legge 6 luglio 2011, n. 98, convertito, con modificazioni, dalla legge 15 luglio 2011, n. 111, e dall'articolo 1, commi da 611 a 616, della legge 23 dicembre 2014, n. 190.*

[...]

L'art. 26, comma 11, del D.Lgs. 175/2016 precisa che occorre procedere alla razionalizzazione periodica di cui all'art. 20 a partire dall'anno 2018 con riferimento alla situazione al 31 dicembre 2017. Il Comune di Pisa ha ottemperato all'approvazione dei primi tre piani di razionalizzazione periodica con:

- Deliberazione del C.C. n. 58 del 22.12.2018;
- Deliberazione del C.C. n. 45 del 21.11.2019;
- Deliberazione del C.C. n. 46 del 30.11.2020.

La Legge 145/2018 (legge di bilancio per l'anno 2019), all'art. 1, commi 721-724, ha apportato alcune modifiche al TUSP.

Alla luce di quanto sopra, la presente Relazione tecnica è redatta ai sensi dell'art. 20, comma 2, del TUSP, con riferimento allo schema del Piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie dirette e indirette da approvare dal Consiglio Comunale entro il 31 dicembre 2021 (4° piano di razionalizzazione periodica, riferito alla situazione al 31 dicembre 2020).

**2. GLI INTERVENTI ATTUATI DAL COMUNE IN MATERIA DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI**

Con Deliberazione del C.C. n. 80 del 22.12.2010 fu effettuata la prima ricognizione delle partecipazioni societarie, ottemperando a quanto previsto dall'art. 3, commi 27-29, della Legge 244/2007. Al termine dell'anno 2010 il Comune possedeva partecipazioni dirette in n. 25 società di capitali.

L'art. 1, commi 611-612, della Legge 190/2014 introduce l'obbligo di approvazione di un "Piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute". Sulla base di tale norma, con Decisione del Sindaco n. 22 del 31.03.2015 fu effettuata la ricognizione delle partecipazioni dirette ed indirette ed approvato il Piano operativo di razionalizzazione. Con Decisione del Sindaco n. 26 del 02.04.2016 fu effettuata la ricognizione sullo stato di attuazione del Piano.

Il 23 settembre 2016 è entrato in vigore il TUSP che, come successivamente modificato dal D.Lgs. 100/2017, ha stabilito che fosse effettuata una nuova *ricognizione e revisione straordinaria delle partecipazioni* detenute alla quale il Comune ha provveduto, come anzidetto, con Deliberazione del C.C. n. 40 del 26.10.2017.

Infine, con Deliberazione del C.C. n. 46 del 30.11.2020, il Comune ha approvato il Piano di razionalizzazione dell'anno 2020 (3° piano di razionalizzazione periodica). Alla data di redazione di tale Piano la situazione delle partecipazioni dell'Ente è risultata quella descritta rispettivamente alle successive **Tabella 1** e **Tabella 2**.

**Tabella 1 - Partecipazioni dirette detenute dal Comune di Pisa – anno 2020**

N.	Denominazione	% part.	Valore nominale part.	Controllata ex art. 2, c. 1, lett. b), TUSP	A controllo pubblico ex art. 2, c. 1, lett. m), TUSP
1	Azienda Pisana Edilizia Sociale S.c.p.A. (APES)	38,700%	€ 336.690,00		Sì
2	Compagnia Pisana Trasporti S.r.l. – in liquidazione (CPT)	39,171%	€ 6.580.800,05		
3	Compagnia Trasporti Toscana Nord S.r.l. (CTT Nord)	9,379%	€ 3.892.915,50		
4	Farmacie Comunali Pisa S.p.A. (FCP)	99,000%	€ 118.800,00	Sì	Sì
5	Gea S.r.l. – in liquidazione	87,834%	€ 3.263.631,00	Sì	Sì
6	Geofor Patrimonio S.r.l.	58,774%	€ 4.223.756,00	Sì	Sì
7	Interporto Toscano "A. Vespucci" S.p.A.	2,794%	€ 627.498,90		
8	Navicelli di Pisa S.r.l.	100,000%	€ 157.003,84	Sì	Sì
9	Pisamo S.r.l.	98,500%	€ 1.281.500,00	Sì	Sì
10	RetiAmbiente S.p.A.	20,281%	€ 4.368.223,00		Sì
11	Toscana Aeroporti S.p.A. (TA)	4,476%	€ 1.374.697,50		
12	Società Entrate Pisa S.p.A. (SEPI)	97,397%	€ 2.486.500,00	Sì	Sì
13	Toscana Energia S.p.A. (TE)	4,193%	€ 6.131.017,00		
14	Valdarno S.r.l. – in liquidazione	69,955%	€ 4.001.400,00	Sì	Sì



**Tabella 2 - Partecipazioni indirette (di 1° livello) detenute dal Comune di Pisa - anno 2020**

N.	Denominazione società partecipata indirettamente	Società intermedia (diretta)	% part. diretta	% part. indiretta	Diretta controllata ex 2, c. 1, lett. b), TUSP
1	Acque S.p.A.	GEA	12,266%	10,773%	
2	Alatoscana S.p.A.	TA	13,266%	0,594%	
3	ASCIT Servizi Ambientali S.p.A.	RETIAMBIENTE	100,000%	20,282%	
4	Autolinee Toscane Nord S.r.l.	CTT Nord	100,000%	9,379%	
5	BluBus S.c.a.r.l.	CTT Nord	1,256%	0,118%	
6	Cold Storage Customs Vespucci S.r.l	INTERPORTO	20,000%	0,559%	
7	Consorzio Pisa Energia S.c.a.r.l.	TA	5,263%	0,236%	
8	Consorzio Pisano Trasporti S.c.a.r.l.	CTT Nord	95,300%	8,938%	
9	COPIT S.p.A.	CTT Nord	30,000%	2,814%	
10	Crocieri e Turismo S.r.l. - in liquidazione	CTT Nord	2,000%	0,188%	
11	Elbana Servizi Ambientali (ESA) S.p.A.	RETIAMBIENTE	100,000%	20,282%	
12	ERSU S.p.A.	RETIAMBIENTE	100,000%	20,282%	
13	Firenze Mobilità S.p.A.	TA	3,980%	0,178%	
14	Firenze Parcheggi S.p.A.	TA	8,161%	0,433%	
15	Florence Convention & Visitors Bureau S.c.a.r.l.	TA	0,970%	0,043%	
16	Geofor S.p.A.	RETIAMBIENTE	100,000%	20,282%	
17	Gesam S.p.A.	TE	40,00%	1,677%	
18	Immobili A.O.U. Careggi S.p.A.	TA	25,000%	1,119%	
19	Interporto Toscano "A. Vespucci" S.p.A.	TA NAVICELLI	0,223% 0,046%	0,056%	
20	Irene S.r.l. - in liquidazione	CTT Nord CPT	11,220% 29,590%	12,644%	
21	Jet Fuel Co. S.r.l.	TA	51,000%	2,283%	
22	La Ferroviaria Italiana S.p.A.	CTT Nord	0,500%	0,047%	
23	Mobit S.c.a.r.l.	CTT Nord	30,100%	2,823%	
24	One S.c.a.r.l.	CTT Nord	10,780%	1,011%	
25	Parcheggi Peretola S.r.l.	TA	100,000%	4,476%	
26	Power Energia Soc. Coop.	CTT Nord	1,307%	0,123%	
27	Rosignano Energia Ambiente S.p.A.	RETIAMBIENTE	100,000%	20,282%	
28	SEA Ambiente S.p.A.	RETIAMBIENTE	100,000%	20,282%	
29	Società Esercizio dell'Aeroporto della Maremma S.p.A.	TA	0,328%	0,015%	
30	Società Generale Trasporti e Mobilità S.p.A. (SGTM)	CTT Nord	5,420%	0,508%	
31	Sviluppo Pisa S.r.l. - In liquidazione	PISAMO	100,000%	98,500%	
32	Ti Forma S.c.a.r.l.	CTT Nord	1,791%	0,168%	
33	Tirreno Brennero S.r.l. - in liquidazione	TA	0,270%	0,012%	
34	Toscana Aeroporti Engineering S.r.l.	TA	100,000%	4,476%	
35	Toscana Aeroporti Handling S.r.l.	TA	100,000%	4,476%	
36	Toscana Energia Green S.p.A.	TE	100,000%	4,193%	
37	Trailer Service S.r.l.	INTERPORTO	33,000%	0,922%	
38	UIRNET S.p.A.	INTERPORTO	2,828%	0,079%	
39	Vaibus S.c.a.r.l.	CTT Nord	89,063%	8,353%	
40	Valdarno S.r.l. - in liquidazione	TE	30,045%	1,260%	
41	Vola S.r.l.	TA	100,000%	4,193%	



### **3. AGGIORNAMENTO SULLE PARTECIPAZIONI DIRETTE ALLA DATA ODIERNA**

Nel periodo intercorso dalla redazione del Piano di razionalizzazione 2020 alla redazione della presente relazione, per quanto qui interessa, si è concretizzata:

- l'approvazione del nuovo statuto di RetiAmbiente S.p.A. secondo il modello *in house* (delibera dell'Assemblea dei soci del 13.11.2020) e l'affidamento diretto a detta Società del servizio di gestione integrata dei rifiuti solidi urbani da parte dell'Autorità A.T.O. Toscana Costa con effetto dal 01.01.2021;
- il conferimento da parte del Comune di Bagni di Lucca della società Base S.r.l. in RetiAmbiente S.p.A. con conseguente aumento del capitale sociale di quest'ultima con effetto dal 03.02.2021;
- il 23.02.2021 l'acquisto, da parte del Comune, della partecipazione azionaria di nominali € 600,00 (n. 12 azioni) nella Farmacie Comunali Pisa S.p.A. a seguito del pensionamento di uno dei soci farmacisti (Deliberazione del C.C. n. 45 del 30.11.2020);
- la cancellazione dal Registro delle imprese di Pisa della Compagnia Pisana Trasporti S.r.l. (CPT S.r.l.), con effetto dal 03.06.2021, a seguito del completamento della procedura di liquidazione;
- la conclusione del contenzioso giudiziale relativo all'affidamento da parte della Regione Toscana del servizio di trasporto pubblico locale, con la soccombenza del consorzio Mobit S.c.a.r.l. (di cui fa parte CTT Nord S.r.l.);
- l'approvazione degli atti finalizzati all'attuazione del c.d. *"Progetto di ripubblicizzazione di Acque S.p.A. mediante l'acquisizione dell'intero capitale sociale e trasformazione della Società secondo il modello in house"* (Deliberazione del C.C. n. 43 del 20.09.2021).

Al momento attuale è stato inoltre definito un progetto di razionalizzazione delle due società in liquidazione Valdarno S.r.l. e Sviluppo Pisa S.r.l. che vede, al termine di varie operazioni, la revoca della liquidazione di Valdarno S.r.l., la revisione dello suo statuto secondo il modello della società di valorizzazione del patrimonio (art. 4, comma 3, del D.Lgs. 175/2016) ed infine l'acquisto, da parte delle stesse Valdarno, della partecipazione totalitaria in Sviluppo Pisa S.r.l. e l'incorporazione di quest'ultima.

### **4. IL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE**

Occorre ricordare che la redazione del Piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie dirette e indirette, previsto dall'art. 20 del TUSP, implica una serie di riscontri e di verifiche che, in sintesi, devono essere svolti in ordine:

- alla **ricognizione delle partecipazioni** dirette e di quelle indirette;
- all'analisi del **tipo societario** che, ai sensi dell'art. 3 del D.Lgs. 175/2016, deve essere quello della società per azioni o della società a responsabilità limitata, anche consorzi o in forma cooperativa;
- all'analisi dell'oggetto sociale che, ai fini del mantenimento della partecipazione, deve riguardare attività di produzione di beni e servizi strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente (c.d. **"vincolo di scopo"**) secondo quanto disciplinato dall'art. 4, comma 1, del TUSP, salve le deroghe previste dal comma 3 e dai commi da 5 a 9-quater dello stesso articolo;



- alla verifica che la società rientri in una delle categorie di cui all'art. 4, comma 2, del TUSP (c.d. “**vincolo di attività**”), salve le deroghe di cui sopra;
- alla verifica che la società soddisfi i requisiti di cui all'art. 5, commi 1 e 2, del TUSP: si tratta, in sostanza, di condurre un “**test di economicità**” per accertare che il modello societario offra condizioni di efficienza, efficacia ed economicità rispetto alle possibili alternative;
- alla verifica che la società soddisfi le condizioni definite dall'art. 20, comma 2, del TUSP: si tratta di effettuare un “**test parametrico**” il cui eventuale esito negativo indica la necessità di attuare interventi di razionalizzazione della società o di dismissione della partecipazione.

Va considerato che le disposizioni del TUSP si applicano “*solo se espressamente previsto*” alle “*società quotate*” e alle “*società da esse partecipate, salvo che queste ultime siano, non per il tramite di società quotate, controllate o partecipate da amministrazioni pubbliche*”<sup>3</sup>. L'art. 26, comma 3, del TUSP specifica che “*le pubbliche amministrazioni possono comunque mantenere le partecipazioni in società quotate detenute al 31 dicembre 2015*” dove per società quotate devono intendersi, secondo la definizione datane dall'art. 2, comma 1, lett. p), “*le società a partecipazione pubblica che emettono azioni quotate in mercati regolamentati; le società che hanno emesso, alla data del 31 dicembre 2015, strumenti finanziari diversi dalle azioni, quotati in mercati regolamentati*”. Il mantenimento delle partecipazioni già detenute nelle società quotate al 31.12.2015 è rimessa quindi alla valutazione discrezionale di ciascuna amministrazione.

Premesso quanto sopra e salvo le deroghe normative sinteticamente richiamate, una partecipazione societaria è detenibile se strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente. Quindi, lo strumento societario è ammesso dal Legislatore ma solo quando strettamente necessario per il perseguimento delle finalità istituzionali. Si tratta di situazioni nelle quali il socio pubblico non ha la possibilità di perseguire diversamente l'interesse generale.

Le modalità con cui valutare la stretta necessità della partecipazione in ordine al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente sono state oggetto di autorevoli interventi già con riferimento alla Legge 244/2007.

Fra questi, la Delibera n. 5/2009 della Corte dei Conti, Sez. di controllo per il Veneto, ha a suo tempo affermato che “[...] *La valutazione di stretta necessità, da compiersi caso per caso, comporta il raffronto tra l'attività che costituisce l'oggetto sociale (art. 2328 c. 2 n. 3 c.c.) e le attività di competenza dell'ente, quali derivanti dall'attuale assetto istituzionale, che vede i Comuni, le Province e le Città metropolitane titolari di funzioni amministrative proprie e di funzioni conferite – secondo i noti criteri di sussidiarietà, differenziazione ed adeguatezza –, con legge statale o regionale, secondo le rispettive competenze.*”

La Sez. di controllo per la Toscana della Corte dei Conti, con Delibera n. 46/2012, ha precisato che sono da “*Valutare caso per caso le finalità che l'ente intende realizzare con l'utilizzo dello strumento societario, se rispondono alle funzioni ed attività di competenza degli enti [...]. A tale riguardo gli enti locali, in relazione all'individuazione delle finalità istituzionali, possono riferirsi alle funzioni fondamentali, ovvero essenziali per il funzionamento degli enti e per il soddisfacimento di bisogni primari delle comunità di riferimento, come provvisoriamente enucleati dall'art. 21, comma 3, della legge 42/2009 [...]. Oltre al riferimento di legge, a supporto, sono presenti in ciascun ente gli strumenti di pianificazione e programmazione a partire dalle linee programmatiche di mandato, al piano generale di sviluppo, alla relazione previsionale e programmatica che si basano sull'attuale struttura del bilancio degli enti locali in relazione alle principali funzioni e, all'interno delle medesime, ai servizi e agli interventi di pertinenza.*”

<sup>3</sup> Art. 1, comma 5, del TUSP.



Il T.A.R. Veneto, Sez. I, con la Sentenza n. 363 del 05.04.2018, ha ritenuto che, affinché una società di gestione di un servizio di interesse generale possa essere ritenuta “strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali dell’ente” occorre che “l’intervento dell’ente stesso sia necessario per garantire l’erogazione del servizio [...] ossia nell’ipotesi in cui, senza l’intervento pubblico, sarebbero differenti le condizioni di accessibilità fisica ed economica, continuità, non discriminazione, qualità e sicurezza del servizio”. Secondo il T.A.R., una partecipazione poco significativa o “pulviscolare” non consentirebbe al socio di influire sulle decisioni strategiche della società né sulle decisioni relative alle condizioni di accesso al servizio erogato, con ciò venendo meno il presupposto legittimante il mantenimento della stessa partecipazione.

In ogni caso, il criterio di cui all’art. 4, comma 1, del TUSP (c.d. “vincolo di scopo”) va oggi verificato congiuntamente al fatto che la società rientri in una delle categorie previste dal comma 2 (c.d. “vincolo di attività”) dello stesso articolo, salvo le deroghe previste dal comma 3 e dai commi da 5 a 9-quater. In particolare, le attività elencate al comma 2 sono le seguenti:

- a) *produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi;*
- b) *progettazione e realizzazione di un’opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche, ai sensi dell’articolo 193 del decreto legislativo n. 50 del 2016;*
- c) *realizzazione e gestione di un’opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di un servizio d’interesse generale attraverso un contratto di partenariato di cui all’articolo 180 del decreto legislativo n. 50 del 2016, con un imprenditore selezionato con le modalità di cui all’articolo 17, commi 1 e 2;*
- d) *autoproduzione di beni o servizi strumentali all’ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di receimento;*
- e) *servizi di committenza, ivi incluse le attività di committenza ausiliarie, apprestati a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici di cui all’articolo 3, comma 1, lettera a), del decreto legislativo n. 50 del 2016.*

Il mantenimento di una partecipazione societaria deve comunque essere supportato dalle condizioni di *economicità* previste dai commi 1 e 2 dell’art. 5 del D.Lgs. 175/2016. In particolare l’atto deliberativo dell’Ente deve evidenziare

- *“le ragioni e le finalità che giustificano tale scelta, anche sul piano della convenienza economica e della sostenibilità finanziaria e in considerazione della possibilità di destinazione alternativa delle risorse pubbliche impegnate, nonché di gestione diretta o esternalizzata del servizio affidato. La motivazione deve anche dare conto della compatibilità della scelta con i principi di efficienza, di efficacia e di economicità dell’azione amministrativa”;*
- *la “compatibilità dell’intervento finanziario previsto con le norme dei trattati europei e, in particolare, con la disciplina europea in materia di aiuti di Stato alle imprese”.*

Il tema della convenienza economica dell’utilizzo dello strumento societario rispetto alle possibili alternative gestionali assume un ruolo centrale nell’ambito delle valutazioni che devono essere compiute dall’ente locale.

Come affermato dalla Corte dei Conti, Sez. di controllo per il Piemonte (Deliberazione n. 92/2016), il socio pubblico deve sottoporre le società partecipate ad un penetrante controllo in ordine all’efficiente impiego delle risorse, le quali non costituiscono capitale di rischio ma fondi pubblici funzionalmente vincolati allo scopo di sostenere iniziative nei settori di pertinenza.



Sulla questione risultano di particolare chiarezza e interesse talune conclusioni cui è pervenuta la Sez. di controllo per l'Umbria con la Deliberazione n. 130/2016:

[...] 2. *La scelta di adottare o mantenere lo strumento societario per perseguire la finalità pubblica individuata richiede, in conformità ai principi generali dell'azione amministrativa, una puntuale motivazione sotto i profili dell'efficacia, dell'efficienza e dell'economicità.*

[...] 4. *E' altresì necessario valutare le conseguenze della scelta, sulla base di una adeguata istruttoria tecnica della gestione economico-finanziaria e patrimoniale degli enti proprietari.*

5. *L'obiettivo del mantenimento della partecipazione può trovare adeguata motivazione, se non in un ritorno economico dell'investimento, nella prospettiva - dettagliatamente argomentata - di un ritorno in termini di sviluppo dell'indotto sul territorio, da monitorare costantemente e rendicontare (cfr. deliberazione Sezione Campania n. 71/2016/VSGO).*

6. *Con riguardo al criterio della eliminazione di partecipazioni non indispensabili (vedi lettera a) del comma 611), la valutazione dell'ente non può prescindere da un'attenta analisi comparativa dei costi attuali e potenziali della partecipata.*

7. *Allo stesso modo, il piano non può ignorare le gestioni strutturalmente deficitarie delle partecipate che, in assenza di particolari ed argomentate motivazioni, di per sé depongono per la obbligatoria dismissione della partecipazione. Nei confronti delle società in perdita strutturale, le cui partecipazioni si ritenga ciononostante di mantenere, occorre motivare e finalizzare gli eventuali interventi finanziari di sostegno, vincolandoli ad analitici piani di recupero societario (cfr. Sezione Piemonte, idem).*

8. *L'obbligo di dismettere le società che non sono "indispensabili" al perseguimento dei fini tipici dell'ente si estende anche alle società che perseguono scopi meramente coerenti con quelli dell'ente. In tal senso, non appaiono normalmente indispensabili le partecipazioni c.d. "polvere", che spesso costituiscono mero investimento in capitale di rischio, fatta salva l'ipotesi in cui si attestati, sotto la responsabilità diretta dell'organo di vertice e, in ogni caso, sulla base di adeguata motivazione, che la partecipazione è necessaria in quanto indispensabile al perseguimento dei fini dell'ente (deliberazione 26 febbraio 2016, n. 61/2016/INPR – Sezione Sicilia).*

[...] 15. *Nei piani di razionalizzazione deve altresì trovare posto una riflessione circa l'incidenza, sul costo della produzione, delle spese per il personale, avendo presente che elevati indici di incidenza possano essere sintomo di scarsa efficacia delle politiche di contenimento del costo del lavoro e dei vincoli assunzionali nei confronti delle società partecipate da enti pubblici (cfr. deliberazione Sezione delle Autonomie n. 27/2016/FRG). [...]*

Il *test di economicità* previsto dall'art. 5 del TUSP richiede la disponibilità di sufficienti informazioni in ordine all'andamento delle società partecipate. Nella presente analisi le informazioni sono state desunte dai bilanci di esercizio delle partecipate, dall'attività di controllo posta in essere ai sensi dell'art. 147-quater del D.Lgs. 267/2000 e dalle attività relative alla redazione del Bilancio consolidato del Gruppo Comune di Pisa dell'esercizio 2020.

Infine, fatte salve le deroghe e la disciplina transitoria, l'art. 20, comma 2, del TUSP individua una sorta di *test parametrico* a cui sottoporre le partecipazioni dirette e indirette e dal cui risultato discende la necessità di predisporre "un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione". I parametri a cui fare riferimento sono i seguenti:

a) *partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all'articolo 4;*



- b) società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c) partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;
- d) partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro;
- e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;
- f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento;
- g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'articolo 4.

In proposito, la Deliberazione n. 19 del 21.07.2017 della Corte dei Conti, Sezione delle Autonomie<sup>4</sup>, nell'individuare le linee guida per la revisione straordinaria delle partecipazioni, ha precisato che:

*"Nel motivare sugli esiti della ricognizione effettuata è importante tener conto dell'attività svolta dalla società a beneficio della comunità amministrata. Pertanto, in caso di attività inerenti ai servizi pubblici locali, occorre esplicitare le ragioni della convenienza economica dell'erogazione del servizio mediante la società anziché in forme alternative (gestione diretta, azienda speciale, ecc.) e della sostenibilità della scelta in termini di costo-opportunità per l'ente. In relazione ai servizi pubblici a rete di rilevanza economica, occorre anche dimostrare che non sono necessarie operazioni di aggregazione con altre società operanti nello stesso settore e che la società svolge servizi non compresi tra quelli da affidare per il tramite dell'Ente di Governo d'Ambito."*

<sup>4</sup> Delibera di approvazione delle "Linee di indirizzo per la revisione straordinaria delle partecipazioni di cui all'art. 24, D.Lgs. n. 175/2016".



## 5. RILEVAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI DEL COMUNE

Premesso quanto sopra, occorre in primo luogo effettuare la rilevazione delle partecipazioni comunali direttamente e indirettamente possedute.

### 5.1. Partecipazioni societarie dirette

Il successivo elenco (**Tabella 3**) riporta le partecipazioni direttamente detenute dal Comune di Pisa alla data di redazione della presente relazione.

**Tabella 3 - Partecipazioni dirette detenute dal Comune di Pisa alla data della presente relazione**

N.	Denominazione	% part.	Valore nominale part.	Controllata ex art. 2, c. 1, lett. b), TUSP	A controllo pubblico ex art. 2, c. 1, lett. m), TUSP
1	Azienda Pisana Edilizia Sociale S.c.p.A. (APES)	38,700%	€ 336.690,00		Sì
2	Compagnia Trasporti Toscana Nord S.r.l. (CTT Nord)	9,379%	€ 3.892.915,50		
3	Farmacie Comunali Pisa S.p.A. (FCP)	99,500%	€ 119.400,00	Sì	Sì
4	Gea S.r.l. – in liquidazione	87,834%	€ 3.263.631,00	Sì	Sì
5	Geofor Patrimonio S.r.l.	58,774%	€ 4.223.756,00	Sì	Sì
6	Interporto Toscano "A. Vespucci" S.p.A.	2,155%	€ 627.498,90		
7	Navicelli di Pisa S.r.l.	100,000%	€ 157.003,84	Sì	Sì
8	Pisamo S.r.l.	98,500%	€ 1.281.500,00	Sì	Sì
9	RetiAmbiente S.p.A.	19,872%	€ 4.368.223,00		Sì
10	Toscana Aeroporti S.p.A. (TA)	4,476%	€ 1.374.697,50		
11	Società Entrate Pisa S.p.A. (SEPI)	97,397%	€ 2.486.500,00	Sì	Sì
12	Toscana Energia S.p.A. (TE)	4,193%	€ 6.131.017,00		
13	Valdarno S.r.l. – in liquidazione	69,955%	€ 4.001.400,00	Sì	Sì

Nella precedente Tabella 3, in corrispondenza di ciascuna partecipazione, è indicato se trattasi di partecipazione di controllo da parte del Comune di Pisa e/o di partecipazione in società a controllo pubblico. In proposito occorre soffermarsi sulla nozione di società controllata secondo la definizione (di tipo "funzionale") recata dal TUSP.

Ai sensi dell'art. 2, comma 1, lett. b), del TUSP, per "controllo" si intende *"la situazione descritta dall'art. 2359 del codice civile. Il controllo può sussistere anche quando, in applicazione di norme di legge o statutarie o di patti parasociali, per le decisioni finanziarie e gestionali strategiche relative all'attività sociale è richiesto il consenso unanime di tutte le parti che condividono in controllo"*.

Si ricorda che l'art. 2359, comma 1, del Codice Civile prevede le seguenti fattispecie:



- 1) il c.d. “controllo di diritto”, ossia il possesso *“della maggioranza dei voti esercitabili nell’assemblea ordinaria”* della società;
- 2) il c.d. “controllo di fatto”, ossia il possesso dei *“voti sufficienti per esercitare un’influenza dominante nell’assemblea ordinaria”* della società (quindi per approvarne le delibere, con particolare riferimento alla nomina degli amministratori);
- 3) il c.d. “controllo contrattuale”, ossia la situazione nella quale l’influenza dominante è esercitata *“in virtù di particolari vincoli contrattuali”* che rendono la società oggettivamente dipendente.

Tuttavia, la nozione di controllo definita dalla lettera b) del comma 1 dell’art. 2 del TUSP è più ampia di quella recata dall’art. 2359 del Codice Civile; aggiunge infatti l’ipotesi in cui *“per le decisioni finanziarie e gestionali strategiche relative all’attività sociale è richiesto il consenso unanime di tutte le parti che condividono in controllo”* (c.d. “influenza interdittiva” del socio).

La lett. m) del comma 1 dell’art. 2 del TUSP definisce inoltre *«società a controllo pubblico»* le *“società in cui una o più amministrazioni pubbliche esercitano poteri di controllo ai sensi della lettera b)”*. Dunque nella definizione di *«società a controllo pubblico»* rientrano sia le società a “controllo solitario” che quelle c.d. a “controllo congiunto” o anche “controllo plurisoggettivo”.

Sull’interpretazione di tale disposizione si è sviluppato un ampio dibattito che ha dato luogo a pronunciamenti di diverso tenore.

Il Ministero dell’Economia e delle Finanze - Dipartimento del Tesoro - Direzione VIII, con l’Orientamento del 15.02.2018 ha ritenuto che: “[...] al controllo esercitato dalla Pubblica Amministrazione sulla società appaiono riconducibili non soltanto le fattispecie recate dall’art. 2, comma 1, lett. b), del TUSP, ma anche le ipotesi in cui le fattispecie di cui all’art. 2359 c.c. si riferiscono a più Pubbliche Amministrazioni, le quali esercitano tale controllo congiuntamente e mediante comportamenti concludenti, pure a prescindere dall’esistenza di un coordinamento formalizzato” e quindi anche a prescindere dall’esistenza di vincoli legali, statutari, contrattuali, convenzionali o di patti parasociali.

Sull’interpretazione letterale della norma, oltre al citato Ministero, si sono attestate anche varie sezioni regionali di controllo della Corte dei Conti<sup>5</sup> che hanno fatto fra l’altro rilevare come tale conclusione, coerentemente con la *ratio* del TUSP, eviti che le società a capitale pubblico frazionato possano sottrarsi all’applicazione delle disposizioni che regolano in modo stringente le *“società a controllo pubblico”* (in materia di personale, di organo amministrativo, etc.), magari eccependo l’assenza di vincoli legali, statutari o pattizi fra i soci pubblici.

Le Sezioni riunite in sede giurisdizionale della Corte dei Conti, con la Sentenza n. 16 del 22.05.2019, hanno fornito un’indicazione di metodo rispetto all’indagine in ordine alla situazione di controllo pubblico di una società specificando che “[...] il richiamo alla nota di orientamento della struttura di controllo e monitoraggio non sia risolutivo, e che l’accertamento della sussistenza dello status di *“società a controllo pubblico”* non possa essere desunto da meri indici costituiti dalla maggioranza delle azioni [...] ma richieda precipua attività istruttoria volta a verificare se, nel caso concreto, sussistano le condizioni previste dall’art. 2, lett.) del TUSP.” Ed ancora: *“la situazione di controllo pubblico non può essere presunta in presenza di ‘comportamenti univoci e concludenti’ ma deve risultare esclusivamente da norme di legge, statutarie e da patti parasociali [...]. Peraltra, sotto il profilo normativo, nessuna disposizione prevede espressamente che gli enti detentori di partecipazioni debbano provvedere alla gestione delle partecipazioni in modo associato e congiunto: l’interesse pubblico che le stesse sono tenute a perseguire, infatti, non è necessariamente*

<sup>5</sup> In particolare: Delibera n. 3 del 24.01.2018 della Corte dei Conti, Sez. regionale di controllo per la Liguria; Delibera n. 42 del 23.04.2018 della Corte dei Conti, Sez. regionale di controllo per il Piemonte; Delibera n. 8 del 10.12.2018 della Sez. regionale di controllo per il Trentino-Alto Adige.



*compromesso dall'adozione di differenti scelte gestionali o strategiche che ben possono far capo a ciascun socio pubblico in relazione agli interessi locali di cui sono esponenziali.”.*

Sulla materia di sono espresse anche le Sezioni riunite in sede di controllo della Corte dei Conti che, con la Deliberazione n. 11 del 20.06.2019, dopo aver ampiamente richiamato i pronunciamenti delle sezioni regionali, hanno ritenuto che “*sia sufficiente, ai fini dell'integrazione della fattispecie delle "società a controllo pubblico", rilevante quale ambito di applicazione, soggettivo o oggettivo, di alcune disposizioni del d.lgs. 175 del 2016, che una o più amministrazioni pubbliche dispongano, in assemblea ordinaria, dei voti previsti dall'art. 2359 del codice civile*”. Tuttavia, secondo quanto riportato nella stessa deliberazione il “[...] criterio di individuazione, basato sull'applicazione letterale del combinato disposto delle lettere b) ed m) dell'art. 2 del TUSP, deve essere rivisto quando, in virtù della presenza di patti parasociali (art. 2314-bis cod. civ.), di specifiche clausole statutarie o contrattuali [...], risulti provato che, pur a fronte della detenzione della maggioranza delle quote societarie da parte di uno o più enti pubblici, sussista un'influenza dominante del socio privato o di più soci privati (nel caso, anche unitamente ad alcune delle amministrazioni pubbliche socie).”.

Rispetto agli orientamenti contrastanti sommariamente riepilogati, l'Osservatorio sulla finanza e la contabilità degli enti locali, istituito presso il Ministero dell'Interno, è intervenuto il 12.07.2019 adottando l’*“Atto di indirizzo ex art. 154, comma 2, del Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali, approvato con decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, sulla precisazione delle definizione di "società a controllo pubblico" ai sensi e per gli effetti di cui al Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica approvato con decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175”*.

L’Osservatorio, ricostruendo il controverso contesto di cui trattasi, fermo restando l’auspicio di un chiarimento legislativo, ritiene che il concetto di società a controllo pubblico non possa essere esteso tanto da farlo coincidere con quello diverso di società a prevalente capitale pubblico. In conclusione, l’Osservatorio ritiene che una società debba essere ricondotta nel perimetro delle “società a controllo pubblico” allorquando:

- *“una amministrazione pubblica dispone della maggioranza dei voti esercitabili nell’assemblea ordinaria della società, ovvero dispone di voti sufficienti per esercitare un’influenza dominante nell’assemblea ordinaria della società, ovvero esercita un’influenza dominante sulla società in virtù di particolari vincoli contrattuali con essa; ovvero anche quando in virtù di norme di legge o statutarie o di patti parasociali, per le decisioni finanziarie e gestionali strategiche relative all’attività sociale sia richiesto anche il consenso di tale amministrazione pubblica;*
- *più amministrazioni pubbliche, in virtù di un coordinamento formalizzato in forza di norme di legge o statutarie o di patti parasociali, dispongono congiuntamente della maggioranza dei voti esercitabili nell’assemblea ordinaria della società, ovvero dispongono di voti sufficienti per esercitare un’influenza dominante nell’assemblea ordinaria della società, ovvero esercitano un’influenza dominante sulla società in virtù di particolari vincoli contrattuali con essa; ovvero anche quando per le decisioni finanziarie e gestionali strategiche relative all’attività sociale sia richiesto anche il consenso unanime di tali amministrazioni pubbliche in virtù di norme di legge o statutarie o di patti parasociali (laddove per consenso unanime si intende l’espressione di una volontà collettiva unitaria, vincolante anche per le amministrazioni che abbiano espresso un dissenso minoritario)”.*

Più di recente è emerso l’orientamento della giustizia amministrativa consolidato in due sentenze:

- TAR Marche, Sentenza 11 novembre 2019 n. 695;
- TAR Emilia-Romagna, Sentenza 10 dicembre 2020 n. 858.

Le conclusioni a cui giunge la Sentenza del TAR Emilia-Romagna discendono dal canone interpretativo generale posto dall’art. 1, comma 3, del TUSP secondo cui *“Per tutto quanto non derogato*



*dalle disposizioni del presente decreto, si applicano alle società a partecipazione pubblica le norme sulle società contenute nel Codice civile e le norme generali di diritto privato”.*

Ne segue che, con diretto riferimento a quanto statuito dall'art. 2359 del Codice Civile, “*nelle società partecipate da più amministrazioni pubbliche il controllo pubblico non sussiste in forza della mera sommatoria dei voti spettanti alle amministrazioni socie; dette società sono a controllo pubblico solo allorquando le amministrazioni socie ne condividono il dominio perché sono vincolate – in forza di previsioni di legge, statuto o patto parasociale – ad esprimersi all'unanimità [...] per l'assunzione delle decisioni finanziarie e gestionali strategiche relative all'attività sociale [...].*” Quindi, la mancanza di disposizioni statutarie o patti parasociali che impongano ai soci pubblici l'assunzione di decisioni unanimi per le scelte strategiche dalla società, porta a negare la sussistenza del controllo pubblico nel senso delineato dall'art. 2359 del Codice Civile.

## **5.2. Partecipazioni societarie indirette**

L'art. 2, comma 1, lett. g), del TUSP definisce “*«partecipazione indiretta»: la partecipazione in una società detenuta da un'amministrazione pubblica per il tramite di società o altri organismi soggetti a controllo da parte della medesima amministrazione pubblica»*”.

Il Comune di Pisa non ha “*organismi a controllo pubblico*” (diversi dalla società) che siano titolari di partecipazioni societarie.

Alla luce di quanto sopra, parrebbero doversi includere nell'ambito delle “partecipazioni indirette” (ai fini del TUSP) le sole partecipazioni detenute attraverso le società controllate o gli organismi controllati dal Comune ai sensi dell'art. 2, comma 1, lett. b), del TUSP (ossia le società indirette partecipate attraverso società dirette a controllo solitario).

Tuttavia, ai fini dell'individuazione del perimetro oggettivo entro cui effettuare la revisione periodica delle partecipazioni, le Linee guida emanate congiuntamente dal Dipartimento del Tesoro e dalla Corte dei Conti, facendo riferimento alla definizione di “partecipazione” di cui all'art. 2, comma 1, lett. f), del TUSP, ritengono che “[...] rientrano fra le “partecipazioni indirette” soggette alle disposizioni del TUSP sia le partecipazioni detenute da una pubblica amministrazione tramite una società o un organismo controllati dalla medesima (controllo solitario), sia le partecipazioni detenute in una società o in un organismo controllati congiuntamente da più Pubbliche Amministrazioni (controllo congiunto).”

Occorre rilevare che RetiAmbiente S.p.A., società a totale partecipazione pubblica, con l'approvazione del nuovo statuto da parte dell'Assemblea dei soci in data 13.11.2020, si è strutturata secondo il modello *in house* in modo da assoggettarsi al “controllo analogo congiunto” dei soci. In proposito risulta che il 29.12.2020 (prot. 99003) l'Autorità A.T.O. Toscana Costa ha chiesto l'iscrizione nell'Elenco ANAC delle società *in house* (art. 192 del D.Lgs. 50/2016 e Linee guida n. 7 dell'ANAC). La procedura di iscrizione è in corso.

Quanto sopra comporta la necessità di considerare nel novero delle partecipazioni indirette da valutare anche quelle direttamente detenute da RetiAmbiente S.p.A. (le c.d. “società operative locali” del Gruppo RetiAmbiente).

A norma dell'art. 3.7 dello statuto di RetiAmbiente S.p.A., la stessa “*detiene tali partecipazioni fino alla loro incorporazione, secondo i piani di razionalizzazione definiti dai comuni soci ai sensi dell'art. 20 del D.Lgs 175/2016*” . L'art. 3.8 dello statuto aggiunge poi che “*le società operative locali [...] sono assoggettate al controllo analogo congiunto dei comuni soci di RetiAmbiente S.p.A. Allo scopo RetiAmbiente S.p.A. svolge funzione di holding operativa delle società operative locali, esercitandone la direzione, il coordinamento ed il controllo [...]*”.

Peraltro, secondo il modello definito per il Gruppo, l'effettività del sistema di controllo di RetiAmbiente sulle proprie partecipate passa anche attraverso l'adeguamento degli statuti delle società



operative locali secondo il modello standard approvato dalla capogruppo nonché dalla sottoscrizione dei patti parasociali, cose che allo stato attuale non risultano ancora aver avuto luogo. Non è peraltro stata riscontrata la presentazione delle domande di iscrizione nell'Elenco ANAC relativamente alle società partecipate da RetiAmbiente.

Si elencano nella seguente **Tabella 4** le partecipazioni societarie detenute indirettamente dal Comune di Pisa, per il tramite delle proprie dirette, **alla data di redazione della presente relazione**.

**Tabella 4 - Partecipazioni indirette (di 1° livello) detenute dal Comune di Pisa alla data della presente relazione**

N.	Denominazione società partecipata indirettamente	Società intermedia (diretta)	% part. diretta	% part. indiretta	Diretta a controllo pubblico
1	Acque S.p.A.	GEA	12,266%	10,773%	Sì
2	Alatoscana S.p.A.	TA	13,266%	0,594%	
3	ASCIT Servizi Ambientali S.p.A.	RETIAMBIENTE	100,000%	19,872%	Sì
4	Autolinee Toscane Nord S.r.l.	CTT Nord	100,000%	9,379%	
5	Bagni di Lucca Servizi S.r.l. (BASE)	RETIAMBIENTE	100,000%	19,872%	Sì
6	BluBus S.c.a.r.l.	CTT Nord	1,256%	0,118%	
7	Cold Storage Customs Vespucci S.r.l.	INTERPORTO	20,000%	0,431%	
8	Consorzio Pisa Energia S.c.a.r.l.	TA	5,263%	0,236%	
9	Consorzio Pisano Trasporti S.c.a.r.l.	CTT Nord	95,300%	8,938%	
10	COPIT S.p.A.	CTT Nord	30,000%	2,814%	
11	Crocieri e Turismo S.r.l. - in liquidazione	CTT Nord	2,000%	0,188%	
12	Elbana Servizi Ambientali (E.S.A.) S.p.A.	RETIAMBIENTE	100,000%	19,872%	Sì
13	ERSU S.p.A.	RETIAMBIENTE	100,000%	19,872%	Sì
14	Firenze Mobilità S.p.A.	TA	3,980%	0,178%	
15	Firenze Parcheggi S.p.A.	TA	8,161%	0,433%	
16	Florence Convention & Visitors Bureau S.c.a.r.l.	TA	0,970%	0,043%	
17	Geofor S.p.A.	RETIAMBIENTE	100,000%	19,872%	Sì
18	Gesam S.p.A.	TE	40,00%	1,677%	
19	Immobili A.O.U. Careggi S.p.A.	TA	25,000%	1,119%	
20	Interporto Toscano "A. Vespucci" S.p.A.	TA NAVICELLI	0,172% 0,036%	0,043%	Sì
21	Irene S.r.l. - in liquidazione	CTT Nord	11,220%	1,052%	
22	Jet Fuel Co. S.r.l.	TA	51,000%	2,283%	
23	La Ferroviaria Italiana S.p.A.	CTT Nord	0,500%	0,047%	
24	Mobit S.c.a.r.l.	CTT Nord	30,100%	2,823%	
25	One S.c.a.r.l.	CTT Nord	10,780%	1,011%	
26	Parcheggi Peretola S.r.l.	TA	100,000%	4,476%	
27	Power Energia Soc. Coop.	CTT Nord	1,307%	0,123%	
28	R.E.A. Rosignano Energia Ambiente S.p.A.	RETIAMBIENTE	100,000%	19,872%	Sì
29	SEA Ambiente S.p.A.	RETIAMBIENTE	100,000%	19,872%	Sì
30	Seaside S.p.A.	TE	32,776%	1,374%	
31	Società Esercizio dell'Aeroporto della Maremma S.p.A.	TA	0,328%	0,015%	
32	Società Generale Trasporti e Mobilità S.p.A. (SGTM)	CTT Nord	5,420%	0,508%	
33	Sviluppo Pisa S.r.l. - In liquidazione	PISAMO	100,000%	98,500%	Sì
34	Ti Forma S.c.a.r.l.	CTT Nord	1,791%	0,168%	
35	Toscana Aeroporti Costruzioni S.r.l.	TA	51,000%	2,283%	
36	Toscana Aeroporti Engineering S.r.l.	TA	100,000%	4,476%	
37	Toscana Aeroporti Handling S.r.l.	TA	100,000%	4,476%	
38	Trailer Service S.r.l.	INTERPORTO	33,000%	0,922%	
39	UIRNET S.p.A.	INTERPORTO	2,828%	0,079%	
40	Vaibus S.c.a.r.l.	CTT Nord	89,063%	8,353%	
41	Valdarno S.r.l. - in liquidazione	TE	30,045%	1,260%	
42	Vola S.r.l.	TA	100,000%	4,193%	



Possono essere escluse dalle successive analisi della presente relazione le partecipazioni per le quali dalla colonna “*Diretta a controllo pubblico*” della **Tabella 4** non è rilevato il controllo; in tali casi si tratta infatti di partecipazioni detenute dal Comune tramite società alle quali il Comune stesso partecipa in assenza delle condizioni di controllo di cui all’art. 2, comma 1, lett. m), del TUSP. Peraltro, talune di dette partecipazioni sono indirettamente detenute dal Comune attraverso Toscana Aeroporti S.p.A., società quotata nel mercato telematico azionario<sup>6</sup>; come anzidetto, le disposizioni del TUSP si applicano “*solo se espressamente previsto*” alle “*società quotate*” e alle “*società da esse partecipate, salvo che queste ultime siano, non per il tramite di società quotate, controllate o partecipate da amministrazioni pubbliche*”<sup>7</sup>.

Riepilogando, ai fini del Piano di razionalizzazione, rimangono quindi da prendere in esame le partecipazioni indirette nelle seguenti società:

- Acque S.p.A. (detenuta tramite Gea S.r.l. - in liquidazione);
- Sviluppo Pisa S.r.l. - in liquidazione (detenuta tramite Pisamo S.r.l.);
- partecipate indirette del Gruppo RetiAmbiente: ASCIT Servizi Ambientali S.p.A., Bagni di Lucca Servizi S.r.l., Elbana Servizi Ambientali (E.S.A.) S.p.A., ERSU S.p.A., Geofor S.p.A., REA Rosignano Ambiente S.p.A., SEA Ambiente S.p.A..

## **6. VERIFICA DELLA MANTENIBILITÀ DELLA PARTECIPAZIONE RISPETTO AL TIPO SOCIETARIO, AL VINCOLO DI SCOPO E AL VINCOLO DI ATTIVITÀ**

Definito l’elenco delle partecipazioni detenute direttamente e/o indirettamente dal Comune da prendere in esame, occorre in primo luogo effettuare una selezione per escludere quelle non coerenti con i “tipi societari” ammessi e con i “vincoli di scopo” ed i “vincoli di attività” posti dall’art. 4, commi 1 e 2, del TUSP, salve le relative ipotesi derogatorie.

Per quanto concerne il tipo societario, le seguenti **Tabella 5** e **Tabella 6** elencano esclusivamente società rientranti nei tipi consentiti, come previsti dall’art. 3, comma 1, del TUSP.

Nelle stesse tabelle, la colonna “*Scopo sociale*” indica, in estrema sintesi, lo scopo della società per poterlo valutare in ordine a quanto previsto dal comma 1 dell’art. 4 del TUSP, ovverosia che la società abbia per oggetto attività di produzione di beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell’Ente.

La colonna “*Categoria di attività*”, invece, indica sinteticamente la categoria di attività della società per poterla confrontare con la casistica prevista dal comma 2 dell’art. 4 del TUSP e con quella delle relative fattispecie derogatorie ammesse. Per completezza, si riepilogano di seguito le deroghe che il TUSP prevede:

- *art. 4, comma 3*: partecipazioni in società aventi per oggetto esclusivo l’ottimizzazione e la valorizzazione del patrimonio immobiliare conferito dalle amministrazioni socie allo scopo di realizzare un investimento secondo criteri propri di un qualsiasi operatore di mercato;
- *art. 4, comma 5*: partecipazioni in società che hanno per oggetto esclusivo la gestione delle partecipazioni societarie di enti locali (società “holding” a partecipazione finanziaria);
- *art. 4, comma 6*: partecipazioni in società costituite in attuazione dell’art. 34 del Regolamento (CE) n. 1303/2013 e dell’art. 61 del Regolamento (CE) n. 508/2014 (gruppi di azione locale);

<sup>6</sup> La partecipazione nell’odierna Toscana Aeroporti S.p.A. risale al 13.05.1978, anno di costituzione dell’allora Società Aeroporto Toscano “A. Vespucci” S.p.A. (S.A.T. S.p.A.), divenuta Toscana Aeroporti dal 01.06.2015 per cambio di denominazione a seguito dell’incorporazione della Aeroporto di Firenze S.p.A (AdF S.p.A.). La quotazione in borsa del titolo ha avuto inizio il 26.07.2007.

<sup>7</sup> Art. 5, comma 1, D.Lgs. 175/2016.



- *art. 4, comma 7:* partecipazioni in società aventi per oggetto prevalente la gestione di spazi fieristici ed eventi fieristici, la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane, la produzione di energia da fonti rinnovabili;
- *art. 4, comma 8:* partecipazioni in società costituite ai sensi dell'art. 6, comma 9, della Legge 240/2010 con natura di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca;
- *art. 4, comma 9:* società espressamente individuate con decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri o con decreto del Presidente della Giunta Regione;
- *art. 4, comma 9-bis:* partecipazioni in società che producono S.I.E.G. a rete, di cui all'art. 3-bis del D.L. 138/2011<sup>8</sup>, anche fuori dall'ambito territoriale di riferimento, in deroga all'art. 4, comma 2, lett. a), del TUSP, purché l'affidamento dei servizi, in corso e nuovi, sia avvenuta e avvenga con procedure ad evidenza pubblica;
- art. 4, comma 9-ter: partecipazioni inferiori all'1% del capitale sociale in società bancarie di finanza etica e sostenibile come definite dall'art. 111-bis del D.Lgs. 385/1993;
- art. 4, comma 9-quater: partecipazioni in società di produzione, trattamento, lavorazione e immissione in commercio del latte e dei prodotti caseari;
- *art. 26, comma 2:* partecipazioni nelle società nominativamente elencate nell'Allegato A del TUSP e nelle società per la gestione di fondi europei per conto dello Stato o della Regione, ovvero per la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea;
- *art. 26, comma 3:* partecipazioni nelle società quotate detenute al 31 dicembre 2015;
- *art. 26, comma 12-bis:* partecipazioni in società destinataria dei provvedimenti di cui al D.Lgs. 159/2011<sup>9</sup> nonché in società di cui all'art. 7 del D.L. 59/2016;
- *art. 26, comma 12-sexies:* partecipazioni in società autorizzata alla gestione di case da gioco alla data del 23 settembre 2016.

Per esigenze di semplificazione, nell'analisi seguente si fa riferimento alle seguenti categorie:

<b>SIG o SIEG</b>	si intendono le attività di cui alla lett. a) del comma 2 dell'art. 4 del TUSP	ovvero	produzione di un servizio di interesse generale (SIE) o di interesse economico generale (SIEG), ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi.
<b>Attività strumentali</b>	si intendono le attività di cui alla lett. d) del comma 2 dell'art. 4 del TUSP	ovvero	autoproduzione di beni o servizi strumentali agli enti pubblici partecipanti, nel rispetto delle direttive europee in materia di contratti pubblici e della disciplina nazionale di recepimento, o svolgimento di funzioni amministrative.
<b>Società quidata</b>	si intendono le società a partecipazione pubblica quotate in mercati regolamentati, che possono comunque essere mantenute dalle amministrazioni pubbliche se possedute anteriormente al 31.12.2015 (c. 3, art. 26 TUSP).		
<b>Reti SIG</b>	si intendono le società a suo tempo costituite ai sensi dell'art. 113, comma 13, del D.Lgs. 267/2000 per detenere le reti, gli impianti e le altre dotazioni patrimoniali strumentali alla gestione dei servizi pubblici locali.		
<b>Altre attività</b>	si intendono le attività imprenditoriali non coerenti con le finalità istituzionali del Comune.		

<sup>8</sup> L'art. 3-bis del D.L. 138/2011 disciplina gli ambiti territoriali e i criteri di organizzazione dello svolgimento dei servizi pubblici locali a rete di rilevanza economica, compreso quello dei rifiuti urbani.

<sup>9</sup> Il D.Lgs. 159/2011 reca il "Codice delle leggi antimafia e delle misure di prevenzione, nonché nuove disposizioni in materia di documentazione antimafia, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 13 agosto 2010, n. 136".



Nella colonna “*Valutazione*” viene indicata la mantenibilità o meno della partecipazione sulla base dell’analisi condotta rispetto ai soli elementi presi in considerazione nel presente paragrafo. Per quanto riguarda il vincolo di scopo, ossia la stretta necessità per il perseguimento delle finalità istituzionali dell’Ente, si richiamano le considerazioni già esposte nella pagine precedenti, dalle quali emerge peraltro che la valutazione rientra nella competenza dell’organo deliberante.

In corrispondenza delle società che già si trovano in fase di liquidazione - riportate nell’elenco che segue per completezza - viene indicato: “*In liquidazione*”. In questi casi l’analisi odierna risulta superata dalle decisioni già assunte dai soci e dallo stato delle procedure in corso; peraltro l’odierno piano di razionalizzazione costituisce aggiornamento dei precedenti.

Con riferimento alle partecipazioni in Geofor Patrimonio S.r.l. ed Interporto Toscano “A. Vespucci” S.p.A. si ricorda che la dismissione è già stata approvata con precedenti atti consiliari.

### 6.1. Verifica per le partecipazioni dirette

**Tabella 5 - Partecipazioni dirette del Comune di Pisa - Analisi: tipo societario, scopo sociale e di attività**

N.	Denominazione	Scopo sociale	Categoria di attività	Valutazione
1	Azienda Pisana Edilizia Sociale S.c.p.A. (APES)	Gestione del patrimonio E.R.P. dei comuni del LODE Pisano	Attività strumentali	Mantenibile
2	CTT Nord S.r.l.	Gestione del T.P.L. nell’ambito territoriale regionale toscano	SIEG	Non mantenibile
3	Farmacie Comunali Pisa S.p.A. (FCP)	Gestione delle farmacie comunali nel territorio del Comune di Pisa	SIEG	Mantenibile
4	GEA S.r.l. – in liquidazione (GEA)	Gestione del servizio idrico nell’area pisana	SIEG	In liquidazione
5	Geofor Patrimonio S.r.l.	Proprietà degli impianti per la gestione dei rifiuti solidi urbani	Reti SIEG	Non mantenibile
6	Interporto Toscano “A. Vespucci” S.p.A.	Logistica delle merci e gestione dell’interporto di Guasticce	Altre attività	Non mantenibile
7	Navicelli di Pisa S.r.l.	Gestione aree demaniali dei “Navicelli” e relativi servizi	Attività strumentali	Mantenibile
8	Pisamo S.r.l.	Gestione mobilità e viabilità nel territorio pisano	Attività strumentali	Mantenibile
9	RetiAmbiente S.p.A.	Gestione servizio dei rifiuti urbani nell’A.T.O. Toscana Costa	SIEG	Mantenibile
10	Toscana Aeroporti S.p.A. (TA)	Gestione degli aeroporti di Pisa e Firenze	Società quotata	Mantenibile
11	Società Entrate Pisa S.p.A. (SEPI)	Gestione e riscossione delle entrate locali per i comuni soci	Attività strumentali	Mantenibile
12	Toscana Energia S.p.A. (TE)	Distribuzione gas naturale anche nel territorio del Comune di Pisa	SIEG	Mantenibile
13	Valdarno S.r.l. – in liquidazione	Gestione immobiliare del Centro “E-Fermi”	Altre attività	In liquidazione

Per quanto riguarda le partecipazioni valutate “*Non mantenibili*” si precisa quanto segue:

- Per **CTT Nord S.r.l.** l’attuazione dell’oggetto sociale (la gestione del servizio di traporto pubblico locale su gomma nel territorio regionale della Toscana) è divenuto impossibile a seguito dell’aggiudicazione della gara regionale del servizio ad altro operatore economico. Per tale ragione il mantenimento della partecipazione non risulta più necessario per il perseguimento delle finalità istituzionali dell’Ente.



- La decisione di procedere alla soppressione **Geofor Patrimonio S.p.A.** (poi trasformata in "S.r.l.") è stata assunta con Deliberazione del C.C. n. 48 del 17.12.2015 quale misura di razionalizzazione da attuare ai sensi dell'art. 1, commi 611-612, delle Legge 190/2014 ed è stata confermata con Deliberazione del C.C. n. 40 del 26.10.2017 in subordine all'incorporazione di Gea Patrimonio S.r.l. (che sì è realizzata nel 2018). I piani di razionalizzazione del 2018, del 2019 e del 2020 hanno confermato la dismissione.

Si ricorda che con nota prot. n. 74709 del 01.08.2018 era stato chiesto un parere al Ministero dell'Economia e delle Finanze - Dipartimento del Tesoro in merito alla possibilità di considerare ancora ammissibili le partecipazioni nelle società a suo tempo costituite dai comuni ai sensi dell'art. 113, comma 13, del TUEL (ossia per detenere la proprietà delle reti e delle altre dotazioni strumentali all'erogazione dei servizi pubblici locali). Il Ministero, con nota prot. n. DT87306 del 18.10.2018 (ns. prot. 97504/2018) aveva risposto che *"a seguito dell'entrata in vigore della [...] disciplina di riforma del settore delle società a partecipazioni pubbliche, le Pubbliche Amministrazioni hanno l'obbligo di provvedere alla razionalizzazione periodica di tutte le partecipazioni detenute, direttamente o indirettamente, che non presentano i requisiti e i presupposti indicati negli articoli 4 e 20, comma 2, del menzionato D.Lgs. n. 175/2016"*.

Restano invariate le motivazioni a supporto della dismissione. Per quanto riguarda i tempi, è opportuno che la dismissione sia preceduta dalla conclusione delle operazioni che riguardano la discarica di "Croce al Marmo".

- La mancanza dei requisiti per il mantenimento della partecipazione in **Interporto Toscano "A. Vespucci" S.p.A.** è stata rilevata per la prima volta con Deliberazione del C.C. n. 44 del 27.09.2012 ed è stata poi confermata in occasione del Piano di revisione straordinaria delle partecipazioni approvato con Deliberazione del C.C. n. 40 del 26.10.201; tale piano recita infatti che:  
*«Si tratta di una società a capitale misto che cura la gestione immobiliare e logistica dell'Interporto "A. Vespucci" situato nel comune di Collesalvetti.*

*Con Deliberazione del C.C. n. 44 del 27.09.2012 fu rilevata l'assenza dei presupposti per il mantenimento della partecipazione ai sensi dell'art. 3, comma 27, della L. 244/2007 considerando che "Le attività che costituiscono l'oggetto sociale non hanno natura di servizi pubblici di interesse generale né costituiscono servizi strumentali per il Comune di Pisa nell'ambito del proprio livello di competenza amministrativa. Nessun servizio è stato affidato dal Comune alla società. [...] Peraltro, una tale partecipazione aveva senso nella sola fase di start up della struttura interportuale."*

*[...] E' oggi confermata l'assenza dei presupposti per il mantenimento della partecipazione da parte del Comune ai sensi dell'art. 4 del D.Lgs. 175/2016 in quanto partecipazione non necessaria per il perseguimento delle finalità dell'Ente e non riconducibile ad alcuna delle categorie ammesse.»*

I piani ordinari di razionalizzazione del 2018, del 2019 e del 2020 hanno confermato la decisione assunta.

Non essendosi verificata l'alienazione della partecipazione entro un anno dall'approvazione del Piano di revisione straordinaria, ha trovato applicazione l'art. 24, comma 5, del D.Lgs. 175/2016. Per effetto di quest'ultima norma, dal 27.10.2018 il Comune *"non può esercitare i diritti sociali nei confronti della società e, salvo in ogni caso il potere di alienare la partecipazione, la medesima è liquidata in denaro in base ai criteri stabiliti dall'articolo 2437-ter, secondo comma, e seguendo il procedimento di cui all'art. 2437-quater del codice civile"*. Con nota del Sindaco prot. n. 112334/2018 è stato comunicato alla Società l'esercizio del diritto di recesso ed è stata richiesta la liquidazione della partecipazione.

La Società, con nota del 07.05.2019, si è opposta al recesso almeno fino al completamento del piano di risanamento che ha in atto, il cui termine è previsto nel 2024.



Preso atto della posizione della Società, a seguito all'Ordine del giorno approvato dal Consiglio Comunale nella seduta del 21.11.2019, con nota prot. n. 120192 del 27.11.2019 la pratica è stata trasmessa all'Avvocatura civica per l'attivazione delle azioni del caso. A seguito di formali diffide da parte del legale incaricato (avv. Vincenzo Pinto), con nota del 24.03.2021 (prot. Ente n. 29707/2021), il Presidente di Interporto Toscano "A. Vespucci" S.p.A. ha trasmesso la perizia di stima del valore della partecipazione del Comune di Pisa (valore determinato in € 809.488,00). Successivamente, con nota del 16.04.2021 (prot. Ente n. 38173/2021) la Società ha informato di aver inviato ai propri soci comunicazione finalizzata all'esercizio del diritto di opzione sull'acquisto delle azioni detenute dal Comune di Pisa al valore periziatato, da esercitare entro il 13.09.2021. Nessuno dei soci ha esercitato il diritto di opzione. A questo punto, il Consiglio di Amministrazione della Società, nella seduta del 19.10.2021, ha deliberato di respingere la richiesta di recesso del Comune di Pisa.

Pende dunque contenzioso.

## **6.2 Verifica per le partecipazioni indirette**

La seguente **Tabella 6** riporta l'elenco delle società partecipate indirettamente da includere nel Piano di razionalizzazione, così come individuate nel **paragrafo 5.2** e la relativa analisi.

Come anzidetto, la valutazione sulla mantenibilità qui riguarda esclusivamente il "tipo societario", il "vincoli di scopo" e il "vincolo di attività".

**Tabella 6 - Partecipazioni indirette del Comune di Pisa da includere nel Piano di revisione - Analisi: tipo societario, vincoli di scopo e di attività**

N.	Denominazione	Scopo sociale	Categoria di attività	Valutazione
1	Acque S.p.A.	Gestione del servizio idrico integrato nell'ambito Basso Valdarno	SIEG	Mantenibile
2	ASCIT Servizi per l'Ambiente S.p.A.	Gestione del servizio integrato nei rifiuti nell'A.T.O. Toscana Costa	SIEG	Mantenibile
3	Bagni di Lucca Servizi S.r.l.	Gestione del servizio integrato nei rifiuti nell'A.T.O. Toscana Costa	SIEG	Mantenibile
4	Elbana Servizi Ambientali (E.S.A.) S.p.A.	Gestione del servizio integrato nei rifiuti nell'A.T.O. Toscana Costa	SIEG	Mantenibile
5	ERSU S.p.A.	Gestione del servizio integrato nei rifiuti nell'A.T.O. Toscana Costa	SIEG	Mantenibile
6	Geofor S.p.A.	Gestione del servizio integrato nei rifiuti nell'A.T.O. Toscana Costa	SIEG	Mantenibile
7	Interporto Toscano "A. Vespucci" S.p.A.	Logistica delle merci e gestione dell'interporto di Guasticce	Altre attività	Non mantenibile
8	R.E.A. Rosignano Energia Ambiente S.p.A.	Gestione del servizio integrato nei rifiuti nell'A.T.O. Toscana Costa	SIEG	Mantenibile
9	SEA Ambiente S.p.A.	Gestione del servizio integrato nei rifiuti nell'A.T.O. Toscana Costa	SIEG	Mantenibile
10	Sviluppo Pisa S.r.l. - In liquidazione	Costruzione e vendita immobili del complesso "Sesta Porta"	Altre attività	In liquidazione

L'analisi sin qui condotta rispetto sia alle partecipazioni dirette che alle indirette consente l'esclusione di un primo insieme di partecipazioni societarie dall'ambito di quelle detenibili.



## **7. VERIFICA DI ANALOGIE E SIMILARITÀ**

In questa sezione vengono prese in esame, tra le società da includere nel Piano di razionalizzazione, quelle che svolgono attività analoghe o similari fra loro; infatti, ai sensi della lett. c) del comma 2 dell'art. 20 del TUSP, tale circostanza comporta la necessità di adottare *"un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione"*.

Si precisa che la norma citata impone la rilevazione delle attività analoghe o similari svolte da *"altre società partecipate o da enti pubblici strumentali"*. Pertanto, ai fini della presente analisi, occorre individuare la presenza di eventuali altri enti strumentali del Comune di Pisa diversi dalle società. Allo stato attuale rientra nella categoria il solo Consorzio Società della Salute della Zona Pisana, il cui oggetto è lo svolgimento delle funzioni afferenti la programmazione, l'organizzazione e la gestione delle attività socio-sanitarie nei territori dei comuni consorziati. Tale oggetto è diverso da quello di tutte le società partecipate.

Mentre fra le partecipate dirette non risultano casi di analogia o similarità, diversa è la situazione delle partecipazioni indirette. Si riporta di seguito l'analisi:

**Tabella 7 - Partecipazioni indirette del Comune di Pisa da includere nel Piano di revisione – Analisi analogie e similarità delle attività svolte**

Denominazione	Scopo sociale	Categoria di attività	Valutazione
ASCIT Servizi per l'Ambiente S.p.A.	Gestione del servizio integrato nei rifiuti nell'A.T.O. Toscana Costa	SIEG	Non mantenibile
Bagni di Lucca Servizi S.r.l.	Gestione del servizio integrato nei rifiuti nell'A.T.O. Toscana Costa	SIEG	Non mantenibile
Elbana Servizi Ambientali (E.S.A.) S.p.A.	Gestione del servizio integrato nei rifiuti nell'A.T.O. Toscana Costa	SIEG	Non mantenibile
ERSU S.p.A.	Gestione del servizio integrato nei rifiuti nell'A.T.O. Toscana Costa	SIEG	Non mantenibile
Geofor S.p.A.	Gestione del servizio integrato nei rifiuti nell'A.T.O. Toscana Costa	SIEG	Non mantenibile
R.E.A. Rosignano Energia Ambiente S.p.A.	Gestione del servizio integrato nei rifiuti nell'A.T.O. Toscana Costa	SIEG	Non mantenibile
SEA Ambiente S.p.A.	Gestione del servizio integrato nei rifiuti nell'A.T.O. Toscana Costa	SIEG	Non mantenibile

Le società partecipate indirettamente tramite RetiAmbiente S.p.A. (c.d. "società operative locali", in breve "SOL") avrebbero dovuto già essere fuse per incorporazione in RetiAmbiente; in tal senso gli atti adottati dal Comune (Delibera del C.C. n. 49 del 17.12.2015; Delibera del C.C. n. 49 del 17.12.2021; piani di razionalizzazione). A seguito dell'approvazione del nuovo statuto di RetiAmbiente secondo il modello *in house* resta da attuare la razionalizzazione delle partecipazioni indirette con la modalità suddetta, così come previsto dall'art. 3.7 dello statuto medesimo.



Infatti, tutte le partecipazioni detenute da RetiAmbiente S.p.A. presentano oggetto sociale analogo fra loro ed analogo a quello della controllante (ovvero la gestione del servizio dei rifiuti) e pertanto sono da incorporare nella capogruppo quale misura di razionalizzazione<sup>10</sup> da attuare quanto prima.

## 8. ANALISI DI DETTAGLIO DI SINGOLE PARTECIPAZIONI

Una volta escluse le partecipazioni già individuate come non mantenibili sulla base delle verifiche condotte ai precedenti **paragrafo 6** e **paragrafo 7** nonché la quotata Toscana Aeroporti S.p.A., occorre affrontare un'analisi di dettaglio per ciascuna delle partecipazioni rimanenti in modo da verificare la compatibilità delle stesse con gli ulteriori requisiti previsti dal TUSP ed evidenziare le situazioni nelle quali si rendono necessari interventi di razionalizzazione o dismissione. L'analisi viene estesa anche a Geofor Patrimonio S.r.l. per verificare la permanenza delle condizioni già rilevate in occasione dei precedenti piani di razionalizzazione di cui l'odierno piano costituisce aggiornamento.

L'analisi, oltre a presentare in sintesi la descrizione anagrafica della società ("Anagrafica"), mira ad evidenziare l'assetto societario ("Struttura societaria"), a fornire una breve analisi del bilancio ("Bilancio riclassificato"), a valutare la situazione economico-finanziaria ("Principali indicatori di performance economico-finanziaria"), a verificare che abbia un numero di dipendenti superiore a quello degli amministratori ai sensi dell'art. 20, comma 2, lett. b), del TUSP ("Management e Personale"), ed a valutare, integrando le informazioni di cui sopra mediante ulteriori indicatori quantitativi, la convenienza economica e l'economicità del ricorso allo strumento societario ("Altri indicatori di sostenibilità economica ed economicità").

Gli indici utilizzati sono i seguenti, con i relativi parametri:

Indice	Descrizione	Parametro
<b>Incidenza spese personale su spese correnti</b>	Mutuato da quello calcolato per gli enti locali, considera come spese correnti della società tutti i costi presenti nel conto economico tranne quelli che non rientrano nel rendiconto della gestione del Comune.	Sono considerati eccessivi valori superiori al 50%.
<b>Costo medio del personale</b>	E' il valore medio del costo del personale dipendente della società. Viene confrontato con il costo medio del personale del Comune di Pisa.	Il costo medio per il Comune di Pisa è € 39.888,47.
<b>Tasso medio di debito con le banche</b>	E' il rapporto tra gli oneri finanziari complessivi e il debito verso le banche al 31/12.	Si confronta con il Tasso Euribor a 12 mesi al 31/12.
<b>Incidenza debito con le banche</b>	Si determina come rapporto tra debiti complessivi verso le banche ed il debito complessivo.	Discrezionale, sulla base della capacità della società nel rientro della liquidità
<b>Incidenza oneri finanziari</b>	È il rapporto tra gli oneri finanziari e le spese correnti. Indica il peso dei costi per finanziamento sulle spese correnti	Valori significativamente alti indicano un eccesso di ricorso al mercato dei finanziamenti, che va valutato sulla base degli investimenti realizzati o in corso di realizzazione, e comunque è una condizione che dovrebbe essere temporanea.
<b>Capacità riscossione dei crediti</b>	Esiste un indice simile, noto come "Rotazione dei crediti", ma anziché calcolarlo come rapporto tra fatturato e crediti, si calcola rapportando i Crediti Riscossi nell'anno con i Crediti Complessivi dell'anno. Pertanto l'indice utilizza i flussi dei crediti e non il loro saldo finale al 31/12: ciò consente di determinare con precisione quanti crediti vengono riscossi nell'arco dell'anno e valutare la capacità di riscossione della Società.	Per valori superiori al 85% si ritiene che la società abbia buona capacità nella riscossione dei crediti. Se invece l'indice è inferiore al 50% si presume che la società abbia problemi nella riscossione dei crediti con accumulo degli stessi anno per anno e la necessità di provvedere ad accantonamenti e svalutazioni anche eccedenti i limiti fiscali.

<sup>10</sup> I provvedimenti di razionalizzazione sono adottati qualora si rilevino, tra gli altri, "partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali" (lett. c, comma 2, art. 20, D.Lgs. 175/2016).



<b>Variazione percentuale dei crediti commerciali</b>	E' un indicatore che consente di evidenziare se la società procede nel recupero dei crediti.	La variazione deve essere contenuta entro il 2%.
<b>Capacità di pagamento dei debiti</b>	Mutuato dall'indice noto come "Rotazione dei debiti", si presenta come rapporto tra debiti pagati nel corso dell'anno e i debiti complessivamente contratti nel medesimo periodo. Si tratta di un rapporto tra flussi e non di saldo a fine anno: ciò consente di evidenziare con precisione la capacità della Società di adempiere ai propri obblighi.	Per valori superiori all'85% si può ritenere che la società abbia buona capacità di adempiere ai propri pagamenti; per valori inferiori al 50% potrebbero esserci problematiche finanziarie e di liquidità.

Si precisa che il costo e la numerosità del personale riportato negli schemi ("Costo Personale Effettivo", "N. medio dipendenti effettivo") è determinato, laddove possibile, dalla somma del costo del personale, come da specifica voce del bilancio di esercizio, dei costi sostenuti per lavoro interinale e per le altre forme di lavoro parasubordinato (se presenti) e del personale comandato in servizio presso la società; è inoltre escluso il personale distaccato presso altre società. Ciò consente di ottenere un parametro di confronto con il dato medio del costo del personale del Comune di Pisa; tale confronto è utile nel fornire un termine di paragone ma non è da considerare significativo in via assoluta stanti i diversi contratti collettivi di riferimento e la diversa articolazione delle qualifiche e delle mansioni del personale dipendente.

Per una valutazione più completa dell'economicità e della situazione economico-patrimoniale e finanziaria delle singole società si fa espresso rinvio all'*Appendice conoscitiva sulle società partecipate ed enti* allegata al Bilancio consolidato del Gruppo Comune di Pisa dell'anno 2020.

Oltre a quanto sopra, la seguente l'analisi prende in esame gli ulteriori parametri previsti dalle lettere d), e), f), g), del TUSP, evidenziando i casi di criticità.



**Acque S.p.A.**

<b>Anagrafica</b>					
Denominazione	Acque S.p.A.				
Forma giuridica	Società per Azioni				
Data costituzione	17.12.2001	Codice Fiscale/P.IVA	05175700482		
Sede Legale	Via Garigliano, 1 - Empoli (FI)				
Oggetto Sociale (sintesi)	Gestione del servizio idrico integrato a livello di ambito.				
Attività svolta per il Comune di Pisa	Servizio idrico integrato nell'ambito territoriale Basso Valdarno, su affidamento dell'Autorità Idrica Toscana.				

<b>Struttura societaria</b>					
<b>Tipo di partecipazione</b>	Indiretta			<b>Quotata?</b>	NO
<b>Capitale Sociale</b>	€ 9.953.116,00	N. Azioni	9.953.116	V.N. Az.	€ 1,00
<b>Quota diretta</b>	V.N.	---	N. Azioni	—	Percentuale —
<b>Quota indiretta</b>	Partecipata da Gea S.r.l. (12,266%).				
<b>Tipo di società</b>	Mista pubblico–privata. Il privato è stato scelto con gara a doppio oggetto.				

<b>Acque S.p.A. - Bilancio Riclassificato</b>					
	2020	2019	Variazioni	Var %	
<b>Stato Patrimoniale</b>					
Attivo	569.672.431	521.297.048	48.375.383	9,280%	
Attivo Fisso - Immobilizzazioni	481.564.589	420.200.412	61.364.177	14,604%	
Immobilizzazioni immateriali	220.781.872	189.226.097	31.555.775	16,676%	
Immobilizzazioni materiali	235.892.889	220.843.993	15.048.896	6,814%	
Immobilizzazioni finanziarie	24.889.828	10.130.322	14.759.506	145,696%	
Attivo circolante	88.107.842	101.096.636	-12.988.794	-12,848%	
Rimanenze	3.662.704	3.269.403	393.301	12,030%	
Liquidità Differite	80.248.021	86.114.207	-5.866.186	-6,812%	
Liquidità Immediate	4.197.117	11.713.026	-7.515.909	-64,167%	
Passivo	569.672.431	521.297.048	48.375.383	9,280%	
Patrimonio netto	211.710.172	183.708.342	28.001.830	15,243%	
Passività a Lungo (Consolidate)	270.344.082	258.783.206	11.560.876	4,467%	
Passività a Breve (Correnti)	87.618.177	78.805.500	8.812.677	11,183%	
<b>Conto Economico</b>					
Valore della Produzione (o Prodotto d'Esercizio)	182.735.466	181.583.315	1.152.151	0,635%	
Costi della produzione	-144.576.086	-138.767.295	-5.808.791	4,186%	
Consumo di Materie	-8.016.426	-4.862.535	-3.153.891	64,861%	
Margine Industriale Lordo (M.I.L.)	174.719.040	176.720.780	-2.001.740	-1,133%	
Spese per Servizi Esterini (S.O.E.)	-60.654.112	-63.641.714	2.987.602	-4,694%	
Valore Aggiunto	114.064.928	113.079.066	985.862	0,872%	
Spese per il Personale	-22.113.456	-22.325.711	212.255	-0,951%	
Margine Operativo Lordo	91.951.472	90.753.355	1.198.117	1,320%	
Ammortamenti	-53.792.092	-47.937.335	-5.854.757	12,213%	
Risultato Operativo	38.159.380	42.816.020	-4.656.640	-10,876%	
Saldo Gestione Finanziaria	515.299	-160.994	676.293	-420,073%	
Proventi Finanziari	5.192.322	4.444.242	748.080	16,833%	
Oneri Finanziari	-4.677.023	-4.605.236	-71.787	1,559%	
Saldo Gestione Straordinaria	1.295.812	-3.839.479	5.135.291	-133,750%	
Proventi Straordinari	1.461.842	5.993.954	-4.532.112	-75,611%	
Oneri Straordinari	-166.030	-9.833.433	9.667.403	-98,312%	
Risultato Esercizio Lordo	39.970.491	38.815.547	1.154.944	2,975%	
Imposte dell'esercizio	-9.371.700	-10.941.728	1.570.028	-14,349%	
Risultato Netto Esercizio	30.598.791	27.873.819	2.724.972	9,776%	



**Principali indicatori di performance economico-finanziaria**

Indicatori	2020	2019	2018	Media
Ricavi vendita e prestazioni	163.166.972	161.929.177	157.476.563	160.857.571
Ricavi Complessivi	184.197.308	187.577.269	176.309.668	182.694.748
Costo del Personale	22.113.456	22.325.711	21.619.738	22.019.635
Risultato esercizio	30.598.791	27.873.819	30.605.391	29.692.667
ROE / ROI / ROD	14,5% / 6,7% / 1,3%	15,2% / 8,2% / 1,4%	19,6% / 9,3% / 2,1%	16,4% / 8,1% / 1,6%
Indebitamento	62,837%	64,759%	67,317%	64,971%
Corrente	15,380%	15,117%	53,017%	27,838%
Lungo	47,456%	49,642%	14,300%	37,133%
Autonomia Finanziaria	37,163%	35,241%	32,683%	35,029%
Posizione Finanziaria Netta	-83.421.060	-67.092.474	-245.904.898	-132.139.477

**Giudizio sintetico sulla situazione economica e finanziaria della società**

La società presenta risultati di esercizio positivi ed in crescita. Effettua consistenti investimenti nel servizio idrico integrato secondo la pianificazione dell'Autorità Idrica Toscana.

**Management e Personale**

Dati al 31.12.2020

Numero medio dipendenti	419	Numero Amministratori	9
Compenso Amministratori	€ 268.225,00	Compenso Revisori (+Rev. Legale)	€ 124.095,00
Rispetto del requisito lett. b) c. 2, art. 20	SI, rispetta il requisito previsto.		

**Altri indicatori di sostenibilità economica ed economicità**

Indicatore	Dati al 2020	Parametro	Giudizio
Costo Medio Personale Effettivo	€ 52.776,74	€ 39.888,47	
Costo Personale effettivo	€ 22.113.456,00		Il costo medio del personale risulta superiore rispetto a quello del Comune di Pisa.
N. medio Dipendenti effettivo	419		
Rapporto con Comune di Pisa	1,32	1,1	
Valore Produzione x Dipendente	€ 439.611,71		— Ciascun dipendente consente di generare ricavi caratteristici per € 449 mila.
Valore Produzione	€ 184.197.308,00		
Incidenza Spese Pers. su Spese correnti	21,02%		50% Rispetto alle spese correnti il costo del personale risulta contenuto.
Spese correnti	€ 105.223.166		
Incidenza debiti v/banche	55,29%		— Valore alto, dovuto al livello degli investimenti attuati.
Capacità riscossione crediti	36,31%		85% Risultano crediti di difficile riscossione.

**Giudizio sintetico complessivo**

La convenienza economica dell'utilizzo dello strumento societario va valutata tenendo presente che, nel caso specifico, la società gestisce un servizio di interesse economico generale su affidamento dell'Autorità di ambito competente, secondo quanto previsto dalla legge.

La società presenta risultati positivi. L'alto indebitamento verso banche è dovuto agli investimenti che la società ha operato sulla base dei programmi dell'Autorità d'ambito; al livello di indebitamento consegue quello degli oneri finanziari. Acque S.p.A. ha dimostrato nel tempo capacità di distribuire dividendi, dato il significativo margine tra ricavi e costi, e quindi di assicurare lo svolgimento del servizio in condizioni di sostenibilità economica.



**Ulteriori parametri critici previsti dal TUSP**

Fatturato medio inferiore a 1 mln di euro (lett. d, c. 2, art. 20 e c. 12-quinquies, art. 27)	NO
Risultato negativo per almeno 4 esercizi sul quinquennio precedente (lett. e, c. 2, art. 20)	NO
Necessità di riduzione dei costi di funzionamento (lett. f, c. 2, art. 20)	NO
Necessità di aggregazione con altre società (lett. g, c. 2, art. 20)	NO

<b>Mantenibilità – Schema riepilogativo</b>		<b>Check</b>	<b>Mantenibilità</b>
	<b>Descrizione Test</b>		
<b>Vincolo di SCOPO (art. 4, c. 1, TUSP)</b>		✓	SI
Finalità istituzionali		✓	
<b>Vincolo di ATTIVITÀ (art. 4, commi 2, 3, 5-9quater, TUSP)</b>		✓	SI
SIEG (c. 2, lett. a)		✓	
Accordo Programma (c. 2, lett. b)			
Partnership con Privato (c. 2, lett. c)			
Società Strumentali (c. 2, lett. d)			
Servizi di Committenza (c. 2, lett. e)			
Altre Attività (commi 3, 5-9quater)			
<b>ECONOMICITÀ (art. 5, TUSP)</b>		✓	SI
<b>Test PARAMETRICI (art. 20 TUSP)</b>		✓	SI
Società priva con numero di amministratori superiore al numero dei dipendenti (c. 2, lett. b)			
Attività analoga a quella di altre partecipate (c. 2, lett. c)			
Fatturato medio inferiore a 1 mln di euro (c. 2, lett. d)			
Società con perdite per 4 esercizi sugli ultimi 5 (c. 2, lett. e)			
Necessità di contenimento dei costi (c. 2, lett. f)			
Necessità di aggregazione di società con oggetto consentito dall'art. 4 (c. 2, lett. g)			



**Azienda Pisana Edilizia Sociale S.c.p.A.**

<b>Anagrafica</b>					
Denominazione	<b>Azienda Pisana Edilizia Sociale S.c.p.A. (APES S.c.p.A.)</b>				
Forma giuridica	<b>Società consortile per Azioni</b>				
Data costituzione	<b>08.04.2004</b>		<b>Codice Fiscale/P.IVA</b>		<b>01699440507</b>
Sede Legale	<b>Via E. Fermi, 4 – Pisa</b>				
Oggetto Sociale (sintesi)	<b>Recupero, manutenzione e gestione amministrativa del patrimonio dei comuni del LODE Pisano destinato all'edilizia residenziale pubblica</b>				
Attività svolta per il Comune di Pisa	<b>Gestione del patrimonio E.R.P. nell'ambito territoriale ottimale ai sensi della L.R. 77/1998.</b>				

<b>Struttura societaria</b>					
<b>Tipo di partecipazione</b>	<b>Diretta</b>			<b>Quotata?</b>	<b>NO</b>
<b>Capitale Sociale</b>		<b>€ 870.000,00</b>	<b>N. Azioni</b>	<b>870.000</b>	<b>V.N. Az.</b>
<b>Quota diretta</b>	<b>V. N.</b>	<b>€ 336.690,00</b>	<b>N. Azioni</b>	<b>336.690</b>	<b>Percentuale</b>
<b>Quota indiretta</b>	<b>Nessuna.</b>				
<b>Tipo di società</b>	<b>Totalmente pubblica, con affidamento in house.</b>				

<b>Azienda Pisana Edilizia Sociale S. c.p.A. - Bilancio Riclassificato</b>					
	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>Variazioni</b>	<b>Var %</b>	
<b>Stato Patrimoniale</b>					
<b>Attivo</b>	<b>22.304.166</b>	<b>19.677.506</b>	<b>2.626.660</b>	<b>13,349%</b>	
Attivo Fisso - Immobilizzazioni	3.562.607	3.544.406	18.201	0,514%	
Immobilizzazioni immateriali	2.124.051	2.169.718	-45.667	-2,105%	
Immobilizzazioni materiali	1.333.306	1.269.624	63.682	5,016%	
Immobilizzazioni finanziarie	105.250	105.064	186	0,177%	
Attivo circolante	18.741.559	16.133.100	2.608.459	16,168%	
Rimanenze	0	0	0	0,000%	
Liquidità Differite	12.375.993	13.189.225	-813.232	-6,166%	
Liquidità Immediate	6.365.566	2.943.875	3.421.691	116,231%	
<b>Passivo</b>	<b>22.304.166</b>	<b>19.677.506</b>	<b>2.626.660</b>	<b>13,349%</b>	
Patrimonio netto	1.467.500	1.463.173	4.327	0,296%	
Passività a Lungo (Consolidate)	3.314.894	2.400.027	914.867	38,119%	
Passività a Breve (Correnti)	17.521.772	15.814.306	1.707.466	10,797%	
<b>Conto Economico</b>					
Valore della Produzione (o Prodotto d'Esercizio)	9.050.514	9.905.014	-854.500	-8,627%	
Costi della produzione	-8.891.894	-10.117.092	1.225.198	-12,110%	
Consumo di Materie	0	0	0	0,000%	
Margine Industriale Lordo (M.I.L.)	9.050.514	9.905.014	-854.500	-8,627%	
Spese per Servizi Esterni (S.O.E.)	-6.153.509	-7.044.579	891.070	-12,649%	
Valore Aggiunto	2.897.005	2.860.435	36.570	1,278%	
Spese per il Personale	-1.744.315	-1.800.863	56.548	-3,140%	
Margine Operativo Lordo	1.152.690	1.059.572	93.118	8,788%	
Ammortamenti	-994.070	-1.271.650	277.580	-21,828%	
<b>Risultato Operativo</b>	<b>158.620</b>	<b>-212.078</b>	<b>370.698</b>	<b>-174,793%</b>	
Saldo Gestione Finanziaria	51.708	-68.100	119.808	-175,930%	
Proventi Finanziari	151.254	40.406	110.848	274,335%	
Oneri Finanziari	-99.546	-108.506	8.960	-8,258%	
<b>Saldo Gestione Straordinaria</b>	<b>-100.576</b>	<b>252.212</b>	<b>-352.788</b>	<b>-139,878%</b>	
Proventi Straordinari	215.653	496.586	-280.933	-56,573%	
Oneri Straordinari	-316.229	-244.374	-71.855	29,404%	
<b>Risultato Esercizio Lordo</b>	<b>109.752</b>	<b>-27.966</b>	<b>137.718</b>	<b>-492,448%</b>	
Imposte dell'esercizio	-105.427	31.783	-137.210	-431,709%	
<b>Risultato Netto Esercizio</b>	<b>4.325</b>	<b>3.817</b>	<b>508</b>	<b>13,309%</b>	



**Principali indicatori di performance economico-finanziaria**

Indicatori	2020	2019	2018	Media
Ricavi vendita e prestazioni	7.770.407	8.104.954	8.865.519	8.246.960
Ricavi Complessivi	9.266.167	10.401.600	11.576.022	10.414.596
Costo del Personale	1.744.315	1.800.863	1.866.997	1.804.058
Risultato esercizio	4.325	3.817	3.950	4.031
ROE / ROI / ROD	0,3% / 0,7% / 0,5%	0,3% / -1,1% / 0,6%	0,3% / 0,0% / 0,6%	0,3% / -0,1% / 0,5%
Indebitamento	93,421%	92,564%	92,864%	92,950%
Corrente	78,558%	80,367%	81,501%	80,142%
Lungo	14,862%	12,197%	11,363%	12,807%
Autonomia Finanziaria	6,579%	7,436%	7,136%	7,050%
Posizione Finanziaria Netta	-11.156.206	-12.870.431	-11.608.521	-11.878.386

**Giudizio sintetico sulla situazione economica e finanziaria della società**

La società non ha finalità di lucro e conserva nel tempo un sostanziale pareggio economico.

Finanziariamente risente del ritardo nella riscossione dei crediti verso gli assegnatari degli alloggi E.R.P. con conseguente riduzione delle disponibilità liquide ed aumento delle passività verso banche. Si registrano quindi criticità nella situazione finanziaria.

Management e Personale	Dati al 31.12.2020	
Numero medio dipendenti	34,00	Numero Amministratori
Compenso Amministratori	€ 38.772,00	Compenso Revisori (+Rev. Legale)
Rispetto del requisito lett. b) c. 2, art. 20	SI, rispetta il requisito	€ 37.505,17



## Altri indicatori di sostenibilità economica ed economicità

Indicatore	Dati al 2020	Parametro	Giudizio
Costo Medio Personale Effettivo	€ 51.303,38	€ 39.888,47	
<i>Costo Personale effettivo</i>	€ 1.744.315,00		Il costo medio del personale è superiore a quello del Comune di Pisa.
<i>N. medio Dipendenti effettivo</i>	34,00		
<i>Rapporto con Comune di Pisa</i>	1,29	1,1	
Valore Produzione x Dipendente	€ 272.534,32		— Ciascun dipendente consente alla società di generare ricavi per oltre € 306 mila.
<i>Valore Produzione</i>	€ 9.266.167,00		
Incidenza Spese Pers. su Spese correnti	22,96%	50%	Il peso del costo totale del personale è inferiore al parametro di riferimento.
<i>Spese correnti</i>	€ 7.598.569		
Incidenza debiti v/banche	8,12%		— L'indebitamento verso banche è contenuto.
Capacità riscossione crediti	-143,22%	85%	Esistono problemi nella riscossione dei crediti verso gli occupanti degli alloggi.

## Giudizio sintetico complessivo

La convenienza economica dell'utilizzo dello strumento societario va valutata tenendo presente che la gestione "esternalizzata" a livello di ambito ottimale delle funzioni attinenti all'edilizia residenziale pubblica è necessitata dalle previsioni della L.R. 77/1998 e che la missione della società è tipicamente "sociale" e si rivolge ad un'utenza in genere caratterizzata da difficoltà economiche con conseguente probabilità di insolvenza.

Le problematiche di ordine economico e finanziario che, per le ragioni sopra richiamate, caratterizzano il settore dell'E.R.P., vanno tuttavia tenute distinte dalle modalità di gestione delle relative funzioni. Rispetto a queste la società ha finora assicurato la gestione dei servizi affidati in condizioni di equilibrio economico.

## Ulteriori parametri critici previsti dal TUSP

Fatturato medio inferiore a 1 mln di euro (lett. d, c. 2, art. 20 e c. 12-quinquies, art. 27)	NO
Risultato negativo per almeno 4 esercizi sul quinquennio precedente (lett. e, c. 2, art. 20)	NO
Necessità di riduzione dei costi di funzionamento (lett. f, c. 2, art. 20)	NO
Necessità di aggregazione con altre società (lett. g, c. 2, art. 20)	NO



<b>Mantenibilità – Schema riepilogativo</b>		
<b>Descrizione Test</b>	<b>Check</b>	<b>Mantenibilità</b>
<b>Vincolo di SCOPO (art. 4, c. 1, TUSP)</b>	✓	SI
Finalità istituzionali	✓	
<b>Vincolo di ATTIVITÀ (art. 4, commi 2, 3, 5-9quater, TUSP)</b>	✓	SI
SIEG (c. 2, lett. a)		
Accordo Programma (c. 2, lett. b)		
Partnership con Privato (c. 2, lett. c)		
Società Strumentali (c. 2, lett. d)	✓	
Servizi di Committenza (c. 2, lett. e)		
Altre Attività (commi 3, 5-9quater)		
<b>ECONOMICITÀ (art. 5, TUSP)</b>	✓	SI
<b>Test PARAMETRICI (art. 20 TUSP)</b>	✓	SI
Società priva con numero di amministratori superiore al numero dei dipendenti (c. 2, lett. b)		
Attività analoga a quella di altre partecipate (c. 2, lett. c)		
Fatturato medio inferiore a 1 mln di euro (c. 2, lett. d)		
Società con perdite per 4 esercizi sugli ultimi 5 (c. 2, lett. e)		
Necessità di contenimento dei costi (c. 2, lett. f)		
Necessità di aggregazione di società con oggetto consentito dall'art. 4 (c. 2, lett. g)		



**Farmacie Comunali Pisa S.p.A.**

**Anagrafica**

Denominazione	Farmacie Comunali Pisa S.p.A. (FCP S.p.A)			
Forma giuridica	Società per Azioni			
Data costituzione	22.04.2003	Codice Fiscale/P.IVA	01659730509	
Sede Legale	Via Cesare Battisti, 53 – Pisa			
Oggetto Sociale (sintesi)	Gestione delle farmacie delle quali sono titolari i comuni soci.			
Attività svolta per il Comune di Pisa	Gestione delle n. 6 farmacie di cui è titolare il Comune di Pisa.			

**Struttura societaria**

Tipo di partecipazione	Diretta	Quotata?	NO
Capitale Sociale	€ 120.000,00	N. Azioni 2.400	V.N. Az. € 50,00
Quota diretta	V. N. € 119.400,00	N. Azioni 2.388	Percentuale 99,50%
Quota indiretta	Nessuna.		% Totale 99,50%
Tipo di società	Mista pubblico-privata, a maggioranza pubblica.		

**Farmacie Comunali Pisa S.p.A. - Bilancio Riclassificato**

	2020	2019	Variazioni	Var %
<b>Stato Patrimoniale</b>				
Attivo	4.490.552	5.131.096	-640.544	-12,484%
Attivo Fisso - Immobilizzazioni	983.408	1.107.495	-124.087	-11,204%
Immobilizzazioni immateriali	341.903	463.241	-121.338	-26,193%
Immobilizzazioni materiali	544.754	644.254	-99.500	-15,444%
Immobilizzazioni finanziarie	96.751	0	96.751	100,000%
Attivo circolante	3.507.144	4.023.601	-516.457	-12,836%
Rimanenze	2.024.952	1.970.820	54.132	2,747%
Liquidità Differite	1.059.691	820.346	239.345	29,176%
Liquidità Immediate	422.501	1.232.435	-809.934	-65,718%
Passivo	4.490.552	5.131.096	-640.544	-12,484%
Patrimonio netto	1.272.746	1.185.469	87.277	7,362%
Passività a Lungo (Consolidate)	1.067.245	1.088.139	-20.894	-1,920%
Passività a Breve (Correnti)	2.150.561	2.857.488	-706.927	-24,739%
<b>Conto Economico</b>				
Valore della Produzione (o Prodotto d'Esercizio)	10.070.125	11.423.992	-1.353.867	-11,851%
Costi della produzione	-10.003.243	-11.200.042	1.196.799	-10,686%
Consumo di Materie	-6.185.498	-6.901.285	715.787	-10,372%
Margine Industriale Lordo (M.I.L.)	3.884.627	4.522.707	-638.080	-14,108%
Spese per Servizi Esterini (S.O.E.)	-1.275.503	-1.334.993	59.490	-4,456%
Valore Aggiunto	2.609.124	3.187.714	-578.590	-18,151%
Spese per il Personale	-2.281.972	-2.630.765	348.793	-13,258%
Margine Operativo Lordo	327.152	556.949	-229.797	-41,260%
Ammortamenti	-260.270	-332.999	72.729	-21,841%
Risultato Operativo	66.882	223.950	-157.068	-70,135%
Saldo Gestione Finanziaria	-1.345	-5.421	4.076	-75,189%
Proventi Finanziari	0	0	0	0,000%
Oneri Finanziari	-1.345	-5.421	4.076	-75,189%
Saldo Gestione Straordinaria	51.026	18.505	32.521	175,742%
Proventi Straordinari	53.614	29.778	23.836	80,046%
Oneri Straordinari	-2.588	-11.273	8.685	-77,042%
Risultato Esercizio Lordo	116.563	237.034	-120.471	-50,824%
Imposte dell'esercizio	-29.286	-98.506	69.220	-70,270%
Risultato Netto Esercizio	87.277	138.528	-51.251	-36,997%



## Principali indicatori di performance economico-finanziaria

Indicatori	2020	2019	2018	Media
Ricavi vendita e prestazioni	10.069.994	11.388.557	11.156.557	10.871.703
Ricavi Complessivi	10.123.739	11.453.772	11.189.682	10.922.398
Costo del Personale	2.281.972	2.630.765	2.622.585	2.511.774
Risultato esercizio	87.277	138.528	111.470	112.425
ROE / ROI / ROD	6,9% / 1,5% / 0,0%	11,7% / 4,4% / 0,1%	10,0% / 3,7% / 0,3%	9,5% / 3,2% / 0,2%
Indebitamento	71,657%	76,896%	76,849%	75,134%
Corrente	47,891%	55,690%	55,706%	53,096%
Lungo	23,766%	21,207%	21,143%	22,039%
Autonomia Finanziaria	28,343%	23,104%	23,151%	24,866%
Posizione Finanziaria Netta	-1.728.060	-1.625.053	-1.753.838	-1.702.317

## Giudizio sintetico sulla situazione economica e finanziaria della società

Gli indicatori sono sostanzialmente positivi e la società è in grado di ottemperare con regolarità i debiti a breve. Nonostante gli effetti negativi dovuti all'emergenza sanitaria da COVID-19, la Società è riuscita a mantenersi in equilibrio nel 2020.

## Management e Personale

Dati al 31.12.2020

Numero medio dipendenti	56	Numero Amministratori	1
Compenso Amministratori	€ 48.000,00	Compenso Revisori (+Rev. Legale)	€ 23.916,00
Rispetto del requisito lett. b) c. 2, art. 20	SI, rispetta il requisito		

## Altri indicatori di sostenibilità economica ed economicità

Indicatore	Dati al 2020	Parametro	Giudizio
Costo Medio Personale Effettivo	€ 40.749,50	€ 39.888,47	
Costo Personale effettivo	€ 2.281.972,00		Il costo medio è di poco inferiore al quello del Comune di Pisa.
N. medio Dipendenti effettivo	56		
Rapporto con Comune di Pisa	1,02	1,1	
Valore Produzione x Dipendente	€ 180.781,05	—	Ciascun dipendente consente alla Società di generare ricavi per € 168 mila.
Valore Produzione	€ 10.123.739,00		
Incidenza Spese Pers. su Spese correnti	23,22%	50%	Il peso delle spese del personale sulle spese correnti è contenuto.
Spese correnti	€ 9.825.734		
Incidenza debiti v/banche	0,49%	—	La Società ha debiti bancari contenuti.
Capacità riscossione crediti	91,86%	85%	La riscossione dei crediti non presenta criticità.

## Giudizio sintetico complessivo

La società ha pienamente superato la crisi aziendale avvenuta negli anni 2009-2011 ed è cresciuta, in termini di risultati economici, nonostante il settore della distribuzione dei farmaci, a livello nazionale, abbia perso marginalità.

Il 2020 è stato condizionato dalle misure di contenimento della pandemia, ma la Società deve proseguire nella sua funzione sociale per la distribuzione dei farmaci consolidando risultati economici positivi.



**Ulteriori parametri critici previsti dal TUSP**

Fatturato medio inferiore a 1 mln di euro (lett. d, c. 2, art. 20 e c. 12-quinquies, art. 27)	NO
Risultato negativo per almeno 4 esercizi sul quinquennio precedente (lett. e, c. 2, art. 20)	NO
Necessità di riduzione dei costi di funzionamento (lett. f, c. 2, art. 20)	NO
Necessità di aggregazione con altre società (lett. g, c. 2, art. 20)	NO

**Mantenibilità – Schema riepilogativo**

Descrizione Test	Check	Mantenibilità
<b>Vincolo di SCOPO (art. 4, c. 1, TUSP)</b>	✓	SI
Finalità istituzionali	✓	
<b>Vincolo di ATTIVITÀ (art. 4, c. 2, 3 5-9quater, TUSP)</b>	✓	SI
SIEG (c. 2, lett. a)	✓	
Accordo Programma (c. 2, lett. b)		
Partnership con Privato (c. 2, lett. c)		
Società Strumentali (c. 2, lett. d)		
Servizi di Committenza (c. 2, lett. e)		
Altre Attività (commi 3, 5-9quater)		
<b>ECONOMICITÀ (art. 5, TUSP)</b>	✓	SI
<b>Test PARAMETRICI (art. 20 TUSP)</b>	✓	SI
Società con numero di amministratori superiore al numero dei dipendenti (c. 2, lett. b)		
Attività analoga a quella di altre partecipate (c. 2, lett. c)		
Fatturato medio inferiore a 1 mln di euro (c. 2, lett. d)		
Società con perdite per 4 esercizi sugli ultimi 5 (c. 2, lett. e)		
Necessità di contenimento dei costi (c. 2, lett. f)		
Necessità di aggregazione di società con oggetto consentito dall'art. 4 (c. 2, lett. g)		



**Geofor Patrimonio S.r.l.**

<b>Anagrafica</b>					
Denominazione	Geofor Patrimonio S.r.l.				
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata				
Data costituzione	14.06.2005	Codice Fiscale/P.IVA	01751030501		
Sede Legale	Via America, snc – Pondera (PI)				
Oggetto Sociale (sintesi)	Proprietà dotazioni strumentali del servizio dei rifiuti solidi urbani.				
Attività svolta per il Comune di Pisa	Proprietà dotazioni strumentali del servizio dei rifiuti solidi urbani.				

<b>Struttura societaria</b>					
Tipo di partecipazione	Diretta		Quotata?	NO	
Capitale Sociale	€ 7.186.445,00	N. Azioni	—	V.N. Az.	—
Quota diretta	V. N.	€ 4.223.756,00	N. Azioni	—	Percentuale 58,774%
Quota indiretta	Nessuna.			% Totale	58,774%
Tipo di società	Totalmente pubblica.				

<b>Geofor Patrimonio S.r.l. - Bilancio Riclassificato</b>					
	2020	2019	Variazioni	Var %	
<b>Stato Patrimoniale</b>					
Attivo	7.898.366	8.169.181	-270.815	-3,315%	
Attivo Fisso - Immobilizzazioni	6.747.800	7.007.163	-259.363	-3,701%	
Immobilizzazioni immateriali	0	0	0	0,000%	
Immobilizzazioni materiali	6.747.800	7.007.163	-259.363	-3,701%	
Immobilizzazioni finanziarie	0	0	0	0,000%	
Attivo circolante	1.150.566	1.162.018	-11.452	-0,986%	
Rimanenze	0	0	0	0,000%	
Liquidità Differite	1.150.566	1.161.173	-10.607	-0,913%	
Liquidità Immediate	0	845	-845	-100,000%	
Passivo	7.898.366	8.169.181	-270.815	-3,315%	
Patrimonio netto	5.779.076	5.605.037	174.039	3,105%	
Passività a Lungo (Consolidate)	1.487.133	1.023.293	463.840	45,328%	
Passività a Breve (Correnti)	632.157	1.540.851	-908.694	-58,974%	
<b>Conto Economico</b>					
Valore della Produzione (o Prodotto d'Esercizio)	836.486	2.432.758	-1.596.272	-65,616%	
Costi della produzione	-547.091	-11.326.309	10.779.218	-95,170%	
Consumo di Materie	0	0	0	0,000%	
Margine Industriale Lordo (M.I.L.)	836.486	2.432.758	-1.596.272	-65,616%	
Spese per Servizi Esterni (S.O.E.)	-287.728	-272.780	-14.948	5,480%	
Valore Aggiunto	548.758	2.159.978	-1.611.220	-74,594%	
Spese per il Personale	0	0	0	0,000%	
Margine Operativo Lordo	548.758	2.159.978	-1.611.220	-74,594%	
Ammortamenti	-259.363	-11.053.529	10.794.166	-97,654%	
Risultato Operativo	289.395	-8.893.551	9.182.946	-103,254%	
Saldo Gestione Finanziaria	-24.044	-41.946	17.902	-42,679%	
Proventi Finanziari	1	50	-49	-98,000%	
Oneri Finanziari	-24.045	-41.996	17.951	-42,745%	
Saldo Gestione Straordinaria	1.501	0	1.501	100,000%	
Proventi Straordinari	0	0	0	0,000%	
Oneri Straordinari	1.501	0	1.501	100,000%	
Risultato Esercizio Lordo	266.852	-8.935.497	9.202.349	-102,986%	
Imposte dell'esercizio	-92.813	1.057.656	-1.150.469	-108,775%	
Risultato Netto Esercizio	174.039	-7.877.841	8.051.880	-102,209%	



## Principali indicatori di performance economico-finanziaria

Indicatori	2020	2019	2018	Media
Ricavi vendita e prestazioni	800.000	2.404.000	2.804.000	2.002.667
Ricavi Complessivi	836.486	2.920.195	2.432.758	2.063.146
Costo del Personale	0	0	0	0
Risultato esercizio	174.039	-7.877.841	336.685	-2.455.706
ROE / ROI / ROD	3,0% / 3,7% / 1,1%	-140,5% / -108,9% / 1,6%	2,5% / 3,4% / 2,6%	-45,0% / -33,9% / 1,8%
Indebitamento	26,832%	31,388%	26,348%	28,189%
Corrente	8,004%	18,862%	13,718%	13,528%
Lungo	18,828%	12,526%	12,630%	14,662%
Autonomia Finanziaria	73,168%	68,612%	73,652%	71,811%
Posizione Finanziaria Netta	-632.157	-1.540.006	-2.372.659	-1.514.941

## Giudizio sintetico sulla situazione economica e finanziaria della società

La società presenta buoni indicatori economici e finanziari. I ricavi sono costituiti dai canoni del termovalorizzatore mentre i costi sono relativi alla gestione, all'ammortamento degli impianti e agli interessi per i mutui contratti.

## Management e Personale

Dati al 31.12.2020

Numero medio dipendenti	0	Numero Amministratori	1
Compenso Amministratori	€ 22.000,00	Compenso Revisori (+Rev. Legale)	€ 16.715,00
Rispetto del requisito lett. b) c. 2, art. 20	NO, non rispetta il requisito.		

## Altri indicatori di sostenibilità economica ed economicità

## Giudizio sintetico complessivo

La società non ha dipendenti e non eroga servizi; si limita a detenere la proprietà impianti relativi al servizio dei rifiuti urbani, concessi al gestore a titolo oneroso, ed a sostenere i relativi costi di ammortamento. Svolge una funzione di raccordo fra i comuni soci che, tramite la società stessa, detengono la proprietà indivisa degli impianti. I costi di funzionamento possono essere risparmiati con la cessazione della società, da attuare individuando soluzioni idonee a salvaguardare la proprietà pubblica delle dotazioni patrimoniali strumentali al servizio dei rifiuti urbani.

## Ulteriori requisiti previsti dal TUSP

Fatturato medio inferiore a 1 mln di euro (lett. d, c. 2, art. 20 e c. 12-quinquies, art. 27)	NO
Risultato negativo per almeno 4 esercizi sul quinquennio precedente (lett. e, c. 2, art. 20)	NO
Necessità di riduzione dei costi di funzionamento (lett. f, c. 2, art. 20)	SI
Necessità di aggregazione con altre società (lett. g, c. 2, art. 20)	NO



Mantenibilità – Schema riepilogativo		Check	Mantenibilità
Descrizione Test			
<b>Vincolo di SCOPO (art. 4, c. 1, TUSP)</b>	<b>Finalità istituzionali</b>	✓	NO
<b>Vincolo di ATTIVITÀ (art. 4, c. 2, 3, 5-9quater, TUSP)</b>	SIEG (c. 2, lett. a) Accordo Programma (c. 2, lett. b) Partnership con Privato (c. 2, lett. c) Società Strumentali (c. 2, lett. d) Servizi di Committenza (c. 2, lett. e) Altre Attività (commi 3, 5-9quater)	✓	NO
<b>ECONOMICITÀ (art. 5, TUSP)</b>	Società con numero di amministratori superiore al numero dei dipendenti (c. 2, lett. b) Attività analoga a quella di altre partecipate (c. 2, lett. c) Fatturato medio inferiore a 1 mln di euro (c. 2, lett. d) Società con perdite per 4 esercizi sugli ultimi 5 (c. 2, lett. e) Necessità di contenimento dei costi (c. 2, lett. f) Necessità di aggregazione di società con oggetto consentito dall'art. 4 (c. 2, lett. g)	✓ ✓ ✓ ✓ ✓	NO NO NO NO NO
<b>Test PARAMETRICI (art. 20 TUSP)</b>			

**Navicelli di Pisa S.r.l.****Anagrafica**

Denominazione	Navicelli di Pisa S.r.l.		
Forma giuridica	Società a Responsabilità Limitata a socio unico		
Data costituzione	29.03.1982	Codice Fiscale/P.IVA	00771600509
Sede Legale	Via Darsena, 3/5 – Pisa		
Oggetto Sociale (sintesi)	Manutenzione e gestione del canale navigabile Pisa-Livorno, dell'area portuale e sue pertinenze.		
Attività svolta per il Comune di Pisa	Funzioni e servizi strumentali connessi alla manutenzione e gestione del canale navigabile Pisa-Livorno e dell'area portuale e sue pertinenze.		

**Struttura societaria**

Tipo di partecipazione	Diretta	Quotata?	NO
Capitale Sociale	€ 157.003,84	N. Azioni	—
Quota diretta	V. N.	€ 157.003,84	N. Azioni
Quota indiretta	Nessuna.		
Tipo di società	Totalmente pubblica, con affidamento in house (attualmente in regime di proroga).		

**Navicelli di Pisa S.r.l. - Bilancio Riclassificato**

	2020	2019	Variazioni	Var %
<b>Stato Patrimoniale</b>				
Attivo	1.509.109	1.488.274	20.835	1,400%
Attivo Fisso - Immobilizzazioni	425.988	348.562	77.426	22,213%
Immobilizzazioni immateriali	5.020	1.560	3.460	221,795%
Immobilizzazioni materiali	108.381	102.567	5.814	5,668%
Immobilizzazioni finanziarie	312.587	244.435	68.152	27,881%
Attivo circolante	1.083.121	1.139.712	-56.591	-4,965%
Rimanenze	0	0	0	0,000%
Liquidità Differite	845.607	1.077.182	-231.575	-21,498%
Liquidità Immediate	237.514	62.530	174.984	279,840%
Passivo	1.509.109	1.488.274	20.835	1,400%
Patrimonio netto	857.023	652.987	204.036	31,247%
Passività a Lungo (Consolidate)	114.537	134.517	-19.980	-14,853%
Passività a Breve (Correnti)	537.549	700.770	-163.221	-23,292%
<b>Conto Economico</b>				
Valore della Produzione (o Prodotto d'Esercizio)	1.238.816	1.370.199	-131.383	-9,589%
Costi della produzione	-840.743	-704.705	-136.038	19,304%
Consumo di Materie	-2.518	-13.081	10.563	-80,751%
Margine Industriale Lordo (M.I.L.)	1.236.298	1.357.118	-120.820	-8,903%
Spese per Servizi Esterini (S.O.E.)	-766.368	-619.598	-146.770	23,688%
Valore Aggiunto	469.930	737.520	-267.590	-36,282%
Spese per il Personale	-42.441	-42.174	-267	0,633%
Margine Operativo Lordo	427.489	695.346	-267.857	-38,521%
Ammortamenti	-29.416	-29.852	436	-1,461%
Risultato Operativo	398.073	665.494	-267.421	-40,184%
Saldo Gestione Finanziaria	-2.345	-5.587	3.242	-58,028%
Proventi Finanziari	22	24	-2	-8,333%
Oneri Finanziari	-2.367	-5.611	3.244	-57,815%
Saldo Gestione Straordinaria	-77.054	-106.952	29.898	-27,954%
Proventi Straordinari	15.176	78.608	-63.432	-80,694%
Oneri Straordinari	-92.231	-185.560	93.330	-50,296%
Risultato Esercizio Lordo	318.674	552.955	-234.281	-42,369%
Imposte dell'esercizio	-114.636	-167.070	52.434	-31,384%
Risultato Netto Esercizio	204.038	385.885	-181.847	-47,125%



**Principali indicatori di performance economico-finanziaria**

Indicatori	2020	2019	2018	Media
Ricavi vendita e prestazioni	816.193	908.513	714.158	812.955
Ricavi Complessivi	1.253.992	1.448.807	1.450.888	1.384.562
Costo del Personale	42.441	42.174	41.862	42.159
Risultato esercizio	204.038	385.885	97.777	229.233
ROE / ROI / ROD	59,1% / 44,7% / 0,7%	36,6% / 16,8% / 0,2%	-80,7% / -11,8% / 0,2%	39,8% / 29,3% / 0,4%
Indebitamento	43,210%	56,125%	81,908%	60,414%
Corrente	35,620%	47,086%	71,968%	51,558%
Lungo	7,590%	9,038%	9,940%	8,856%
Autonomia Finanziaria	56,790%	43,875%	18,092%	39,586%
Posizione Finanziaria Netta	-300.035	-638.240	-874.015	-604.097

**Giudizio sintetico sulla situazione economica e finanziaria della società**

La società presenta una situazione economica positiva, mentre quelle finanziaria e patrimoniale si caratterizzano per la presenza di crediti non ancora riscossi che provocano criticità nel pagamento dei debiti con conseguente ricorso all'indebitamento bancario a breve.

**Management e Personale**

**Dati al 31.12.2020**

Numero medio dipendenti	1	Numero Amministratori	1
Compenso Amministratori	€ 31.000,00	Compenso Revisori	€ 6.438,56
Rispetto del requisito lett. b) c. 2, art. 20	SI, rispetta il requisito		

**Altri indicatori di sostenibilità economica ed economicità**

Indicatore	Dati al 2020	Parametro	Giudizio
Costo Medio Personale Effettivo	€ 42.441,00	€ 39.888,47	
Costo Personale effettivo	€ 42.441,00		Il costo medio del personale è maggiore di quello del Comune di Pisa ma limitatamente.
N. medio Dipendenti effettivo	1		
Rapporto con Comune di Pisa	1,06	1,1	
Valore Produzione x Dipendente	€ 1.253.992,00		I ricavi per dipendente ammontano a € 1,25 mln.
Valore Produzione	€ 1.253.992,00		
Incidenza Spese Pers. su Spese correnti	4,16%	50%	L'incidenza delle spese del personale è contenuta rispetto alle spese correnti.
Spese correnti	€ 1.020.560		
Incidenza debiti v/banche	6,47%	—	La società è dovuta ricorrere a finanziamenti a causa dei ritardi nella riscossione dei crediti.
Capacità riscossione crediti	-44,94%	85%	Vi sono crediti di difficile esazione.

**Giudizio sintetico complessivo**

Il contratto di servizio tra Comune di Pisa e Navicelli è in regime di proroga.

La Società è stata oggetto di importanti interventi di razionalizzazione quali la revisione dello statuto sociale ed il recesso dei soci Camera di Commercio di Pisa e Provincia di Pisa cui sta seguendo, a partire dal settembre 2018, una revisione complessiva dei costi di gestione e di funzionamento.



**Ulteriori parametri critici previsti dal TUSP**

Fatturato medio inferiore a 1 mln di euro (lett. d, c. 2, art. 20 e c. 12-quinquies, art. 27)	NO
Risultato negativo per almeno 4 esercizi sul quinquennio precedente (lett. e, c. 2, art. 20)	NO
Necessità di riduzione dei costi di funzionamento (lett. f, c. 2, art. 20)	NO
Necessità di aggregazione con altre società (lett. g, c. 2, art. 20)	NO

Mantenibilità – Schema complessivo		Check	Mantenibilità
Descrizione Test			
<b>Vincolo di SCOPO (art. 4, c. 1, TUSP)</b>		✓	SI
Finalità istituzionali		✓	
<b>Vincolo di ATTIVITÀ (art. 4, c. 2, 3, 5-9quater, TUSP)</b>		✓	SI
SIEG (c. 2, lett. a)			
Accordo Programma (c. 2, lett. b)			
Partnership con Privato (c. 2, lett. c)			
Società Strumentali (c. 2, lett. d)		✓	
Servizi di Committenza (c. 2, lett. e)			
Altre Attività (commi 3, 5-9quater)			
<b>ECONOMICITÀ (art. 5, TUSP)</b>		✓	SI
<b>Test PARAMETRICI (art. 20 TUSP)</b>		✓	SI
Società con numero di amministratori superiore al numero dei dipendenti (c. 2, lett. b)			
Attività analoga a quella di altre partecipate (c. 2, lett. c)			
Fatturato medio inferiore a 1 mln di euro (c. 2, lett. d)			
Società con perdite per 4 esercizi sugli ultimi 5 (c. 2, lett. e)			
Necessità di contenimento dei costi (c. 2, lett. f)			
Necessità di aggregazione di società con oggetto consentito dall'art. 4 (c. 2, lett. g)			



**Pisamo S.r.l.**

**Anagrafica**

Denominazione	Pisamo - Azienda per la mobilità S.r.l. (PISAMO S.r.l.)		
Forma giuridica	Società a Responsabilità Limitata		
Data costituzione	04.06.2004	Codice Fiscale/P.IVA	01707050504
Sede Legale	Via Cesare Battisti, 71 – Pisa		
Oggetto Sociale (sintesi)	Servizi a favore degli enti soci in materia di mobilità, viabilità e sosta, manutenzione stradale.		
Attività svolta per il Comune di Pisa	Gestione mobilità, viabilità e sosta, manutenzione stradale.		

**Struttura societaria**

Tipo di partecipazione	Diretta	Quotata?	NO
<b>Capitale Sociale</b>	€ 1.300.000,00	N. Azioni	—
<b>Quota diretta</b>	V. N.	€ 1.280.500,00	N. Azioni
<b>Quota indiretta</b>	Nessuna.		
<b>Tipo di società</b>	Totalmente pubblica, con affidamento in house.		

**Pisamo S.r.l. - Bilancio Riclassificato**

	2020	2019	Variazioni	Var %
<b>Stato Patrimoniale</b>				
<b>Attivo</b>	<b>18.324.307</b>	<b>19.603.174</b>	<b>-1.278.867</b>	<b>-6,524%</b>
Attivo Fisso - Immobilizzazioni	2.558.213	2.228.618	329.595	14,789%
Immobilizzazioni immateriali	111.586	8.972	102.614	1143,714%
Immobilizzazioni materiali	2.446.627	1.819.646	626.981	34,456%
Immobilizzazioni finanziarie	0	400.000	-400.000	-100,000%
<b>Attivo circolante</b>	<b>15.766.094</b>	<b>17.374.556</b>	<b>-1.608.462</b>	<b>-9,258%</b>
Rimanenze	11.837	5.391	6.446	119,570%
Liquidità Differite	12.817.631	13.649.563	-831.932	-6,095%
Liquidità Immediate	2.936.626	3.719.602	-782.976	-21,050%
<b>Passivo</b>	<b>18.324.307</b>	<b>19.603.174</b>	<b>-1.278.867</b>	<b>-6,524%</b>
Patrimonio netto	490.065	1.352.964	-862.899	-63,778%
Passività a Lungo (Consolidate)	2.549.350	426.768	2.122.582	497,362%
Passività a Breve (Correnti)	15.284.892	17.823.442	-2.538.550	-14,243%
<b>Conto Economico</b>				
Valore della Produzione (o Prodotto d'Esercizio)	11.504.341	18.035.972	-6.531.631	-36,214%
<b>Costi della produzione</b>	<b>-13.188.996</b>	<b>-18.184.692</b>	<b>4.995.696</b>	<b>-27,472%</b>
Consumo di Materie	-29.114	-26.360	-2.754	10,448%
Margine Industriale Lordo (M.I.L.)	11.475.227	18.009.612	-6.534.385	-36,283%
Spese per Servizi Esterni (S.O.E)	-11.952.190	-16.967.661	5.015.471	-29,559%
Valore Aggiunto	-476.963	1.041.951	-1.518.914	-145,776%
Spese per il Personale	-886.047	-1.056.105	170.058	-16,102%
Margine Operativo Lordo	-1.363.010	-14.154	-1.348.856	9529,857%
Ammortamenti	-321.645	-134.566	-187.079	139,024%
<b>Risultato Operativo</b>	<b>-1.684.655</b>	<b>-148.720</b>	<b>-1.535.935</b>	<b>1032,770%</b>
<b>Saldo Gestione Finanziaria</b>	<b>29.515</b>	<b>8.057</b>	<b>21.458</b>	<b>266,327%</b>
Proventi Finanziari	35.883	10.032	25.851	257,685%
Oneri Finanziari	-6.368	-1.975	-4.393	222,430%
<b>Saldo Gestione Straordinaria</b>	<b>-547.849</b>	<b>-1.949.145</b>	<b>1.401.296</b>	<b>-71,893%</b>
Proventi Straordinari	443.600	354.490	89.110	25,138%
Oneri Straordinari	-991.449	-2.303.635	1.312.186	-56,962%
<b>Risultato Esercizio Lordo</b>	<b>-2.202.989</b>	<b>-2.089.808</b>	<b>-113.181</b>	<b>5,416%</b>
Imposte dell'esercizio	753.222	-45.173	798.395	-1767,416%
<b>Risultato Netto Esercizio</b>	<b>-1.449.767</b>	<b>-2.134.981</b>	<b>685.214</b>	<b>-32,095%</b>



**Principali indicatori di performance economico-finanziaria**

Indicatori	2020	2019	2018	Media
Ricavi vendita e prestazioni	10.988.696	17.721.827	16.553.549	15.088.024
Ricavi Complessivi	11.947.941	18.390.462	18.271.078	16.203.160
Costo del Personale	886.047	1.056.105	989.862	977.338
Risultato esercizio	-1.449.767	-2.134.981	654.516	-976.744
ROE / ROI / ROD	-295,8% / -9,2% / 0,0%	-157,8% / -0,8% / 0,0%	18,8% / 1,4% / 0,2%	-145,0% / -2,8% / 0,1%
Indebitamento	97,326%	93,098%	81,089%	90,504%
Corrente	83,413%	90,921%	79,039%	84,458%
Lungo	13,912%	2,177%	2,050%	6,046%
Autonomia Finanziaria	2,674%	6,902%	18,911%	9,496%
Posizione Finanziaria Netta	-12.348.266	-14.103.840	-12.656.697	-13.036.268

**Giudizio sintetico sulla situazione economica e finanziaria della società**

La società ha presentato risultati economici negativi nel 2019 e 2020. Nel primo caso, la perdita è dovuta alla svalutazione dei crediti verso la controllata Sviluppo Pisa, che ha generato di criticità nel mantenimento dell'equilibrio finanziario a causa della presenza di crediti non riscossi verso la medesima partecipata. Il 2020 è stato caratterizzato pesantemente dalle misure per l'emergenza da COVID-19: sono infatti mancate le riscossioni per i parcheggi.

**Management e Personale**

**Dati al 31.12.2020**

Numero medio dipendenti	18	Numero Amministratori	1
Compenso Amministratori	€ 22.560,00	Compenso Revisori (+Rev. Legale)	€ 25.600,00
Rispetto del requisito lett. b) c. 2, art. 20	SI, rispetta il requisito		

**Altri indicatori di sostenibilità economica ed economicità**

Indicatore	Dati al 2020	Parametro	Giudizio
Costo Medio Personale Effettivo	€ 48.764,30	€ 39.888,47	
Costo Personale effettivo	€ 886.047,32		Il costo medio del personale si sta riducendo ma è ancora alto rispetto al quello del Comune di Pisa
N. medio Dipendenti effettivo	18		
Rapporto con Comune di Pisa	1,22	1,1	
Valore Produzione x Dipendente	€ 657.564,17		— Il singolo dipendente genera complessivi ricavi per € 1,1 mln.
Valore Produzione	€ 11.947.941,00		
Incidenza Spese Pers. su Spese correnti	6,98%	50%	L'incidenza della spesa di personale è contenuta in termini percentuali.
Spese correnti	€ 12.686.943		
Incidenza debiti v/banche	7,90%		— Non vi sono debiti bancari.
Capacità riscossione crediti	-34,09%	85%	Persistono crediti pgressi.

**Giudizio sintetico complessivo**

La svalutazione dei crediti effettuata nel 2019 e, ancor di più, gli effetti dovuti alle misure di contenimento della pandemia nel 2020, hanno prodotto una gestione economica deficitaria. La società ha redatto apposito Piano di risanamento per il recupero della redditività. Il costo medio del personale risulta ridotto in conseguenza degli effetti dell'emergenza sanitaria da COVID-19, ed occorre proseguire sulla strada del contenimento, seppure in un contesto in cui l'incidenza del costo del personale sulla spesa corrente è limitata.



**Ulteriori requisiti previsti dal TUSP**

Fatturato medio inferiore a 1 mln di euro (lett. d, c. 2, art. 20 e c. 12-quinquies, art. 27)	NO
Risultato negativo per almeno 4 esercizi sul quinquennio precedente (lett. e, c. 2, art. 20)	NO
Necessità di riduzione dei costi di funzionamento (lett. f, c. 2, art. 20)	NO
Necessità di aggregazione con altre società (lett. g, c. 2, art. 20)	NO

**Mantenibilità – Schema riepilogativo**

Descrizione Test	Check	Mantenibilità
<b>Vincolo di SCOPO (art. 4, c. 1, TUSP)</b>	✓	SI
Finalità istituzionali	✓	
<b>Vincolo di ATTIVITÀ (art. 4, c. 2, 3, 5-9quater, TUSP)</b>	✓	SI
SIEG (c. 2, lett. a)		
Accordo Programma (c. 2, lett. b)		
Partnership con Privato (c. 2, lett. c)		
Società Strumentali (c. 2, lett. d)	✓	
Servizi di Committenza (c. 2, lett. e)		
Altre Attività (commi 3, 5-9quater)		
<b>ECONOMICITÀ (art. 5, TUSP)</b>	✓	SI
<b>Test PARAMETRICI (art. 20 TUSP)</b>	✓	SI
Società con numero di amministratori superiore al numero dei dipendenti (c. 2, lett. b)		
Attività analoga a quella di altre partecipate (c. 2, lett. c)		
Fatturato medio inferiore a 1 mln di euro (c. 2, lett. d)		
Società con perdite per 4 esercizi sugli ultimi 5 (c. 2, lett. e)		
Necessità di contenimento dei costi (c. 2, lett. f)		
Necessità di aggregazione di società con oggetto consentito dall'art. 4 (c. 2, lett. g)		



### RetiAmbiente S.p.A.

<b>Anagrafica</b>					
Denominazione	RetiAmbiente S.p.A.				
Forma giuridica	Società per Azioni				
Data costituzione	16.12.2011	Codice Fiscale/P.IVA	02031380500		
Sede Legale	Piazza Vittorio Emanuele II – Pisa				
Oggetto Sociale (sintesi)	Servizio di gestione integrata dei rifiuti urbani nell'ambito territoriale ottimale Toscana Costa.				
Attività svolta per il Comune di Pisa	Gestore del servizio di gestione integrata dei rifiuti urbani a seguito dell'affidamento dell'Autorità ATO Toscana Costa.				

<b>Struttura societaria</b>					
<b>Tipo di partecipazione</b>	Diretta			<b>Quotata?</b>	<b>NO</b>
<b>Capitale Sociale</b>		€ 21.981.421,00	N. Azioni	21.981.421	V.N. Az.
<b>Quota diretta</b>	V. N.	€ 4.368.223,00	N. Azioni	4.368.223	Percentuale
<b>Quota indiretta</b>	Nessuna.				
<b>Tipo di società</b>	Totalmente pubblica.				

Il Bilancio riclassificato non è stato riportato perché non è significativo data la limitata operatività della società fino a tutto l'esercizio 2020.

Il risultato d'esercizio 2020 è pari a € 35.854.

L'attività della società è iniziata il 01.01.2021, i primi risultati di bilancio saranno disponibili con l'approvazione del bilancio 2021.

### **Principali indicatori di performance economico-finanziaria**

#### **Giudizio sintetico sulla situazione economica e finanziaria della società**

Costituita per affidare ad un unico soggetto la gestione dei rifiuti urbani per l'ambito territoriale ottimale Toscana Costa, RetiAmbiente al 31.12.2020 era ancora in una fase di start up in quanto non aveva iniziato l'attività, avviata in data 01.01.2021.

Dal momento che il bilancio 2020 non è significativo, non sussistono elementi per un'analisi sulla situazione economica e finanziaria.

<b>Management e Personale</b>				<b>Dati al 31.12.2020</b>
Numero medio dipendenti	0	Numero Amministratori		6
Compenso Amministratori		€ 0,00 Compenso Revisori (+Rev. Legale)		€ 27.836,00
Rispetto del requisito lett. b) c. 2, art. 20	NO, non rispetta il requisito.			

### **Altri indicatori di sostenibilità economica ed economicità**

#### **Giudizio sintetico complessivo**

Effettuare un'analisi di convenienza senza che la società nel 2020 fosse effettivamente operativa non è possibile.



## Ulteriori requisiti previsti dal TUSP

Fatturato medio inferiore a 1 mln di euro (lett. d, c. 2, art. 20 e c. 12-quinquies, art. 27)	SI
Risultato negativo per almeno 4 esercizi sul quinquennio precedente (lett. e, c. 2, art. 20)	NO
Necessità di riduzione dei costi di funzionamento (lett. f, c. 2, art. 20)	NO
Necessità di aggregazione con altre società (lett. g, c. 2, art. 20)	SI

## Mantenibilità – Schema riepilogativo

Descrizione Test	Check	Mantenibilità
<b>Vincolo di SCOPO (art. 4, c. 1, TUSP)</b>	✓	SI
Finalità istituzionali	✓	
<b>Vincolo di ATTIVITÀ (art. 4, c. 2, 3, 5-9quater, TUSP)</b>	✓	SI
SIEG (c. 2, lett. a)		
Accordo Programma (c. 2, lett. b)		
Partnership con Privato (c. 2, lett. c)		
Società Strumentali (c. 2, lett. d)	✓	
Servizi di Committenza (c. 2, lett. e)		
Altre Attività (commi 3, 5-9 quater)		
<b>ECONOMICITÀ (art. 5, TUSP)</b>	n.d.	n.d.
<b>Test PARAMETRICI (art. 20 TUSP)</b>	✓	NO
Società con numero di amministratori superiore al numero dei dipendenti (c. 2, lett. b)	✓	
Attività analoga a quella di altre partecipate (c. 2, lett. c)		
Fatturato medio inferiore a 1 mln di euro (c. 2, lett. d)	✓	
Società con perdite per 4 esercizi sugli ultimi 5 (c. 2, lett. e)		
Necessità di contenimento dei costi (c. 2, lett. f)		
Necessità di aggregazione di società con oggetto consentito dall'art. 4 (c. 2, lett. g)	✓	



**Società Entrate Pisa S.p.A.**

<b>Anagrafica</b>					
Denominazione	Società Entrate Pisa S.p.A. (S.E.PI. S.p.A.)				
Forma giuridica	Società Per Azioni				
Data costituzione	03.12.2004	Codice Fiscale/P.IVA	01724200504		
Sede Legale	Via Cesare Battisti, 53 – Pisa				
Oggetto Sociale (sintesi)	Gestione e riscossione delle entrate degli enti soci.				
Attività svolta per il Comune di Pisa	Gestione e riscossione di entrate del Comune, incluse le entrate tributarie.				

<b>Struttura societaria</b>					
Tipo di partecipazione	Diretta		Quotata?	NO	
Capitale Sociale	€ 2.585.000,00	N. Azioni	258.500	V.N. Az.	€ 10,00
Quota diretta	V. N.	€ 2.571.700,00	N. Azioni	251.770	Percentuale 97,397%
Quota indiretta	Nessuna.				
Tipo di società	Totalmente pubblica, con affidamento in house.				

<b>Società Entrate Pisa S.p.A. - Bilancio Riclassificato</b>					
	2020	2019	Variazioni	Var %	
<b>Stato Patrimoniale</b>					
Attivo	13.190.696	12.546.849	643.847	5,132%	
Attivo Fisso - Immobilizzazioni	325.277	276.084	49.193	17,818%	
Immobilizzazioni immateriali	256.089	215.548	40.541	18,808%	
Immobilizzazioni materiali	69.188	60.536	8.652	14,292%	
Immobilizzazioni finanziarie	0	0	0	0,000%	
Attivo circolante	12.865.419	12.270.765	594.654	4,846%	
Rimanenze	0	0	0	0,000%	
Liquidità Differite	10.199.965	11.275.582	-1.075.617	-9,539%	
Liquidità Immediate	2.665.454	995.183	1.670.271	167,836%	
Passivo	13.190.696	12.546.849	643.847	5,132%	
Patrimonio netto	4.152.814	4.094.571	58.243	1,422%	
Passività a Lungo (Consolidate)	3.424.547	1.332.660	2.091.887	156,971%	
Passività a Breve (Correnti)	5.613.335	7.119.618	-1.506.283	-21,157%	
<b>Conto Economico</b>					
Valore della Produzione (o Prodotto d'Esercizio)	8.414.269	11.088.268	-2.673.999	-24,116%	
Costi della produzione	-8.128.597	-10.443.338	2.314.741	-22,165%	
Consumo di Materie	-15.829	-17.383	1.554	-8,940%	
Margine Industriale Lordo (M.I.L.)	8.398.440	11.070.885	-2.672.445	-24,139%	
Spese per Servizi Esterni (S.O.E.)	-3.996.021	-6.134.385	2.138.364	-34,859%	
Valore Aggiunto	4.402.419	4.936.500	-534.081	-10,819%	
Spese per il Personale	-3.594.196	-3.791.240	197.044	-5,197%	
Margine Operativo Lordo	808.223	1.145.260	-337.037	-29,429%	
Ammortamenti	-522.551	-500.330	-22.221	4,441%	
<b>Risultato Operativo</b>	285.672	644.930	-359.258	-55,705%	
Saldo Gestione Finanziaria	-16.247	-17.363	1.116	-6,427%	
Proventi Finanziari	966	873	93	10,653%	
Oneri Finanziari	-17.213	-18.236	1.023	-5,610%	
Saldo Gestione Straordinaria	-33.165	150.853	-184.018	-121,985%	
Proventi Straordinari	0	165.888	-165.888	-100,000%	
Oneri Straordinari	-33.165	-15.035	-18.130	120,585%	
Risultato Esercizio Lordo	236.260	778.420	-542.160	-69,649%	
Imposte dell'esercizio	-178.016	-368.750	190.734	-51,724%	
<b>Risultato Netto Esercizio</b>	58.244	409.670	-351.426	-85,783%	



**Principali indicatori di performance economico-finanziaria**

Indicatori	2020	2019	2018	Media
Ricavi vendita e prestazioni	8.298.141	11.069.591	10.225.559	9.864.430
Ricavi Complessivi	8.414.269	11.254.156	10.289.873	9.986.099
Costo del Personale	3.594.196	3.791.240	3.955.512	3.780.316
Risultato esercizio	58.244	409.670	30.944	166.286
ROE / ROI / ROD	1,4% / 2,2% / 0,2%	10,0% / 5,1% / 0,2%	0,8% / 3,2% / 0,0%	4,1% / 3,5% / 0,1%
Indebitamento	68,517%	67,366%	63,532%	66,472%
Corrente	42,555%	56,744%	51,314%	50,204%
Lungo	25,962%	10,621%	12,218%	16,267%
Autonomia Finanziaria	31,483%	32,634%	36,468%	33,528%
Posizione Finanziaria Netta	-2.947.881	-6.124.435	-4.718.528	-4.596.948

**Giudizio sintetico sulla situazione economica e finanziaria della società**

La società conserva un sostanziale equilibrio economico e finanziario. Consegue risultati positivi di esercizio.

**Management e Personale**

Dati al 31.12.2020

Numero medio dipendenti	81	Numero Amministratori	1
Compenso Amministratori	€ 36.000,00	Compenso Revisori (+Rev. Legale)	€ 17.517,00
Rispetto del requisito lett. b) c. 2, art. 20	SI, rispetta il requisito.		

**Altri indicatori di sostenibilità economica ed economicità**

Indicatore	Dati al 2020	Parametro	Giudizio
Costo Medio Personale Effettivo	€ 44.372,79	€ 39.888,47	
Costo Personale effettivo	€ 3.594.196,00		Il costo medio è maggiore a quello del Comune di Pisa.
N. medio Dipendenti effettivo	81		
Rapporto con Comune di Pisa	1,11	1,1	
Valore Produzione x Dipendente	€ 103.879,86		— Ciascun dipendente consente alla società di generare ricavi per oltre € 136mila.
Valore Produzione	€ 8.414.269,00		
Incidenza Spese Pers. su Spese correnti	45,88%	50%	Il peso del costo del personale rientra nei parametri.
Spese correnti	€ 7.834.440		
Incidenza debiti v/banche	25,16%	—	Ha contratto alcuni debiti temporanei con le banche nel corso del 2018 e 2019
Capacità riscossione crediti	-36,21%	85%	Eccessiva lentezza nella riscossione dei crediti per corrispettivi/rimborsi.

**Giudizio sintetico complessivo**

SEPI svolge attività di riscossione dei tributi e di altre entrate comunali assicurando ai comuni soci un elevato livello di realizzo delle entrate rispetto a quello riscontrato in precedenza con l'affidamento al concessionario nazionale della riscossione. Presenta risultati di esercizio positivi.



## Ulteriori parametri critici previsti dal TUSP

Fatturato medio inferiore a 1 mln di euro (lett. d, c. 2, art. 20 e c. 12-quinquies, art. 27)	NO
Risultato negativo per almeno 4 esercizi sul quinquennio precedente (lett. e, c. 2, art. 20)	NO
Necessità di riduzione dei costi di funzionamento (lett. f, c. 2, art. 20)	NO
Necessità di aggregazione con altre società (lett. g, c. 2, art. 20)	NO

## Mantenibilità – Schema riepilogativo

Descrizione Test	Check	Mantenibilità
<b>Vincolo di SCOPO (art. 4, c. 1, TUSP)</b> Finalità istituzionali	✓ ✓	SI
<b>Vincolo di ATTIVITÀ (art. 4, c. 2, 3, 5-9quater, TUSP)</b> SIEG (c. 2, lett. a) Accordo Programma (c. 2, lett. b) Partnership con Privato (c. 2, lett. c) Società Strumentali (c. 2, lett. d) Servizi di Committenza (c. 2, lett. e) Altre Attività (commi 3, 5-9quater)	✓	SI
<b>ECONOMICITÀ (art. 5, TUSP)</b>	✓	SI
<b>Test PARAMETRICI (art. 20 TUSP)</b> Società con numero di amministratori superiore al numero dei dipendenti (c. 2, lett. b) Attività analoga a quella di altre partecipate (c. 2, lett. c) Fatturato medio inferiore a 1 mln di euro (c. 2, lett. d) Società con perdite per 4 esercizi sugli ultimi 5 (c. 2, lett. e) Necessità di contenimento dei costi (c. 2, lett. f) Necessità di aggregazione di società con oggetto consentito dall'art. 4 (c. 2, lett. g)	✓	SI



**Toscana Energia S.p.A.**

**Anagrafica**

Denominazione	Toscana Energia S.p.A.			
Forma giuridica	Società per Azioni			
Data costituzione	24.01.2006	Codice Fiscale/P.IVA	05608890488	
Sede Legale	Piazza Enrico Mattei, 3 – Firenze			
Oggetto Sociale (sintesi)	Distribuzione del gas, di energia elettrica, calore ed ogni altro tipo di energia con destinazione ad usi civili, commerciali, industriali, artigiani ed agricoli.			
Attività svolta per il Comune di Pisa	Distribuzione del gas metano nel territorio comunale.			

**Struttura societaria**

Tipo di partecipazione	Diretta		Quotata?	NO
Capitale Sociale	€ 146.214.387,00	N. Azioni	146.214.387	V.N. Az.
Quota diretta	V. N.	€ 6.131.017,00	N. Azioni	6.131.017
Quota indiretta	Nessuna.			Percentuale % Totale
Tipo di società	Mista pubblico-privata a maggioranza privata.			

**Toscana Energia S.p.A. - Bilancio Riclassificato**

	2020	2019	Variazioni	Var %
<b>Stato Patrimoniale</b>				
Attivo	1.098.471.184	1.170.799.738	-72.328.554	-6,178%
Attivo Fisso - Immobilizzazioni	976.566.106	996.230.717	-19.664.611	-1,974%
Immobilizzazioni immateriali	907.551.835	891.281.582	16.270.253	1,825%
Immobilizzazioni materiali	26.343.508	32.777.817	-6.434.309	-19,630%
Immobilizzazioni finanziarie	42.670.763	72.171.318	-29.500.555	-40,876%
Attivo circolante	121.905.078	174.569.021	-52.663.943	-30,168%
Rimanenze	9.808.694	6.308.763	3.499.931	55,477%
Liquidità Differite	111.432.643	63.628.158	47.804.485	75,131%
Liquidità Immediate	663.741	104.632.100	-103.968.359	-99,366%
Passivo	1.098.471.184	1.170.799.738	-72.328.554	-6,178%
Patrimonio netto	422.705.868	401.651.305	21.054.563	5,242%
Passività a Lungo (Consolidate)	538.889.055	467.015.338	71.873.717	15,390%
Passività a Breve (Correnti)	136.876.261	302.133.095	-165.256.834	-54,697%
<b>Conto Economico</b>				
Valore della Produzione (o Prodotto d'Esercizio)	206.119.471	197.168.156	8.951.315	4,540%
Costi della produzione	-142.421.151	-140.530.632	-1.890.519	1,345%
Consumo di Materie	-8.947.429	-15.128.000	6.180.571	-40,855%
Margine Industriale Lordo (M.I.L.)	197.172.042	182.040.156	15.131.886	8,312%
Spese per Servizi Esterni (S.O.E.)	-61.629.473	-50.582.958	-11.046.515	21,838%
Valore Aggiunto	135.542.569	131.457.198	4.085.371	3,108%
Spese per il Personale	-24.657.578	-25.635.706	978.128	-3,815%
Margine Operativo Lordo	110.884.991	105.821.492	5.063.499	4,785%
Ammortamenti	-47.186.671	-49.183.968	1.997.297	-4,061%
Risultato Operativo	63.698.320	56.637.524	7.060.796	12,467%
Saldo Gestione Finanziaria	1.719.431	-1.457.798	3.177.229	-217,947%
Proventi Finanziari	7.446.291	1.292.569	6.153.722	476,085%
Oneri Finanziari	-5.726.860	-2.750.367	-2.976.493	108,222%
Saldo Gestione Straordinaria	-190.000	0	-190.000	100,000%
Proventi Straordinari	526.000	0	526.000	100,000%
Oneri Straordinari	-716.000	0	-716.000	100,000%
Risultato Esercizio Lordo	65.227.751	55.179.726	10.048.025	18,210%
Imposte dell'esercizio	-15.898.929	-14.981.009	-917.920	6,127%
Risultato Netto Esercizio	49.328.822	40.198.717	9.130.105	22,712%



## Principali indicatori di performance economico-finanziaria

Indicatori	2020	2019	2018	Media
Ricavi vendita e prestazioni	196.367.221	186.348.678	187.705.881	190.140.593
Ricavi Complessivi	206.645.471	196.195.156	197.359.357	200.066.661
Costo del Personale	24.657.578	25.635.706	26.524.699	25.605.994
Risultato esercizio	49.328.822	40.198.717	40.998.373	43.508.637
ROE / ROI / ROD	11,7% / 5,8% / 0,8%	10,0% / 4,8% / 0,4%	10,8% / 6,2% / 0,4%	10,8% / 5,6% / 0,5%
Indebitamento	61,519%	65,694%	59,376%	62,196%
Corrente	12,461%	25,806%	39,259%	25,842%
Lungo	49,058%	39,889%	20,117%	36,355%
Autonomia Finanziaria	38,481%	34,306%	40,624%	37,804%
Posizione Finanziaria Netta	-136.212.520	-197.500.995	-350.761.429	-228.158.315

## Giudizio sintetico sulla situazione economica e finanziaria della società

Toscana Energia ha un'alta redditività che le consente di ottenere risultati d'esercizio molto positivi ed infatti eroga consistenti dividendi, che per l'anno 2020 sono ammontati a oltre € 39,5 mln. Presenta un equilibrio finanziario e patrimoniale influenzato dalla presenza di consistenti debiti verso le banche per la realizzazione degli investimenti nell'ammodernamento della rete del gas: indebitamento poco oneroso che però porta ad avere una posizione finanziaria netta negativa di € 136 mln.

## Management e Personale

Dati al 31.12.2020

Numero medio dipendenti	380	Numero Amministratori	11
Compenso Amministratori	€ 520.669,25	Compenso Revisori (+Rev. Legale)	€ 108.500,00
Rispetto del requisito lett. b) c. 2, art. 20	SI, rispetta il requisito.		



## Altri indicatori di sostenibilità economica ed economicità

Indicatore	Dati al 2020	Parametro	Giudizio
Costo Medio Personale Effettivo	€ 64.888,36	€ 39.888,47	
Costo Personale effettivo	€ 24.657.578,00		Costo medio del personale elevato.
N. medio Dipendenti effettivo	380		
Rapporto con Comune di Pisa	1,63	1,1	
Valore Produzione x Dipendente	€ 543.803,87		— Per una società con un'alta redditività, un valore della produzione per dipendente di € 445 mila non è elevato.
Valore Produzione	€ 206.645.471,00		
Incidenza Spese Pers. su Spese correnti	22,01%	50%	Li incidenza è contenuta
Spese correnti	€ 112.008.767		
Incidenza debiti v/banche	NO Debiti v/Banche		— Debiti verso banche alti rispetto al volume delle attività aziendali ma con un costo basso.
Capacità riscossione crediti	63,10%	85%	La riscossione dei crediti presenta alcune difficoltà.
<b>Giudizio sintetico complessivo</b>			
La società presenta elevata redditività. Il destino futuro della società è legato alla gara per l'affidamento del servizio di distribuzione del gas negli ATEM in cui è attualmente presente, incluso quello di Pisa. La società nel 2019 è diventata a maggioranza privata e controllata da una società quotata in borsa.			

## Ulteriori requisiti previsti dal TUSP

Fatturato medio inferiore a 1 mln di euro (lett. d, c. 2, art. 20 e c. 12-quinquies, art. 27)	NO
Risultato negativo per almeno 4 esercizi sul quinquennio precedente (lett. e, c. 2, art. 20)	NO
Necessità di riduzione dei costi di funzionamento (lett. f, c. 2, art. 20)	NO
Necessità di aggregazione con altre società (lett. g, c. 2, art. 20)	NO

## Mantenibilità – Schema riepilogativo

Descrizione Test	Check	Mantenibilità
Vincolo di SCOPO (art. 4, c. 1, TUSP) Finalità istituzionali	✓ ✓	SI
Vincolo di ATTIVITÀ (art. 4, c. 2, 3, 5-9quater, TUSP) SIEG (c. 2, lett. a) Accordo Programma (c. 2, lett. b) Partnership con Privato (c. 2, lett. c) Società Strumentali (c. 2, lett. d) Servizi di Comittenza (c. 2, lett. e) Altre Attività (commi 3, 5-9quater)	✓ ✓	SI
ECONOMICITÀ (art. 5, TUSP)	✓	SI
Test PARAMETRICI (art. 20 TUSP) Società con numero di amministratori superiore al numero dei dipendenti (c. 2, lett. b) Attività analoga a quella di altre partecipate (c. 2, lett. c) Fatturato medio inferiore a 1 mln di euro (c. 2, lett. d) Società con perdite per 4 esercizi sugli ultimi 5 (c. 2, lett. e) Necessità di contenimento dei costi (c. 2, lett. f) Necessità di aggregazione di società con oggetto consentito dall'art. 4 (c. 2, lett. g)	✓ ✓	SI

**9. SCHEMA FINALE DI SINTESI DI DETENIBILITÀ DELLE PARTECIPAZIONI**

Nelle successive Tabelle (**Tabella 9** per le dirette e **Tabella 10** per le indirette), si riportano le sintesi dei risultati dei test effettuati sulle società partecipate dal Comune di Pisa<sup>11</sup>.

**Tabella 1 - Schema riassuntivo partecipazioni dirette**

Denominazione	Test art. 4, c. 1 (Vincolo di scopo)	Test art. 4, c. 2 (Vincolo di attività)	Test art. 5 (Economicità)	Test art. 20 (Parametrico)
1 Azienda Pisana Edilizia Sociale S.c.p.A.	SI	SI	SI	SI
2 CTT Nord S.r.l.	NO	--	--	--
3 Farmacie Comunali Pisa S.p.A.	SI	SI	SI	SI
4 GEA S.r.l. – in liquidazione			In liquidazione	
5 Geofor Patrimonio S.r.l.	NO	NO	NO	NO
6 Interporto Toscano "A. Vespucci" S.p.A.	NO	NO	--	--
7 Navicelli di Pisa S.r.l.	SI	SI	SI	SI
8 Pisamo S.r.l.	SI	SI	SI	SI
9 RetiAmbiente S.p.A.	SI	SI	--	NO
10 Toscana Aeroporti S.p.A.			Società quotata	
11 Società Entrate Pisa S.p.A.	SI	SI	SI	SI
12 Toscana Energia S.p.A.	SI	SI	SI	SI
13 Valdarno S.r.l. – in liquidazione			In liquidazione	

**Tabella 2 - Schema riassuntivo partecipazioni indirette**

Denominazione	Test art. 4, c. 1 (Vincolo di scopo)	Test art. 4, c. 2 (Vincolo di attività)	Test art. 5 (Economicità)	Test art. 20 (Parametrici)
1 Acque S.p.A.	SI	SI	SI	SI
2 ASCIT Servizi Ambientali S.p.A.		da incorporare in RetiAmbiente		
3 Bagni di Lucca Servizi S.r.l.		da incorporare in RetiAmbiente		
4 Elbana Servizi Ambientali (E.S.A.) S.p.A.		da incorporare in RetiAmbiente		
5 ERSU S.p.A.		da incorporare in RetiAmbiente		
6 Geofor S.p.A.		da incorporare in RetiAmbiente		
7 Interporto Toscano "A. Vespucci" S.p.A. (*)	NO	NO	--	--
8 R.E.A. Rosignano Energia Ambiente S.p.A.		da incorporare in RetiAmbiente		
9 SEA Ambiente S.p.A.		da incorporare in RetiAmbiente		
10 Sviluppo Pisa S.r.l. - In liquidazione		In liquidazione		

(\*) Anche partecipazione diretta

<sup>11</sup> "SI" indica l'esito positivo del test e "NO" indica l'esito negativo.



## **10. SOCIETÀ IN LIQUIDAZIONE**

Le società in corso di liquidazione non necessitano, *ipso facto*, di analisi in ordine alla sussistenza delle condizioni per il mantenimento della partecipazione al loro capitale. Le procedure per la dismissione di tale partecipazioni sono infatti già in fase di svolgimento.

Si riepiloga, di seguito, lo stato delle procedure di liquidazione che riguardano le partecipate dirette e l'indiretta Sviluppo Pisa S.r.l. (interamente partecipata da Pisamo S.r.l.), riportando in sintesi le problematiche che ne condizionano il completamento.

Società in liquidazione	Stato della liquidazione e problematiche aperte
Gea S.r.l.	Sono stati erogati alcuni acconti di liquidazione in denaro. La società detiene alcuni immobili nonché partecipazioni azionarie in Acque S.p.A.. I tempi della procedura di liquidazione dipendono principalmente da quelli della dismissione degli immobili.
Valdarno S.r.l.	Non sono stati erogati acconti di liquidazione. La società possiede immobili del Centro "E. Fermi" di Ospedaleto per la cui costruzione aveva contratto mutui ipotecari il cui ammortamento è in corso. I tempi della procedura di liquidazione dipendono dalla possibilità di alienare i suddetti immobili e/o di assegnarli, in parte, ai soci in riparto di liquidazione individuando soluzioni consone. E' inoltre necessario assicurare il rimborso del capitale mutuato.
Sviluppo Pisa S.r.l.	Non sono stati erogati acconti di liquidazione. La società detiene immobili presso il complesso "Sesta Porta" per la cui costruzione ha contratto un mutuo ipotecario con termine dell'ammortamento nel 2026. Ha inoltre da rimborsare il finanziamento concessole dalla controllante Pisamo. I tempi della procedura di liquidazione sono condizionati dalla possibilità di alienare gli immobili e di rimborsare i prestiti.

Con riferimento alle società in liquidazione Valdarno S.r.l. (partecipata direttamente) e Sviluppo Pisa S.r.l. (partecipata indirettamente) si dà atto che, in caso di approvazione dello specifico progetto di razionalizzazione che le riguarda entrambe (oggetto di separato atto consiliare), la prima tornerà *in bonis* e sarà strutturata secondo il modello della società di valorizzazione patrimoniale (art. 4, comma 3, D.Lgs. 175/2016) mentre la seconda sarà eliminata mediante fusione per incorporazione nella stessa Valdarno.

\*\*\*\*\*

Il presente atto è redatto con riferimento a quanto previsto dall'art. 20, comma 2, del TUSP, secondo cui i piani di razionalizzazione sono corredati da un'apposita relazione tecnica, e contiene le valutazioni tecniche dell'ufficio elaborate a fini istruttori.

Pisa, 30 novembre 2021

Il Responsabile P.O. Ufficio Partecipazioni  
*Dott. Alessandro Benassi*

Il Dirigente della Direzione  
*Dott. Claudio Sassetti*



COMUNE DI PISA

Allegato "C"

**Relazione sull'attuazione del  
Piano di razionalizzazione delle partecipazioni  
societarie dirette e indirette anno 2020,  
approvato con  
Deliberazione del C.C. n. 46 del 30.11.2020**

(art. 20, comma 4, del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175)

(Situazione al 30.11.2021)

## SCHEDA PARTECIPAZIONE NON PIU' DETENUTA

### Messa in liquidazione della società – Scioglimento della società

#### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	01024770503
Denominazione	Compagnia Pisana Trasporti S.r.l. – in liquidazione

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione non più detenuta in attuazione di precedenti piani di razionalizzazione	sì
Data di conclusione della procedura	30.12.2020
Società cessata a chiusura della seguente procedura	Liquidazione volontaria o giudiziale
Dettagli causa di cessazione della società	Completamento della procedura di liquidazione di Società non più attiva.
Data di cancellazione della società dal Registro delle Imprese	03.06.2021
Ottenimento di un introito finanziario	sì
Ammontare dell'introito finanziario previsto dall'operazione (€)	518.706,93
Ammontare dell'introito finanziario incassato (€)	480.004,02
Data in cui è avvenuto l'incasso dell'introito finanziario	25.07.2019, 26.01.2021 e 11.06.2021
Data prevista per l'incasso del saldo	30.06.2022
Ulteriori informazioni	Per il Comune di Pisa residuano € 38.702,91 da acquisire come rimborso da parte dell'Agenzia delle Entrate di crediti tributari pregressi della Società.

## SCHEDA STATO DI ATTUAZIONE

### Messa in liquidazione della società

#### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	80002710509
Denominazione	GEA S.r.l. – in liquidazione

#### NOME DEL CAMPO

#### Indicazioni per la compilazione

Stato di attuazione della procedura	Procedura di liquidazione in corso
Motivazioni della mancato avvio della procedura	—
Data di deliberazione della liquidazione	19.05.2011
Stato di avanzamento della procedura	E' stata alienata parte degli immobili e sono stati erogati acconti di liquidazione ai soci. Residuano ancora beni immobili da alienare e devono essere assegnate ai soci le azioni di Acque S.p.A.
Data di deliberazione della revoca	—
Motivazioni della conclusione della procedura con esito negativo	—
Ulteriori informazioni	—

#### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	01751030501
Denominazione	Geofor Patrimonio S.r.l.

#### NOME DEL CAMPO

#### Indicazioni per la compilazione

Stato di attuazione della procedura	Procedura di liquidazione non avviata
Motivazioni della mancato avvio della procedura	Sussistono situazioni patrimoniali da definire.
Data di deliberazione della liquidazione	—
Stato di avanzamento della procedura	—
Data di deliberazione della revoca	—
Motivazioni della conclusione della procedura con esito negativo	—
Ulteriori informazioni	Per l'approvazione assembleare dello scioglimento è statutariamente previsto il quorum deliberativo del 80%.

#### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	01836100501
Denominazione	Sviluppo Pisa S.r.l. – in liquidazione

#### NOME DEL CAMPO

#### Indicazioni per la compilazione

Stato di attuazione della procedura	Procedura di liquidazione in corso
Motivazioni della mancato avvio della procedura	—
Data di deliberazione della liquidazione	05.12.2014
Stato di avanzamento della procedura	E' stata alienata parte degli immobili e rimborsata parte dei mutui contratti. Resta da completare la vendita degli immobili detenuti e da effettuare il rimborso dei finanziamenti contratti.
Data di deliberazione della revoca	—
Motivazioni della conclusione della procedura con esito negativo	—
Ulteriori informazioni	—

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Codice Fiscale	01375230503
Denominazione	<b>Valdarno S.r.l. – in liquidazione</b>

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
<b>Stato di attuazione della procedura</b>	Procedura di liquidazione in corso
<b>Motivazioni della mancato avvio della procedura</b>	—
<b>Data di deliberazione della liquidazione</b>	05.12.2014
<b>Stato di avanzamento della procedura</b>	E' stato effettuato il frazionamento catastale dell'intero complesso immobiliare ed è stata effettuata la stima del valore degli immobili. Sono stati regolarmente ammortizzati i mutui contratti.
<b>Data di deliberazione della revoca</b>	—
<b>Motivazioni della conclusione della procedura con esito negativo</b>	—
<b>Ulteriori informazioni</b>	—

## SCHEDA STATO DI ATTUAZIONE

### Recesso dalla società

#### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	00882050495
Denominazione	Interporto Toscano "A. Vespucci" S.p.A.

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione della procedura	Recesso esercitato, con esito negativo
Motivazioni del mancato avvio della procedura (mancato esercizio del diritto di recesso)	—
Stato di avanzamento della procedura	Con nota prot. n. 112334/2018 è stato esercitato il recesso ai sensi dell'art. 24, comma 5, del D.Lgs. 175/2016. La Società, con nota del 07.05.2019, si è opposta al recesso almeno fino al completamento del piano di risanamento pluriennale in atto, il cui termine è previsto nel 2024. Successivamente all'intimazione del legale del Comune di Pisa, con nota prot. 38173 del 19.04.2021 la Società ha comunicato di aver inviato ai soci la richiesta di esercizio del diritto di opzione per l'acquisto delle azioni del Comune di Pisa. Scaduto infruttuosamente il termine per l'esercizio dell'opzione di acquisto da parte dei soci, il Consiglio di Amministrazione della Società, nella seduta del 19.10.2021, ha respinto la richiesta di recesso. Pende quindi contenzioso.
Motivazioni della conclusione della procedura con esito negativo	La Società ha respinto la richiesta di recesso.
Data di esercizio del diritto di recesso	05.12.2018
Ulteriori informazioni	—

**SCHEDA STATO DI ATTUAZIONE****Fusione della società (per unione o per incorporazione)****DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	02031380500
Denominazione	RetiAmbiente S.p.A.

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione della procedura	Procedura di fusione non avviata
Motivazioni del mancato avvio della procedura	Nel corso del 2020 la Società non ha proceduto all'incorporazione delle società partecipate, in attesa della definizione del nuovo assetto organizzativo secondo il modello <i>in house</i> e dell'affidamento del servizio di gestione integrata dei rifiuti urbani da parte dell'Autorità ATO Toscana Costa.
Stato di avanzamento della procedura	—
Ulteriori informazioni	—

## SCHEDA STATO DI ATTUAZIONE

### Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Codice Fiscale	01659730509
Denominazione	Farmacie Comunali Pisa S.p.A.

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione degli interventi di razionalizzazione	Interventi di razionalizzazione della società completati
Interventi di razionalizzazione previsti	Attuazione del Piano Industriale 2012-2020 (approvato con Deliberazione del C.C. n. 65 del 21.12.2011).
Motivazioni del mancato avvio degli interventi di razionalizzazione previsti	—
Interventi di razionalizzazione realizzati	Nell'arco temporale del Piano, la Società ha sostanzialmente raggiunto gli obiettivi di risanamento e sviluppo prefissati.
Ulteriori informazioni	—

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Codice Fiscale	00771600509
Denominazione	Navicelli di Pisa S.r.l.

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione degli interventi di razionalizzazione	Interventi di razionalizzazione della società completati
Interventi di razionalizzazione previsti	Riduzione dei costi di funzionamento. Approvazione nuovo contratto di servizio. Dismissione della partecipazione in Interporto Toscano "A. Vespucci" S.p.A.
Motivazioni del mancato avvio degli interventi di razionalizzazione previsti	—
Interventi di razionalizzazione realizzati	Riduzione dei costi di funzionamento. Lo schema di Contratto di servizio è stato approvato dal Comune con Deliberazione del C.C. n. 34 del 20.07.2021 e deve essere sottoscritto.
Ulteriori informazioni	La Società ha chiesto la dismissione della partecipazione in Interporto Toscano "A. Vespucci" S.p.A. senza esito positivo.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Codice Fiscale	01707050504
Denominazione	Pisamo S.r.l.

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione degli interventi di razionalizzazione	Interventi di razionalizzazione della società completati
Interventi di razionalizzazione previsti	Approvazione di un nuovo contratto di servizio. Misure di razionalizzazione del costo del personale.
Motivazioni del mancato avvio degli interventi di razionalizzazione previsti	—
Interventi di razionalizzazione realizzati	Con Deliberazione del C.C. n. 31 del 23.07.2020 è stato approvato il nuovo contratto di servizio, successivamente sottoscritto. C'è stata una sostanziale riduzione del costo del personale.
Ulteriori informazioni	—



# COMUNE DI PISA

COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

## Allegato C al Verbale n. 22 del 2 dicembre 2021

**Oggetto:** Parere sulla proposta di deliberazione del **Consiglio n. 81 del 30/11/2021**, avente per oggetto: **“ART. 20 D.LGS. 175/2016. - PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DIRETTE E INDIRETTE - ANNO 2021.”**.

Il Collegio dei revisori del Comune di Pisa, composto da:

- Pandolfini rag. Giuseppe – Presidente
- Rossi dr. Sauro – Componente
- Bitossi rag. Gianni - Componente

nominato dal Comune di Pisa con deliberazione consiliare n. 9 del 18/02/2020 per il periodo dal 18/02/2020 fino al 17/02/2023, riunitosi in data 2/12/2021 alle ore 10,00 in teleconferenza, secondo quanto previsto dall'art. 73 del D.L. 17 marzo 2020, n. 18, convertito con modificazioni nella legge 24/04/2020, n. 27;

Vista la proposta di deliberazione indicata in oggetto, pervenuta tramite posta elettronica in data 30/11/2021;

Tenuto presente che il D.Lgs. 19/08/2016, n. 175, agli artt. 20 e 26, comma 11, dispone che gli enti locali procedano ad una revisione ordinaria delle proprie partecipazioni, da effettuarsi entro il 31 dicembre di ogni anno, al fine di verificare il permanere dei requisiti di legge per detenere le proprie partecipazioni;

Ricordato che tra i pareri previsti dall'art. 239, comma 1, lettera b) del Tuel, il parere dell'Organo di Revisione su tale proposta può rientrare fra quelli indicati al numero 3 della lettera b) “modalità di gestione dei servizi e proposte di costituzione o di partecipazione ad organismi esterni”;

Tenuto presente che in data odierna il Collegio si è espresso positivamente sulla proposta di deliberazione consiliare n. 80 del 30/11/2021 con la quale è stato approvato il progetto denominato “Misure di razionalizzazione delle società Valdarno s.r.l. e Sviluppo Pisa s.r.l.;

Rilevato che con l'atto in esame vengono analizzate le singole partecipazioni dirette ed indirette che il Comune di Pisa detiene e per ognuna di esse vengono verificate le condizioni di mantenibilità, come dettagliatamente descritto nella relazione tecnica allegata alla proposta di delibera, che riassuntivamente può essere rilevata ai punti 9 e 10 che concludono la relazione stessa.

Rilevato che la proposta è conforme alle norme vigenti ed alle linee di indirizzo fornite dalla Sezione Autonomie della Corte dei Conti con deliberazione n. 19/2017;

Visto l'allegato parere tecnico e contabile espresso, ai sensi dell'art. 49 del D.Lgs. 267/2000, dal Dirigente della Direzione 03;

**E s p r i m e**

parere favorevole sulla proposta di deliberazione del **Consiglio n. 81 del 30/11/2021**, avente per oggetto: **“ART. 20 D.LGS. 175/2016. - PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DIRETTE E INDIRETTE - ANNO 2021”**.

IL COLLEGIO DEI REVISORI

Pandolfini Rag. Giuseppe

Firmato digitalmente

Rossi dr. Sauro

Firmato digitalmente

Bitossi rag. Gianni

Firmato digitalmente