

Federico Vola

Indirizzo e-mail: f.vola@comune.pisa.it

Esperienza lavorativa

Dirigente della Direzione Sociale - Disabilità | Comune di Pisa | 03/11/2025 - Attuale | Pisa, Italia

Responsabile Area Ricerca e Sviluppo | Fondazione Casa Cardinale Maffi ONLUS | 01/09/2022 - 31/10/2025 | Cecina - Livorno (LI), Italia

In ambito Sviluppo, sono stato responsabile dell'individuazione, analisi e implementazione delle nuove progettualità e linee di sviluppo della istituzione. Il mio lavoro ha implicato un'attività di change management e si è articolato in tre attività principali: 1) individuazione e analisi di nuove opportunità di sviluppo organizzativo; 2) gestione dei rapporti con i partner commerciali e istituzionali; 3) reperimento dei finanziamenti.

In ambito Ricerca, ho coordinato progetti di ricerca applicata promossi dalla Fondazione Maffi, segnatamente rivolti alla valutazione della propria offerta assistenziale e al miglioramento del clima organizzativo. In particolare, ho coordinato l'attività della Fondazione Maffi in seno al partenariato che gestisce il progetto Horizon "Support for Resilience" (<https://support4resilience.eu/>).

In ambito Operativo, afferiscono all'area Sviluppo quattro servizi: Fundraising; ICT; Patrimonio; Acquisti. In riferimento a ciascuno di questi, il mio compito è stato quello di supportare e coordinare l'operato dei colleghi, allineando l'operatività delle quattro strutture agli indirizzi strategici della Fondazione.

Impresa o settore Sanità e assistenza sociale | **Dipartimento:** Produzione servizi socio-sanitari | **Sito Internet:** <https://fondazionemaffi.it/>

Ricercatore (Area 13/B2 - SECS-P/08) | Laboratorio Management e Sanità - Scuola Superiore Sant'Anna | 01/11/2015 - 01/09/2022 | Pisa, Italia

Da Novembre 2015 ho ricoperto il ruolo di assegnista di ricerca; il 1 Settembre 2019 ho preso servizio come Ricercatore, in linea di continuità professionale rispetto alle mansioni precedenti.

Il mio ruolo ha combinato attività di ricerca con attività di didattica e di coordinamento di complessi progetti di ricerca: dal 2014 ho coordinato il Sistema di Valutazione dei Sistemi Sanitari Regionali, promosso dal Laboratorio MeS, cui attualmente aderiscono 12 Regioni italiane (www.performance.santannapisa.it). Questo prevede la condivisione di un Sistema di valutazione della performance, attualmente composto da circa 370 indicatori, promosso e sviluppato dal Laboratorio MeS. Il mio compito è stato quello di coordinare tre macro-ambiti di attività: lo sviluppo dello strumento (attraverso il coordinamento dell'attività dei circa 30 ricercatori variamente coinvolti); la manutenzione e lo sviluppo dell'infrastruttura IT sottesa al Sistema; il supporto all'attività amministrativa funzionale al progetto;

nel corso del 2016 ho coordinato un progetto di ricerca volto alla mappatura dei diversi assetti regionali di governance dell'innovazione farmaceutica;

nel 2018 ho coordinato un progetto di ricerca - finanziato dal Fondo sanitario Coopersalute - volto a indagare le traiettorie di integrazione tra l'offerta pubblica e le diverse forme di sanità integrativa;

nel 2017/2018 ho contribuito al coordinamento di un progetto finanziato dalla Commissione Europea, volto a supportare il Ministero della Salute della Lettonia nello sviluppo di un proprio Sistema di Valutazione del sistema sanitario del Paese;

nel corso del 2019 ho coordinato un progetto di ricerca mirato a individuare, analizzare, celebrare e diffondere - attraverso le evidenze raccolte in seno al Sistema di Valutazione dei Sistemi Sanitari Regionali - le migliori pratiche clinico-organizzative sul territorio nazionale, in riferimento alla presa in carico lungo percorsi assistenziali complessi.

dal 2020 ho coordinato un progetto finanziato dalla Commissione Europea, volto a supportare il Ministero della Salute della Croazia nello sviluppo di un proprio Sistema di Valutazione del sistema sanitario del Paese.

Sito Internet: <http://www.meslab.santannapisa.it/>

Co.co.co. | Laboratorio Management e Sanità - Scuola Superiore Sant'Anna | 02/04/2012 - 02/09/2012 | Pisa, Italia

Ho avuto la responsabilità di supportare il coordinamento del sistema di valutazione della performance del sistema sanitario della Regione Toscana. Ero inoltre responsabile dell'aggiornamento e dello sviluppo della sezione del Sistema inherente all'assistenza farmaceutica: il mio compito era quello di alimentare il sistema, verificare la coerenza

dei dati raccolti, contribuire allo sviluppo degli indicatori e alla disseminazione dei risultati, analizzare i dati stessi a supporto delle scelte gesionali.

Sito Internet: <http://www.meslab.santannapisa.it/>

Tirocinio presso la S.C. Controllo di gestione | ASL TO5 - Borsa di studio offerta dall'associazione Chaira Medica

| 16/01/2011 - 30/03/2012 | Torino, Italia

La mia attività si è concentrata sulla valutazione della performance, analisi degli scostamenti, supporto alla direzione strategica dell'Azienda, attraverso l'utilizzo di strumenti di business intelligence.

Impresa o settore Sanità e assistenza sociale | **Sito Internet:** <http://www.aslto5.piemonte.it/>

Membro dell'Organismo Indipendente di Valutazione | Azienda Ospedaliero-Universitaria Careggi | 01/02/2023 -

23/11/2023 | Firenze, Italia

Impresa o settore Sanità e assistenza sociale

Membro della Commissione per la valutazione dell'operato dei Direttori Generali delle aziende ed enti del SSR di Basilicata per gli anni 2017-2024 | Regione Basilicata | 25/03/2024 - Attuale | Potenza, Italia

Dal 25 marzo 2024 sono membro della Commissione per la valutazione dell'operato dei Direttori Generali delle aziende ed enti del SSR di Basilicata per gli anni 2017-2024 (Determina Dirigenziale n. 13BA.2024/D.00085 del 25/03/2024). La Commissione ha il compito di vagliare e appurare la performance del management delle aziende e degli enti del SSR lucano per gli anni 2017-2024.

Istruzione e formazione

Dottorato di ricerca | Istituto di Management - Scuola Superiore Sant'Anna | 02/09/2012 - 09/10/2015 | Pisa, Italia

Il mio percorso di ricerca - focalizzato sul settore sanitario - si è appuntato sullo studio delle complesse e spesso inattese reazioni che le persone possono in talune circostanze sviluppare, a fronte dell'adozione, da parte delle organizzazioni per le quali quelle stesse persone lavorano, di strumenti di controllo di tipo quantitativo.

Il titolo della mia tesi è "The kindergarten dilemma and the impact of management control tools. A contribution to a behavioral theory of management".

Voto finale: 100/100 summa cum laude.

<http://www.phdmanagement.sssup.it/>

Campo di studio Healthcare Management | **Voto finale:** 100/100 summa cum laude

Master di II livello. Voto finale: "Ottimo" | Istituto CORIPE (Consortium for Research and Continuing Education in Economics) | 01/11/2009 - 02/07/2010 | Moncalieri (TO), Italia

Il master ha approfondito temi di Economia e politica sanitaria. La mia tesi finale ha proposto una valutazione comparata delle esperienze nazionali e internazionali di Health Impact Assessment.

Indirizzo Collegio Carlo Alberto, Via Real Collegio, 3010024

Laurea specialistica. Voto finale: 110 e lode, menzione e dignità di stampa | Università degli Studi di Torino | 09/03/2004 - 30/11/2010 | Torino, Italia

Il mio percorso di studi in Scienze politiche ha avuto un taglio prima economico, quindi si è rivolto alla filosofia politica.

La tesi finale ha indagato le più recenti teorie dello sviluppo e si è affacciata all'epistemologia dell'economia, investigando il pensiero del filosofo contemporaneo Serge Latouche (titolo: "Il pensiero di Serge Latouche. Un approccio ricostruttivo").

Si è aggiudicata il Secondo premio al Concorso Pannunzio 2011 (sezione Tesi di Laurea)

Campo di studio Scienze della politica, politiche di sviluppo | **Indirizzo** Via Verdi, 810124

Laurea di primo livello | Università degli Studi di Torino | 02/10/2000 - 18/12/2003 | Torino, Italia

Scienze politiche

Campo di studio Scienze della politica, economia dello sviluppo | **Indirizzo** Via Verdi, 810124

Soggiorno di studi all'estero (Programma LLP/Erasmus) | University of Wolverhampton | 01/02/2005 - 01/07/2005 | Wolverhampton, Regno Unito

Frequenza e superamento degli esami del Master in Business Administration. Conseguimento del Certificate in

Advanced English (CAE)

<https://www.wlv.ac.uk/>

Campo di studio Relazioni internazionali, economia internazionale

Selezionato per il progetto "Talenti per l'Impresa" - Finanziato dalla Fondazione CRT | Fondazione CRT | Torino, Italia

Ciclo di lezioni e seminari su cultura e tecniche di impresa

<http://www.fondazionecrt.it/>

Ciclo di conferenze | Associazione italiana di Economia sanitaria | 29/09/2010 - 01/10/2010 | Moncalieri (TO), Italia

Economia sanitaria - La sanità che verrà: disegno delle istituzioni, efficienza, equità

Indirizzo Collegio Carlo Alberto, Via Real Collegio, 3010024

Ciclo di conferenze | Centro Studi Piero Gobetti, Fondazione Istituto piemontese Antonio Gramsci, Fondazione Rosselli, Is | 07/01/2008 - 06/06/2008 | Torino, Italia

Primo semestre didattico della Scuola per la buona politica di Torino

Campo di studio Scienze politiche | **Indirizzo** Via Fabro, 610022

Summer School | London School of Economics and Political Science | 28/07/2008 - 15/08/2008 | London, Regno Unito

Development in the International Political Economy

Campo di studio Development studies | **Indirizzo** Houghton Street WC2A 2AE

Corso di cooperazione allo sviluppo | ONG LVIA in collaborazione con FOCSIV, con il contributo del Ministero degli Affari Esteri – DGCS e | 16/09/2008 - 11/11/2008 | Milano, Italia

Storia, strumenti e scenari per la gestione dei beni comuni

Campo di studio Cooperazione allo sviluppo | **Indirizzo** Via Angera, 320123

Competenze linguistiche _____

Lingua madre: **italiano**

	Comprensione		Espressione orale		Scrittura
	Ascolto	Lettura	Produzione orale	Interazione orale	
Inglese	C1	C1	C1	C1	C1
Francese	B1	B1	B1	B1	B1
Tedesco	A1	A1	A1	A1	A1

Reti e associazioni di appartenenza _____

Appartenenza a gruppi / associazioni | Attuale

Iscritto all'Albo degli esperti e dei collaboratori AGENAS per l'Area 4: Clinico /Organizzativa / Epidemiologica / Sociale .

Membro dello European Health Policy Group nel 2016.

Membro della International Research Society for Public Management nel 2014.

Dal 17 gennaio 2020 iscritto all'Elenco nazionale organismi indipendenti di valutazione (Fascia 1 - Progressivo 5290).

Membro dell'editorial board della rivista Research in Health Services & Regions.

Patente di guida _____

Patente di guida B

Onorificenze e riconoscimenti _____

Premi

Alla tesi di laurea specialistica (Il pensiero di Serge Latouche. Un approccio ricostruttivo) è stata riconosciuta la dignità di stampa. Il lavoro si è aggiudicato il Secondo premio al Concorso Pannunzio 2011 (www.centropannunzio.it/premi-concorsi.asp - Sezione Tesi di Laurea).

La nostra pubblicazione Il governo dell'innovazione farmaceutica. Dallo stato dell'arte a un modello di gestione regionale equa e sostenibile dei farmaci innovativi e ad alto costo (Maria Pia Fantini, Sabina Nuti, Federico Vola (eds.) (2016), Del Gallo Editore: Spoleto) si è classificato al Secondo posto del Market Access Award 2016 (www.maprovider.com - categoria: modello organizzativo).

Competenze professionali _____

Attività di ricerca

La mia attività di ricerca si è focalizzata sullo studio della valutazione delle performance a supporto della gestione di organizzazioni complesse, con riferimento puntuale all'ambito sanitario.

Si è appuntata pertanto congiuntamente:

- sull'indagine e sullo sviluppo degli strumenti di performance measurement, con un'attenzione particolare alle possibili ricadute di tipo comportamentista;
- sullo studio delle politiche, degli strumenti programmati e manageriali e più in generale sulle soluzioni di performance management disegnate e implementate dai sistemi sanitari regionali italiani.

Progetti di ricerca

2023: coordino per la Fondazione Maffi il progetto Horizon "Support4Resilience" (Strengthening resilience and mental wellbeing through the Support4Resilience toolbox for leaders in elderly care)

2020: coordinamento di un progetto finanziato dalla Commissione Europea, volto a supportare il Ministero della Salute della Croazia nello sviluppo di un proprio Sistema di Valutazione del sistema sanitario del Paese. Budget indicativo: circa 150.000 Euro.

Dal 2014 a oggi: responsabilità del coordinamento del Sistema di Valutazione dei Sistemi Sanitari Regionali, promosso dal Laboratorio MeS, cui attualmente aderiscono 12 Regioni italiane (www.performance.santannapisa.it). Questo prevede la condivisione di un Sistema di valutazione della performance, attualmente composto da circa 370 indicatori, promosso e sviluppato dal Laboratorio MeS. Il mio compito è quello di coordinare tre macro-ambiti di attività: lo sviluppo dello strumento (attraverso il coordinamento dell'attività dei circa 30 ricercatori variamente coinvolti); la manutenzione e lo sviluppo dell'infrastruttura IT sottesa al Sistema; il supporto all'attività amministrativa funzionale al progetto. Budget indicativo: circa 400.000 Euro annui.

2019: coordinamento di un progetto di ricerca mirato a individuare, analizzare, celebrare e diffondere - attraverso le evidenze raccolte in seno al Sistema di Valutazione dei Sistemi Sanitari Regionali - le migliori pratiche clinico-organizzative sul territorio nazionale, in riferimento alla presa in carico lungo percorsi assistenziali complessi.

2019: coordinamento e supporto alla definizione e monitoraggio degli obiettivi per le direzioni generali del Sistema Sanitario Regionale toscano.

dal 2016 al 2019: coordinamento del gruppo di ricerca del Laboratorio MeS, dedicato allo studio e all'analisi della governance dell'innovazione farmaceutica e alla valutazione dell'appropriatezza dell'assistenza farmaceutica, con un focus particolare sull'ambito oncologico e, dal 2019, sui dispositivi medici.

2018: coordinamento di un progetto di ricerca - finanziato dal Fondo sanitario Coopersalute - volto a indagare le traiettorie di integrazione tra l'offerta pubblica e le diverse forme di sanità integrativa. Budget indicativo: circa 40.000 Euro.

2017/2018: ho contribuito al coordinamento di un progetto finanziato dalla Commissione Europea, volto a supportare il Ministero della Salute della Lettonia nello sviluppo di un proprio Sistema di Valutazione del sistema sanitario del Paese.

2016: coordinamento di un progetto di ricerca volto alla mappatura dei diversi assetti regionali di governance

dell'innovazione farmaceutica. Budget indicativo: 70.000 Euro.

Pubblicazioni su riviste internazionali

- Milena Vainieri, Elisa Guidotti, Stefania Manetti, Federico Vola (2024), "A systematic literature review of Real-World Evidence (RWE) on post-market assessment of medical devices", *Health Economics, Policy and Law*, in press, doi: 10.21203/rs.3.rs-2512986/v1
- Federico Vola, Vera Benedetto, Milena Vainieri, Sabina Nuti (2022), "The Italian interregional performance evaluation system", *Research in Health Services & Regions* 1:10
- Federico Vola, Bruna Vinci, Davide Golinelli, Maria Pia Fantini, Milena Vainieri (2020), "Harnessing pharmaceutical innovation for anti-cancer drugs: Some findings from the Italian regions", *Health Policy*, 124(12): 1317-1324
- Elisa Guidotti, Bruna Vinci, Francesco Attanasio, Federico Vola (2020), "Effective tools to manage biosimilars prescription: The Italian experience", *Health Policy and Technology*, Pre-print, doi: 10.1016/j.hpt.2020.10.011
- Francesca Ferré, Guido Noto, Federico Vola (2018), "Italy's health care system and the crisis: overview of policy actions and their implementation", *Instituto de Higiene e Medicina Tropical*, 17(1), supp. 1, doi: 10.25761/anaishmt.251
- Sabina Nuti, Guido Noto, Federico Vola, Milena Vainieri (2018), "Let's play the patients music: A new generation of performance measurement systems in healthcare", *Management Decision*, 56(10), doi: 10.1108/MD-09-2017-0907.
- Milena Vainieri, Federico Vola, Gregorio Gomez Soriano, Sabina Nuti (2016), "How to set challenging goals and conduct fair evaluation in regional public health systems. Insights from Valencia and Tuscany Regions", *Health Policy*, 120(11): 1270 - 1278 .
- Sabina Nuti, Milena Vainieri, Federico Vola (2016), "Priorities and targets: supporting target-setting in healthcare", *Public Money and Management*, 37(4): 277-284.
- Sabina Nuti, Federico Vola, Anna Bonini and Milena Vainieri (2016), "Making governance work in the health care sector: evidence from a 'natural experiment' in Italy", *Health Economics, Policy and Law*, 11, 17-38, doi: 10.1017/S1744133115000067.

Pubblicazioni su riviste nazionali

- Eugenio Anessi Pessina, Americo Cicchetti, Federico Spandonaro, Barbara Polistena, Daniela D'Angela, Cristina Masella, Giuseppe Costa, Sabina Nuti, Federico Vola, Milena Vainieri, Amelia Compagni, Giovanni Fattore, Francesco Longo, Michela Bobini, Francesca Meda, Claudio Buongiorno Sottoriva (2022), "Proposte per l'attuazione del PNRR in sanità: governance, riparto, fattori abilitanti e linee realizzative delle missioni", *Mecosan - Management ed Economia Sanitaria*, 119: 89-117, 10.3280/MESA2021-119005.
- Federico Vola, Alessandro Vinci, Sabina Nuti (2021), "Stato e Regioni: le performance dei Sistemi sanitari regionali", *La Rivista delle Politiche Sociali*, 2(1): 99-125.
- Bruna Vinci, Federico Vola, Francesco Attanasio (2017), "La governance dell'innovazione farmaceutica in Italia. Il ruolo delle Regioni e gli strumenti in uso", in *Salute e Territorio*, n. 213: 80-82.
- Sara Barsanti, Manila Bonciani, Luca Pirisi, Federico Vola (2016), "Innovatori, indecisi, bisognosi o autonomi. I medici di medicina generale tra integrazione e accountability", *Mecosan - Management ed Economia Sanitaria*, 98, 9:39, doi: 10.3280/MESA2016-098002.

Curatele

- Alice Borghini, Federico Vola, Sabina Nuti (eds.) (2019), *Dall'individuazione alla valorizzazione delle best practice. L'esperienza del sistema di valutazione dei servizi sanitari regionali a supporto della diffusione dell'eccellenza*, ETS, Pisa.
- Michele Fajoli, Federico Vola (eds.) (2018), *Studi sulla Sanità integrativa e sulla Bilateralità - Legge e contratto collettivo nella dinamica dei fondi sanitari integrativi e della bilateralità di riferimento*, MEFOP, WP 44, volumi 1 e 2.
- Maria Pia Fantini, Sabina Nuti, Federico Vola (eds.) (2016), *Il governo dell'innovazione farmaceutica. Dallo stato dell'arte a un modello di gestione regionale equa e sostenibile dei farmaci innovativi e ad alto costo*, Del Gallo Editore: Spoleto.

Capitoli di libro e contributi

- Milena Vainieri Federico Vola (2023), "The Challenges of Measuring Performance in Pandemic Times. Evidence from Italy", in Niccolò Persiani, Ilaria Elisa Vannini, Anna Romiti, Anastasios Karasavvoglou, Persefoni Polychronidou (eds.), Challenges of Healthcare Systems in the Era of COVID-19. Management Practices, Services Innovation and Reforms, Springer Cham, pp. 155-166, <https://doi.org/10.1007/978-3-031-43114-2>
- Federico Vola, Francesco Andreoni (2023), "La misura della carezza: la sfida di un paradosso", in Franco Luigi Falorni (ed.), Io sono più di un algoritmo. Il valore di una carezza, Pacini Editore, Pisa.
- Sabina Nuti, Federico Vola (2016), "Centrata su benessere e salute", in Enrico Rossi (ed.), L'Italia Centrata. Ripensare la geometria dei territori, QuodLibet, Macerata.
- Sabina Nuti e Federico Vola (2015), "Individuare gli obiettivi prioritari: un metodo a supporto della governance regionale", in Milena Vainieri e Sabina Nuti (a cura di), Governance e meccanismi di incentivazione nei sistemi sanitari regionali, Il Mulino, Bologna.
- Sara Barsanti, Federico Vola (2013), "La Commissione dell'OMS su macroeconomia e salute: risultati e prospettive", in Quinto Rapporto Osservatorio Italiano sulla Salute Globale, Edizioni ETS, Pisa.

Report (curatele)

- Milena Vainieri, Federico Vola, Francesca Ferrè, Giuseppe D'Orio, Domenico Cerasuolo e Sabina Nuti (eds.) (2021), Il sistema di valutazione della performance dei sistemi sanitari regionali. Risultati 2021, Pacini Editore, Pisa.
- Milena Vainieri, Federico Vola, Francesca Ferrè, Giuseppe D'Orio, Domenico Cerasuolo, Sabina Nuti (eds.) (2021), Il sistema di valutazione della performance dei sistemi sanitari regionali. Risultati 2021, Pacini Editore, Pisa.
- Sabina Nuti, Alessia Caputo, Domenico Cerasuolo, Giuseppe D'Orio, Anna Noci, Antonio Parenti, Milena Vainieri, Federico Vola (eds.) (2022), Il sistema di valutazione della performance dei sistemi sanitari regionali. I risultati della Aziende Ospedaliero-Universitarie a confronto. Risultati 2021, Pacini Editore, Pisa.
- ARS Toscana, Regione Toscana, Federsanità ANCI Toscana, Scuola Superiore Sant'Anna (2022), Welfare e salute in Toscana 2021, ARS Toscana: Firenze. A cura di F. Profili, F. Voller, M. La Mastra, S. Lomi, A. Salvi, L. Caterino, M. Vainieri, F. Vola
- Sabina Nuti, Domenico Cerasuolo, Giuseppe D'Orio, Daniel Adrian Lungu, Antonio Parenti, Federico Vola (eds.) (2021), Il sistema di valutazione della performance dei sistemi sanitari regionali. Risultati 2020, Pacini Editore, Pisa.
- Sabina Nuti, Domenico Cerasuolo, Giuseppe D'Orio, Daniel Adrian Lungu, Antonio Parenti, Federico Vola (eds.) (2020), Il sistema di valutazione della performance dei sistemi sanitari regionali. Risultati 2019, Pacini Editore, Pisa.
- Sabina Nuti, Domenico Cerasuolo, Giuseppe D'Orio, Daniel Adrian Lungu, Antonio Parenti, Federico Vola (eds.) (2019), Il sistema di valutazione della performance dei sistemi sanitari regionali. Risultati 2018, Pacini Editore, Pisa.
- Sabina Nuti, Domenico Cerasuolo, Giuseppe D'Orio, Daniel Adrian Lungu, Antonio Parenti, Federico Vola (eds.) (2018), Il sistema di valutazione della performance dei sistemi sanitari regionali. Risultati 2017, ETS, Pisa.
- Sabina Nuti, Giuseppe D'Orio, Maria Paola Gamba, Daniel Adrian Lungu, Antonio Parenti, Chiara Seghieri, Federico Vola (eds.) (2018), Il sistema di valutazione della performance dei sistemi sanitari regionali. I risultati delle Aziende Ospedaliero-Universitarie a confronto. Risultati 2017, ETS, Pisa.
- Sabina Nuti, Federico Vola, Domenico Cerasuolo, Giuseppe D'Orio, Andrea Livraghi, Daniel Adrian Lungu (eds.) (2017), Il sistema di valutazione della performance dei sistemi sanitari regionali - Report 2016, Pacini Editore Editore, Pisa.
- Sabina Nuti, Federico Vola (eds.) (2016), Il sistema di valutazione della performance dei sistemi sanitari regionali - Report 2015, DelGallo Editore, Spoleto.
- Sabina Nuti, Federico Vola, Pietro Amat (eds.) (2016), Evaluating the Network healthcare system performance. 2015 results of the Italian Regional Collaborative, ETS, Pisa.
- Sabina Nuti, Federico Vola, Pietro Amat (eds.) (2015), Il sistema di valutazione della performance dei sistemi sanitari regionali, ETS, Pisa.

Report (contributi)

- "La valutazione dell'efficienza operativa e dinamica economico-finanziaria" (2014), in Sabina Nuti, Sara Barsanti (a cura di), Il sistema di valutazione della performance delle Società della salute e zone-distretto del sistema

socio-sanitario toscano - 2013, MeS, Pisa.

- "La valutazione dell'efficienza operativa e dinamica economico-finanziaria" (2012), in Sabina Nuti, Linda Marcacci (a cura di), Il sistema di valutazione della performance degli ospedali toscani - 2011, MeS, Pisa.
- "Efficienza prescrittiva farmaceutica" (2012), in Sabina Nuti, Sara Barsanti (a cura di), Il sistema di valutazione della performance delle Società della salute e zone-distretto del sistema socio-sanitario toscano - 2011, MeS, Pisa.
- "Il governo della spesa farmaceutica" (2012), in Sabina Nuti, Linda Marcacci (a cura di), Il sistema di valutazione della performance della sanità toscana - 2011, MeS, Pisa.

Pubblicazioni divulgative

- Sabina Nuti, Federico Vola (2016), "Riforma costituzionale: governance sul bilancino tra equità geografica e autonomia clinica", *Il Sole 24 Ore*, 21 aprile 2016.
- Federico Vola e Sara Barsanti, "La sanità e il TTIP", in *SaluteInternazionale*, www.saluteinternazionale.info, 22 Ottobre 2014.
- Federico Vola, "La lezione del Sud del mondo sul finanziamento della sanità", in *SaluteInternazionale*, www.saluteinternazionale.info, 6 Novembre 2013.
- "La spesa farmaceutica arretra", in *Il Sole 24Ore Sanità Toscana*, 4-17 settembre 2012.

Paper e poster presentati a convegni

- G. Messori Ioli, F. Vola et al., "Un'ipotesi di riorganizzazione ospedaliera all'interno dell'ASL TO5 (Regione Piemonte): verso l'applicazione di un metodo basato sulle evidenze nel campo del project management sanitario", Atti del Convegno, Edicom, Milano, p. 101, Comunicazione al 37° Congresso nazionale ANMDO, "Gestire il futuro in sanità" - Bologna, 8-11 giugno 2011.
- G. Messori Ioli, F. Vola, C. Dinicuolo et al., "Per una salute di «Classe A»: il primo passo verso l'eco-sostenibilità del Presidio Ospedaliero "Maggiore" di Chieri (ASL TO5 – Regione Piemonte)", Atti del Convegno, Edicom, Milano, p. 122, Secondo posto al Premio Ambiente del 37° Congresso nazionale ANMDO, "Gestire il futuro in sanità" - Bologna, 8-11 giugno 2011.
- Poster presentato al 37° Congresso nazionale ANMDO, "Gestire il futuro in sanità" - Bologna, 8-11 giugno 2011: V. Di Legami, F. Vola et al., "Verso l'area funzionale chirurgica: esperienza nel presidio ospedaliero di Chieri (TO)", pubblicato sugli Atti del Convegno, Edicom, Milano, p. 33.

Esperienze didattiche

A partire dal 2013, ho regolarmente svolto attività di didattica, rivolta a undergraduate, postgraduate e executive. I miei temi di insegnamento pertengono tre macro-aree:

- 1) i processi di valutazione in sanità (inquadramento teorico e applicazioni pratiche);
- 2) l'organizzazione dei sistemi sanitari (con un'attenzione particolare alla loro evoluzione storica e un focus alle peculiarità regionali italiane);
- 3) l'evoluzione e la governance dell'innovazione in ambito farmaceutico.

Nel corso degli ultimi tre anni, ho in particolare prestato attività di insegnamento:

- per il Master organizzato dal Laboratorio Management e Sanità della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa (<http://www.mastermes.sssup.it>)

IV Edizione

- per i Corsi di Formazione Manageriale per Dirigenti di Struttura Complessa, organizzati dal Laboratorio Management e Sanità della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa
- per i Corsi di formazione manageriale per la direzione generale delle Aziende sanitarie, organizzati dal Laboratorio Management e Sanità della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa
- per i corsi istituzionali rivolti agli allievi ordinari della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa
- per il Master in management, innovazione e ingegneria dei servizi, organizzato dalla Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa (<http://www.mastermains.santannapisa.it/>)
- per i Corsi di Formazione Manageriale per Dirigenti di Struttura Complessa organizzati dalla Fondazione Scuola di

Sanità Pubblica (<http://fondazionessp.it/>)

- per il Corso di Formazione Manageriale per le direzioni generali delle Aziende Sanitarie, organizzati dalla Fondazione Scuola di Sanità Pubblica (<http://fondazionessp.it/>)
- per la prima Edizione del Corso di Formazione manageriale per le direzioni mediche di presidio ospedaliero e le direzioni sanitarie, organizzato dalla Fondazione Scuola di Sanità Pubblica (<http://fondazionessp.it/>)
- per il Corso di formazione manageriale per Direttori Strutture Complesse Regione FVG
- per il Master in Project Management e Gestione dell'Innovazione, organizzato dall'Università di Padova
- per i Corsi di Formazione Manageriale per Dirigenti di Struttura Complessa organizzati dalla Fondazione Alma Mater (<http://www.fondazionealmamater.unibo.it/>)
- per il Corso "Formare le associazioni impegnate per la salute", organizzato dalla Fondazione Alma Mater (<http://www.fondazionealmamater.unibo.it/>)
- per il Master in Lean Healthcare Management, organizzato dall'Università degli Studi di Siena (www.unisi.it)
- per il Corso di formazione manageriale per dirigenti di unità operativa complessa, organizzato dall'Istituto Carlo Jemolo (www.corsijemolo.it)
- per la II Edizione del Master di immuno-oncologia, organizzato dall'Università La Sapienza (Roma)
- in occasione di interventi specifici, a supporto della formazione manageriale di singoli enti (pubblici o privati) o Azienda Sanitarie.

I giudizi da parte dei discenti hanno generalmente accordato un ottimo apprezzamento rispetto alla mia offerta didattica.

Summer school

Nel 2017 ho partecipato - in qualità di docente - alla Summer School organizzata dalla Astana Medical University (Kazakhstan) (<http://www.htacamp.com/>).

Titolarità di corsi

Per conto della medesima istituzione (Astana Medical University), ho nel 2018 coordinato (insieme con la prof.ssa Milena Vainieri) e in parte condotto un corso di studi per studenti del primo anno di Medicina, articolato in 10 lezioni. Queste hanno affrontato il tema della valutazione della performance in sanità, in un'ottica eminentemente comparativa.

Nel corso del 2022 ho svolto - per conto della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa - attività di consulenza per l'Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali (AGENAS), per progettazione dei corsi di formazione per l'acquisizione di competenze e abilità manageriali e digitali (PNRR - Subinvestimento: M6C2 2.2 (c) Corso di formazione manageriale).

Sono stato titolare di due edizioni del "Corso di ri-validazione dell'attestato di Formazione Manageriale per Dirigenti di Struttura Complessa" della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa, nel 2020 e nel 2021.

Interventi in qualità di relatore

Sono intervenuto con regolarità in occasione di eventi pubblici di carattere regionale, nazionale e internazionale, organizzati per la diffusione dei risultati dell'attività di ricerca condotta dal Laboratorio Management e Sanità - Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa.

Tra questi, a titolo di esempio:

- presentazione annuale dei risultati del Sistema di Valutazione della performance dei sistemi sanitari regionali (anni 2015, 2016, 2017, 2018);
- invitato ad intervenire sul tema "Administrative data and quality evaluation in health", per il Global Health Data @ Work - A global not-for-profit network of hospitals founded by hospitals, member-led, Fondazione Humanitas, Milano, 17 Maggio 2019;
- presentazione dei Risultati del Sistema di Valutazione delle Aziende Ospedaliero-Universitarie, Ospedale Careggi - Firenze, 20 Febbraio 2019;
- invitato a intervenire, insieme con la collega Milena Vainieri, al "7th Meeting of the OECD Joint Network of Senior Budget and Health Officials" della Organization for Economic Co-operation and Development, OECD Conference

Centre, Parigi, 14-15 Febbraio 2019;

- intervento presso il Laboratorio qualità e sicurezza, sul tema della Valutazione delle performance in sanità, Lucca, 8 Gennaio 2019;
- intervento presso l'Agenzia Regionale di Sanità toscana, in occasione della Presentazione del II rapporto sui farmaci in Toscana, FORMAS Villa la Quiete, 19 Dicembre 2017;
- intervento presso il Convegno "Il governo dell'innovazione farmaceutica: modelli di gestione sostenibile dei farmaci oncologici innovativi ad alto costo", organizzato da Motore Sanità, Istituto Oncologico Veneto - Padova, 2 Giugno 2016;
- "Detecting priorities in health care", The International Research Society for Public Management 2014 Conference, 2014, Ottawa;
- "Per una salute di "Classe A": i primi passi verso l'eco-sostenibilità del Presidio Ospedaliero "Maggiore" di Chieri"; Convegno "Efficienza Energetica negli Ospedali e nelle Strutture Sanitarie", organizzato dall'Istituto Internazionale di Ricerca, Milano, Star Hotel Ritz; 28-29 febbraio 2012;
- "Valutazione di Impatto sulla Salute: uno sguardo critico"; Convegno "La valutazione di impatto sulla salute nella città di Torino", organizzato dal CIPES Piemonte, Comune di Torino, 9 marzo 2012.

Tutoraggio

Vengo regolarmente coinvolto in attività di supporto e tutoraggio sia per le figure executive, che partecipano ai Corsi di formazione manageriale organizzati dal Laboratorio MeS, sia per tesisti di lauree triennali o specialistiche.

Ho in particolare supportato per due edizioni i partecipanti al Corso di Formazione Manageriale per Dirigenti di Struttura Complessa, organizzato dal Laboratorio Management e Sanità della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa, nella predisposizione del project work finale. Ho supportato i partecipanti alla VII Edizione del Corso di formazione manageriale per la direzione generale delle Aziende sanitarie, organizzato dal Laboratorio Management e Sanità della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa, nella predisposizione del project work finale. Ho supportato due tesisti esterni alla Scuola Sant'Anna nella redazione della propria tesi di laurea (rispettivamente, laurea specialistica in Scienze delle Pubbliche Amministrazioni dell'Università di Bologna - anno 2017 - e laurea triennale in Ingegneria Gestionale dell'Università di Pisa - anno 2019).

Attività editoriale

Svolgo dal 2019 attività di reviewer per la rivista BMC Health Services Research.

Servizi di supporto

Sono stato regolarmente coinvolto nei processi di selezione del personale dell'Istituto di Management della Scuola Sant'Anna, in quanto membro delle Commissioni selezionatrici.

Ho inoltre regolarmente collaborato alla stesura dei principali bandi di gara nazionali e internazionali (Horizon 2020, Erasmus +) cui il Laboratorio MeS partecipa.

Ho contribuito all'organizzazione dei seguenti Convegni, organizzati presso la Scuola Sant'Anna di Pisa:
convegno dello European Health Policy Group (EHPG), nel 2016;
convegno dello Wennberg International Collaborative (WIC) Spring Policy Meeting, nel 2016.

Ho coordinato l'organizzazione della XXIV Conferenza nazionale dell'Associazione Italiana di Economia Sanitaria (AIES), tenuta a Pisa nel mese di Ottobre 2019.

Ogni anno ho inoltre coordinato l'organizzazione degli incontri dei referenti regionali del Sistema di Valutazione dei Sistemi Sanitari Regionali. In particolare, ho curato e coordinato l'organizzazione della presentazione annuale dei risultati, che viene tenuta ogni anno in una diversa località: un'occasione non solo di restituzione accademica, ma di confronto pubblico con figure istituzionali di primo piano.

Competenze comunicative e interpersonali

Public speaking

La mia attività professionale ha previsto il regolare coinvolgimento in attività di public speaking, diversamente declinate (docenze universitarie, divulgazione dei risultati dei progetti di ricerca, incontri ristretti con figure direzionali del mondo sanitario). L'eterogeneità di queste occasioni di confronto e divulgazione mi ha insegnato la necessità di

saper adattare lo stile comunicativo all'uditario e allo specifico contesto di riferimento.

Competenze organizzative

Coordinamento

La mia attività professionale presso Scuola Sant'anna ha previsto il coordinamento dell'attività di circa 30 persone, tutte caratterizzate da un profilo professionale e accademico di medio-alto livello. Questa esperienza mi ha insegnato e mi sta tuttora insegnando come esercitare un ruolo di leadership, prescindendo da un approccio autoritario e motivando invece i collaboratori attraverso la sistematica valorizzazione del loro contributo.

In Fondazione Maffi, ho diretto l'area Ricerca e Sviluppo, che a sua volta si articola in quattro Servizi (ICT, Fundraising, Acquisti, Patrimonio). Ciascun servizio impiega una persona, di cui ho coordinato l'attività.

federico
vola
03.11.2025
17:10:51
GMT+01:00



Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel CV ai sensi dell'art. 13 d. lgs. 30 giugno 2003 n. 196 - "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 GDPR 679/16 - "Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali".