711 - BILANCIO ORDINARIO D'ESERCIZIO

Data chiusura esercizio 31/12/2009

CONSORZIO PISA RICERCHE S.C. A R.L.

Forma giuridica: SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA

Sede legale: PISA PI CORSO ITALIA 116

Codice fiscale: 01024170506

Numero Rea: PI - 104263

Indice

Capitolo 1 - BILANCIO PDF OTTENUTO IN AUTOMATICO DA XBRL 2

Capitolo 2 - PROSPETTO CONTABILE NOTA INTEGRATIVA 10

Capitolo 3 - VERBALE ASSEMBLEA ORDINARIA 37

Capitolo 4 - RELAZIONE GESTIONE 42

Capitolo 5 - RELAZIONE SINDACI 52

CONSORZIO PISA RICERCHE SCARL

Sede in C.SO ITALIA 116 PISA PI
Codice Fiscale 01024170506 - Rea PI 104263
P.I.: 01024170506
Capitale Sociale Euro 960000 i.v.
Forma giuridica: CONSORZIO

Bilancio al 31/12/2009

Gli importi presenti sono espressi in Euro

Generato da INFOCAMERE S.C.p.A. - Conforme alla tassonomia itcc-ci-2009-02-16

Stato patrimoniale

	2009-12-31	2008-12-31
Attivo		
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti		
Parte richiamata	-	-
Parte da richiamare	-	-
Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)	-	-
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
1) costi di impianto e di ampliamento	-	-
2) costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	-	6.283
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	-	-
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	2.236	39.099
5) avviamento	-	-
6) immobilizzazioni in corso e acconti	324.339	235.120
7) altre	-	-
Totale immobilizzazioni immateriali	326.575	280.502
II - Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati	1.245.583	-
2) impianti e macchinario	44.175	58.081
3) attrezzature industriali e commerciali	94.930	113.449
4) altri beni	80.734	82.430
5) immobilizzazioni in corso e acconti.	88.380	-
Totale immobilizzazioni materiali	1.553.802	253.960
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) partecipazioni		
a) imprese controllate	-	-
b) imprese collegate	-	-
c) imprese controllanti	-	-
d) altre imprese	15.560	15.560
Totale partecipazioni	15.560	15.560
2) crediti		
a) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale crediti verso imprese controllate	-	-
b) verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale crediti verso imprese collegate	-	-
c) verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale crediti verso controllanti	-	-
d) verso altri		
esigibili entro l'esercizio	-	-

Generato da INFOCAMERE S.C.p.A. - Conforme alla tassonomia itcc-ci-2009-02-16

successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale crediti verso altri	-	-
Totale crediti	-	-
3) altri titoli	-	-
4) azioni proprie	-	-
azioni proprie, valore nominale complessivo (per memoria)	-	-
Totale immobilizzazioni finanziarie	15.560	15.560
Totale immobilizzazioni (B)	1.895.937	550.022
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	-	-
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	-	-
3) lavori in corso su ordinazione	3.319.700	3.324.573
4) prodotti finiti e merci	-	-
5) acconti	-	-
Totale rimanenze	3.319.700	3.324.573
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	4.038.789	2.650.353
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale crediti verso clienti	4.038.789	2.650.353
2) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale crediti verso imprese controllate	-	-
3) verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale crediti verso imprese collegate	-	-
4) verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale crediti verso controllanti	-	-
4-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale crediti tributari	-	-
4-ter) imposte anticipate		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale imposte anticipate	-	-
5) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	775.312	554.924
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale crediti verso altri	775.312	554.924
Totale crediti	4.814.101	3.205.277
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
1) partecipazioni in imprese controllate	-	-
2) partecipazioni in imprese collegate	-	-
3) partecipazioni in imprese controllanti	-	-
4) altre partecipazioni	-	-
5) azioni proprie	-	-
azioni proprie, valore nominale complessivo (per memoria)	-	-
6) altri titoli.	5.636	5.300
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	5.636	5.300
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	206.193	73.356
2) assegni	-	-

Generato da INFOCAMERE S.C.p.A. - Conforme alla tassonomia itcc-ci-2009-02-16

3) danaro e valori in cassa.	239	359
Totale disponibilità liquide	206.432	73.715
Totale attivo circolante (C)	8.345.869	6.608.865
D) Ratei e risconti		
Ratei e risconti attivi	6.449	6.413
Disaggio su prestiti emessi	-	-
Totale ratei e risconti (D)	6.449	6.413
Totale attivo	10.248.255	7.165.300
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	898.288	960.000
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	-	-
III - Riserve di rivalutazione	-	-
IV - Riserva legale	3.144	1.235
V - Riserve statutarie	-	-
VI - Riserva per azioni proprie in portafoglio	-	-
VII - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria o facoltativa	-	-
Riserva per rinnovamento impianti e macchinari	-	-
Riserva ammortamento anticipato	-	-
Riserva per acquisto azioni proprie	-	-
Riserva da deroghe ex art. 2423 Cod. Civ	-	-
Riserva azioni (quote) della società controllante	-	-
Riserva non distribuibile da rivalutazione delle partecipazioni	-	-
Versamenti in conto aumento di capitale	-	-
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	-	-
Versamenti in conto capitale	-	-
Versamenti a copertura perdite	-	-
Riserva da riduzione capitale sociale	-	-
Riserva avanzo di fusione	-	-
Riserva per utili su cambi	-	-
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	-	-
Riserve da condono fiscale:		
Riserva da condono ex L. 19 dicembre 1973, n. 823;	-	-
Riserva da condono ex L. 7 agosto 1982, n. 516;	-	-
Riserva da condono ex L. 30 dicembre 1991, n. 413;	-	-
Riserva da condono ex L. 27 dicembre 2002, n. 289.	-	-
Totale riserve da condono fiscale	-	-
Varie altre riserve	-	-
Totale altre riserve	-	-
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	-184.403	-220.686
IX - Utile (perdita) dell'esercizio		
Utile (perdita) dell'esercizio.	22.283	38.193
Acconti su dividendi	-	-
Copertura parziale perdita d'esercizio	-	-
Utile (perdita) residua	22.283	38.193
Totale patrimonio netto	739.312	740.549
B) Fondi per rischi e oneri		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	-	-
2) per imposte, anche differite	3.438	3.438
3) altri	-	-
Totale fondi per rischi ed oneri	3.438	3.438
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	268.266	237.683
D) Debiti		
1) obbligazioni		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale obbligazioni	-	-
2) obbligazioni convertibili		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-

Generato da INFOCAMERE S.C.p.A. - Conforme alla tassonomia itcc-ci-2009-02-16

Totale obbligazioni convertibili	-	-
3) debiti verso soci per finanziamenti		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale debiti verso soci per finanziamenti	-	-
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	4.223.456	2.466.075
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale debiti verso banche	4.223.456	2.466.075
5) debiti verso altri finanziatori		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale debiti verso altri finanziatori	-	-
6) acconti		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.564.653	1.934.360
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale acconti	2.564.653	1.934.360
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.883.433	615.815
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale debiti verso fornitori	1.883.433	615.815
8) debiti rappresentati da titoli di credito		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale debiti rappresentati da titoli di credito	-	-
9) debiti verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale debiti verso imprese controllate	-	-
10) debiti verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale debiti verso imprese collegate	-	-
11) debiti verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale debiti verso controllanti	-	-
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	40.723	105.947
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale debiti tributari	40.723	105.947
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	92.004	88.042
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	92.004	88.042
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	512.427	935.198
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale altri debiti	512.427	935.198
Totale debiti	9.235.252	6.145.438
E) Ratei e risconti		
Ratei e risconti passivi	1.987	-
Aggio su prestiti emessi	-	-
Totale ratei e risconti	1.987	-
Totale passivo	10.248.255	7.165.300

Generato da INFOCAMERE S.C.p.A. - Conforme alla tassonomia itcc-ci-2009-02-16

Conti d'ordine

	2009-12-31	2008-12-31
Rischi assunti dall'impresa		
Fideiussioni		
a imprese controllate	-	-
a imprese collegate	-	-
a imprese controllanti	-	-
a imprese controllate da controllanti	-	-
ad altre imprese	-	-
Totale fideiussioni	-	-
Avalli		
a imprese controllate	-	-
a imprese collegate	-	-
a imprese controllanti	-	-
a imprese controllate da controllanti	-	-
ad altre imprese	-	-
Totale avalli	-	-
Altre garanzie personali		
a imprese controllate	-	-
a imprese collegate	-	-
a imprese controllanti	-	-
a imprese controllate da controllanti	-	-
ad altre imprese	-	-
Totale altre garanzie personali	-	-
Garanzie reali		
a imprese controllate	-	-
a imprese collegate	-	-
a imprese controllanti	-	-
a imprese controllate da controllanti	-	-
ad altre imprese	-	-
Totale garanzie reali	-	-
Altri rischi		
crediti ceduti pro solvendo	-	-
altri	-	-
Totale altri rischi	-	-
Totale rischi assunti dall'impresa	-	-
Impegni assunti dall'impresa		
Totale impegni assunti dall'impresa	-	-
Beni di terzi presso l'impresa		
merci in conto lavorazione	-	-
beni presso l'impresa a titolo di deposito o comodato	-	-
beni presso l'impresa in pegno o cauzione	-	-
altro	-	-
Totale beni di terzi presso l'impresa	-	-
Altri conti d'ordine		
Totale altri conti d'ordine	-	-
Totale conti d'ordine	-	-

Generato da INFOCAMERE S.C.p.A. - Conforme alla tassonomia itcc-ci-2009-02-16

Conto economico

	2009-12-31	2008-12-31
A) Valore della produzione:		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	5.393.604	3.769.870
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	-	-
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione	-4.873	-712.516
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	114.219	42.406
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	-	-
altri	999.649	1.906.700
Totale altri ricavi e proventi	999.649	1.906.700
Totale valore della produzione	6.502.599	5.006.460
B) Costi della produzione:		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	50.292	506.608
7) per servizi	5.324.411	3.439.024
8) per godimento di beni di terzi	53.371	59.591
9) per il personale:		
a) salari e stipendi	490.238	619.210
b) oneri sociali	142.935	-
c) trattamento di fine rapporto	40.376	-
d) trattamento di quiescenza e simili	-	-
e) altri costi	-	-
Totale costi per il personale	673.549	619.210
10) ammortamenti e svalutazioni:		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	9.228	-
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	66.343	45.223
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	-	-
Totale ammortamenti e svalutazioni	75.571	45.223
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-	-
12) accantonamenti per rischi	-	-
13) altri accantonamenti	-	-
14) oneri diversi di gestione	13.620	19.466
Totale costi della produzione	6.190.814	4.689.122
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	311.785	317.338
C) Proventi e oneri finanziari:		
15) proventi da partecipazioni		
da imprese controllate	-	-
da imprese collegate	-	-
altri	-	-
Totale proventi da partecipazioni	-	-
16) altri proventi finanziari:		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
da imprese controllate	-	-
da imprese collegate	-	-
da imprese controllanti	-	-
altri	-	-
Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	-	-
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	-
d) proventi diversi dai precedenti		
da imprese controllate	-	-
da imprese collegate	-	-
da imprese controllanti	-	-
altri	509	5.252
Totale proventi diversi dai precedenti	509	5.252
Totale altri proventi finanziari	509	5.252
17) interessi e altri oneri finanziari		
a imprese controllate	-	-

Generato da INFOCAMERE S.C.p.A. - Conforme alla tassonomia itcc-ci-2009-02-16

a imprese collegate	-	-
a imprese controllanti	-	-
altri	158.478	218.414
Totale interessi e altri oneri finanziari	-158.478	-218.414
17-bis) utili e perdite su cambi	-	-
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	-157.969	-213.162
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie:		
18) rivalutazioni:		
a) di partecipazioni	-	-
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-	-
c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	-
Totale rivalutazioni	-	-
19) svalutazioni:		
a) di partecipazioni	-	-
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-	-
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	129	14.492
Totale svalutazioni	-129	-14.492
Totale delle rettifiche di valore di attività finanziarie (18 - 19)	-129	-14.492
E) Proventi e oneri straordinari:		
20) proventi		
plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n 5	-	-
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	-	-
altri	18.849	-
Totale proventi	18.849	-
21) oneri		
minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n 14	-	-
imposte relative ad esercizi precedenti	-	-
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	-	-
altri	86.629	1.136
Totale oneri	-86.629	-1.136
Totale delle partite straordinarie (20 - 21)	-67.780	-1.136
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)	85.908	88.549
22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	-63.625	-
imposte differite	-	-50.356
imposte anticipate	-	-
proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale	-	-
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	-63.625	-50.356
23) Utile (perdita) dell'esercizio	22.283	38.193

Generato da INFOCAMERE S.C.p.A. - Conforme alla tassonomia itcc-ci-2009-02-16

CONSORZIO PISA RICERCHE
società consortile a r.l.

Capitale Sociale € 898.288,00 interamente versato
Sede legale in Pisa
Corso Italia, 116 – 56125 Pisa

Codice fiscale e iscrizione al Registro delle imprese n. 01024170506
Repertorio Economico Amministrativo n. 104263

Bilancio chiuso al 31 dicembre 2009

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO		31/12/09 Dati parziali	31/12/09 Dati totali	31/12/08
B	**IMMOBILIZZAZIONI**			
B.I	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI			
B.I.2	Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità			6.283
B.I.4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		2.236	39.099
B.I.6	Immobilizzazioni in corso e acconti		324.339	235.120
Totale	**IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**		**326.575**	**280.502**
B.II	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI			
B.II.1	Fabbricati		1.245.583	
B.II.2	Impianti e macchinario		44.175	58.081
B.II.3	Attrezzature industriali e commerciali		94.930	113.449
B.II.4	Altri beni materiali		80.734	82.430
B.II.5	Immobilizzazioni in corso e acconti		88.380	
Totale	**IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**		**1.553.802**	**253.960**
B.III	IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE			
B.III.1	Partecipazioni		15.560	15.560
Totale	**IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**		**15.560**	**15.560**
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI			**1.895.937**	**550.020**

C	**ATTIVO CIRCOLANTE**			
C.I	RIMANENZE			
C.I.3	Lavori in corso su ordinazione		3.319.700	3.324.573
Totale	**RIMANENZE**		**3.319.700**	**3.324.573**
C.II	CREDITI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI			
C.II.1	Crediti verso clienti		4.038.789	2.650.353
	esigibili entro l'esercizio successivo	4.038.789		
C.II.4-bis	Crediti tributari		2.665	20.704
	esigibili entro l'esercizio successivo	2.665		
C.II.4-ter	Imposte anticipate		43.130	50.922
	esigibili entro l'esercizio successivo	43.130		
C.II.5	Crediti verso altri		729.517	483.298
	esigibili entro l'esercizio successivo	729.517		
Totale	**CREDITI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI**		**4.814.101**	**3.205.277**
C.III	ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI			
C.III.6	Altri titoli		5.636	5.300
Totale	**ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI**		**5.636**	**5.300**
C.IV	DISPONIBILITÀ LIQUIDE			
C.IV.1	Depositi bancari e postali		206.193	73.356
C.IV.3	Denaro e valori in cassa		239	359
Totale	**DISPONIBILITÀ LIQUIDE**		**206.431**	**73.715**
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE			**8.345.868**	**6.608.866**
D	RATEI E RISCONTI ATTIVI			
D.II	Altri ratei e risconti attivi		6.449	6.413
Totale	**RATEI E RISCONTI ATTIVI**		**6.449**	**6.413**
TOTALE ATTIVO			**10.248.254**	**7.165.300**

PASSIVO		31/12/09 Dati parziali	31/12/09 Dati totali	31/12/08
A	**PATRIMONIO NETTO**			
A.I	Capitale		898.288	960.000
A.IV	Riserva legale		3.144	1.235
A.VIII	Utili (perdite) portate a nuovo		-184.403	-220.686
A.IX	Utile (perdita) dell'esercizio		22.283	38.193
TOTALE PATRIMONIO NETTO			**739.312**	**778.472**
B	**FONDI PER RISCHI E ONERI**			
B.2	Fondo per imposte, anche differite		3.438	3.438
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI			**3.438**	**3.438**
C	**T.F.R.**		**268.266**	**237.683**
D	**DEBITI**			
D.4	**Debiti verso banche**		**4.223.456**	**2.466.075**
D.4.1	Banche c/c passivo		113.924	75.229
	esigibili entro l'esercizio successivo	113.924		
D.4.2	Banche c/anticipi		2.174.898	1.750.708
	esigibili entro l'esercizio successivo	2.174.898		
D.4.4	Altri debiti verso banche		1.934.634	640.138
	esigibili entro l'esercizio successivo	198.484		
D.6	**Acconti da clienti**		**2.564.653**	**1.934.360**
D.6c1	Clienti c/anticipi		1.345.455	1.127.296
	esigibili entro l'esercizio successivo	1.345.455		
D.6c2	Partner c/quota progetto		1.219.198	807.064
	esigibili entro l'esercizio successivo	1.219.198		
D.7	**Debiti verso fornitori**		**1.883.433**	**615.815**
	esigibili entro l'esercizio successivo	1.883.433		
D.12	**Debiti tributari**		**-40.723**	**105.947**
	esigibili entro l'esercizio successivo	-40.723		
D.13	**Debiti v/ ist. di previd. e di sicurezza soc.**		**92.004**	**88.042**
	esigibili entro l'esercizio successivo	92.004		
D.14	**Altri debiti**		**512.427**	**935.198**
	esigibili entro l'esercizio successivo	512.427		
TOTALE DEBITI			**9.235.252**	**6.145.438**
E.2	**Altri ratei e risconti passivi**		**1.987**	
TOTALE PASSIVO			**10.248.254**	**7.165.300**

CONTI D'ORDINE

K.2	GARANZIE RICEVUTE	2.134.824	1.926.824
TOTALE CONTI D'ORDINE		**2.134.824**	**1.926.824**

CONTO ECONOMICO

		31/12/09		31/12/08
		Dati parziali	Dati totali	
A	**VALORE DELLA PRODUZIONE**			
A.1	**Ricavi delle vendite e delle prestazioni**		**5.393.604**	**3.769.870**
A.3	**Variazione dei lavori in corso su ordinazione**		**-4.873**	**-712.516**
A.4	**Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni**		**114.219**	**42.406**
A.5	**Altri ricavi e proventi**		**999.649**	**1.906.700**
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE			**6.502.599**	**5.006.460**
B	**COSTI DELLA PRODUZIONE**			
B.6	**Costi per m.p., sussid., di cons. e di merci**		**50.292**	**506.608**
B.7	**Costi per servizi**		**5.324.411**	**3.439.024**
B.8	**Costi per godimento di beni di terzi**		**53.371**	**59.591**
B.9	**Costi per il personale**		**673.549**	**619.210**
B.9.a	Salari e stipendi	490.238		
B.9.b	Oneri sociali	142.935		
B.9.c	Trattamento di fine rapporto	40.376		
B.10	**Ammortamenti e svalutazioni**		**75.571**	**45.223**
B.10.a	Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	9.228	0	
B.10.b	Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	66.343		
B.14	**Oneri diversi di gestione**		**13.620**	**19.466**
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE			**6.190.813**	**4.689.121**
Differenza tra valore e costi della produzione			**311.786**	**317.339**
C	**PROVENTI E ONERI FINANZIARI**			
C.16	**Altri proventi finanziari**		**509**	**5.252**
C.17	**Interessi passivi ed altri oneri finanziari**		**-158.478**	**-218.414**
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI			**-157.968**	**-213.162**
D	**RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE**			
D.19	**Svalutazioni**		**-129**	**-14.492**
D.19.c	di titoli iscritti nell'attivo circolante	-129		-14.492
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE			**-129**	**-14.492**

E	**PROVENTI E ONERI STRAORDINARI**			
E.20	**Proventi straordinari**		**18.849**	
E.20.b	Altri proventi straordinari	18.849		
E.21	**Oneri straordinari**		**86.629**	**-1.136**
E.21.c	Altri oneri straordinari	86.629		-1.136
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			**-67.780**	**-1.136**
	Risultato prima delle imposte		**85.908**	**88.549**
22	**Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate**			
22.a	Imposte correnti sul reddito dell'esercizio		63.625	50.356
22.b	Imposte differite sul reddito dell'esercizio			
22.c	Imposte anticipate sul reddito dell'esercizio			
23	**Utile (perdita) dell'esercizio**		**22.283**	**38.193**

Il bilancio sopra riportato è vero e reale e corrisponde alle scritture contabili.

Pisa, 24 marzo 2010

Il Presidente
Ing. Mario di Donato

Bilancio chiuso al 31 Dicembre 2009

NOTA INTEGRATIVA

Introduzione

Struttura ed attività

Il "CPR" è stato costituito come consorzio il 9 marzo 1987 e si è trasformato in società consortile a responsabilità limitata in data 3 luglio 2003. Attualmente la società è formata da 15 soci. Essa svolge attività di ricerca destinate all'innovazione tecnologica ed attività di trasferimento tecnologico, nonché attività di formazione connesse con le attività suddette.

Schemi di bilancio

Il bilancio si compone dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico e della Nota Integrativa. Esso è corredato dalla Relazione degli Amministratori sulla gestione.
La presente Nota Integrativa costituisce quindi parte integrante del bilancio chiuso al 31 dicembre 2009 e con essa, ai sensi dell'art. 2427 c.c., si forniscono ulteriori informazioni rispetto a quelle espresse dai prospetti contabili dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico.
Alcune informazioni, che secondo i corretti principi contabili dovrebbero essere esposte nella nota integrativa perché direttamente attinenti al bilancio, sono da indicare secondo la legge nella Relazione sulla gestione. Ciò riguarda in particolare: a) l'andamento della gestione nel suo complesso e nei vari settori in cui essa ha operato con particolare riguardo ai costi, ai ricavi e agli investimenti; b) la natura dell'attività d'impresa; c) i fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio. Dato che la relazione di gestione non è parte integrante del bilancio, si fa qui esplicito rinvio alla predetta relazione per ciò che riguarda le informazioni di cui sopra.
Le voci contabili sono state iscritte secondo gli schemi e nell'ordine indicati negli articoli 2424 e 2425 del codice civile rispettivamente per lo Stato Patrimoniale e per il Conto Economico. Per ogni voce è stato indicato l'importo della corrispondente voce dell'anno precedente. Non hanno avuto luogo, in ossequio al disposto dell'art. 2423 - *ter* c.c., comma 6, compensi di partite.

Criteri di valutazione
Il bilancio è stato redatto secondo principi di prudenza e nel rispetto delle vigenti disposizioni del codice civile. I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio sono conformi a quelli applicati nel precedente esercizio.
I criteri di valutazione più significativi seguiti nella redazione del bilancio sono esposti qui di seguito.

1.B.1 - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI
Sono costituite da beni immateriali ad utilità pluriennale che – iscritti al costo – vengono sistematicamente ammortizzati in ogni esercizio in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione.
I costi di ricerca e sviluppo sono relativi all'ideazione e alla realizzazione di nuovi prodotti, processi che ragionevolmente, potranno essere sfruttati economicamente nel corso degli anni successivi. Devono essere ammortizzati in un periodo non superiore a cinque anni.
Le concessioni, le licenze, i marchi e i diritti simili sono soggetti ad ammortamento diretto – a quote costanti – entro il periodo di utilità, a partire dall'esercizio di utilizzabilità del diritto.
Immobilizzazioni in corso ed acconti: in questa voce sono stati inseriti i costi direttamente sostenuti per progetti non ancora completati, dei quali è attestata la fattibilità tecnica e l'intenzione da parte del Consorzio di completare l'attività in corso in modo che il risultato sia disponibile per la vendita.

1.B.2 - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI
Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, delle spese per migliorie, ammodernamenti e trasformazioni.
Gli ammortamenti sono calcolati sulla base di aliquote ritenute idonee a ripartire il valore di carico delle immobilizzazioni materiali nel periodo di vita utile delle stesse con l'avvertenza che, qualora il valore di iscrizione in bilancio delle immobilizzazioni, al netto degli ammortamenti, superasse quello desumibile

da ragionevoli aspettative di utilizzazione negli esercizi futuri, si procederebbe ad una corrispondente correzione di valore.
I costi di manutenzione ordinaria sono portati a carico dell'esercizio in cui sono sostenuti

1.B.3 - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE
Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori, eventualmente adeguato in applicazione di leggi di rivalutazione monetaria. Per le partecipate che presentano perdite di carattere durevole, il valore di iscrizione viene rettificato proporzionalmente alla diminuzione subita dal patrimonio netto contabile delle partecipate medesime rispetto a quello in essere al momento della loro acquisizione

1.C.1 - RIMANENZE
I lavori in corso su ordinazione sono iscritti in base al criterio della percentuale di completamento o dello stato di avanzamento secondo il quale i costi, i ricavi ed il margine di commessa vengono riconosciuti in funzione dell'avanzamento dell'attività produttiva e quindi attribuiti agli esercizi in cui tale attività si esplica. Dall'ammontare dei corrispettivi contrattuali che potrebbero considerarsi ragionevolmente maturati vengono tuttavia dedotte le anticipazioni e gli acconti che si riferiscono a compensi acquisiti non a titolo definitivo. Nel caso si prevedesse che, per il completamento di una commessa, si dovesse sostenere una perdita (a livello di margine industriale), tale perdita sarebbe rilevata interamente nell'esercizio in cui essa diviene prevedibile.

1.C.2 - CREDITI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI
Il valore nominale dei singoli crediti viene, se necessario, opportunamente rettificato per allinearlo a quello di presumibile realizzo.

1.C.3 - ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI
Sono iscritte al costo di acquisto di cui all'art.2426 n.9 c.c. Qualora il valore desumibile dall'andamento del mercato risultasse inferiore al citato costo, questo sarebbe allineato a tale minor valore.

1.C.4 - DISPONIBILITA' LIQUIDE
Sono iscritte al valore nominale.

1.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI
Rilevano costi e ricavi comuni a due (o più) esercizi e pertanto sono determinati sulla base della competenza temporale. Tuttavia, per quelli attivi, si procede a riduzioni di valore allorché:

- i ricavi maturati non si ritengono pienamente conseguibili;
- i costi abbiano perduto, in tutto o in parte, la loro utilità futura.

2.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO
È calcolato in modo da coprire integralmente l'ammontare di quanto maturato alla fine dell'esercizio in base alle disposizioni di legge, al contratto collettivo nazionale di lavoro nonché ad eventuali accordi integrativi aziendali, al netto degli anticipi corrisposti.

3.A.1 - RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI
Sono iscritti nel conto economico in base al criterio della competenza.

3.A.5.a - CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO
I contributi in conto esercizio sono imputati al conto economico nell'esercizio di stipula del contratto con l'ente erogante, ovvero degli altri atti conseguenti alla formale delibera di assegnazione e - in ogni caso - quando il diritto alla loro erogazione è ritenuto definitivo.

STATO PATRIMONIALE

Attivo

Movimenti delle immobilizzazioni

Nei seguenti prospetti, per ciascuna voce delle immobilizzazioni, vengono illustrati la consistenza all'inizio dell'esercizio, i movimenti dell'esercizio e le valutazioni di fine esercizio.

B.I IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Descrizione	Consistenza 01/01/2009	Acquisizioni	Spostamenti	Alienazioni Eliminazioni	Ammortam.	Consistenza 31/12/2009
Costi di ricerca e sviluppo	6.283				6.283	0
Concessioni, licenze, marchi etc	39.099	0		-33.917	2.946	2.236
Immobilizz.ni in corso ed acconti	235.120	114.219	0	-25.000		324.339

I **costi di ricerca e sviluppo** si riferiscono ad uno studio effettuato nell'anno 2005 nell'ambito della Divisone di Microelettronica, teso alla progettazione e sviluppo di ausili tecnologici per persone diversamente abili. L'ammortamento, avvenuto in cinque anni a quote costanti, è terminato nell'esercizio in esame.

Le **concessioni, licenze, marchi e diritti simili** sono relative ai costi per l'acquisizione di licenze d'uso temporaneo di programmi applicativi e integrativi, occorrenti per la gestione e per l'attività di ricerca, che vengono ammortizzati direttamente in conto.

Le **immobilizzazioni in corso ed acconti** sono relative:
a) ai costi diretti sostenuti a partire dall'esercizio 2007, ed implementati nel presente esercizio, per lo sviluppo di prodotti per l'informatizzazione della Pubblica Amministrazione, non ancora ultimati, per i quali esiste un segmento di mercato interessato all'acquisizione. La diminuzione avvenuta nel corso dell'esercizio è costituita dalla vendita di una quota delle immobilizzazioni stesse;
b) ai primi costi capitalizzati (in particolare interessi passivi direttamente finalizzati) per il programma edilizio di adattamento dei nuovi locali acquistati nell'esercizio2009 alle esigenze della sede sociale.

Il dettaglio della relativa composizione si trova nel paragrafo del valore della produzione, voce "incremento immobilizzazioni per lavori interni".

B.II IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Descrizione	Consistenza 01/01/2009	Acquisizioni	Alienazioni Eliminazioni	Rivalutazioni Svalutazioni	Ammortam.	Consistenza 31/12/2009
impianti e macchinari	213.358	1.360				214.718
f.do amm.to imp. e macch.	155.277				15.266	170.543
Impianti e macchinario	**58.081**	**1.360**			**15.266**	**44.175**
macc. elettroniche ed elettr.	713.920	10.471				724.391
attrezzature	489.696	1.423				491.119
f. do amm.to macch.elett	681.263				20.570	701.833

f.do amm.to attrezzature	408.904				9.844	418.747
Attrezz. indust. e comm.li	**113.449**				**30.414**	**94.930**
altri beni	998.741					998.741
f.ammortamento altri beni	916.311				1.696	918.007
Altri beni materiali	**82.430**				**1.696**	**80.734**
fabbricati		1.264.552				1.264.552
f.do amm.to fabbricati					18.968	18.968
Fabbricati	**0**	**1.264.552**			**18.968**	**1.245.584**

Le aliquote d'ammortamento, applicate in relazione al presumibile periodo di utilità di ciascun cespite, sono le seguenti:

Immobilizzazioni materiali	%
- Fabbricati	3
- Impianti e macchinari generici	15
- Attrezzature industriali e commerciali	15
- Arredamento	15
- Macchine elettroniche da ufficio	20

B.III IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

PARTECIPAZIONI	Consistenza 01/01/2009	Acquisizioni	Alienazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Consistenza 31/12/2009
SCAM s.cons.a r.l.	1.560					1.560
40 South Energy *ltd*	14.000					14.000
Partecipazioni in altre imprese	15.560					15.560

C.I RIMANENZE

STUDI E RICERCHE IN CORSO SU ORDINAZIONE (C.1.3)

Descrizione	Consistenza 01/01/2009					Consistenza 31/12/2009
Vedi elenco	3.324.573					3.319.700

Dettaglio dei progetti in corso di esecuzione al 31 dicembre 2009 suddivisi per Divisione	Valutazione
Altri Progetti	67.343,67
	94.812,50
	125.000,00
Applicazioni Microelettroniche	92.750,71
Energia e Ambiente	820.841,63
	30.200,00
	18.000,00

	30.000,00
	250.000,00
	130.000,00
Informatica e Telecomunicazioni	42.905,00
	19.167,00
	106.891,00
	12.750,00
	200.000,00
	476.074,49
	242.964,01
Trasferimento Tecnologico	340.000,00
	20.000,00
TOTALE PROGETTI	3.319.700

C.II CREDITI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI

CREDITI VERSO CLIENTI (C.2.1)

Descrizione	Consistenza 01/01/2009	Incrementi	Spostamenti	Decrementi	Rivalutazioni Svalutazioni	Consistenza 31/12/2009
clienti c/fatture da emettere	1.329.278	1.150.147		1.313.108	-12.600	1.153.717
crediti v/clienti nazionali	1.397.172	6.862.563		5.466.667		2.793.068
crediti v/clienti esteri	39.900	235.280		67.180		208.000
fondo svalutazione crediti	-115.997					-115.997
Crediti verso clienti	2.650.353	8.247.990		6.846.955	-126.000	4.038.788

CREDITI TRIBUTARI (C.2.4-bis)

Descrizione	Consistenza 01/01/2009	Incrementi	Spostamenti	Decrementi	Rivalutazioni Svalutazioni	Consistenza 31/12/2009
Erario per imposte	20.704	2.665		20.704		2.665
Crediti tributari	20.704	2.665		20.704		2.665

IMPOSTE ANTICIPATE (C.2.4-ter)

Descrizione	Consistenza 01/01/2009	Incrementi	Spostamenti	Decrementi	Rivalutazioni Svalutazioni	Consistenza 31/12/2009
imposte anticipate	50.922			0	-7.792	43.130

La voce imposte anticipate deriva dalla norma sulla fiscalità anticipata e differita. L'art. 2425 c.c. prescrive che siano inserite nel conto economico le «imposte sul reddito, correnti, differite ed anticipate». Nel bilancio chiuso al 31 dicembre 2006 sono state pertanto iscritte imposte anticipate per 99.154 euro quale contropartita "economica" dell'inserimento nell'attivo delle imposte il cui azzeramento nel successivo quinquennio, tuttora in corso, si è previsto che possa avvenire per compensazione. Prevede infatti il principio contabile OIC 25 (Organismo Italiano di Contabilità) che le attività per imposte anticipate non devono essere contabilizzate qualora non vi sia la ragionevole certezza del loro futuro recupero, recupero che gli amministratori, come illustrato nelle rispettive relazioni di gestione, hanno previsto e prevedono tuttora come probabile.

CREDITI VERSO ALTRI (C.2.5)

Descrizione	Consistenza 01/01/2009	Acquisizioni Incrementi	Spostamenti	Alienazioni Decrementi	Rivalutazioni Svalutazioni	Consistenza 31/12/2009
erario c/ritenute su interessi	285	11				296
erario c/ritenute su contributi	9.699					9.699
erario c/int. su credito imposta	231				-231	0
erario c/acconto irap	8.328	4.980			-8.328	4.980
fornitori c/anticipi	21.242	42.960			-242	63.960
anticipi su spese di viaggio	11.373	14.974		23.821	-1.266	1.260
altri crediti **(v. dettaglio 1)**	216.892	3.590		135.285	-7.264	77.933
committ. c/progetti **(v. dett. 2)**	215.248	519.138		155.550	-7.447	571.389
crediti verso altri	483.298	585.653		314.656	-24.778	729.517

Dettaglio della voce **Altri crediti**	31/12/08	31/12/09
Cauzioni da sistemare	7,56	7,56
Cauzione per fidi	50,00	50,00
Acconto per acquisto appartamento	111,98	
Interessi su cauzioni	4,60	4,60
Varie	8,25	0,24
Differenza rit. cod. 1004 da recuperare	18,96	
Differenza inps collaboratori da recuperare	15,53	15,53
	216,89	77,93

Dettaglio della voce **Committenti c/progetti**	Committenti	Importo
Energia e Ambiente	Regione Veneto	15.000
Energia e Ambiente	Unione Europea	7.263
Informatica e Telecomunicazioni	MIUR	21.298
Informatica e Telecomunicazioni	MIUR	139.750
Informatica e Telecomunicazioni	MIUR	250.222
Informatica e Telecomunicazioni	Unione Europea	28.746
Informatica e Telecomunicazioni	Unione Europea	15.991
Trasferimento Tecnologico	Regione Toscana	52.605
Trasferimento Tecnologico	Unione Europea	40.514
Totale		**571.389**

La voce accoglie i crediti vantati nei confronti di enti pubblici per progetti conclusi e già positivamente valutati.

C.III ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI

ALTRI TITOLI (C.3.6)

Descrizione	Consistenza 01/01/2009	Acquisizioni Incrementi			Rivalutazioni Svalutazioni	Consistenza 31/12/2009
titoli a reddito variabile	5.300				336	5.636
Altri titoli	5.300				336	5.636

I titoli a reddito variabile, valutati al corso del 31/12/2009, sono costituiti da n. 1063 azioni del Banco Popolare e da n. 612 *warrant* del medesimo emittente depositati a garanzia presso la Cassa di Risparmio di Lucca Pisa Livorno S.p.A.

C.IV DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Descrizione	Consistenza 31/12/2008	Incrementi		Decrementi		Consistenza 31/12/2009
BNL c/c 26947	4.318	2.130.435		1.939.367		195.386
CRLUPILI c/c 581844	2.149			231		1.918
B d Sard c/c 70170335	-28.200	810.000		772.911		8.889
Cassa	359	28.641		28.761		239
Disponibilità liquide	-21.374	2.969.076		2.741.270		206.431

D RATEI E RISCONTI ATTIVI

Descrizione	Consistenza 31/12/2008	Acquisizioni		Decrementi		Consistenza 31/12/2009
Altri ratei e risconti att.	6.413	6.449		6.413		6.449

Trattasi di risconti attivi su premi anticipati versati alla compagnia di assicurazione.

Passivo

Patrimonio netto

Descrizione	Consistenza 01/01/2009	Incrementi	Utilizzi	Consistenza 31/12/2009
capitale sociale	960.000		61.712	898.288
riserva legale	1.235	1.910	1	3.144
perdite portate a nuovo	-220.686			-220.686
utili portati a nuovo		36.283		36.283
utile dell'esercizio	38.193	22.283	38.193	22.283
totale Patrimonio Netto	778.742	38.193	99.906	739.312

Il Capitale Sociale iniziale ha subito la diminuzione di € 61.712 per effetto del recesso richiesto dal socio SOGEI spa e deliberato dall'assemblea dei soci nella seduta del 21 luglio 2009. Al 31.12.2009 la quota del socio receduto è appostata in bilancio tra i debiti non essendo ancora maturati i termini (di legge e statutari) previsti per la relativa liquidazione.

Il Capitale Sociale è costituito da n. 8 quote di euro 81.663 e n. 6 quote di euro 40.831.

Composizione del patrimonio netto

Descrizione	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Quota distribuibile
capitale sociale	898.288	B	0	0
riserva legale	3.144	B	0	0
perdite portate a nuovo	-184.403	-	0	0
utile dell'esercizio	22.283	AB	0	0
totale Patrimonio Netto	739.312			

Legenda
A: per aumento di capitale
B: per copertura perdite
C: per distribuzione ai soci

Dettaglio delle variazioni delle singole voci del patrimonio netto nell'ultimo triennio

Voci ed utilizzi	ANNO 2007	ANNO 2008	ANNO 2009
CAPITALE	**960.000**	**960.000**	**960.000**
Copertura perdite			
Operazioni sul capitale			
Distribuzione ai soci			**61.712**
Altre variazioni			
	960.000	**960.000**	**898.288**

Voci ed utilizzi	**ANNO 2007**	**ANNO 2008**	**ANNO 2009**
RISERVA LEGALE	**1.235**	**1.235**	**1.235**
Copertura perdite			
Operazioni sul capitale			
Distribuzione ai soci			
Altre variazioni			**1.910**
Altre variazioni			**-1**
	1.235	**1.235**	**3.144**

Voci ed utilizzi	ANNO 2007	ANNO 2008	ANNO 2009
UTILE (PERDITE) PORTATE A NUOVO	**-187.814**	**-220.676**	**-220.676**
Copertura perdite			
Operazioni sul capitale			
Distribuzione ai soci			
Altre variazioni	**-32.872**		**36.283**
Altre variazioni			
	-220.676	**-220.676**	**-184.403**

Fondi

Descrizione	Consistenza 01/01/2009	Quota anno.	Utilizzi	Consistenza 31/12/2009
fondo per imposte, anche differite	3.438			3.438
fondo tfr	237.683	40.376	9.793	268.266

La voce **fondo per imposte, anche differite,** accoglie nel presente bilancio imposte su differenze temporanee nelle valutazioni dei beni materiali la cui aliquota fiscale di ammortamento è superiore alla quota di ammortamento civilisticamente computabile.

Il **trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato** ammonta a euro 268.266 e registra un incremento di euro 30.583 quale saldo netto dell'accantonamento dell'anno e dei vari utilizzi del fondo, come segue:

Consistenza del TFR al 31 dicembre 2008				237.683
accantonamento al c/economico della quota di tfr maturata nell'esercizio	+	40.376		
- utilizzo per indennità corrisposte	-	0		
- utilizzo per anticipazioni ai dipendenti	-			
- utilizzo per versamento al Fondo pensione dirigenti	-	4.154		
- utilizzo per versamento al Fondo di solidarietà lavoratori	-	2.365		
- utilizzo per versamento al Fondo Cometa	-	2.692		
- anticipazione TFR	-			
- imposta su rivalutazione TFR	-	582	+	30.583
Consistenza del TFR al 31 dicembre 2009				268.266

DEBITI

descrizione	Consistenza 01/01/2009	Acquisizioni Incrementi	Spostamenti	Alienazioni Decrementi	Rivalutazioni svalutazioni	Consistenza 31/12/2009
Crlpl c/c 185962	46.910	7.193.416		7.169.846		70.480
Crlpl c/c 616907	-43.740	128.429		84.678		11
Crlpl c/c 511419	119	234		305		48
Unicredit c/c 400783549	-23.149	2.722.547		2.656.014		43.384
banche c/c passivo	**-19.860**	**10.044.626**		**9.910.843**		**113.923**
Crlpl c/c 367333	345.902	1.483.945		1.743.376		86.471
Crlpl c/ant. fatture estere	121.656	248.162		203.418		166.400
Crpl c/c 524250	190.000	895.427		475.427		610.000
Bnl c/c 280006	486.037	14.602		97.828		402.811
B d Roma c/c 05683830	355.675	1.076.306		1.088.120		343.862

B d Sard. c/c 171751	251.438	9.788		8.980		252.246
B d Sard c/c 70211009		313.108				313.108
banche c/anticipi	**1.750.708**	**4.041.338**		**3.617.149**		**2.174.898**
Mutuo ipotecario Bnl		1.450.000		21.897		1.428.103
Mutuo Crlpl	640.138			133.607		506.531
altri deb. verso banche	**640.138**	**1.450.000**		**155.504**		**1.934.634**
clienti c/anticipi*	**1.127.296**	**1.115.652**		**897.494**		**1.345.455**
partner cto quota	**807.064**	**710.944**		**280.242**	**-18.568**	**1.219.198**
fornitori c/ft da ricevere	66.283	458.839		66.306		458.816
debiti v/fornitori	549.532	4.176.173		3.301.088		1.424.617
debiti verso fornitori	**615.815**	**4.635.012**		**3.367.394**		**1.883.433**
rit. 1001 lavoro dip.te	16.379	121.638		120.222		17.795
rit. 1040 lavoro auton.	27.381	85.715		83.085	186	30.197
erario c/iva	-27.495	367.657		534.913	355	-194.397
iva in sospensione	36.521	20.090		20.090		36.521
rit.1004 coll./addiz 0,50	30.989	183.931		191.898		23.023
imposta rivalutazione tfr	902	582		902		582
irap	12.681	56		7.440	-281	5.016
debiti tributari	**97.358**	**779.669**		**958.550**	**260**	**81.262**
Inps dipendenti	23.704	177.824		173.738		27.790
Inail	1.661	8.930		11.742		-1.152
Inps collaboratori occas.	57.666	216.148		213.592		60.222
Enti previdenziali vari	5.011	20.251		20.118		5.145
debiti v/ ist.previd.li	**88.042**	**423.153**		**419.190**		**92.004**
dipendenti c/retribuzioni	22.617	321.669		319.362		24.925
altri debiti **	844.241	510.340		964.102		390.479
collabor. c/compensi	68.339	678.885		681.652		65.573
collabor. c/rimb.spese		6.451				6.451
altri debiti	**935.198**	**1.517.345**		**1.965.116**	**0**	**48742**
TOTALE DEBITI	**6.145.438**					**9.235.252**

* Dettaglio della voce **clienti c/anticipi** (secondo categorie significative di committenza)	31.12.09
Unione Europea	866.188
Enti pubblici non territoriali	408.267
Società e altre imprese private	26.000
Enti pubblici territoriali	45.000
	1.345.555

** Dettaglio degli **altri debiti**	31.12.09
Institut Superieur de l'Aeronatique et de l'Espace c/bonifico da trasferire	41.120
Dipendenti c/Ferie e contributi	22.031
Ex socio SOGEI spa c/quota capitale sociale	61.713

Amministratori c/gettoni pregressi	2.000
Emolumenti e rimborsi organi sociali (collegio sindacale)	7.559
Servizi Interbancari	2.283
Accantonamento compenso collaboratori	230.000
Accantonamento conguaglio premi polizze rct/rco	494
Accantonamento compenso amministratore delegato	23.280
	390.479

CONTI D'ORDINE

I Conti d'ordine ammontano a K€ 2.135 e rappresentano le garanzie fideiussorie rilasciate a fronte delle anticipazioni versate alla società da parte dai committenti dei progetti.

CONTO ECONOMICO

Valore della produzione

Ripartizione dei ricavi e delle vendite

Per fornire preliminarmente, come richiesto dalla norma civilistica, un'adeguata informazione sulla ripartizione dei "ricavi" della società, si ritiene indicativa del perimetro operativo della società stessa la comparazione del VALORE DELLA PRODUZIONE – voce A) del conto economico – secondo le varie categorie di committenza. Si fornisce pertanto il riepilogo triennale di tale classificazione.

Descrizione	Società private	Enti pubblici non territoriali	Unione Europea	Enti pubblici territoriali	Ricerche *ex* art.14 (lab di ricerca)	Totale
Esercizio 2007	1.372.625	802.637	742.391	235.166	318.453	3.471.272
Esercizio 2008	2.990.792	853.747	495.494	184.880	481.547	5.006.460
Esercizio 2009	5.421.894	430.484	624.021	26.200		6.502.599

A seguire si espongono altre comparazioni triennali delle voci che compongono il valore della produzione analizzate di volta in volta secondo parametri significativi.

Incremento di immobilizzazioni per lavori interni

Descrizione	Progetto di ricerca indust.le MIND	Progetto di servizi per D.S.U.	Progetto di servizi per attività UNIPOS	Progetto di servizi per Regione e Provincia	Progetti per sviluppo software fluidodinamica	Totale
Esercizio 2007	90.000	85.714	32.000	25.000		232.714
Esercizio 2008			42.406			42.406
Esercizio 2009			64.388		49.831	114.219

Composizione dei contributi in conto esercizio

Descrizione	Unione Europea	Ministero Università e Ricerca	Regione Toscana	Comune di Pisa	Società e Enti Privati	Totali
Esercizio 2007		291.800		55.100	10.000	356.900
Esercizio 2008	1.682.646	2.287	178.376	0	0	1.853.310
Esercizio 2009	347.599	481.972	105.210	0	64.867	999.648

La rilevante varianza della voce deriva dalla casuale durata pluriennale dei progetti, avendo presente il principio contabile che prescrive il riconoscimento dei ricavi a conto economico (o dei c.d. contributi, nel caso – prevalente – degli enti pubblici) solamente alla conclusione ed alla accettazione dei progetti stessi: per una percezione non superficiale dell'andamento della gestione occorre pertanto tenere anche conto del volume dei servizi in corso di esecuzione alla fine dei medesimi esercizi che compare nella voce "Rimanenze" dello Stato Patrimoniale, come risulta dalla seguente tabella.

Consistenza dei lavori su ordinazione in corso alla fine dell'esercizio

Descrizione	Consistenza 01/01	Acquisizione commesse	Ultimazione commesse	Consistenza 31/12	Note
Esercizio 2007	3.647.435	1.246.244	856.591	4.037.088	n. 30 ricerche in corso al 31/12
Esercizio 2008	4.037.088	354.324	1.066.839	3.324.573	n. 23 ricerche in corso al 31/12
Esercizio 2009	3.324.573	1.097.657	1.102.530	3.319.700	n. 19 ricerche in corso al 31/12

Costi della produzione

B.6 Costi per materie (per materie prime, sussidiarie) di consumo (e merci) - Euro 50.292

Descrizione						Totali
Esercizio 2007						266.310
Esercizio 2008						506.608
Esercizio 2009						50.292

Il rilevante decremento dei materiali di consumo impiegati è dovuto alla conclusione di particolari progetti comprensivi della fornitura di prototipi e quindi del costo dei relativi materiali.

B.7 Costi per servizi - Euro 5.299.411

A) *Compensi per prestazioni*

Descrizione	Collaborazioni a progetto	Consulenze società	Consulenze professionisti	Consulenze occasionali	Emolumenti amm.re e sindaci	Totali
Esercizio 2007	968.216	380.679	350.437	268.465	54.580	2.022.377
Esercizio 2008	1.287.639	1.804.715		34.395	54.580	3.181.329
Esercizio 2009	1.130.990	3.779.080		100.007	102.183	5.112.260

Si rinvia alla Relazione sulla Gestione per l'illustrazione delle diverse modalità operative che a mano a mano sono state adottate nel triennio rispetto al passato.

B) *Spese per servizi*

Descrizione	Rimborsi spese trasferta	Logistiche	Rimborsi spesa vari	Organizzazion e congressi/ corsi	Aggiornamenti professionali	Totali
Esercizio 2007	141.330	57.861	22.165	16.370	12.554	250.280
Esercizio 2008	130.328	68.168	24.197	14.882	20.120	257.695
Esercizio 2009	78.700	97.179	5.839		5.433	187.151

B.8 Costi per godimento di beni di terzi - Euro 53.371

Descrizione	Fitti passivi e spese	Licenze software temporanee	Canoni di leasing macchinari	Noleggio automezzi	Totali
Esercizio 2007	37.638	15.810	3.018		56.466
Esercizio 2008	44.324		11.467	3.800	59.591
Esercizio 2009	17.751		32.800	2.820	53.371

B.9 Costi per il personale - Euro 673.549

Descrizione	Retribuzioni	Oneri sociali	Trattamento di fine rapporto			Totali
Esercizio 2007	464.409	145.070	41.321			650.800
Esercizio 2008	447.216	130.933	41.061			619.210

Esercizio 2009	490.238	142.935	40.376			673.549

L'incremento della voce è dovuto principalmente alla stabilizzazione di due collaboratori nella Divisione Energia e Ambiente. L'organico a fine anno ha raggiunto le 13 unità rispetto alle 11 del penultimo esercizio ed alle 12 del terzultimo.

B.10 Ammortamenti e svalutazioni (si rinvia anche ai prospetti relativi ai movimenti delle immobilizzazioni) - Euro 75.571

Descrizione	Ammortamento immobilizz.ni materiali	Ammortamento immobilizz.ni immateriali				Totali
Esercizio 2007	36.101	8.759				44.860
Esercizio 2008	35.995	9.228				45.223
Esercizio 2009	66.343	9.228				75.571

L'incremento della voce è dovuto principalmente all'inizio del processo di ammortamento della nuova immobilizzazione patrimoniale Fabbricati, rappresentata sia dai locali già condotti in locazione sia da quelli aggiunti ai precedenti.

B.14 Oneri diversi di gestione - Euro 13.620

Descrizione	Costi indeducibili	Pubblicazioni e atti	Cancelleria	Tasse e Varie	Vidimazioni e certificazioni	Totali
Esercizio 2007	82	10.000	9.490	3.583	2.236	25.391
Esercizio 2008		645	8.865	9.956		19.466
Esercizio 2009			4.265	7.345	2.009	13.620

Per altri tipi di analisi sul valore della produzione e sui relativi costi si invia alla Relazione sulla Gestione.

C) Proventi e oneri finanziari

Nel seguente prospetto sono dettagliati i **proventi finanziari diversi**

C.16 Altri proventi finanziari	*509*
C.16.c Proventi da titoli diversi dalle partecipazioni iscritte nell'attivo circolante	
C.16.d Proventi diversi dai precedenti	509

Nel seguente prospetto sono dettagliati gli **interessi e altri oneri finanziari.**

C.17.d Interessi ed altri oneri finanziari verso altri	*158.478*
Interessi su debiti v/banche	124.764
Interessi su altri debiti	1.350
Spese e provvigioni su servizi bancari	28.266
Altri oneri finanziari	4.098

Rettifiche di valore di attività finanziarie

Nel seguente prospetto sono dettagliate le **svalutazioni di titoli iscritti nell'attivo circolante**

D.19.c Svalutazioni di titoli iscritti nell'attivo circolante	*129*

Titoli a reddito variabile Banco Popolare s.c.a r.l.	129

Proventi e oneri straordinari

La composizione dei proventi e degli oneri straordinari è indicata nei seguenti prospetti:

E.20.b Proventi straordinari	*18.849*	
IRAP, errato calcolo anno 2008		281
Debito *ante* anno 2000, non sussistente v/partner co-finanziatore)		18.568
E.21c Altri oneri straordinari	*86.629*	

E.21.2 – Imposte esercizi precedenti.	
IRAP, minor accantonamento anno 2006	8.328
IRPEF, differenze/arrotondamenti su ritenute codice1040 anno 2007	186
IRES, minor accantonamento anno 2008	7.792
IRES, differenze/arrotondamenti nel calcolo degli interessi su crediti di imposta precedenti all'anno 2000	231
IVA differenza per errato riporto del credito in fase di conversione lira/euro	355
E.21.3.a - Mancato conseguimento ricavi	
Errato importo fattura da emettere su cliente Teseco anno 2005	10.500
Errato importo fattura da emettere su cliente Austrian Mycro anno 2005	5.100
Errato importo fattura da emettere su cliente Phd anno 2006	4.000
E.21.3.c – Svalutazioni e insussistenze di attività iscritte in bilancio	
Irrecuperabilità parziale del credito v/Consorzio NAT già partecipato dal CPR	7.264
Perdite su costi capitalizzati (Idealist 34/Leonardo da Vinci/Marco Polo/Medianet)	7.447
Rettifica immobilizzazioni immateriali al 31/12/08 per difettoso funzionamento soft	33.917
Eliminazione crediti inesistenti in c/anticipi v/fornitori (Grifo Tour /Tip. Vigo Cursi)	242
Eliminazione crediti irrecuperati su anticipi spese viaggio ex dipendenti/collaboratori	1.266

	2009	**2008**
Risultato prima delle imposte	**85.908**	**88.549**

NORMATIVA FISCALE

Rigo 22 del conto economico
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate

	Risultato prima delle imposte (+/-)	Imposte correnti (-)	Imposte differite (-)	Imposte anticipate (+/-)	Saldo algebrico imposte (+/-)	Utile netto (+) Perdita netta (-)
Esercizio 2006	-306.111		-1.390	99.154	97.764	-208.347
Esercizio 2007	-15.338	-7.919	-391	-9.224	-17.534	-32.872
Esercizio 2008	88.549	-50.356			-50.356	38.193
Esercizio 2009	85.908	-63.625			-63.625	22.283

Si veda anche, a riguardo delle variazioni, quanto illustrato sopra nel paragrafo dedicato alla voce "*Imposte anticipate*".

Prospetto di riconciliazione IRES/IRAP

	IRES	IRAP
Risultato prima delle imposte	85.908	
Aliquota teorica IRES	27,5%0	
Imposta IRES	23.625	
Saldo valori contabili IRAP		316.105
Aliquota teorica IRAP		3,90%
Utilizzo perdite esercizi precedenti	186.533	
Altre deduzioni rilevanti IRAP		
Totale imponibile fiscale	**186.533**	**316.105**
Totale imposte correnti sul reddito imponibile	**51.297**	**12.328**
Aliquota effettiva	59,71%	3,90%

ALTRE INFORMAZIONI

Crediti/debiti con durata maggiore di 5 anni
Nessun credito ha durata residua superiore a cinque anni, né è assistito da garanzie reali su beni sociali.
I crediti commerciali aventi una anzianità superiore a cinque anni sono stati completamente svalutati.

Debiti con durata maggiore di 5 anni
Nessun debito ha durata maggiore di cinque anni ad eccezione del mutuo ipotecario concesso dalla Banca Nazionale del Lavoro per l'acquisto dei nuovi locali da adibire ad ampliamento della sede sociale.

Operazioni con obbligo di retrocessione a termine
La società nel corso dell' esercizio non ha posto in essere alcuna operazione soggetta all'obbligo di retrocessione a termine.

Impegni non su Stato Patrimoniale
Si ritiene che non esistano debiti diversi da quelli indicati in bilancio.

Informazioni relative ai patrimoni destinati
Non sussistono alla data di chiusura del bilancio patrimoni destinati ad uno specifico affare.

Informazioni relative ai finanziamenti destinati
Non sussistono alla data di chiusura del bilancio finanziamenti destinati ad uno specifico affare nel senso di comportare una separazione patrimoniale rispetto ad altri finanziamenti.

Numero medio dipendenti
Nel seguente prospetto è indicato il numero dei dipendenti alla data, ripartito per categoria:

	31/12/07	31/12/2008	31/12/09
dirigenti	1	1	1
quadri	3	3	4
impiegati	8	7	8
totale	**12**	**11**	**13**

L'incremento è stato determinato dall'assunzione di n. 2 ricercatori della Divisione Energia e Ambiente.

Compensi ad amministratori e sindaci
L'assemblea ha deliberato a favore dei membri dell'organo amministrativo l'assegnazione di un gettone di presenza. I consiglieri in carica alla data del 16 febbraio 2007 hanno rinunciato. Il consiglio ha deliberato in data 9 giugno 2009 un compenso per la carica di amministratore delegato di €. 60.000/anno a decorrere dal 1 maggio 2009 oltre ad un compenso variabile legato ai risultati di bilancio caratterizzati da tre parametri distinti con pesature differenziate, fino ad un massimo del 40% della retribuzione annua lorda.
L'ammontare degli emolumenti e dei rimborsi spese ai membri effettivi del Collegio Sindacale è stato di € 13.330,35.

***

Il presente bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

PROPOSTA ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI

Signori,

sottoponiamo alla Vostra approvazione il bilancio al 31 dicembre 2009 che chiude con un risultato prima delle imposte di € 85.908 e con un utile netto di € 22.283, utile che Vi proponiamo di accantonare a riserva legale nella misura del 5% e di utilizzare a copertura parziale delle perdite degli esercizi precedenti per la differenza.

Pisa, 24 marzo 2010

Il Presidente
Ing. Mario di Donato

Il documento informatico in formato XBRL contenente lo stato patrimoniale e il conto economico è conforme ai corrispondenti documenti originali depositati presso la società.

SOMMARIO

Introduzione....9
Struttura ed attività....9
Criteri di valutazione....9
STATO PATRIMONIALE....11
Attivo....11
Movimenti delle immobilizzazioni....11
Passivo....16
Copertura perdite....16
Operazioni sul capitale....16
Distribuzione ai soci....16
Altre variazioni....16
Copertura perdite....16
Operazioni sul capitale....16
Distribuzione ai soci....16
Altre variazioni....16
Altre variazioni....16
Copertura perdite....17
Operazioni sul capitale....17
Distribuzione ai soci....17
Altre variazioni....17
Altre variazioni....17
CONTO ECONOMICO....20
Valore della produzione....20
Costi della produzione....21
C) Proventi e oneri finanziari....22
Rettifiche di valore di attività finanziarie....22
Proventi e oneri straordinari....23
NORMATIVA FISCALE....24
Rigo 22 del conto economico....24
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate....24
ALTRE INFORMAZIONI....25

135

consorzio pisa ricerche

Verbale dell'Assemblea dei Soci del Consorzio Pisa Ricerche s.c.a r.l. del 26 maggio 2010.

Alle ore 15.00 di mercoledì 26 maggio 2010 in Pisa, in Via degli Uffizi 1, presso la Sala delle Baleari del Comune di Pisa, gentilmente messa a disposizione dal Comune stesso nella sua qualità di Socio di CPR, si è riunita in seconda convocazione l'assemblea ordinaria della società "Consorzio Pisa Ricerche soc. cons. a responsabilità limitata" convocata per questo giorno ed ora come da lettera raccomandata del 19 aprile 2010.

Sono presenti i seguenti soci, rappresentati come a fianco indicato, titolari di quote della società nella misura risultante dal libro soci:

- Avio S.p.A.	dott. Piero Gennaro	81.662,54
- Comune di Pisa	Maria Luisa Chiofalo	81.662,54
- Finmeccanica S.p.A.	dott.ssa Maria Luigia Alfieri	81.662,54
- I.N.F.N.	prof. Giuseppe Pierazzini	81.662,54
- Piaggio & C. S.p.A.	dott.ssa Elena Morini	81.662,54
- Provincia di Pisa	dott. Alessandro Caprai	81.662,54
- Scuola Normale Superiore	prof. Lorenzo Foà	40.831,27
- Scuola Superiore S. Anna	avv. Donato Trenta	40.831,27
- Università di Pisa	prof. Roberto Barsotti	81.662,54

Su un totale di 898.288 Euro sono quindi presenti quote per Euro 653.300,32.

Sono presenti i componenti effettivi del Collegio Sindacale nelle persone dei Signori: dott. Massimo Catarsi, Presidente, dott. Guglielmo Gambini e rag. Fabiano Pecchia.

Sono presenti inoltre i Consiglieri di Amministrazione l'ing. Mario di

136

consorzio pisa ricerche

Donato. Presidente, il prof. Cosimo Antonio Prete, Amministratore Delegato, ed il prof. Alfonso Pompella. E' presente inoltre il dott. Luigino Bonaccorsi, consulente amministrativo della società.

Presiede la riunione l'ing. Mario di Donato che chiama a fungere da segretario, con il consenso dell'Assemblea, la signora Renata Campus.

L'ing. di Donato, prima di passare alla discussione dei punti all'ordine del giorno, dà la parola alla prof.ssa Maria Luisa Chiofalo Assessore delle politiche socio educative e scolastiche; promozione delle tecnologie digitali per la formazione; pari opportunità; Città dei valori, della memoria e cultura della legalità al Comune di Pisa.

Al termine della presentazione, l'ing. di Donato rinnova il suo personale ringraziamento all'Assessore Chiofalo per la cortese ospitalità e per l'interessante e chiara presentazione.

Constatata la validità dell'assemblea in seconda convocazione il Presidente dichiara aperta la seduta e passa alla lettura dell'ordine del giorno che prevede:

1) Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2009; relazione del consiglio di Amministrazione e del Collegio sindacale: deliberazioni relative;

2) Bilancio preventivo economico/finanziario 2010: deliberazioni relative.

1) Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2009; relazione del consiglio di Amministrazione e del Collegio sindacale: deliberazioni relative.

L'ing. di Donato dà la parola al prof. Prete per illustrare il bilancio e la relazione sulla gestione dell'esercizio 2009.

Al termine della presentazione del bilancio da parte dell'Amministratore

137

Consorzio Pisa Ricerche

Delegato, il Presidente dà la parola al Presidente del Collegio Sindacale. Il dott. Massimo Catarsi presenta la relazione del Collegio stesso, che si conclude con l'invito ai Soci a voler approvare il Bilancio chiuso al 31.12.2009 e la relativa Relazione sulla Gestione.

Il Presidente chiede quindi ai Soci se abbiano dei commenti da fare al bilancio.

Il Presidente successivamente mette in approvazione per alzata di mano il bilancio chiuso al 31 dicembre 2009 e la proposta di destinazione del relativo utile.

L'Assemblea all'unanimità

DELIBERA

di approvare il bilancio dell'esercizio chiuso al 31.12.2009 e la relativa relazione di gestione.

L'Assemblea altresì all'unanimità

DELIBERA

come proposto dal Consiglio di Amministrazione, di accantonare a riserva legale nella misura del 5%, l'utile netto dell'esercizio di € 22,283 e di utilizzare la differenza a copertura parziale delle perdite degli esercizi precedenti per la differenza.

2) Bilancio preventivo economico/finanziario 2010: deliberazioni relative.

Il presidente dà lettura della relazione di previsione dell'esercizio 2010.

Dalla relazione stessa si rileva che il preventivo di 3.434 migliaia di euro di produzione è stato formulato per il fatto di aver già acquisito per il 2010 progetti per un ammontare di 1.890 migliaia di euro. A sua volta i progetti in

138 consorzio pisa ricerche

trattativa certa ammontano a euro 603 migliaia di euro, mentre quelli in trattativa probabile ammontano a 941 migliaia di euro.

Al termine, l'ing. di Donato chiede ai Soci se abbiano dei commenti da fare alla relazione di bilancio o al bilancio; non essendoci alcuna richiesta di chiarimento il Presidente invita l'Assemblea ad approvare il bilancio preventivo 2010 e la relativa relazione per alzata di mano.

L'Assemblea all'unanimità

DELIBERA

di approvare il bilancio preventivo 2010 e la relativa relazione.

Il presidente, non avendo altro da comunicare, chiede ai Soci se abbiano a loro volta qualcosa da chiedere o chiarire.

Interviene il dott. Alessandro Cuppi che, a nome della Provincia e suo personale, esprime i complimenti per il bilancio preventivo, che nonostante il paese stia attraversando un periodo di crisi e di grande incertezza economica, il Management del CPR è riuscita a predisporre un bilancio preventivo che prevede una chiusura positiva.

Interviene il Prof. Pierazzini, che desidera anch'esso congratularsi per le attività del CPR ed invita il Presidente e l'Amministratore Delegato a collaborare con l'UNIPI e l'INFN alla Ludoteca Scientifica. Tale mostra presenta una collezione di giochi e strumenti creati per riprodurre, con spirito galileano, gli esperimenti che hanno fatto la storia della scienza e per imparare in modo informale e divertente. L'obiettivo è quello di avvicinare il pubblico più diverso, per età e formazione, alla scienza e alla sua storia. Il prof. Pierazzini prevedrebbe una collaborazione con il CPR per mostrare al pubblico, sempre più numeroso, anche prodotti e tecnologie dell'ultima

139

CONSORZIO PISA RICERCHE

generazione.

Nessuno avendo chiesto la parola e null'altro essendovi da deliberare il Presidente dichiara chiusa la riunione alle ore 16.30.

Il Segretario (Renata Campus)

Il presidente (Mario di Donato)

CONSORZIO PISA RICERCHE SOC. CONSORTILE A R. L.
Capitale Sociale C 898.288,00 interamente versato
Sede legale in Pisa
Corso Italia, 116 - 56125 PISA
Codice fiscale e iscrizione al Registro delle Imprese di Pisa 01024170506
Partita IVA 01024170506

BILANCIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2009

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Signori componenti l'Assemblea dei soci,

nella Nota Integrativa Vi sono state fornite le notizie necessarie alla illustrazione del bilancio al 31 dicembre 2009. La presente relazione, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428, co. 1 c.c., così come modificato dal Decreto legislativo 2 febbraio 2007, n. 32, deve costituire *"un'analisi fedele, equilibrata ed esauriente della situazione della società e dell'andamento e del risultato della gestione nel suo complesso e nei vari settori in cui essa ha operato, con particolare riguardo ai costi, ai ricavi e agli investimenti nonché una descrizione dei principali rischi e incertezze cui la società è esposta"*. Al riguardo si sottolinea che il Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili ritiene che i rischi da descrivere siano quelli che presentano un impatto rilevante sotto il profilo informativo ed un'alta probabilità di accadimento e che siano diversi da tutti quei fenomeni connessi con il normale rischio d'impresa.
L'analisi deve contenere, infine, coerentemente con l'entità e la complessità degli affari della Società, *"gli indicatori di risultato"* e *"le informazioni attinenti all'ambiente e al personale"*.

Situazione della società

La società, in parte anche in controtendenza con la situazione generale dell'economia e del settore della ricerca, ha avuto una fase ascendente del proprio ciclo, in termini quantomeno di volumi di affari ma anche di redditività.

Descrizione	Società private	Enti pubblici non territoriali	Unione Europea	Enti pubblici territoriali	Totale
Esercizio 2007	1.691.078	802.637	742.391	235.166	3.471.272
Esercizio 2008	3.472.339	853.747	499.494	184.880	5.010.460
Esercizio 2009	5.421.894	430.484	624.021	26.200	6.502.599

L'ammontare dei ricavi, nel triennio, è quasi raddoppiato. Come già fu rilevato nella relazione sulla gestione del precedente esercizio una parte dell'incremento è da attribuire al crescente numero di ricerche svolte dal CPR quale Laboratorio di Ricerca, accreditato presso il Ministero.

In termini di redditività, egualmente, il trend del triennio è positivo: a livello di "differenza tra valore e costi della produzione" si passa dai 154.786 euro del 2007 ai 336.786 del 2009.

Nel contempo sono state introdotte modalità diverse di gestione interna della società, mettendo a fattor comune gli stimoli e le sollecitazioni provenienti dalla compagine consortile nella sua multiforme articolazione, riflessa tempo per tempo nella composizione sia degli organi gestionali e di controllo sia nelle competenze dei responsabili di Divisione e di Centro.

Le alternanze tra mondo dell'industria e mondo della ricerca nell'esprimere i vertici del Consorzio sono normali e funzionali alla storia del consorzio, il quale peraltro ha saputo negli anni conservare un proficuo dialogo con gli Enti Pubblici che costituiscono il terzo "cerchio" del proprio marchio storico.

Ripercorrendo le deliberazioni di volta in volta assunte dal Consiglio si possono citare le seguenti, per il loro rilievo al riguardo:

31 marzo 2009	Adesione alla "Rete regionale del sistema di trasferimento tecnologico delle imprese"
21 aprile 2009	Recesso di un socio fondatore impossibilitato a proseguire la collaborazione storica col CPR per la sua nuova strutturazione societaria
14 maggio 2009	Si inizia il programma di ristrutturazione edilizia dei locali di nuova acquisizione, in vista di una razionalizzazione dei modi di lavorare del personale e dei collaboratori
21 luglio 2009	Si esamina una proposta preliminare di una nuova organizzazione del CPR, si esamina l'andamento gestionale e si stimano gli ordini previsti per il 2° semestre. Sono stati istituiti i seguenti nuovi centri: Fluidodinamica, Strutture ed Infrastrutture dei Trasporti, Termodinamica
14 ottobre 2009	Si approva il testo della Convenzione con l'Università di Pisa

Situazione patrimoniale e finanziaria della società

La composizione delle Attività e delle Passività societarie, nonché le relative variazioni registratesi nell'esercizio, appaiono sinteticamente dal seguente prospetto comparativo dello stato patrimoniale:

ATTIVITA'	31/12/2009	31/12/2008	Scost. %
Immobilizzazioni	1.895.937	550.020	245%
Attivo circolante	8.345.868	6.608.866	26%
Ratei e risconti attivi	6.449	6.413	1%
TOTALE ATTIVITA'	10.248.254	7.165.300	43%

PASSIVITA'	31/12/2009	31/12/2008	Scost. %
Patrimonio netto	739.312	778.472	-5%
Fondi rischi ed oneri	3.438	3.438	0%
Trattamento fine rapporto	268.266	237.683	13%
Debiti	9.237.239	6.145.438	50%
TOTALE PASSIVITA'	10.248.254	7.165.300	43%

La crescita nell'indebitamento è funzionale sia alla crescita dimensionale della produzione (aumento di circa 1.500 k€) che all'aumento delle immobilizzazioni (aumento di circa 1.350 k€ dovuto all'acquisizione degli immobili di Corso Italia 116), e alla non trascurabile scarsità di mezzi propri.

Andamento economico-reddituale

Il valore della produzione, ai sensi dell'art. 2425 lettera A c.c. si compone delle seguenti voci:

1. "Ricavi delle vendite e delle prestazioni" che esprime il valore delle commesse ultimate e fatturate ai rispettivi committenti.
2. "Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti"
3. "Variazione dei lavori in corso su ordinazione" che, nella fattispecie del CPR, rappresenta il "delta" (positivo o negativo) verificatosi tra le Rimanenze Iniziali e le Rimanenze finali (dei lavori in corso) dell'esercizio considerato.
4. "Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni.
5. "Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio", che esprime

l'apporto dei contributi ricevuti, a fronte di progetti realizzati, secondo la tipica modalità del finanziamento pubblico della Ricerca, che è un finanziamento parziale rispetto ai costi complessivi sostenuti dal realizzatore.

Ciò premesso si forniscono come richiesto dal novellato comma 1 dell'art. 2428 c.c. gli indicatori ritenuti più significativi ai fini di una migliore comprensione della situazione della società e dell'andamento e del risultato della gestione.

a) Indicatori di risultato

Sulla base di una riclassificazione del conto economico, nell'ambito della quale si tiene conto della premessa di cui sopra, si fornisce una prima serie di indicatori "di risultato" desunti dal bilancio dell'esercizio in esame e di quello precedente.

Aggregati	2009	2008
Ricavi delle vendite (Rv)	5.393.604	3.769.870
Produzione interna (Pi)	1.108.995	1.236.590
VALORE PRODUZIONE OPERATIVA (VP)	6.502.599	5.006.460
Costi esterni operativi (C-esterni)	5.428.074	4.005.223
VALORE AGGIUNTO (VA)	1.074.525	1.001.237
Costi del personale (Cp)	673.549	619.210
MOI.	400.976	382.028
Ammort. e accant. (Am e Ac)	75.571	45.223
RISULTATO OPERATIVO	325.405	336.805
Costi diversi di gestione	13.620	19.466
Risultato dell'area finanziaria (al netto oneri finanziari)	380	-9.240
EBIT NORMALIZZATO	312.166	308.100
Risultato dell'area straordinaria	-67.780	-1.136
EBIT INTEGRALE	244.386	306.964
Oneri finanziari (Of)	-158.478	-218.414
RISULTATO LORDO (RL)	85.908	88.549
Imposte sul reddito	-63.625	-50.356

RISULTATO NETTO (RN)	22.283	38.193

b) Indicatori sintetici di produzione

Per quanto riguarda l'andamento dei maggiori costi della produzione si riportano i seguenti dati comparativi di sintesi derivati dal Conto Economico.

DATI ECONOMICI DI SINTESI	31/12/2009	31/12/2008	Scost. %
Valore della Produzione	6.502.599	5.006.460	29,9%
Costi della Produzione	6.190.813	4.689.121	32,0%
di cui Costo per il personale	673.549	619.210	8,8%
di cui Costi per servizi	5.324.411	3.439.024	54,8%
di cui per materie prime, sussidiarie, di consumo	50.292	506.608	-90,1%
di cui per oneri di gestione	13.620	19.466	-30,0%
Differenza (A-B)	311.785	317.339	-1,8%
Risultato prima delle imposte	85.908	88.549	-3,0%
RISULTATO NETTO	22.283	38.193	-41,7%

Il margine operativo lordo (Euro + 400.796) è leggermente migliorato (+5%) rispetto al precedente esercizio (Euro +382.028). Il risultato economico dell'esercizio prima delle imposte (Euro + 85.908) mostra una lieve diminuzione (-3%) rispetto a quello dell'esercizio precedente (Euro + 88.549). Il delta tra i due fattori (+ 8%) riscontra:

- della puntuale ricognizione (e conseguente svalutazione) di vari assets, non rilevanti singolarmente ma nel loro insieme, stratificatisi negli anni - in troppi anni - per consentire ancora di nutrire attese fiduciose di ricuperabilità monetaria;
- del nuovo componente negativo di reddito rappresentato dall'ammortamento dell'investimento nella nuova sede, che ovviamente è superiore alle precedenti spese di locazione della sede.

Di segno opposto sul conto economico è dato dalla capitalizzazione degli interessi passivi ipotecari finalizzati all'acquisto e alla ristrutturazione.

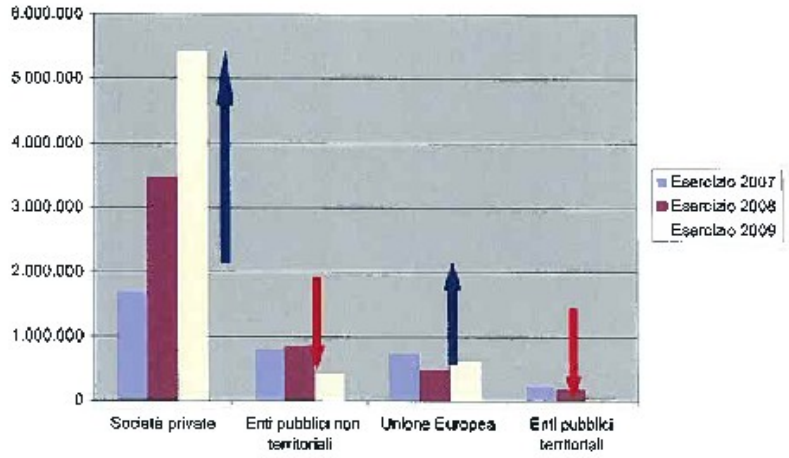
Il Costo del personale risulta aumentato del 8,8% come conseguenza delle assunzioni di 2 addetti, rispettivamente al 20 aprile 2009 (contratto a tempo indeterminato) e al 1 giugno 2009

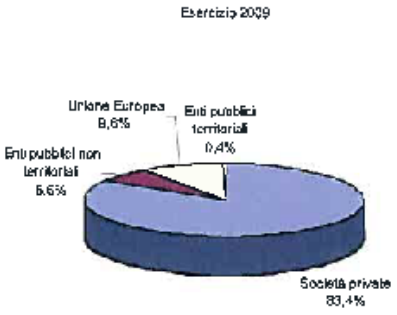
(contratto a tempo determinato).

In secondo luogo si forniscono altri indicatori non direttamente desumibili dal bilancio.

c) Indicatori di committenza

La distribuzione per tipologia di committente della produzione ottenuta negli ultimi tre esercizi è illustrata nella figura sottostante da cui appare confermato l'obiettivo perseguito negli ultimi anni di ridurre l'incidenza dei progetti da co-finanziare rispetto a quelli commissionati da Società private.





d) Indicatori di capacità progettuali

Si forniscono di seguito alcuni ragguagli sugli aspetti salienti dell'attività delle Divisioni nel corso dell'esercizio.

Divisione Informatica e Telecomunicazioni. La divisione ha avuto un sostanziale aumento delle attività derivanti da progetti per società private; le principali attività hanno riguardato la realizzazione di una macchina di ispezione del tubo vetro e lo studio e lo sviluppo di sensori capaci di rilevare la presenza di animali o persone in movimento analizzando le vibrazioni del terreno.

La Divisione ha continuato lo sviluppo di prodotti e servizi per la pubblica amministrazione quali l'Università Statale di Milano, l'Università di Brescia e naturalmente quella di Pisa e la Scuola Superiore S. Anna. Tali attività riguardano lo sviluppo di software per la verbalizzazione digitale degli esami.

La Divisione è stata inoltre impegnata nei 4 progetti europei acquisiti nel 2008 che prevedono lo sviluppo di strumenti quali: piattaforma aperta per la gestione strutturata delle normative fiscali europee al fine di semplificarne l'accesso ai cittadini e alle amministrazioni pubbliche; piattaforma per sistema di valutazione idee progettuali e ricerca partner sia nell'ambito del programma IST che SME del 7° Programma Quadro.

Divisione Energia e Ambiente. La divisione è stata impegnata prevalentemente nelle attività di ricerca e sviluppo per varie aziende nell'ambito dei commi della legge 27 dicembre 2006, n. 296 (credito

agevolato) per lo studio e lo sviluppo di innovativi prodotti e processi di sintesi a ridotto impatto ambientale per la messa a punto di principi attivi ed implementazione di nuovi processi produttivi ecosostenibili e con elevato livello di sicurezza in vari settori manifatturieri e farmaceutico.
La divisione anche quest'anno ha continuato la sua attività di supporto alla ricerca per il per il Centro di Ricerca Enel in vari settori quali lo sviluppo di regole diagnostiche del macchinario principale d'impianto per centrali di produzione di energia elettrica, il supporto scientifico su tematiche di combustione di carbone e tecnologie di separazione dell'ossigeno lo studio di sistemi industriali con codice RNA e lo sviluppo di modelli di formazione ed abbatimento di inquinanti.
Divisione Supporto alla Ricerca. L'attività ha riguardato principalmente il progetto CINEMA finanziato dall'Unione Europea nell'ambito del programma della Rete europea "Enterprise Europe Network" a supporto della competitività e l'innovazione nelle PMI teso alla valorizzazione dei risultati della ricerca, all'organizzazione e gestione di cluster tecnologici e industriali.
Divisione Microelettronica. La divisione ha incrementato la sua attività di ricerca e sviluppo per conto di Società private ed inoltre ha inoltre avviato in qualità di Coordinatore il progetto Health@Home, finanziato nell'ambito del programma AAL. Scopo del progetto è la progettazione e messa a punto di un modello completo ed integrato di cura domiciliare per pazienti anziani affetti da scompenso cardiaco. In particolare, per quanto riguarda la conoscenza clinica e tecnologica, verranno proposti nuovi metodi di approccio e gestione attraverso l'adozione di standard clinici internazionali.

e) Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

La Società ha aggiornato il documento della valutazione dei rischi sulla base del D.Lgs. 9 aprile 2008 n. 81. Per quanto riguarda la situazione non si rilevano casi la cui segnalazione sarebbe da ritenere obbligatoria per la loro rilevanza in materia di rischi sul lavoro.
In data 1 agosto 2009 è stata ottenuta la concessione edilizia per i lavori di ristrutturazione della sede principale del CPR. Tali lavori, che hanno avuto inizio il 23 marzo 2010, prevedono il collegamento tra i tre appartamenti e una razionalizzazione degli spazi.
Nel mese di gennaio 2010 due nuovi addetti sono stati assunti con contratto a tempo indeterminato.

Altre informazioni obbligatorie ai sensi del comma III dell'art. 2428 III co. c.c.

1) Attività di ricerca e sviluppo capitalizzati

I costi di ricerca e sviluppo iscritti all'attivo patrimoniale ammontano ad euro 114.219 nel corso dell'esercizio sono stati sostenuti al attività di sviluppo di prodotti a favore della Pubblica

Amministrazione e della Grande Industria. Tali costi sono stati capitalizzati, previo parere favorevole del Collegio Sindacale.

2) Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti

Non esistono società i cui rapporti con il Consorzio abbiano i requisiti previsti dal codice civile per essere considerate controllate, collegate o controllanti.

3) Azioni proprie

Il Consorzio non ha emesso azioni.

4) Azioni/quote della società controllante

Non esistono società controllanti.

5) Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

a) Si è avviata la negoziazione di tre progetti europei (ADBLAST, DISTEEL; INNOHYCO) presentati nell'ambito del programma RFCS dal Centro Strutture ed Infrastrutture del CPR, per uno di questi (ADBLAST) abbiamo ricevuto notizia che la fase di negoziazione si è già conclusa positivamente.

b) Due proposte di progetto presentate nel mese di novembre 2009 nell'ambito del programma Capacities - Call "FP7-SME-2010-1" hanno ricevuto una valutazione positiva, la negoziazione dovrebbe pertanto iniziare a breve.

c) Il CPR ha partecipato alla presentazione di 5 domande al Bando di sviluppo sperimentale emesso nell'ambito del POR CREO; nel settore Energia (40SouthEnegry), 1 nel settore Ingegneria Strutturale (Ceis-Castiglioni), 2 nel settore Informatica (Extra srl, Caem srl) e1 nel settore microelettronica (Pronto Pharma).

d) Presentata nella riunione del 4 marzo 2010 la nuova organizzazione del CPR che prevede la suddivisione in funzioni e la relativa assegnazione dei compiti al personale.

e) In data 23 marzo 2010 sono iniziati i lavori di ristrutturazione della sede di Corso Italia 116 che si prevede vengano conclusi entro la fine di luglio.

6) Evoluzione prevedibile della gestione

Si ha motivo di ritenere che il prossimo esercizio soffrirà del venire meno degli incentivi alla ricerca avutasi negli anni 2008-2009 e che tale fattore negativo non sarà compensato dai segnali di ripresa che probabilmente saranno assorbiti da aspetti della gestione più pressanti di quanto non sia l'investimento in ricerca. Contemporaneamente, in questa fase economica, le aziende dimostrano maggior interesse ad attività di miglioramento del prodotto invece di attività di ricerca industriale più in generale.

A seguito delle considerazioni sopra esposte, anche per quest'anno si prevede:

- di attuare un sempre più attento controllo di gestione, parametrando ai progetti acquisiti i loro costi variabili.
- di ampliare il proprio mercato anche attraverso l'offerta di nuovi servizi specialistici per il supporto al trasferimento tecnologico sia dal lato industriale che da quello universitario

* * *

Signori componenti l'assemblea dei soci,

alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti, e di quanto esposto nella Nota Integrativa, sottoponiamo il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2009 al Vostro esame ed alla Vostra approvazione.

Pisa, 24 marzo 2010

Il Presidente
Ing. Mario di Donato

CONSORZIO PISA RICERCHE
società consortile a responsabilità limitata

Sede Legale in Pisa 56125, Corso Italia n.116,
C.F. e n. iscrizione al Registro delle Imprese di PISA 01024170506
Iscritta al R.E.A. di PISA al n. 104263
Capitale Sociale € 898.788,00 interamente versato
Partita IVA n. 01024170506

Bilancio chiuso al 31 dicembre 2009

Relazione del Collegio Sindacale esercente attività di controllo contabile
ai sensi dell'art. 2429 ter del Codice Civile

Signori Soci del CONSORZIO PISA RICERCHE

Parte prima

Relazione ai sensi dell'art. 2403

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2009 la nostra attività è stata ispirata alle Norme di Comportamento del Collegio Sindacale raccomandate dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri.

In particolare:

- Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

- Abbiamo partecipato alle Assemblee dei Soci, alle adunanze del Consiglio di Amministrazione, svoltosi nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento e per le quali possiamo ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate sono conformi alla legge ed allo statuto consortile e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio del Consorzio.

- Mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili e dall'esame della documentazione trasmessaci, abbiamo valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile nonché sull'affidabilità di questo ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Nel corso dell'esercizio, nel rispetto delle previsioni statutarie, siamo stati periodicamente informati dagli Amministratori sull'andamento della gestione sociale e sulla sua prevedibile evoluzione. In particolare, le operazioni di maggiore rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dal Consorzio nel corso dell'esercizio sono state le attività di ricerca per conto terzi. Possiamo ragionevolmente assicurare che le azioni poste in essere sono conformi alla legge ed allo statuto e

non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o in contrasto con le delibere assunte dall'Assemblea dei Soci o tali da compromettere l'integrità del patrimonio del Consorzio.

Il Collegio Sindacale non ha riscontrato operazioni atipiche e o inusuali.

Al Collegio Sindacale non sono pervenuti esposti.

Il Collegio Sindacale, nel corso dell'esercizio, non ha rilasciato pareri ai sensi di legge.

Parte seconda

Relazione ai sensi dell'art. 2409-*ter*, primo comma, lettera c) del Codice Civile

Abbiamo svolto la revisione contabile del Bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2009 del Consorzio PISA RICERCHE. La responsabilità della redazione del bilancio compete all'organo amministrativo del Consorzio PISA RICERCHE. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul Bilancio e basato sulla revisione contabile.

Il nostro esame è stato condotto secondo gli statuiti principi per la revisione contabile. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile.
Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli Amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.
Per il giudizio relativo al Bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in tale occasione.

A nostro giudizio, il sopramenzionato bilancio nel suo complesso è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico del Consorzio PISA RICERCHE per l'esercizio chiuso al 31/12/2009, in conformità alle norme che disciplinano il bilancio d'esercizio.

Gli Amministratori, nella redazione del Bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dall'art. 2423 quarto comma del Codice Civile.

Lo Stato patrimoniale evidenzia un risultato positivo di Euro 22.283 e si riassume nei seguenti valori:

Attività	Euro	10.248.254
Passività	Euro	9.508.942
- Patrimonio netto (escluso il risultato dell'esercizio)	Euro	717.029
- Utile dell'esercizio	**Euro**	**22.283**
Conti, impegni, rischi e altri conti d'ordine	Euro	2.134.824

Il Conto economico presenta, in sintesi, i seguenti valori:

Valore della produzione (ricavi non finanziari)	Euro	6.502.599
Costi della produzione (costi non finanziari)	Euro	6.190.813

Differenza	**Euro**	**311.786**
Proventi e oneri finanziari	Euro	-157.968
Rettifiche di valore di attività finanziarie	Euro	-129
Proventi e oneri straordinari	Euro	-67.780
Risultato prima delle imposte	Euro	85.908
Imposte sul reddito	Euro	-63.625
Utile d'esercizio	**Euro**	**22.283**

Il Collegio precisa che, in merito al credito per imposte anticipate, contabilizzato negli scorsi anni per effetto della rilevazione di perdite "fiscali", con le imposte di competenza del presente esercizio tale credito verrà completamente compensato.
Per i criteri di valutazione che non sono stati modificati rispetto all'anno precedente, si rinvia alla Nota Integrativa.
Dall'attività di vigilanza e controllo non sono emersi fatti significativi suscettibili di segnalazione o di menzione nella presente relazione.
Per quanto precede, il Collegio Sindacale non rileva motivi ostativi all'approvazione del Bilancio di esercizio al 31/12/2009, né ha obiezioni da formulare in merito alla proposta di deliberazione presentata dal Consiglio di Amministrazione per la destinazione dell'utile di esercizio.

Pisa 7 aprile 2010

IL COLLEGIO SINDACALE

dott. Massimo Catursi, presidente

dott. Guglielmo Gambini, sindaco effettivo

rag. Fabiano Pecchia, sindaco effettivo