



BILANCIO CONSOLIDATO 2007

Nota Integrativa

BILANCIO CONSOLIDATO 2007

NOTA INTEGRATIVA

IL BILANCIO CONSOLIDATO

Il Bilancio Consolidato è un documento contabile che mette in evidenza la situazione economico-patrimoniale e finanziaria del Gruppo Comunale, nello specifico del Comune di Pisa. Il Gruppo deve essere inteso come un insieme di aziende che costituiscono un'unica unità aziendale grazie all'indirizzo armonico ed unitario che la capogruppo, il Comune, impartisce alle altre aziende a cui sono legate sia finanziariamente che per l'attività svolta. Nel Gruppo ogni azienda mantiene la propria autonomia gestionale, ma, nello stesso tempo, essa trova un limite, più o meno stringente, nel perseguimento degli obiettivi unitari del Gruppo. Oltre ad una funzione di indirizzo e programmazione, il Comune esercita anche un'attività di controllo, diretta a verificare il raggiungimento degli obiettivi prefissati ed, eventualmente, ad individuare le cause che hanno portato alla mancata realizzazione degli stessi, apportando le opportune rettifiche.

Rispetto al Gruppo Comunale il Bilancio Consolidato è uno strumento informativo in senso globale, sia perché si riferisce alla molteplicità di aziende che lo compongono sia per la natura contabile dei dati da esso contenuti.

Questo nuovo documento non si sostituisce affatto al Bilancio del Comune, ma lo integra.

La sua redazione, di responsabilità dell'azienda capogruppo, deriva dalla rielaborazione dei dati dei bilanci delle singole aziende; non è da considerarsi, quindi, come un aggregato di dati già esistenti, ma piuttosto il risultato di un lavoro di integrazione e rettifica di questi dati affinché esso rappresenti un'unica entità economica.

Ai sensi dell'art. 32 del Regolamento di contabilità del Comune, la responsabilità in merito alla correttezza e completezza dei documenti da trasmettere al Comune compete agli amministratori delle società controllate.

STRUTTURA E CONTENUTO DEL BILANCIO

Il Bilancio Consolidato è composto dai seguenti documenti contabili:

- ✓ *Stato Patrimoniale Consolidato*
- ✓ *Conto Economico Consolidati*

e dai seguenti documenti integrativi:

- ✓ *Relazione sulla gestione*
- ✓ *Nota Integrativa.*

Lo Stato Patrimoniale e il Conto Economico consolidati integrano i tradizionali documenti contabili e non si sostituiscono ad essi: il primo mostra la situazione patrimoniale attiva e passiva del Gruppo; il secondo, invece, ne evidenzia l'andamento economico d'esercizio. Tali documenti vengono definiti nella loro struttura dal Comune di Pisa, in qualità di capogruppo. Su questo punto bisogna precisare che il Comune di Pisa adotta un proprio schema di bilancio definito in base al dettato normativo del D.P.R. 194 del 1996, differente, seppur non in modo radicale, da quello civilistico adottato dalle altre aziende del Gruppo.

Questa disomogeneità formale determina delle difficoltà nel momento in cui si vanno a consolidare i dati dei bilanci delle varie aziende rispetto a quelle del Comune. Per risolvere al meglio tale problematica il Comune, nella predisposizione dello schema di Bilancio Consolidato, ha preso come riferimento lo schema civilistico ed ha effettuato un'aggiunta di voci specifiche del bilancio dell'Ente o di altre aziende, oltre a quelle strettamente relative al processo di consolidamento.

Novità in materia di bilancio consolidato pubblico per gli enti locali.¹

L'introduzione del bilancio consolidato pubblico, prevista dalla legge delega sul federalismo fiscale, avrà ancora bisogno di tempo, tuttavia il 20 aprile 2009 l'Osservatorio per la finanza e la contabilità degli Enti

¹ Fonte: Il Sole24Ore- 27/04/2009 – Consolidato pubblico con confini allargati.

Locali, costituito presso il Ministero degli Interni, ha approvato i nuovi principi contabili, tra questi un principio importante riguarda il bilancio consolidato (principio n.4).

Il principio è in corso di invio alle istituzioni e alle associazioni interessate per ricevere un loro parere e pare che sarà oggetto di sperimentazione pratica anche in alcuni enti locali.

Secondo il principio 4 ora licenziato, il bilancio consolidato dovrà essere in grado di rappresentare correttamente la situazione patrimoniale e gli andamenti economici e finanziari complessivi del gruppo ente locale e, al tempo stesso, di dare informazioni analitiche sui risultati dei principali settori in cui l'ente locale interviene.

Rispetto ai principi di natura privatistica, quale l'OIC 17, il principio definisce in modo più lato le figure che possono rientrare nell'area di consolidamento sia per figura giuridica (non solo le società di capitali) sia perché non ritiene essenziale il vincolo partecipativo (a esempio sono consolidabili anche le Fondazioni), a condizione che ciò venga previsto negli atti di programmazione.

In merito ai «modelli contabili» viene richiesto di redigere un bilancio consolidato di competenza economica, che sia rispettoso dei principi contabili di natura civilistica seguendo uno schema che viene prodotto in un allegato che costituisce parte integrante del principio 4.

Il mantenimento dei valori contabili, per altro, viene considerato coerente con lo spirito del rendiconto dell'ente, che non ha un orientamento di mercato (e quindi di fair value).

Il metodo di consolidamento previsto è quello integrale con l'evidenziazione nel patrimonio netto delle quote di pertinenza dei terzi, tranne che per le aziende sottoposte a controllo congiunto, per le quali si propone il consolidamento proporzionale in linea con i principi contabili privatistici.

Ancora, viene proposto un trattamento separato per l'elisione di quelle poste che rappresentano valori reciproci, ma che soffrono di un trattamento fiscale diverso tra controllata e controllante.

Nel caso di una operazione soggetta ad Iva indetraibile per l'ente locale, ad esempio, si procederà ad elisione del solo imponibile, mentre l'Iva dovrà essere considerata un puro costo per il comune o la provincia.

Sono poi richieste numerose informazioni integrative, da inserire nella relazione sulla gestione o nella apposita nota integrativa, che riguardano sia le società escluse dal consolidamento, sia i dati essenziali dei servizi erogati dall'ente direttamente o tramite azienda partecipata.

Infine, dal momento che l'applicazione pratica del principio e la redazione del bilancio consolidato non è priva di complessità tecnica, viene prevista una sorta di «disciplina transitoria».

Nel primo triennio di adozione è infatti possibile redigere il bilancio consolidato limitatamente alle società in-house o alle sole società di capitale, e limitare il calcolo dei saldi infragruppo ed approvare il bilancio consolidato, con delibera di consiglio, in un momento diverso dal rendiconto dell'ente.

I PRINCIPI DI CONSOLIDAMENTO utilizzati per il Bilancio consolidato 2007 del Gruppo Comunale di Pisa.

In attesa quindi che il citato principio contabile n. 4 approvato dall'Osservatorio per la finanza e la contabilità degli Enti Locali, divenga operativo, il Comune di Pisa, per la redazione del bilancio consolidato dell'anno 2007, ha fatto ricorso al piano internazionale dove la prassi e le esigenze relative alla comunicazione d'azienda nel settore pubblico hanno permesso la formulazione di principi contabili internazionali per il settore pubblico: gli International public sector accounting standards (IPSAS), la cui applicazione dovrebbe garantire una maggiore trasparenza della gestione, una armonizzazione a livello nazionale e internazionale dei metodi e dei criteri contabili favorendo la comparabilità (benchmarking) delle informazioni economico-aziendali.

Il modello preso in considerazione dal Public Sector Committee, l'organismo dell'International Federation of Accountants (Ifac) che ha redatto i principi considerati, è rispondente alle esigenze attuali della pubblica amministrazione che, nel processo evolutivo e di revisione del proprio sistema contabile, richiede modelli e strumenti informativi più analitici e maggiormente rappresentativi della situazione economico-aziendale delle entità economiche.

In particolare, con riferimento al consolidamento dei conti annuali del Comune di Pisa e delle società da esso partecipate, hanno trovato applicazione i seguenti principi:

- **IPSAS 6** (Maggio 2000) *Bilancio consolidato e contabilizzazione delle partecipazioni in controllate;*

- **IPSAS 7** (Maggio 2000) *Contabilizzazione delle partecipazioni in collegate;*
- **IPSAS 8** (Maggio 2000) *Informazioni contabili relative alle partecipazioni nelle joint venture².*

PROCESSO DI DEFINIZIONE DELL'AREA DI CONSOLIDAMENTO

L'area di consolidamento consiste nell'insieme di aziende la cui attività è oggetto di informazione di gruppo. I criteri utilizzati per determinare l'area di consolidamento si rifanno ai citati *International Public Sector Accounting Standards* (IPSAS) 6, 7 e 8.

Tali principi contabili internazionali del settore pubblico permettono di includere nell'area e qualificare le aziende come controllate, collegate o partecipazione a controllo congiunto. Presupposto fondamentale per l'individuazione dell'area di consolidamento è che i rapporti tra l'Ente e le aziende non si basano sulla sola dipendenza finanziaria.

Tali rapporti, infatti possono scaturire anche da legami di tipo contrattuale che attribuiscono al Comune una funzione di guida e di controllo verso le aziende in virtù della titolarità del servizio pubblico che rimane nelle mani dell'Ente stesso.

Secondo l'IPSAS 6 un'azienda si dice controllata quando il Comune ha il potere di determinarne le scelte amministrative e finanziarie così da beneficiare dei risultati, in termini finanziari e di obiettivi, della loro attività. In virtù di questa definizione gli IPSAS hanno individuato delle condizioni di **potere** e di **beneficio**: quando una delle condizioni di potere si verifica congiuntamente ad una di beneficio si ha esistenza di controllo.

Le condizioni cui si fa riferimento sono elencate nella **Tabella 1**.

Tabella 1: le condizioni previste dagli IPSAS 6 e 7

CONDIZIONI DI POTERE	CONDIZIONI DI BENEFICIO	CONDIZIONI DI INFLUENZA NOTEVOLE
possesso, diretto o indiretto, della maggioranza di voti in assemblea generale	potere di liquidare e ottenere un buon livello di benefici economici o sostenere obbligazioni residue	rappresentanza nel CdA , o nell'equivalente organo di direzione
potere di nomina o rimozione maggioranza membri dell'organo direttivo	possesso di partecipazioni dirette o indirette nel patrimonio netto, con diritto di accesso a questo	partecipazione alla definizione delle politiche aziendali
potere di esercitare la maggioranza dei voti in assemblea, o di influenzarne l'esercizio	destinatario del risultato economico positivo ed è esposto a rischio di perdita potenziale	verificarsi di rilevanti operazioni tra partecipante e partecipata
potere di esprimere la maggior parte dei voti nel CdA	possibilità di direzione dell'azienda per cooperare per il raggiungimento di obiettivi propri	interscambio di personale dirigente
diritto di veto sull'attività e sul budget		rilevazione di informazioni tecniche essenziali
diritto di contrastare, oltrepassare o modificare le decisioni dell'organo direzionale		
capacità di approvare assunzioni, assegnazione o rimozione del personale di responsabilità		
detenzione della Golden Share		
il mandato è stabilito e limitato dalla legislazione		

Per qualificare un'azienda come collegata, l'IPSAS 7 utilizza il criterio dell'influenza notevole. Quest'ultima si ha quando il Comune ha il potere di partecipare alla definizione delle scelte amministrative e gestionali della

² I principi citati sono entrati in vigore a partire dal 1 Gennaio 2001, tradotti in italiano nel 2000 dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti, sono stati poi rivisitati nel 2003 e pubblicati dall'Ifac nell' *Handbook of International Public Sector Accounting Pronouncement*.

partecipata (senza averne il controllo) e beneficia dell'attività dell'azienda considerata, in termini finanziari e di obiettivi. Anche in questo caso per individuare con facilità l'esistenza di influenza notevole, qualora si sia già esclusa la presenza di controllo, gli IPSAS hanno previsto un serie di condizioni di influenza notevole. Il soddisfacimento di almeno una di tali condizioni, congiuntamente all'esistenza di almeno una di quelle di beneficio, determina la qualificazione di un'azienda come collegata (vedi **Tabella 1**).

L'altra tipologia di azienda consiste in una partecipazione a controllo congiunto (o joint venture), vale a dire un accordo vincolante mediante il quale due o più parti intraprendono un'attività economica sottoposta a controllo congiunto (IPSAS 8).

Dall'analisi dei rapporti tra il Comune di Pisa e le aziende che compongono il portafoglio partecipazioni dell'Ente si è giunti al seguente risultato, in termini di classificazione delle aziende in controllate e collegate (vedi **Allegato 1**)

MOTIVAZIONI DELLA INCLUSIONE DELLE AZIENDE NELL'AREA DI CONSOLIDAMENTO E RELATIVA CLASSIFICAZIONE IN CONTROLLATE O COLLEGATE O CONTROLLO CONGIUNTO (Joint Venture)

METODO INTEGRALE

CPT S.p.A - Gruppo controllata perché il Comune di Pisa ha il potere di esprimere la maggioranza dei voti in assemblea e di nominare, congiuntamente agli altri soci pubblici, la maggioranza dei membri dell'organo direttivo (cinque membri su sette). Il Comune stipulando un Contratto di servizio con la società ha instaurato con essa rilevanti operazioni e uno scambio di informazioni tecniche essenziali.

Ecofor Service S.p.A. controllata perché il Comune di Pisa ha il potere di nominare la maggioranza dei membri dell'organo direttivo. In base alle disposizioni statutarie, i soci pubblici nominano quattro dei sette amministratori del CdA perché possessori del 60% del capitale sociale. Il Comune di Pisa, in ragione del possesso del 31,02% del capitale sociale di Ecofor Service S.p.A., possiede la maggioranza assoluta tra i soci pubblici e nomina così due dei quattro amministratori.

Farmacie Comunali S.p.A. controllata perché il Comune di Pisa detiene la maggioranza del capitale sociale (96%) da cui consegue la chiara soddisfazione delle condizioni di potere. Il Comune stipulando un Contratto di servizio con la società ha instaurato con essa rilevanti operazioni e uno scambio di informazioni tecniche essenziali.

GEA Patrimonio S.r.l. controllata perché il Comune di Pisa detiene la maggioranza del capitale sociale (62,36%) da cui consegue la chiara soddisfazione delle condizioni di potere.

GEA S.p.A. controllata perché il Comune di Pisa detiene la maggioranza del capitale sociale (87,84%) da cui consegue la chiara soddisfazione delle condizioni di potere.

Geofor Patrimonio S.p.A. controllata perché il Comune di Pisa ha il potere di nominare la maggioranza dei membri dell'organo direttivo. In base alle disposizioni statutarie, i soci pubblici nominano due dei tre amministratori del CdA perché possessori del 60% del capitale sociale. Il Comune di Pisa, in ragione del possesso del 50,37% del capitale sociale di Geofor Patrimonio S.p.A., possiede la maggioranza assoluta tra i soci pubblici e nomina, così, uno dei due amministratori.

Geofor S.p.A. controllata perché il Comune ha il potere di nominare la maggioranza dei membri dell'organo direttivo. In base alle disposizioni statutarie, i soci pubblici nominano quattro dei sette amministratori del CdA perché possessori del 60% del capitale sociale. Il Comune di Pisa, in ragione del possesso del 31,02% del capitale sociale di Geofor S.p.A., possiede la maggioranza assoluta tra i soci pubblici e nomina così, due dei quattro amministratori. Il Comune stipulando un Contratto di servizio con la società, ha instaurato con essa rilevanti operazioni e uno scambio di informazioni tecniche essenziali.

Navicelli di Pisa S.p.A. controllata, perché il contratto di servizio all'Art. 2, prevede che "la Navicelli S.p.A. si obbliga a rispettare ed attuare, senza riserva alcuna, le direttive contenute negli atti di indirizzo emanati dal Comune di Pisa".

PISAMO S.p.A. controllata perché il Comune di Pisa detiene la totalità del capitale sociale (100%) da cui consegue la chiara soddisfazione delle condizioni di potere: si tratta, infatti di una società "IN HOUSE"

strumentale al Comune per lo svolgimento di funzioni e fasi di attività rientranti nelle competenze del comune stesso.

S.E.P.I. S.p.A. controllata. Perché il Comune di Pisa detiene la quasi totalità del capitale sociale (98,19%) da cui consegue la chiara soddisfazione delle condizioni di potere: si tratta, infatti di una società "IN HOUSE" strumentale al Comune per lo svolgimento di funzioni e fasi di attività rientranti nelle competenze del comune stesso.

S.E.P.I. Service S.p.A. controllata. Partecipata al 100% da Sepi di cui il Comune di Pisa ha il controllo diretto in virtù del possesso della quasi totalità del capitale sociale. Emerge, quindi, una chiara soddisfazione delle condizioni di potere e beneficio.

Sviluppo Pisa S.r.l. controllata perché il Comune di Pisa detiene la totalità del capitale sociale di Pisamo S.p.A. che a sua volta è socio unico di Sviluppo Pisa S.r.l., consegue quindi la chiara soddisfazione delle condizioni di potere e di beneficio.

Valdarno s.r.l. controllata perché, attraverso le partecipazioni indirette, il Comune possiede il 54,50%, ed in particolare controlla sia Gea S.p.A. che CPT S.p.A. Di conseguenza il Comune di Pisa trae condizioni di potere e beneficio sulla società.

Soci di Valdarno s.r.l.	Partecipazione in Valdarno s.r.l.	Partecipazione diretta e indiretta del Comune di Pisa in Valdarno s.r.l.
Comune di Pisa	12,9163	12,9163
GEA S.p.A.	40,8563	35,8861
CPT S.p.A.	16,1818	4,4370
Toscana Energia S.p.A.	30,0455	1,2635
totale	100,000	54,5031

METODO PROPORZIONALE

Consorzio ATO 2 – Basso Valdarno (S.I.I.) controllo congiunto - Poiché il controllo congiunto è la condivisione, stabilita contrattualmente, del controllo di una attività economica, tale condizione è ravvisabile nel caso di specie in quanto si tratta di un Consorzio obbligatorio ai sensi del combinato disposto dalla legge 36/94, dell'art. 4 della L.R. 91/95 e dell'art. 31 del d.lgs.vo 267/2000 TUEL con lo scopo di organizzare il servizio idrico integrato in tale ambito e di provvedere alla programmazione ed al controllo della gestione di detto servizio.

Il Consorzio ATO 2 è stato costituito tra gli enti locali presenti nell'Ambito Territoriale Ottimale n. 2 Basso Valdarno - quale risulta delimitato dall'allegato A) della L.R. n.81 del 21.7.1995 – tra i quali il Comune di Pisa rappresenta l'ente di maggioranza relativa.

Consorzio ATO 3 – Rifiuti – Area Pisana controllo congiunto. - Poiché il controllo congiunto è la condivisione, stabilita contrattualmente, del controllo di una attività economica, tale condizione è ravvisabile nel caso di specie in quanto si tratta di un Consorzio obbligatorio -- ai sensi del combinato disposto del d.lgs. 5/02/1997, n.22, degli art.23 e 24 della L.R. 18 maggio 1998, n. 25 "Norme per la gestione dei rifiuti e la bonifica dei siti inquinati", e dell'art. 31 del d.lgs.vo 267/2000 TUEL con lo scopo di organizzare la gestione dei rifiuti e la bonifica dei siti inquinati nell'ambito di riferimento, in attuazione del Piano provinciale dei rifiuti e di provvedere alla programmazione ed al controllo della gestione di detto servizio. Il Consorzio ATO 3 è stato costituito tra gli enti locali presenti nell'Ambito Territoriale Ottimale n.3 – Area Pisana tra i quali il Comune di Pisa rappresenta l'ente di maggioranza relativa.

ACQUE S.p.A. - Gruppo controllo congiunto perché il Comune di Pisa rientrando nell'ATO 2 con una partecipazione del 12,36%, e rappresentando, quindi, l'ente consorziato di maggioranza relativa, esercita un controllo congiunto unitamente agli altri enti sulla società che si concretizza nelle seguenti condizioni previste dal principio contabile internazionale IPSAS n. 8:

- esercizio del controllo congiunto sulla società a mezzo della convenzione di gestione del servizio idrico integrato e relativi allegati, partecipando così alla definizione delle politiche aziendali;
- apporto di capitale dei partecipanti al controllo.

Il Comune, inoltre, ha una partecipazione indiretta in Acque S.p.A. tramite la società GEA S.p.A. del 10,78%. La Gea S.p.A. a sua volta ha siglato un patto parasociale con i soci pubblici di Acque S.p.A., soci che controllano il 55% del capitale sociale. Ciò comporta la sussistenza delle seguenti ulteriori condizioni nei riguardi di Acque S.p.A., previste dal principio contabile internazionale IPSAS n. 8:

- esercizio di diritti di voto in assemblea e nel CdA;
- eventuale ripartizione dei risultati della gestione;
- assunzione delle decisioni in forma collegiale con maggioranze previste nello statuto sociale.

A.P.E.S. s.c.p.a. controllo congiunto perché il Comune di Pisa rientrando nel LODE con una partecipazione del 38,7% - e rappresentando quindi l'ente convenzionato di maggioranza relativa – esercita un controllo congiunto, unitamente agli altri enti, sulla società che si concretizza nelle seguenti condizioni previste dal principio contabile internazionale IPSAS n. 8:

- esercizio del controllo congiunto sulla società a mezzo della convenzione e del contratto di servizio di gestione del patrimonio immobiliare ERP partecipando così alla definizione delle politiche aziendali;
- apporto di capitale dei partecipanti al controllo;
- esercizio di diritti di voto in assemblea e nel CdA;
- assunzione delle decisioni in forma collegiale con maggioranze previste nello statuto sociale.

AEP – Agenzia Energetica Pisana s.r.l. collegata perché il Comune di Pisa possiede una partecipazione al 29,28% insieme ad altri Enti Pubblici e rispetta le condizioni dell'IPSAS 7 esercitando influenza notevole sulle scelte amministrative poiché:

- il possesso della partecipazione espone al rischio o al godimento dei risultati della gestione;
- vi è esercizio di voto in assemblea nel CDA;
- a rilevazione e l'interscambio di informazioni tecniche essenziali.

Inoltre è ravvisabile il rispetto della condizione di partecipazione alla definizione delle politiche aziendali. Poiché le predette condizioni sono rispettivamente previste dall'IPSAS 6 e dall'IPSAS 7, AEP può rientrare nell'area di consolidamento.

VALDERA ACQUE S.p.A.: collegata perché il Comune di Pisa ha una partecipazione indiretta nella società tramite Ecofor Service S.p.A. pari al 23,88% del capitale sociale di Valdera Acque S.p.A. per cui si configura la condizione che espone indirettamente il Comune al rischio e al godimento dei premi connessi al capitale posseduto in Valdera Acque da parte di Ecofor Service S.p.A. (partecipata direttamente dal Comune per la quota del 31,02%). Inoltre è ravvisabile il rispetto della condizione di partecipazione alla definizione delle politiche aziendali (sempre indirettamente tramite Ecofor service). Poiché le predette condizioni sono rispettivamente previste dall'IPSAS 6 e dall'IPSAS 7 la Valdera Acque S.p.A. può rientrare nell'area di consolidamento.

METODO PATRIMONIO NETTO

Consorzio Pisa Ricerche S.c.a.r.l. collegata perché il Comune di Pisa è socio all'8,33%, non controlla ma ha la possibilità di nomina di 5 membri su 7 del CdA insieme agli altri soci pubblici.

Consorzio Turistico Area Pisana S.c.a.r.l. collegata poiché il Comune di Pisa come consorziato ha la possibilità di nominare insieme agli altri soci pubblici 4 membri su 9 del CdA, ed inoltre lo Statuto del Consorzio impone la nomina di amministratori-soci.

Interporto Toscano A. Vespucci S.p.A. collegata perché in base allo Statuto della società 3 membri su 7 del CdA sono di nomina pubblica ed il Comune di Pisa partecipa alla definizione delle politiche aziendali.

Pisa Congressi S.r.l. collegata perché in base allo Statuto della società 3 membri su 9 del CdA sono di nomina pubblica ed il Comune di Pisa partecipa alla definizione delle politiche aziendali oltre che detenere il 14% del capitale.

SAT – Società Aeroporto Toscano G. Galilei S.p.A. collegata perché il Comune di Pisa detiene direttamente il 10,55% del capitale, ha una maggioranza relativa insieme agli altri soci pubblici ed intrattiene con SAT S.p.A. rilevanti informazioni tecniche essenziali.

TOSCANA Energia S.p.A. - Gruppo collegata perché i Patti Parasociali tra i soci pubblici e il partner privato e quello tra i soci pubblici non evidenziano nessun ruolo particolarmente rilevante nella determinazione delle politiche aziendali da parte del Comune di Pisa. I patti medesimi non escludono, però, che il Comune di Pisa possa influenzare la definizione delle politiche aziendali in quanto con gli altri Enti partecipanti nomina tre amministratori tra i nove previsti. Il Comune stipulando un Contratto di servizio con la società ha instaurato con essa delle rilevanti operazioni e uno scambio di informazioni tecniche essenziali.

RIEPILOGO PARTECIPAZIONI DIRETTE E INDIRETTE DEL COMUNE DI PISA NELLE AZIENDE INCLUSE NELL'AREA DI CONSOLIDAMENTO

Nella successiva Tabella (Tabella 2) sono rappresentate le aziende incluse nell'area di consolidamento con indicate: la partecipazione del Comune di Pisa (diretta ed indiretta), la partecipazione di altre società appartenenti al gruppo, la partecipazione di terzi.

Tabella 2: Riepilogo Aziende dell'area di consolidamento – partecipazioni dirette ed indirette

SOCIETÀ INCLUSE NELL'AREA DI CONSOLIDAMENTO	QUOTA % DI PARTECIPAZIONE DIRETTA DEL COMUNE DI PISA AL 31.12.2007	QUOTA % DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA DEL COMUNE DI PISA AL 31.12.2007	QUOTA % DI PARTECIPAZIONE COMPLESSIVA DEL COMUNE DI PISA AL 31.12.2007	QUOTA ALTRE SOCIETÀ DEL GRUPPO	QUOTA DI TERZI ³
CPT SPA - GRUPPO	27,42		27,42		72,58
ECOFOR SERVICE SPA	31,02		31,02		68,98
FARMACIE COMUNALI SPA	96,00		96,00		4,00
GEA PATRIMONIO SRL	62,36		62,36		37,64
GEA SERVIZI SPA	87,84		87,84		12,16
GEOFOR PATRIMONIO SPA	50,37		50,37		49,73
GEOFOR SPA	31,02		31,02		68,98
NAVICELLI SPA	22,39		22,39		76,61
PISAMO SPA	100,00		100,00		
SVILUPPO PISA SRL		100,00	100,00	100,00	
SEPI SPA	98,19	0,23	98,42	0,60	1,21
SEPI SERVICE SRL		98,19	98,19	98,79	1,21
VALDARNO SRL	12,92	41,59	54,51	87,08	
CONSORZIO ATO 2 – S.I.I.	12,36		12,36		
CONSORZIO ATO 3 - RIFIUTI	18,80		18,80		
ACQUE SPA - GRUPPO		10,78	10,78	12,27	
AEP SRL	29,28	1,19	30,47	29,28	
APES SCPA	38,70		38,70		
VALDERA ACQUE SPA		23,88	23,88	76,96	
CPR SCARL	8,33		8,33		91,67
CTAP SCARL	15,81		15,81		84,19
INTERPORTO SPA	5,34		5,34		94,66

³ per le società consolidate con il metodo proporzionale non è indicata la quota di terzi (principio contabile nazionale n. 17)

PISA CONGRESSI SRL	14,00	4,74	18,74	30,00	66,00
SAT SPA	10,55		10,55		89,45
TOSCANA ENERGIA SPA - GRUPPO	4,21		4,21		95,79

Nella successiva Tabella (*Tabella 3*) sono rappresentate le società incluse nell'area di consolidamento suddivise per tipologia di attività economica

Tabella 3: Riepilogo Aziende dell'Area di consolidamento raggruppate per tipologia di attività svolta

Servizi Pubblici Di rilevanza economica	
Servizio Rifiuti Urbani e assimilati	GEOFOR S.p.A.
Servizio Idrico	ACQUE S.p.A. - GRUPPO
Servizio Mobilità	PISAMO S.p.A.
Gestione dei Rifiuti Industriali	VALDERA ACQUE S.p.A.
Servizio Trasporto Pubblico Locale	C.P.T. S.p.A. - GRUPPO
Servizio Farmaceutico	FARMACIE COMUNALI S.p.A.
Gestione altri Servizi Pubblici	
Gestione Rifiuti Industriali	ECOFOR SERVICE
Gestione Canale Navigabile	NAVICELLI
Gestione del Patrimonio E.R.P.	A.P.E.S.
Gestione Entrate Comunali	S.E.P.I.
Gestione Controllo Impianti Termici	A.E.P.
Gestione Trasporti Intermodali	INTERPORTO S.p.A.
Gestione Aeroporto	S.A.T. S.p.A.
Società delle Reti	
	G.E.A. PATRIMONIO S.r.l.
	TOSCANA ENERGIA S.p.A.
	GEOFOR PATRIMONIO S.p.A.
Consorzi di funzioni	
	ATO 2 - Servizio Idrico Integrato
	ATO 3 - Servizio Rifiuti
Altre Società	
Attività di Ricerca e Sviluppo	C.P.R. S.c.a.r.l.
Attività di Promozione Turistica	C.T.A.P. S.c.a.r.l.
Attività Congressuale	PISA CONGRESSI S.r.l.
Attività di Supporto a S.E.P.I.	SEPI SERVICE S.r.l.
Società Immobiliari	
	G.E.A. Servizi S.p.A.
	SVILUPPO PISA S.r.l.
	VALDARNO S.r.l.

SOCIETÀ PARTECIPATE DAL COMUNE ESCLUSE DAL CONSOLIDAMENTO

Le aziende indicate in *tabella 4* sono state escluse dal consolidamento per le ragioni a fianco di ciascuna specificate:

Tabella 4: Riepilogo Aziende escluse dall'Area di consolidamento

azienda	Attività	Motivo dell'esclusione
BANCA POP ETICA Soc. Coop.	BANCA	Svolgimento di attività troppo diversa da quella del Comune
BANCO POPOLARE Soc. Coop.	BANCA	
FIDI TOSCANA S.p.A.	BANCA	
ALFEA S.p.A.	IPPICA	
OSPEDALETTO SERVIZI Coop.	COOP. SERVIZI ZONALI	

METODI DI CONSOLIDAMENTO

Il metodo di consolidamento determina le modalità con cui gli elementi economici e patrimoniali di ogni singola azienda vengono integrati per redigere il bilancio consolidato.

Gli IPSAS prevedono, conformandosi ai principi internazionali del settore privato, tre metodi di consolidamento: integrale, proporzionale e del patrimonio netto, rispettivamente per il consolidamento di aziende controllate, joint venture e collegate. Il Comune di Pisa in conformità con quanto disposto dagli IPSAS ha adottato i seguenti metodi:

- ✓ **METODO INTEGRALE: l'IPSAS 6** prevede che gli elementi patrimoniali ed economici dei bilanci delle aziende incluse nell'area e del Comune siano sommati tra di loro eliminando opportunamente le operazioni infragruppo. Le quote di partecipazione di pertinenza di terzi, inoltre, vengono evidenziate ne Patrimonio Netto in una voce a se denominata "capitale e riserve di terzi". Analogamente gli utili di spettanza di terzi sono rappresentati in una voce separata dall'utile di gruppo e con la specifica denominazione di "Utili di spettanza di terzi".
- ✓ **PATRIMONIO NETTO: l'IPSAS 7** prevede che il consolidamento avvenga inscrivendo il valore della partecipazione nella collegata al Patrimonio Netto.
- ✓ **METODO PROPORZIONALE: l'IPSAS 8** incoraggia l'uso del metodo proporzionale per la sua maggiore analiticità informativa. Esistono due modalità per procedere al consolidamento proporzionale aventi, più o meno, la stessa valenza informativa. È possibile sommare ogni singola voce dello stato patrimoniale e del conto economico consolidati della partecipante con le quote, di sua spettanza, delle rispettive voci dello stato patrimoniale e del conto economico dell'entità sottoposta a controllo congiunto. La seconda modalità prevede, invece, una rappresentazione più analitica.

Dall'analisi effettuata si è giunti al seguente risultato, in termini di definizione del relativo metodo di consolidamento (**Figura 2**):

Figura 2 : Metodi di consolidamento

Metodo Integrale

C.P.T. (Gruppo) S.p.A.
Ecofor Service S.p.A.
Farmacie Comunali S.p.A.
GEA S.p.A.
GEA Patrimonio S.p.A.
Geofor S.p.A.
Geofor Patrimonio S.p.A.
Navicelli S.p.A.
PISAMO S.p.A.
S.E.P.I. S.p.A.
S.E.P.I. Service S.p.A.
Sviluppo Pisa S.r.l.
Valdarno s.r.l.

Metodo Proporzionale

Acque S.p.A. (Gruppo)
A.P.E.S. s.c.a.p.
AEP S.r.l.
ATO 2 - Consorzio
ATO 3 - Consorzio
Valdera Acque S.p.A.

Metodo Patrimonio Netto

C.P.R. S.c.a.r.l.
C.T.A.P. S.c.a.r.l.
Interporto S.p.A.
Pisa Congressi S.r.l.
SAT S.p.A.
Toscana Energia S.p.A.

Per il consolidamento dei bilanci d'esercizio 2007 del Gruppo Comunale è stato utilizzato il **metodo proporzionale** per i soggetti dell'area indicati in **Tabella 5** con le relative percentuali:

Tabella 5: Aziende consolidate con il metodo proporzionale e relativa % di consolidamento

ELENCO AZIENDE	QUOTA % DI CONSOLIDAMENTO
ATO 2	12,36
ATO 3	18,80
ACQUE SPA – GRUPPO (PARTECIPAZIONE INDIRETTA A MEZZO GEA)	10,78
AEP S.R.L.	29,28
A.P.E.S.S.C.P.A.	38,70
VALDERA ACQUE SPA (PARTECIPAZIONE INDIRETTA A MEZZO ECOFOR SERVICE)	23,88

Per effettuare questa tipologia di consolidamento è stato fatto riferimento alla teoria della proprietà. In particolare sono stati adottati i seguenti criteri:

- il bilancio consolidato contiene solo le attività, passività, costi, ricavi attribuibili al Comune di Pisa controllante in relazioni alle sue quote di possesso. Le voci sono aggregate linea per linea alle voci di bilancio della capogruppo;
- non sono presenti né quote di patrimonio, né risultato attribuibile a terzi
- gli utili infragruppo sono stati eliminati nella quota posseduta dal Comune di Pisa controllante;
- le partite infragruppo sono state eliminate al 100%
- la differenza di consolidamento è risultata dalla differenza tra il valore delle partecipazioni iscritte a bilancio della partecipante e la quota di patrimonio netto della partecipata per la percentuale di consolidamento.

IL BILANCIO DELLE SOCIETA'

I bilanci di esercizio 2007 delle società comprese nell'area di consolidamento sono riportati nei seguenti allegati:

- **Allegato n. 2A:** sommatoria dei bilanci 2007 al lordo delle operazioni infragruppo;
- **Allegato n. 2B:** sommatoria dei bilanci 2007 al netto delle operazioni infragruppo.

IL BILANCIO DEL COMUNE di PISA

Lo schema di bilancio del Comune risultante dalla contabilità economico-patrimoniale di cui agli articoli 229-230 del d.lgs.vo 267/2000 è stato ricondotto allo schema di bilancio previsto dal d.lgs.vo 127/90 con l'aggiunta delle voci tipiche della pubblica amministrazione.

Per addivenire ad una rappresentazione veritiera e corretta del bilancio consolidato è stato necessario apportare al bilancio del Comune di Pisa le rettifiche indicate in **tabella 6**:

Tabella 6: rettifiche apportate al Bilancio del Comune di Pisa

n.	Voce di bilancio	descrizione	Rettifica +/-	note
1	SP.A.B.III.1.A	Partecipazioni in imprese controllate	17.561.594,80	valutazione delle partecipazioni al valore del patrimonio netto della società calcolato al 31.12.2007
2	SP.A.B.III.1.B	Partecipazioni in imprese collegate	10.722.850,10	
3	SP.A.B.III.1.C	Partecipazioni in altre imprese	-7.428.998,86	
4	SP.A.B.III.1.D	Partecipazioni in imprese a controllo congiunto	1.241.680,66	+ quote di netto patrimoniale di pertinenza delle ATO
5	SP.P.A.I.7	Netto patrimoniale	22.097.126,69	rettifica conseguente alla rettifica delle partecipazioni: 1-2-3-4
7	CE.D.18.A	Rivalutazione di partecipazioni	5.990.036,64	rettifica per rivalutazione delle partecipazioni rispetto al 31/12/2005
8		Utile d'esercizio	5.990.036,64	incremento a seguito rettifica: 7

Il calcolo della rivalutazione di partecipazioni, di cui alla rettifica (7), scaturisce dalla variazione del valore delle partecipazioni valutate sulla base del Patrimonio netto calcolato al 31/12/2007 rispetto al patrimonio netto dell'esercizio precedente. Il conteggio è evidenziato in **tabella 7**:

Tab. 7 – Calcolo della Rivalutazione delle Partecipazioni del Comune rientranti nell'Area di Consolidamento.

Società	Valore della partecipazioni del Comune di Pisa valutata a P.N. al 31.12.2006 esclusi i dividendi 2006 del Comune di Pisa	Valore della partecipazioni del Comune di Pisa valutata a P.N. al 31.12.2007 esclusi i dividendi 2007 del Comune di Pisa	Variazione del valore della partecipazione al 31.12.2007 (+/-)
AEP - s.r.l.	22.492	19.480	-3.012
ALFEA - S.p.A.	1.974	1.942	-33
APES- s.c.p.a.	524.650	527.894	3.244
Banca Popolare Etica Soc.Coop.Az.	1.631	1.922	290
Banco Popolare Soc.Coop.Az.	7.359	16.708	9.349
Consorzio Pisa Ricerche s.c.ar.l.	64.452	61.687	-2.764
Consorzio Turistico Area Pisana s.c.ar.l.	4.493	4.307	-186
CPT S.p.A.	8.267.251	8.144.522	-122.729
Ecofor Service SpA	1.742.908	1.369.227	-373.681
Farmacie Comunali Pisa. S.p.A.	441.103	448.412	7.309
Fidi Toscana S.p.A.	10.211	50.563	40.353
GEA Patrimonio S.r.l.	62.356	5.415.722	5.353.366
GEA S.p.A.	20.839.371	15.062.506	-5.776.865
Geofor Patrimonio S.p.A.	732.294	1.194.059	461.765
Geofor S.p.A	1.435.466	1.445.212	9.746
Interporto Toscano A. Vespucci S.p.A.	705.727	916.731	211.004
Navicelli di Pisa S.p.A.	193.046	204.851	11.805
Ospedaletto Servizi	-63	126	189
Pisa Congressi s.r.l.	-161	1.707	1.868
PISAMO S.p.A.	465.420	505.516	40.096
SAT S.p.A.	2.840.202	5.392.232	2.552.030
SEPI S.p.A.	556.093	2.593.148	2.037.055
Toscana Energia S.p.A.	11.108.876	12.636.499	1.527.623
Valdarno S.r.l.	788.686	790.900	2.214
TOTALI	50.835.745	56.805.873	5.990.037

Il Bilancio del Comune di Pisa utilizzato per le operazioni di consolidamento è riportato nei seguenti allegati:

- **Allegato n. 3A**: bilancio 2007 al lordo delle operazioni infragruppo;
- **Allegato n. 3B**: bilancio 2007 al netto delle operazioni infragruppo.

DATA DI CHIUSURA DEI BILANCI DA CONSOLIDARE

Tutti i bilanci da consolidare, sia del Comune che delle società sono chiusi alla data del 31 dicembre 2007.

Quindi, la data **di riferimento del Bilancio Consolidato è il 31 dicembre 2007.**

CRITERI DI VALUTAZIONE

Il processo di redazione del Bilancio Consolidato richiede che i bilanci delle singole aziende e del Comune siano redatti sulla base di criteri di valutazione omogenei.

Come risulta in **Tab.8** si è verificata una sostanziale omogeneità tra le aziende nell'utilizzo dei criteri di valutazione, mentre si sono manifestate delle differenze con i criteri adottati dal Comune. L'omogeneizzazione potrà essere effettuata progressivamente nel tempo congiuntamente all'adozione della contabilità economico- patrimoniale da parte del Comune.

Nella tabella seguente vengono riportati i criteri di valutazione utilizzati dalle aziende per ciascun cespite indicato:

Tabella 8: Criteri di valutazione

CESPITI PATRIMONIALI	CRITERI DI VALUTAZIONE BILANCI DELLE SOCIETÀ	CRITERI DI VALUTAZIONE BILANCIO DEL COMUNE	RETTIFICHE AI VALORI DEL BILANCIO DEL COMUNE IN SEDE DI PREDISPOSIZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO
Immobilizzazioni immateriali	COSTO D'ACQUISTO	COSTO D'ACQUISTO	
Immobilizzazioni materiali	COSTO D'ACQUISTO, COMPRENSIVO DI ONERI ACCESSORI	COSTO D'ACQUISTO	
Immobilizzazioni finanziarie ✓ partecipazioni ✓ crediti	COSTO D'ACQUISTO	PER LE PARTECIPAZIONI: VALORE NOMINALE PER I CREDITI: VALORE PRESUMIBILE DI REALIZZO	PER LE PARTECIPAZIONI: PATRIMONIO NETTO
Crediti	VALORE PRESUMIBILE DI REALIZZO	VALORE PRESUMIBILE DI REALIZZO	
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	MINORE TRA COSTO DI MERCATO A FINE ESERCIZIO E COSTO D'ACQUISTO SE VIENE SCELTO IL VALORE DI MERCATO QUESTO NON PUÒ ESSERE MANTENUTO NEI SUCCESSIVI BILANCI SE NE SONO VENUTI MENO I MOTIVI	NON PRESENTI NEL CONTO DEL PATRIMONIO 2007	
Rimanenze	COSTO MEDIO PONDERATO	NON PRESENTI NEL CONTO DEL PATRIMONIO 2007	
Disponibilità liquide	VALORE NOMINALE	VALORE NOMINALE	
Ratei e Risconti	COSTI E RICAVI RELATIVI A DUE O PIÙ ESERCIZI, DETERMINATI IN BASE ALLA COMPETENZA TEMPORALE	NON PRESENTI NEL CONTO DEL PATRIMONIO 2007	
Debiti	VALORE NOMINALE	VALORE NOMINALE	

Partite infragruppo

Il Bilancio Consolidato è rappresentativo del Gruppo del Comune di Pisa come se fosse un'unica entità economica.

Per evitare una ridondanza delle informazioni in esso contenute, con il conseguente gonfiamento del patrimonio e del risultato economico consolidato, è necessario elidere tutte le componenti finanziarie ed economiche connesse alle operazioni infragruppo – cioè i rapporti intrattenuti all'interno del Gruppo - ed ottenere così la rappresentazione dei rapporti intrattenuti dal Gruppo con soggetti terzi.

In generale, le operazioni che devono essere oggetto di eliminazione sono rinvenibili nei debiti e crediti, nelle partecipazioni, nei costi e ricavi, dividendi, derivanti dalle relazioni che le aziende all'interno del gruppo hanno instaurato tra loro.

Per il consolidamento dei conti 2007 sono state effettuate le eliminazioni delle operazioni che risultano dall'**Allegato n. 4**

Tale lavoro si è dimostrato molto complesso in quanto vari possono essere i motivi di discordanza tra le risultanze di tutti i soggetti dell'area di consolidamento: problemi legati all'IVA, all'evidenziazione di ratei o risconti, alle fatture da emettere o da ricevere, a partite di giro, a compensazioni e somme riversate, alla competenza temporale, ad errori di registrazione effettuati in corso d'anno

Il procedimento seguito è stato il seguente:

- eliminazione, dal bilancio di ciascun membro del Gruppo Comunale, delle partite effettivamente rilevabili dalla contabilità interna di ciascuno. In particolare per quanto riguarda l'IVA, poiché il Comune di Pisa adotta la contabilità finanziaria ed inserisce nella contabilità valori lordi, si è scorporata l'imposta ricavandola dagli appositi registri per le operazioni a regime IVA, ed negli altri servizi, l'imposta è stata determinata in maniera forfetaria e portata in detrazione al valore lordo;
- Sono stati, quindi, verificate le quadrature dei saldi esistenti tra l'impresa acquirente e quella venditrice tra Crediti e Debiti e tra Ricavi e Costi complessivi del Gruppo Comunale e sono state riscontrate delle differenze. Poiché detti saldi non coincidevano perfettamente - ed infatti è stata riscontrata una differenza di € 80.654 tra le operazioni relative ai Debiti e Crediti infragruppo, ed una differenza di € 1.080.721 tra le operazioni relative ai Costi e Ricavi infragruppo - le differenze sono state rettificate, a riequilibrio dello stato patrimoniale e, nel secondo caso, anche del conto economico come risulta in **tabella 9**.

Tabella 9: rettifica di partite dello stato patrimoniale e del conto economico a riequilibrio delle differenze riscontrate tra le partite infragruppo 2007.

n.	Voce di bilancio	descrizione	Rettifica +/-	note
1	CE.E.20.B – proventi straordinari vari	Per maggiori ricavi segnalati dalle società rispetto ai costi	+1.080.721	A riequilibrio Partite Infragruppo complessive del Conto Economico
2	SP.P.A.IX	Utile (perdita) d'esercizio	+1.080.721	La rettifica 1. modifica di conseguenza il risultato d'esercizio 2007
3	SP.A.CII.1	Per maggiori crediti segnalati dalle società rispetto ai debiti	-80.654	A riequilibrio Partite Infragruppo complessive dello Stato Patrimoniale

Tra le partite infragruppo comunicate, non erano presenti rettifiche riguardanti le imposte né gli ammortamenti relativi ai costi capitalizzati. Detti costi sono stati quindi considerati parte del conto economico al 100%.

ELIMINAZIONE DELLE OPERAZIONI INFRAGRUPPO

In particolare, relativamente ai beni e servizi che sono stati scambiati nell'anno 2007 all'interno del Gruppo Comunale, si rileva che il volume di affari ammonta a €. **43.739.324**.

Nei grafici che seguono sono rappresentate le operazioni infragruppo di cui si tratta evidenziandone la distribuzione.

Grafico 1 - partite infragruppo – ricavi della produzione.

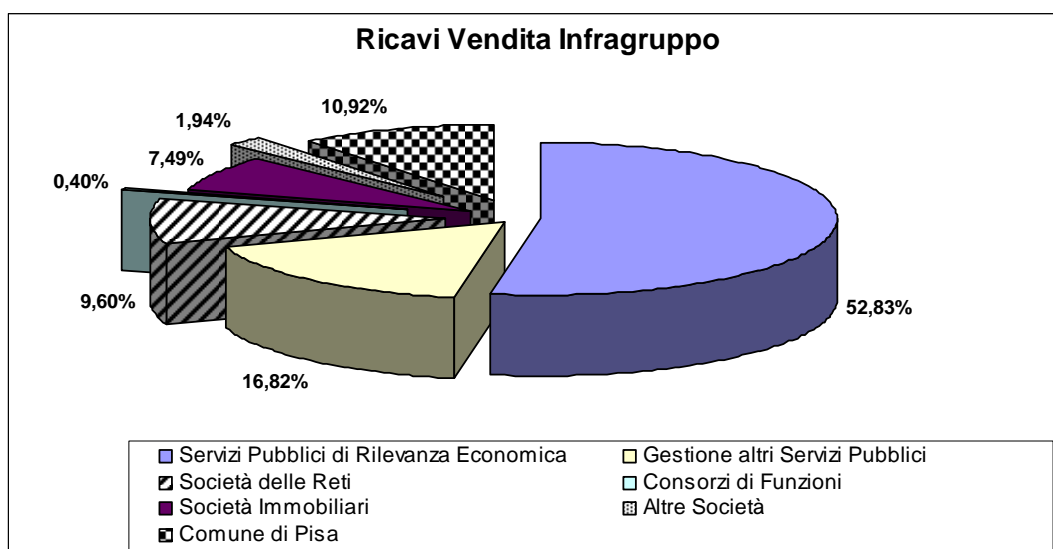


Grafico 2- partite infragruppo – costi della produzione.

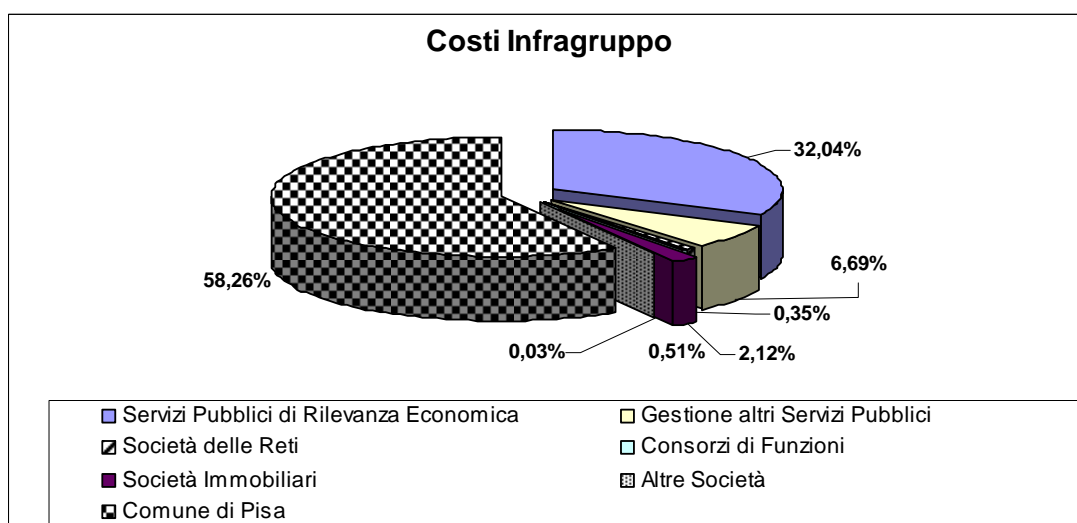
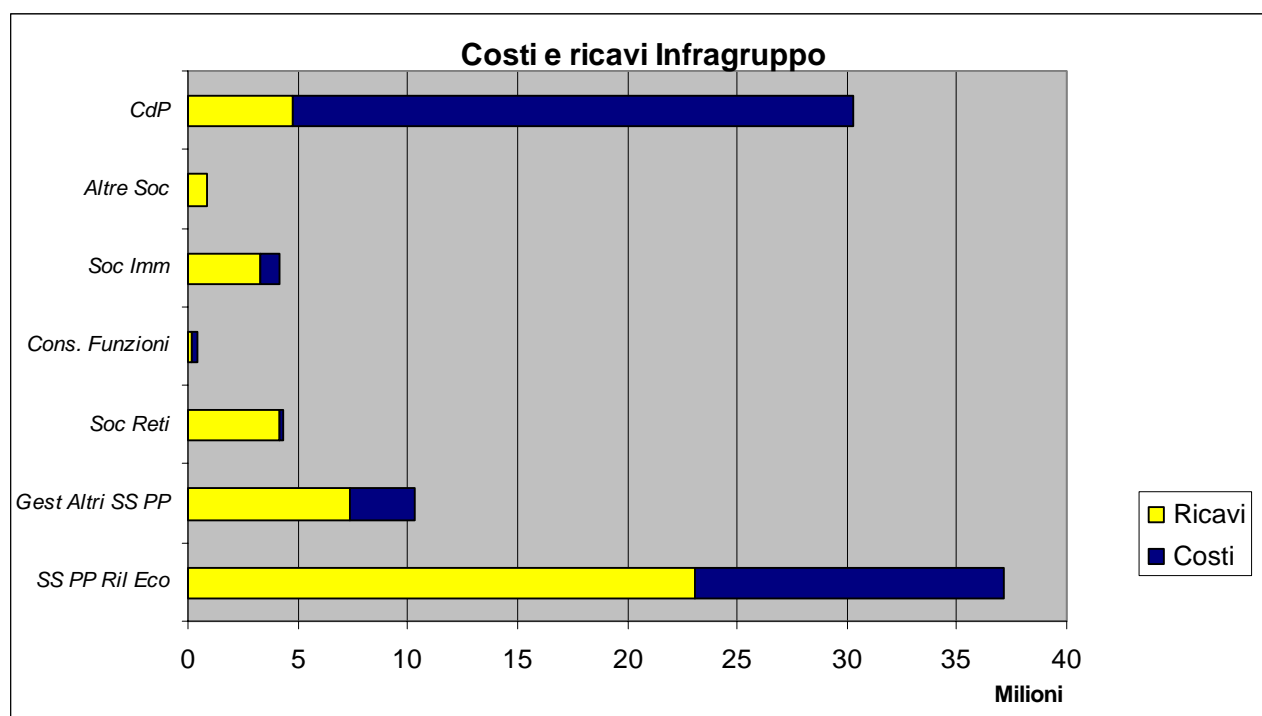


Grafico 3 – costi e ricavi infragruppo.



Calcolo delle differenze di consolidamento

La differenza tra il valore della partecipazione presente nel bilancio della azienda partecipante e la quota di patrimonio netto contabile della partecipata di spettanza della proprietaria può determinare una differenza di consolidamento.

Il calcolo delle differenze di consolidamento 2007 del Gruppo Comunale, è evidenziato nella seguente **tabella 10** e mostra una differenza negativa di € 2.764.659,39 che è stata inserita nel Patrimonio Netto Consolidato come differenza di consolidamento. Detta differenza di consolidamento è generata, quindi, dal maggior valore dei patrimoni netti delle società partecipate rispetto al valore delle partecipazioni iscritte nei bilanci delle società proprietarie, determinato, applicando l'art. 2426 co. 1 punto 1 del Cod. Civ..

Tabella n.10 – calcolo delle differenze di consolidamento

società/Comune	% di partecipazioni e della Proprietaria	valore della partecipazione presente nel bilancio della proprietaria (A)	valore del patrimonio netto della società partecipata di spettanza della proprietaria (B)	differenza di consolidamento (A-B)
GEA Servizi S.p.A.	12,27%	1.220.816,0000		
Acque S.p.A.			4.242.183,54	-3.021.367,54
GEA Servizi S.p.A.	40,85%	3.741.876,0000		
Valdamo S.r.l.			2.500.640,92	1.241.235,08
ECOFOR SERVICE	76,96%	1.381.720,0000		
VALDERA ACQUE			1.303.723,95	77.996,05
SEPI S.p.A.	100,00%	90.000,0000		
Sepi Service S.p.A.			94.807,00	-4.807,00
PISAMO S.p.A.	100,00%	620.000,0000		
Sviluppo Pisa S.r.l.			579.334,00	40.666,00
APES S.c.p.a.	0,60%	15.600,0000		
SEPI S.p.A.			15.845,69	-245,69
COMUNE DI PISA	27,42%	8.144.521,8000		
CPT (gruppo)			8.280.618,17	-136.096,37
COMUNE DI PISA	31,02%	1.369.226,5200		
ecofor service			1.913.627,52	-544.401,00
COMUNE DI PISA	96,00%	448.412,1600		
Farmacie Comunali			448.412,16	0,00
COMUNE DI PISA	87,84%	15.062.505,9500		
GEA Servizi S.p.A.			15.309.220,75	-246.714,80
COMUNE DI PISA	62,36%	5.415.721,5500		
Gea Patrimonio			5.415.721,55	0,00
COMUNE DI PISA	31,02%	1.445.211,8700		
Geofor			1.445.211,87	0,00
COMUNE DI PISA	50,37%	1.194.059,1300		
Geofor Patrimonio			1.194.059,13	0,00
COMUNE DI PISA	22,39%	204.850,6100		
Navicelli			204.850,59	0,02
COMUNE DI PISA	100,00%	505.516,0000		
PISAMO S.p.A.			605.516,00	-100.000,00
COMUNE DI PISA	98,19%	2.593.147,8200		
Sepi			2.593.147,82	0,00
COMUNE DI PISA	12,92%	790.900,3800		
Valdamo S.r.l.			790.900,38	0,00
COMUNE DI PISA	38,70%	527.894,3200		
APES S.c.p.a.			527.894,32	0,00
COMUNE DI PISA	29,28%	19.479,9800		
Aep			19.479,98	0,00
COMUNE DI PISA	12,36%	38.325,5900		
Ato 2			38.325,59	0,00
COMUNE DI PISA	18,80%	675.460,7500		
Ato 3			675.460,75	0,00
CPT (gruppo)	16,18%	919.648,0000		0,00
Valdamo S.r.l.			990.572,12	-70.924,12
totali		46.424.894,4300	49.189.553,82	-2.764.659,39
totali Integrali		0,0000	0,00	0,00
totali proporzionali dirette		0,0000	0,00	0,00
totali proporzionali indirette		0,0000	0,00	0,00

Calcolo del patrimonio netto di competenza di terzi

Il calcolo si riferisce alle società consolidate con il metodo integrale ed è illustrato in **tabella 10**.

Tabella n.10 – calcolo del patrimonio netto di competenza di terzi.

	CPT - Gruppo	ECOFOR SERVICE	FARMACIE	GEA	GEA Patrimonio	GEOFOR	GEOFOR Patrimonio	NAVICELLI	PISAMO + Sviluppo Pisa	SEPI + Sepi Service	VALDARNO
Comune di Pisa	27,42%	31,02%	96,00%	87,84%	62,36%	31,02%	50,37%	22,39%	100,00%	98,19%	12,92%
APES										0,60%	
CPT											16,18%
GEA											40,86%
PN Totale escluso utile 2007	29.690.852	4.165.745	464.320	16.928.255	8.684.591	4.627.359	2.360.619	862.355	465.420	2.621.094	6.106.084
Quota PN del Gruppo escluso utile 2007	8.141.232	1.292.256	445.747	14.869.779	5.415.711	1.435.453	1.189.044	193.038	465.420	2.579.738	3.251.163
Utile Esercizio 2007	508.339	2.300.267	2.776	500.275	17	31.609	9.957	52.565	140.096	19.855	15.436
Quota Utile 2007 del Gruppo	139.387	713.566	2.665	407.039	11	9.805	5.015	11.767	140.096	19.542	8.219
Totale PN del Gruppo	8.280.618	2.005.822	448.412	15.276.818	5.415.722	1.445.258	1.194.059	204.805	605.516	2.599.280	3.259.381
PN di Spettanza dei Terzi	22.119.119	4.460.190	18.684	2.151.712	3.268.886	3.213.710	1.176.517	710.115	0	41.669	2.862.139
Totale PN di Spettanza dei Terzi di cui:	40.022.741						40.735.691				
Capitale e Riserve	37.895.887						39.278.581				
Utili	2.126.853						1.457.111				

Rettifiche

In **tabella 11** sono riepilogate le rettifiche operate sul consolidato.

Tabella n. 11 – rettifiche operate sul consolidato

SP-Stato patrimoniale	
SP.A-Attivo	
SP.A.B-Immobilizzazioni	
SP.A.B.III-Immobilizzazioni finanziarie	
SP.A.B.III.1-Partecipazioni	22.097.127
SP.A.C-Attivo circolante	
SP.A.C.II-Crediti	80.654
SP.P-Passivo	
SP.P.A-Patrimonio netto	
SP.P.A.I-Capitale	
SP.P.A.I.2-Quota Capitale del Gruppo Comunale	26.074.088
SP.P.A.I.7-Netto Patrimoniale	-16.107.090
SP.P.A.II-Riserva da soprapprezzo delle azioni	1.248.682
SP.P.A.IV-Riserva legale	518.083
SP.P.A.IX-Utile (perdita) esercizio	-3.870.899
SP.P.A.VII-Altreserve	
SP.P.A.VII.1-Riserva straordinaria	4.699.404
SP.P.A.VII.3-Altres	6.263.499
SP.P.A.VIII-Utili (perdite) portati a nuovo	-1.050.357
SP.P.A.XII-Di spettanza di terzi	
SP.P.A.XII.1-Capitale e Riserve	-37.753.400
SP.P.A.XII.2-Utile (perdita) dell'esercizio	-2.119.137
SP.P.A.X-Differenza di Consolidamento	-2.764.659
CE-Conto Economico	
CE.C-Proventi e oneri finanziari	
CE.C.15-Proventi da partecipazioni	
CE.C.15.A-Da imprese controllate	-3.333
CE.C.15.B-Da imprese collegate	-500.535
CE.C.15.C-Altri	-248
CE.C.16-Altri proventi finanziari	
CE.C.16.A-Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-326.754
CE.C.16.B-Da titoli iscritti nelle Imm. che non costituiscono partec.	-41.091
CE.C.16.C-Da titoli iscritti nell'Att. Circol. che non costit. partec.	-33.647
CE.C.16.D-Proventi diversi dai precedenti	-1.097.360
CE.D-Rettifiche di valore di attività finanziarie	
CE.D.18-Rivalutazioni	
CE.D.18.A-Di partecipazioni	5.990.037
CE.E-Proventi e oneri straordinari	
CE.E.20-Proventi Straordinari	
CE.E.20.B-Vari	1.080.721
C.E.27-Utile (perdita) d'esercizio di spettanza di terzi	-2.119.137

ELEMENTI DI CRITICITA'

1. Il Conto del Patrimonio ed il Conto Economico dell'Ente, scaturiscono da un processo che partendo dai valori di natura finanziaria del Conto del Bilancio attraverso le rettifiche del Prospetto di Conciliazione determina i valori economico-patrimoniali. Infatti Il Comune di Pisa, seppur rediga documenti contabili di natura economico-patrimoniale, attualmente non dispone di un sistema di contabilità generale che sia in grado di rilevare direttamente dalle operazioni di gestione dati di natura economico-patrimoniale. Il sistema è comunque in corso di studio, analisi e predisposizione.
2. L'ultima criticità riguarda la difficoltà riscontrata nella esatta determinazione delle partite infragruppo. Tale problematica è dovuta essenzialmente alle seguenti ragioni:

Comune di Pisa:

- a. mancanza di un sistema di contabilità economica generale che sia in grado di rilevare direttamente, dalle operazioni di gestione, dati di natura economico-patrimoniale;
- b. Regime I.V.A. differenziato tra il Comune e le Società;

Società:

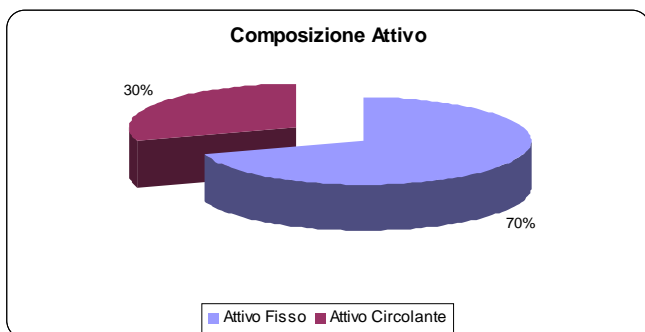
- c. Le Note Integrative sono risultate insufficientemente dettagliate per i nostri scopi;
- d. La non sussistenza di omogeneità nei criteri di rilevazione dei fatti gestionali (capitalizzazione dei costi).

NOTE DI COMMENTO ALLO STATO PATRIMONIALE ED AL CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO**ATTIVO**

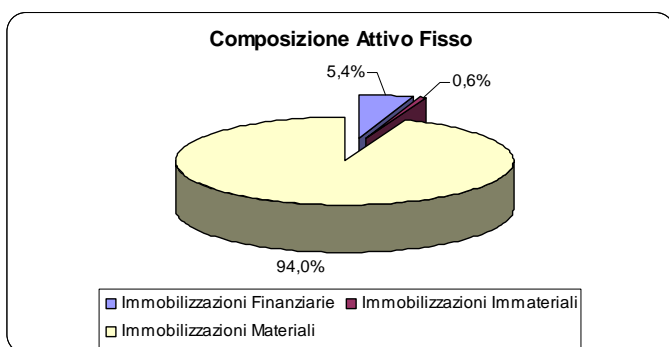
L'Attivo consolidato consiste nell'insieme delle risorse impiegate nella gestione del Gruppo comunale, ossia Comune di Pisa e aziende incluse nell'area di consolidamento. Parte di tali risorse è destinata ad essere utilizzata per un arco temporale piuttosto lungo, mentre l'altra viene impiegata nel corso di un solo esercizio.

Questa distinzione porta alla suddivisione dell'Attivo rispettivamente in Attivo Fisso e Attivo Circolante. Il 5,4% dell'attivo fisso è costituito da partecipazioni finanziarie.

Grafico 1



Attivo Fisso	500.512.067
Attivo Circolante	215.840.963

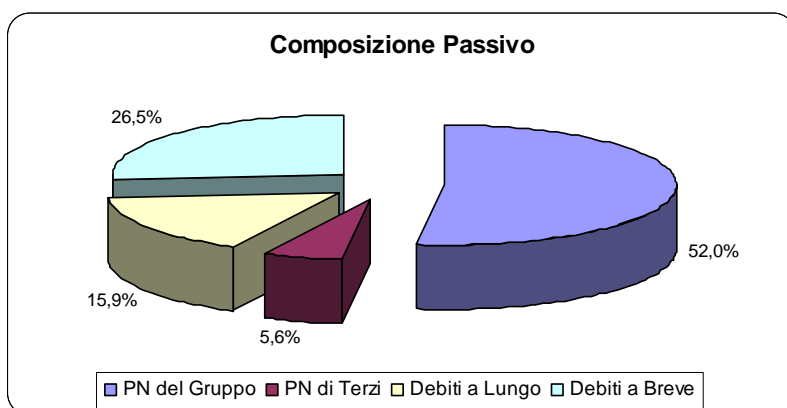


Immobilizzazioni finanziarie	27.089.941
Immobilizzazioni immateriali	2.764.068
Immobilizzazioni materiali	470.658.058

PASSIVO CONSOLIDATO

Il Passivo consolidato è la parte di Stato Patrimoniale relativa alle fonti di finanziamento che le aziende appartenenti al Gruppo comunale hanno reperito dai soci e da terzi. Infatti, ciò può spiegarne la composizione in Patrimonio Netto, Debiti a Breve e a Lungo termine

N.B. I Debiti a lungo includono anche il TFR; i Debiti a breve includono i Fondi per rischi e oneri e i Ratei e Risconti.



Patrimonio Netto del Gruppo	372.709.583
Patrimonio Netto di terzi	40.022.741
Debiti a Lungo	113.968.115
Debiti a Breve	189.619.506
totale	716.353.030

N.B.:

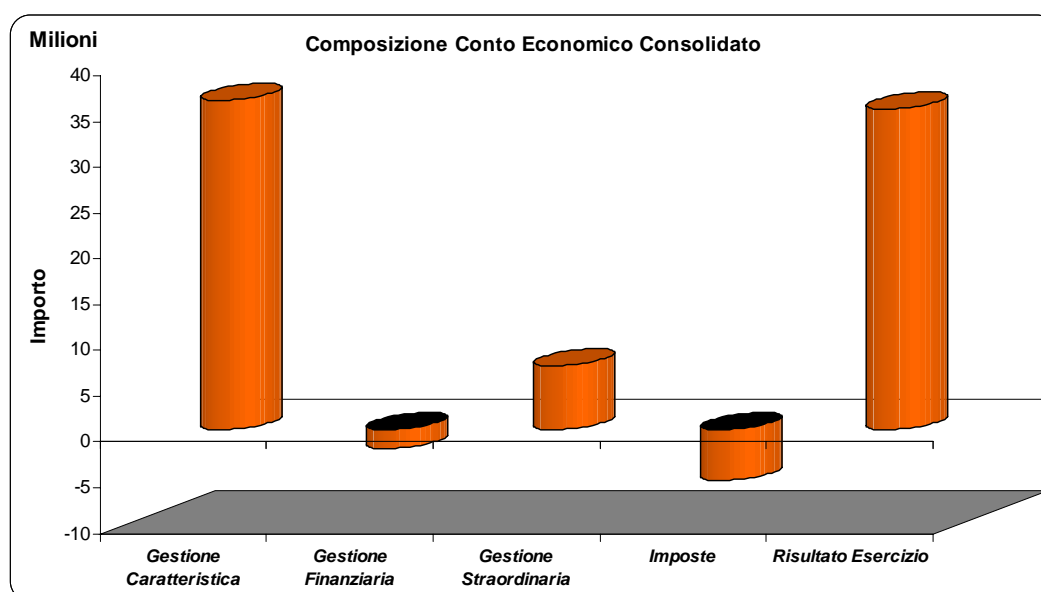
- I Debiti a lungo includono anche il TFR;
- I Debiti a breve includono i Fondi per rischi e oneri e i Ratei e Risconti.

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

Il Conto Economico consolidato evidenzia le varie fasi della gestione del Gruppo in termini di Proventi e Oneri.

Il Gruppo ha conseguito nel 2007 un risultato di gestione pari a € **34.970.390**, di cui € 2.216.853 come utile di terzi, e quindi € **32.843.537** come risultato d'esercizio netto del gruppo.

L'utile d'esercizio ottenuto deriva dalla commistione delle gestioni caratteristica, finanziaria e straordinaria. La gestione caratteristica consiste nell'insieme delle attività per le quali le aziende operano e dalle quali ottengono proventi e costi di produzione. Dalla gestione finanziaria, vale a dire dall'insieme di operazioni legate al reperimento di risorse monetarie o ad investimenti finanziari, invece, scaturiscono proventi e oneri finanziari. Questi ultimi, per l'esercizio considerato, hanno avuto una consistenza maggiore rispetto ai primi, tale da presentare un risultato della gestione finanziaria negativo. La gestione straordinaria è data dall'insieme delle attività che non sono strettamente correlate alla funzione principale delle aziende. Il saldo di questa gestione risulta positivo in quanto i proventi sono stati superiori rispetto agli oneri. Dall'analisi fatta è possibile affermare che l'utile del Gruppo è imputabile totalmente alla gestione caratteristica ed alla gestione straordinaria.



Gestione Caratteristica	35.866.951
Gestione Finanziaria	-2.128.206
Gestione Straordinaria	6.875.738
Imposte	-5.644.093
Risultato Esercizio Complessivo	34.970.390

OSSERVAZIONI

- ✓ Per le società CPT S.p.A. e Acque S.p.A. sono oggetto di consolidamento i bilanci consolidati dei gruppi di cui tali società sono capogruppo, e non i bilanci delle sole società.
- ✓ Nell'Attivo dello Stato Patrimoniale consolidato il valore delle partecipazioni del Comune di Pisa è stato calcolato al Patrimonio Netto.
- ✓ Il valore delle partecipazioni del Comune è quello risultante dalla Determinazione n. D13-600 del 09/06/2009 e riportato nell'**Allegato 5** alla presente Nota Integrativa.



BILANCIO CONSOLIDATO 2007 – NOTA INTEGRATIVA

Allegati



AZIENDE DEL GRUPPO	CONDIZIONI DI POTERE (IPSAS 6)									CONDIZIONI DI BENEFICIO (IPSAS 6)				CONDIZIONI DI INFLUENZA NOTEVOLE (IPSAS 7)				CONSOLIDAMENTO		
	possesso, diretto o indiretto, della maggioranza di voti in assemblea generale	potere di nomina o rimozione maggioranza membri dell'organo direttivo	potere di esercitare la maggioranza dei voti in assemblea, o di influenzarne l'esercizio	potere di esprimere la maggior parte dei voti nel CdA	diritto di veto sull'attività e sul budget	modificare le decisioni dell'organo dirigenziale	capacità di approvare assunzioni, assegnazione o rimozione del personale di responsabilità	detenzione della Golden Share	il mandato è stabilito e limitato dalla legislazione	potere di liquidare e ottenere un buon livello di benefici economici o sostenere obbligazioni residue	possesso di partecipazioni dirette o indirette nel patrimonio netto, con diritto di accesso a questo	destinatario del risultato economico positivo ed è esposto a rischio di perdita potenziale	possibilità di direzione dell'azienda per cooperare per il raggiungimento di obiettivi propri	rappresentanza nel CdA, o nell'equivalente organo di direzione	partecipazione alla definizione delle politiche aziendali	verificarsi di rilevanti operazioni tra partecipante e partecipata	interscambio di personale dirigente	rilevazione di informazioni tecniche essenziali	AREA	METODO
CPT S.P.A. - Gruppo			X							X	X	X			X				Controllata	Integrale
Ecofor Service S.P.A.		X								X	X		X						Controllata	Integrale
Farmacie S.P.A.	X	X	X	X						X	X	X	X			X			Controllata	Integrale
GEA Patrimonio S.R.L.	X	X								X	X	X	X	X					Controllata	Integrale
GEA Servizi S.P.A.	X	X								X	X	X	X						Controllata	Integrale
GEOFOR S.P.A.		X								X	X	X	X	X		X			Controllata	Integrale
GEOFOR Patrimonio S.P.A.		X	X							X	X	X				X			Controllata	Integrale
Navicelli S.P.A.					X	X				X	X	X				X			Controllata	Integrale
Pisamo S.P.A.	X	X	X	X						X	X	X	X			X			Controllata	Integrale
SEPI S.P.A.	X	X	X	X	X					X	X	X	X			X			Controllata	Integrale
SEPI Service S.P.A.	X	X	X	X	X					X	X	X	X			X			Controllata	Integrale
Sviluppo Pisa S.R.L.	X	X	X							X	X	X				X			Controllata	Integrale
Valdarno S.R.L.	X									X	X	X							Controllata	Integrale
AEP S.R.L.										X				X					Collegata	Proporzionale
Valdera Acque S.P.A.										X				X					Collegata	Proporzionale
C.P.R. s.c.a.r.l.										X				X	X				Collegata	Patrimonio Netto
C.T.A.P. s.c.a.r.l.										X				X	X				Collegata	Patrimonio Netto
Interporto Toscano S.P.A.										X				X	X				Collegata	Patrimonio Netto
Pisa Congressi S.R.L.										X				X	X				Collegata	Patrimonio Netto
SAT S.P.A.										X							X		Collegata	Patrimonio Netto
Toscana Energia S.P.A.										X	X	X	X	X	X	X			Collegata	Patrimonio Netto



AZIENDE DEL GRUPPO	CONDIZIONI DI CONTROLLO CONGIUNTO (IPSAS 8)													AREA	METODO
	Accordo in forma scritta	Informazioni sull'attività	Durata	Obblighi di rendicontazione	Nomina del CDA	Diritti di voto	Apporti di capitale dei partecipanti al controllo	Previsione nel bilancio comunale della quota del bene a controllo congiunto	Eventuale ripartizione dei proventi	Eventuale ripartizione dei costi	Eventuale ripartizione dei risultati della gestione	Decisioni sul controllo della gestione assunte collegialmente	Specifiche di decisioni assunte col consenso di una maggioranza qualificata		
Consorzio ATO 2	X	X	X	X		X	X			X	X	X	X	Controllo Congiunto	Proporzionale
Consorzio ATO 3	X	X	X	X		X	X			X	X	X	X	Controllo Congiunto	Proporzionale
Acque S.P.A. - Gruppo	X	X	X	X	X	X	X				X	X	X	Controllo Congiunto	Proporzionale
A.P.E.S. S.c.p.a.	X	X	X	X	X	X	X	X			X	X		Controllo Congiunto	Proporzionale



SP-Stato patrimoniale	
SP.A-Attivo	297.359.929
SP.A.B-Immobilizzazioni	162.757.724
SP.A.B.III-Immobilizzazioni finanziarie	15.918.459
SP.A.B.II-Immobilizzazioni materiali	144.074.899
SP.A.B.I-Immobilizzazioni immateriali	2.764.366
SP.A.C-Attivo circolante	133.247.156
SP.A.C.II-Crediti	89.822.613
SP.A.C.III-Attività finanziarie che non costituiscono imm.	1.149.907
SP.A.C.I-Rimanenze	4.493.053
SP.A.C.IV-Disponibilità liquide	37.781.582
SP.A.D-Ratei e risconti attivi	1.355.049
SP.P-Passivo	-297.359.929
SP.P.A-Patrimonio netto	-86.477.962
SP.P.A.I-Capitale	-54.965.322
SP.P.A.II-Riserva da soprapprezzo delle azioni	-3.216.071
SP.P.A.IV-Riserva legale	-1.057.066
SP.P.A.IX-Utile (perdita) esercizio	-3.993.743
SP.P.A.VII-Altre riserve	-24.980.357
SP.P.A.VIII-Utili (perdite) portati a nuovo	1.884.801
SP.P.A.XII-Di spettanza di terzi	-150.204
SP.P.B-Fondi per rischi ed oneri	-15.586.008
SP.P.B.1-Per trattamento di quiescenza ed obblighi simili	-59.813
SP.P.B.2-Per imposte	-703.190
SP.P.B.3-Altri	-13.472.170
SP.P.B.4-Imposte Differite	-1.350.835
SP.P.C-Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	-15.451.648
SP.P.D-Debiti	-157.455.997
SP.P.D.10-Debiti verso controllanti	-52.058
SP.P.D.11-Debiti tributari	-9.071.213
SP.P.D.12-Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	-4.411.241
SP.P.D.13-Altri debiti	-26.277.177
SP.P.D.14-Debiti verso Enti pubblici di riferimento	-2.936.255
SP.P.D.3-Debiti verso banche	-73.312.003
SP.P.D.4-Debiti verso altri finanziatori	-1.505.224
SP.P.D.5-Acconti	-678.724
SP.P.D.6-Debiti verso fornitori	-38.997.638
SP.P.D.9-Debiti verso imprese collegate	-214.463
SP.P.E-Ratei e risconti passivi	-22.388.314



CE-Conto Economico	
CE.A-Ricavi e proventi della produzione	168.743.000
CE.A.1-Ricavi delle vendite e delle prestazioni	145.695.774
CE.A.2-Var. Rim. Prod. in corso di lavorazione, semil. e finiti	116.532
CE.A.3-Variazioni di lavoro in corso su ordinazione	-1.534
CE.A.4-Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	4.105.374
CE.A.5-Altri ricavi e proventi	18.299.557
CE.A.5.A-Contributi in conto esercizio	2.894.085
CE.A.5.B-Vari	13.407.059
CE.A.5.C-Contributi in conto capitale quota annua	1.998.413
CE.A.6-Proventi tributari	357.119
CE.A.7-Proventi da trasferimenti	170.178
CE.B-Costi della produzione	-157.563.556
CE.B.10-Ammortamenti e svalutazioni	-16.619.950
CE.B.10.A-Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	-720.737
CE.B.10.B-Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	-13.634.904
CE.B.10.C-Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-18
CE.B.10.D-Sval. Cred. compresi nell'Att. Circol. e delle disp. liquide	-2.264.292
CE.B.11-Var. Rim. Mat. Prime suss. di consumo e merci	903.950
CE.B.12-Accantonamento per rischi	-702.439
CE.B.13-Altri accantonamenti	-3.536.368
CE.B.14-Oneri diversi di gestione	-4.819.020
CE.B.6-Per materie prime sussidiarie di consumo e di merci	-18.491.408
CE.B.7-Per servizi	-59.831.620
CE.B.8-Per godimento di beni di terzi	-14.074.705
CE.B.9-Per il personale	-40.391.995
CE.B.9.A-Salari e stipendi	-28.396.106
CE.B.9.B-Oneri sociali	-9.128.985
CE.B.9.C-Trattamento di fine rapporto	-2.396.624
CE.B.9.D-Trattamento di quiescenza e simili	-107.621
CE.B.9.E-Altri costi	-362.660
CE.C-Proventi e oneri finanziari	-2.289.833
CE.C.15-Proventi da partecipazioni	504.116
CE.C.15.A-Da imprese controllate	3.333
CE.C.15.B-Da imprese collegate	500.535
CE.C.15.C-Altri	248
CE.C.16-Altri proventi finanziari	1.529.007
CE.C.16.A-Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	301.228
CE.C.16.B-Da titoli iscritti nelle Imm. che non costituiscono partecipazioni	41.091
CE.C.16.C-Da titoli iscritti nell'Att. Circol. che non costituiscono partec.	33.647
CE.C.16.D-Proventi diversi dai precedenti	1.153.041
CE.C.17-Interessi ed altri oneri finanziari	-4.322.955
CE.C.17.D-Altri	-4.322.955
CE.D-Rettifiche di valore di attività finanziarie	-97.446
CE.D.19-Svalutazioni	-97.446
CE.D.19.A-Di partecipazioni	-24.388
CE.D.19.B-Di Imm. Fin. che non costituiscono partecipazioni	-73.058
CE.E-Proventi e oneri straordinari	853.386
CE.E.20-Proventi Straordinari	1.736.177
CE.E.20.A-Plusvalenze da alienazioni	409.478
CE.E.20.B-Vari	1.326.699
CE.E.21-Oneri Straordinari	-882.790
CE.E.21.B-Vari	-857.741
CE.E.21.C-Imposte relative ad esercizi precedenti	-25.049
CE.22-Imposte sul reddito desercizio	-5.644.093
C.E.27-Utile (perdita) d'esercizio di spettanza di terzi	-7.716
RISULTATO D'ESERCIZIO	3.993.743



SP-Stato patrimoniale	48.376.087
SP.A-Attivo	274.375.944
SP.A.B-Immobilizzazioni	154.566.498
SP.A.B.III-Immobilizzazioni finanziarie	7.870.105
SP.A.B.II-Immobilizzazioni materiali	143.932.327
SP.A.B.I-Immobilizzazioni immateriali	2.764.066
SP.A.C-Attivo circolante	118.454.397
SP.A.C.II-Crediti	75.029.854
SP.A.C.III-Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	1.149.907
SP.A.C.I-Rimanenze	4.493.053
SP.A.C.IV-Disponibilità liquide	37.781.582
SP.A.D-Ratei e risconti attivi	1.355.049
SP.P-Passivo	-225.999.857
SP.P.A-Patrimonio netto	-37.288.408
SP.P.A.I-Capitale	-23.839.230
SP.P.A.II-Riserva da soprapprezzo delle azioni	-1.041.955
SP.P.A.IV-Riserva legale	-497.764
SP.P.A.IX-Utile (perdita) esercizio	-1.990.775
SP.P.A.VII-Altre riserve	-10.682.383
SP.P.A.VIII-Utili (perdite) portati a nuovo	913.903
SP.P.A.XII-Di spettanza di terzi	-150.204
SP.P.B-Fondi per rischi ed oneri	-15.586.008
SP.P.B.1-Per trattamento di quiescenza ed obblighi simili	-59.813
SP.P.B.2-Per imposte	-703.190
SP.P.B.3-Altri	-13.472.170
SP.P.B.4-Imposte Differite	-1.350.835
SP.P.C-Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	-15.451.648
SP.P.D-Debiti	-135.285.479
SP.P.D.11-Debiti tributari	-9.071.213
SP.P.D.12-Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	-4.411.241
SP.P.D.13-Altri debiti	-13.270.091
SP.P.D.14-Debiti verso Enti pubblici di riferimento	-1.754.409
SP.P.D.3-Debiti verso banche	-73.312.003
SP.P.D.4-Debiti verso altri finanziatori	-1.505.224
SP.P.D.5-Aconti	-677.137
SP.P.D.6-Debiti verso fornitori	-31.090.230
SP.P.D.9-Debiti verso imprese collegate	-193.931
SP.P.E-Ratei e risconti passivi	-22.388.314



CE-Conto Economico	
CE.A-Ricavi e proventi della produzione	129.782.180
CE.A.1-Ricavi delle vendite e delle prestazioni	109.457.080
CE.A.2-Var. Rim. Prod. in corso di lavorazione, semil. e finiti	116.532
CE.A.3-Variazioni di lavoro in corso su ordinazione	-1.534
CE.A.4-Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	4.105.374
CE.A.5-Altri ricavi e proventi	15.750.840
CE.A.5.A-Contributi in conto esercizio	2.894.085
CE.A.5.B-Vari	10.858.341
CE.A.5.C-Contributi in conto capitale quota annua	1.998.413
CE.A.6-Proventi tributari	357.119
CE.A.7-Proventi da trasferimenti	-3.230
CE.B-Costi della produzione	-139.475.788
CE.B.10-Ammortamenti e svalutazioni	-16.619.950
CE.B.10.A-Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	-720.737
CE.B.10.B-Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	-13.634.904
CE.B.10.C-Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-18
CE.B.10.D-Sval. Cred. compresi nell'Att. Circol. e delle disp. liquide	-2.264.292
CE.B.11-Var. Rim. Mat. Prime suss. di consumo e merci	903.950
CE.B.12-Accantonamento per rischi	-702.439
CE.B.13-Altri accantonamenti	-3.536.368
CE.B.14-Oneri diversi di gestione	-4.065.388
CE.B.6-Per materie prime sussidiarie di consumo e di merci	-18.487.807
CE.B.7-Per servizi	-52.429.745
CE.B.8-Per godimento di beni di terzi	-4.146.046
CE.B.9-Per il personale	-40.391.995
CE.B.9.A-Salari e stipendi	-28.396.106
CE.B.9.B-Oneri sociali	-9.128.985
CE.B.9.C-Trattamento di fine rapporto	-2.396.624
CE.B.9.D-Trattamento di quiescenza e simili	-107.621
CE.B.9.E-Altri costi	-362.660
CE.C-Proventi e oneri finanziari	-2.287.937
CE.C.15-Proventi da partecipazioni	504.116
CE.C.15.A-Da imprese controllate	3.333
CE.C.15.B-Da imprese collegate	500.535
CE.C.15.C-Altri	248
CE.C.16-Altri proventi finanziari	1.529.007
CE.C.16.A-Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	301.228
CE.C.16.B-Da titoli iscritti nelle Imm. che non costituiscono partecipazioni	41.091
CE.C.16.C-Da titoli iscritti nell'Att. Circol. che non costituiscono partec.	33.647
CE.C.16.D-Proventi diversi dai precedenti	1.153.041
CE.C.17-Interessi ed altri oneri finanziari	-4.321.060
CE.C.17.D-Altri	-4.321.060
CE.D-Rettifiche di valore di attività finanziarie	-97.446
CE.D.19-Svalutazioni	-97.446
CE.D.19.A-Di partecipazioni	-24.388
CE.D.19.B-Di Imm. Fin. che non costituiscono partecipazioni	-73.058
CE.E-Proventi e oneri straordinari	957.778
CE.E.20-Proventi Straordinari	1.732.009
CE.E.20.A-Plusvalenze da alienazioni	409.478
CE.E.20.B-Vari	1.322.531
CE.E.21-Oneri Straordinari	-774.230
CE.E.21.B-Vari	-749.181
CE.E.21.C-Imposte relative ad esercizi precedenti	-25.049
CE.22-Imposte sul reddito d'esercizio	-5.644.093
C.E.27-Utile (perdita) d'esercizio di spettanza di terzi	-7.716
RISULTATO D'ESERCIZIO	-16.773.021



SP-Stato patrimoniale	-2.684.005
SP.A-Attivo	22.177.781
SP.A.B-Immobilizzazioni	22.097.127
SP.A.B.III-Immobilizzazioni finanziarie	22.097.127
SP.A.B.III.1-Partecipazioni	22.097.127
SP.A.C-Attivo circolante	80.654
SP.A.C.II-Crediti	80.654
SP.P-Passivo	-24.861.786
SP.P.A-Patrimonio netto	-24.861.786
SP.P.A.I-Capitale	9.966.998
SP.P.A.I.2-Quota Capitale del Gruppo Comunale	26.074.088
SP.P.A.I.7-Netto Patrimoniale	-16.107.090
SP.P.A.II-Riserva da soprapprezzo delle azioni	1.248.682
SP.P.A.IV-Riserva legale	518.083
SP.P.A.IX-Utile (perdita) esercizio	-3.870.899
SP.P.A.VII-Altre riserve	10.962.903
SP.P.A.VII.1-Riserva straordinaria	4.699.404
SP.P.A.VII.3-Altre	6.263.499
SP.P.A.VIII-Utili (perdite) portati a nuovo	-1.050.357
SP.P.A.XII-Di spettanza di terzi	-39.872.537
SP.P.A.XII.1-Capitale e Riserve	-37.753.400
SP.P.A.XII.2-Utile (perdita) dell'esercizio	-2.119.137
SP.P.A.X-Differenza di Consolidamento	-2.764.659
CE-Conto Economico	
CE.C-Proventi e oneri finanziari	-2.002.968
CE.C.15-Proventi da partecipazioni	-504.116
CE.C.15.A-Da imprese controllate	-3.333
CE.C.15.B-Da imprese collegate	-500.535
CE.C.15.C-Altri	-248
CE.C.16-Altri proventi finanziari	-1.498.852
CE.C.16.A-Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-326.754
CE.C.16.B-Da titoli iscritti nelle Imm. che non costituiscono partec.	-41.091
CE.C.16.C-Da titoli iscritti nell'Att. Circol. che non costit. partec.	-33.647
CE.C.16.D-Proventi diversi dai precedenti	-1.097.360
CE.D-Rettifiche di valore di attività finanziarie	5.990.037
CE.D.18-Rivalutazioni	5.990.037
CE.D.18.A-Di partecipazioni	5.990.037
CE.E-Proventi e oneri straordinari	1.080.721
CE.E.20-Proventi Straordinari	1.080.721
CE.E.20.B-Vari	1.080.721
C.E.27-Utile (perdita) d'esercizio di spettanza di terzi	-2.119.137
RISULTATO D'ESERCIZIO	2.948.653



SP-Stato patrimoniale	
SP.A-Attivo	474.919.068
SP.A.B-Immobilizzazioni	363.741.098
SP.A.B.III-Immobilizzazioni finanziarie	35.626.770
SP.A.B.II-Immobilizzazioni materiali	328.114.328
SP.A.C-Attivo circolante	111.124.556
SP.A.C.II-Crediti	110.360.654
SP.A.C.IV-Disponibilità liquide	763.902
SP.A.D-Ratei e risconti attivi	53.417
SP.P-Passivo	-474.919.071
SP.P.A-Patrimonio netto	-350.615.216
SP.P.A.I-Capitale	-323.633.353
SP.P.A.IX-Utile (perdita) esercizio	-26.981.863
SP.P.D-Debiti	-124.125.665
SP.P.D.13-Altri debiti	-9.392.602
SP.P.D.1-Obbligazioni	-16.000.000
SP.P.D.3-Debiti verso banche	-64.208.165
SP.P.D.6-Debiti verso fornitori	-34.524.898
SP.P.E-Ratei e risconti passivi	-178.190
CE-Conto Economico	
CE.A-Ricavi e proventi della produzione	127.533.437
CE.A.1-Ricavi delle vendite e delle prestazioni	13.785.939
CE.A.5-Altri ricavi e proventi	15.244.881
CE.A.5.B-Vari	15.244.881
CE.A.6-Proventi tributari	58.857.135
CE.A.7-Proventi da trasferimenti	28.693.193
CE.A.8-Proventi da gestione patrimoniale	8.561.480
CE.A.9-Proventi da concessioni a edificare	2.390.809
CE.B-Costi della produzione	-102.441.855
CE.B.10-Ammortamenti e svalutazioni	-9.448.764
CE.B.10.B-Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	-9.448.764
CE.B.14-Oneri diversi di gestione	-15.956.229
CE.B.6-Per materie prime sussidiarie di consumo e di merci	-1.146.305
CE.B.7-Per servizi	-42.113.992
CE.B.8-Per godimento di beni di terzi	-2.260.841
CE.B.9-Per il personale	-31.515.724
CE.B.9.A-Salari e stipendi	-20.350.360
CE.B.9.B-Oneri sociali	-6.710.863
CE.B.9.C-Trattamento di fine rapporto	-4.333.382
CE.B.9.E-Altri costi	-121.119
CE.C-Proventi e oneri finanziari	-2.946.958
CE.C.15-Proventi da partecipazioni	782.934
CE.C.15.A-Da imprese controllate	782.934
CE.C.16-Altri proventi finanziari	483.752
CE.C.16.D-Proventi diversi dai precedenti	483.752
CE.C.17-Interessi ed altri oneri finanziari	-4.213.644
CE.C.17.D-Altri	-4.213.644
CE.E-Proventi e oneri straordinari	4.837.239
CE.E.20-Proventi Straordinari	18.223.263
CE.E.20.B-Vari	18.223.263
CE.E.21-Oneri Straordinari	-13.386.024
CE.E.21.B-Vari	-13.386.024
RISULTATO D'ESERCIZIO	26.981.863



SP-Stato patrimoniale	-45.692.087
SP.A-Attivo	419.799.301
SP.A.B-Immobilizzazioni	323.848.440
SP.A.B.III-Immobilizzazioni finanziarie	-2.877.291
SP.A.B.II-Immobilizzazioni materiali	326.725.731
SP.A.C-Attivo circolante	95.897.444
SP.A.C.II-Crediti	95.133.542
SP.A.C.IV-Disponibilità liquide	763.902
SP.A.D-Ratei e risconti attivi	53.417
SP.P-Passivo	-465.491.388
SP.P.A-Patrimonio netto	-350.615.216
SP.P.A.I-Capitale	-323.633.353
SP.P.A.IX-Utile (perdita) esercizio	-26.981.863
SP.P.D-Debiti	-114.697.982
SP.P.D.13-Altri debiti	-9.346.357
SP.P.D.1-Obbligazioni	-16.000.000
SP.P.D.3-Debiti verso banche	-64.208.165
SP.P.D.6-Debiti verso fornitori	-25.143.460
SP.P.E-Ratei e risconti passivi	-178.190
CE-Conto Economico	
CE.A-Ricavi e proventi della produzione	122.754.932
CE.A.1-Ricavi delle vendite e delle prestazioni	11.895.158
CE.A.5-Altri ricavi e proventi	14.600.081
CE.A.5.B-Vari	14.600.081
CE.A.6-Proventi tributari	58.857.135
CE.A.7-Proventi da trasferimenti	28.471.895
CE.A.8-Proventi da gestione patrimoniale	6.539.855
CE.A.9-Proventi da concessioni a edificare	2.390.809
CE.B-Costi della produzione	-77.194.373
CE.B.10-Ammortamenti e svalutazioni	-9.448.764
CE.B.10.B-Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	-9.448.764
CE.B.14-Oneri diversi di gestione	-15.956.229
CE.B.6-Per materie prime sussidiarie di consumo e di merci	-1.146.305
CE.B.7-Per servizi	-17.488.007
CE.B.8-Per godimento di beni di terzi	-1.639.343
CE.B.9-Per il personale	-31.515.724
CE.B.9.A-Salari e stipendi	-20.350.360
CE.B.9.B-Oneri sociali	-6.710.863
CE.B.9.C-Trattamento di fine rapporto	-4.333.382
CE.B.9.E-Altri costi	-121.119
CE.C-Proventi e oneri finanziari	-3.729.892
CE.C.16-Altri proventi finanziari	483.752
CE.C.16.D-Proventi diversi dai precedenti	483.752
CE.C.17-Interessi ed altri oneri finanziari	-4.213.644
CE.C.17.D-Altri	-4.213.644
CE.E-Proventi e oneri straordinari	4.837.239
CE.E.20-Proventi Straordinari	18.223.263
CE.E.20.B-Vari	18.223.263
CE.E.21-Oneri Straordinari	-13.386.024
CE.E.21.B-Vari	-13.386.024
RISULTATO D'ESERCIZIO	46.667.907



	AEP- srl	CPT_CONS-	Ecofor Service	FARM-	GEA-	GEOFOR- GEOFR	NAVICELLI-	COMUNE DI PISA	PISAMO- Pisamo S.p.A.	VAL- VALDARN O s.r.l.	Valdera Acque
SP-Stato patrimoniale	14.480	5.499.309	-543.111	683.598	10.067.506	-1.084.641	1.593.271	-45.692.084	13.204	3.941.939	1.455.897
SP.A-Attivo	-5.000	-3.150.094	-3.603.417	-9.797	-5.262.247	-5.736.885	-167	-55.119.767	-1.667.315	-493.781	-46.537
SP.A.B-Immobilizzazioni	0	-919.648	-1.490.796	0	-5.021.386	-33.796	0	-39.892.658	-620.000	0	0
SP.A.B.III-Immobilizzazioni finanziarie	0	-919.648	-1.381.720	0	-5.021.386	0	0	-38.504.061	-620.000	0	0
SP.A.B.II-Immobilizzazioni materiali	0	0	-109.076	0	0	-33.496	0	-1.388.597	0	0	0
SP.A.B.I-Immobilizzazioni immateriali	0	0	0	0	0	-300	0	0	0	0	0
SP.A.C-Attivo circolante	-5.000	-2.230.446	-2.112.621	-9.797	-240.861	-5.703.089	-167	-15.227.109	-1.047.315	-493.781	-46.537
SP.A.C.II-Crediti	-5.000	-2.230.446	-2.112.621	-9.797	-240.861	-5.703.089	-167	-15.227.109	-1.047.315	-493.781	-46.537
SP.P-Passivo	19.480	8.649.403	3.060.306	693.395	15.329.753	4.652.245	1.593.438	9.427.683	1.680.519	4.435.719	1.502.434
SP.P.A-Patrimonio netto	19.480	8.280.618	1.913.628	448.412	15.309.221	1.445.212	204.851	0	605.516	4.282.113	1.303.724
SP.P.A.I-Capitale	33.532	6.580.800	362.934	480.000	10.690.975	838.781	157.033	0	250.000	4.001.243	1.373.736
SP.P.A.III-Riserve di rivalutazione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SP.P.A.II-Riserva da soprapprezzo delle azioni	0	471.740	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SP.P.A.IV-Riserva legale	0	24.901	72.587	0	175.426	94.858	2.150	0	10.771	17.035	7.454
SP.P.A.IX-Utile (perdita) esercizio	-3.010	139.387	621.413	2.665	439.442	9.805	11.769	0	140.096	10.798	79.305
SP.P.A.VII-Altre riserve	0	1.036.705	856.693	0	4.003.378	959.111	33.899	0	204.649	253.037	0
SP.P.A.VIII-Utili (perdite) portati a nuovo	-11.043	27.085	0	-34.253	0	-457.342	0	0	0	0	-156.771
SP.P.D-Debiti	0	368.785	1.146.678	244.983	20.532	3.207.033	1.388.588	9.427.683	1.075.003	153.606	198.710
SP.P.E-Ratei e risconti passivi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CE-Conto Economico	-5.417	-4.526.275	-1.179.764	288.556	-308.729	-8.923.587	81	19.686.044	1.054.643	-2.029.133	34.658
CE.A-Ricavi e proventi della produzione	-5.417	-4.844.236	-2.624.667	0	-1.157.722	-15.854.554	0	-4.778.505	-1.070.319	-2.117.246	-569.562
CE.A.1-Ricavi delle vendite e delle prest.	-5.417	-3.854.027	-2.599.332	0	-668.531	-14.921.934	0	-1.890.781	-1.068.399	-2.117.246	-569.432
CE.A.5-Altri ricavi e proventi, con separa	0	-990.208	-25.335	0	-489.191	-932.620	0	-644.800	-1.920	0	-130
CE.A.7-Proventi da trasferimenti	0	0	0	0	0	0	0	-221.298	0	0	0
CE.A.8-Proventi da gestione patrimonial	0	0	0	0	0	0	0	-2.021.625	0	0	0
CE.B-Costi della produzione	0	317.448	1.366.542	288.556	848.993	6.925.313	81	25.247.482	2.124.963	66.352	604.220
CE.B.6-Per materie primi sussidiarie di c	0	0	3.601	0	0	0	0	0	0	0	0
CE.B.7-Per servizi	0	303.827	1.334.688	2.940	0	1.615.309	81	24.625.985	1.230.451	55.961	604.220
CE.B.8-Per godimento di beni di terzi	0	13.622	0	285.616	848.993	4.805.922	0	621.498	894.511	10.391	0
CE.B.14-Oneri diversi di gestione	0	0	28.253	0	0	504.082	0	0	0	0	0
CE.C-Proventi e oneri finanziari	0	512	0	0	0	0	0	-782.934	0	1.384	0
CE.C.15-Proventi da partecipazioni, con	0	0	0	0	0	0	0	-782.934	0	0	0
CE.C.17-Interessi ed altri oneri finanziari	0	512	0	0	0	0	0	0	0	1.384	0
CE.E-Proventi e oneri straordinari	0	0	78.361	0	0	5.654	0	0	0	20.377	0
CE.E.20-Proventi, con separata indicazic	0	0	-4.009	0	0	-159	0	0	0	0	0
CE.E.21-Oneri con separata indicazione	0	0	82.370	0	0	5.813	0	0	0	20.377	0



	APES Scpa	ATO2	ATO3	ACQUE_C SEPI	ONS	Geofor Patrimonio	Sviluppo Pisa S.r.l.	Gea Patrimonio s.r.l.	Sepi Service S.p.a. infragruppo	Sommatoria
SP-Stato patrimoniale	1.544.419	38.326	1.176.811	10.634.308	5.063.895	2.336.492	579.454	5.415.722	-54.792	2.684.003
SP.A-Attivo	-186.995	0	-46.245	-1.780.399	-463.671	-325.030	0	0	-206.404	-78.103.752
SP.A.B-Immobilizzazioni	-15.600	0	0	-90.000	0	0	0	0	0	-48.083.884
SP.A.B.III-Immobilizzazioni finanziarie	-15.600	0	0	-90.000	0	0	0	0	0	-46.552.415
SP.A.B.II-Immobilizzazioni materiali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-1.531.169
SP.A.B.I-Immobilizzazioni immateriali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-300
SP.A.C-Attivo circolante	-171.395	0	-46.245	-1.690.399	-463.671	-325.030	0	0	-206.404	-30.019.868
SP.A.C.II-Crediti	-171.395	0	-46.245	-1.690.399	-463.671	-325.030	0	0	-206.404	-30.019.868
SP.P-Passivo	1.731.414	38.326	1.223.057	12.414.708	5.527.566	2.661.522	579.454	5.415.722	151.612	80.787.755
SP.P.A-Patrimonio netto	527.894	38.326	675.461	2.608.994	4.242.182	1.194.060	579.334	5.415.722	94.807	49.189.554
SP.P.A.I-Capitale	336.690	38.326	675.461	2.553.722	1.221.247	1.259.252	120.000	62.360	90.000	31.126.091
SP.P.A.III-Riserve di rivalutazione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SP.P.A.II-Riserva da soprapprezzo delle azioni	0	0	0	0	1.702.376	0	0	0	0	2.174.116
SP.P.A.IV-Riserva legale	377	0	0	1.783	91.483	441	0	60.038	0	559.303
SP.P.A.IX-Utile (perdita) esercizio	3.245	0	0	19.615	559.269	5.015	-40.666	11	4.808	2.002.968
SP.P.A.VII-Altre riserve	187.582	0	0	33.874	901.201	34.531	500.000	5.293.314	-1	14.297.974
SP.P.A.VIII-Utili (perdite) portati a nuovo	0	0	0	0	-233.394	-105.180	0	0	0	-970.898
SP.P.D-Debiti	1.203.520	0	547.596	9.805.714	1.285.384	1.467.463	120	0	56.805	31.598.201
SP.P.E-Ratei e risconti passivi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CE-Conto Economico	413.222	-127.163	175.053	-3.605.345	2.855.940	-4.049.826	3.488	0	-837.166	-1.080.721
CE.A-Ricavi e proventi della produzione	-10.230	-127.163	-46.245	-4.715.340	-767.671	-4.200.000	0	0	-850.448	-43.739.324
CE.A.1-Ricavi delle vendite e delle prestazioni	-10.230	0	0	-4.606.027	-767.671	-4.200.000	0	0	-850.448	-38.129.475
CE.A.5-Altri ricavi e proventi, con separata indicazione	0	0	0	-109.313	0	0	0	0	0	-3.193.518
CE.A.7-Proventi da trasferimenti	0	-127.163	-46.245	0	0	0	0	0	0	-394.706
CE.A.8-Proventi da gestione patrimoniale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-2.021.625
CE.B-Costi della produzione	423.452	0	221.298	1.109.995	3.623.611	150.174	3.488	0	13.282	43.335.250
CE.B.6-Per materie prime sussidiarie di produzione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3.601
CE.B.7-Per servizi	23.488	0	0	895.473	1.168.493	150.174	3.488	0	13.282	32.027.859
CE.B.8-Per godimento di beni di terzi	399.964	0	0	214.522	2.455.118	0	0	0	0	10.550.157
CE.B.14-Oneri diversi di gestione	0	0	221.298	0	0	0	0	0	0	753.633
CE.C-Proventi e oneri finanziari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-781.038
CE.C.15-Proventi da partecipazioni, con separata indicazione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-782.934
CE.C.17-Interessi ed altri oneri finanziari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.896
CE.E-Proventi e oneri straordinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	104.392
CE.E.20-Proventi, con separata indicazione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-4.168
CE.E.21-Oneri con separata indicazione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	108.560



Società	Capitale Sociale	% di partecipazione al 31/12/2007 del Comune di Pisa	n° Azioni di proprietà del Comune di Pisa al 31/12/2007	Valore della partecipazioni del Comune di Pisa valutata a V.N. al 31/12/2007 (€)	Valore della partecipazioni del Comune di Pisa valutata a P.N. al 31.12.2006 esclusi i dividendi 2006 del Comune di Pisa	Patrimonio netto al 31/12/2007 (A)	dividendi della partecipata del 2007 (B)	di cui Dividendi 2007 del Comune di Pisa	Patrimonio netto esclusi i dividendi della partecipata (A-B)	Valore della partecipazioni del Comune di Pisa valutata a P.N. al 31.12.2007 esclusi i dividendi 2007	Variazione del valore della partecipazione al 31.12.2007 (+/-)	Tipologia della Società partecipata secondo l'art. 2359 cod.civ.	Tipologia della Società partecipata secondo i principi IPSAS	
AEP - s.r.l.	114.522	0,2928	0	33.537	22.492	66.530	0	0	66.530	19.480	-3.012	Collegata	Ipsas 7	collegata
ALFEA - S.p.A.	996.300	0,0004	400	400	1.974	5.153.552	298.890	120	4.854.662	1.942	-33	A.I.	A.I.	A.I.
APES- s.c.p.a.	870.000	0,3870	336.690	336.690	524.650	1.364.068	0	0	1.364.068	527.894	3.244	collegata	Ipsas 8	Joint V.
Banca Popolare Etica Soc. Coop. Az.	20.293.035	0,0001	30	1.549	1.631	25.286.764	0	0	25.286.764	1.922	290	A.I.	A.I.	A.I.
Banco Popolare Soc. Coop. Az.	2.305.733.000	0,0000	1.001	3.604	7.359	11.074.788.000	384.288.795	258	10.690.499.205	16.708	9.349	A.I.	A.I.	A.I.
Consorzio Pisa Ricerche s.c.ar.l.	960.000	0,0833	0	80.000	64.452	740.545	0	0	740.545	61.687	-2.764	A.I.	Ipsas 7	collegata
Consorzio Turistico Area Pisana s.c.ar.l.	17.710	0,1581	0	2.800	4.493	27.242	0	0	27.242	4.307	-186	A.I.	Ipsas 7	collegata
CPT S.p.A.	24.000.000	0,2742	658.080	6.580.800	8.267.251	30.181.826	478.975	131.335	29.702.851	8.144.522	-122.729	Collegata	Ipsas 6 (p/b) e 7	controllata
Ecofor Service SpA	1.170.000	0,3102	362.948	362.948	1.742.908	6.169.012	1.755.000	544.422	4.414.012	1.369.227	-373.681	Collegata	Ipsas 6 (p/b) e 7	controllata
Farmacie Comunali Pisa. S.p.A.	500.000	0,9600	9.600	480.000	441.103	467.096	0	0	467.096	448.412	7.309	Controllata	Ipsas 6 (p/b) e 7	controllata
Fidi Toscana S.p.A.	82.861.389	0,0001	192	9.984	10.211	421.362.057	0	0	421.362.057	50.563	40.353	A.I.	A.I.	A.I.
GEA Patrimonio S.r.l.	100.000	0,6236	0	62.356	62.356	8.684.608	0	0	8.684.608	5.415.722	5.353.366	Controllata	Ipsas 6 (p/b) e 7	controllata
GEA S.p.A.	12.170.964	0,8784	205.584	10.690.368	20.839.371	17.428.530	280.868	246.701	17.147.662	15.062.506	-5.776.865	Controllata	Ipsas 6 (p/b) e 7	controllata
Geofor Patrimonio S.p.A.	2.500.003	0,5037	1.259.171	1.259.171	732.294	2.370.576	0	0	2.370.576	1.194.059	461.765	Collegata	Ipsas 6 (p/b) e 7	controllata
Geofor S.p.A.	2.704.000	0,3102	1.613.107	838.816	1.435.466	4.658.968	0	0	4.658.968	1.445.212	9.746	Collegata	Ipsas 6 (p/b) e 7	controllata
Interporto Toscano A. Vespucci S.p.A.	11.756.695	0,0534	1.215	627.499	705.727	17.167.251	0	0	17.167.251	916.731	211.004	A.I.	Ipsas 7	collegata
Navicelli di Pisa S.p.A.	701.353	0,2239	304	157.004	193.046	914.920	0	0	914.920	204.851	11.805	Collegata	Ipsas 6 (p/b) e 7	controllata
Ospedaletto Servizi	6.972	0,0385	0	268	-63	3.269	0	0	3.269	126	189	A.I.	A.I.	A.I.
Pisa Congressi s.r.l.	10.000	0,1400	0	1.400	-161	12.193	0	0	12.193	1.707	1.868	A.I.	A.I.	collegata
PISAMO S.p.A.	250.000	1,0000	250.000	250.000	465.420	605.516	100.000	100.000	505.516	505.516	40.096	Controllata	Ipsas 6 (p/b) e 7	controllata
SAT S.p.A.	13.035.000	0,1055	833.150	1.374.698	2.840.202	52.097.205	986.000	83.314	51.111.205	5.392.232	2.552.030	Collegata	Ipsas 7	collegata
SEPI S.p.A.	2.585.000	0,9819	253.820	2.538.200	556.093	2.640.949	0	0	2.640.949	2.593.148	2.037.055	Controllata	Ipsas 6 (p/b) e 7	controllata
Toscana Energia S.p.A.	142.360.921	0,0421	5.986.856	5.986.856	11.108.876	306.162.011	6.007.631	252.645	300.154.380	12.636.499	1.527.623	Collegata	Ipsas 7	collegata
Valdarno S.r.l.	5.720.000	0,1292		738.818	788.686	6.121.520	0	0	6.121.520	790.900	2.214	Collegata	Ipsas 6 (p/b) e 7	controllata
TOTALI				32.421.929	50.835.745	11.984.474.208	394.196.159	1.358.794	11.590.278.049	56.805.873	5.990.037			