

*Comune di Pisa*

# **Bilancio Consolidato 2014**



**Comune di Pisa**  
**Direzione Finanze Provveditorato Aziende**  
**U.O. Partecipazioni**  
Via Cesare Battisti, 53 – 56125 PISA  
*aziende@comune.pisa.it*

Responsabile del procedimento: Dott. Alessandro Benassi

Dirigente: Dott. Claudio Sasseti

**INDICE GENERALE**

Indice Generale .....	1
Highlights .....	5
Risultati .....	5
Principali Eventi .....	5
Relazione della Giunta Comunale sulla Gestione .....	7
Premessa .....	7
Il Gruppo Comunale di Pisa .....	8
Descrizione del Gruppo .....	8
Gestione del Personale .....	9
Investimento finanziario del Comune di Pisa nel Gruppo Comunale .....	9
Rapporti Infragruppo .....	9
La Situazione Economico-Patrimoniale Consolidata .....	11
Bilancio Consolidato Riclassificato .....	11
Situazione Economica Consolidata .....	11
Situazione Patrimoniale Consolidata .....	14
Analisi per Indici economici e patrimoniali .....	16
Analisi per Indici specifici per un Gruppo Ente Locale .....	17
Distribuzione del Valore Aggiunto .....	18
Analisi dei bilanci delle società del Gruppo Comunale .....	19
Bilancio Consolidato 2014 .....	21
Nota Integrativa .....	23
Aspetti introduttivi .....	23
Il Bilancio Consolidato .....	23
Struttura del Bilancio Consolidato .....	23
Principi Contabili .....	25
L'attuale situazione dei principi contabili in materia di Bilancio Consolidato per gli Enti Locali .....	25
I Principi di Consolidamento utilizzati per la Redazione del Bilancio Consolidato 2014 .....	26
Area di Consolidamento .....	27
Processo di definizione dell'Area di Consolidamento .....	27
Motivazione inclusione e relativa classificazione .....	27
Riepilogo partecipazioni incluse nell'Area di Consolidamento .....	31
Metodo di Consolidamento .....	34
Metodi di Consolidamento adottati .....	34
Classificazione degli organismi per Metodo di Consolidamento .....	34
Bilancio Organismi Consolidati .....	36
Bilancio degli Organismi partecipati .....	36
Bilancio della Capogruppo .....	36
Data chiusura dei bilanci da consolidare .....	40
Criteri di Valutazione .....	40
Partite Infragruppo .....	41
La procedura seguita dal Comune di Pisa .....	41
Elisione partite infragruppo .....	41
Differenze di Consolidamento .....	43
Patrimonio Netto di Terzi .....	44
Attivo .....	45
Attivo Fisso .....	45
Attivo Circolante .....	47
Passivo .....	49
Patrimonio Netto .....	49
Debiti .....	49
Conto Economico .....	51
Ricavi .....	51
Costi .....	51
Area Finanziaria .....	52
Area Straordinaria .....	52
Imposte e Tasse .....	52



Dati relativi al Personale.....	53
<i>Numero medio Addetti Consolidato</i> .....	53
<i>Numero medio Addetti secondo metodo dei "Servizi Affidati"</i> .....	54
<i>Incidenza delle Spese del Personale sulle Spese Correnti</i> .....	54
<i>Numero dipendenti complessivo per ciascun organismo partecipato</i> .....	56
<i>Gestione del personale – Dati</i> .....	57
Relazione di Analisi sui risultati delle singole Società ed Enti Partecipati.....	61
<i>Note</i> .....	61
<i>Glossario</i> .....	61
<i>Parametri di riferimento</i> .....	61
<i>Indicatori per Società Strumentali</i> .....	62
Società in House.....	65
Agenzia Energetica Provincia di Pisa S.r.l. ....	66
<i>Dati principali</i> .....	66
<i>La AEP</i> .....	66
<i>Bilancio Riclassificato</i> .....	68
<i>Analisi bilancio 2014</i> .....	68
<i>Indici specifici come società strumentale</i> .....	71
Azienda Pisana Edilizia Sociale S.c.p.A.....	72
<i>Dati principali</i> .....	72
<i>La APES</i> .....	72
<i>Bilancio Riclassificato</i> .....	73
<i>Analisi bilancio 2014</i> .....	73
<i>Indici specifici come società strumentale</i> .....	76
S.p.A. Navicelli di Pisa.....	77
<i>Dati principali</i> .....	77
<i>La Navicelli</i> .....	77
<i>Bilancio Riclassificato</i> .....	78
<i>Analisi bilancio 2014</i> .....	79
<i>Indici specifici come società strumentale</i> .....	81
Pisamo – Azienda per la Mobilità S.p.A. ....	82
<i>Dati principali</i> .....	82
<i>La Pisamo</i> .....	82
<i>Bilancio Riclassificato</i> .....	83
<i>Analisi bilancio 2014</i> .....	84
<i>Indici specifici come società strumentale</i> .....	86
Società Entrate di Pisa S.p.A. (SEPI).....	87
<i>Dati principali</i> .....	87
<i>La SEPI</i> .....	87
<i>Bilancio Riclassificato</i> .....	88
<i>Analisi bilancio 2014</i> .....	89
<i>Indici specifici come società strumentale</i> .....	91
SSPPL a Rilevanza Economica.....	92
Acque S.p.A. ....	92
<i>Dati principali</i> .....	92
<i>La Acque</i> .....	93
<i>Bilancio Riclassificato</i> .....	94
<i>Analisi bilancio 2014</i> .....	94
<i>Il Gruppo Acque</i> .....	98
<i>Bilancio Consolidato Riclassificato</i> .....	98
<i>Analisi bilancio consolidato 2014</i> .....	99
CTT Nord S.r.l.....	102
<i>Dati principali</i> .....	102
<i>La CTT Nord</i> .....	102
<i>Bilancio Riclassificato</i> .....	103
<i>Analisi bilancio 2014</i> .....	103
Farmacie Comunali di Pisa S.p.A.....	106
<i>Dati principali</i> .....	106
<i>La Farmacie</i> .....	106



<i>Bilancio Riclassificato</i> .....	107
<i>Analisi bilancio 2014</i> .....	108
Geofor S.p.A. ....	111
<i>Dati principali</i> .....	111
<i>La Geofor</i> .....	112
<i>Bilancio Riclassificato</i> .....	112
<i>Analisi bilancio 2014</i> .....	113
Società delle Reti .....	116
Gea Patrimonio S.r.l. ....	116
<i>Dati principali</i> .....	116
<i>La Gea Patrimonio</i> .....	116
<i>Breve analisi bilancio 2014</i> .....	116
Geofor Patrimonio S.p.A. ....	118
<i>Dati principali</i> .....	118
<i>La Geofor Patrimonio</i> .....	118
<i>Analisi bilancio 2014</i> .....	119
Toscana Energia S.p.A. ....	120
<i>Dati principali</i> .....	120
<i>La Società Toscana Energia</i> .....	120
<i>Bilancio Riclassificato</i> .....	121
<i>Analisi bilancio 2014</i> .....	122
<i>Il Gruppo Toscana Energia</i> .....	124
Altre Società ed Enti .....	125
Consorzio Società della Salute della Zona Pisana .....	125
<i>Dati principali</i> .....	125
<i>La SdS</i> .....	125
<i>Analisi bilancio</i> .....	126
Fondazione Teatro di Pisa .....	128
<i>Dati principali</i> .....	128
<i>La Fondazione</i> .....	128
<i>Bilancio Riclassificato</i> .....	129
<i>Analisi bilancio 2014</i> .....	129
RetiAmbiente S.p.A. ....	132
<i>Dati Principali</i> .....	132
<i>La RetiAmbiente</i> .....	132
Sepi Service S.r.l. ....	133
<i>Dati principali</i> .....	133
<i>La Sepi Service</i> .....	133
<i>Bilancio Riclassificato</i> .....	134
<i>Analisi bilancio 2014</i> .....	134
Società Aeroporto Toscano “G. Galilei” S.p.A. (SAT) .....	138
<i>Dati principali</i> .....	138
<i>La SAT</i> .....	139
<i>Bilancio Riclassificato</i> .....	140
<i>Analisi bilancio 2014</i> .....	140
<i>Il Gruppo SAT</i> .....	143
Società in dismissione.....	144
Alfea S.p.A. ....	144
Compagnia Pisana Trasporti S.r.l. – In liquidazione.....	145
Consorzio Pisa Ricerche S.c.a.r.l. – Fallita.....	146
Consorzio Turistico Area Pisana S.c.a.r.l. – in liquidazione.....	147
Ecofor Service S.p.A.....	148
<i>Dati principali</i> .....	148
<i>La Ecofor Service</i> .....	148
<i>Bilancio Riclassificato</i> .....	149
<i>Analisi bilancio 2014</i> .....	150
Gea Servizi per l’Ambiente S.p.A. – In liquidazione.....	153
Gea Reti S.r.l. – In liquidazione.....	154
Interporto Toscano “A. Vespucci” S.p.A. ....	155



<i>Dati principali</i> .....	155
<i>L'Interporto</i> .....	155
<i>Breve analisi bilancio 2014</i> .....	156
Sviluppo Pisa S.r.l. – in liquidazione .....	157
<i>Dati principali</i> .....	157
<i>La Sviluppo Pisa</i> .....	157
<i>Bilancio Riclassificato</i> .....	158
<i>Analisi bilancio 2014</i> .....	158
Valdarno S.r.l. – in liquidazione .....	162
<i>Dati principali</i> .....	162
<i>La Valdarno</i> .....	162
<i>Bilancio Riclassificato</i> .....	163
<i>Analisi bilancio 2014</i> .....	163
Allegati .....	167
Elenco Allegati .....	167
Allegato 1 – Check List determinazione Area di Consolidamento .....	168
<i>IPSAS 6 – Condizioni di Potere</i> .....	168
<i>IPSAS 6 – Condizioni di Beneficio</i> .....	169
<i>IPSAS 7 – Condizioni di Influenza Notevole</i> .....	170
<i>IPSAS 8 – Condizioni di Controllo Congiunto</i> .....	171
<i>Risultato della Check List</i> .....	172
Allegato 2 – Bilanci Organismi Partecipati.....	173
<i>Allegato 2 – Bilancio Organismi Partecipati anno 2014</i> .....	173
Allegato 3 – Bilancio Comune di Pisa.....	175
<i>Allegato 3 – Bilancio Comune di Pisa anno 2014</i> .....	175
Allegato 4 – Dettaglio Partite Infragruppo .....	176
Allegato 5 – Rettifiche Operate sui Bilanci degli Organismi Consolidati.....	178
Allegato 6 – Valore delle Partecipazioni del Comune di Pisa al 31.12.2013 .....	179
Allegato 7 – Bilanci Consolidati nel Tempo .....	180
Allegato 8 – Bilancio Consolidato 2013 Riclassificato e Relativi Indici.....	182
<i>Bilancio Consolidato 2014 Riclassificato</i> .....	182
<i>Indici di Bilancio 2014</i> .....	183
Indice delle Tabelle .....	185
Indice delle Figure.....	186



## HIGHLIGHTS

### Risultati

- Numero Società *in house providing*: **5**
- Numero Società partecipate direttamente dal Comune di Pisa: **22** (di cui **6** in fase liquidatoria e **3** cessanti ex art. 1, comma 569, L. 147/2013)
- Valore complessivo delle Società partecipate: **€ 65,4 mln**
- Risultato Esercizio di Gruppo: **€ 3,7 mln**
- Numero abitanti del Comune di Pisa: **90.203**
- Dipendenti in forza nel gruppo: **983**

### Principali Eventi

- È stata aumentata la quota di partecipazione in Farmacie Comunali di Pisa S.p.A., mediante acquisizione di azioni.
- Sono state poste in liquidazione e in scioglimento le società Sviluppo Pisa S.r.l. e Valdarno S.r.l.
- Il Comune di Pisa ha cessato la partecipazione, agli effetti del comma 569 della L. Stabilità 2014, nelle società Alfea S.p.A., Ecofor Service S.p.A., Interporto Toscano “A. Vespucci” S.p.A.
- Nel mese di novembre la Compagnia Pisana Trasporti (CPT) ha cambiato forma sociale, trasformandosi da S.p.A. a S.r.l.
- Sono ancora in corso le procedure di liquidazione di CPT S.r.l., Consorzio Turistico Area Pisana S.c.a.r.l., Gea Servizi per l’Ambiente S.p.A., Gea Reti S.r.l.
- È in corso la procedura fallimentare del Consorzio Pisa Ricerche S.c.a.r.l.
- È operativa dal 2015 la fusione per incorporazione di Sepi Service S.r.l. in S.E.PI S.p.A.
- È avvenuta nel 2014 l’offerta pubblica di acquisto di Corporacion America Italia S.r.l. in Società Aeroporto Toscano S.p.A., e nel 2015 la fusione per incorporazione di Aeroporto di Firenze S.p.A. in Società Aeroporto Toscano S.p.A., la quale ha cambiato denominazione in Toscana Aeroporti S.p.A.
- Il 31 marzo 2015 è stato approvato il “Piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente ed indirettamente possedute” ai sensi dei commi 611-614, art. 1, L. 190/2014.





## RELAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE SULLA GESTIONE

### Premessa

Il consolidamento dei conti pubblici non è materia nuova nel panorama legislativo italiano. Il moltiplicarsi dei centri di costo, l'esternalizzazione delle funzioni proprie degli Enti Pubblici a soggetti partecipati, l'esplosione della complessità e la ricerca della qualità dei servizi pubblici, nonché le spinte degli ultimi governi al controllo ed al contenimento della spesa pubblica, hanno generato una maggiore attenzione del legislatore verso la necessità di una lettura coerente ed unitaria dei conti di tutte le realtà pubbliche di spesa.

Lo stesso TUEL (il Testo Unico Enti Locali, D.Lgs. 267/2000) emanato nel 2000, rendeva facoltativo l'uso del Bilancio Consolidato del Gruppo Ente Locale assicurando la *"conoscenza consolidata dei risultati globali delle gestioni relative ad enti od organismi costituiti per l'esercizio di funzioni e servizi"* (c. 2 art. 152).

Nel solco della necessità di una migliore informativa contabile, il Consiglio Comunale con Delibera n. 66 del 07.12.2005, approvava il Manuale Operativo per la redazione del Consolidato del Gruppo Comunale di Pisa. Con successiva Delibera n. 74 del 20.12.2005, il Consiglio approvava il Regolamento di Contabilità con la disciplina relativa al Bilancio Consolidato (artt. 29-32).

Sulla spinta degli obblighi di appartenenza alla Unione Europea, il legislatore ha riformato la contabilità pubblica che vedrà i bilanci degli Enti Locali uniformarsi a quelli Regionali e Statali, a partire dal primo gennaio 2016. Tale processo, denominato *"Armonizzazione"*, prevede, tra gli altri documenti di rendicontazione obbligatori, l'adozione del Bilancio Consolidato, quale strumento di governance e controllo delle partecipate ed informativo del cosiddetto *"Gruppo Pubblico Locale"*. I contenuti di detto strumento sono previsti negli artt. 11-*bis* e seguenti e nell'allegato 4/4 del D.Lgs. 118/2011 come riformato dal D.Lgs. 126/2014, e la sua obbligatorietà, nel caso del Comune di Pisa, decorre dalla redazione del consuntivo 2015.

Il Comune di Pisa, a tal proposito, si è già portato avanti, dato che ha approvato i bilanci consolidati degli esercizi dal 2004 al 2013. Pertanto si può sostenere che la scelta operata a suo tempo è stata confermata dalla successiva disciplina.

Il Bilancio che viene oggi presentato riguarda il consolidamento dei dati del Rendiconto della Gestione 2014 del Comune di Pisa con i Conti Consuntivi e i Bilanci d'Esercizio 2014 degli altri soggetti appartenenti al Gruppo.

In attesa della redazione del primo Consolidato secondo i nuovi principi della *"Armonizzazione"*, il Comune di Pisa prosegue a redigere il Bilancio Consolidato applicando i principi contabili internazionali per il settore pubblico. In particolare sono stati adottati gli International Public Sector Accounting Standards (IPSAS), sulla base dei quali è stato impostato il citato Manuale Operativo. A tali principi sono stati aggiunti anche alcuni elementi di novità contenuti nel Principio Contabile (Nazionale) Enti Locali n. 4 predisposto dall'Osservatorio per la finanza e la contabilità degli Enti Locali, mai effettivamente licenziato.

La scelta di questo orientamento, l'applicazione degli IPSAS e, in parte, del PCEL n. 4, consente una maggiore trasparenza della gestione, una armonizzazione dei metodi e dei criteri contabili, per favorire la comparabilità delle informazioni economico-aziendali nel tempo.



## Il Gruppo Comunale di Pisa

### Descrizione del Gruppo

Il Gruppo Comunale 2014 è composto dal Comune di Pisa (capogruppo) e dagli organismi partecipati elencati in **Tabella 1**, suddivisi per tipologia, con evidenziazione del loro metodo di consolidamento.

L'Area di Consolidamento è stata definita con Determinazione DN-03 n. 353 del 07.04.2015 e vengono consolidati i soli bilanci degli organismi Controllati e a Controllo Congiunto che non siano in fase di dismissione, mentre per gli altri è stato applicato il Metodo del Patrimonio Netto.

**Tabella 1: Gruppo Comunale 2014: Composizione e Metodo Consolidamento**

AZIENDE DEL GRUPPO	Attività Svolta	CONSOLIDAMENTO (Ex principi IPSAS)	
		Qualificazione	METODO
<b>SOCIETÀ IN HOUSE PER LA GESTIONE DI SERVIZI STRUMENTALI E FUNZIONI AMMINISTRATIVE</b>			
1 AGENZIA ENERGETICA PROVINCIA DI PISA S.R.L. (AEP)	CONTROLLO IMPIANTI TERMICI	CONTROLLO CONGIUNTO	PROPORZIONALE AL 29,280%
2 AZIENDA PISANA EDILIZIA SOCIALE S.C.P.A. (APES)	GESTIONE PATRIMONIO ERP	CONTROLLO CONGIUNTO	PROPORZIONALE AL 38,700%
3 S.P.A. NAVICELLI DI PISA	GESTIONE CANALE NAVIGABILE	CONTROLLATA	INTEGRALE
4 PISAMO S.P.A.	MOBILITÀ E VIABILITÀ	CONTROLLATA	INTEGRALE
5 SOCIETÀ ENTRATE PISA S.P.A. (SEPI)	GESTIONE ENTRATE COMUNALI	CONTROLLATA	INTEGRALE
<b>SERVIZI PUBBLICI LOCALI DI RILEVANZA ECONOMICA</b>			
6 ACQUE S.P.A.	SERVIZIO IDRICO INTEGRATO	ALTRE IMPRESE	PATRIMONIO NETTO
7 CTT NORD S.R.L.	TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	ALTRE IMPRESE	PATRIMONIO NETTO
8 FARMACIE S.P.A.	SERVIZIO FARMACEUTICO	CONTROLLATA	INTEGRALE
9 GEOFOR S.P.A.	SERVIZIO RIFIUTI URBANI E ASSIMILATI	ALTRE IMPRESE	PATRIMONIO NETTO
<b>SOCIETÀ DELLE RETI</b>			
10 GEA PATRIMONIO S.R.L.	RIFIUTI	CONTROLLATA	INTEGRALE
11 GEOFOR PATRIMONIO S.P.A.	RIFIUTI	CONTROLLATA	INTEGRALE
12 TOSCANA ENERGIA S.P.A.	GAS	ALTRE IMPRESE	PATRIMONIO NETTO
<b>CONSORZI E FONDAZIONI</b>			
13 CONSORZIO SOCIETÀ DELLA SALUTE DELLA ZONA PISANA	SERVIZI SANITARI E SOCIO-ASSISTENZIALI	CONTROLLO CONGIUNTO	PROPORZIONALE AL 42,875%
14 FONDAZIONE TEATRO	CULTURA	CONTROLLATA	INTEGRALE
<b>ALTRE SOCIETÀ</b>			
15 RETI AMBIENTE S.R.L.	IN ATTESA DI SVOLGERE ATTIVITÀ DI GESTIONE RIFIUTI	ALTRE IMPRESE	PATRIMONIO NETTO
16 SOCIETÀ AEROPORTO TOSCANO S.P.A.	GESTIONE AEROPORTO	ALTRE IMPRESE	PATRIMONIO NETTO
17 SEPI SERVICE S.R.L.	ATTIVITÀ DI SUPPORTO A SEPI S.P.A.	CONTROLLATA	INTEGRALE
<b>SOCIETÀ IN DISMISSIONE</b>			
18 ALFEA S.P.A.	CESSATA EX ART. 1 c. 569, L. 147/2013	ALTRE IMPRESE	PATRIMONIO NETTO
19 COMPAGNIA PISANA TRASPORTI S.R.L. – IN LIQUIDAZIONE	IN LIQUIDAZIONE	ALTRE IMPRESE	PATRIMONIO NETTO
20 CONSORZIO PISA RICERCHE S.C.A.R.L. - FALLITA	FALLITA	ALTRE IMPRESE	PATRIMONIO NETTO
21 CONSORZIO TURISTICO AREA PISANA S.C.A.R.L. – IN LIQUIDAZIONE	IN LIQUIDAZIONE	ALTRE IMPRESE	PATRIMONIO NETTO
22 ECOFOR SERVICE S.P.A.	CESSATA EX ART. 1 c. 569, L. 147/2013	ALTRE IMPRESE	PATRIMONIO NETTO
23 GEA RETI S.R.L. – IN LIQUIDAZIONE	IN LIQUIDAZIONE	CONTROLLATA	PATRIMONIO NETTO
24 GEA SERVIZI PER L'AMBIENTE S.P.A. – IN LIQUIDAZIONE	IN LIQUIDAZIONE	CONTROLLATA	PATRIMONIO NETTO
25 INTERPORTO TOSCANO S.P.A.	CESSATA EX ART. 1 c. 569, L. 147/2013	ALTRE IMPRESE	PATRIMONIO NETTO
26 SVILUPPO PISA S.R.L. – IN LIQUIDAZIONE	IN LIQUIDAZIONE	CONTROLLATA	PATRIMONIO NETTO
27 VALDARNO S.R.L. – IN LIQUIDAZIONE	IN LIQUIDAZIONE	CONTROLLATA	PATRIMONIO NETTO



## Gestione del Personale

Nel mese di dicembre 2013, con riferimento al 31.10.2013, è stata effettuata da parte dell'Ufficio Partecipazioni, sulla base del dispositivo inserito nella Delibera G.C. 162/2013<sup>1</sup>, la prima rilevazione sul personale delle società partecipate dal Comune di Pisa, in particolare quelle a controllo analogo (AEP, APES, NAVICELLI, PISAMO, SEPI), le loro controllate (SEPI SERVICE, SVILUPPO PISA), e le altre società in funzionamento controllate dall'Ente (FARMACIE, GEA PATRIMONIO, GEOFOR PATRIMONIO, VALDARNO). La rilevazione è stata aggiornata alla data del 31.12.2014.

Inoltre, con Delibera della G.C. n. 146 del 21.10.2014, è stato approvato un atto di indirizzo in materia di personale delle società controllare direttamente ed indirettamente e delle società *in house*, ai sensi dell'art. 1, comma 564, L. 147/2013 e dell'art. 18, comma 2-bis, D.L. 112/2008.

Dall'analisi è emerso che nel 2014 tali società hanno rispettato i vincoli assunzionali previsti dalla normativa vigente, che i loro dipendenti hanno un costo medio superiore a quello del Comune di Pisa, che il ricorso a lavoratori con contratti di lavoro parasubordinato è tutto sommato limitato.

Dal punto di vista del Gruppo si evidenzia che il Comune di Pisa ha ridotto l'incidenza delle spese del personale sulle spese correnti secondo la procedura di calcolo proposta dalla Corte dei Conti Sezione Autonomie con Delibera n. 14/AUT/2011/QMIG del 28/12/2011, procedura che era stata prevista per l'applicazione del c. 7 art. 76 del D.L. 112/2008, ora abrogato.

La recente Deliberazione della Sezione Autonomia della Corte dei Conti n. 27 del 18.09.2015 ha fornito indicazioni in merito all'obbligo per gli enti locali di ridurre l'incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente, dato che risulta permanere la previsione del comma 557 art. 1 L. 296/2006, secondo il quale le azioni finalizzate alla riduzione delle spese del personale devono esser rivolte anche alla riduzione dell'incidenza percentuale, includendo in dette spese, altresì, quelle delle società partecipate.

Adottando quindi la medesima metodologia usata in precedenza, si rileva che l'anno 2014 presenta un'incidenza delle spese di personale del 35,59%, di poco inferiore rispetto al 2013 (35,68%), ma con un trend comunque decrescente.

## Investimento finanziario del Comune di Pisa nel Gruppo Comunale

Riguardo al valore dell'investimento del Comune nelle **società direttamente partecipate al 31.12.2014**, dal confronto tra il valore contabile delle partecipazioni al 31.12.2013 (pari a € 65.250.234) e quello al 31.12.2014 (pari a € 70.381.394) si registra un **incremento di valore di € 5.131.160**. Le principali variazioni (positive o negative) sono state rilevate nella partecipazione azionaria delle società elencate nella **Tabella 2**.

## Rapporti Infragruppo

I rapporti che si instaurano tra l'Amministrazione Comunale e le aziende incluse nell'area di consolidamento e tra le aziende stesse, si definiscono "**rapporti o scambi infragruppo**".

Dette operazioni sono costituite da costi, ricavi, debiti e crediti, partecipazioni e dividendi. Per la predisposizione del Bilancio Consolidato è necessario che esse siano oggetto di eliminazione in quanto il Bilancio Consolidato del Gruppo Comunale esprime i rapporti intrattenuti con i *terzi*.

Tuttavia, per un "Gruppo Pubblico" il dato relativo al livello quantitativo dei "**rapporti o scambi infragruppo**" è un elemento informativo importante in quanto indice del "grado di interdipendenza" dei soggetti che compongono il gruppo stesso.

In particolare, durante l'esercizio 2014, il valore del volume di affari dei "**rapporti o scambi infragruppo**" del Gruppo Comunale di Pisa è ammontato a **€ 19,1 mln** con una variazione in **aumento** di € 551.375,82 rispetto al 2013.

<sup>1</sup> È stato stabilito di "*procedere ad una rilevazione del personale dipendente, a tempo indeterminato ed a tempo determinato, in servizio presso le società controllate ai sensi dell'art. 2359 del Codice Civile e presso le società in house, che includa, oltre ai dati anagrafici, anche il trattamento retributivo spettante, la data di assunzione e di cessazione, le modalità con cui è avvenuta l'assunzione, ed ogni altra informazione rilevante*".



Preme sottolineare che i costi sostenuti dal Comune di Pisa per i servizi erogati dagli organismi partecipati, ai soli fini infragrupo, ammontano a **€ 12,1 mln**, con una riduzione di € 308.323 rispetto allo scorso anno. Vi è stato pertanto **un risparmio di spesa del 3,05%**.

Si rileva inoltre che:

- ✚ Le **Società Strumentali** registrano un volume d'affari infragrupo di € 7,9 mln (il 41,08% del totale), mentre i relativi costi ammontano a € 6,7 mln.
- ✚ La **Società di Gestione dei Servizi Pubblici di Rilevanza Economica** (si consolida integralmente solo Farmacie Comunali di Pisa S.p.A.) sostiene nel gruppo costi per **€ 91 mila** per l'affitto d'azienda, ma consente di ottenere ricavi dall'esterno per **€ 10,4 mln**.
- ✚ Le **Società delle Reti** realizzano principalmente ricavi con società come Geofor S.p.A. ed Acque S.p.A., pertanto con società i cui bilanci non sono stati consolidati con metodo integrale o proporzionale.
- ✚ I **Consorti e le Fondazioni** registrano una differenza tra i ricavi percepiti dal Gruppo ed i costi sostenuti nel Gruppo di circa **€ 4,1 mln**, che rappresenta quota di finanziamento proveniente da soggetti terzi, pubblici e privati.

**Tabella 2: Variazioni valore partecipazioni sul bilancio del Comune di Pisa**

Società	Variazione sul Bilancio del Comune di Pisa	Motivazione
Valdarno S.r.l. – In Liquidazione	€ 3.665.612	Rivalutazione dei beni della società al presumibile valore di realizzazione a seguito della messa in liquidazione.
CPT S.r.l. – In Liquidazione	€ -2.197.268	Per effetto dell'assegnazione dei beni a seguito del riparto di liquidazione. Si riduce il valore della partecipazione.
Gea Servizi per l'Ambiente S.p.A. – In Liquidazione	€ 1.480.236	Per effetto delle rettifiche di liquidazione operate al 31.12.2014.
Toscana Energia S.p.A.	€ 873.749	L'incremento del Patrimonio Netto è dovuto al conseguimento di utili che sono stati messi a riserva.
Geofor S.p.A.	€ 456.846	L'incremento del Patrimonio Netto è dovuto al conseguimento di utili che sono stati messi a riserva.
Società Aeroporto Toscano S.p.A.	€ 372.938	L'incremento del Patrimonio Netto è dovuto al conseguimento di utili che sono stati messi a riserva.
Pisamo S.p.A.	€ 228.481	L'incremento del Patrimonio Netto è dovuto al conseguimento di utili che sono stati messi a riserva.
Geofor Patrimonio S.r.l.	€ 182.838	L'incremento del Patrimonio Netto è dovuto al conseguimento di utili che sono stati messi a riserva.
CTTNord S.r.l.	€ -163.373	Per effetto delle perdite conseguite nel 2014.
SEPI S.p.A.	€ 153.551	L'incremento del Patrimonio Netto è dovuto al conseguimento di utili che sono stati messi a riserva.
Gea Reti S.r.l. – In Liquidazione	€ -146.624	Per effetto delle assegnazioni di beni e di rettifiche di liquidazione.
Farmacie Comunali Pisa S.p.A.	€ 116.043	L'incremento del Patrimonio Netto è dovuto al conseguimento di utili che sono stati messi a riserva.

**La Situazione Economico-Patrimoniale Consolidata****Bilancio Consolidato Riclassificato**

<b>Gruppo Comunale Pisa - Bilancio Consolidato Riclassificato</b>				
		2014	2013	Variazioni
<b>Stato patrimoniale</b>		<b>901.074.079</b>	<b>944.798.059</b>	<b>-43.723.980</b>
<b>Attivo</b>	+	<b>901.074.079</b>	<b>944.798.059</b>	<b>-43.723.980</b>
Attivo Fisso - Immobilizzazioni	+	745.542.753	755.309.274	-9.766.521
Immobilizzazioni immateriali	+	11.057.149	11.182.390	-125.240
Immobilizzazioni materiali	+	675.413.301	692.859.990	-17.446.688
Immobilizzazioni finanziarie	+	59.072.302	51.266.894	7.805.408
Attivo circolante	+	155.531.326	189.488.785	-33.957.459
Rimanenze	+	1.613.158	24.972.036	-23.358.878
Liquidità Differite	+	109.262.941	132.925.620	-23.662.679
Liquidità Immediate	+	44.655.227	31.591.129	13.064.098
<b>Passivo</b>	-	<b>901.074.079</b>	<b>944.798.059</b>	<b>-43.723.980</b>
Patrimonio netto	-	779.312.761	774.280.948	5.031.813
Passività a Lungo (Consolidate)	-	63.794.488	90.551.097	-26.756.609
Passività a Breve (Correnti)	-	57.966.830	79.966.014	-21.999.184
<b>Conto Economico</b>	+			
Valore della Produzione (o Prodotto d'Esercizio)	+	161.745.883	173.428.718	-11.682.836
Costi della produzione	-	153.013.168	178.267.057	-25.253.888
Consumo di Materie	-	7.236.902	7.298.361	-61.458
Margine Industriale Lordo (M.I.L.)		154.508.980	166.130.357	-11.621.377
Spese per Servizi Esterni (S.O.E)	-	85.515.480	110.910.979	-25.395.499
Valore Aggiunto		68.993.500	55.219.378	13.774.122
Spese per il Personale	-	39.126.996	39.915.892	-788.896
Margine Operativo Lordo		29.866.504	15.303.486	14.563.018
Ammortamenti	-	21.133.789	20.141.825	991.965
<b>Risultato Operativo</b>		<b>8.732.714</b>	<b>-4.838.339</b>	<b>13.571.053</b>
Saldo Gestione Finanziaria		-1.513.463	-2.020.079	506.616
Proventi Finanziari	+	95.455	291.244	-195.790
Oneri Finanziari	-	1.608.917	2.311.324	-702.406
Saldo Gestione Straordinaria		-684.590	4.853.252	-5.537.842
Proventi Straordinari	+	7.012.238	14.449.322	-7.437.084
Oneri Straordinari	-	7.696.827	9.596.070	-1.899.242
Risultato Esercizio Lordo		6.534.662	-2.005.166	8.539.827
Imposte dell'esercizio	-	2.526.451	3.072.923	-546.472
<b>Risultato Netto Esercizio</b>		<b>4.008.210</b>	<b>-5.078.089</b>	<b>9.086.299</b>
Utile (perdita) d'esercizio di spettanza di terzi	+	288.480	272.905	15.575
Utile (perdita) d'esercizio di Gruppo	+	3.719.730	-5.350.994	9.070.725

**Situazione Economica Consolidata**

L'anno 2014 si è chiuso con un utile complessivo di **€ 4.008.210**, di cui **€ 288.480** di pertinenza di terzi. Pertanto l'utile di esercizio del gruppo ammonta a **€ 3.719.730**.

Rispetto al 2013 c'è stato un incremento dell'utile di **€ 9,1 mln**.

Quello conseguito nel 2014, è un risultato d'esercizio interamente originato dalla gestione caratteristica, ovvero dall'attività ordinaria del gruppo, dato che:

- la gestione straordinaria influisce in maniera minima sul risultato finale;
- la gestione finanziaria, negativa per € 1,5 mln, può definirsi fisiologica per la contrazione di mutui e debiti bancari utili nel processo di investimento ed accrescimento del gruppo.

**Tabella 3** e **Tabella 4** consentono di mettere in risalto che vi è stato un maggior "contributo" del Comune sul risultato "caratteristico" ed un generale miglioramento di quello degli organismi, anche se in misura meno che proporzionale.



Il peso delle singole gestioni sul risultato di esercizio è rappresentato dalla **Figura 1**, ed evidenzia che la gestione caratteristica ha determinato il risultato positivo mentre le altre sono tutte negative.

Dalla **Figura 2**, invece, si rileva che il peso delle singole gestioni è particolarmente attribuibile al Comune di Pisa e che gli organismi tendono a controbilanciare gli effetti delle gestioni sia in maniera positiva che negativa.

Emerge quindi una stretta interdipendenza tra la Capogruppo ed i suoi organismi partecipati, specialmente quelli strumentali, posto che rappresentano un “braccio” esterno del Comune e che proprio il consolidamento fa venire meno i margini economici positivi.

Un confronto temporale della gestione economica del Gruppo Comunale mette in evidenza la gestione dell’anno 2014 con quelle del biennio precedente (**Figura 3**).

**Tabella 3: Differenza gestioni 2014-2012**

Gestione Economica	Conto Economico Consolidato		
	2014	2013	2012
Totale Gestione Caratteristica	8.732.714	-4.838.339	9.739.111
Totale Gestione Finanziaria	-1.513.463	-2.020.079	712.794
Totale Gestione Straordinaria	-684.590	4.853.252	36.766.800
Imposte	-2.526.451	-3.072.923	-3.104.909
Risultato di esercizio al lordo dell’utile di terzi	4.008.210	-5.078.089	44.113.797
Utile di terzi	288.480	272.905	317.724
Risultato di esercizio al netto dell’utile di terzi	3.719.730	-5.350.994	43.796.073

**Tabella 4: Differenza gestioni 2014-2013 (Ripartizione tra Comune ed Organismi)**

Gestione Economica	Conto Economico Consolidato		Contributo dei soggetti dell’Area al Conto Economico Consolidato			
	2014	2013	Comune di Pisa		Società del Gruppo	
			Conto Economico rettificato <sup>2</sup> 2014	Conto Economico rettificato <sup>2</sup> 2013	Conto Economico rettificato <sup>3</sup> 2014	Conto Economico rettificato <sup>3</sup> 2013
Totale Gestione Caratteristica	8.732.714	-4.838.339	12.410.973	-236.326	-3.678.259	-4.602.012
Totale Gestione Finanziaria	-1.513.463	-2.020.079	-1.188.430	-1.311.891	-325.033	-708.188
Totale Gestione Straordinaria	-684.590	4.853.252	-699.348	4.968.317	14.758	-115.065
Imposte	-2.526.451	-3.072.923	-1.632.748	-2.098.066	-893.703	-974.858
Risultato esercizio al lordo dell’utile di terzi	4.008.210	-5.078.089	8.890.446	1.322.034	-4.882.236	-6.400.123
Utile di terzi	288.480	272.905	288.480	272.905	0	0
Risultato esercizio al netto dell’utile di terzi	3.719.730	-5.350.994	8.601.966	1.049.129	-4.882.236	-6.400.123

<sup>2</sup> Valori al netto delle Operazioni Infragruppo relative al Comune di Pisa, con aggiunta delle Rettifiche apportate sul Bilancio della Capogruppo.

<sup>3</sup> Valori al netto delle Operazioni Infragruppo relative alle Area di Consolidamento escluso il Comune di Pisa, valori comprensivi delle Rettifiche apportate ai bilanci dei medesimi organismi.

Figura 1: *Composizione Conto Economico Consolidato*

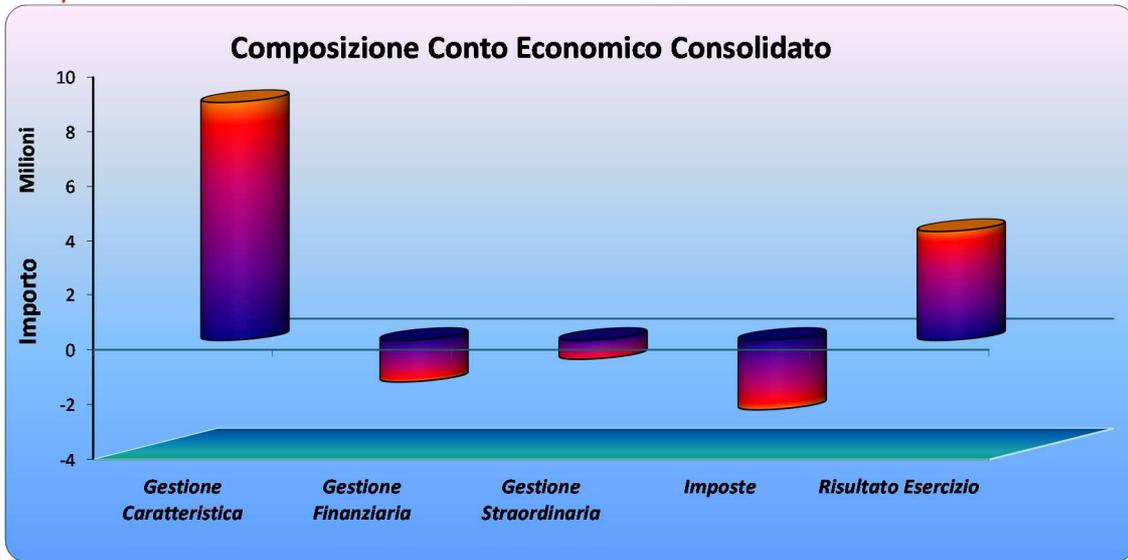
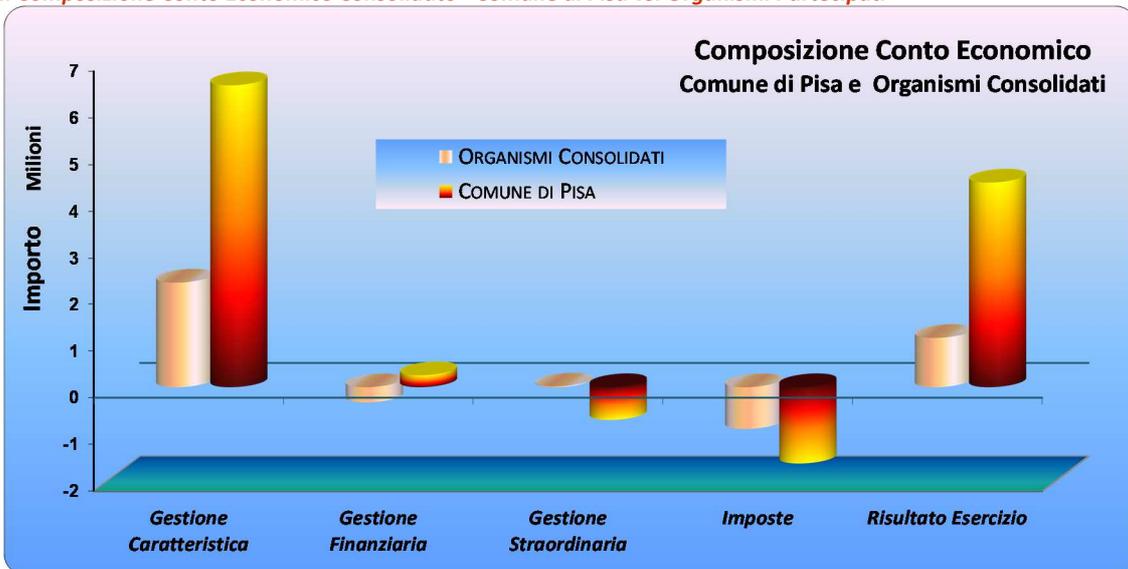
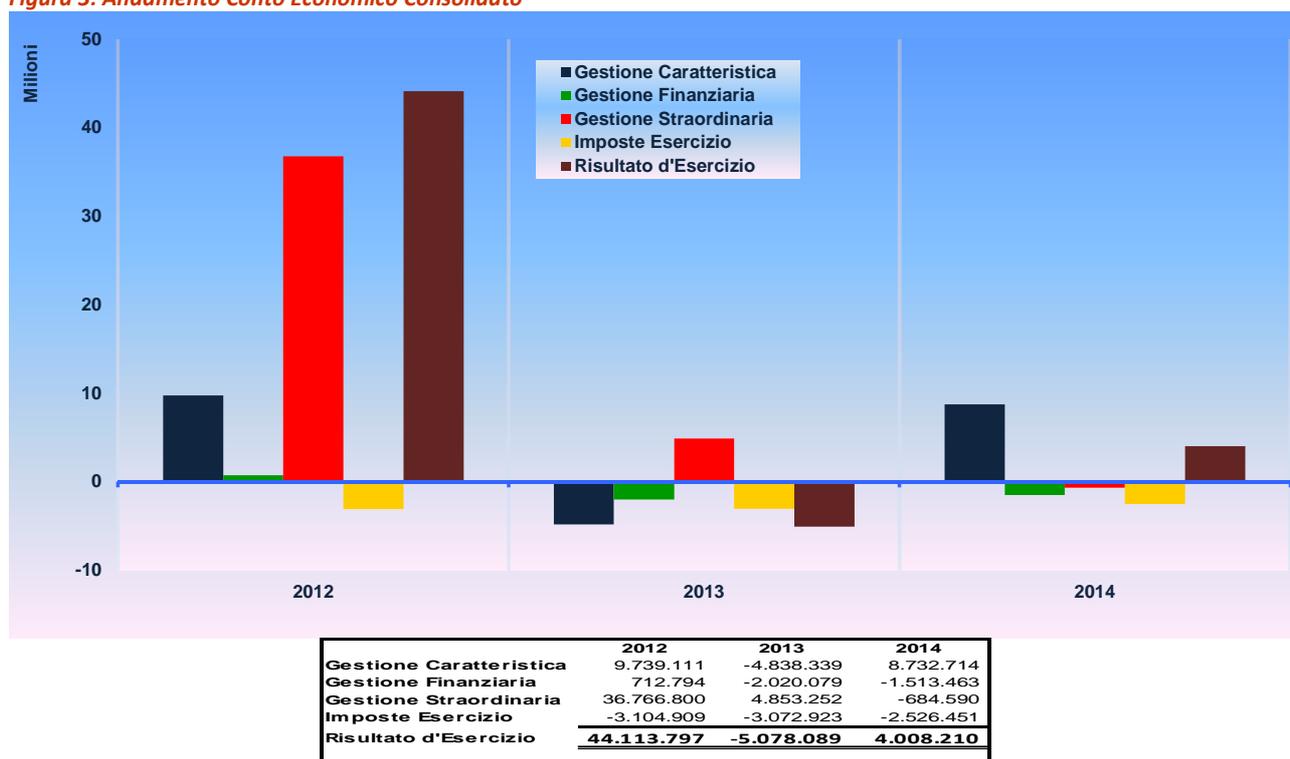


Figura 2: *Composizione Conto Economico Consolidato - Comune di Pisa vs. Organismi Partecipati*



**Figura 3: Andamento Conto Economico Consolidato**


### Situazione Patrimoniale Consolidata

La Situazione Patrimoniale Consolidata esprime la “fotografia” al 31.12.2014 delle attività e passività del Gruppo escludendo i rapporti intrattenuti tra le stesse aziende dell’Area di Consolidamento.

Di seguito sono riportati, oltre ai valori sintetici dello Stato Patrimoniale del Consolidato, anche la loro ripartizione tra quanto proviene dal Comune di Pisa e quanto dalle altre aziende del Gruppo (*Tabella 5, Figura 4, Figura 5, Figura 6*).

**Tabella 5: Composizione Stato Patrimoniale Consolidato**

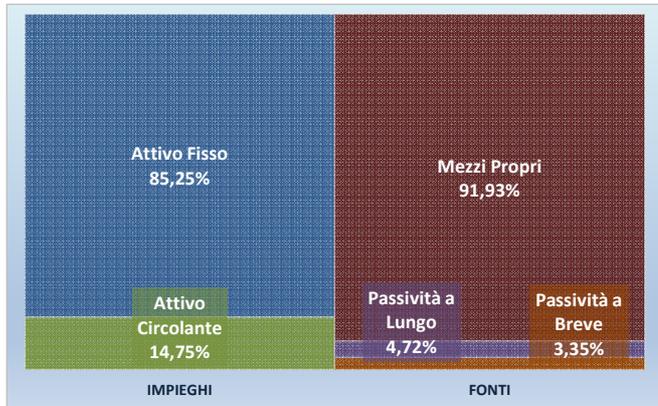
Voce Bilancio	Stato Patrimoniale Consolidato	Contributo dei soggetti dell’area allo Stato Patrimoniale Consolidato			
		Comune di Pisa - Stato Patrimoniale rettificato <sup>4</sup>	% Stato Patrimoniale Consolidato	Società del Gruppo Stato Patrimoniale rettificato <sup>5</sup>	% Stato Patrimoniale Consolidato
Attivo Fisso	745.542.753	702.473.565	94,22%	43.069.188	5,78%
Attivo Circolante	155.531.326	115.553.593	74,30%	39.977.733	25,70%
<b>Totale Impieghi</b>	<b>901.074.079</b>	<b>818.027.158</b>	<b>90,78%</b>	<b>83.046.921</b>	<b>9,22%</b>
Mezzi Propri	772.896.045	765.713.931	99,07%	7.182.114	0,93%
Patrimonio Netto di Terzi	6.416.716	6.416.716	100,00%	0	0,00%
Passività a lungo	63.794.488	39.397.572	61,76%	24.396.916	38,24%
Passività a Breve	57.966.830	23.925.403	41,27%	34.041.427	58,73%
<b>Totale Fonti</b>	<b>901.074.079</b>	<b>835.453.622</b>	<b>92,72%</b>	<b>65.620.457</b>	<b>7,28%</b>

<sup>4</sup> Valori al netto delle Operazioni Infragrupo relative al Comune di Pisa, con aggiunta delle Rettifiche apportate sul Bilancio della Capogruppo.

<sup>5</sup> Valori al netto delle Operazioni Infragrupo relative alle Area di Consolidamento escluso il Comune di Pisa, valori comprensivi delle Rettifiche apportate ai bilanci dei medesimi organismi.

**Figura 4: Stato Patrimoniale Percentualizzato del Comune di Pisa**

Stato Patrimoniale 2014 del Comune di Pisa (%).



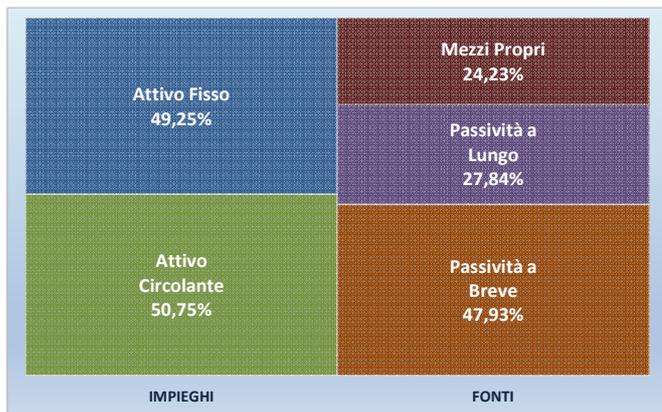
**Commento:**

Il Comune di Pisa presenta una situazione patrimoniale rigida (in quanto l'attivo fisso rappresenta l'85,25% del totale degli impieghi), tipica degli enti pubblici.

La struttura finanziaria del Comune si presenta equilibrata, poiché l'attivo fisso è interamente finanziato con i mezzi propri.

**Figura 5: Stato Patrimoniale Percentualizzato degli Organismi Consolidati**

Stato Patrimoniale 2014 degli Organismi Consolidati (%).

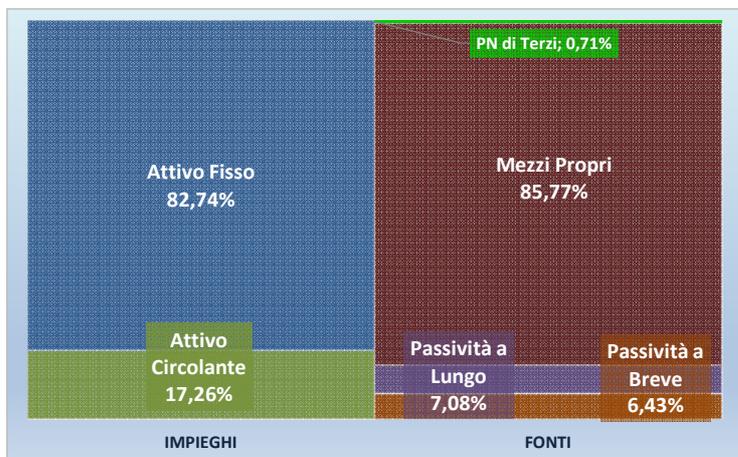


**Commento:**

Le società del Gruppo presentano un buon equilibrio patrimoniale. Esse presentano una struttura complessiva ben equilibrata sia per le immobilizzazioni, che risultano coperte dai mezzi propri ed in parte dalle passività consolidate, sia per l'attivo circolante, più che capace di sopperire alle esigenze finanziarie di breve periodo.

**Figura 6: Stato Patrimoniale Consolidato Percentualizzato**

Stato Patrimoniale Consolidato 2014 (%).



**Commento:**

Il Gruppo Comunale presenta un buon equilibrio patrimoniale. La struttura finanziaria si presenta in equilibrio sia per le immobilizzazioni, che risultano coperte dai mezzi propri ed in parte dalle passività consolidate, sia per l'attivo circolante, più che capace di sopperire alle esigenze finanziarie di breve periodo.

**Analisi per Indici economici e patrimoniali**

In questa sezione si riportano i principali indici di bilancio indicati nella **Tabella 6**; l'andamento degli stessi nel tempo è rappresentato in **Figura 7**, **Figura 8** e **Figura 9**.

Gli **indici economici** risultano positivi e con un valore basso. Il loro valore è compatibile con la finalità pubblica del Gruppo Comunale. Anzi, la persistenza di un equilibrio finanziario e patrimoniale consente di affermare che il Gruppo ha comunque buona capacità di adattarsi alle mutate condizioni esterne, nel contesto economico nazionale.

La **struttura patrimoniale** del Gruppo Comunale di Pisa è ben bilanciata, con l'indice di autonomia finanziaria che è pari all'85,77% e l'indebitamento al 13,51%, addirittura inferiore a quello del 2013.

L'attivo fisso è integralmente coperto dai mezzi propri, per cui non vi è ricorso ad indebitamento per gli investimenti a medio lungo termine.

Le passività consolidate, che rappresentano il 7,08% delle fonti, sono interamente coperte dai crediti vantati dal gruppo oltre che dalle disponibilità liquide. Gli effetti sul conto economico di tali debiti (mutui e obbligazioni) può considerarsi minimo, dato che gli oneri finanziari nel loro complesso, incidono per l'1% sul valore della produzione.

In termini di andamento si conferma il trend di rafforzamento della compagine comunale grazie proprio al ridotto ricorso a fonti di finanziamento onerose a medio lungo termine ed alla aumentata capacità produttiva di Gruppo attraverso gli investimenti effettuati.

**Tabella 6: Principali Indicatori Bilancio Consolidato 2014**

INDICATORE	FORMULA	VALORE	SIGNIFICATO
ROE	$\frac{\text{Utile netto} \times 100}{\text{Capitale proprio}}$	0,514%	Indica la redditività del capitale proprio, cioè quanto rende il capitale investito nella gestione complessiva del Gruppo.
ROI	$\frac{\text{Risultato Operativo} \times 100}{\text{Totale impieghi}}$	0,919%	Indica la redditività capitale investito, cioè quanto rendono gli investimenti fatti nella gestione caratteristica del Gruppo
ROD	$\frac{\text{Oneri Finanziari} \times 100}{\text{Capitale di Terzi}}$	1,321%	Indica l'onerosità del capitale di terzi
AUTONOMIA FINANZIARIA	$\frac{\text{Patrimonio netto} \times 100}{\text{Totale impieghi}}$	86,487%	Segnala l'indipendenza del Gruppo dalle fonti di finanziamento esterne in quanto indica la capacità di far fronte agli investimenti con capitale proprio

**Figura 7: Grafico andamento delle Fonti**

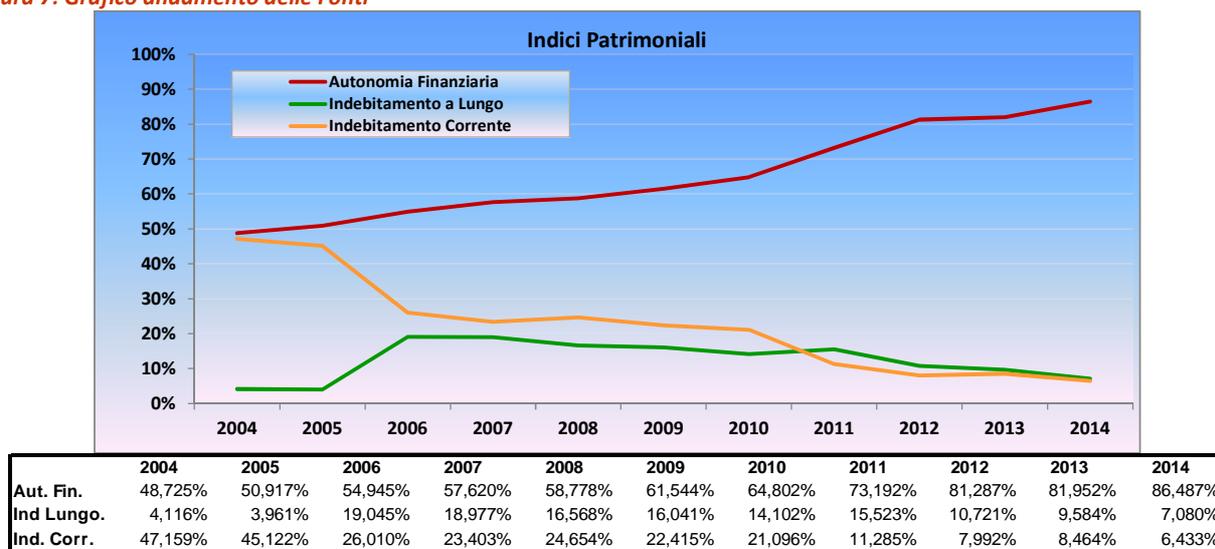


Figura 8: Grafico andamento indici economici

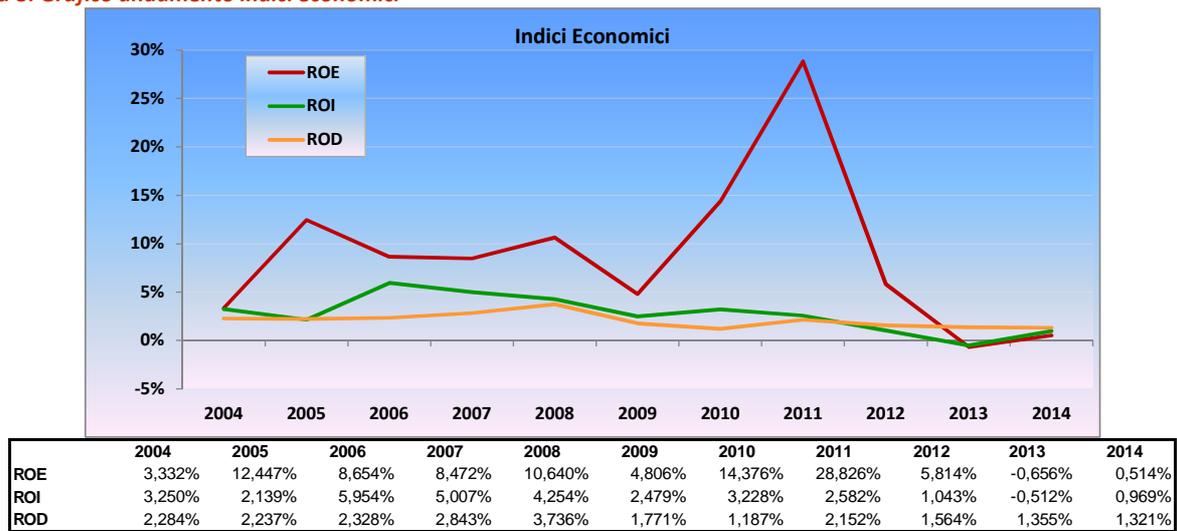


Figura 9: Grafico andamento indici economici con parametro di riferimento e trend lineare



### Analisi per Indici specifici per un Gruppo Ente Locale

Sono stati definiti ed adottati indicatori “sperimentali” che consentono di valutare con un giudizio, basato su particolari parametri di riferimento, la situazione generale di un organismo pubblico societario che non adotta la contabilità finanziaria. Infatti gli indicatori “tradizionali”, universalmente conosciuti, mal si conciliano con le finalità pubbliche di un Gruppo Comunale. Non è importante la redditività del gruppo comunale ma la sua economicità ed efficienza nell’azione amministrativa.

Per questo sono stati creati gli indicatori presenti nella **Tabella 7**, con i loro rispettivi giudizi.

### Distribuzione del Valore Aggiunto

Il **Valore Aggiunto**<sup>6</sup> rappresenta la ricchezza acquisita dal Gruppo attraverso la sua attività a la successiva ripartizione. La **Tabella 8** evidenzia sia come è formato il Valore Aggiunto che la sua distribuzione, confrontandolo con l'anno precedente. Risulta che vi è stata una contrazione del 12,3% del Valore Aggiunto causa maggiori ammortamenti (€ 1,2 mln), saldo della gestione straordinaria negativo e riduzione del valore complessivo della Produzione (-6,74%).

Il grafico rappresentato in **Figura 10** rileva il “peso” della distribuzione della ricchezza del Gruppo. In particolare oltre la metà della ricchezza (il 65,27%) va nelle risorse umane, ovvero ai dipendenti del Gruppo, il 20,21%, sotto forma di trasferimenti, va a soggetti diversi per contributi erogati dal Gruppo. La remunerazione del capitale ha un peso del 6,26%. Da rilevare altresì che il 2,71% della ricchezza prodotta va alle banche sotto forma di interessi passivi.

**Tabella 7: Indici Sperimentali**

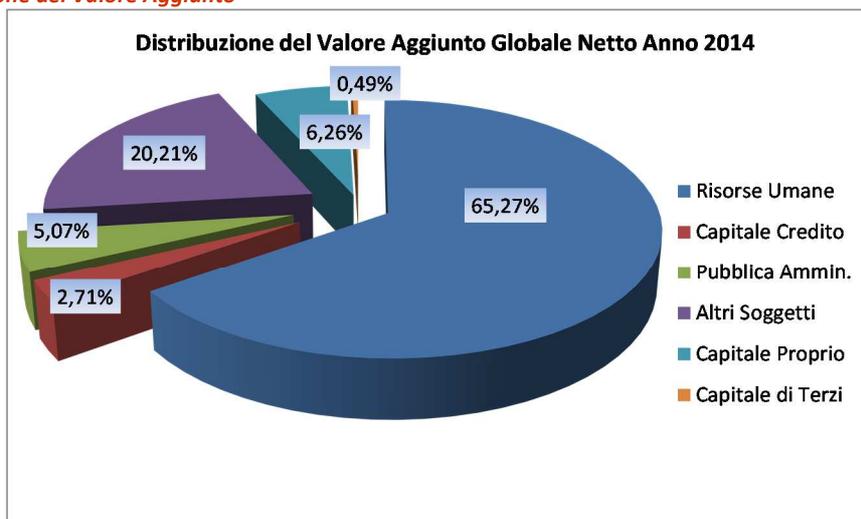
INDICI CONSOLIDATO	2012	2013	2014		Giudizio e Motivazione
Incidenza Spese Personale su Spese Correnti	28,84%	24,56%	29,04%	😊	Il Valore è inferiore al 50%, limite di cui al D.L. 112/2008, art. 76 C. 7.
Costo Medio del Personale	41.811,16	41.088,56	40.646,36	😞	Il Costo medio del personale di gruppo è più alto di quello del Comune di Pisa, pari a € 38,840,02.
Tasso Medio Debiti Banche	3,42%	3,22%	3,52%	😞	Il tasso medio è più alto di quello interbancario, pari allo 0,30%.
Incidenza Debiti Banche	45,71%	42,14%	37,52%	😞	Seppur in calo l'incidenza dei debiti verso banche resta alta.
Incidenza Oneri Finanziari	1,93%	1,42%	1,19%	😊	Gli oneri finanziari non incidono particolarmente sul risultato d'esercizio
Percentuale Riscossione Crediti	43,62%	24,59%	32,03%	😞	Vi sono crediti ancora non riscossi, che sembrano di difficile riscossione.
Variazione Percentuale dei Crediti Commerciali	-33,88%	39,47%	-16,17%	😊	Si è verificata una riduzione di crediti pregressi.

<sup>6</sup> Si intende il Valore Aggiunto Globale Netto, secondo la definizione universalmente riconosciuta dalla Dottrina, il cui metodo di calcolo prevede il Valore della Produzione al netto dei costi per servizi monetari, del consumo di materie e dei saldi delle gestioni finanziaria e straordinaria, degli ammortamenti e accantonamenti. Ciò che rimane, è la ricchezza prodotta dal Gruppo che viene distribuita tra i suoi *stakeholder* (Dipendenti, Stato e Enti Pubblici, Banche, Detentori del capitale).

Tabella 8: Valore Aggiunto - Determinazione e Distribuzione

Determinazione del Valore Aggiunto Globale Netto	2014	2013	Δ	%
<b>Valore della Produzione (Prodotto d'Esercizio)</b>	<b>161.745.883</b>	<b>173.428.718</b>	<b>-11.682.836</b>	<b>-6,74%</b>
- Consumo di Materie	7.288.086	7.425.500	-137.415	-1,85%
- Spese per Servizi Esterni Monetari	84.187.740	109.796.077	-25.608.337	-23,32%
+ Trasferimenti	12.490.553	27.767.618	-15.277.065	-55,02%
<b>Valore Aggiunto Caratteristico Lordo</b>	<b>82.760.611</b>	<b>83.974.759</b>	<b>-1.214.148</b>	<b>-1,45%</b>
+ Proventi Finanziari	95.455	291.244	-195.790	-67,23%
+/- Saldo Gestione Straordinaria	-684.590	4.853.252	-5.537.842	-114,11%
- Ammortamenti, Svalutazioni, Accantonamenti	22.766.747	21.511.100	1.255.647	5,84%
<b>Valore Aggiunto Globale Netto</b>	<b>59.404.728</b>	<b>67.608.155</b>	<b>-8.203.427</b>	<b>-12,13%</b>
Ripartizione del Valore Globale Netto	2014	2013	Δ	%
Spese per il Personale	38.770.596	39.534.379	-763.783	-1,93%
<b>Remunerazione delle Risorse Umane</b>	<b>38.770.596</b>	<b>39.534.379</b>	<b>-763.783</b>	<b>-1,93%</b>
Oneri Finanziari	1.608.917	2.311.324	-702.406	-30,39%
<b>Remunerazione del Capitale di Credito</b>	<b>1.608.917</b>	<b>2.311.324</b>	<b>-702.406</b>	<b>-30,39%</b>
Imposte dell'esercizio	2.526.451	3.072.923	-546.472	-17,78%
Trasferimenti a Stato, Regione, Altri Enti Locali	484.056	608.334	-124.278	-20,43%
<b>Remunerazione Pubblica Amministrazione</b>	<b>3.010.507</b>	<b>3.681.257</b>	<b>-670.750</b>	<b>-18,22%</b>
Trasferimenti ad altri Soggetti	12.006.497	27.159.284	-15.152.787	-55,79%
<b>Remunerazione altri Soggetti</b>	<b>12.006.497</b>	<b>27.159.284</b>	<b>-15.152.787</b>	<b>-55,79%</b>
Utile (perdita) d'esercizio	3.719.730	-5.350.994	9.070.725	-169,51%
<b>Remunerazione del Capitale Proprio</b>	<b>3.719.730</b>	<b>-5.350.994</b>	<b>9.070.725</b>	<b>-169,51%</b>
Utile di Terzi	288.480	272.905	15.575	5,71%
<b>Remunerazione del Capitale di Terzi</b>	<b>288.480</b>	<b>272.905</b>	<b>15.575</b>	<b>5,71%</b>
<b>Valore Aggiunto Globale Netto</b>	<b>59.404.728</b>	<b>67.608.155</b>	<b>-8.203.427</b>	<b>-12,13%</b>

Figura 10: Distribuzione del Valore Aggiunto



Analisi dei bilanci delle società del Gruppo Comunale

Alle pagine 61 e seguenti del presente documento sono sinteticamente riportate le analisi dei Bilanci d'Esercizio 2014 degli Organismi Partecipati, che rientrano nel perimetro di consolidamento, suddivisi opportunamente per tipologia. L'analisi è più puntuale per le società *in house* e per gli organismi in attività che hanno una valenza rilevante nel contesto comunale di Pisa.



**BILANCIO CONSOLIDATO 2014**

SP	Stato Patrimoniale	Variazione		
		2014	2013	Δ %
SP.A	<b>Attivo</b>	<b>901.074.079</b>	<b>944.798.059</b>	<b>-43.723.980</b> <b>-4,63%</b>
SP.A.B	<b>Immobilizzazioni</b>	<b>744.491.856</b>	<b>755.272.864</b>	<b>-10.781.009</b> <b>-1,43%</b>
SP.A.B.I	Immobilizzazioni Immateriali	11.057.149	11.182.390	-125.240 -1,12%
SP.A.B.II	Immobilizzazioni Materiali	675.413.301	692.859.990	-17.446.688 -2,52%
SP.A.B.III	Immobilizzazioni Finanziarie	58.021.405	51.230.485	6.790.920 13,26%
SP.A.B.III.1.D	<i>di cui Differenze di Consolidamento</i>	<i>627.239</i>	<i>694.987</i>	<i>-67.748</i> <i>-9,75%</i>
SP.A.C	<b>Attivo Circolante</b>	<b>155.517.582</b>	<b>188.527.830</b>	<b>-33.010.248</b> <b>-17,51%</b>
SP.A.C.I	Rimanenze	1.613.158	24.972.036	-23.358.878 -93,54%
SP.A.C.II	Crediti	109.249.197	131.964.665	-22.715.468 -17,21%
SP.A.C.III	Attività Fin. che non costituiscono Imm.	0	1.547	-1.547 -100,00%
SP.A.C.IV	Disponibilità Liquide	44.655.227	31.589.582	13.065.645 41,36%
SP.A.D	<b>Ratei e Risconti Attivi</b>	<b>1.064.641</b>	<b>997.365</b>	<b>67.276</b> <b>6,75%</b>
SP.P	<b>Passivo</b>	<b>901.074.079</b>	<b>944.798.059</b>	<b>-43.723.980</b> <b>-4,63%</b>
SP.P.A	<b>Patrimonio Netto</b>	<b>779.312.761</b>	<b>774.280.948</b>	<b>5.031.813</b> <b>0,65%</b>
SP.P.A.I	Capitale	769.176.314	768.556.373	619.942 0,08%
SP.P.A.VII	Altre Riserve	0	0	0 0,00%
SP.P.A.IX	Utile (Perdita) Esercizio	3.719.730	-5.350.994	9.070.725 169,51%
SP.P.A.XI	Di Spettanza di Terzi	6.416.716	11.075.569	-4.658.853 -42,06%
SP.P.B	<b>Fondi per Rischi ed Oneri</b>	<b>2.088.038</b>	<b>1.776.087</b>	<b>311.952</b> <b>17,56%</b>
SP.P.B.1	Per Trattamento di Quiescenza ed obblighi simili	0	0	0 0,00%
SP.P.B.2	Per Imposte, anche Differite	17.725	35.439	-17.714 -49,98%
SP.P.B.3	Altri	2.070.313	1.740.647	329.666 18,94%
SP.P.C	<b>Fondo Trattamento di Fine Rapporto</b>	<b>2.910.725</b>	<b>2.294.299</b>	<b>616.426</b> <b>26,87%</b>
SP.P.D	<b>Debiti</b>	<b>103.136.446</b>	<b>149.058.314</b>	<b>-45.921.868</b> <b>-30,81%</b>
SP.P.D.1	Obbligazioni	9.000.000	10.000.000	-1.000.000 -10,00%
SP.P.D.3	Debiti verso Banche	45.688.305	71.851.825	-26.163.520 -36,41%
SP.P.D.4	Debiti verso altri Finanziatori	323.895	356.457	-32.562 -9,13%
SP.P.D.5	Acconti	534.262	11.027.977	-10.493.715 -95,16%
SP.P.D.6	Debiti verso Fornitori	30.250.373	37.634.267	-7.383.894 -19,62%
SP.P.D.8	Debiti verso Imprese Controllate	1.628.895	0	1.628.895 100,00%
SP.P.D.9	Debiti verso Imprese Collegate	0	0	0 0,00%
SP.P.D.11	Debiti Tributarî	732.438	955.708	-223.271 -23,36%
SP.P.D.12	Debiti verso Istituti di Prev. e Sicurezza Sociale	402.073	442.400	-40.327 -9,12%
SP.P.D.13	Altri Debiti	14.576.204	16.789.679	-2.213.475 -13,18%
SP.P.E	<b>Ratei e Risconti Passivi</b>	<b>13.626.108</b>	<b>17.388.411</b>	<b>-3.762.302</b> <b>-21,64%</b>



CE	Conto Economico	2014	2013	Variazione	
				Δ	%
CE.A	<b>Ricavi e Proventi della Produzione</b>	<b>161.745.883</b>	<b>173.428.718</b>	<b>-11.682.836</b>	<b>-6,74%</b>
CE.A.1	<b>Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni</b>	<b>42.665.208</b>	<b>44.381.002</b>	<b>-1.715.794</b>	<b>-3,87%</b>
CE.A.2	<b>Var. Rim. Prod. in corso Lav., Semil. e Finiti</b>	<b>-318</b>	<b>12.669.099</b>	<b>-12.669.417</b>	<b>-100,00%</b>
CE.A.5	<b>Altri Ricavi e Proventi</b>	<b>13.646.110</b>	<b>9.984.505</b>	<b>3.661.605</b>	<b>36,67%</b>
CE.A.5.A	Contributi in Conto Esercizio	6.519.966	5.528.309	991.657	17,94%
CE.A.5.B	Vari	6.891.626	4.221.677	2.669.948	63,24%
CE.A.5.C	Contributi in Conto Capitale quota annua	234.519	234.519	0	0,00%
CE.A.6	<b>Proventi Tributarî</b>	<b>81.059.993</b>	<b>72.396.322</b>	<b>8.663.671</b>	<b>11,97%</b>
CE.A.7	<b>Proventi da Trasferimenti</b>	<b>10.172.643</b>	<b>21.210.832</b>	<b>-11.038.189</b>	<b>-52,04%</b>
CE.A.8	<b>Proventi da Gestione Patrimoniale</b>	<b>14.202.246</b>	<b>12.786.958</b>	<b>1.415.288</b>	<b>11,07%</b>
CE.B	<b>Costi della Produzione</b>	<b>-153.013.168</b>	<b>-178.267.057</b>	<b>-25.253.888</b>	<b>-14,17%</b>
CE.B.6	<b>Per materie I Suss. Cons. Mercî</b>	<b>-7.288.086</b>	<b>-7.425.500</b>	<b>-137.415</b>	<b>-1,85%</b>
CE.B.7	<b>Per Servizi</b>	<b>-61.953.856</b>	<b>-72.546.820</b>	<b>-10.592.965</b>	<b>-14,60%</b>
CE.B.8	<b>Per Godimento di Beni di Terzi</b>	<b>-6.962.236</b>	<b>-5.829.136</b>	<b>1.133.100</b>	<b>19,44%</b>
CE.B.9	<b>Per Personale</b>	<b>-39.126.996</b>	<b>-39.915.892</b>	<b>-788.896</b>	<b>-1,98%</b>
CE.B.9.A	Salari e Stipendi	-36.955.313	-37.608.552	-653.240	-1,74%
CE.B.9.B	Oneri Sociali	-1.807.777	-1.907.766	-99.989	-5,24%
CE.B.9.C	Trattamento di Fine Rapporto	-356.400	-381.513	-25.113	-6,58%
CE.B.9.E	Altri Costi	-7.506	-18.061	-10.555	-58,44%
CE.B.10	<b>Ammortamenti e Svalutazioni</b>	<b>-21.488.903</b>	<b>-20.511.659</b>	<b>977.244</b>	<b>4,76%</b>
CE.B.11	<b>Var. Rim. Mat. I Suss. Cons. Mercî</b>	<b>51.183</b>	<b>127.140</b>	<b>75.956</b>	<b>-59,74%</b>
CE.B.12	<b>Accantonamento per Rischi</b>	<b>-893.269</b>	<b>-569.384</b>	<b>323.885</b>	<b>56,88%</b>
CE.B.13	<b>Altri Accantonamenti</b>	<b>-28.175</b>	<b>-48.545</b>	<b>-20.370</b>	<b>-41,96%</b>
CE.B.14	<b>Oneri Diversi di Gestione</b>	<b>-15.322.831</b>	<b>-31.547.260</b>	<b>-16.224.429</b>	<b>-51,43%</b>
CE.C	<b>Proventi e Oneri Finanziari</b>	<b>-1.513.463</b>	<b>-2.020.079</b>	<b>506.616</b>	<b>25,08%</b>
CE.C.15	<b>Proventi da Partecipazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
CE.C.15.C	Altri	0	0	0	0,00%
CE.C.16	<b>Altri Proventi Finanziari</b>	<b>95.455</b>	<b>291.244</b>	<b>-195.790</b>	<b>-67,23%</b>
CE.C.17	<b>Interessi ed altri Oneri Finanziari</b>	<b>-1.608.917</b>	<b>-2.311.324</b>	<b>-702.406</b>	<b>-30,39%</b>
CE.C.17.C	Altri	-1.608.917	-2.311.324	-702.406	-30,39%
CE.D	<b>Rettifiche di Valore di Attività Finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
CE.D.18	<b>Rivalutazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
CE.D.18.A	Di Partecipazioni	0	0	0	0,00%
CE.D.18.B	Di Imm. Fin. che non costituiscono Partecipazioni	0	0	0	0,00%
CE.D.19	<b>Svalutazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
CE.D.19.A	Di Partecipazioni	0	0	0	0,00%
CE.D.19.B	Di Imm. Fin. che non costituiscono Partecipazioni	0	0	0	0,00%
CE.E	<b>Proventi e Oneri Straordinari</b>	<b>-684.590</b>	<b>4.853.252</b>	<b>-5.537.842</b>	<b>-114,11%</b>
CE.E.20	<b>Proventi Straordinari</b>	<b>7.012.238</b>	<b>14.449.322</b>	<b>-7.437.084</b>	<b>-51,47%</b>
CE.E.20.A	Plusvalenze da Alienazioni	0	806.334	-806.334	-100,00%
CE.E.20.B	Vari	7.012.238	13.642.987	-6.630.750	-48,60%
CE.E.21	<b>Oneri Straordinari</b>	<b>-7.696.827</b>	<b>-9.596.070</b>	<b>-1.899.242</b>	<b>-19,79%</b>
CE.E.21.A	Minusvalenze da Alienazioni	0	-349	-349	100,00%
CE.E.21.B	Vari	-7.696.827	-9.594.775	-1.897.947	-19,78%
CE.E.21.C	Imposte relative ad Esercizi precedenti	0	-946	-946	100,00%
CE.22	<b>Imposte sul Reddito d'Esercizio</b>	<b>-2.526.451</b>	<b>-3.072.923</b>	<b>-546.472</b>	<b>-17,78%</b>
<b>C.E.27</b>	<b>RISULTATO D'ESERCIZIO DEL GRUPPO</b>	<b>3.719.730</b>	<b>-5.350.994</b>	<b>9.070.725</b>	<b>169,51%</b>
	<b>Utile (perdita) d'Esercizio di Spettanza di Terzi</b>	<b>288.480</b>	<b>272.905</b>	<b>15.575</b>	<b>5,71%</b>
	<i>Utile dell'esercizio complessivo</i>	<i>4.008.210</i>	<i>-5.078.089</i>	<i>9.086.299</i>	<i>178,93%</i>

## NOTA INTEGRATIVA

### Aspetti introduttivi

#### **Il Bilancio Consolidato**

Il Bilancio Consolidato è un documento consuntivo di esercizio che rappresenta la situazione economico-patrimoniale e finanziaria di un Gruppo di imprese, elaborato dall'organismo posto al suo vertice, la capogruppo.

Il Gruppo deve essere inteso come un insieme di aziende che costituiscono un'unica entità, laddove ciascuna unità mantiene la propria autonomia gestionale ma, nello stesso tempo, trova un limite, più o meno stringente, nel perseguimento degli obiettivi unitari che la capogruppo può impartire al fine di armonizzare e realizzare le proprie strategie.

Benché sia un documento contabile simile ai consuntivi di esercizio delle imprese che fanno parte del Gruppo, il Bilancio Consolidato è uno strumento informativo integrativo che consente al lettore, sia esso socio, utente, portatore di interesse (*stakeholder*) o un semplice terzo, di avere una visione di insieme globale, unitaria di una realtà che altrimenti sarebbe osservabile solo parzialmente.

Per la sua redazione si ricorre ad una rielaborazione dei dati dei bilanci delle singole aziende, compresa la capogruppo, attraverso l'eliminazione o la rettifica delle poste corrispondenti: non si tratta pertanto della sommatoria dei bilanci, ma il risultato di un lavoro di analisi e rettifica dei dati affinché esso possa rappresentare un'unica entità finanziaria, patrimoniale ed economica.

L'art. 29 del Regolamento di Contabilità del Comune di Pisa dispone che il medesimo ente locale debba redigere, in qualità di capogruppo, apposito Bilancio Consolidato, quale strumento integrativo al rendiconto consuntivo. Strumento che consente di analizzare e percepire come un'entità unica l'insieme delle partecipazioni societarie attraverso cui il Comune di Pisa svolge gli obiettivi posti al servizio della collettività.

Ai sensi dell'art. 32 del Regolamento citato, la responsabilità in merito alla correttezza e completezza dei documenti da trasmettere al Comune compete agli amministratori degli organismi coinvolti.

#### **Struttura del Bilancio Consolidato**

Il Bilancio Consolidato è composto dai seguenti documenti contabili:

- ✓ *Relazione della Giunta Comunale sulla gestione*
- ✓ *Stato Patrimoniale Consolidato*
- ✓ *Conto Economico Consolidato*
- ✓ *Nota Integrativa*
- ✓ *Relazione di Analisi dei risultati degli organismi del Gruppo*
- ✓ *Allegati*

La Relazione sulla Gestione prevede una sintesi dei dati con un commento complessivo sull'andamento del Gruppo.

Lo Stato Patrimoniale e il Conto Economico consolidati integrano i tradizionali documenti contabili e non si sostituiscono ad essi: il primo mostra la situazione patrimoniale attiva e passiva del Gruppo; il secondo, invece, ne evidenzia l'andamento economico d'esercizio. Tali documenti vengono definiti nella loro struttura dal Comune di Pisa, in qualità di capogruppo. Su questo punto bisogna precisare che il Comune di Pisa adotta un proprio schema di bilancio definito in base al dettato normativo del D.P.R. 194/1996, differente, seppur non in modo radicale, da quello civilistico adottato dalle altre aziende del Gruppo.

Questa disomogeneità formale determina delle difficoltà nel momento in cui si vanno a consolidare i dati dei bilanci delle varie aziende rispetto a quelli del Comune. Per risolvere al meglio tale problematica il Comune, nella predisposizione dello schema di Bilancio Consolidato, ha preso come riferimento lo schema civilistico ed ha effettuato un'aggiunta di voci specifiche del bilancio dell'Ente o di altre aziende, oltre a quelle strettamente relative al processo di consolidamento.



La Nota Integrativa delinea la procedura di formazione dell'Area di Consolidamento, la scelta dei Metodi di consolidamento, i Principi contabili adottati, le Operazioni Infragruppo e fornisce una disamina tecnica sul contenuto dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico.

La documentazione afferente al Bilancio Consolidato è integrata da una breve Relazione di analisi dei risultati degli organismi del Gruppo, utile ad una migliore comprensione dei dati economico-finanziari descritti nonché a fornire informazioni di sintesi sull'andamento dei singoli organismi.

Seguono infine alcuni allegati tecnici che completano la documentazione analitica.

L'insieme delle informazioni e delle analisi contenute nei documenti che compongono il Bilancio Consolidato integra e completa i risultati del controllo sulle società partecipate attuato ai sensi dell'art. 147-quater del TUEL e del Regolamento sul sistema integrato dei controlli.



## Principi Contabili

### L'attuale situazione dei principi contabili in materia di Bilancio Consolidato per gli Enti Locali

Il D.Lgs. 118/2011 del 23.06.2011, in applicazione dell'art. 119 della Costituzione, nel rispetto dei limiti imposti dalla L. 42/2009 (Legge Delega sul federalismo fiscale), introduce il fondamento dell'armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni e degli enti locali di cui all'art. 2 D.Lgs. 267/2000 (TUEL).

Il legislatore, con il D.Lgs. 126/2014, ha reso obbligatorio l'uso della contabilità armonizzata a partire dal 01.01.2015 da parte degli enti pubblici, specificando che la redazione del bilancio consolidato, secondo i nuovi principi, deve avvenire dal consuntivo 2015 per gli enti comunali con un numero di abitanti superiore a 5.000, mentre per gli altri enti la redazione può essere slittata al 2018 con riferimento al consuntivo 2017 (art. 1 del Principio Contabile applicato al Consolidato – Allegato 4/4).

Quindi, per il 2014, il Bilancio Consolidato del Comune di Pisa può essere redatto senza far riferimento alle norme sull'armonizzazione.

Il 20 aprile 2009, l'Osservatorio per la finanza e la contabilità degli Enti Locali, costituito presso il Ministero degli Interni, aveva approvato nuovi principi contabili, tra cui quello riguardante il bilancio consolidato: il principio n. 4.

Secondo tale principio il bilancio consolidato deve essere in grado di rappresentare correttamente la situazione patrimoniale e gli andamenti economici e finanziari complessivi del gruppo ente locale e, al tempo stesso, dare informazioni analitiche sui risultati dei principali settori in cui l'ente locale interviene.

Rispetto ai principi di natura privatistica, l'OIC 17 definisce in modo più lato i soggetti che possono rientrare nell'area di consolidamento sia per figura giuridica (non solo le società di capitali) sia perché non ritiene essenziale il vincolo partecipativo (a esempio sono consolidabili anche le Fondazioni), a condizione che ciò venga previsto negli atti di programmazione.

In merito ai "modelli contabili" viene richiesto di redigere un bilancio consolidato di competenza economica, che sia rispettoso dei principi contabili di natura civilistica seguendo uno schema che viene prodotto in un allegato che costituisce parte integrante del principio n. 4.

Il mantenimento dei valori contabili, per altro, viene considerato coerente con lo spirito del rendiconto dell'ente che non ha un orientamento di mercato.

Come metodo di consolidamento viene seguita la "Teoria della Capogruppo", con cui si procede al consolidamento integrale dei bilanci degli organismi controllati con evidenziazione della quota di pertinenza dei terzi, mentre per le società a controllo congiunto e, in taluni casi, le collegate, si consolidano proporzionalmente sulla base della percentuale di partecipazione complessiva (diretta e indiretta). Il metodo proposto appare in linea anche con i principi contabili privatistici.

Ancora, viene proposto un trattamento separato per l'elisione di quelle poste che rappresentano valori reciproci, ma che soffrono di un trattamento fiscale diverso tra controllata e controllante.

Nel caso di una operazione soggetta ad Iva indetraibile per l'ente locale, ad esempio, si procede ad elisione del solo imponibile, mentre l'Iva deve essere considerata un puro costo per il comune o la provincia.

Sono poi richieste numerose informazioni integrative, da inserire nella relazione sulla gestione o nella apposita nota integrativa, che riguardano sia le società escluse dal consolidamento sia i dati essenziali dei servizi erogati dall'ente direttamente o tramite azienda partecipata.

A livello internazionale, già a partire dal 1986, il *Public Sector Committee* (PSC), poi trasformato nel 2004 in *International Public Sector Accounting Standards Board* (IPSAB), iniziava ad occuparsi dei principi ispiratori della contabilità pubblica inserendo anche quello del gruppo pubblico. Obiettivo dell'IPSAB è di *"adoperarsi per l'interesse della collettività sviluppando principi contabili per il settore pubblico (International Public Sector Accounting Standards, IPSAS) di elevata qualità e favorendo la convergenza di principi nazionali ed internazionali, così da migliorare la qualità e l'uniformità della rendicontazione contabile in ogni parte del mondo"*, utilizzando "standard" contabili specifici per il settore pubblico e promuovendo la loro generale accettazione a livello internazionale con la pubblicazione di documenti e linee guida.

Paesi come la Danimarca, il Regno Unito, il Canada, gli Stati Uniti d’America, organizzazioni internazionali come l’ONU, l’OCSE, la NATO avevano già iniziato ad adottare tali principi, inserendo lo strumento informativo del Bilancio Consolidato del gruppo pubblico, anche (per i soli paesi) a livello locale.

Allo stato attuale, in conclusione, non vi è una normativa italiana che disciplini nello specifico il bilancio consolidato di un gruppo pubblico, almeno fino all’avvio obbligatorio delle norme sull’armonizzazione.

In conclusione si può quindi adottare alternativamente:

- l’OIC 17, relativo ai Gruppi Privati, ed avente quindi connotati spiccatamente privatistici che risulta per molti versi incompatibile con le finalità di un ente pubblico;
- il principio derivante dalla “armonizzazione” contabile, suscettibile di nuove continue variazioni, e non ancora obbligatorio per il Comune di Pisa;
- gli IPSAS, di caratura internazionale, ben rodati e internazionalmente accettati, creati appositamente per gli enti pubblici;
- un sistema contabile *ad hoc*, specifico per l’ente locale, sulla base di quelli precedenti.

### I Principi di Consolidamento utilizzati per la Redazione del Bilancio Consolidato 2014

Sulla base della analisi sintetizzata nel paragrafo precedente, il Comune di Pisa, in attesa dell’applicazione del “consolidato armonizzato”, per la redazione del Consolidato 2014 ha fatto ricorso al piano internazionale dove la prassi e le esigenze relative alla comunicazione d’azienda nel settore pubblico hanno permesso la formulazione di principi contabili internazionali per il settore pubblico: gli *International Public Sector Accounting Standards* (IPSAS), la cui applicazione dovrebbe garantire una maggiore trasparenza della gestione, una armonizzazione a livello nazionale e internazionale dei metodi e dei criteri contabili favorendo la comparabilità (*benchmarking*) delle informazioni economico-aziendali.

Il modello preso in considerazione dall’IPSAB, l’organismo dell’*International Federation of Accountants* (IFAC) che ha redatto i principi considerati, è rispondente alle esigenze attuali della pubblica amministrazione che, nel processo evolutivo e di revisione del proprio sistema contabile, richiede modelli e strumenti informativi più analitici e maggiormente rappresentativi della situazione economico-aziendale delle entità economiche.

In particolare, con riferimento al consolidamento dei conti annuali del Comune di Pisa e degli organismi da esso partecipati, hanno trovato applicazione i seguenti principi:

- **IPSAS 6** (Maggio 2000) *Bilancio consolidato e contabilizzazione delle partecipazioni in controllate;*
- **IPSAS 7** (Maggio 2000) *Contabilizzazione delle partecipazioni in collegate;*
- **IPSAS 8** (Maggio 2000) *Partecipazioni nelle joint venture*<sup>7</sup>.

A tali principi internazionali sono stati aggiunti gli elementi di novità contenuti nel PCEL n. 4, con particolare riferimento all’Area di Consolidamento, che include Consorzi e Fondazioni e non i soli organismi societari; ciò consente di dare al Bilancio Consolidato di un Ente Locale una maggiore rappresentatività, dato che spesso ricorre a forme giuridiche diverse da quelle societarie per lo svolgimento esternalizzato di funzioni e l’erogazione dei servizi.

Una tale scelta consente di rendere comparabile il Consolidato 2014, potendo confrontarlo con i Bilanci precedenti, data la loro uniformità di redazione.

Tuttavia, è bene precisarlo, questa comparabilità non sarà possibile con l’adozione del principio armonizzato, che presenta un diverso modo di definire l’Area e la metodologia di consolidamento.

---

<sup>7</sup> I principi citati sono entrati in vigore a partire dal 1 Gennaio 2001, tradotti in italiano nel 2000 dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti, sono stati poi rivisitati più volte e pubblicati dall’IFAC nell’*Handbook of International Public Sector Accounting Pronouncement*.



## Area di Consolidamento

### Processo di definizione dell'Area di Consolidamento

L'area di consolidamento consiste nell'insieme di aziende la cui attività è oggetto di informazione di gruppo. I criteri utilizzati per determinare l'area di consolidamento si rifanno ai citati IPSAS 6, 7 e 8, al PCEL n. 4 per l'aggiunta di Consorzi e Fondazioni.

I principi contabili internazionali del settore pubblico permettono di includere nell'area e qualificare le aziende come controllate, collegate o partecipate a controllo congiunto. Presupposto fondamentale per l'individuazione dell'area di consolidamento è che i rapporti tra l'Ente e le aziende non si basino sulla sola dipendenza finanziaria bensì su molteplici condizioni che sono descritte nella **Tabella 9**.

Tali rapporti, infatti, possono scaturire anche da legami di tipo contrattuale che attribuiscono al Comune una funzione di guida e di controllo verso le aziende in virtù della titolarità del servizio pubblico che rimane nelle mani dell'Ente stesso.

Secondo l'IPSAS 6 un'azienda si dice controllata quando il Comune ha il potere di determinarne le scelte amministrative e finanziarie così da beneficiare dei risultati, in termini finanziari e di obiettivi, della sua attività. In virtù di questa definizione gli IPSAS hanno individuato delle condizioni di potere e di beneficio: quando una delle condizioni di potere si verifica congiuntamente ad una di beneficio si ha esistenza di controllo.

Per qualificare un'azienda come collegata, l'IPSAS 7 utilizza il criterio dell'influenza notevole. Quest'ultima si ha quando il Comune ha il potere di partecipare alla definizione delle scelte amministrative e gestionali della partecipata (senza averne il controllo) e beneficia dell'attività dell'azienda considerata, in termini finanziari e di obiettivi. Anche in questo caso per individuare con facilità l'esistenza di influenza notevole, qualora si sia già esclusa la presenza di controllo, gli IPSAS hanno previsto un serie di condizioni di influenza notevole. Il soddisfacimento di almeno una di tali condizioni, congiuntamente all'esistenza di almeno una di quelle di beneficio, determina la qualificazione di un'azienda come collegata.

Un'ulteriore tipologia di azienda consiste nella partecipazione a controllo congiunto (o *joint venture*), vale a dire un accordo vincolante mediante il quale due o più parti intraprendono un'attività economica sottoposta a controllo congiunto (IPSAS 8, **Tabella 10**).

Per l'inserimento di Consorzi e Fondazioni sono stati usati i medesimi criteri in ordine alle Condizioni di Potere, Beneficio, Influenza Notevole e di Controllo Congiunto dei principi IPSAS.

Dall'analisi dei rapporti tra il Comune di Pisa e gli organismi che compongono il portafoglio partecipazioni dell'Ente si è giunti al seguente risultato, in termini di classificazione degli organismi controllati, collegati o a controllo congiunto<sup>8</sup> (vedi **Allegato 1** – Check List determinazione Area di Consolidamento).

L'Area di Consolidamento per il Bilancio Consolidato del 2014 è stata definita con la Determinazione DN-03 n. 353 del 07.04.2015.

### Motivazione inclusione e relativa classificazione

La **Tabella 11** elenca gli organismi rientranti nell'Area di Consolidamento nel seguente ordine: Controllati, Collegati, a Controllo Congiunto, Altre Imprese.

Per Altre Imprese si intendono gli organismi comunque partecipati dal Comune di Pisa che non vengono presi in considerazione dai Principi IPSAS ma rientrano nell'Area perché la loro partecipazione è valutata con il metodo del Patrimonio Netto.

<sup>8</sup> O *Joint Venture*. Si ribadisce che i due termini hanno lo stesso significato nel presente documento.

**Tabella 9: Le condizioni previste dagli IPSAS 6 e 7**

CONDIZIONI DI POTERE	CONDIZIONI DI BENEFICIO	CONDIZIONI DI INFLUENZA NOTEVOLE
<p>Possesso, diretto o indiretto, della maggioranza di voti in assemblea generale.</p> <p>Potere di nomina o rimozione maggioranza membri dell'organo direttivo.</p> <p>Potere di esercitare la maggioranza dei voti in assemblea, o di influenzarne l'esercizio.</p> <p>Potere di esprimere la maggior parte dei voti nel CDA.</p> <p>Diritto di veto sull'attività e sul budget.</p> <p>Diritto di contrastare, oltrepassare o modificare le decisioni dell'organo direzionale.</p> <p>Capacità di approvare assunzioni, assegnazione o rimozione del personale di responsabilità.</p> <p>Detenzione della Golden Share.</p> <p>Il mandato è stabilito e limitato dalla legislazione.</p>	<p>Potere di liquidazione dell'attività della controllata con assegnazione dei relativi benefici residui.</p> <p>Possesso di partecipazioni dirette o indirette nel patrimonio netto, con diritto di accesso a questo.</p> <p>Destinatario del risultato economico positivo ed è esposto a rischio di perdita potenziale.</p> <p>Possibilità di direzione dell'azienda per cooperare per il raggiungimento di obiettivi propri.</p>	<p>Rappresentanza nel CDA, o nell'equivalente organo di direzione.</p> <p>Partecipazione alla definizione delle politiche aziendali.</p> <p>Verificarsi di rilevanti operazioni tra partecipante e partecipata.</p> <p>Interscambio di personale dirigente.</p> <p>Rilevazione di informazioni tecniche essenziali.</p>

**Tabella 10: Le condizioni previste dall'IPSAS 8**

CONDIZIONI DI CONTROLLO CONGIUNTO
<p>Accordo in forma scritta</p> <p>Informazioni sull'attività</p> <p>Accordi di durata</p> <p>Obblighi di rendicontazione</p> <p>Nomina del CdA</p> <p>Diritti di voto</p> <p>Apporti di capitale dei partecipanti al controllo</p> <p>Previsione nel bilancio comunale della quota del bene a controllo congiunto</p> <p>Eventuale ripartizione dei proventi</p> <p>Eventuale ripartizione dei costi</p> <p>Eventuale ripartizione dei risultati della gestione</p> <p>Decisioni sul controllo della gestione assunte collegialmente</p> <p>Specifiche di decisioni assunte col consenso di una maggioranza qualificata</p>



Tabella 11: Organismi inclusi nell'Area e relativa motivazione e classificazione

Cl. <sup>9</sup>	Organismo Partecipato	Motivazione inclusione nell'Area di Consolidamento	Motivazione Classificazione
Controllata	Farmacie Comunali di Pisa S.p.A.	Svolge attività di gestione delle farmacie comunali: un servizio pubblico locale a rilevanza economica. L'affidamento è diretto mediante contratto di affitto del ramo di impresa. È da considerarsi strategica.	Il Comune di Pisa detiene il 97,5% del Capitale Sociale. Dal 2014 il Comune nomina l'Amministratore Unico. Ne consegue una chiara soddisfazione delle condizioni di Potere e Beneficio.
Controllata	Fondazione Teatro	Fondazione che svolge attività teatrale sovvenzionata dal Comune di Pisa e da esso controllata attraverso la nomina degli amministratori.	Ai fini del controllo si rileva che il Comune di Pisa ha la possibilità di influenzare la direzione della Fondazione attraverso la nomina degli amministratori. Ne consegue una chiara soddisfazione delle condizioni di Potere e Beneficio.
Controllata	Gea Patrimonio S.r.l.	Società considerata strategica dalla Delibera n. 80/2010 in attesa della fusione con la Geofor Patrimonio S.p.A.	Controllata mediante la partecipazione maggioritaria al capitale sociale del 62,356%. Ne consegue una chiara soddisfazione delle condizioni di potere e beneficio.
Controllata	Gea Reti S.r.l. – In liquidazione	Società nata per la gestione di parte del compendio idrico integrato. La società è in liquidazione.	Controllata mediante la partecipazione maggioritaria al capitale sociale del 87,835%. Ne consegue una chiara soddisfazione delle condizioni di potere e beneficio.
Controllata	Gea Servizi per l'Ambiente S.p.A. – In liquidazione	Società che precedentemente gestiva il Servizio Idrico Integrato, poi trasferito alla Acque S.p.A. sua partecipata. Possiede immobili e partecipazioni rilevanti per il Comune di Pisa. La società è in liquidazione.	Controllata mediante la partecipazione maggioritaria al capitale sociale del 87,834%. Ne consegue una chiara soddisfazione delle condizioni di potere e beneficio.
Controllata	Geofor Patrimonio S.p.A.	Società considerata strategica dalla Delibera n. 80/2010 in attesa della sua fusione con la Gea Patrimonio S.r.l.	Controllata mediante la partecipazione maggioritaria al capitale sociale del 52,059%. Ne consegue una chiara soddisfazione delle condizioni di potere e beneficio.
Controllata	S.p.A. Navicelli di Pisa	La società gestisce il canale interno navigabile denominato "I Navicelli" e la darsena pisana. È considerata una partecipazione strumentale per il Comune di Pisa	Benché vi sia controllo congiunto con gli altri due soci, è da ritenersi controllata in quanto il Comune di Pisa detiene una partecipazione paritaria al 33,33% ma rappresenta il principale soggetto affidante. Ne consegue la soddisfazione delle condizioni di potere e beneficio.
Controllata	Pisamo S.p.A.	Il Comune di Pisa detiene il 99% del capitale sociale. L'attività svolta dalla società è disciplinata da contratto di servizio ad affidamento <i>in house</i> : la Pisamo S.p.A. è una società strumentale del Comune di Pisa.	Società soggetta ad attività di direzione e controllo del Comune di Pisa che ne detiene il 99% del Capitale Sociale. Ne consegue la chiara soddisfazione delle condizioni di potere e beneficio.
Controllata	Società Entrate Pisa S.p.A.	Società strumentale del Comune di Pisa che svolge attività di riscossione delle entrate comunali tramite affidamento <i>in house providing</i> . È da considerarsi a tutti gli effetti una partecipazione strategica.	Società soggetta ad attività di direzione e controllo del Comune di Pisa che ne detiene il 96,19% del Capitale Sociale. Ne consegue la chiara soddisfazione delle condizioni di potere e beneficio.

<sup>9</sup> Tipo di Classificazione.



Controllata	<b>Sepi Service S.r.l.</b>	Creata per lo svolgimento di servizi a supporto della Sepi S.p.A. cui è sottoposta a direzione e controllo. La partecipazione è quindi da ritenersi strategica anche se non vi è, di fatto, alcun rapporto economico con il Comune di Pisa.	Società soggetta ad attività di direzione e controllo dell'unico socio Sepi S.p.A. Il Comune di Pisa ne ha quindi, in via indiretta, la soddisfazione delle condizioni di potere e beneficio.
Controllata	<b>Sviluppo Pisa S.r.l. – In liquidazione</b>	Società di scopo creata per la riqualificazione dell'area denominata "Sesta Porta". È soggetta a direzione e coordinamento della Pisamo S.p.A. e quindi in via indiretta del Comune di Pisa.	Società soggetta ad attività di direzione e controllo dell'unico socio Pisamo S.p.A. Il Comune di Pisa ne ha quindi, in via indiretta, la soddisfazione delle condizioni di potere e beneficio.
Controllata	<b>Valdarno S.r.l. – In liquidazione</b>	La società ha per scopo la gestione e la locazione di immobili, locati dai soci, tra cui il Comune di Pisa. La partecipazione è stata messa in dismissione dalla Delibera C.C. 82/2013. Il Comune di Pisa ne ha il controllo attraverso le partecipazioni indirette.	Controllata mediante la partecipazione maggioritaria al capitale sociale in via indiretta. Ne consegue la soddisfazione delle condizioni di potere e beneficio.
Collegata	<b>Compagnia Pisana Trasporti S.r.l. – In liquidazione</b>	Società che ha gestito il servizio Trasporto Pubblico Locale su Gomma, prima del trasferimento del relativo ramo d'azienda alla CTT Nord S.r.l. La società è in liquidazione.	Società collegata in quanto possiede il 39,171% considerando il capitale sociale al netto delle azioni proprie. Vi sono condizioni di beneficio e di influenza notevole.
Collegata	<b>Ecofor Service S.p.A.</b>	Consente al Comune di Pisa la possibilità di ottenere dividendi significativi. La partecipazione è in dismissione per effetto della Delibera C.C. 82/2013 ed è soggetta a cessazione ex art. 1, comma 569, Legge 147/2013.	Il Comune di Pisa detiene una partecipazione del 31,021%, ed è in grado di influenzare l'attività.
Collegata	<b>Geofor S.p.A.</b>	Svolge attività di gestione del servizio dei rifiuti solidi urbani, in attesa della riorganizzazione a livello regionale e dell'affidamento ad un unico nuovo gestore.	Il Comune di Pisa detiene una partecipazione del 31,021%, ed è il socio di maggioranza relativa. È in grado di influenzare le scelte gestionali nominando due su sette membri del Consiglio di Amministrazione.
Controllo Congiunto	<b>Agenzia Energetica Pisana S.r.l.</b>	Società con affidamento <i>in house</i> del servizio controllo termico delle caldaie. Si tratta pertanto di una società strumentale dell'Ente.	Il Comune di Pisa detiene il 29,28% del Capitale Sociale. Il controllo congiunto avviene tramite il coordinamento con gli altri soci nella forma del "controllo analogo" tipico delle società <i>in house</i> . La Provincia tuttavia detiene la maggioranza del capitale sociale. Ne consegue la possibilità di esercitare controllo congiunto mediante il coordinamento con gli altri soci.
Controllo Congiunto	<b>Azienda Pisana Edilizia Sociale S.c.p.A.</b>	Società con affidamento <i>in house</i> della gestione del patrimonio ERP. Si tratta pertanto di una società strumentale dell'Ente.	Società <i>in house</i> del Comune di Pisa cui detiene il 38,7% del Capitale Sociale. L'esercizio del "controllo analogo" è attivato con tutti gli altri soci che detengono partecipazioni inferiori: il Comune di Pisa ha il beneficio del controllo congiunto, mediante l'assemblea di coordinamento con tutti gli altri soci.
Controllo Congiunto	<b>Consorzio Società della Salute della Zona Pisana</b>	Consorzio costituito ex art. 31 del D.Lgs. 267/2000 e art. 71 ss. della L.R. Toscana 40/2005. Gestisce il coordinamento dei servizi socio sanitari e assistenziali dell'area comunale. La gestione dell'attività del consorzio è coordinata con gli altri enti locali consorziati.	Il Comune di Pisa detiene il 42,875% del Fondo di Dotazione ed ha la possibilità di esercitare controllo congiunto mediante il coordinamento con tutti gli altri soci.



Altre Imprese	Acque S.p.A.	Società gestore del Servizio Idrico Integrato, partecipata indirettamente tramite Gea S.p.A. che attualmente è in liquidazione.	Il Comune di Pisa non ha la possibilità dell'influenza notevole sulla società ma trae benefici economici per gli alti rendimenti ottenuti sotto forma di dividendi.
Altre Imprese	Alfea S.p.A.	Partecipata dal Comune con una piccola quota. Rientra nell'Area ma solo con il valore al Patrimonio Netto. È soggetta a cessazione ex art. 1, comma 569, Legge 147/2013.	Partecipazione molto bassa e in dismissione.
Altre Imprese	Consorzio Pisa Ricerche S.c.a.r.l. – Fallita	Società rientra nell'Area di Consolidamento perché comunque partecipata dal Comune.	La partecipazione non è rilevante e la società è sottoposta a procedura fallimentare.
Altre Imprese	Consorzio Turistico Area Pisana S.c.a.r.l. – In liquidazione	Società rientra nell'Area poiché partecipata dal Comune di Pisa.	La partecipazione non è rilevante e la società è in fase di liquidazione.
Altre Imprese	CTT Nord S.r.l.	Società partecipata dal Comune che si occupa del Trasporto Pubblico locale, pertanto strategica.	La partecipazione non è rilevante (9,28%) e non vi sono le condizioni per un'influenza notevole sulla società da parte del Comune.
Altre Imprese	Interporto Toscano "A. Vespucci" S.p.A.	Rientra comunque nell'Area poiché è partecipata dal Comune. La partecipazione è soggetta a cessazione ex art. 1, comma 569, Legge 147/2013.	La partecipazione non è rilevante ed è in fase di dismissione.
Altre Imprese	RetiAmbiente S.r.l.	Società strategica per l'affidamento del Servizio Integrato dei Rifiuti una volta che sarà completata la procedura di trasferimento del ramo di azienda. È al primo anno di consolidamento ma non è ancora effettivamente operativa.	Società di cui il Comune di Pisa ha solo una partecipazione del 8,11%. Al momento non vi sono patti parasociali con gli altri soci pubblici.
Altre Imprese	Società Aeroporto Toscano S.p.A. (SAT)	Società quotata in borsa di cui il Comune di Pisa detiene da lungo tempo la partecipazione e che consente la rilevazione di dividendi.	Non vi è forma di controllo o collegamento. Il Patto di Sindacato dei soci pubblici si è sciolto.
Altre Imprese	Toscana Energia S.p.A.	Gestore delle reti e del servizio di erogazione del gas e dell'energia.	La maggioranza relativa spetta al privato Italgas S.p.A., i soci pubblici hanno partecipazioni molto frazionate, ma hanno assemblea di coordinamento grazie al Patto Parasociale. Il Comune di Pisa non è comunque in grado di determinare le scelte anche perché, nonostante i patti parasociali, le partecipazioni dei soci pubblici sono molto frazionate.

### Riepilogo partecipazioni incluse nell'Area di Consolidamento

Ricapitolando si evidenzia l'elenco delle partecipazioni incluse nell'Area di Consolidamento specificando la relativa quota di partecipazione, diretta ed indiretta, la partecipazione di altre società appartenenti al gruppo, la partecipazione di terzi, nella **Tabella 12**, e il raggruppamento per tipo di attività svolta nella **Tabella 13**.



Tabella 12: Riepilogo organismi inclusi nell'Area di Consolidamento - Partecipazioni dirette ed indirette

SOCIETÀ INCLUSE NELL'AREA DI CONSOLIDAMENTO	QUOTA % DI	QUOTA % DI	QUOTA ALTRE SOCIETÀ DEL GRUPPO	QUOTA DI TERZI	
	PARTECIPAZIONE DIRETTA	PARTECIPAZIONE INDIRETTA		PUBBLICI	PRIVATI
AGENZIA ENERGETICA PROVINCIA DI PISA S.R.L.	29,280	—	—	70,720	—
ALFEA S.P.A.	0,040	—	—	—	99,96
AZIENDA PISANA EDILIZIA SOCIALE S.C.P.A.	38,700	—	—	61,300	—
ACQUE S.P.A.	—	10,773	12,266	42,734	45,000
COMPAGNIA PISANA TRASPORTI S.R.L. – IN LIQUIDAZIONE	39,171	—	—	60,829	—
CONSORZIO SOCIETÀ DELLA SALUTE DELLA ZONA PISANA	42,875	—	—	57,125	—
CONSORZIO PISA RICERCHE S.C.A.R.L. (FALLITA)	7,692	—	—	50,00	42,308
CONSORZIO TURISTICO AREA PISANA S.C.A.R.L. – IN LIQUIDAZIONE	15,810	0,201	2,372	11,067	72,922
CTT NORD S.R.L.	9,276	—	—	34,812	55,912
ECOFOR SERVICE S.P.A.	31,021	—	—	28,979	40,000
FARMACIE COMUNALI DI PISA S.P.A.	97,500	—	—	—	2,500
FONDAZIONE TEATRO <sup>10</sup>	0,000	—	—	—	—
GEA PATRIMONIO S.R.L.	62,356	—	—	37,644	—
GEA RETI S.R.L. – IN LIQUIDAZIONE	87,835	—	—	12,165	—
GEA SERVIZI PER L'AMBIENTE S.P.A. – IN LIQUIDAZIONE	87,834	—	—	12,166	—
GEOFOR PATRIMONIO S.P.A.	52,059	—	—	47,941	—
GEOFOR S.P.A.	31,021	—	—	28,979	40,000
INTERPORTO TOSCANO S.P.A.	2,794	0,034	0,269	51,133	45,804
S.P.A. NAVICELLI DI PISA	33,333	—	—	66,666	—
PISAMO S.P.A.	99,000	—	—	1,000	—
RETIAMBIENTE S.R.L.	8,110	—	—	91,890	—
S.A.T. S.P.A.	8,450	—	—	41,660	49,890
SOCIETÀ ENTRATE PISA S.P.A.	96,190	—	—	3,810	—
SEPI SERVICE S.R.L.	—	96,190	100,000	—	—
SVILUPPO PISA S.R.L. – IN LIQUIDAZIONE	—	99,000	100,000	—	—
TOSCANA ENERGIA S.P.A.	4,193	—	—	47,137	48,670
VALDARNO S.R.L. – IN LIQUIDAZIONE	29,098	66,244	70,902	—	—

<sup>10</sup> La Fondazione non ha Fondo di dotazione vero e proprio, la percentuale è pertanto nulla.

**Tabella 13: Riepilogo organismi dell'Area, raggruppati per tipologia di attività**

<u>Società in house per la gestione di Servizi Strumentali e Funzioni Amministrative</u>	
Gestione Controllo Impianti Termici	Agenzia Energetica Provincia di Pisa S.r.l.
Gestione del Patrimonio ERP	Azienda Pisana Edilizia Sociale S.c.p.A.
Gestione Canale Navigabile	S.p.A. Navicelli di Pisa
Gestione Mobilità e Viabilità	Pisamo S.p.A.
Gestione Entrate Comunali	Società Entrate Pisa S.p.A.
<u>Servizi Pubblici Locali di Rilevanza Economica</u>	
Servizio Idrico Integrato	Acque S.p.A.
Trasporto Pubblico Locale	CTT Nord S.r.l.
Servizio Farmaceutico	Farmacie Comunali Pisa S.p.A.
Servizio Rifiuti Urbani e assimilati	Geofor S.p.A.
<u>Società delle Reti</u>	
Rifiuti	Gea Patrimonio S.r.l.
Rifiuti	Geofor Patrimonio S.p.A.
Gas	Toscana Energia S.p.A.
<u>Consorzi e Fondazioni</u>	
Sanità Territoriale, Socio-Sanitaria e Socio-Assistenziale	Consorzio Società della Salute della Zona Pisana
Attività Teatrale	Fondazione Teatro
<u>Altre Società</u>	
In attesa di svolgere attività Gestione Rifiuti	RetiAmbiente S.r.l.
Gestione Aeroporto	Società Aeroporto Toscano S.p.A.
Attività di supporto a SEPI	Sepi Service S.r.l.
<u>Società in dismissione</u>	
Partecipazione cessata ex art. 1, c. 569, L. 147/2013	Alfea S.p.A.
Società in liquidazione	Compagnia Pisana Trasporti S.r.l. – In liquidazione
Società in Fallimento	Consorzio Pisa Ricerche S.c.a.r.l. – Fallita
Società in liquidazione	Consorzio Turistico Area Pisana S.c.a.r.l. – In liquidazione
Partecipazione cessata ex art. 1, c. 569, L. 147/2013	Ecofor Service S.p.A.
Società in liquidazione	Gea Servizi per l'Ambiente S.p.A. – In liquidazione
Società in liquidazione	Gea Reti S.r.l. – In liquidazione
Partecipazione cessata ex art. 1, c. 569, L. 147/2013	Interporto Toscano S.p.A.
Costruzione Immobili	Sviluppo Pisa S.r.l. – In liquidazione
Gestione Immobili	Valdarno S.r.l. – In liquidazione

## Metodo di Consolidamento

### Metodi di Consolidamento adottati

Il metodo di consolidamento determina le modalità con cui gli elementi economici e patrimoniali di ogni singola azienda vengono integrati per redigere il bilancio consolidato.

Gli IPSAS prevedono, conformandosi ai principi internazionali del settore privato, tre metodi di consolidamento: integrale, proporzionale e del patrimonio netto, rispettivamente per il consolidamento di aziende controllate, joint venture e collegate. Il Comune di Pisa in conformità con quanto disposto dagli IPSAS ha adottato i seguenti metodi:

- ✓ **METODO INTEGRALE: l'IPSAS 6** prevede che gli elementi patrimoniali ed economici dei bilanci delle aziende incluse nell'area e del Comune siano sommati tra di loro eliminando opportunamente le operazioni infragruppo. Tra le opzioni possibili è stata adottata la "Teoria della Capogruppo" (similare a quanto previsto dal PCEL n. 4) con cui le quote di partecipazione di pertinenza di terzi vengono evidenziate nel Patrimonio Netto in una voce denominata "capitale e riserve di terzi". Analogamente gli utili di spettanza di terzi sono rappresentati in una voce separata dall'utile di gruppo e con la specifica denominazione di "Utili di spettanza di terzi".
- ✓ **PATRIMONIO NETTO: l'IPSAS 7** prevede che il consolidamento avvenga inscrevendo il valore della partecipazione nella collegata al Patrimonio Netto.
- ✓ **METODO PROPORZIONALE: l'IPSAS 8** incoraggia l'uso del metodo proporzionale per la sua maggiore analiticità informativa, sommando, ciascuno proporzionalmente per la propria quota di consolidamento, i bilanci degli organismi a controllo congiunto, senza evidenziazione della quota di pertinenza dei terzi. La quota di consolidamento è calcolata come percentuale complessiva della partecipazione diretta e indiretta del Comune di Pisa verso l'organismo coinvolto.

Il Comune di Pisa ha adottato pertanto il seguente criterio:

Organismi Controllati	⇒	Metodo Integrale
Organismi Collegati	⇒	Metodo Patrimonio Netto
Organismi a Controllo Congiunto	⇒	Proporzionale
Organismi in liquidazione	⇒	Patrimonio Netto
Organismi non rientranti negli IPSAS	⇒	Patrimonio Netto

### Classificazione degli organismi per Metodo di Consolidamento

Dall'analisi effettuata<sup>11</sup> sulle considerazioni suesposte si è giunti al risultato, in termini di definizione, del relativo metodo di consolidamento delineato nella successiva **Tabella 14**.

<sup>11</sup> Presente nella Relazione alla Determina DN-03 n. 353 del 07.04.2015.



Tabella 14: Classificazione per Metodo di Consolidamento

Metodo Consolidamento	Denominazione Organismo	Tipo Classificazione	Motivazione e Note
INTEGRALE	COMUNE DI PISA	CAPOGRUPPO	
	Farmacie Comunali di Pisa S.p.A.	Controllata	Si tratta di <u>Organismi Controllati</u> direttamente o indirettamente pertanto si consolidano con il metodo integrale.
	Fondazione Teatro	Controllata	
	Gea Patrimonio S.r.l.	Controllata	
	Geofor Patrimonio S.p.A.	Controllata	
	S.p.A. Navicelli di Pisa	Controllata	
	Pisamo S.p.A.	Controllata	
	Sepi S.p.A.	Controllata	
Sepi Service S.r.l.	Controllata		
PROPORZIONALE	Agenzia Energetica Pisana S.r.l.	Controllo Congiunto	Si consolida con la percentuale del 29,280%.
	Azienda Pisana Edilizia Sociale S.c.p.a.	Controllo Congiunto	Si consolida con la percentuale del 38,700%.
	Consorzio Società della Salute della Zona Pisana	Controllo Congiunto	Si consolida con la percentuale del 42,875%.
PATRIMONIO NETTO	Gea Servizi per l'Ambiente S.p.A. – In liquidazione	Controllata	Anche se Controllate, si consolidano con il Patrimonio Netto perché sono <u>società in liquidazione</u> .
	Gea Reti S.r.l. – In liquidazione	Controllata	
	Sviluppo Pisa S.r.l. – In liquidazione	Controllata	
	Valdarno S.r.l. – in liquidazione	Controllata	Si consolida con il Patrimonio Netto perché <u>Collegata ed in liquidazione</u>
	Compagnia Pisana Trasporti S.r.l. – In liquidazione	Collegata	
	Consorzio Turistico Area Pisana S.c.a.r.l. – In liquidazione	Altre Imprese	Si consolidano con il Patrimonio Netto perché <u>in liquidazione o fallite</u> e la partecipazione è <u>irrilevante</u>
	Consorzio Pisa Ricerche S.c.a.r.l. – Fallita	Altre Imprese	Si consolidano con il Patrimonio Netto perché sono <u>società collegate</u> .
	Ecofor Service S.p.A.	Collegata	
	Geofor S.p.A.	Collegata	Si consolidano con il Patrimonio Netto perché la partecipazione in questi <u>organismi è irrilevante</u> .
	Acque S.p.A.	Altre Imprese	
	Alfea S.p.A.	Altre Imprese	
	CTT Nord S.r.l.	Altre Imprese	
	Interporto Toscano "A. Vespucci" S.p.A.	Altre Imprese	
	RetiAmbiente S.p.A.	Altre Imprese	
Società Aeroporto Toscano S.p.A. (SAT)	Altre Imprese		
Toscana Energia S.p.A.	Altre Imprese		

## Bilancio Organismi Consolidati

### Bilancio degli Organismi partecipati

Nell'elaborazione del Bilancio Consolidato si procede alla integrazione dei singoli bilanci degli organismi partecipati secondo le metodologie già evidenziate nei capitoli precedenti.

In particolare solo gli organismi consolidati con il metodo integrale o proporzionale vedono i propri bilanci "sommarsi" a quello della Capogruppo anche se depurati dalle partite infragruppo.

Laddove si è reso necessario, sono state apportate rettifiche (pre-consolidamento) sui bilanci per omogeneizzare i criteri di valutazione e di competenza per una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica del Gruppo e per favorire il processo di riconciliazione delle partite infragruppo.

L'anno 2014 si caratterizza per l'assenza di rettifiche di pre-consolidamento operate sui bilanci degli organismi partecipati, in quanto non necessarie, ma vi sono state alcune rettifiche di modesto importo per le differenze riscontrate nelle operazioni infragruppo tra gli organismi esclusa la capogruppo, rettifiche sintetizzate nella **Tabella 15**.

L'insieme dei bilanci degli organismi consolidati è rappresentato nell'**Allegato 2** – Bilancio Organismi Partecipati in cui sono evidenziati per colonna:

- la sommatoria dei bilanci 2014 al lordo delle Operazioni Infragruppo;
- la sommatoria dei bilanci 2014 al netto della Operazioni Infragruppo;
- la sommatoria dei bilanci 2014 rettificati al netto delle Operazioni infragruppo.

**Tabella 15: Rettifiche operate sui bilanci degli organismi partecipati**

SP	Stato Patrimoniale	
SP.A	<b>Attivo</b>	<b>5.407</b>
SP.A.C	<b>Attivo Circolante</b>	<b>5.407</b>
SP.A.C.I	Rimanenze	0
SP.A.C.II	Crediti	5.407
SP.P	<b>Passivo</b>	<b>0</b>
SP.P.D	<b>Debiti</b>	<b>0</b>
SP.P.D.13	Altri Debiti	0
CE	Conto Economico	
CE.A	<b>Ricavi e Proventi della Produzione</b>	<b>2.060</b>
CE.A.1	Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni	2.060
CE.B	<b>Costi della Produzione</b>	<b>0</b>
CE.B.7	Per Servizi	0
<b>C.E.27</b>	<b>RISULTATO D'ESERCIZIO DEL GRUPPO</b>	<b>0</b>
	Utile (perdita) d'Esercizio di Spettanza di Terzi	0
	Utile dell'esercizio complessivo	0

### Bilancio della Capogruppo

La Capogruppo Comune di Pisa redige il bilancio annuale adottando la Contabilità Finanziaria e gli schemi e le modalità previste dal Titolo VI del TUEL (art. 227 e ss. D.Lgs. 267/2000).

Al fine di omogeneizzare gli schemi e le valutazioni di bilancio con gli altri organismi da consolidare, che adottano nella stragrande maggioranza dei casi la Contabilità Economico-Patrimoniale, e per una migliore comprensione in ottica di visione unitaria di Gruppo, si è opportunamente adeguato, il bilancio del Comune di Pisa allo schema civilistico con l'aggiunta delle voci tipiche della Pubblica Amministrazione.

Per raggiungere tale scopo si è reso necessario operare opportune rettifiche sul bilancio della capogruppo (pre-consolidamento) sia in ordine alla valutazione delle singole voci, che nella attribuzione della competenza: fatto che ha comportato tra l'altro lungo lavoro di riconciliazione delle partite infragruppo.



In particolare sono stati presi come base il Conto Economico e lo Stato Patrimoniale ex artt. 229-230 TUEL approvati dal Consiglio Comunale con Delibera C.C. n. 18 del 12.05.2015, a cui sono state apportate le rettifiche legate alla valutazione delle partecipazioni evidenziate nella **Tabella 16**.

Il calcolo della rivalutazione di partecipazioni, di cui alla rettifica n. 7, scaturisce dalla variazione del valore delle partecipazioni valutate sulla base del Patrimonio Netto calcolato al 31.12.2014 rispetto al patrimonio netto dell'esercizio precedente.

Il conteggio è evidenziato in **Tabella 17**.

Le altre rettifiche apportate al Bilancio sono quelle riportate, in sintesi nella **Tabella 18**.

Il Bilancio del Comune di Pisa utilizzato per le operazioni di consolidamento è riportato nell'**Allegato 3** – Bilancio Comune di Pisa anno 2014 in cui è evidenziato per colonna:

- il bilancio 2014 come risultante dagli schemi di bilancio ex artt. 229-230 TUEL;
- il bilancio 2014 al netto delle relative Operazioni Infragruppo;
- il bilancio 2014 rettificato dalle operazioni di pre-consolidamento e al netto delle Operazioni Infragruppo.

**Tabella 16: Rettifiche apportate al Bilancio del Comune di Pisa**

N.	Voce di bilancio	Descrizione	Rettifica +/-	NOTE
1	SP.A.B.III.1.A	Partecipazioni in imprese controllate	5.972.539,73	Valutazione delle Partecipazioni al Patrimonio Netto al 31.12.2014
2	SP.A.B.III.1.B	Partecipazioni in imprese collegate	-2.549.441,45	
3	SP.A.B.III.1.C	Partecipazioni in altre imprese	987.923,81	
4	SP.A.B.III.1.E	Partecipazioni in imprese a controllo congiunto	713.899,84	Quote di Netto Patrimoniale di pertinenza di Consorzi e Fondazioni
5	SP.P.A.I.7	Netto patrimoniale	5.124.921,93	Rettifica conseguente alla Valutazione Partecipazioni ai punti 1, 2, 3, 4



Tabella 17: Calcolo della Rivalutazione delle partecipazioni del Comune di Pisa

SCHEMA RIVALUTAZIONI PARTECIPAZIONI			
ORGANISMI PARTECIPATI	Valore al 31.12.2014 ( A )	Valore al 31.12.2013 ( B )	Variazione ( A - B )
<b>Società</b>			
Agenzia Energetica Provincia di Pisa S.r.l.	94.821,26	87.380,34	7.440,92
ALFEA S.p.A.	1.801,27	1.713,30	87,97
Azienda Pisana Edilizia Sociale S.c.p.A.	555.147,24	552.676,25	2.471,00
Compagnia Pisana Trasporti S.p.A. - In Liquidazione	1.223.666,86	3.420.934,65	-2.197.267,80
Consorzio Pisa Ricerche S.c.a.r.l. - Fallita	0,00	0,00	0,00
Consorzio Turistico Area Pisana S.c.a.r.l. - In Liquidazione (*)	0,00	0,00	0,00
CTT Nord S.r.l.	3.146.902,01	3.310.274,82	-163.372,81
Ecofor Service S.p.A.	1.925.259,22	1.846.373,02	78.886,19
Farmacie Comunali Pisa S.p.A.	346.113,30	230.070,42	116.042,88
GEA S.p.A. - In Liquidazione	19.493.435,82	18.013.199,62	1.480.236,20
GEA Patrimonio S.r.l.	5.394.181,23	5.396.296,35	-2.115,12
GEA Reti S.r.l. - In Liquidazione	363.190,70	509.814,54	-146.623,84
Geofor S.p.A	3.308.942,19	2.852.096,18	456.846,02
Geofor Patrimonio S.p.A.	1.791.312,94	1.608.474,73	182.838,21
Interporto Toscano "A. Vespucci" S.p.A.	624.967,65	636.132,58	-11.164,94
S.p.A. Navicelli di Pisa	296.976,33	266.743,00	30.233,33
PISAMO S.p.A.	2.827.988,46	2.599.507,35	228.481,11
RetiAmbiente S.p.A.	7.164,29	7.596,88	-432,59
Società Aeroporto Toscano S.p.A. (SAT)	5.544.135,65	5.171.197,88	372.937,78
Società Entrate Pisa S.p.A. (SEPI)	3.217.980,21	3.064.429,68	153.550,53
Toscana Energia S.p.A.	14.457.978,36	13.584.229,25	873.749,11
Valdarno S.r.l. - In liquidazione	5.695.498,15	2.029.886,08	3.665.612,07
<b>TOTALE SOCIETA'</b>	<b>70.317.463,14</b>	<b>65.189.026,91</b>	<b>5.128.436,23</b>
<b>Consorzi e Fondazioni</b>			
Consorzio Società della Salute della Zona Pisana	63.931,34	61.207,49	2.723,85
Fondazione Teatro di Pisa	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE CONSORZI E FONDAZIONI</b>	<b>63.931,34</b>	<b>61.207,49</b>	<b>2.723,85</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO RIVALUTAZIONI</b>	<b>70.381.394,49</b>	<b>65.250.234,41</b>	<b>5.131.160,08</b>



Tabella 18: Rettifiche operate sul bilancio del Comune di Pisa

SP Stato Patrimoniale		
SP.A	<b>Attivo</b>	<b>5.766.378</b>
SP.A.B	<b>Immobilizzazioni</b>	<b>5.752.161</b>
SP.A.B.III	Immobilizzazioni Finanziarie	5.752.161
SP.A.C	<b>Attivo Circolante</b>	<b>14.218</b>
SP.A.C.II	Crediti	14.218
SP.A.D	<b>Ratei e Risconti Attivi</b>	<b>0</b>
SP.P	<b>Passivo</b>	<b>5.124.922</b>
SP.P.A	<b>Patrimonio Netto</b>	<b>5.124.922</b>
SP.P.A.I	Capitale	4.902.866
SP.P.A.IV	Riserva Legale	-75.508
SP.P.A.VI	Riserve Statutarie	-200
SP.P.A.VII	Altre Riserve	-4.447.114
SP.P.A.VIII	Utili (Perdite) Portati a Nuovo	59.254
SP.P.A.IX	Utile (Perdita) Esercizio	-1.731.092
SP.P.A.XII	Di Spettanza di Terzi	6.416.716
SP.P.D	<b>Debiti</b>	<b>0</b>
SP.P.E	<b>Ratei e Risconti Passivi</b>	<b>0</b>
CE Conto Economico		
CE.A	<b>Ricavi e Proventi della Produzione</b>	<b>0</b>
CE.A.1	Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni	0
CE.A.5	Altri Ricavi e Proventi	0
CE.B	<b>Costi della Produzione</b>	<b>0</b>
CE.C	<b>Proventi e Oneri Finanziari</b>	<b>-1.442.613</b>
CE.C.15	Proventi da Partecipazioni	-1.442.613
CE.C.15.C	Altri	-1.442.613
CE.C.17	Interessi ed altri Oneri Finanziari	0
CE.D	<b>Rettifiche di Valore di Attività Finanziarie</b>	<b>0</b>
CE.E	<b>Proventi e Oneri Straordinari</b>	<b>0</b>
CE.22	<b>Imposte sul Reddito d'Esercizio</b>	<b>0</b>
<b>C.E.27</b>	<b>RISULTATO D'ESERCIZIO DEL GRUPPO</b>	<b>-1.731.092</b>
	Utile (perdita) d'Esercizio di Spettanza di Terzi	288.480
	Utile dell'esercizio complessivo	-1.442.613

### Data chiusura dei bilanci da consolidare

Tutti i bilanci da consolidare, sia del Comune che delle società, sono chiusi alla data del 31 dicembre 2014, e sono stati regolarmente approvati dai rispettivi organi assembleari.

Quindi, la data **di riferimento del Bilancio Consolidato è il 31 dicembre 2014.**

### Criteri di Valutazione

Il processo di redazione del Bilancio Consolidato richiede che i bilanci delle singole aziende e del Comune siano redatti sulla base di criteri di valutazione omogenei.

Come risulta in **Tabella 19** si è verificata una sostanziale omogeneità tra le aziende nell'utilizzo dei criteri di valutazione, mentre si sono manifestate delle differenze con i criteri adottati dal Comune. L'omogeneizzazione potrà essere effettuata progressivamente nel tempo.

**Tabella 19: Criteri di valutazione utilizzati**

MACROVOCI DI BILANCIO	CRITERI DI VALUTAZIONE BILANCI DELLE SOCIETÀ	CRITERI DI VALUTAZIONE BILANCIO DEL COMUNE	RETTIFICHE AI VALORI DEL BILANCIO DEL COMUNE IN SEDE DI PREDISPOSIZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO
<i>Immobilizzazioni Immateriali</i>	COSTO D'ACQUISTO	COSTO D'ACQUISTO	PATRIMONIO NETTO AL <b>31.12.2014</b>
<i>Immobilizzazioni Materiali</i>	COSTO D'ACQUISTO, COMPRESIVO DI ONERI ACCESSORI	COSTO D'ACQUISTO	
<i>Immobilizzazioni Finanziarie</i> ✓ <i>Partecipazioni</i>	COSTO D'ACQUISTO	PATRIMONIO NETTO AL <b>31.12.2013</b> <sup>12</sup>	
<i>Crediti</i>	VALORE PRESUMIBILE DI REALIZZO	VALORE PRESUMIBILE DI REALIZZO	
<i>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</i>	MINORE TRA COSTO DI MERCATO A FINE ESERCIZIO E COSTO D'ACQUISTO. SE VIENE SCELTO IL VALORE DI MERCATO QUESTO NON PUÒ ESSERE MANTENUTO NEI SUCCESSIVI BILANCI SE NE SONO VENUTI MENO I MOTIVI	NON PRESENTI NEL CONTO DEL PATRIMONIO <b>2014</b>	
<i>Rimanenze</i>	COSTO MEDIO PONDERATO	NON PRESENTI NEL CONTO DEL PATRIMONIO <b>2014</b>	
<i>Disponibilità liquide</i>	VALORE NOMINALE	VALORE NOMINALE	
<i>Ratei e Risconti</i>	COSTI E RICAVI RELATIVI A DUE O PIÙ ESERCIZI, DETERMINATI IN BASE ALLA COMPETENZA TEMPORALE	NON PRESENTI NEL CONTO DEL PATRIMONIO <b>2014</b>	
<i>Debiti</i>	VALORE NOMINALE	VALORE NOMINALE	

<sup>12</sup> In sede di formazione del Rendiconto del Comune di Pisa non sono ancora conosciuti ufficialmente i valori del Patrimonio Netto degli organismi partecipati del medesimo anno di riferimento, in quanto le assemblee di approvazione dei relativi bilanci tendono ad essere successive a quelle di approvazione del Rendiconto del Comune.

## Partite Infragruppo

### La procedura seguita dal Comune di Pisa

Per evitare una ridondanza delle informazioni contenute nel Bilancio Consolidato, con il conseguente gonfiamento del patrimonio e del risultato economico consolidato, è necessario elidere tutte le componenti finanziarie ed economiche connesse alle operazioni infragruppo – cioè i rapporti intrattenuti all'interno del Gruppo – ed ottenere così la rappresentazione dell'entità unitaria del Gruppo nei rapporti con i soli soggetti terzi.

In generale, le operazioni che devono essere oggetto di eliminazione sono rinvenibili nei debiti e crediti, nelle partecipazioni, nei costi e ricavi, nei dividendi, derivanti dalle relazioni che le aziende all'interno del gruppo hanno instaurato tra loro.

Per il consolidamento dei conti 2014 sono state effettuate le eliminazioni delle operazioni che risultano nell'**Allegato 4** – Dettaglio Partite Infragruppo.

Tale lavoro si è dimostrato molto complesso in quanto vari possono essere i motivi di discordanza tra le risultanze di tutti i soggetti dell'area di consolidamento: problemi legati all'IVA, all'evidenziazione di ratei o risconti, alle fatture da emettere o da ricevere, a partite di giro, a compensazioni e somme riversate, alla competenza temporale, ad errori di registrazione effettuati in corso d'anno.

Data la natura della Capogruppo e l'inesistenza di implicazioni fiscali, non sono state operate le procedure di rideterminazione delle imposte, che rappresentano pertanto interamente un costo per il Gruppo. Non sono altresì stati effettuati ricalcoli sugli ammortamenti dei cespiti, in quanto tale procedura avrebbe implicato un consistente lavoro di rivalutazione degli immobili con la conseguenza di alterare il valore contabile degli stessi.

Il procedimento di definizione delle infragruppo consta nei seguenti passaggi:

1. Le società comunicano le partite infragruppo 2014 mediante uno schema fornito dal Comune stesso.
2. Le partite infragruppo comunicate e i dati rilevati dalla contabilità finanziaria del Comune di Pisa vengono controllati ed elaborati dall'Ufficio comunale incaricato della predisposizione del bilancio consolidato.
3. Si procede alla riconciliazione delle operazioni laddove emergono differenze di natura contabile (competenza temporale diversa, diversa imputazione nelle voci, ecc.)
4. Se necessario si rilevano le scritture di rettifica di pre-consolidamento a riequilibrio delle partite del punto 3.
5. Si rilevano le scritture delle partite infragruppo e si procede alla loro elisione.

Riguardo punto 3 si specifica che sono state riscontrate delle differenze nelle quadrature dovute a motivi diversi da quelli di natura contabile. Per la gestione di tali differenze si è seguito un procedimento che non va ad alterare la sostanza dello Stato Patrimoniale e del Risultato di Esercizio.

Infatti per lo Stato Patrimoniale si rettifica la relativa voce di debito/credito senza alterare la voce delle Differenze di Consolidamento in quanto queste devono esprimere unicamente lo scostamento tra il valore contabile e il valore a patrimonio netto delle partecipazioni.

Anche nel conto economico sono state rettificate le relative voci di costo/ricavo a bilanciamento dello squilibrio generato dalla differenza della quadratura, senza modificare pertanto il risultato di esercizio del gruppo e di terzi.

Nella **Tabella 20** sono riportate tali differenze riscontrate nell'analisi delle partite infragruppo con la relativa esposizione nel bilancio consolidato.

### Elisione partite infragruppo

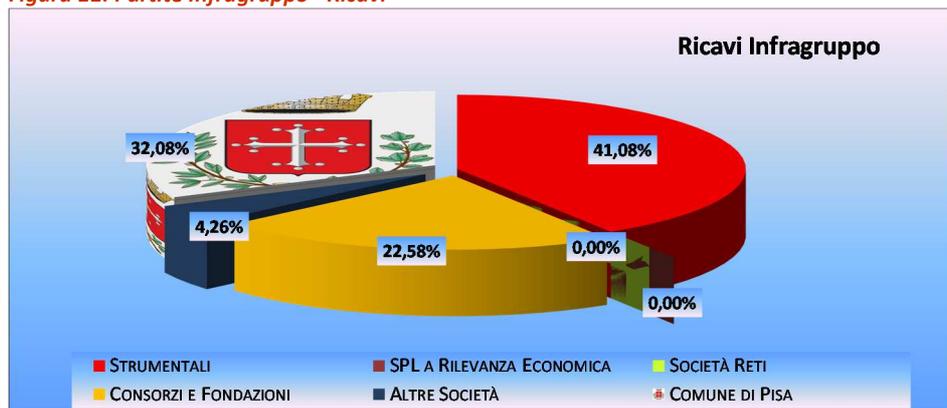
In particolare, relativamente ai beni e servizi che sono stati scambiati nell'anno 2014 all'interno del Gruppo Comunale, si rileva che il volume di affari ammonta a **€ 19.147.326,57**, con un incremento di 2,744% rispetto a quello del 2013.

Nei grafici che seguono sono rappresentate le operazioni infragruppo di cui si tratta, evidenziandone la distribuzione.

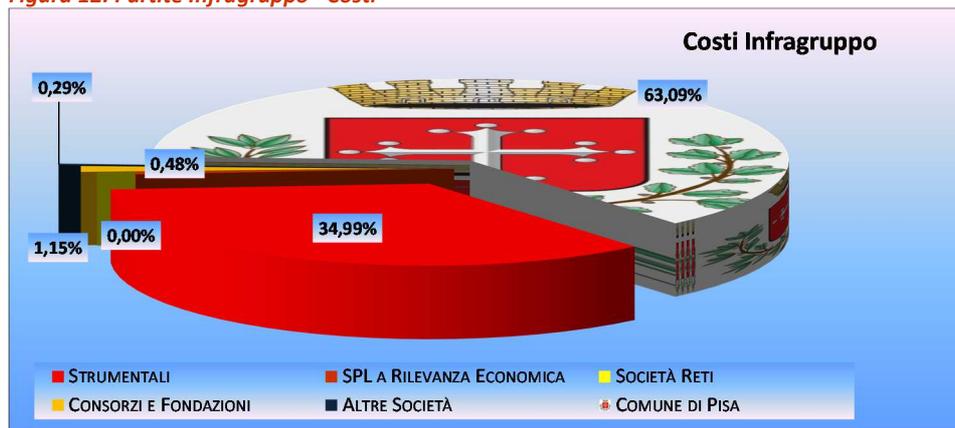
**Tabella 20: Rettifiche apportate per le differenze riscontrate nelle operazioni infragruppo**

N.	Voce di bilancio	Descrizione	Rettifica +/-	Note
1	SP.A.C.II.5.A – Crediti v/Altri entro 12 mesi	Per maggiori CREDITI segnalati dalle società rispetto ai Debiti correlati	+19.624,35	A riequilibrio Partite Infragruppo complessive dello Stato Patrimoniale
2	CE.A.1 – Ricavi Vendite e Prestazioni	Per maggiori RICAVI segnalati dalle società rispetto ai Costi correlati	+2.060,25	A riequilibrio Partite Infragruppo complessive del Conto Economico

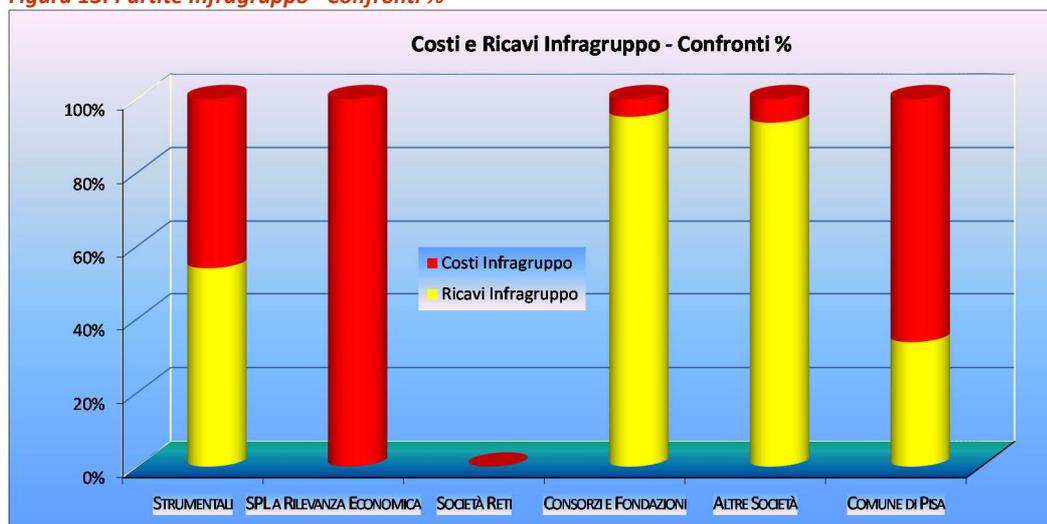
**Figura 11: Partite Infragruppo - Ricavi**



**Figura 12: Partite Infragruppo - Costi**



**Figura 13: Partite Infragruppo - Confronti %**



## Differenze di Consolidamento

La differenza tra il valore della partecipazione presente nel bilancio della azienda partecipante e la quota di patrimonio netto contabile della partecipata di spettanza della proprietaria può determinare una differenza di consolidamento.

Il calcolo delle differenze di consolidamento 2014 del Gruppo Comunale è evidenziato nella seguente **Tabella 21** e mostra una differenza positiva di € **627.238,79** che è stata inserita tra le Immobilizzazioni Finanziarie come Differenza di Consolidamento.

La differenza è generata dalle MAGGIORI valutazioni operate sui bilanci dagli amministratori delle partecipanti rispetto alla frazione del Patrimonio Netto delle partecipate: ovverosia è stato attribuito alle partecipazioni un valore superiore rispetto al loro valore effettivo contabile. Ciò è motivato dall'inclusione degli utili: i valori iscritti sui bilanci delle partecipanti prevedono anche la quota degli utili di esercizio (il Comune di Pisa elimina la sola quota di dividendo), mentre il valore contabile ai fini del consolidamento esclude gli utili di esercizio che sono generati verso l'esterno.

La Differenza di Consolidamento è stata quindi inserita tra le Immobilizzazioni Finanziarie, in quanto la variazione è tutta di origine finanziaria, e non può essere attribuibile né ad avviamento né ad incremento delle immobilizzazioni materiali.

**Tabella 21: Calcolo Differenze di Consolidamento**

CALCOLO DIFFERENZE DI CONSOLIDAMENTO - ANNO 2014						
Capogruppo / Diretta	Organismo Partecipato	% Partecipazione della Proprietaria	Valore della partecipazione presente nel bilancio della Proprietaria (A)	PATRIMONIO NETTO DELLA PARTECIPATA (B)	Valore Patrimonio Netto della società partecipata di spettanza della Proprietaria (A*B)	Differenza di Consolidamento (A) - (A*B)
COMUNE DI PISA	Farmacie S.p.A.	97,500%	346.113,30	237.185,00	231.255,38	114.857,93
COMUNE DI PISA	Fondazione Teatro	0,000%	0,00	0,00	0,00	0,00
COMUNE DI PISA	Gea Patrimonio S.r.l.	62,356%	5.394.181,23	8.654.014,00	5.396.296,97	-2.115,74
COMUNE DI PISA	Geofor Patrimonio S.p.A.	52,059%	1.791.312,94	3.089.715,00	1.608.474,73	182.838,21
COMUNE DI PISA	Navicelli S.p.A.	33,333%	296.976,33	800.236,00	266.742,67	30.233,67
COMUNE DI PISA	Pisamo S.p.A.	99,000%	2.827.988,46	2.625.765,00	2.599.507,35	228.481,11
COMUNE DI PISA	Sepi S.p.A.	96,190%	3.217.980,21	3.185.809,00	3.064.429,68	153.550,53
SEPI S.p.A.	Sepi Service S.r.l.	100,000%	90.000,00	184.738,00	184.738,00	-94.738,00
COMUNE DI PISA	AEP S.r.l.	29,280%	94.821,26	293.324,00	85.885,27	8.935,99
COMUNE DI PISA	APES S.c.p.A.	38,700%	555.147,24	1.428.100,00	552.674,70	2.472,54
COMUNE DI PISA	Società della Salute	42,875%	63.931,34	142.761,00	61.208,78	2.722,56
<b>TOTALI</b>			<b>14.678.452,31</b>	<b>20.641.647,00</b>	<b>14.051.213,52</b>	<b>627.238,79</b>
Totali Integrali Dirette			13.874.552,47	18.592.724,00	13.166.706,77	707.845,70
Totali Integrali Indirette			90.000,00	184.738,00	184.738,00	-94.738,00
Totali Proporzionali			713.899,84	1.864.185,00	699.768,75	14.131,10
<b>Differenze di Consolidamento da Inserire nella sezione DARE dello Stato Patrimoniale Consolidato per un importo complessivo di € 627.238,79</b>						

**Patrimonio Netto di Terzi**

Il metodo di consolidamento integrale, applicando la “Teoria della Capogruppo”, prevede la somma dei bilanci (opportunitamente rettificati) degli organismi controllati a quello della Capogruppo, con evidenziazione della quota di capitale di pertinenza di terzi.

A tale scopo si è proceduto alla definizione della relativa quota come dettagliato nella **Tabella 22**. Il calcolo è stato effettuato precedentemente alle operazioni di consolidamento infragruppo, come stabilito dai principi contabili: infatti la quota di terzi non viene mutata a seguito delle rettifiche o della eliminazione delle infragruppo.

Per una migliore comprensione, nella tabella citata è stato indicato anche il “contributo” di ciascun organismo al consolidamento, ovvero la quota di capitale e riserve ed utili che sono stati eliminati per effetto dell’applicazione del metodo integrale e proporzionale. La riga “Comune di Pisa” riporta il Patrimonio Netto di Gruppo successivamente determinato a seguito delle operazioni di consolidamento.

Il Patrimonio Netto di Terzi esprime la quota di capitale e utili che per effetto della integrazione dei bilanci non è di competenza del gruppo, ma rappresenta altri soggetti.

**Tabella 22: Definizione Patrimonio Netto di Terzi**

DETERMINAZIONE PATRIMONIO NETTO DI TERZI									
ORGANISMO	Metodo Consolidamento	QUOTA DEL GRUPPO				QUOTA DI TERZI			TOTALE COMPLESSIVO
		Capitale e Riserve	Utile (Perdita) d'esercizio	Patrimonio Netto Organismi che è già del Gruppo	PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO	Capitale e Riserve	Utile (Perdita) d'esercizio	PATRIMONIO NETTO DI TERZI	
COMUNE DI PISA	Capogruppo	769.176.314	3.719.730	0	772.896.045	0	0	0	772.896.045
Farmacie	Integrale	231.255	114.858	231.255	114.858	5.930	2.945	8.875	8.875
Gea Patrimonio	Integrale	5.396.297	-2.116	5.396.297	-2.116	3.257.717	-1.277	3.256.440	3.256.440
Geofor Patrimonio	Integrale	1.608.475	182.835	1.608.475	182.835	1.481.240	168.372	1.649.612	1.649.612
Navicelli	Integrale	266.743	30.231	266.743	30.231	533.493	60.462	593.956	593.956
Pisamo	Integrale	2.599.507	228.481	2.599.507	228.481	26.258	2.308	28.566	28.566
Sepi	Integrale	3.064.430	153.565	3.064.430	153.565	121.379	6.083	127.462	127.462
Sepi Service	Integrale	0	10.666	0	10.666	0	0	0	0
Fondazione Teatro	Integrale	0	0	0	0	702.219	49.587	751.806	751.806
Aep	Proporzionale	293.324	41.260	316.017	18.567	0	0	0	0
Apes	Proporzionale	1.428.100	2.473	1.428.100	2.473	0	0	0	0
Società della salute	Proporzionale	142.761	2.723	142.761	2.723	0	0	0	0
<b>TOTALE</b>		—	—	—	—	<b>6.128.236</b>	<b>288.480</b>	<b>6.416.716</b>	<b>779.312.761</b>

PATRIMONIO NETTO DEL GRUPPO	772.896.045	PATRIMONIO NETTO DI TERZI	6.416.716
Capitale e Riserve	769.176.314	Capitale e Riserve	6.128.236
Utile (Perdita) d'Esercizio	3.719.730	Utile (Perdita) d'Esercizio	288.480

## Attivo

L'attivo è composto in larga parte da immobilizzazioni come si evince dal grafico di **Figura 14**:

**Figura 14: Composizione Attivo Consolidato**



### Attivo Fisso

Il grafico di **Figura 15** esprime la composizione percentuale dell'Attivo Fisso del Gruppo, i cui dettagli sono evidenziati nei successivi sotto-paragrafi.

**Figura 15: Composizione dell'Attivo Fisso Consolidato**



### Immobilizzazioni Immateriali

**Tabella 23: Dettaglio Immobilizzazioni Immateriali**

Immobilizzazioni Immateriali	2014	2013	Variazione
Costi Impianto e Ampliamento	0	3.000	-3.000
Costi di Ricerca Sviluppo e Pubblicità	1.230	5.026	-3.796
Diritti di Brevetto Industriale e delle Opere dell'ingegno	27.821	41.329	-13.509
Concessioni Licenze Marchi e Diritti Simili	2.668.743	2.637.106	31.637
Immobilizzazioni in Corso	7.517.816	7.624.952	-107.136
Altre Immobilizzazioni Immateriali	841.540	870.976	-29.436
<b>Totale Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>11.057.149</b>	<b>11.182.390</b>	<b>-125.240</b>

La parte predominante delle Immobilizzazioni Immateriali è costituita da Concessioni e Immobilizzazioni in corso.

Le prime si riferiscono agli incrementi di valore degli immobili che le società del Gruppo gestiscono per conto del Comune di Pisa. In particolare € 1,9 mln si riferiscono a miglioramenti su strade e beni demaniali, € 0,77 mln a miglioramenti su beni afferenti la gestione ERP.

Quanto alle immobilizzazioni in corso si tratta di migliorie su strade e beni demaniali per un complessivo di € 7,5 mln.

Rispetto al 2013 non vi sono state sostanziali modifiche, eccetto il normale processo di ammortamento. In particolare sono state capitalizzate le spese per la ristrutturazione delle sedi farmaceutiche (€ 109.271), contabilizzato l'incentivo all'esodo dei dirigenti farmacisti per € 32.182, e sostenuto altri costi pluriennali per € 65.312.

### Immobilizzazioni Materiali

**Tabella 24: Dettaglio Immobilizzazioni Materiali**

Immobilizzazioni Materiali	2014	2013	Variazione
<b>PATRIMONIO DISPONIBILE</b>	<b>60.870.186</b>	<b>74.203.192</b>	<b>-13.333.006</b>
Terreni e Fabbricati	42.292.975	52.859.396	-10.566.422
Impianti e Macchinari	14.605.059	16.928.518	-2.323.459
Attrezzature Industriali e Commerciali	2.057.305	2.477.452	-420.147
Altri Beni	1.356.136	1.376.394	-20.257
Immobilizzazioni in Corso e Acconti	558.711	561.432	-2.721
<b>PATRIMONIO INDISPONIBILE</b>	<b>614.543.116</b>	<b>618.656.799</b>	<b>-4.113.683</b>
Beni Demaniali	303.211.229	317.454.444	-14.243.215
Terreni (Patrimonio Indisponibile)	5.532.730	3.979.474	1.553.256
Fabbricati (Patrimonio Indisponibile)	305.799.157	297.222.881	8.576.276
<b>Totale Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>675.413.301</b>	<b>692.859.990</b>	<b>-17.446.688</b>

Il Patrimonio Disponibile del Gruppo include i beni di effettiva proprietà che non sono vincolati e pertanto suscettibili di essere utilizzati per fini non istituzionali dell'Ente, e possono pertanto essere anche ceduti a terzi.

La voce Terreni e Fabbricati si è ridotta di € 10,6 mln, nonostante acquisizioni per circa € 8,5 mln, principalmente per questioni contabili legate alla non inclusione, tra le partecipazioni consolidate con il metodo integrale o proporzionale, della VALDARNO, società dal 2014 in liquidazione. Si stima che il valore dei terreni della VALDARNO ammonti a € 18,6 mln.

Tra gli Impianti e Macchinari rileva l'ammortamento e l'usura del termovalorizzatore, con una riduzione del suo valore di circa € 2 mln, portandolo a € 14,2 mln al 31.12.2014.

I Beni Demaniali, i Terreni ed i Fabbricati non Disponibili rappresentano il Patrimonio che il Gruppo non può sottrarre alla sua destinazione se non nei casi e nelle forme previsti dalla legge (ex art. 828 c. 2 del Cod. Civ.). La loro valutazione è stata aggiornata con provvedimento della Direzione Patrimonio DN-04 n. 270 del 12.03.2015, in quanto tutti afferenti la Capogruppo.

Nella valutazione è inclusa la revisione della valutazione di tali immobili a seguito delle osservazioni espresse dal Collegio dei Revisori del Comune in sede di Rendiconto della Gestione del 2013. Pertanto è stata effettuata una rivalutazione in conformità a quanto previsto dall'art. 230, comma 4 lett. a), b) e c), del D.Lgs. 162/2000, incrementando il valore del fondo di ammortamento (relativo agli anni precedenti), riducendo conseguentemente il valore al 31.12.2014. Complessivamente la riduzione ammonta a € 14,2 mln ed è comprensiva dell'ammortamento ordinario dell'anno.

I Beni Demaniali sono dettagliati nella seguente tabella:

Beni Demaniali e Indisponibili (Valori in mln di Euro)	2014	2013
Demanio Stradale	153,8	162,4
Immobili Edilizia Residenziale Pubblica	140,5	145,5
Scuole, Asili Nido e Impianti Sportivi	105,5	104,1
Reti per Acquedotti e relativi impianti	73,2	78,8
Cimiteri	50,5	51,2
Terreni e Fabbricati di interesse storico, Abitazioni	25,5	17,0
Uffici Comunali	24,2	18,7
Sociale, Associativo, Culturale ed Istituzionale	20,0	19,9
Costumi storici	9,0	10,6

**Immobilizzazioni Finanziarie**

Oltre alle Differenze di Consolidamento, già precedentemente trattate, si annoverano le partecipazioni valutate al Patrimonio Netto che pur controllate o collegate sono in liquidazione, e le altre società, comunque partecipate, che non sono state consolidate con il metodo integrale o proporzionale secondo le precisazioni dettate nella sezione “Area di Consolidamento” a cui si rinvia.

In questa sede preme specificare quali siano le società incluse nelle Immobilizzazioni Finanziarie con le relative valutazioni al 31.12.2014, ovvero quanto riportato nella **Tabella 25**.

Si evidenzia che il valore è superiore a quello del 2013 per un importo di € 6,8 mln, in particolare per la presenza della SVILUPPO PISA, società precedentemente consolidata con il metodo integrale, ora con quello del patrimonio netto, in quanto dal 2014 è entrata nella fase di liquidazione. Gli incrementi di TOSCANA ENERGIA (+€ 873.749), SAT (+€ 372.938) e GEOFOR (+€ 456.846) sono relativi alla realizzazione di consistenti utili. Mentre la riduzione più consistente, per € 2,2 mln, è attribuita alla CPT, società in liquidazione che nel 2014 ha ripartito parzialmente l’attivo, per una cifra corrispondente.

Oltre alle partecipazioni sono inclusi nelle immobilizzazioni finanziarie anche crediti per depositi cauzionali per € 319.484, crediti a lunga esigibilità per € 456.847 e titoli per € 400.000.

**Tabella 25: Dettaglio Partecipazioni al 31.12.2014**

Immobilizzazioni Finanziarie	2014	2013	Variazione
<b>Partecipazioni in Imprese Controllate</b>	<b>25.942.403,67</b>	<b>18.523.014,16</b>	<b>7.419.388,51</b>
Gea Servizi per l’Ambiente S.p.A. – In Liquidazione	19.493.435,82	18.013.199,62	1.480.236,20
Gea Reti S.r.l. – In Liquidazione	363.190,70	509.814,54	-146.623,84
Sviluppo Pisa S.r.l. – In Liquidazione	5.695.498,15	0,00	5.695.498,15
Valdarno S.r.l. – In Liquidazione	390.279,00	0,00	390.279,00
<b>Partecipazioni in Imprese Collegate</b>	<b>6.457.868,27</b>	<b>8.119.403,85</b>	<b>-1.661.535,58</b>
Compagnia Pisana Trasporti S.p.A. - In Liquidazione	1.223.666,86	3.420.934,65	-2.197.267,79
Ecofor Service S.p.A.	1.925.259,22	1.846.373,02	78.886,20
Geofor S.p.A	3.308.942,19	2.852.096,18	456.846,01
<b>Partecipazioni in Altre Imprese</b>	<b>23.793.278,24</b>	<b>22.721.753,71</b>	<b>1.071.524,53</b>
Alfea S.p.A.	1.801,27	1.713,30	87,97
Consorzio Pisa Ricerche S.c.a.r.l. - in Fallimento	0,00	0,00	0,00
Consorzio Turistico Area Pisana S.c.a.r.l. - In liquidazione	0,00	0,00	0,00
CTT Nord S.r.l.	3.146.902,01	3.310.274,82	-163.372,81
Interporto Toscano S.p.A.	635.296,65	646.741,58	-11.444,93
RetiAmbiente S.p.A.	7.164,29	7.596,88	-423,59
Società Aeroporto Toscano S.p.A. (SAT)	5.544.135,65	5.171.197,88	372.937,77
Toscana Energia S.p.A.	14.457.978,15	13.584.229,25	873.748,90
<b>Totale Partecipazioni al 31.12.2014</b>	<b>56.193.550,17</b>	<b>49.364.171,72</b>	<b>6.829.378,45</b>

**Attivo Circolante**

Il dettaglio della composizione dell’Attivo Circolante di Gruppo è riportato nella **Tabella 26**.



Tabella 26: Dettaglio Attivo Circolante

Attivo Circolante	2014	2013	Note
<b>Rimanenze</b>	<b>1.613.158</b>	<b>24.972.036</b>	Costituiti prevalentemente dalla rimanenze al 31.12 di prodotti farmaceutici per un importo di € 1.569.374. Rispetto al 2013 non vi sono più gli immobili in corso di realizzazione relativi alla Sesta Porta, che ammontavano a € 23,3 mln, perché la SVILUPPO PISA da questo anno è consolidata con il metodo del patrimonio netto e non più con il metodo integrale.
<b>Crediti v/Clienti</b>	<b>21.520.869</b>	<b>30.026.137</b>	Crediti al netto del relativo Fondo di svalutazione per i servizi erogati dal gruppo.
<i>di cui a m/l termine</i>	<i>54464</i>	<i>54.464</i>	
<i>di cui v/utenti beni patrimoniali</i>	<i>7.396.286</i>	<i>6.008.301</i>	
<b>Crediti v/Altri</b>	<b>20.510.676</b>	<b>29.045.253</b>	Crediti verso altri soggetti per attività varie e per lo svolgimento di funzioni non proprie degli Enti Locali.
<i>di cui a m/l termine</i>	<i>12.428.109</i>	<i>14.401.524</i>	
<b>Crediti v/Imprese Controllate</b>	<b>10.687.551</b>		Crediti vantati verso la controllata SVILUPPO PISA. In precedenza non erano presenti perché la società era consolidata con il metodo integrale.
<b>Crediti v/Contribuenti</b>	<b>17.707.947</b>	<b>23.752.239</b>	Si tratta dei crediti tipici del Comune di Pisa in quanto Ente Locale. Sono le somme ancora da riscuotere per i tributi comunali (v/contribuenti) e per le erogazioni da ricevere da Stato e Regione ed altri Enti Pubblici (v/Settore Pubblico Allargato)
<b>Crediti v/Settore Pubblico Allargato</b>	<b>37.163.336</b>	<b>45.608.915</b>	
<b>Crediti Tributari</b>	<b>1.086.394</b>	<b>2.761.612</b>	Si tratta di poste fiscali relative alle società del Gruppo.
<b>Crediti per imposte anticipate</b>	<b>572.423</b>	<b>770.508</b>	
<b>Attività Finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>—</b>	<b>1.547</b>	Vi erano titoli, poi dismessi.
<b>Disponibilità Liquide</b>	<b>44.655.227</b>	<b>31.589.582</b>	Consiste nei depositi bancari al 31.12.2014, di cui € 36,4 mln provengono dalle disponibilità del Comune di Pisa.
<b>Ratei e Risconti</b>	<b>1.064.641</b>	<b>997.365</b>	Poste a cavallo tra due o più esercizi.
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>156.582.223</b>	<b>189.525.194</b>	

## Passivo

Il Passivo è composto in prevalenza dai Mezzi Propri come si può notare dal grafico riportato in **Figura 16**.

**Figura 16: Composizione del Passivo**



## Patrimonio Netto

La composizione del Patrimonio Netto complessivo è la seguente, messa a confronto con il 2013:

**Tabella 27: Patrimonio Netto**

Patrimonio Netto	2014	2013	Variazione	Note
Mezzi Propri	772.896.045	763.205.378	9.690.667	Patrimonio Netto del Gruppo
Capitale	769.176.314	768.556.373	619.941	Rappresenta il Netto Patrimoniale del Comune di Pisa con le opportune rettifiche di consolidamento
Risultato di Esercizio	3.719.730	-5.350.994	9.070.724	E' il risultato di esercizio del Gruppo
Mezzi di Terzi	6.416.716	11.075.569	-4.658.853	Patrimonio Netto di Terzi
Capitale e Riserve	6.128.236	10.802.182	-4.673.946	Quota di Capitale di pertinenza dei terzi
Risultato di Esercizio	288.480	272.905	15.575	Quota del Risultato di Esercizio di pertinenza dei terzi
<b>Totale Patrimonio Netto Complessivo</b>	<b>779.312.761</b>	<b>774.280.948</b>	<b>5.031.813</b>	

## Debiti

Nella **Tabella 28** è riportato il dettaglio delle altre poste del Passivo, costituite in prevalenza dai debiti che il Gruppo ha verso terzi.

La prevalenza delle differenze tra il 2014 ed il 2013 è relativa al già evidenziato diverso metodo di consolidamento di SVILUPPO PISA, da integrale a patrimonio netto per effetto della messa in stato di liquidazione della società nel corso del 2014.

Nel dettaglio vi sono in meno, per gli effetti di cui sopra:

- debiti v/banche per € 15,3 mln, di cui mutui € 8,8 mln (per la realizzazione della Sesta Porta);
- acconti per € 9,8 mln (ricevuti da clienti per la cessione degli immobili della Sesta Porta).



Tabella 28: Dettaglio Debiti

Dettaglio Debiti	2014	2013	Variazione	Note
Fondo Rischi e Oneri	2.088.038	1.776.087	311.951	Fondi costituiti per coprire eventuali perdite future e rischi.
Fondo T.F.R.	2.910.725	2.294.299	616.426	Fondo per TFR dipendenti in forza nel Gruppo.
Obbligazioni	9.000.000	10.000.000	-1.000.000	Obbligazioni emesse dal Comune di Pisa per finanziarie proprie attività.
Debiti v/Banche	45.688.305	71.851.825	-26.163.520	Si rilevano i debiti per mutui accesi per il finanziamento delle opere e degli investimenti sul patrimonio del Gruppo.
Di cui a m/l termine	40.709.582	61.603.013	-20.893.431	
Debiti v/Altri Finanziatori	323.895	356.457	-32.562	
Acconti	534.262	11.027.977	-10.493.715	Per somme ricevute per la realizzazione di opere immobiliari da destinare a terzi.
Debiti v/Fornitori	30.250.373	37.634.267	-7.383.894	Debiti di funzionamento, contratti per l'esercizio delle funzioni e dei servizi che il Comune di Pisa effettuata alla comunità.
Altri Debiti	14.576.204	16.789.679	-2.213.475	
Di cui a m/l termine	26.101	141.923	-115.822	
Debiti v/Imprese Controllate	1.628.895	—	1.628.895	Debiti verso la controllata SVILUPPO PISA per la cessione del credito IVA di Gruppo.
Debiti tributari	732.438	955.708	-223.270	Voci relative al debito verso l'Erario e verso l'INPS per i dipendenti in forza nel Gruppo.
Debiti v/istituti previdenza e sicurezza sociale	402.073	442.400	-40.327	
Ratei e Risconti	13.626.108	17.388.411	-3.762.303	Poste a cavallo tra due o più esercizi
Di cui a m/l termine	9.060.042	14.735.775	-5.675.733	
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>121.761.318</b>	<b>170.517.111</b>	<b>-48.755.793</b>	

**Conto Economico****Ricavi**

Il Valore della Produzione è costituito dai ricavi propri delle attività svolte dal gruppo, nonché dalla riscossione dei tributi e delle concessioni, da contributi erogati da altri Enti pubblici e dai loro trasferimenti. Il dettaglio nella seguente tabella:

**Tabella 29: Dettaglio Ricavi**

Dettaglio Ricavi	2014	2013	Variazione	Note
Ricavi delle Vendite e Prestazioni	42.665.208	44.381.002	-1.715.794	Derivano dalla Attività svolta dalle Partecipate verso l'esterno per il 74,1%, specialmente per servizi effettuati verso utenti anche di altri comuni. Tra tali ricavi si registrano: € 14,8 mln da sosta, € 10,4 provenienti dalle farmacie.
Variazioni delle Rimanenze Finali	-318	12.669.099	-12.669.417	In precedenza composti quasi integralmente dal valore degli Immobili-merce della Sesta Porta, immobili destinati a terzi.
Contributi in c/esercizio	6.519.966	5.528.309	991.657	Si tratta delle erogazioni che il Gruppo ha ricevuto da Enti Pubblici terzi e da privati.
Contributi in c/capitale quota annua	234.519	234.519	0	
Altri Ricavi	6.891.626	4.221.677	2.669.949	Ricavi derivanti da attività non proprie del Gruppo e dalle quote di ricavo pluriennale relativo alla gestione dei conferimenti, secondo la metodologia del "Ricavo Pluriennale".
Proventi Tributari	81.059.993	72.396.322	8.663.671	Entrate per tributi a favore della Capogruppo Comune di Pisa.
Proventi da Trasferimenti	10.172.643	21.210.832	-11.038.189	Entrate per trasferimenti ricevuti.
Proventi da Gestione Patrimoniale	14.202.246	12.786.958	1.415.288	Entrate derivanti dalla gestione del patrimonio comunale.
<b>TOTALE RICAVI E PROVENTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>161.745.883</b>	<b>173.428.718</b>	<b>-11.682.835</b>	

**Costi**

I Costi "caratteristici" del Gruppo sono quelli sostenuti per l'espletamento dei servizi e delle funzioni proprie di un Ente Locale. Il dettaglio di tali costi è rappresentato dalla seguente tabella:

**Tabella 30: Dettaglio Costi**

Dettaglio Costi	2014	2013	Variazione	Note
Per Materie Prime, Sussidiarie, Consumo e Mercè	7.288.086	7.425.500	-137.414	Costi sostenuti per l'acquisto delle materie necessarie e dei servizi per lo svolgimento delle funzioni proprie dell'Ente Locale.
Per Servizi	61.953.856	72.546.820	-10.592.964	Comprendono affitti e locazioni di immobili ed impianti.
Per Godimento beni di Terzi	6.962.236	5.829.136	1.133.100	Spese sostenute complessivamente per il personale.
Per il Personale	39.126.996	39.915.892	-788.896	Ammortamenti dell'anno.
Ammortamenti Imm. Immateriali	564.726	771.702	-206.976	
Ammortamenti Imm. Materiali	20.569.063	19.176.034	1.393.030	Svalutazioni effettuate su titoli in portafoglio inseriti nell'attivo circolante.
Altre Svalutazioni di Immobilizzazioni	355.113	194.090	161.023	Accantonamento per Fondo Svalutazione Crediti dell'Anno.
Svalutazione Crediti	0	369.834	-369.834	Variazione delle Rimanenze di Materie Prime, Sussidiarie e di Consumo e merci.
Variazione delle Rimanenze Mat. Prime, Suss, Consumo e Mercè	-51.183	-127.140	75.957	Accantonamenti effettuati a copertura di rischi per perdite future.
Accantonamento per Rischi	893.269	569.384	323.885	La componente prevalente è rappresentata dai trasferimenti effettuati dal Comune di Pisa verso l'esterno (€ 12,5 mln).
Altri Accantonamenti	28.175	48.545	-20.370	
Oneri Diversi di Gestione	15.322.831	31.547.260	-16.224.429	
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>153.013.168</b>	<b>178.267.057</b>	<b>-25.253.888</b>	

**Area Finanziaria**

L'Area Finanziaria è così composta:

**Tabella 31: Area Finanziaria**

Dettaglio Area Finanziaria	2014	2013	Variazione	Note
Proventi Finanziari da altri Titoli	10.891	0	10.891	Proventi da gestione titoli.
Proventi Finanziari da Interessi Vari	84.564	291.244	-206.680	Proventi per interessi di mora e su c/c bancari.
Oneri Finanziari vari	-1.608.917	-2.311.324	-702.407	Comprendono Interessi per mutui, oneri ed interessi bancari.
<b>SALDO GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>-1.513.463</b>	<b>-2.020.079</b>	<b>+506.616</b>	<b>Saldo negativo, ma migliore rispetto al 2013.</b>

**Area Straordinaria**

L'Area Straordinaria contiene le operazioni non tipiche dell'attività del Gruppo e in particolare plusvalenze e minusvalenze patrimoniali. Nel dettaglio la situazione è la seguente:

**Tabella 32: Area Straordinaria**

Dettagli Area Straordinaria	2014	2013	Variazione	Note
Plusvalenze da Alienazioni	0	806.334	-806.334	Non vi sono state rivalutazioni di beni immobili del Comune di Pisa, né cessioni che abbiano generato plusvalenze.
Proventi Straordinari Vari	7.012.238	13.642.987	-6.630.749	Si tratta di Insussistenze di Passivo e di Sopravvenienze Attive.
Minusvalenze da Alienazioni	0	-349	-349	Non vi sono state cessioni nel 2014.
Imposte relative ad anni precedenti	0	-946	-946	Nessuna imposta relativa ad anni precedenti nel 2014.
Oneri Straordinari Vari	-7.696.827	-9.594.775	-1.897.948	Per Insussistenze di Attivo e Sopravvenienze Passive.
<b>SALDO GESTIONE STRAORDINARIA</b>	<b>-684.589</b>	<b>4.853.252</b>	<b>-5.537.840</b>	<b>Saldo negativo, nel 2013 era invece positivo.</b>

**Imposte e Tasse**

Si tratta delle imposte relative al 2014 sostenute dagli organismi rientranti nel perimetro di consolidamento, per un totale complessivo di € **2.526.451** con una riduzione del 17,78% rispetto al 2013. € **3.072.923**.

Occorre precisare che non vi è stata alcuna operazione di consolidamento fiscale nel gruppo se si eccettua quella ai soli fini IVA tra Pisamo S.p.A. e la sua controllata Sviluppo Pisa S.r.l. Ciò non ha coinvolto direttamente il Comune di Pisa, ma di riflesso il suo Gruppo.

Nelle imposte sono comprese, oltre a IRES ed IRAP delle singole società dell'Area, anche gli oneri sostenuti dal Comune di Pisa per IRAP dipendenti pari ad € 1.632.748.



## Dati relativi al Personale

### Numero medio Addetti Consolidato

Per la determinazione del Numero medio degli addetti del Gruppo si fa riferimento alla media risultante dai bilanci delle singole società e si effettua il consolidamento sulla base della relativa metodologia. Ciò determina una coerenza con la metodologia adottata e consente sia raffronti temporali omogenei che una situazione più oggettiva rispetto ad altri metodi di calcolo.

Pertanto vengono annoverati solo i dipendenti degli organismi consolidati con metodo integrale e proporzionale.

Nel prospetto di **Tabella 33** si rileva la determinazione del numero medio dei dipendenti in forza nel Gruppo per gli anni 2012-2014, con il relativo costo complessivo. Ciò consente di riepilogare la situazione per ciascun anno nella **Tabella 34**. Si precisa che nel costo complessivo del personale sono incluse le retribuzioni lorde e gli oneri riflessi a carico del datore di lavoro.

**Tabella 33: Numero Dipendenti Gruppo Comunale - Dettaglio**

NUMERO DEI DIPENDENTI GRUPPO COMUNALE DI PISA								
Tipologia Organismo	Organismo Consolidato	% Cons.	Numero Medio			Costo Complessivo		
			2014	2013	2012	2014	2013	2012
<b>CAPOGRUPPO</b>	<b>Comune di Pisa</b>	<b>100,00%</b>	<b>754,00</b>	<b>755,01</b>	<b>761,00</b>	<b>29.285.377,26</b>	<b>29.696.090,85</b>	<b>30.414.530,16</b>
Strumentali	Agenzia Energetica Provincia di Pisa S.r.l.	29,28%	0,88	1,17	1,27	33.737,59	42.169,35	49.538,83
	Azienda Pisana Edilizia Sociale S.c.p.A.	38,70%	13,97	13,58	15,01	701.188,27	614.475,89	765.338,55
	Navicelli di Pisa S.p.A.	100,00%	3,83	4,00	3,00	188.127,00	193.875,00	161.157,00
	Pisamo S.p.A.	100,00%	16,00	16,00	15,00	1.053.608,00	925.860,00	929.129,30
SSPPLL Rilevanza Economica	Società Entrate Pisa S.p.A.	100,00%	77,24	69,40	74,30	2.910.030,00	2.775.400,31	2.908.424,00
	Farmacie Comunali di Pisa S.p.A.	100,00%	52,00	57,00	52,00	2.531.967,00	2.520.735,00	2.472.601,00
Consorzi e Fondazioni	Consorzio Società della Salute della Zona Pisana	42,88%	0,86	0,00	0,00	48.670,41	0,00	0,00
	Fondazione Teatro	100,00%	47,31	48,12	46,21	2.136.387,00	2.177.050,00	2.193.465,00
Altre Società	Sepi Service S.r.l.	100,00%	16,70	16,30	18,00	538.237,00	523.788,00	540.510,00
	Sviluppo Pisa S.r.l. - In Liquidazione	0,00%	0,00	1,00	1,00	0,00	14.016,00	27.120,00
	Valdarno S.r.l. - In Liquidazione	0,00%	0,00	10,00	10,00	0,00	432.432,00	453.749,00
<b>CONSOLIDATO</b>	<b>TOTALI</b>		<b>982,78</b>	<b>991,58</b>	<b>996,78</b>	<b>39.427.329,53</b>	<b>39.915.892,40</b>	<b>40.915.562,85</b>

Per dettagli sul numero medio si veda nota<sup>13</sup>.

<sup>13</sup> La Società della Salute ha contabilizzato nel 2014, per il primo anno, come spese del personale, le erogazioni al direttore ed ai dipendenti in comando. Negli anni precedenti tali costi figuravano tra le spese per servizi. La media del numero dei dipendenti della Fondazione Teatro è stata "ricostruita" prendendo a riferimento il costo medio dei dipendenti a ruolo che risultano essere n. 28 unità. Per Sviluppo Pisa e Valdarno il dato 2014 è pari a zero in quanto non consolidate con il metodo integrale poiché entrambe in fase di liquidazione.

**Tabella 34: Riepilogo Dati Personale**

Riepilogo Dati Personale Dipendente	2014	2013	2012
Numero Medio Complessivo	982,78	991,58	996,78
Costo medio per dipendente	40.118,20	40.254,95	41.047,55
Valore Produzione Medio per Dipendente	164.580,12	174.901,87	167.175,73
Percentuale Incidenza Spese Personale sui Ricavi	24,38%	23,02%	24,55%
Percentuale Incidenza Spese Personale sui Costi	25,77%	22,39%	26,08%
Numero Abitanti per Addetto	91,78	91,10	92,55

**Numero medio Addetti secondo metodo dei "Servizi Affidati"**

Per una migliore informazione si riporta il numero medio del personale al 31/12 seguendo una metodologia che prescinde dal consolidamento ma tende ad avere un'idea sul personale che comunque è coinvolto nello svolgimento delle funzioni proprie del Comune di Pisa.

Il metodo prevede di proporzionalizzare il numero medio dei dipendenti delle singole partecipate sulla base dell'effettivo utilizzo del personale per le attività loro affidate dal Comune di Pisa. A questo scopo si è fatto riferimento anche alle informazioni ricevute per la redazione del "Quadro S3" del Certificato al Rendiconto del 2013 che il Comune di Pisa invia al Ministero dell'Interno, in cui vi è la percentuale dei costi sostenuti dagli organismi partecipati per la gestione dei servizi "esternalizzati" dall'Ente.

Come si evince dal risultato in **Tabella 35**, attraverso l'esternalizzazione dei servizi e considerando il personale direttamente impiegato nei propri uffici, vengono coinvolte ben 1.266 unità per lo svolgimento delle attività istituzionali dell'Ente e dei servizi pubblici del Comune di Pisa, quindi una media di circa un dipendente per ogni 71 residenti. Ciò indica che l'attività del Comune ha una forte interessenza nel tessuto socio economico.

**Tabella 35: Numero Dipendenti per Servizi Esternalizzati dal Comune di Pisa**

NUMERO DEI DIPENDENTI GRUPPO COMUNALE DI PISA "ALLARGATO"				
Organismo Consolidato	% Attività	2014	2013	2012
		N. Dip.	N. Dip.	N. Dip.
Comune di Pisa	100,00%	754,00	755,01	761,00
Gruppo Acque S.p.A.	11,32%	41,54	40,77	40,77
Gruppo CTTNord (ex CPT)	14,48%	171,47	124,70	139,59
Agenzia Energetica Provincia di Pisa S.r.l.	30,29%	0,91	1,18	1,27
Azienda Pisana Edilizia Sociale S.c.p.A.	47,62%	17,19	15,97	17,65
Consorzio Società della Salute della Zona Pisana	42,88%	0,86	0,00	0,00
Farmacie Comunali di Pisa S.p.A.	100,00%	52,00	57,00	52,00
Fondazione Teatro	98,33%	46,52	27,00	27,00
Gea Patrimonio S.r.l.	62,36%	0,00	0,00	0,00
GEA Reti S.r.l. – In Liquidazione	87,84%	0,00	0,00	0,00
GEA Servizi per l'Ambiente S.p.A. – In Liquidazione	87,83%	0,00	0,00	0,00
Geofor Patrimonio S.p.A.	52,06%	0,00	0,00	0,00
Geofor S.p.A.	32,18%	84,34	71,70	72,48
Navicelli di Pisa S.p.A.	68,34%	2,62	2,72	2,04
Pisamo S.p.A.	100,00%	16,00	16,00	15,00
Sepi Service S.r.l.	81,01%	13,53	13,55	14,97
Società Entrate Pisa S.p.A.	81,01%	62,57	57,70	61,77
Sviluppo Pisa S.r.l. - in liquidazione	0,00%	0,00	1,00	1,00
Valdarno S.r.l. - in liquidazione	26,45%	2,65	2,66	2,66
<b>TOTALI PER CONSOLIDATO</b>	—	<b>1.266,18</b>	<b>1.186,96</b>	<b>1.209,20</b>

**Incidenza delle Spese del Personale sulle Spese Correnti**

Anche agli effetti del c. 7 dell'art. 76 del D.L. 112/2008 (norma oggi abrogata) il Comune di Pisa rispetterebbe i vincoli assunzionali, per cui sarebbe in grado di poter assumere dipendenti a tempo indeterminato nei limiti del 50%

della spesa corrente relativa alle cessazioni effettuate nell'anno precedente, fermi restando i vincoli relativi alla spesa del personale previsti da altre disposizioni.

Rispetto all'anno precedente si è avuto un leggero decremento, da 35,68% a 35,59%, dovuto al contenimento dei costi del personale del Comune di Pisa (€ -366 mila) e della quota spese del personale "consolidata" delle partecipate (€ -282 mila).

Per la determinazione del calcolo si è fatto riferimento alla Corte dei Conti Sezione Autonomie, che con Delibera n. 14/AUT/2011/QMIG ha proposto una metodologia che prevede, in sintesi, oltre alla definizione degli organismi da includere nel calcolo, la proporzione della singola spesa da aggiungere a quella del Comune, ovvero mediante la seguente formula:

$$VA : \text{Costo\_Personale} = \text{Corrispettivo} : X$$

VA = Valore Produzione della Società (si desume dal Conto Economico).

**Costo\_Personale** = Si tratta dei Costi del Personale come da Conto Economico della Società senza detrazione di fondi accantonamento o altri fondi (Possono essere presi i dati presenti nelle certificazioni dei Revisori Contabili inviate alla Corte dei Conti).

**Corrispettivo** = La Spesa che l'Ente Locale ha erogato alla Società o comunque il Corrispettivo da Tariffa.

**X** = Rappresenta l'incognita ovvero la Spesa del Personale da aggiungere a quella dell'Ente Locale.

Ai fini della metodologia prevista dalla Delibera della Corte dei Conti Sezione Autonomie n. 14/AUT/2011/QMIG, le società rientranti nel calcolo sono quelle a totale partecipazione pubblica che vivono "prevalentemente" di risorse provenienti dagli Enti Locali con un Valore della Produzione costituito per non meno dell'80% da corrispettivi degli Enti Proprietari. Sono altresì incluse le partecipazioni miste (pubblico-privato) purché l'Ente Locale abbia la maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria (o comunque sufficiente per un'influenza dominante) e svolga servizi affidati direttamente dall'Ente.

Pertanto rientrano in questo specifico "perimetro di consolidamento" le società indicate nella **Tabella 36**.

Determinato il valore X per ciascun organismo si sommano alle spese del personale del Comune di Pisa, quindi si determina la percentuale come dettagliato nella **Tabella 37**.

In **Figura 17** è invece riportato il trend di andamento di detta percentuale, in cui si evidenzia il calo avvenuto nel 2014.

**Tabella 36: Perimetro ai sensi del c. 7 art. 76 D.L. 112/08**

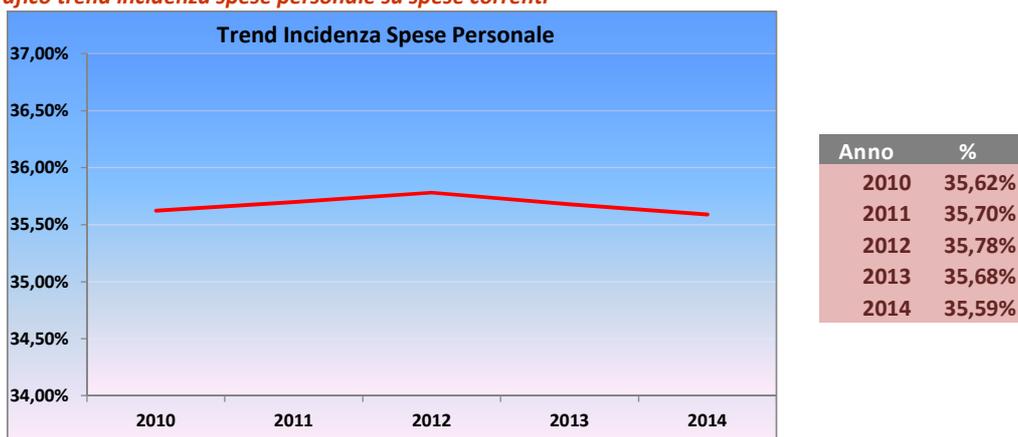
Organismo Partecipato	Motivazione Inclusione
Agenzia Energetica Pisa S.r.l. (AEP)	Società a partecipazione pubblica totalitaria, Strumentale, con affidamento in house providing del controllo impianti termici.
Azienda Pisana Edilizia Sociale S.c.p.A. (APES)	Società a partecipazione pubblica totalitaria, Strumentale, con affidamento in house providing della gestione del patrimonio ERP.
Farmacie Comunali Pisa S.p.A.	Società controllata dal Comune di Pisa al 97% con affidamento diretto della gestione delle Farmacie Comunali.
Geofor S.p.A.	Società a controllo pubblico al 60% (con influenza dominante del Comune di Pisa) con affidamento diretto della gestione dei rifiuti.
Navicelli di Pisa S.p.A.	Società a partecipazione pubblica totalitaria, Strumentale, con affidamento in house providing della gestione del Canale navigabile dei Navicelli.
Pisamo S.p.A.	Società a partecipazione pubblica totalitaria, Strumentale, con affidamento in house providing della gestione della mobilità.
Società Entrate Pisa S.p.A. (SEPI)	Società a partecipazione pubblica totalitaria, Strumentale, con affidamento in house providing della gestione delle entrate.

**Tabella 37: Determinazione Percentuale ai sensi c. 7 art. 76 D.L. 112/08**

Denominazione Organismi	Dati da Bilancio		Corrispettivo	Spese Personale da Aggiungere a Comune di Pisa
	Valore della Produzione	Costo del Personale		
AEP S.r.l.	845.981,00	115.224,00	220.591,28	30.044,89
APES S.c.p.A.	10.062.947,00	1.811.856,00	3.221.300,32	580.002,29
Farmacie S.p.A.	10.427.986,00	2.531.967,00	0,00	0,00
Geofor S.p.A.	62.218.194,00	13.493.294,00	18.196.301,14	3.946.241,85
Navicelli S.p.A.	1.918.929,00	188.127,00	569.000,00	55.783,34
Pisamo S.p.A.	19.086.439,00	1.053.608,00	15.693.075,70	866.287,84
S.E.P.I. S.p.A.	7.155.010,00	2.910.030,00	4.603.448,88	1.872.278,91
<b>TOTALE</b>	<b>111.715.486,00</b>	<b>22.104.106,00</b>	<b>42.503.717,32</b>	<b>7.350.639,13</b>

Spese personale Comune di Pisa come da Rendiconto della gestione 2014	29.285.377,26
Costi personale organismi partecipati	7.350.639,13
<b>Numeratore</b>	<b>36.636.016,39</b>
Spese Correnti Comune di Pisa come da Rendiconto della gestione 2014	102.940.740,01
<b>Denominatore</b>	<b>102.940.740,01</b>
<b>Incidenza Spese Personale</b>	<b>35,59%</b>

**Figura 17: Grafico trend incidenza spese personale su spese correnti**



**Numero dipendenti complessivo per ciascun organismo partecipato**

Si riporta a titolo informativo uno schema riassuntivo del personale per ciascun organismo partecipato dal Comune di Pisa, comprese le società indirette rientranti nel perimetro di consolidamento. Sono escluse le società in scioglimento/liquidazione che non hanno dipendenti.



DATI RELATIVI AL PERSONALE DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI DAL COMUNE DI PISA - VALORI ASSOLUTI							
Tipologia Organismo	Organismo Consolidato	Numero Medio Dipendenti			Costo del Personale		
		2014	2013	2012	2014	2013	2012
Strumentali	Agenzia Energetica Provincia di Pisa S.r.l.	3,00	4,00	4,33	115.224	144.021	169.190
	Azienda Pisana Edilizia Sociale S.c.p.A.	36,09	35,09	38,78	1.811.856	1.587.793	1.977.619
	Navicelli di Pisa S.p.A.	3,83	4,00	3,00	188.127	193.875	161.157
	Pisamo S.p.A.	16,00	16,00	15,00	1.053.608	1.020.467	929.129
	Società Entrate Pisa S.p.A.	77,24	69,40	74,30	2.910.030	2.843.034	2.908.424
SSPPLL Rilevanza Economica	Acque S.p.A.	367,00	365,00	365,00	18.663.488	18.282.015	18.095.859
	CTTNord (Ex CPT)*	1.184,00	1.208,00	1.263,00	48.820.922	50.092.140	9.700.651
	Farmacie Comunali di Pisa S.p.A.	52,00	57,00	52,00	2.531.967	2.520.735	2.472.601
Società delle Reti	Geofor S.p.A.	262,08	263,33	266,16	13.493.294	12.946.147	13.033.273
	Gea Patrimonio S.r.l.	0,00	0,00	0,00	0	0	0
	Geofor Patrimonio S.p.A.	0,00	0,00	0,00	0	0	0
	Toscana Energia S.p.A.	403,00	407,00	409,00	24.592.865	23.201.736	23.234.239
Consorzi e Fondazioni	Consorzio Società della Salute della Zona Pisana	2,00	0,00	0,00	113.517	0	0
	Fondazione Teatro	47,31	48,12	46,21	2.136.387	2.177.050	2.193.466
Altre Società	Alfea S.p.A.	23,00	24,00	23,00	888.586	907.563	1.478.962
	Ecofor Service S.p.A.	59,00	58,50	53,50	3.470.403	3.469.562	3.261.242
	Interporto Toscano S.p.A.	7,00	6,00	6,00	553.720	480.012	466.555
	RetiAmbiente S.r.l.	0,00	0,00	0,00	0	0	0
	Sepi Service S.r.l.	16,70	16,30	18,00	538.237	523.788	540.510
	Società Aeroporto Toscano S.p.A.	401,10	393,90	398,60	22.098.898	21.129.447	21.683.274
	Valdarno S.r.l. - In liquidazione	10,00	10,00	10,00	433.831	432.432	453.749

\* CTTNord ha iniziato l'attività negli ultimi mesi del 2012, pertanto il costo del personale è relativo a tale periodo.

### Gestione del personale – Dati

Nel mese di Dicembre 2013 è stata effettuata la prima ricognizione sul personale delle partecipate a far data 31.10.2013. Tale rilevazione si è resa necessaria in applicazione della Delibera G.C. 162 del 14.11.2013, ed ha consentito di avere un insieme di informazioni, non solo sul numero dei dipendenti, ma anche le loro qualifiche, mansioni, titoli di studio, stipendi, tipologia di contratto, ecc.

La Delibera citata prevede la rilevazione per le sole società in house e controllate dall'ente, ovvero le 5 in house (AEP, APES, Navicelli, PISAMO, SEPI), le rispettive controllate (Sviluppo Pisa e Sepi Service), quelle controllate ex art. 2359 cod. civ. (Farmacie, GEA, Gea Reti, Gea Patrimonio, Geofor Patrimonio, Valdarno).

Un quadro sintetico su detta rilevazione, aggiornato al 31.12.2014, è riportato nelle successive tabelle, in cui si rileva significativamente quanto segue:

- La media del numero dipendenti delle società partecipate è di 220,56 unità, distribuita prevalentemente tra Sepi (77,2), Farmacie (58,9) e Apes (35).
- A tempo determinato al 31.10.2014 vi erano 37 unità.
- Sviluppo Pisa non ricorre a personale dipendente, in quanto appalta a terzi i servizi di costruzione.
- Le società delle reti (Gea Patrimonio e Geofor Patrimonio) non necessitano di personale, quelle in liquidazione (GEA e Gea Reti) non lo hanno.
- Nel corso del 2014 vi sono state 45 assunzioni (37 a tempo determinato) e 47 cessazioni (44 a tempo determinato).
- Il 59% dei lavoratori è assunto full-time.
- La maggioranza del personale è di sesso femminile, con il 64,54%.
- Gli stipendi percepiti dai dipendenti delle partecipate sono mediamente più alti rispetto a quelli del Comune di Pisa.
- I lavoratori laureati non arrivano alla metà (49%); il 42% ha come titolo di studio un diploma, mentre il 9% ha solamente frequentato la scuola obbligatoria.



**Tabella 38: Rilevazione Personale Partecipate - Dati Complessivi, Assunzioni e Cessazioni**

DATI COMPLESSIVI DIPENDENTI SOCIETÀ IN HOUSE E CONTROLLATE DAL COMUNE DI PISA			
Periodo di riferimento	31/12	Media	%
Assunzioni (dal 01/01 stesso anno)	45	—	—
Cessazioni (dal 01/01 stesso anno)	47	—	—
Tempo Determinato	37	38,28	17,36%
Tempo Indeterminato	182	182,28	82,64%
Maschi	74	78,22	35,46%
Femmine	145	142,35	64,54%
Full-Time	129	130,22	59,04%
Part-Time	90	90,34	40,96%
Dirigente	8	8,43	3,82%
Quadro	6	6,00	2,72%
Impiegato	193	194,14	88,02%
Operaio	12	12,00	5,44%
Scuola Obbligo	19	19,67	8,92%
Diploma	91	92,72	42,04%
Laurea Triennale	6	6,78	3,08%
Laurea Specialistica - Vecchio Ordin.	103	101,39	45,97%
<b>Numero Complessivo Dipendenti</b>	<b>219</b>	<b>220,56</b>	<b>100%</b>
AEP	3	3,00	1,36%
APES	35	34,93	15,84%
FARMACIE	62	58,88	26,70%
GEA PATRIMONIO	0	0,00	0,00%
GEA RETI	0	0,00	0,00%
GEA SERVIZI	0	0,00	0,00%
GEOFOR PATRIMONIO	0	0,00	0,00%
NAVICELLI	2	3,83	1,74%
PISAMO	16	16,00	7,25%
SEPI	75	77,24	35,02%
SEPI SERVICE	16	16,67	7,56%
SVILUPPO PISA	0	0,00	0,00%
VALDARNO	10	10,00	4,53%
<b>Numero Complessivo Dipendenti</b>	<b>219</b>	<b>220,56</b>	<b>100%</b>
<b>Stipendi Percepiti 2014</b>			
Costo Complessivo Spettante	€ 6.082.530,54		
Costo Medio Complessivo Spettante	€ 27.577,12		
Costo Medio Orario	€ 17,56		

MOVIMENTAZIONI DIPENDENTI SOCIETÀ IN HOUSE E CONTROLLATE DAL COMUNE DI PISA			
	Ass.	Cess.	Saldo
Tempo Determinato	37	44	-7
Tempo Indeterminato	8	3	+5
Maschi	7	15	-8
Femmine	38	32	+6
Full-Time	11	14	-3
Part-Time	34	33	+1
Dirigente	1	2	-1
Quadro	0	0	0
Impiegato	44	45	-1
Operaio	0	0	0
Scuola Obbligo	0	1	-1
Diploma	8	8	0
Laurea Triennale	3	3	0
Laurea Spec. - V.O.	21	18	+3
<b>Totale Complessivo</b>	<b>45</b>	<b>47</b>	<b>-2</b>
AEP	0	1	-1
APES	3	3	0
FARMACIE	27	23	+4
GEA PATRIMONIO	0	0	0
GEA RETI	0	0	0
GEA SERVIZI	0	0	0
GEOFOR PATRIMONIO	0	0	0
NAVICELLI	0	2	-2
PISAMO	0	0	0
SEPI	15	16	-1
SEPI SERVICE	0	2	-2
SVILUPPO PISA	0	0	0
VALDARNO	0	0	0
<b>Totale Complessivo</b>	<b>45</b>	<b>47</b>	<b>-2</b>

**Tabella 39: Rilevazione Personale Partecipate - Genere**

DIPENDENTI SUDDIVISI PER GENERE SOCIETÀ IN HOUSE E CONTROLLATE DAL COMUNE DI PISA								
	Al 31.12.2014		Media		Perc.		Perc. su totale	
	F	M	F	M	F	M	F	M
Assunzioni dal 01/01/14	38	7	—	—	84,44%	15,56%	—	—
Cessazioni dal 01/01/14	32	15	—	—	68,09%	31,91%	—	—
Tempo Determinato	27	10	24,64	13,64	72,97%	27,03%	12,33%	4,57%
Tempo Indeterminato	118	64	117,70	64,58	64,84%	35,16%	53,88%	29,22%
Full-Time	82	47	81,46	48,76	63,57%	36,43%	37,44%	21,46%
Part-Time	63	27	60,88	29,46	70,00%	30,00%	28,77%	12,33%
Dirigente	3	5	3,50	4,93	37,50%	62,50%	1,37%	2,28%
Quadro	3	3	3,00	3,00	50,00%	50,00%	1,37%	1,37%
Impiegato	136	57	132,85	61,29	70,47%	29,53%	62,10%	26,03%
Operaio	3	9	3,00	9,00	25,00%	75,00%	1,37%	4,11%
Scuola Obbligo	9	10	9,67	10,00	47,37%	52,63%	4,11%	4,57%
Diploma	50	41	49,81	42,91	54,95%	45,05%	22,83%	18,72%
Laurea Triennale	3	3	2,02	4,76	50,00%	50,00%	1,37%	1,37%
Laurea Specialistica - Vecchio Ordin.	83	20	80,84	20,55	80,58%	19,42%	37,90%	9,13%
<b>Numero Complessivo Dipendenti</b>	<b>145</b>	<b>74</b>	<b>142,35</b>	<b>78,22</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

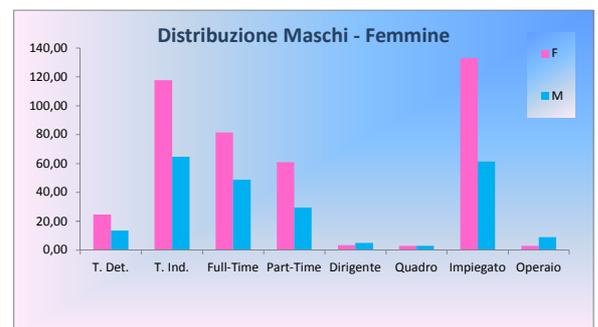
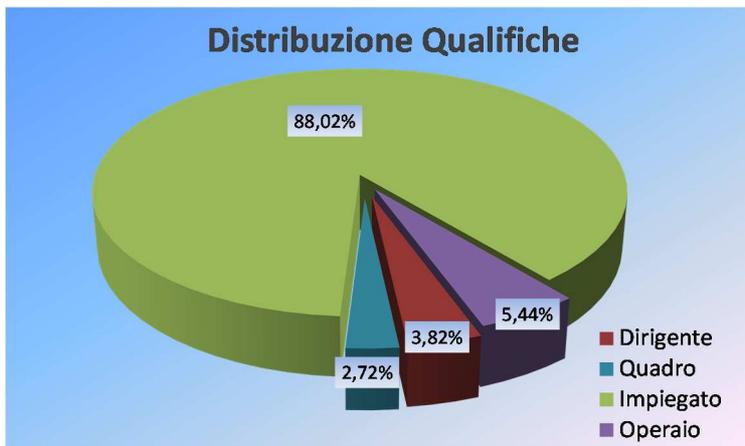


Tabella 40: Rilevazione Personale Partecipazioni - Distribuzione Qualifiche



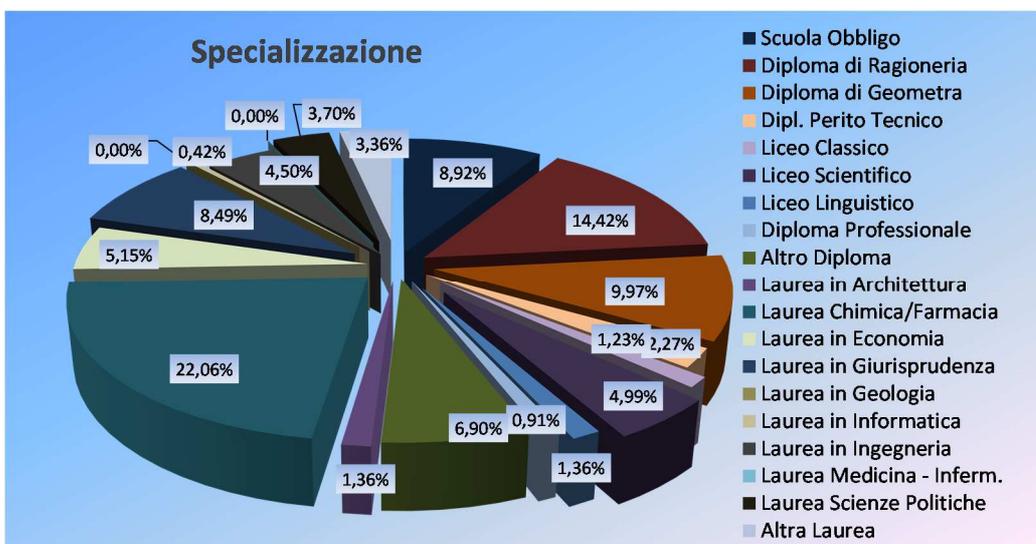
DISTRIBUZIONE PER QUALIFICHE			
	31/12	Media	%
Dirigente	8	8,43	3,82%
Quadro	6	6	2,72%
Impiegato	193	194,14	88,02%
Operaio	12	12	5,44%
<b>TOTALE</b>	<b>219</b>	<b>220,56</b>	<b>100,00%</b>

Tabella 41: Rilevazione Personale Partecipate - Titolo di Studio



DISTRIBUZIONE PER TITOLI DI STUDIO			
	31/12	Media	%
Scuola Obbligo	19	19,67	8,92%
Diploma	91	92,7205	42,04%
Laurea Triennale	6	6,78	3,08%
Laurea Specislistica	103	101,386	45,97%
<b>TOTALE</b>	<b>219</b>	<b>220,56</b>	<b>100,00%</b>

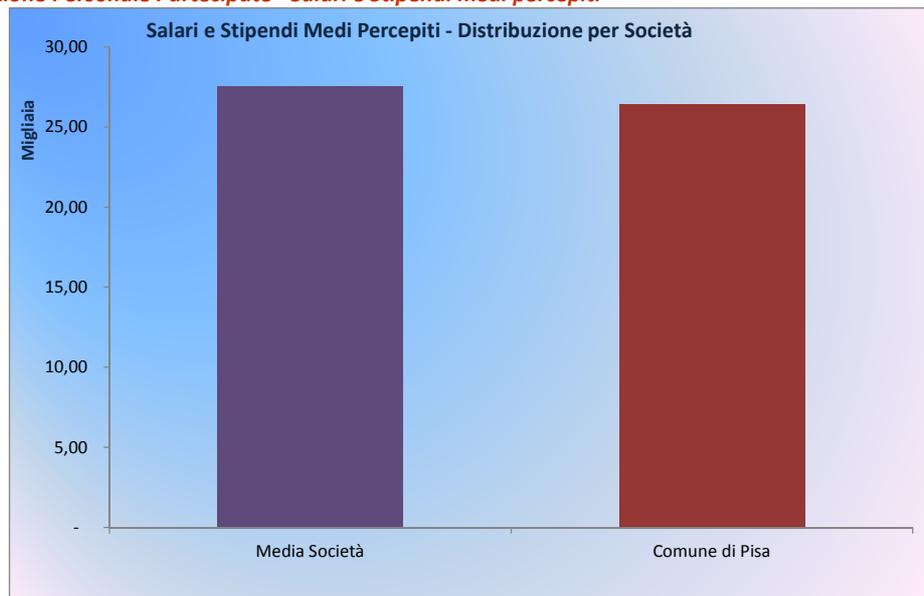
Tabella 42: Rilevazione Personale Partecipate - Specializzazione



DISTRIBUZIONE PER SPECIALIZZAZIONE			
	31/12	Media	%
Scuola Obbligo	19	19,67	8,92%
Diploma di Ragioneria	32	31,80	14,42%
Diploma di Geometra	21	22,00	9,97%
Dipl. Perito Tecnico	5	5,00	2,27%
Liceo Classico	3	2,71	1,23%
Liceo Scientifico	11	11,00	4,99%
Liceo Linguistico	3	3,00	1,36%
Diploma Professionale	2	2,00	0,91%
Altro Diploma	14	15,21	6,90%
L. Architettura	3	3,00	1,36%
L. Chimica - Farmacia	51	48,66	22,06%
Laurea Economia	12	11,36	5,15%
Laurea Giurisprudenza	19	18,72	8,49%
Laurea in Geologia	0	0,00	0,00%
Laurea in Informatica	1	0,93	0,42%
Laurea in Ingegneria	9	9,92	4,50%
L. Medicina	0	0,00	0,00%
L. Scienze Politiche	7	8,16	3,70%
Altra Laurea	7	7,42	3,36%
<b>Totale Complessivo</b>	<b>219</b>	<b>220,56</b>	<b>100%</b>



Figura 18: Rilevazione Personale Partecipate - Salari e Stipendi medi percepiti



## RELAZIONE DI ANALISI SUI RISULTATI DELLE SINGOLE SOCIETÀ ED ENTI PARTECIPATI

### Note

Nella presente sezione si riporta una breve descrizione delle partecipazioni del Comune di Pisa, con un'analisi più approfondita per le aziende di maggior interesse per l'Ente.

L'analisi condotta è di tipo prettamente economico-finanziario, con la determinazione di indici di bilancio con andamento pluriennale.

Non sono stati presi in esame, in quanto esulano dalla presente trattazione, i contratti di servizio in essere tra il Comune e le rispettive partecipate.

Rispetto alla determinazione degli indici di bilancio ed alla loro analisi, si precisa quanto segue:

1. La riclassificazione dei dati di bilancio è stata elaborata sulla base delle risultanze contabili delle singole aziende utilizzando il criterio finanziario (liquidabilità/esigibilità in ordine crescente) per lo Stato Patrimoniale, e, per il Conto Economico, il metodo del Valore della Produzione con evidenziazione del Valore Aggiunto.
2. L'attribuzione dei valori è avvenuta sulla base della loro collocazione nello schema di bilancio ex artt. 2424 e 2425 del codice civile.
3. Il confronto tra i valori degli indici calcolati dal Comune di Pisa e quelli eventualmente presenti nei bilanci d'esercizio delle singole aziende possono non corrispondere, in quanto queste potrebbero avere attribuito i valori al bilancio riclassificato sulla base di valutazioni interne.

### Glossario

INDICATORE	FORMULA	SIGNIFICATO
ROE	$\frac{\text{Utile netto} \times 100}{\text{Capitale proprio}}$	Indica la redditività del capitale proprio, cioè quanto rende il capitale che i soci hanno investito nella gestione complessiva del Gruppo.
ROI	$\frac{\text{RO}^{14} \times 100}{\text{Totale impieghi}}$	Indica la redditività del capitale investito, cioè quanto rendono gli investimenti fatti nella gestione caratteristica del Gruppo.
ROS	$\frac{\text{RO} \times 100}{\text{Vendite Nette}}$	Indica la redditività delle vendite ovvero il margine di utile che si ricava dalle vendite.
AUTONOMIA FINANZIARIA	$\frac{\text{Patrimonio netto} \times 100}{\text{Totale impieghi}}$	Segnala l'indipendenza dell'azienda dalle fonti di finanziamento esterne in quanto indica la capacità di far fronte agli investimenti con capitale proprio.

### Parametri di riferimento

Nell'analisi di bilancio del presente lavoro sono stati usati come riferimento alcuni standard per identificare lo "stato di salute" delle partecipate del Comune di Pisa.

La scelta dei parametri è stata fatta in maniera univoca per tutte le partecipate, considerando un livello minimo di capacità di generare reddito, onde consentire la crescita per autofinanziamento delle aziende.

Data la necessità di non appesantire la lettura del presente elaborato, si limita la definizione degli standard al ROE ed al ROI, in quanto gli altri indici sono descritti nel Glossario.

<sup>14</sup> Risultato Operativo: determinato come differenza tra Valore della Produzione ed i Costi Operativi (o della Produzione). Coincide con la differenza "A-B" del bilancio ex art. 2425.

Anno	ROE <sup>15</sup>	ROI <sup>16</sup>
2004	2,66%	4,16%
2005	2,47%	3,97%
2006	3,32%	4,82%
2007	4,14%	6,25%
2008	4,09%	5,42%
2009	2,18%	2,74%
2010	2,10%	3,03%
2011	3,61%	3,53%
2012	3,11%	2,04%
2013	2,08%	2,06%
2014	1,35%	1,80%

L'elenco degli organismi segue quello della **Tabella 13**, in modo da evidenziare:

1. Le società Strumentali (AEP, APES, Navicelli, Pisamo e Sepi).
2. Le società che svolgono Servizi Pubblici Locali di Rilevanza Economica (Geofor, Acque, Farmacie).
3. Le società delle Reti (Gea Patrimonio, Geofor Patrimonio, Toscana Energia).
4. Consorzi (Società della Salute) e Fondazione (Teatro).
5. Le Altre società (RetiAmbiente, SAT, Sepi Service).
6. Le Partecipazioni in dismissione (Alfea, CPR, CTAP, Ecofor Service, Gea, Gea Reti, Interporto, Sviluppo Pisa, Valdarno).

Deve tenersi ben presente che, mentre gli indici di bilancio utilizzati sono senz'altro significativi per le società di gestione dei servizi pubblici locali e per le "altre società", lo sono in modo più limitato per le società strumentali, per le società delle reti, per i consorzi e le fondazioni, la cui gestione tende al pareggio di bilancio.

Per alcune società ed enti è stata omessa l'analisi per indici in quanto si tratta di società in liquidazione o comunque in dismissione da parte del Comune di Pisa.

La visione dei bilanci di esercizio 2014 degli organismi partecipati dal Comune di Pisa è possibile mediante accesso al sito internet istituzionale, sezione "Enti Partecipati" oppure sezione "Amministrazione Trasparente".

### Indicatori per Società Strumentali

Per le sole società strumentali sono stati "ideati" indici ad hoc, data la loro natura di società "pubbliche".

Tali indicatori sono infatti in parte mutuati da quelli normalmente usati per gli enti locali, come quelli relativi al personale, altri appositamente costruiti per evidenziare particolari aspetti tipici di queste singolari aziende.

### Incidenza spese personale su spese correnti

Mutuato da quello calcolato per gli Enti Locali, considera come spese correnti della società tutti i costi presenti nel conto economico, tranne quelli che non rientrano nel consuntivo dell'Ente, ovvero:

- Quote ammortamento dell'anno per tutti i beni;
- Accantonamenti e Svalutazioni crediti;
- Accantonamenti per rischi e di ogni altro tipo;
- Oneri Straordinari<sup>17</sup>.

<sup>15</sup> Parametro determinato con il Tasso di interesse medio dei Titoli di Stato nell'anno di riferimento, come precisato nelle tabelle ministeriali pubblicate su [www.tesoro.it](http://www.tesoro.it)

<sup>16</sup> Parametro determinato con il Tasso Euribor a 12 mesi + spread 1,5%.

Euribor è il tasso di riferimento medio per le transazioni interbancarie usato inoltre come base per il calcolo degli interessi su mutui variabili, ed è individuabile sul sito [www.euribor.it](http://www.euribor.it).

<sup>17</sup> In realtà gli oneri straordinari andrebbero scomposti tra quelli derivanti da gestione, secondo l'orientamento della contabilità finanziaria, perché generano flussi finanziari (ad esempio il pagamento di imposte dovute ma non rilevate nel periodo di competenza) da quelli che invece non li generano come le minusvalenze, le sopravvenienze passive e le insussistenze di attivo, che non sono rilevati nel consuntivo tra le spese correnti. Si è preferito, in ragione di una uniformità di calcolo, e per renderlo più semplice in mancanza di strumenti di analisi per la "suddivisione", eliminare in toto gli oneri straordinari.



Si calcola come rapporto tra spese del personale desunte dal bilancio della società e le spese correnti come sopra determinate.

Affinché sia considerato positivamente, questo indice deve risultare inferiore al 50%, ovvero il limite fissato dall'art. 76 c. 7 del D.L. 112/2008 (norma oggi abrogata), entro cui gli Enti pubblici dovevano rientrare, al fine dell'assunzione di personale con qualsiasi tipologia contrattuale.

Pertanto un valore eccedente indica che la società ha un costo personale molto elevato e dovrebbe predisporre un piano per il suo rientro.

#### **Costo medio del personale**

L'indice è rilevante in quanto viene parametrato con quello risultante dal Comune di Pisa che per l'anno 2014 ammonta a € **38.840,02**.

Tanto più è alto il valore dell'indice rispetto al parametro, tanto più al Comune converrebbe reinternalizzare il servizio, dato l'alto costo del personale.

#### **Tasso medio di debito con le banche**

Il rapporto tra gli oneri finanziari complessivi e il debito verso le banche al 31/12, rappresenta il costo percentuale del debito verso le banche.

Si confronta con il Tasso Euribor a 12 mesi al 31/12, dato che rappresenta il tasso di interesse medio delle transazioni finanziarie tra le principali banche europee ed è l'indicatore del costo del denaro a breve termine usato come base per calcolare gli interessi variabili sui mutui.

Un valore dell'indice superiore a tale parametro, significa che la società ricorre a finanziamenti più che onerosi, e non convenienti.

#### **Incidenza debito con le banche**

Si determina come rapporto tra debiti complessivi verso le banche ed il debito complessivo, ovvero come:  
$$\frac{\text{Debiti Banche a Breve, Medio e Lungo Termine}}{\text{Passività a Breve} + \text{Passività a Medio Lungo}}$$

Indica quanta incidenza ha il debito verso le banche sul totale dei debiti: tanto più è alto, tanto più la società è soggetta alle banche.

Non esiste in questo caso un parametro oggettivo di riferimento, dato che questo indice deve essere supportato dagli altri indicatori patrimoniali.

Valori molto bassi normalmente indicano che la società non fa uso di prestiti bancari, ma in realtà potrebbe ricorrere a finanziamenti verso terzi ben più onerosi (obbligazioni, finanziamenti da soci, ecc.), pertanto non essere in grado di far fronte ai propri impegni con il solo processo di autofinanziamento.

Viceversa valori alti possono non essere considerati dannosi per le finanze sociali, se i debiti verso le banche sono supportati da rapidi rientri di liquidità attraverso le vendite o prestazioni per i servizi erogati ai soci.

Nell'analisi che segue, il giudizio prende in considerazione anche tali ulteriori informazioni.

#### **Incidenza Oneri Finanziari**

È il rapporto tra gli oneri finanziari e le spese correnti come determinate in precedenza per l'incidenza delle spese del personale.

Indica il peso dei costi per finanziamento sulle spese correnti.

Valori significativamente alti indicano un eccesso di ricorso al mercato dei finanziamenti, che va valutato sulla base degli investimenti realizzati o in corso di realizzazione, e comunque è una situazione che deve essere temporanea.

#### **Percentuale riscossione dei crediti**

Ne esiste uno simile, noto come "rotazione dei crediti", ma anziché calcolarlo come rapporto tra fatturato e crediti, si calcola rapportando il Valore della Produzione con i Crediti Riscossi, ovvero la differenza tra Valore della Produzione e i crediti commerciali ancora presenti al 31/12.



Per valori superiori al 70% si ritiene che la società abbia buona capacità nella riscossione dei crediti.

Se invece l'indice fosse negativo, la società ha problemi nella riscossione dei crediti che di anno in anno si accumulano, ed è costretta a procedere ad accantonamenti eccedenti i limiti fiscali.

**Variazione percentuale dei crediti commerciali**

L'indicatore consente di evidenziare se la società procede nel recupero dei crediti.

Infatti la variazione deve essere contenuta entro il 2%.



## SOCIETÀ IN HOUSE

Società che gestiscono servizi strumentali e funzioni amministrative del Comune di Pisa.

Si tratta di società, interamente partecipate da enti pubblici, verso cui il Comune di Pisa esercita il controllo analogo a quello dei propri uffici, direttamente o in maniera congiunta con gli altri soci, per l'affidamento diretto della produzione di beni e servizi strumentali all'attività dei soci e per lo svolgimento esternalizzato, nei limiti previsti dalla legge, di funzioni amministrative dei soci medesimi (art. 23 D.L. 223/2006).

Il Comune di Pisa ne possiede 5, e precisamente:

- Agenzia Energetica Provincia di Pisa S.r.l., abbreviato in AEP
- Azienda Pisana per l'Edilizia Sociale S.c.p.A., abbreviato in APES
- PISAMO, Azienda per la Mobilità, S.p.A., abbreviato in PISAMO
- S.p.A. Navicelli di Pisa, abbreviato in NAVICELLI
- Società Entrate Pisa S.p.A., abbreviato in SEPI

L'analisi di queste società è stata particolarmente approfondita, dato lo stretto legame con il Comune di Pisa, sia in termini operativi che economico finanziari, dato il rilevante interscambio, e presenta caratteristiche peculiari come il raggiungimento di particolari obiettivi di gestione o ulteriori parametri presi a riferimento al fine di fornirne una valutazione più completa.

**Agenzia Energetica Provincia di Pisa S.r.l.****Dati principali**

Capitale Sociale	€ 66.529,00
------------------	-------------



Quota Partecipazione Diretta del Comune	€ 19.479,69	29,28%
Quota Partecipazione Complessiva del Comune		29,28%

**Patrimonio Netto**

	2014	2013	2012	2011
Capitale Sociale	66.529	66.529	66.529	66.529
Riserve	226.795	141.576	110.510	42.651
Risultato Esercizio	140.917	200.723	163.192	67.860
Valore Patrimonio Netto	434.241	408.828	340.231	177.040

**Dipendenti**

	2014	2013	2012	2011
Numero medio dipendenti	3,00	4,00	4,33	7,92
Costo del Personale	115.224,00	144.021,00	169.190,00	364.035,00
Costo medio dipendenti	38.408,00	36.005,25	39.073,90	45.964,02

**Organo Amministrativo**

Tipo di carica	Nome e Cognome	Tipo nomina	Ente pubblico di riferimento
Amministratore Unico	Paolo Lenzi	Assembleare	Soci Pubblici
In carica fino ad approvazione del Bilancio 2016			

**Organo di Controllo**

Tipo di carica	Nome e Cognome
Presidente	Monica Tempesti
Sindaco effettivo	Riccardo Tolaini
Sindaco effettivo	Simone Grossi
In carica fino ad approvazione del Bilancio 2016	

**La AEP**

L'Agenzia Energetica Provincia di Pisa S.r.l. (acronimo AEP) è una delle 150 agenzie europee nate grazie al contributo dell'Unione Europea che ha finanziato per tre anni la sua attività nell'ambito del programma comunitario SAVE II.

È stata costituita in data 26.03.1998, con la finalità di fornire supporto alle autorità locali nella promozione dell'uso razionale dell'energia, dal Comune di Pisa (Delibera C.C. n. 26 del 26/2/1998), dalla Provincia di Pisa, da Ages S.p.A. e dal Consorzio Pisa Ricerche S.c.a.r.l.

AEP, attraverso vari passaggi di capitale, è divenuta interamente pubblica il 23.12.2008 ed ha come soci al 31.12.2014:



Socio	Partecipazione %
Provincia di Pisa	54,03%
Comune di Pisa	29,28%
Comune di San Miniato	2,25%
Comune di Calcinaia	1,72%
Comune di Fauglia	1,72%
Comune di Montopoli Val d'Arno	1,72%
Comune di Casciana Terme – Lari	1,27%
Comune di Calci	1,00%
Comune di Montescudaio	1,00%
Comune di Pomarance	1,00%
Comune di Santa Maria a Monte	1,00%
Comune di Montecatini Val di Cecina	1,00%
Comune di Capannoli	1,00%
Comune di Santa Croce sull'Arno	1,00%
Comune di Cascina	1,00%

Nel corso del 2010 la AEP è divenuta società *in house* per gli Enti soci. È altresì “ente strumentale” per l’attività di controllo degli impianti termici.

Il Comune di Pisa con Delibera n. 3 del 12.01.2012 ha affidato ad AEP anche le seguenti ulteriori funzioni *in house providing*:

- stesura del Quadro Conoscitivo Territoriale del Comune di Pisa (stato attuale e inventario base delle emissioni di CO<sub>2</sub>) e successivo aggiornamento annuale;
- esecuzione dell’analisi energetica di n. 10 edifici scolastici comunali;
- predisposizione del piano d’azione per l’energia sostenibile (PAES), supporto alla divulgazione dei risultati e successiva attività di manutenzione e aggiornamento.

L’attuale contratto di servizio con il Comune di Pisa è scaduto il 31.12.2014, ed alla data attuale è in corso la predisposizione del nuovo contratto.



## Bilancio Riclassificato

Agenzia Energetica Provincia Pisa S.r.l.				
		2014	2013	Variazioni
<b>Stato patrimoniale</b>		<b>681.433</b>	<b>793.983</b>	<b>-112.550</b>
<b>Attivo</b>	+	<b>681.433</b>	<b>793.983</b>	<b>-112.550</b>
Attivo Fisso - Immobilizzazioni	+	71.083	88.757	-17.674
Immobilizzazioni immateriali	+	14.920	20.400	-5.480
Immobilizzazioni materiali	+	43.530	52.086	-8.556
Immobilizzazioni finanziarie	+	12.633	16.271	-3.638
Attivo circolante	+	610.350	705.226	-94.876
Rimanenze	+	760	1.449	-689
Liquidità Differite	+	157.957	261.455	-103.498
Liquidità Immediate	+	451.633	442.322	9.311
<b>Passivo</b>	-	<b>681.433</b>	<b>793.983</b>	<b>-112.550</b>
Patrimonio netto	-	434.241	408.828	25.413
Passività a Lungo (Consolidate)	-	98.046	76.431	21.615
Passività a Breve (Correnti)	-	149.146	308.724	-159.578
<b>Conto Economico</b>	+			
Valore della Produzione (o Prodotto d'Esercizio)	+	845.981	1.073.123	-227.142
Costi della produzione	-	635.510	793.210	-157.700
Consumo di Materie	-	4.791	3.622	1.169
Margine Industriale Lordo (M.I.L.)		841.190	1.069.501	-228.311
Spese per Servizi Esterni (S.O.E.)	-	496.166	629.013	-132.847
Valore Aggiunto		345.024	440.488	-95.464
Spese per il Personale	-	115.224	144.021	-28.797
Margine Operativo Lordo		229.800	296.467	-66.667
Ammortamenti	-	19.329	16.554	2.775
<b>Risultato Operativo</b>		<b>210.471</b>	<b>279.913</b>	<b>-69.442</b>
Saldo Gestione Finanziaria		13.543	14.898	-1.355
Proventi Finanziari	+	13.640	14.948	-1.308
Oneri Finanziari	-	97	50	47
Saldo Gestione Straordinaria		-3.558	11.040	-14.598
Proventi Straordinari	+	35	11.195	-11.160
Oneri Straordinari	-	3.593	155	3.438
<b>Risultato Esercizio Lordo</b>		<b>220.456</b>	<b>305.851</b>	<b>-85.395</b>
Imposte dell'esercizio	-	79.539	105.128	-25.589
<b>Risultato Netto Esercizio</b>		<b>140.917</b>	<b>200.723</b>	<b>-59.806</b>

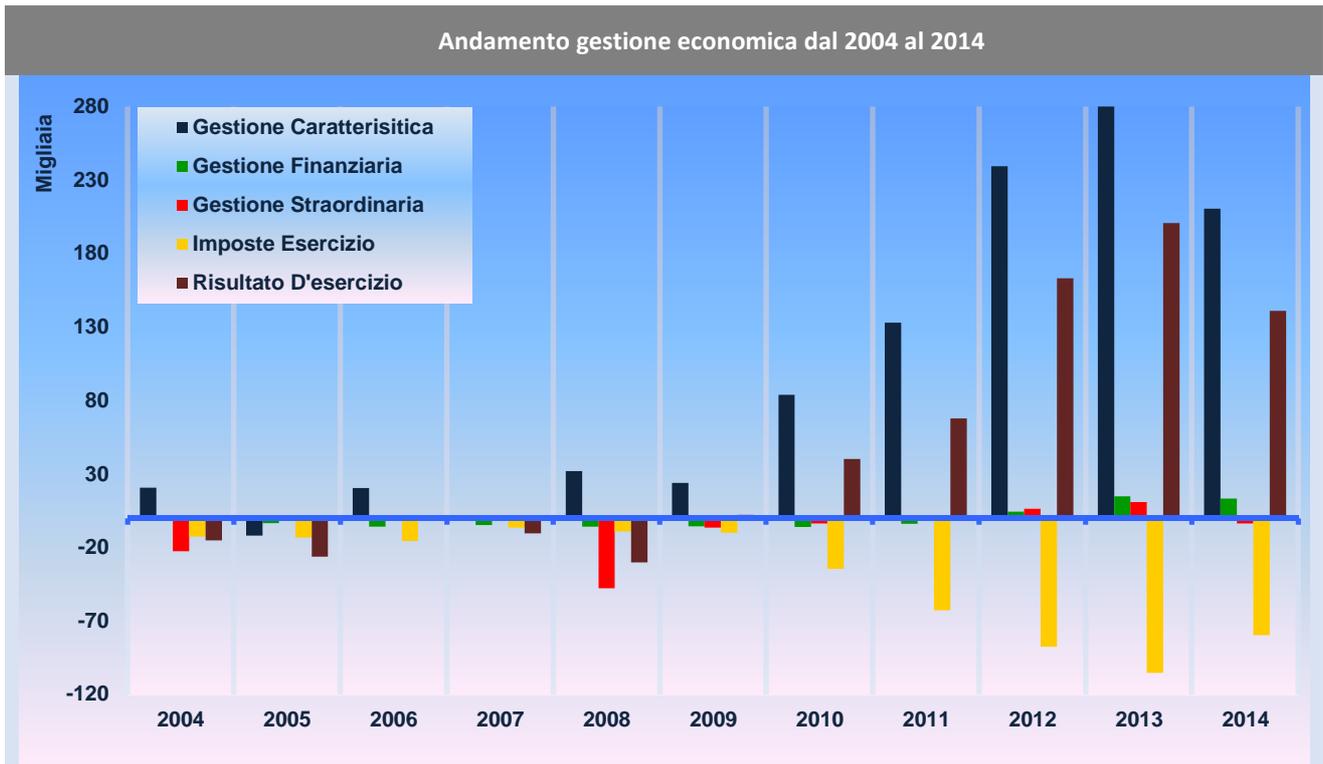
## Analisi bilancio 2014

## Risultato di esercizio – Utile

L'esercizio 2014 si è chiuso con un utile di € 140.914, con un decremento di € 59.806 (29,8%) rispetto al precedente anno, al netto di imposte per € 79.539.

L'ASSEMBLEA HA DELIBERATO LA DESTINAZIONE DELL'UTILE 2014 NELLA SEGUENTE MODALITÀ:

- A RISERVA STATUTARIA PER € 63.412,57
- AI SOCI PER € 77.504,26
- (di cui al Comune di Pisa € 22.693,25)



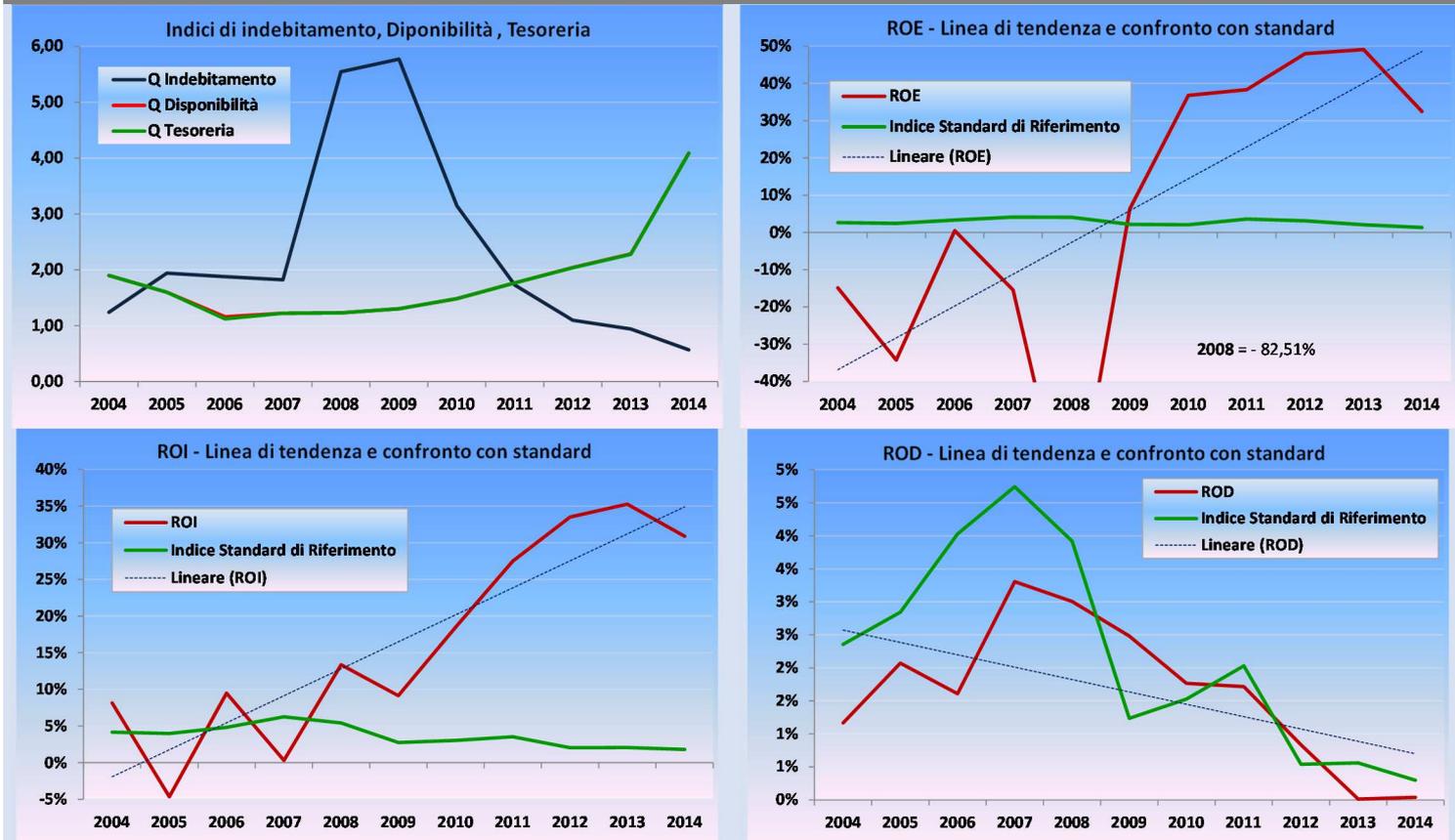
**Commento singole gestioni economiche**

**Gestione Caratteristica: *positiva*** – Si registrano riduzioni del 21,2% dei ricavi e del 19,9% dei costi operativi. Vi sono stati infatti minori servizi offerti dalla società, e la contemporanea diminuzione delle componenti della gestione dimostra una buona flessibilità e capacità di fronteggiare tempestivamente alle mutate condizioni di mercato.

**Gestione Finanziaria: *positiva*** – Caratterizzata, in particolare, da interessi attivi sui c/c bancari per € 13,6 mila.

**Gestione Straordinaria: *negativa*** – Sono state sostenute imposte relative ad anni precedenti per € 3.506.

Andamento principali indici di bilancio di esercizio dal 2004 al 2014



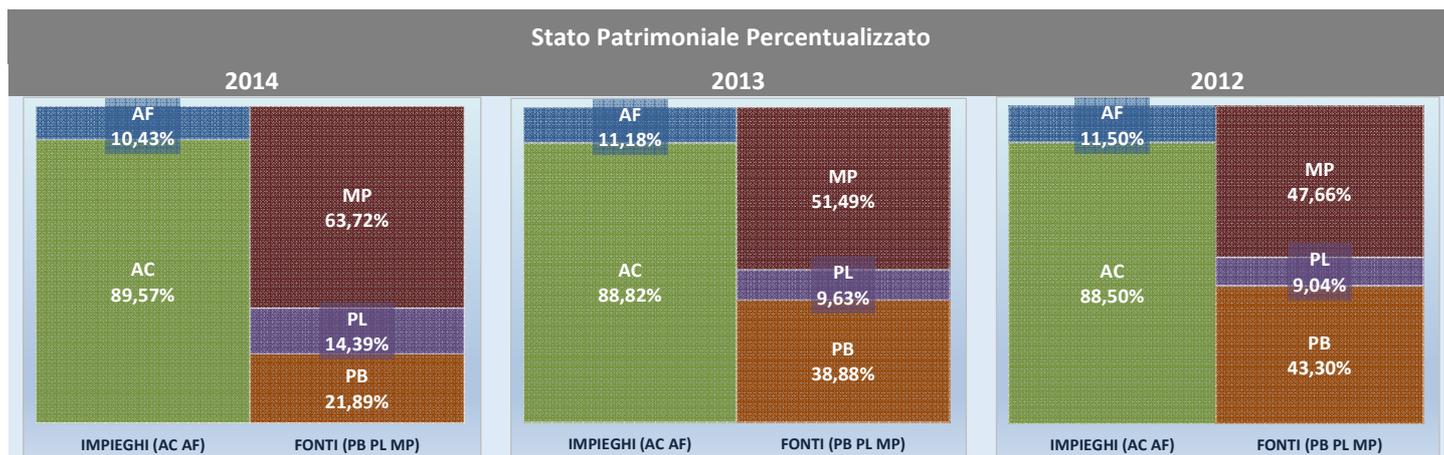
INDICI DI BILANCIO	2014	2013	Variazioni
ROE	32,451%	49,097%	-16,646%
ROI	30,887%	35,254%	-4,368%
ROS	25,089%	26,130%	-1,041%
ROD	0,039%	0,013%	0,026%
Autonomia Finanziaria	63,725%	51,491%	12,234%
Indice di Indebitamento	36,275%	48,509%	-12,234%
Indebitamento Corrente	21,887%	38,883%	-16,996%
Indebitamento a Lungo	14,388%	9,626%	4,762%
Capitale Circolante Netto	461.204	396.502	64.702
Margine Tesoreria	460.444	395.053	65.391
Posizione Finanziaria Netta	302.487	133.598	168.889

**Commento indici economici**

**ROE: 32,45%** – Valore alto (molto superiore al parametro di riferimento) che conferma la crescita dell’attività della società.

**ROI: 30,89%** – Il valore di questo indice, che per interpolazione ha un trend di crescita, messo a confronto con il relativo parametro di riferimento, evidenzia che il reddito operativo 2014 remunera in maniera molto efficiente il capitale investito.

**ROS: 25,09%** – Conferma alta capacità di generare reddito, con un trend comunque in crescita.



**Situazione Patrimoniale e Finanziaria: molto buona**

L'autonomia finanziaria della società è aumentata grazie agli utili conseguiti negli ultimi anni.

La struttura patrimoniale e finanziaria risulta equilibrata se consideriamo che le disponibilità liquide sono sufficienti per coprire sia le passività a breve che quelle a lungo e non sembrano esserci crediti di difficile riscossione.

**Indici specifici come società strumentale**

INDICI SOCIETA' STRUMENTALI AEP	2011	2012	2013	2014	Note
Incidenza Spese Personale su Spese Correnti	44,66%	23,99%	16,43%	16,92%	😊
Costo Medio del Personale	45.964,02	39.073,90	36.005,25	38.408,00	😊
Tasso Medio Debiti Banche	Irrilevante	NO Debiti v/Banche	NO Debiti v/Banche	NO Debiti v/Banche	😊
Incidenza Debiti Banche	0,00196%	NO Debiti v/Banche	NO Debiti v/Banche	NO Debiti v/Banche	😊
Incidenza Oneri Finanziari	0,64%	0,44%	0,01%	0,01%	😊
Percentuale Riscossione Crediti	77,66%	83,94%	83,89%	81,47%	😊
Variazione Percentuale dei Crediti Commerciali	-21,25%	-29,91%	22,91%	-9,32%	😊

Come si evince dalla tabella gli indici hanno tutti un esito positivo.

**Azienda Pisana Edilizia Sociale S.c.p.A.****Dati principali**

Capitale Sociale	€ 870.000,00
------------------	--------------



Quota Partecipazione Diretta del Comune	€ 336.690,00	38,70%
Quota Partecipazione Complessiva del Comune		38,70%

**Patrimonio Netto**

	2014	2013	2012	2011
Capitale Sociale	870.000	870.000	870.000	870.000
Riserve	558.810	552.285	542.522	530.001
Risultato Esercizio	6.389	5.819	9.760	12.521
<b>Valore Patrimonio Netto</b>	<b>1.434.489</b>	<b>1.428.104</b>	<b>1.422.282</b>	<b>1.412.522</b>

**Dipendenti**

	2014	2013	2012	2011
Numero medio dipendenti	36,09	35,09	38,78	39,50
Costo del Personale	1.811.856,00	1.587.793,00	1.977.619,00	1.911.478,00
Costo medio dipendenti	50.203,82	45.249,16	50.995,85	48.391,85

**Organo Amministrativo**

Tipo di carica	Nome e Cognome	Tipo nomina	Ente pubblico di riferimenti
Amministratore Unico	Lorenzo Bani	Assembleare	Tutti i Comuni soci
<b>In carica fino ad approvazione del Bilancio 2015</b>			

**Organo di Controllo**

Tipo di carica	Nome e Cognome
Presidente	Alvaro Lucaferro
Sindaco effettivo	Elena Tangolo
Sindaco effettivo	Vittorio Puccinelli
<b>In carica fino ad approvazione del Bilancio 2015</b>	

**La APES**

APES, acronimo di Azienda Pisana Edilizia Sociale S.c.p.A., è la società subentrata alla ATER di Pisa nella gestione del patrimonio ERP (Edilizia Residenziale Pubblica).

È stata costituita in data 08.04.2004 come società consortile per azioni, senza scopo di lucro ed in applicazione della Legge Regionale n. 77/98 che assegna ai Comuni la proprietà del patrimonio residenziale pubblico e le competenze per la politica sociale della casa, implicando l'esercizio di una gestione unitaria nell'ambito della programmazione e degli indirizzi della Regione Toscana.



Soci sono i 39 Comuni della Provincia di Pisa, associati nel Lode Pisano, per la gestione unitaria del contratto di servizio con la società, a cui è stata affidata la gestione di circa 6.000 abitazioni di patrimonio ERP.

L'attuale contratto di servizio è stato sottoscritto il 08.09.2011 e prevede che vengano affidate ad APES le funzioni di cui all'art. 5 c. 1 Legge Regionale n. 77/98, e comprende tutti i Comuni associati nel Lode Pisano, così definito dall'art. 6 della medesima Legge e costituito con Delibera C.R. n. 109/02

Il Comune di Pisa nel corso del 2007 ha attivato con APES interventi edilizi cofinanziati per complessivi 3,4 mln di €, per la costruzione di n. 36 alloggi e 4 fondi commerciali in località CEP.

Con Delibera del Consiglio Comunale n. 80 del 22.12.2010 è stato stabilito il mantenimento della partecipazione in APES, ai sensi dell'art. 3, c. 27, della L. 244/2007.

### Bilancio Riclassificato

APES S.c.p.A.				
	2014	2013	Variazioni	
<b>Stato patrimoniale</b>	<b>19.582.490</b>	<b>17.695.352</b>	<b>1.887.138</b>	
<b>Attivo</b>	<b>+</b>	<b>19.582.490</b>	<b>17.695.352</b>	<b>1.887.138</b>
Attivo Fisso - Immobilizzazioni	+	4.354.700	3.373.481	981.219
Immobilizzazioni immateriali	+	1.930.545	1.973.386	-42.841
Immobilizzazioni materiali	+	1.368.775	1.248.332	120.443
Immobilizzazioni finanziarie	+	1.055.380	151.763	903.617
Attivo circolante	+	15.227.790	14.321.871	905.919
Rimanenze	+	0	0	0
Liquidità Differite	+	14.233.076	13.006.262	1.226.814
Liquidità Immedie	+	994.714	1.315.609	-320.895
<b>Passivo</b>	<b>-</b>	<b>19.582.490</b>	<b>17.695.352</b>	<b>1.887.138</b>
Patrimonio netto	-	1.434.489	1.428.104	6.385
Passività a Lungo (Consolidate)	-	1.810.859	1.802.063	8.796
Passività a Breve (Correnti)	-	16.337.142	14.465.185	1.871.957
<b>Conto Economico</b>	<b>+</b>			
Valore della Produzione (o Prodotto d'Esercizio)	+	10.062.947	9.425.831	637.116
Costi della produzione	-	9.971.241	9.296.301	674.940
Consumo di Materie	-	0	0	0
Margine Industriale Lordo (M.I.L.)		10.062.947	9.425.831	637.116
Spese per Servizi Esterni (S.O.E)	-	8.047.046	7.575.181	471.865
Valore Aggiunto		2.015.901	1.850.650	165.251
Spese per il Personale	-	1.811.856	1.587.793	224.063
Margine Operativo Lordo		204.045	262.857	-58.812
Ammortamenti	-	112.339	133.327	-20.988
<b>Risultato Operativo</b>		<b>91.706</b>	<b>129.530</b>	<b>-37.824</b>
Saldo Gestione Finanziaria		-39.624	-18.522	-21.102
Proventi Finanziari	+	62.355	47.452	14.903
Oneri Finanziari	-	101.979	65.974	36.005
Saldo Gestione Straordinaria		111.377	45.731	65.646
Proventi Straordinari	+	243.256	546.645	-303.389
Oneri Straordinari	-	131.879	500.914	-369.035
<b>Risultato Esercizio Lordo</b>		<b>163.459</b>	<b>156.739</b>	<b>6.720</b>
Imposte dell'esercizio	-	157.070	150.920	6.150
<b>Risultato Netto Esercizio</b>		<b>6.389</b>	<b>5.819</b>	<b>570</b>

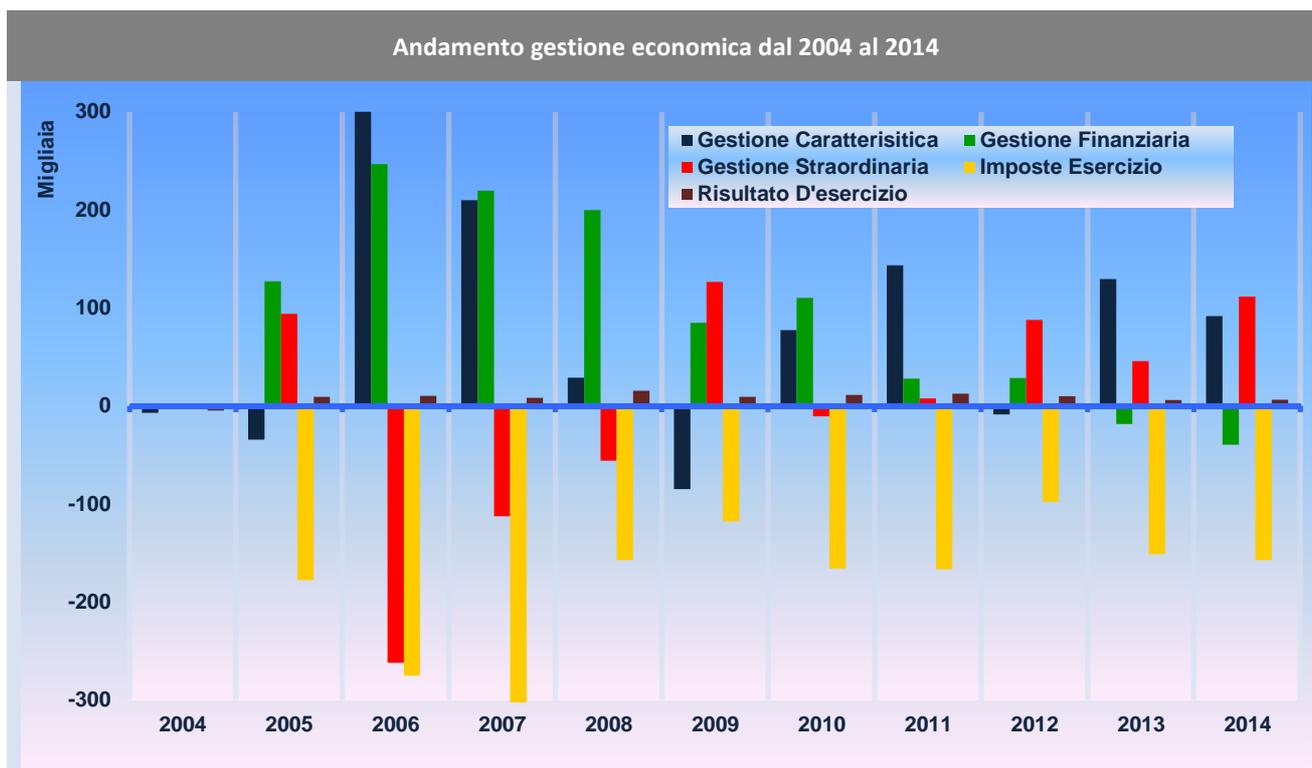
### Analisi bilancio 2014

#### Risultato di esercizio – Utile

La gestione economica dell'esercizio 2014 si è chiusa in positivo con un utile di € 6.389 con un incremento del 9,8% rispetto al precedente anno, al netto di imposte per € 157.070.

L'ASSEMBLEA HA DELIBERATO LA DESTINAZIONE DEL 100% DELL'UTILE 2014 A RISERVE:

- A RISERVA LEGALE PER € 319,00
- A RISERVA STATUTARIA PER € 6.070,00



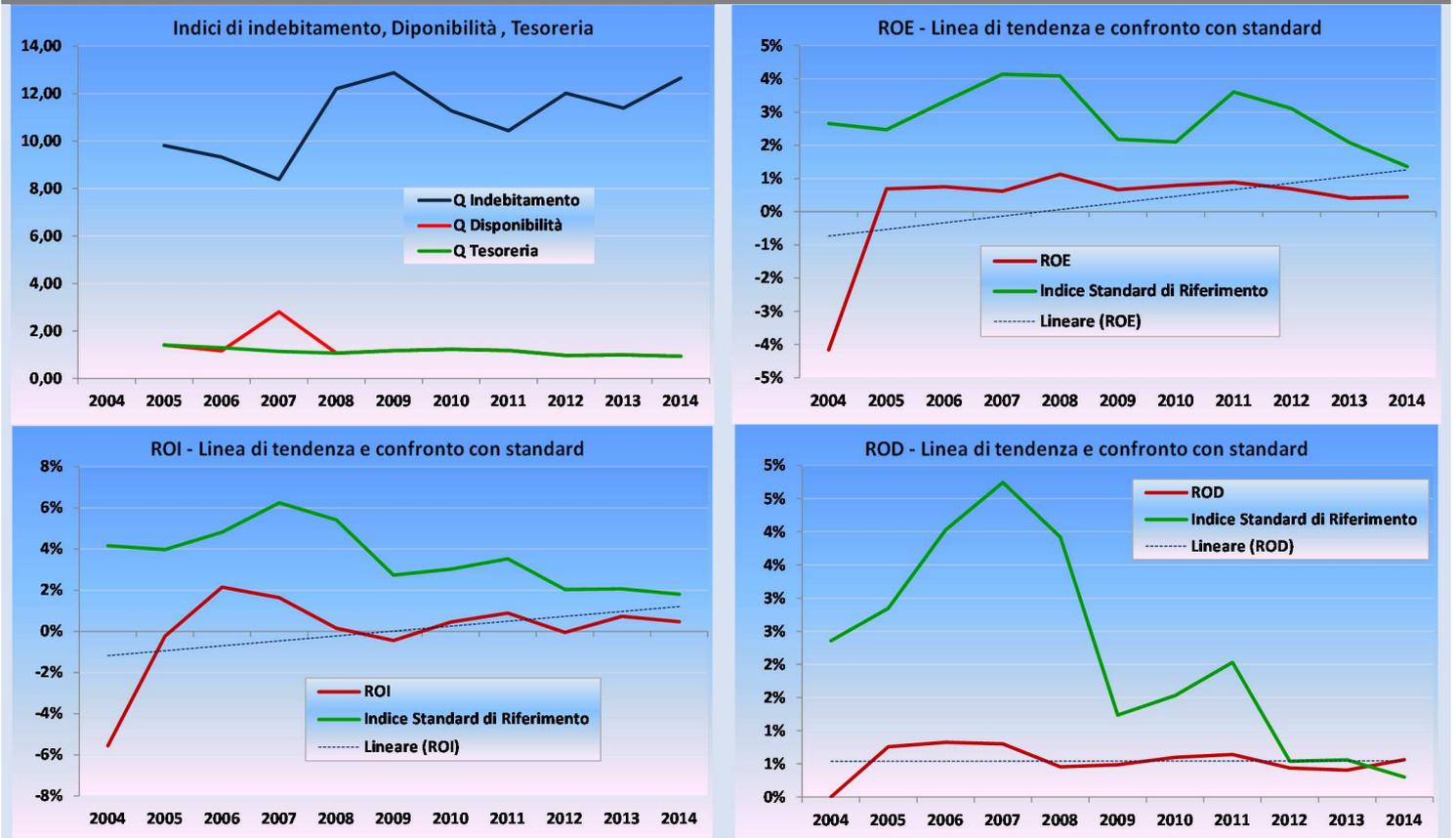
**Commento singole gestioni economiche**

**Gestione Caratteristica: *positiva*** – Si registra un peggioramento di quasi il 30% rispetto al 2013 nonostante l'incremento del fatturato del 6,8%. Infatti i costi operativi sono cresciuti più che proporzionalmente (+7,3%) rispetto ai correlati ricavi, in particolar modo a causa di maggiori costi per servizi. Sono altresì aumentate le spese del personale di € 224.063 (+14,11%). In detto incremento incide l'applicazione del nuovo principio contabile OIC n. 31 che prevede l'accantonamento per rischi ed oneri a diretta imputazione del costo cui si riferisce. Nello specifico la APES ha accantonato € 150.000 per premi di rendimento al personale.

**Gestione Finanziaria: *negativa*** – Caratterizzata dalla maggiore consistenza degli oneri bancari rispetto agli interessi attivi sui c/c.

**Gestione Straordinaria: *positiva*** – Rileva in particolare l'erogazione di € 211.808 da parte della Regione Toscana relativi a gestioni di anni precedenti ex Gescal ed ex ATER.

Andamento principali indici di bilancio di esercizio dal 2004 al 2014



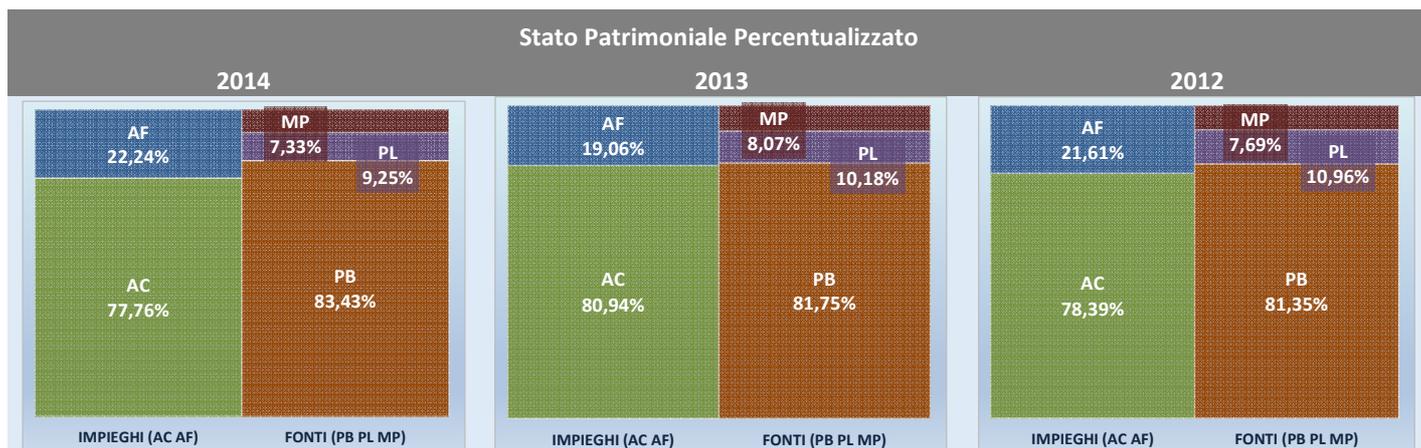
INDICI DI BILANCIO	2014	2013	Variazioni
ROE	0,445%	0,407%	0,038%
ROI	0,468%	0,732%	-0,264%
ROS	1,076%	1,604%	-0,527%
ROD	0,562%	0,406%	0,156%
Autonomia Finanziaria	7,325%	8,071%	-0,745%
Indice di Indebitamento	92,675%	91,929%	0,745%
Indebitamento Corrente	83,427%	81,746%	1,682%
Indebitamento a Lungo	9,247%	10,184%	-0,936%
Capitale Circolante Netto	-1.109.352	-143.314	-966.038
Margine Tesoreria	-1.109.352	-143.314	-966.038
Posizione Finanziaria Netta	-15.342.428	-13.149.576	-2.192.852

**Commento indici economici**

**ROE: 0,445%** – Confrontato con il parametro di riferimento risulta poco soddisfacente ma è compatibile con la mission della società che non ha scopo di lucro.

**ROI: 0,468%** – Questo indice, che per interpolazione ha un trend di crescita, messo a confronto con il relativo parametro di riferimento, evidenzia che il reddito operativo 2013 remunera in maniera poco soddisfacente il capitale investito.

**ROS: 1,076%** – Valore basso, ma in linea con le finalità pubbliche della APES.


**Situazione Patrimoniale e Finanziaria: *con elementi di criticità***

La struttura patrimoniale della società risulta migliorata rispetto soprattutto al 2011. Vi è un apparente maggiore equilibrio tra le rispettive poste a breve e lungo periodo.

Tuttavia permangono difficoltà nella riscossione dei crediti verso gli assegnatari degli alloggi ERP. Data la morosità degli utenti la società ha aumentato nel 2014 di € 681.933 il relativo fondo di svalutazione portandolo a 3.465.337. Resta tuttavia il problema della riscossione dei crediti maturati ancorché coperti dal fondo di svalutazione. Tale fondo appare molto elevato (28%) rispetto ai rispondenti crediti nominali e ha generato maggiori imposte per effetto della non deducibilità degli accantonamenti superiori allo 0,50% annuo del valore nominale e al 5% complessivo.

Tale difficoltà si risente nelle disponibilità liquide (da € 1,3 mln a € 1 mln tra inizio e fine 2014), che si riducono progressivamente (ammontavano a € 8 mln nel 2009), e nell'aumento dell'esposizione debitoria verso le banche (da € 2,1 mln a € 2,4 mln).

**Indici specifici come società strumentale**

INDICI SOCIETA' STRUMENTALI APES	2011	2012	2013	2014	Note
Incidenza Spese Personale su Spese Correnti	19,52%	21,42%	19,10%	19,59%	😊
Costo Medio del Personale	48.391,85	50.995,85	45.249,16	50.203,82	😞
Tasso Medio Debiti Banche	5,05%	4,61%	3,09%	4,23%	😞
Incidenza Debiti Banche	12,70%	9,48%	13,11%	13,27%	😞
Incidenza Oneri Finanziari	0,97%	0,81%	0,79%	1,10%	😊
Percentuale Riscossione Crediti	-24,49%	-40,20%	-54,93%	-66,46%	😞
Variazione Percentuale dei Crediti Commerciali	9,47%	2,08%	0,13%	18,16%	😞

Il costo medio del personale è più alto rispetto a quello del Comune di Pisa, con un margine superiore del 29,26%.

Il costo del debito bancario risulta più alto del parametro ma in linea a quello medio di mercato. Ad ogni modo l'esposizione debitoria con le banche risulta in crescita per effetto della difficoltà di riscossione dei crediti dagli utenti.

Pur proseguendo nell'azione di recupero dei crediti scaduti, la percentuale di riscossione resta decisamente negativa.

**S.p.A. Navicelli di Pisa****Dati principali**

Capitale Sociale	€ 471.011,52
------------------	--------------

Quota Partecipazione Diretta del Comune	€ 157.003,84	33,333%
Quota Partecipazione Complessiva del Comune		33,333%

**Patrimonio Netto**

	2014	2013	2012	2011
Capitale Sociale	471.012	471.012	471.012	471.012
Riserve	329224	297.054	240.383	155.189
Risultato Esercizio	90.693	32.171	56.671	85.193
<b>Valore Patrimonio Netto</b>	<b>890.929</b>	<b>800.237</b>	<b>768.066</b>	<b>711.394</b>

**Dipendenti**

	2014	2013	2012	2011
Numero medio dipendenti	3,83	4,00	4,00	2,00
Costo del Personale	188.127,00	193.875,00	161.157,00	79.140,00
Costo medio dipendenti	49.119,32	48.468,75	40.289,25	39.570,00

**Organo Amministrativo**

Tipo di carica	Nome e Cognome	Tipo nomina	Ente pubblico di riferimento
Amministratore Unico	Giovandomenico Caridi	Assembleare	Tutti i Soci
In carica fino ad approvazione del Bilancio 2015			

**Organo di Controllo**

Tipo di carica	Nome e Cognome
Presidente	Alessandro Nundini
Sindaco effettivo	Chiara Dell'Innocenti
Sindaco effettivo	Alessio Silvestri
In carica fino ad approvazione del Bilancio 2015	

**La Navicelli**

La S.p.A. Navicelli di Pisa si costituisce il 29.03.1982 per la gestione e lo sviluppo dei servizi portuali e della navigazione nel Porto interno di Pisa e lungo il canale navigabile da cui deriva il suo nome.

Al momento della costituzione partecipavano alla società anche soggetti privati interessati nello sviluppo del Canale e della Darsena Pisana. Successivamente, con il passaggio a società strumentale ed *in house providing*, la compagine sociale si è ridotta ai tre soggetti pubblici che le hanno affidato specifiche funzioni: Comune di Pisa, Provincia di Pisa e Camera di Commercio di Pisa.

Per quanto concerne il Comune di Pisa, con il contratto di servizio del 30.03.2011, sono affidate alla Navicelli le Funzioni ex art. 27 L.R. Toscana n. 88/98, ed in particolare:



- Amministrazione del patrimonio demaniale di terreni e fabbricati, assegnazione delle concessioni demaniali, loro gestione e controllo;
- Vigilanza sui beni demaniali e segnalazione di oggetti e operazioni a rischio danno ai competenti organi comunali e di Polizia locale giudiziaria;
- Esecuzione di opere di manutenzione, dragaggio ed escavazione dei fondali compresa la rimozione dei materiali sommersi;
- Monitoraggio del fondale del canale navigabile, del fondale darsena, delle difese di sponda del canale, delle banchine darsena e delle altre opere pertinenziali;
- Gestione dei ponti mobili;
- Amministrazione del Centro Servizi Yachting Lab.

Data la strumentalità della società per l'ente Comune di Pisa, con Delibera del C.C. n. 80 del 22.12.2010 è stato deciso il mantenimento della partecipazione, ai sensi dell'art. 3 c.27 della L. 244/2007.

### Bilancio Riclassificato

S.p.A. Navicelli di Pisa			
	2014	2013	Variazioni
<b>Stato patrimoniale</b>	<b>2.673.400</b>	<b>2.459.381</b>	<b>214.019</b>
<b>Attivo</b>	<b>+</b>	<b>2.673.400</b>	<b>2.459.381</b>
Attivo Fisso - Immobilizzazioni	+	162.615	180.483
Immobilizzazioni immateriali	+	2.948	4.340
Immobilizzazioni materiali	+	147.350	163.613
Immobilizzazioni finanziarie	+	12.317	12.530
Attivo circolante	+	2.510.785	2.278.898
Rimanenze	+	0	0
Liquidità Differite	+	2.404.563	2.206.562
Liquidità Immediate	+	106.222	72.336
<b>Passivo</b>	<b>-</b>	<b>2.673.400</b>	<b>2.459.381</b>
Patrimonio netto	-	890.929	800.237
Passività a Lungo (Consolidate)	-	43.004	50.546
Passività a Breve (Correnti)	-	1.739.467	1.608.598
<b>Conto Economico</b>	<b>+</b>		
Valore della Produzione (o Prodotto d'Esercizio)	+	1.918.929	1.675.320
Costi della produzione	-	1.725.500	1.542.934
Consumo di Materie	-	0	0
Margine Industriale Lordo (M.I.L.)		1.918.929	1.675.320
Spese per Servizi Esterni (S.O.E)	-	1.505.704	1.320.024
Valore Aggiunto		413.225	355.296
Spese per il Personale	-	188.127	193.875
Margine Operativo Lordo		225.098	161.421
Ammortamenti	-	31.669	29.035
<b>Risultato Operativo</b>		<b>193.429</b>	<b>132.386</b>
Saldo Gestione Finanziaria		-6.960	-2.596
Proventi Finanziari	+	2.810	3.450
Oneri Finanziari	-	9.770	6.046
Saldo Gestione Straordinaria		-25.513	-37.998
Proventi Straordinari	+	40.194	5.515
Oneri Straordinari	-	65.707	43.513
<b>Risultato Esercizio Lordo</b>		<b>160.956</b>	<b>91.792</b>
Imposte dell'esercizio	-	70.263	59.621
<b>Risultato Netto Esercizio</b>		<b>90.693</b>	<b>32.171</b>

**Analisi bilancio 2014**

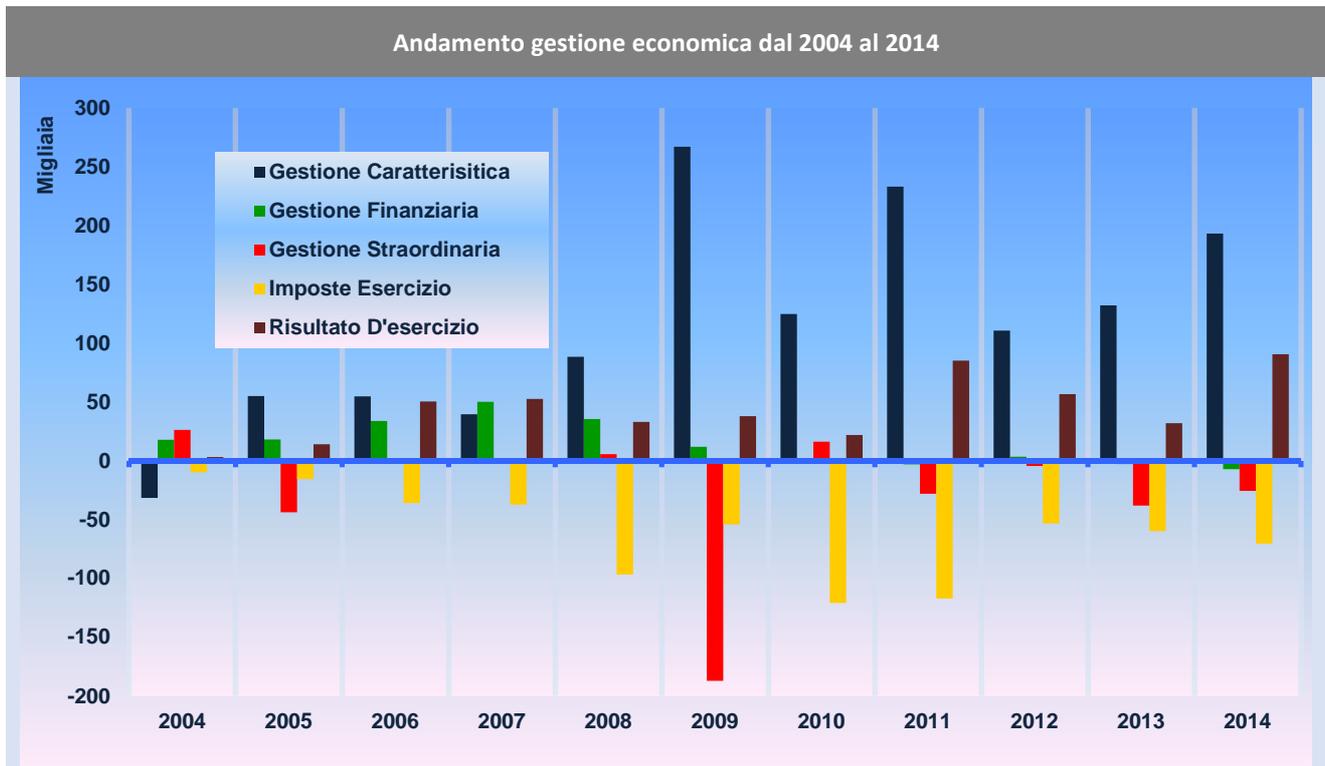
**Risultato di esercizio – Utile**

L'esercizio 2014 si è chiuso con un utile di € 90.693, quasi il triplo di quanto conseguito nel 2013.

Le imposte dell'esercizio 2014 ammontano a € 70.263.

L'ASSEMBLEA HA DELIBERATO DI DESTINARE IL RISULTATO D'ESERCIZIO 2014 INTERAMENTE A RISERVE, OVVERO:

- 5% A RISERVA LEGALE € 4.534,65
- 95% A RISERVA STRAORDINARIA € 86.158,35



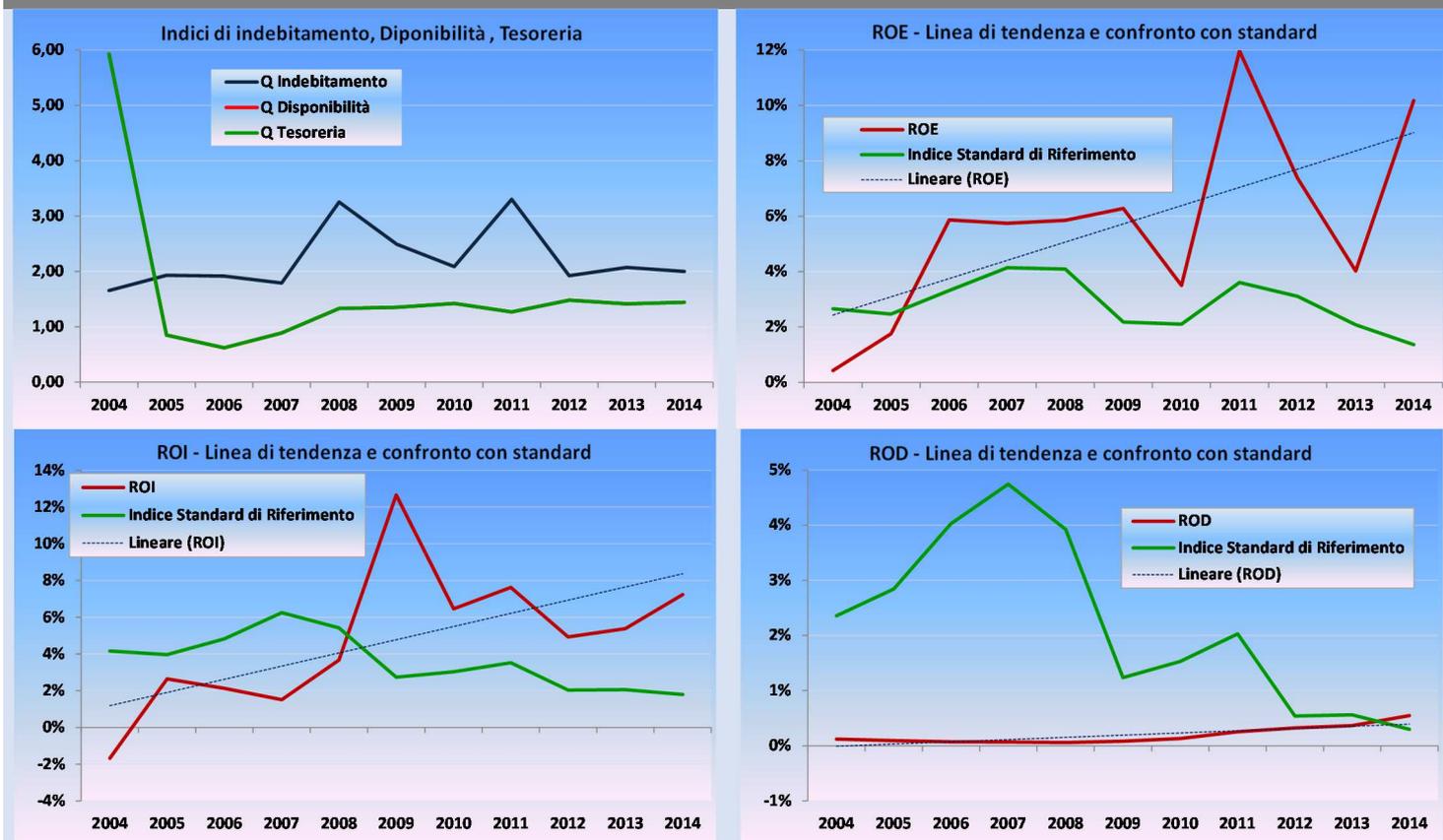
**Commento singole gestioni economiche**

**Gestione Caratteristica: *positiva*** – Risulta determinante per il raggiungimento dell'utile di esercizio, in quanto copre i risultati negativi delle altre due gestioni. Rispetto al precedente anno si osserva un aumento del valore della produzione (+14,5%) per effetto di maggiori contributi della Regione (per il tramite del Comune di Pisa), mentre continuano a calare quelli della Provincia di Pisa e della Camera di Commercio di Pisa a seguito di minori servizi loro erogati. Le spese operative sono aumentate (+11,8%) meno che proporzionalmente rispetto ai corrispondenti ricavi (+14,5%) e ciò ha generato un migliore risultato operativo (+46,1%).

**Gestione Finanziaria: *negativa*** – Caratterizzata dalla maggiore consistenza degli oneri bancari rispetto agli interessi attivi sui c/c.

**Gestione Straordinaria: *negativa*** – Vi sono oneri per € 65.707 dovuti a sopravvenienze passive.

Andamento principali indici di bilancio di esercizio dal 2004 al 2014



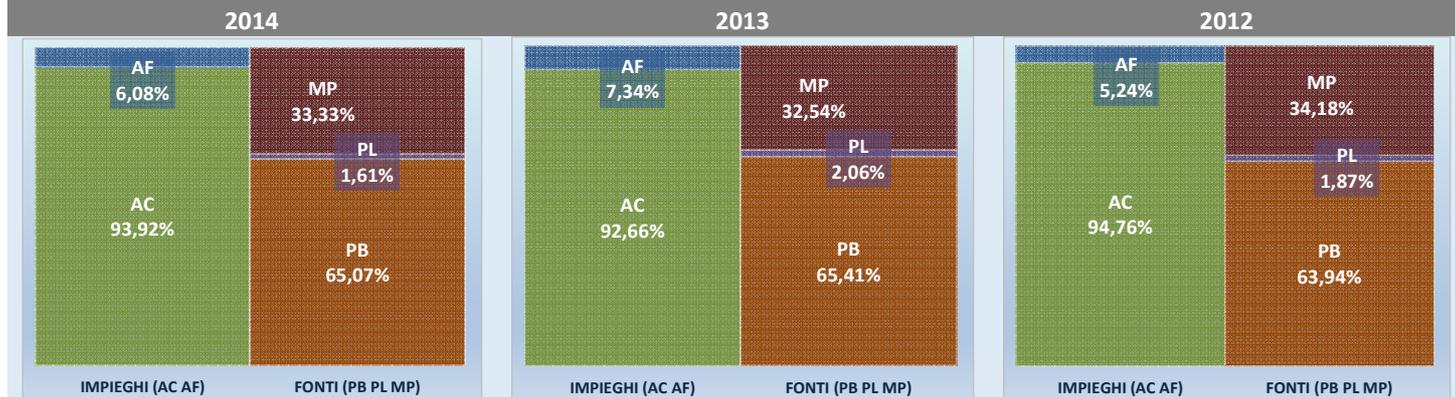
INDICI DI BILANCIO	2014	2013	Variazioni
ROE	10,180%	4,020%	6,159%
ROI	7,235%	5,383%	1,852%
ROS	26,652%	18,378%	8,274%
ROD	0,548%	0,364%	0,184%
Autonomia Finanziaria	33,326%	32,538%	0,788%
Indice di Indebitamento	66,674%	67,462%	-0,788%
Indebitamento Corrente	65,066%	65,407%	-0,341%
Indebitamento a Lungo	1,609%	2,055%	-0,447%
Capitale Circolante Netto	771.318	670.300	101.018
Margine Tesoreria	771.318	670.300	101.018
Posizione Finanziaria Netta	-1.633.245	-1.536.262	-96.983

**Commento indici economici**

**ROE: 10,180%** – Confrontato con il parametro di riferimento risulta più che soddisfacente, ed in tendenziale crescita.

**ROI: 7,235%** – Può considerarsi soddisfacente se confrontato con il relativo parametro di riferimento.

**ROS: 26,652%** – Valore che indica soddisfacente redditività dei servizi resi.

**Stato Patrimoniale Percentualizzato**

**Situazione Patrimoniale e Finanziaria: in equilibrio**

La struttura patrimoniale della Navicelli è costituita da modeste immobilizzazioni e risultano complessivi crediti a breve superiori alle corrispondenti passività.

L'ammontare dei crediti v/clienti, a lordo del relativo fondo per € 408 mila, è pari a 2,44 mln, in costante crescita dal 2007, ed è composto da crediti vantati verso gli operatori nella cantieristica per concessioni demaniali e in minor parte da contributi da ricevere dagli Enti Pubblici.

Per la quota parte dei crediti da canoni relativa ai privati, la società riscontra problemi nella loro puntuale riscossione. I ritardi nei pagamenti rappresentano un elemento critico per la gestione finanziaria.

Ciò ha provocato la necessità del ricorso al finanziamento bancario per ottenere liquidità sufficiente a far fronte al pagamento degli impegni a breve: il saldo passivo sui c/c al 31.12.2014 ammonta a € 191.421, con un decremento di € 23.093 rispetto al 2013).

**Indici specifici come società strumentale**

INDICI SOCIETA' STRUMENTALI NAVICELLI	2011	2012	2013	2014	Note
Incidenza Spese Personale su Spese Correnti	2,48%	8,93%	12,27%	10,61%	😊
Costo Medio del Personale	39.570,00	40.289,25	48.468,75	49.119,32	😞
Tasso Medio Debiti Banche	5,17%	4,63%	2,82%	5,10%	😞
Incidenza Debiti Banche	4,89%	6,96%	12,93%	10,74%	😞
Incidenza Oneri Finanziari	0,19%	0,26%	0,38%	0,55%	😊
Percentuale Riscossione Crediti	42,47%	-12,83%	-40,56%	-31,78%	😞
Variazione Percentuale dei Crediti Commerciali	6,38%	9,97%	13,91%	8,94%	😞

Il costo medio del personale supera quello del Comune di Pisa; la società ha un tasso medio di debito verso le banche superiore al parametro ma in linea con quello di mercato.

L'esposizione debitoria verso le banche è in decrescita mentre i crediti commerciali di difficile riscossione restano elevati.

**Pisamo – Azienda per la Mobilità S.p.A.****Dati principali**

Capitale Sociale	€ 1.300.000,00
------------------	----------------



Quota Partecipazione Diretta del Comune	€ 1.287.000,00	99,00%
Quota Partecipazione Complessiva del Comune		99,00%

**Patrimonio Netto**

	2014	2013	2012	2011
Capitale Sociale	1.300.000	1.300.000	1.300.000	1.300.000
Riserve	1.325.765	1.190.478	993.647	729.878
Risultato Esercizio	230.789	135.287	196.831	263.768
Valore Patrimonio Netto	2.856.554	2.625.765	2.490.478	2.293.646

**Dipendenti**

	2014	2013	2012	2011
Numero medio dipendenti	16,00	16,00	14,00	14,00
Costo del Personale	1.053.608	1.020.467	984.414	867.344
Costo medio dipendenti	65.851	63.779	70.315	61.953

**Organo Amministrativo**

Tipo di carica	Nome e Cognome	Tipo nomina	Ente pubblico di riferimento
Amministratore Unico	Alessandro Fiorindi	Assembleare	Tutti i Soci
In carica fino ad approvazione del Bilancio 2015			

**Organo di Controllo**

Tipo di carica	Nome e Cognome
Presidente	Carlo Bozzi
Sindaco effettivo	Silvia Fossati
Sindaco effettivo	Gian Luca Ruglioni
In carica fino ad approvazione del Bilancio 2016	

**La Pisamo**

Pisamo S.p.A. è stata costituita in data 04.06.2004 tra il Comune di Pisa e Compagnia Pisana Trasporti S.p.A. (CPT), con l'obiettivo di gestire la sosta pubblica. Successivamente, con l'acquisto del pacchetto azionario di CPT, il Comune di Pisa nel 2006 è divenuto unico proprietario della Pisamo, trasformandola in società interamente pubblica ed affidandole, come società "in house providing", la gestione del servizio di mobilità urbana. Dal 2009 la compagnia sociale si è ampliata con l'ingresso del Comune di Vecchiano.

Attualmente l'elenco delle attività svolte dalla società si è ampliato, come da contratto di servizio, ed annovera:

- Gestione dei parcheggi a pagamento;
- Gestione Parcheggi Scambiatori di via Paparelli e via Pietrasantina;



- Gestione Ufficio Accoglienza Turistica presso Parcheggi Scambiatori;
- Gestione Attività sanzionatoria legata alla Mobilità;
- Servizio di Spazzamento Stradale;
- Manutenzione Ordinaria dei Varchi Elettronici;
- Global Service Manutenzione Ordinaria Strade (compresa segnaletica stradale orizzontale e verticale e semaforica);
- Gestione Ufficio Caccia e Pesca;
- Gestione Sportello ZTL;
- Rimozione Veicoli;
- Ufficio Bici;

Data la strumentalità della società per l'ente Comune di Pisa, con Delibera del C.C. n. 80 del 22.12.2010 è stato deciso il mantenimento della partecipazione, ai sensi dell'art. 3 c.27 della L. 244/2007.

### Bilancio Riclassificato

Pisamo S.p.A.				
		2014	2013	Variazioni
<b>Stato patrimoniale</b>		<b>30.080.110</b>	<b>28.562.667</b>	<b>1.517.443</b>
<b>Attivo</b>	<b>+</b>	<b>30.080.110</b>	<b>28.562.667</b>	<b>1.517.443</b>
Attivo Fisso - Immobilizzazioni	+	11.942.167	12.545.329	-603.162
Immobilizzazioni immateriali	+	9.477.643	9.543.910	-66.267
Immobilizzazioni materiali	+	1.669.585	2.211.140	-541.555
Immobilizzazioni finanziarie	+	794.939	790.279	4.660
Attivo circolante	+	18.137.943	16.017.338	2.120.605
Rimanenze	+	5.717	6.337	-620
Liquidità Differite	+	14.584.377	12.809.338	1.775.039
Liquidità Immediate	+	3.547.849	3.201.663	346.186
<b>Passivo</b>	<b>-</b>	<b>30.080.110</b>	<b>28.562.667</b>	<b>1.517.443</b>
Patrimonio netto	-	2.856.554	2.625.765	230.789
Passività a Lungo (Consolidate)	-	9.772.254	9.885.982	-113.728
Passività a Breve (Correnti)	-	17.451.302	16.050.920	1.400.382
<b>Conto Economico</b>	<b>+</b>			
Valore della Produzione (o Prodotto d'Esercizio)	+	19.086.439	15.368.337	3.718.102
Costi della produzione	-	18.752.155	15.190.638	3.561.517
Consumo di Materie	-	36.076	114.304	-78.228
Margine Industriale Lordo (M.I.L.)		19.050.363	15.254.033	3.796.330
Spese per Servizi Esterni (S.O.E.)	-	17.245.480	13.382.900	3.862.580
Valore Aggiunto		1.804.883	1.871.133	-66.250
Spese per il Personale	-	1.053.608	1.020.467	33.141
Margine Operativo Lordo		751.275	850.666	-99.391
Ammortamenti	-	416.991	672.967	-255.976
<b>Risultato Operativo</b>		<b>334.284</b>	<b>177.699</b>	<b>156.585</b>
Saldo Gestione Finanziaria		28.524	69.329	-40.805
Proventi Finanziari	+	47.178	90.815	-43.637
Oneri Finanziari	-	18.654	21.486	-2.832
Saldo Gestione Straordinaria		14.807	16.914	-2.107
Proventi Straordinari	+	14.807	21.540	-6.733
Oneri Straordinari	-	0	4.626	-4.626
Risultato Esercizio Lordo		377.615	263.942	113.673
Imposte dell'esercizio	-	146.826	128.655	18.171
<b>Risultato Netto Esercizio</b>		<b>230.789</b>	<b>135.287</b>	<b>95.502</b>

**Analisi bilancio 2014**

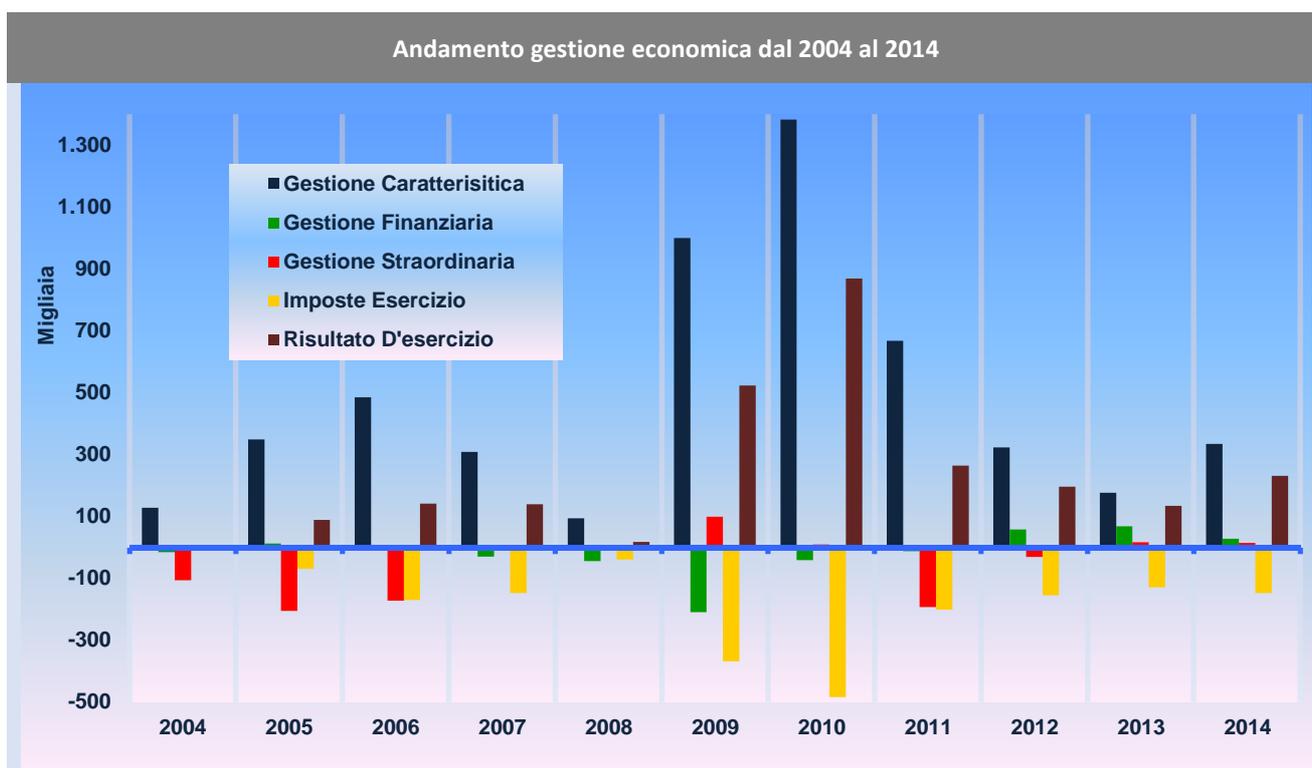
**Risultato di esercizio – Utile**

L'esercizio 2014 si è chiuso con un utile di € 230.789 con un incremento del 70,6% rispetto a quanto conseguito nel 2013.

Le imposte dell'esercizio 2014 ammontano a € 146.826.

L'ASSEMBLEA HA DELIBERATO DI DESTINARE IL RISULTATO D'ESERCIZIO 2014 INTERAMENTE A RISERVE NEL SEGUENTE MODO:

- 5% A RISERVA LEGALE € 11.539,45
- 95% A RISERVA STATUTARIA € 219.249,55



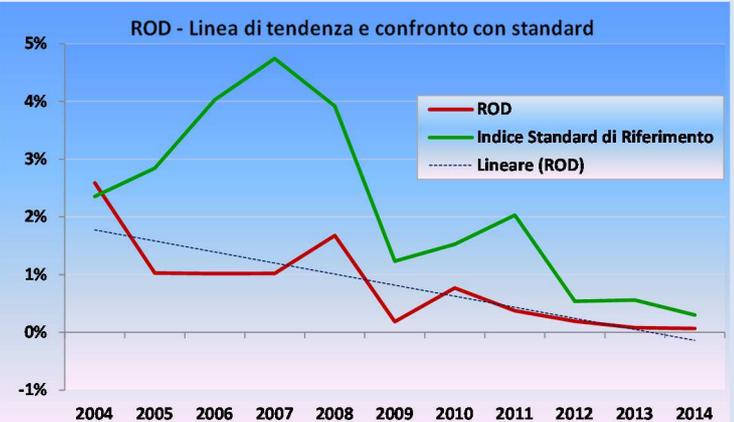
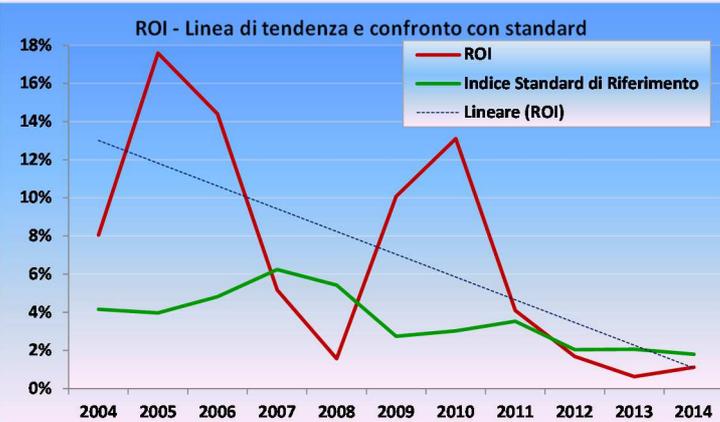
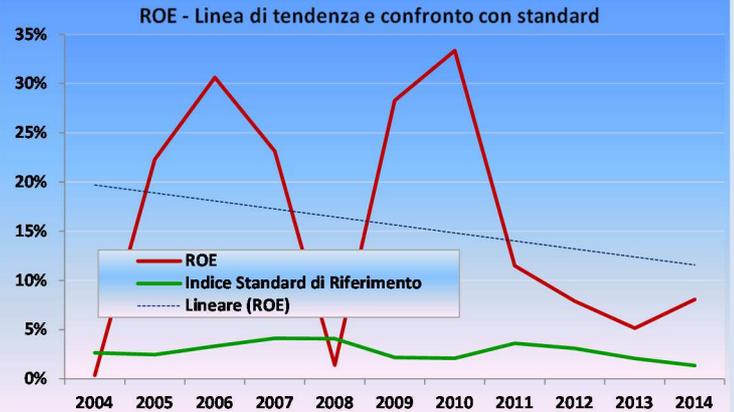
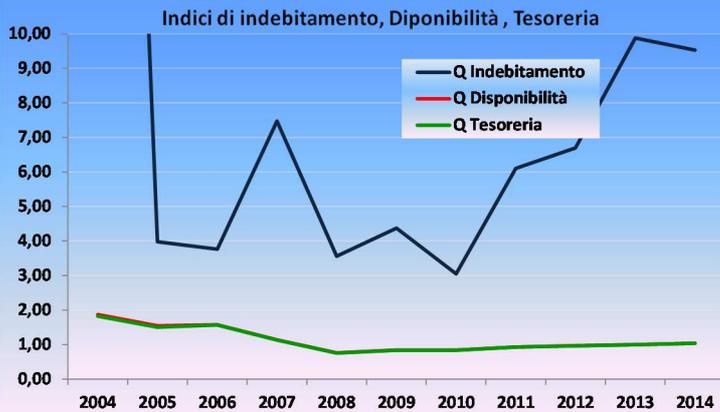
**Commento singole gestioni economiche**

**Gestione Caratteristica: positiva** – Risultato quasi raddoppiato rispetto al 2013, ed in controtendenza rispetto al trend di decrescita avuto nel quadriennio precedente, dove si è passati da € 1.382.820 a € 177.699. Rileva la crescita del valore della produzione del 24,2% per un valore assoluto di € 3,7 mln, con una crescita praticamente proporzionale dei costi operativi. Tali incrementi sono dovuti principalmente per l'aumento delle tariffe del parcheggio dei bus di via Pietrasantina (+€ 583 mila, + 10,26%), ripristino manomissioni (+€ 550 mila), i nuovi parcheggi di via Aurelia (+€ 639 mila), plusvalenze (€ 760 mila).

**Gestione Finanziaria: positiva** – Non particolarmente incisiva sul risultato di esercizio, si caratterizza per minori interessi attivi sui c/c bancari rispetto al 2013 (da € 90.815 a € 47.178)

**Gestione Straordinaria: positiva** – Sostanzialmente non influente sul risultato d'esercizio, si caratterizza per la presenza di sopravvenienze attive superiori a quelle passive.

Andamento principali indici di bilancio di esercizio dal 2004 al 2014



INDICI DI BILANCIO	2014	2013	Variazioni
ROE	8,079%	5,152%	2,927%
ROI	1,111%	0,622%	0,489%
ROS	1,845%	1,181%	0,664%
ROD	0,069%	0,083%	-0,014%
Autonomia Finanziaria	9,496%	9,193%	0,303%
Indice di Indebitamento	90,504%	90,807%	-0,303%
Indebitamento Corrente	58,016%	56,195%	1,821%
Indebitamento a Lungo	32,487%	34,612%	-2,124%
Capitale Circolante Netto	686.641	-33.582	720.223
Margine Tesoreria	680.924	-39.919	720.843
Posizione Finanziaria Netta	-13.903.453	-12.849.257	-1.054.196

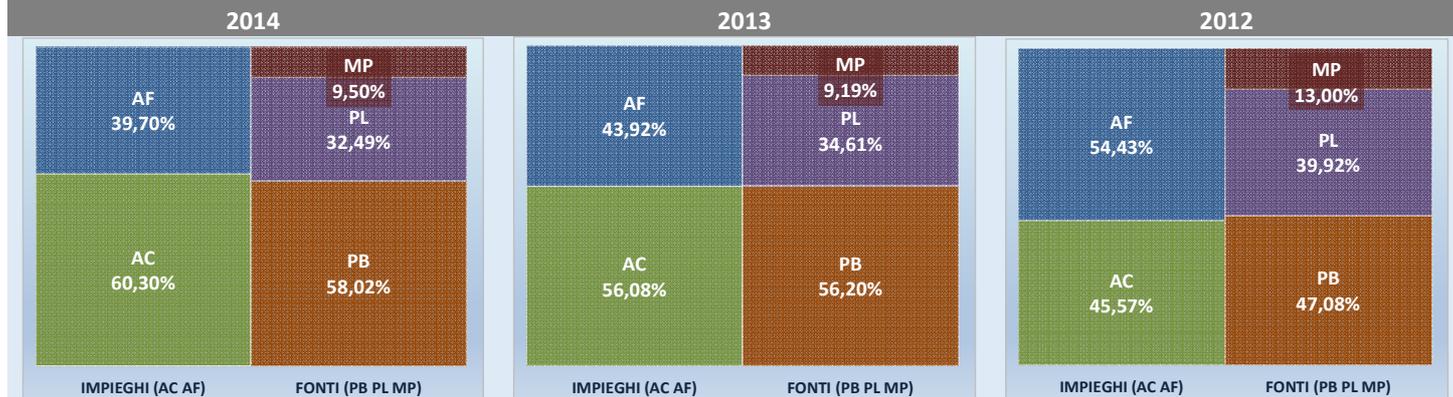
**Commento indici economici**

**ROE: 8,079%** – Confrontato con il parametro di riferimento risulta soddisfacente. Rispetto al 2013 è aumentato, ma nel tempo evidenzia una situazione altalenante nel lungo periodo.

**ROI: 1,111%** – Il rendimento, pur aumentato rispetto agli anni precedenti, resta limitato in termini di redditività operativa.

**ROS: 1,845%** – Valore non soddisfacente, ma che comunque conferma la presenza di almeno una minima redditività.

Stato Patrimoniale Percentualizzato



**Situazione Patrimoniale e Finanziaria: con lievi elementi di criticità**

L'assetto patrimoniale e finanziario della società pare in equilibrio.

Il Capitale Circolante Netto che indica, tra l'altro, la copertura delle attività a breve sulle passività, è positivo ma con un importo modesto ed in positiva crescita, consente di dichiarare che l'azienda è in grado di far fronte ai propri impegni a breve utilizzando la corrispondente componente attiva.

Resta alto l'indebitamento a breve se confrontato con i soli mezzi prontamente liquidi.

La società è esposta al rischio finanziario in relazione al finanziamento concesso alla controllata con unico socio Sviluppo Pisa S.r.l. – in liquidazione.

**Indici specifici come società strumentale**

INDICI SOCIETA' STRUMENTALI PISAMO	2011	2012	2013	2014	Note
Incidenza Spese Personale su Spese Correnti	6,60%	7,84%	7,13%	5,89%	😊
Costo Medio del Personale	61.953,14	70.315,29	63.779,19	65.850,50	😞
Tasso Medio Debiti Banche	2,97%	2,21%	1,70%	1,75%	😞
Incidenza Debiti Banche	12,64%	8,80%	4,89%	3,91%	😊
Incidenza Oneri Finanziari	0,40%	0,26%	0,15%	0,10%	😊
Percentuale Riscossione Crediti	80,10%	80,40%	30,62%	25,82%	😞
Variazione Percentuale dei Crediti Commerciali	-1,21%	-6,28%	306,65%	33,30%	😞

Risulta eccessivo il costo medio dei dipendenti, posto che supera del 69% quello del Comune di Pisa, nonostante la spesa sia contenuta rispetto alle spese correnti.

Superiore al parametro ma contenuto il tasso medio dei debiti verso banche, che risultano in diminuzione come incidenza, anche per gli oneri finanziari.

**Società Entrate di Pisa S.p.A. (SEPI)****Dati principali**

Capitale Sociale	€ 2.585.000,00
------------------	----------------

Quota Partecipazione Diretta del Comune	€ 2.486.500,00	96,19%
Quota Partecipazione Complessiva del Comune		96,19%

**Patrimonio Netto**

	2014	2013	2012	2011
Capitale Sociale	2.585.000	2.585.000	2.585.000	2.585.000
Riserve	600.809	460.657	355.654	243.392
Risultato Esercizio	159.648	140.152	105.001	112.263
Valore Patrimonio Netto	3.345.457	3.185.809	3.045.655	2.940.655

**Dipendenti**

	2014	2013	2012	2011
Numero medio dipendenti	77,20	69,40	74,30	69,00
Costo del Personale	2.910.030	2.843.034	2.908.424	2.720.576
Costo medio dipendenti	37.675,17	40.965,91	39.144,33	39.428,64

**Organo Amministrativo**

Tipo di carica	Nome e Cognome	Tipo nomina	Ente pubblico di riferimento
Amministratore Unico	Gian Luca Ruglioni	Assembleare	Tutti i Soci
In carica fino ad approvazione del Bilancio 2015			

**Organo di Controllo**

Tipo di carica	Nome e Cognome
Presidente	Monica Tempesti
Sindaco effettivo	Alessandro Nacci
Sindaco effettivo	Corrado Viva
In carica fino ad approvazione del Bilancio 2015	

**La SEPI**

La Società Entrate Pisa S.p.A. (SEPI) si costituisce il 03.12.2004 a seguito della Delibera C.C. n. 63 del 22.07.2004 che ha approvato la nascita di una società per azioni a capitale interamente pubblico per l'esercizio delle attività di riscossione e gestione di entrate comunali, incluse le entrate tributarie per conto del Comune di Pisa.

La scelta di una società ad hoc per questo genere di servizi si rese necessaria per consentire un rapporto diretto e più semplice con il contribuente ed aumentare i livelli di qualità ed efficienza nel servizio della riscossione dei tributi.

Nel corso del 2007 con l'ingresso di nuovi soci (Comune di Montecatini Val di Cecina, Comunità Montana Alta Valle di Cecina, Apes S.c.p.A.), è stata stipulata tra gli stessi una convenzione ex art. 30 del TUEL per consentire l'esercizio del "controllo analogo" in presenza di una pluralità di soci pubblici.



Dal 2008 la compagine sociale si è ampliata con l'ingresso del Comune di Vecchiano, e nel dicembre 2010 con l'ingresso del Comune di Santa Croce sull'Arno, mentre Apes S.c.p.A. ha ceduto la propria quota uscendo dalla società.

Le funzioni affidate alla Sepi riguardano principalmente:

- Gestione, liquidazione, accertamento e riscossione dei tributi comunali;
- Gestione e riscossione delle sanzioni amministrative, ivi comprese quelle del Codice della Strada;
- Riscossione di entrate comunali non tributarie (refezione scolastica, servizio trasporto scolastico, diritti segreteria edilizia privata, servizio asilo, lux votiva, servizi cimiteriali, diritti ZTL, tariffe partecipazione a fiere e mercati, fitti di terreni e fabbricati, concessioni e indennità di occupazione i beni immobili, permessi a costruire e sanzioni in materia di edilizia);
- Riscossione coattiva delle entrate comunali di cui sopra, attività di recupero crediti per insoluti, gestione e riscossione di sanzioni, sovrattasse ed interessi;
- Istruttoria e definizione dei rimborsi dovuti agli utenti;

Con Delibera del C.C. n. 80 del 22.12.2010 è stato deciso il mantenimento della partecipazione, ai sensi dell'art. 3 c. 27 della L. 244/2007.

### Bilancio Riclassificato

SEPI S.p.A.				
	2014	2013	Variazioni	
<b>Stato patrimoniale</b>	<b>7.928.790</b>	<b>7.023.936</b>	<b>904.854</b>	
<b>Attivo</b>	<b>+</b>	<b>7.928.790</b>	<b>7.023.936</b>	<b>904.854</b>
Attivo Fisso - Immobilizzazioni	+	1.156.162	492.832	663.330
Immobilizzazioni immateriali	+	215.885	250.687	-34.802
Immobilizzazioni materiali	+	181.842	152.145	29.697
Immobilizzazioni finanziarie	+	758.435	90.000	668.435
Attivo circolante	+	6.772.628	6.531.104	241.524
Rimanenze	+	0	0	0
Liquidità Differite	+	4.966.566	4.308.432	658.134
Liquidità Immediate	+	1.806.062	2.222.672	-416.610
<b>Passivo</b>	<b>-</b>	<b>7.928.790</b>	<b>7.023.936</b>	<b>904.854</b>
Patrimonio netto	-	3.345.457	3.185.809	159.648
Passività a Lungo (Consolidate)	-	789.775	124.553	665.222
Passività a Breve (Correnti)	-	3.793.558	3.713.574	79.984
<b>Conto Economico</b>	<b>+</b>			
Valore della Produzione (o Prodotto d'Esercizio)	+	7.155.010	7.051.356	103.654
Costi della produzione	-	6.817.718	6.760.813	56.905
Consumo di Materie	-	7.717	13.319	-5.602
<i>Margine Industriale Lordo (M.I.L.)</i>		7.147.293	7.038.037	109.256
Spese per Servizi Esterni (S.O.E)	-	3.752.688	3.732.223	20.465
<i>Valore Aggiunto</i>		3.394.605	3.305.814	88.791
Spese per il Personale	-	2.910.030	2.843.034	66.996
<i>Margine Operativo Lordo</i>		484.575	462.780	21.795
Ammortamenti	-	147.283	172.237	-24.954
<b>Risultato Operativo</b>		<b>337.292</b>	<b>290.543</b>	<b>46.749</b>
Saldo Gestione Finanziaria		11.612	17.641	-6.029
Proventi Finanziari	+	12.596	18.207	-5.611
Oneri Finanziari	-	984	566	418
Saldo Gestione Straordinaria		-4.799	20.798	-25.597
Proventi Straordinari	+	0	21.184	-21.184
Oneri Straordinari	-	4.799	386	4.413
<b>Risultato Esercizio Lordo</b>		<b>344.105</b>	<b>328.982</b>	<b>15.123</b>
Imposte dell'esercizio	-	184.457	188.830	-4.373
<b>Risultato Netto Esercizio</b>		<b>159.648</b>	<b>140.152</b>	<b>19.496</b>

**Analisi bilancio 2014**

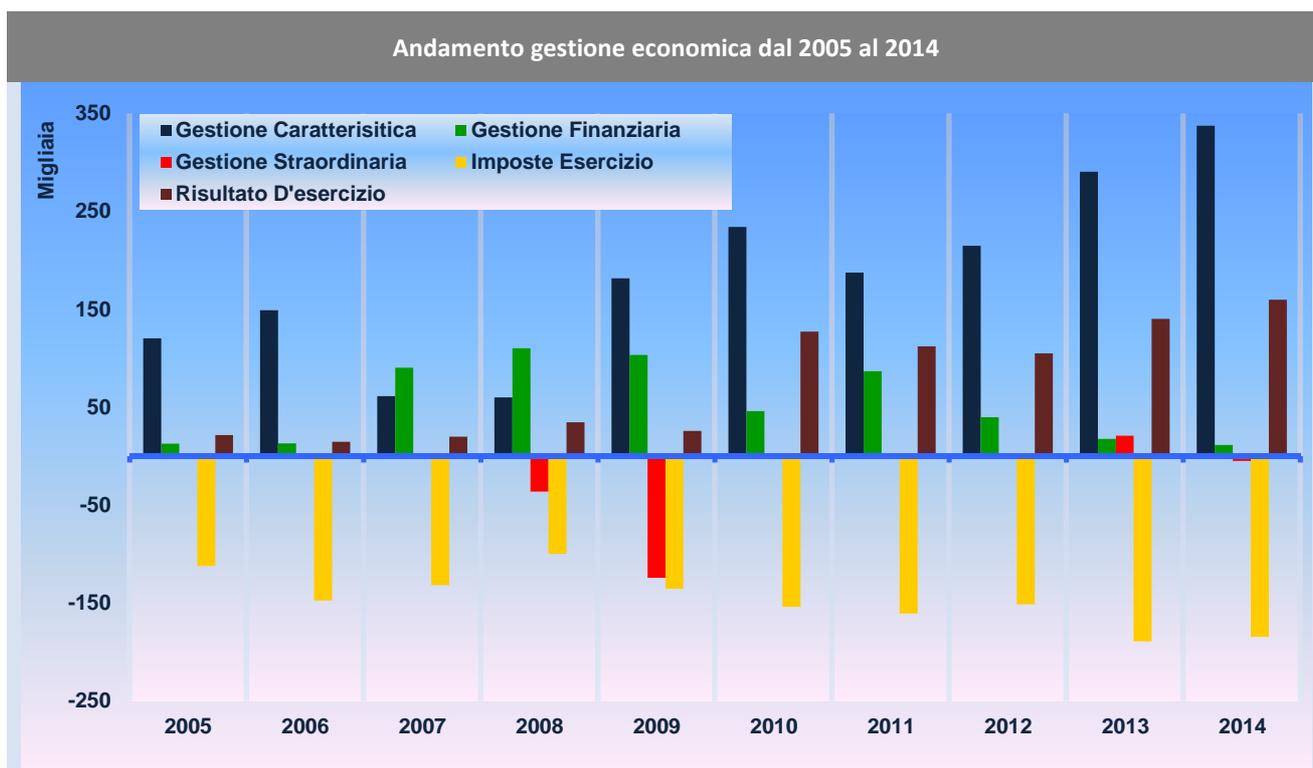
**Risultato di esercizio – Utile**

Il risultato d’esercizio del 2014 ammonta a € 159.648, ed è aumentato del 13,9% rispetto al 2013.

Nel corso del 2014 sono state sostenute imposte per € 184.457.

L’ASSEMBLEA HA DELIBERATO DI DESTINARE IL RISULTATO D’ESERCIZIO 2014 NEL SEGUENTE MODO:

- 5% A RISERVA LEGALE                                    €    7.982,00
- 95% A RISERVA STRAORDINARIA                    € 151.666,00



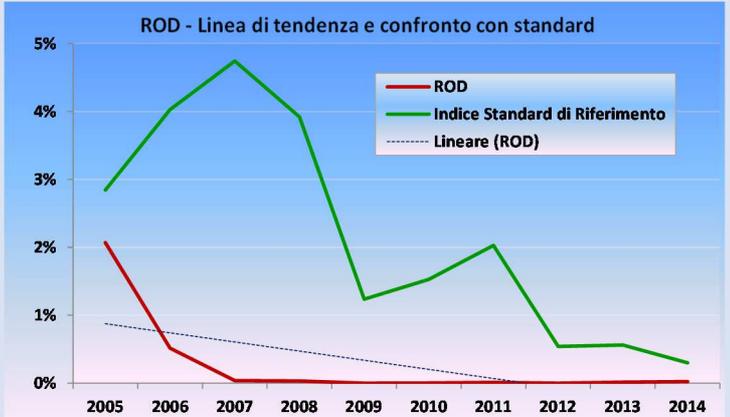
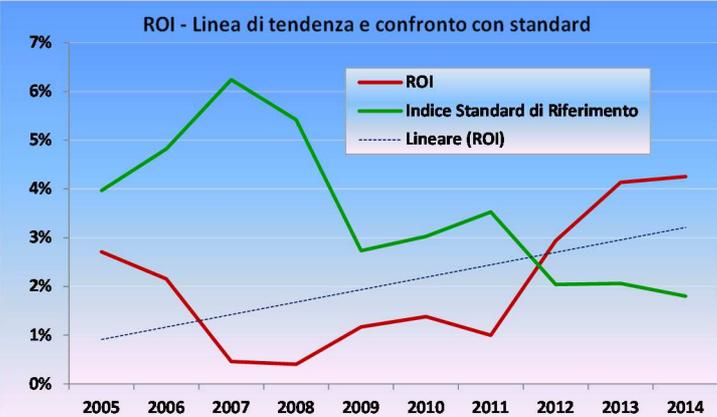
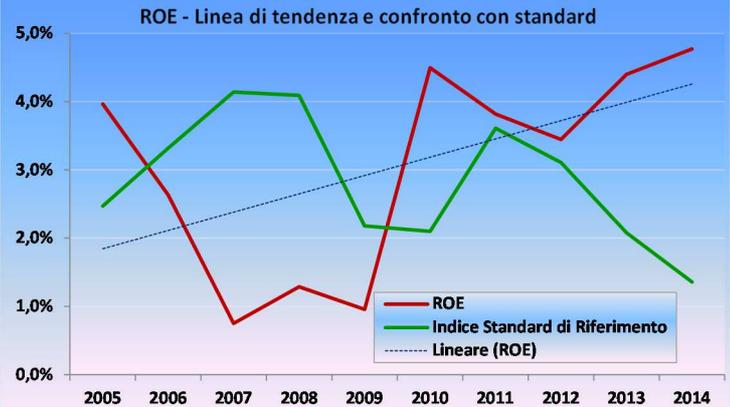
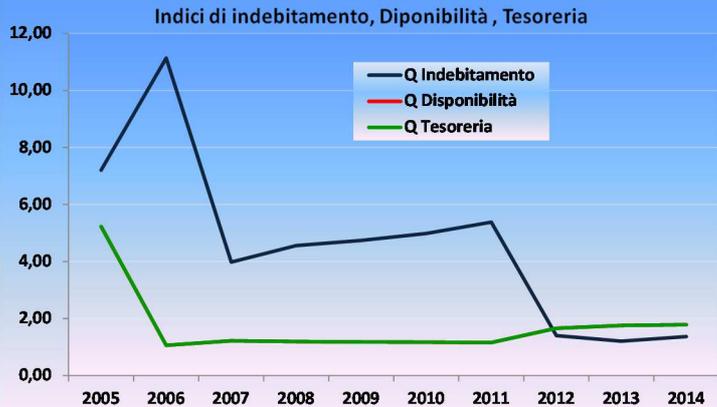
**Commento singole gestioni economiche**

**Gestione Caratteristica: positiva** – Contribuisce in maniera determinante al raggiungimento del risultato d’esercizio positivo, ed è tendenzialmente in crescita. In particolare risulta un incremento della spesa operativa meno che proporzionale rispetto a quella dei ricavi caratteristici. L’incremento dei ricavi è sostanzialmente limitato (+1,47%).

**Gestione Finanziaria: positiva** – Si caratterizza per la presenza di interessi attivi sui conti correnti intestati alla società per € 12.596.

**Gestione Straordinaria: negativa** – Non influente sul risultato di esercizio, si caratterizza per la presenza di oneri per € 4.799.

Andamento principali indici di bilancio di esercizio dal 2005 al 2014



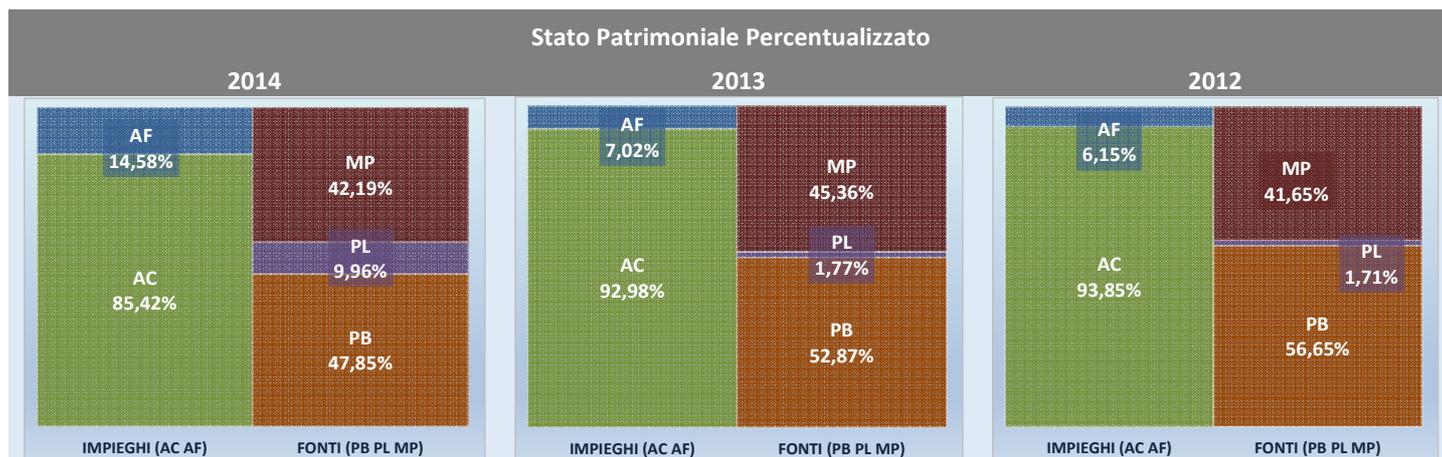
INDICI DI BILANCIO	2014	2013	Variazioni
ROE	4,772%	4,399%	0,373%
ROI	4,254%	4,136%	0,118%
ROS	4,808%	4,169%	0,639%
ROD	0,021%	0,015%	0,007%
Autonomia Finanziaria	42,194%	45,356%	-3,163%
Indice di Indebitamento	57,806%	54,644%	3,163%
Indebitamento Corrente	47,845%	52,870%	-5,025%
Indebitamento a Lungo	9,961%	1,773%	8,188%
Capitale Circolante Netto	2.979.070	2.817.530	161.540
Margine Tesoreria	2.979.070	2.817.530	161.540
Posizione Finanziaria Netta	-1.987.496	-1.490.902	-496.594

**Commento indici economici**

**ROE: 4,772%** – Confrontato con il parametro di riferimento risulta soddisfacente. In crescita.

**ROI: 4,254%** – Satisfacente ed in crescita, grazie al buon risultato della gestione caratteristica.

**ROS: 4,808%** – Valore che conferma la redditività della azienda in linea con le sue finalità istituzionali.



### Situazione Patrimoniale e Finanziaria: *in equilibrio*

La struttura finanziaria appare equilibrata data la capacità della società di adempiere completamente ai propri debiti sia a breve che a lungo termine utilizzando l'intero attivo circolante.

Si registra viceversa uno squilibrio patrimoniale poiché non vi sono rilevanti immobilizzazioni (che ammontano al 14,58% dell'attivo, mentre le risorse proprie raggiungono il 42,19%). La società parrebbe eccessivamente finanziata da mezzi propri, tuttavia parte consistente dell'attivo circolante è costituita da ricavi attesi per la riscossione di atti elaborati ed emessi, che la società contabilizza come "crediti".

### Indici specifici come società strumentale

INDICI SOCIETA' STRUMENTALI SEPI	2011	2012	2013	2014	Note
Incidenza Spese Personale su Spese Correnti	36,36%	40,25%	42,70%	43,24%	😊
Costo Medio del Personale	39.428,64	39.144,33	40.965,91	37.675,17	😊
Tasso Medio Debiti Banche	9,24%	300,00%	19,92%	7,42%	😞
Incidenza Debiti Banche	0,11%	0,00%	0,07%	0,29%	😊
Incidenza Oneri Finanziari	0,02%	0,00%	0,01%	0,01%	😊
Percentuale Riscossione Crediti	37,26%	43,79%	37,24%	18,95%	😞
Variazione Percentuale dei Crediti Commerciali	79,34%	-13,24%	0,78%	29,55%	😞

Il costo medio del personale si è ridotto rispetto al 2013 e risulta leggermente inferiore a quello del Comune di Pisa, ma l'incidenza delle spese del personale sulle correnti supera il 40% ed è in crescita. Resta ancora un po' alto il tasso medio dei debiti verso banche, anche rispetto alla media di mercato.

**SSPPLL A RILEVANZA ECONOMICA**

Società che svolgono Servizi Pubblici Locali a Rilevanza Economica. Gestione del Servizio Idrico Integrato (Acque S.p.A.), Traporto Pubblico Locale (CTT Nord S.r.l.), gestione di Farmacie comunali (Farmacie Comunali di Pisa S.p.A.), gestione dei Rifiuti Urbani (Geofor S.p.A.)

**Acque S.p.A.****Dati principali**

Capitale Sociale	€ 9.953.116,00
Quota Partecipazione Diretta del Comune	— —
Quota Partecipazione Complessiva del Comune	10,773%

**Patrimonio Netto**

	2014	2013	2012	2011
Capitale Sociale	9.953.116	9.953.116	9.953.116	9.953.116
Riserve	65.769.975	60.168.756	51.242.664	44.290.226
Risultato Esercizio	12.919.016	6.596.531	8.926.091	11.331.809
Valore Patrimonio Netto	88.642.107	76.718.403	70.121.871	65.575.151

**Dipendenti**

	2014	2013	2012	2011
Numero medio dipendenti	367,00	365,00	365,00	363,00
Costo del Personale	18.663.488	18.282.015	18.095.859	17.764.986
Costo medio dipendenti	50.854,19	50.087,71	49.577,70	48.939,36

**Organo Amministrativo**

Tipo di carica	Nome e Cognome	Nomina	Dal
Presidente	Giuseppe Sardu	Pubblica	31.03.14
Amministratore Delegato	Giovanni Paolo Marati	Privata	04.09.14
Vice Presidente	Giancarlo Faenzi	Pubblica	31.03.14
Consigliere	Emanuela Cartoni	Privata	04.09.14
Consigliere	Andrea Bossola	Privata	31.03.14
Consigliere	Valentina Cesaretti	Pubblica	31.03.14
Consigliere	Giovanni Giani	Privata	31.03.14
Consigliere	Giovanni Guidi	Pubblica	31.03.14
Consigliere	Rolando Pampaloni	Pubblica	31.03.14
In carica fino ad approvazione bilancio 2016			

**Organo di Controllo**

Tipo di carica	Nome e Cognome
Presidente	Alberto Lang
Sindaco effettivo	Francesca Cavaliere
Sindaco effettivo	Gino Valenti
Società di Revisione	Reconta Ernst & Young S.p.A.
<b>In carica fino ad approvazione del Bilancio 2016</b>	

**La Acque**

Acque S.p.A. è stata costituita il 17.12.2001 dalle società Gea Servizi per l'Ambiente S.p.A. di Pisa (PI), Publiservizi S.p.A. di Empoli (FI), Cerbaie S.p.A. di Pontedera (PI), Aquapur S.p.A. di Capannori (LU) e dal Comune di Chiesina Uzzanese, per la gestione del Servizio Idrico Integrato.

Coerentemente agli impegni stabiliti nella convenzione di affidamento del servizio, Acque S.p.A. ha espletato una gara ad evidenza pubblica per la selezione di un partner privato, che si è conclusa entro i tempi previsti con l'aggiudicazione del 45% del capitale sociale al raggruppamento formato da *Acea S.p.A.*, *Suez Environnement S.A.*, *MPS S.p.A.*, *Vianini S.p.A.*, *Degrémont S.p.A.*, *C.T.C. S.c.a.r.l.*

Ad Acque S.p.A., l'Autorità Idrica Toscana<sup>18</sup> ha affidato, a partire dal 1 gennaio 2002, la gestione del servizio idrico integrato del Basso Valdarno. Un territorio nel cuore della Toscana a cavallo di 5 Province, distribuito su 57 Comuni, con oltre 788.000 abitanti residenti.

Acque S.p.A. è chiamata ad attuare un piano ventennale di investimenti di circa 651 milioni di Euro, volto a garantire standard qualitativi del servizio acquedotto sempre più elevati e a estendere in tutta l'area servita un efficiente sistema di fognatura e depurazione, a tutela dell'ambiente e della salute dei cittadini<sup>19</sup>.

Gli investimenti realizzati nel corso del 2014, come si evince nella seguente tabella, ammontano ad € 43.685.721.

RIEPILOGO GENERALE INVESTIMENTI AL 31.12.2014 in euro.

Servizio	I° POT (2002-2004)	II° POT (2005-2007)	III° POT (2008-2010)	IV° POT (2011-2013)	2014	Primi 13 anni
Acquedotto	38.188.960	58.683.088	96.915.667	82.696.067	21.211.631	297.695.412
Depurazione	11.607.520	23.951.424	33.895.642	32.154.347	8.815.703	110.424.636
Fognatura	16.270.747	21.372.931	25.508.798	21.701.279	7.827.951	92.681.705
Generali	13.736.174	15.618.777	6.829.793	7.251.488	3.485.739	46.921.970
Allacciamento Acquedotto	7.346.232	6.160.457	8.213.312	6.405.555	1.543.867	29.669.422
Allacciamento Fognatura	3.613.476	2.369.359	2.965.416	2.994.799	800.832	12.743.882
<b>Totali</b>	<b>90.763.109</b>	<b>128.156.036</b>	<b>174.328.627</b>	<b>153.203.535</b>	<b>43.685.721</b>	<b>590.137.027</b>

Ai fini del rispetto dei requisiti stabiliti dall'art. 3, c. 27, della L. 244/2007 la società, attualmente partecipata indirettamente tramite la Gea Servizi per l'Ambiente S.p.A., sarà mantenuta tra le partecipazioni del Comune di Pisa, in quanto svolge un servizio pubblico locale di rilevanza economica, ed una volta che sarà completato il riparto di liquidazione della diretta, l'Ente diverrà direttamente proprietario della quota di spettanza.

<sup>18</sup> La Legge Regionale Toscana n. 69 del 28.12.2011 ha sciolto definitivamente l'ATO2, per costituire un Ente avente capacità giuridica ed autonomia patrimoniale chiamato Autorità Idrica Toscana. Tale Ente ha iniziato la propria attività ed è divenuto operativo il 01.01.2012, ed è strutturato in 6 Conferenze Territoriali che corrispondono alle ex ATO. L'area che comprende il Comune di Pisa è la Conferenza Territoriale n. 2 Basso Valdarno.

<sup>19</sup> Fonte: <http://www.acque.net/profilo-e-missione>.



## Bilancio Riclassificato

Acque S.p.A.			
	2014	2013	Variazioni
<b>Stato patrimoniale</b>	<b>447.436.727</b>	<b>437.861.687</b>	<b>9.575.040</b>
<b>Attivo</b>	<b>+</b>	<b>447.436.727</b>	<b>437.861.687</b>
Attivo Fisso - Immobilizzazioni	+	353.979.669	351.644.753
Immobilizzazioni immateriali	+	134.902.164	133.682.560
Immobilizzazioni materiali	+	217.549.231	216.407.747
Immobilizzazioni finanziarie	+	1.528.274	1.554.446
Attivo circolante	+	93.457.058	86.216.934
Rimanenze	+	4.181.450	3.972.358
Liquidità Differite	+	73.856.797	66.359.220
Liquidità Immediate	+	15.418.811	15.885.356
<b>Passivo</b>	<b>-</b>	<b>447.436.727</b>	<b>437.861.687</b>
Patrimonio netto	-	88.642.107	76.718.403
Passività a Lungo (Consolidate)	-	272.445.140	282.038.769
Passività a Breve (Correnti)	-	86.349.480	79.104.515
<b>Conto Economico</b>			
Valore della Produzione (o Prodotto d'Esercizio)	+	145.919.432	135.659.916
Costi della produzione	-	119.118.877	118.108.895
Consumo di Materie	-	3.249.970	3.182.000
Margine Industriale Lordo (M.I.L.)		142.669.462	132.477.916
Spese per Servizi Esterni (S.O.E.)	-	55.881.900	60.875.167
Valore Aggiunto		86.787.562	71.602.749
Spese per il Personale	-	18.663.488	18.282.015
Margine Operativo Lordo		68.124.074	53.320.734
Ammortamenti	-	41.323.519	35.769.713
<b>Risultato Operativo</b>		<b>26.800.555</b>	<b>17.551.021</b>
Saldo Gestione Finanziaria		-6.991.106	-7.023.342
Proventi Finanziari	+	2.064.689	1.918.257
Oneri Finanziari	-	9.055.795	8.941.599
Saldo Gestione Straordinaria		306.096	90.286
Proventi Straordinari	+	420.984	128.642
Oneri Straordinari	-	114.888	38.356
<b>Risultato Esercizio Lordo</b>		<b>20.115.545</b>	<b>10.617.965</b>
Imposte dell'esercizio	-	7.196.529	4.021.434
<b>Risultato Netto Esercizio</b>		<b>12.919.016</b>	<b>6.596.531</b>

## Analisi bilancio 2014

## Risultato di esercizio – Utile

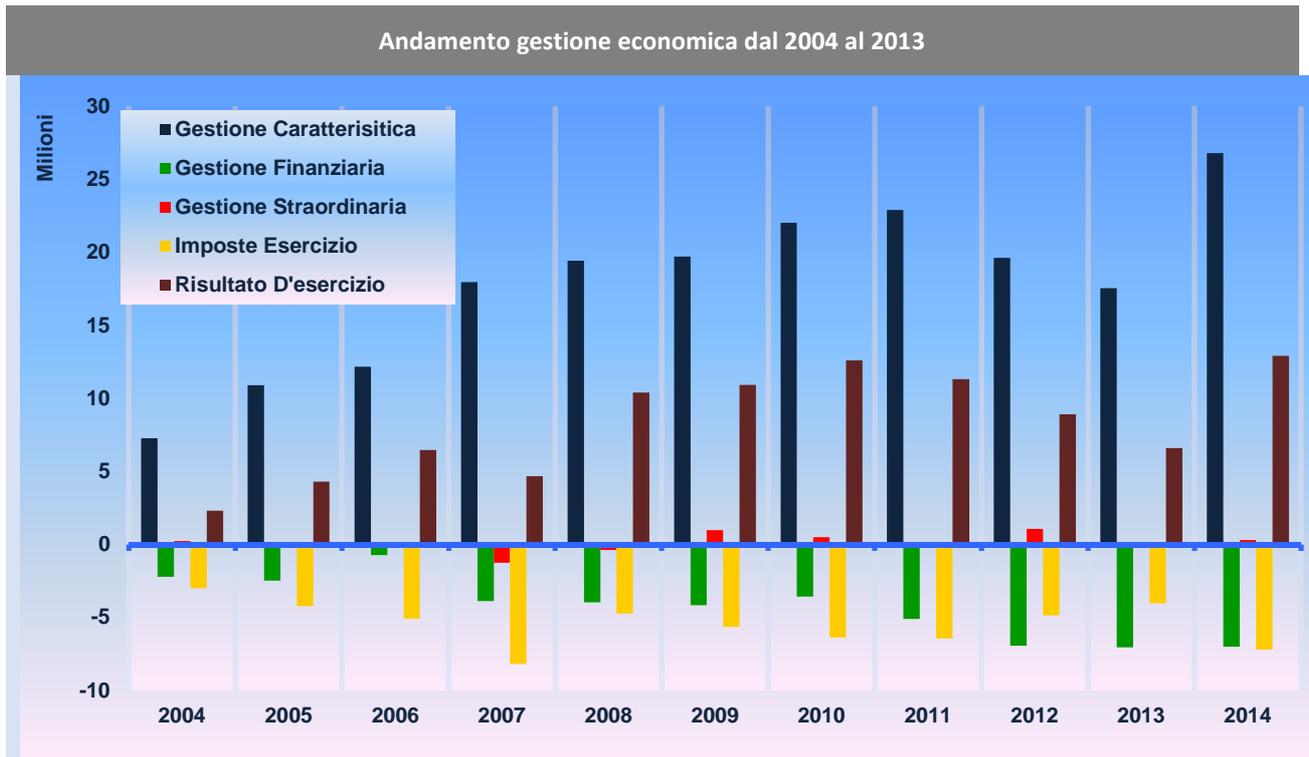
La gestione economica del 2014 si è chiusa in positivo, con un utile pari a € 12.919.016, quasi il doppio di quanto conseguito nel 2013.

Le imposte sul reddito dell'esercizio 2014 ammontano a 7.196.529.

L'ASSEMBLEA HA DELIBERATO DI DESTINARE L'UTILE D'ESERCIZIO NEL SEGUENTE MODO:

- A RISERVA INDISPONIBILE<sup>20</sup> PER € 4.474.223,00
- A RISERVA STRAORDINARIA PER € 7.250.419,22
- AI SOCI (COME DIVIDENDO) PER € 1.194.373,92

<sup>20</sup> La Società ha ritenuto opportuno proseguire la politica di rafforzamento patrimoniale per far fronte agli obiettivi d'investimento e gli obblighi normativi stabiliti dalla AEEGSI, in particolare i vincoli dei ricavi per cui occorre la costituzione di una Riserva Indisponibile che poi sarà svincolata a seguito della certificazione dell'Autorità Idrica Toscana.



**Commento singole gestioni economiche**

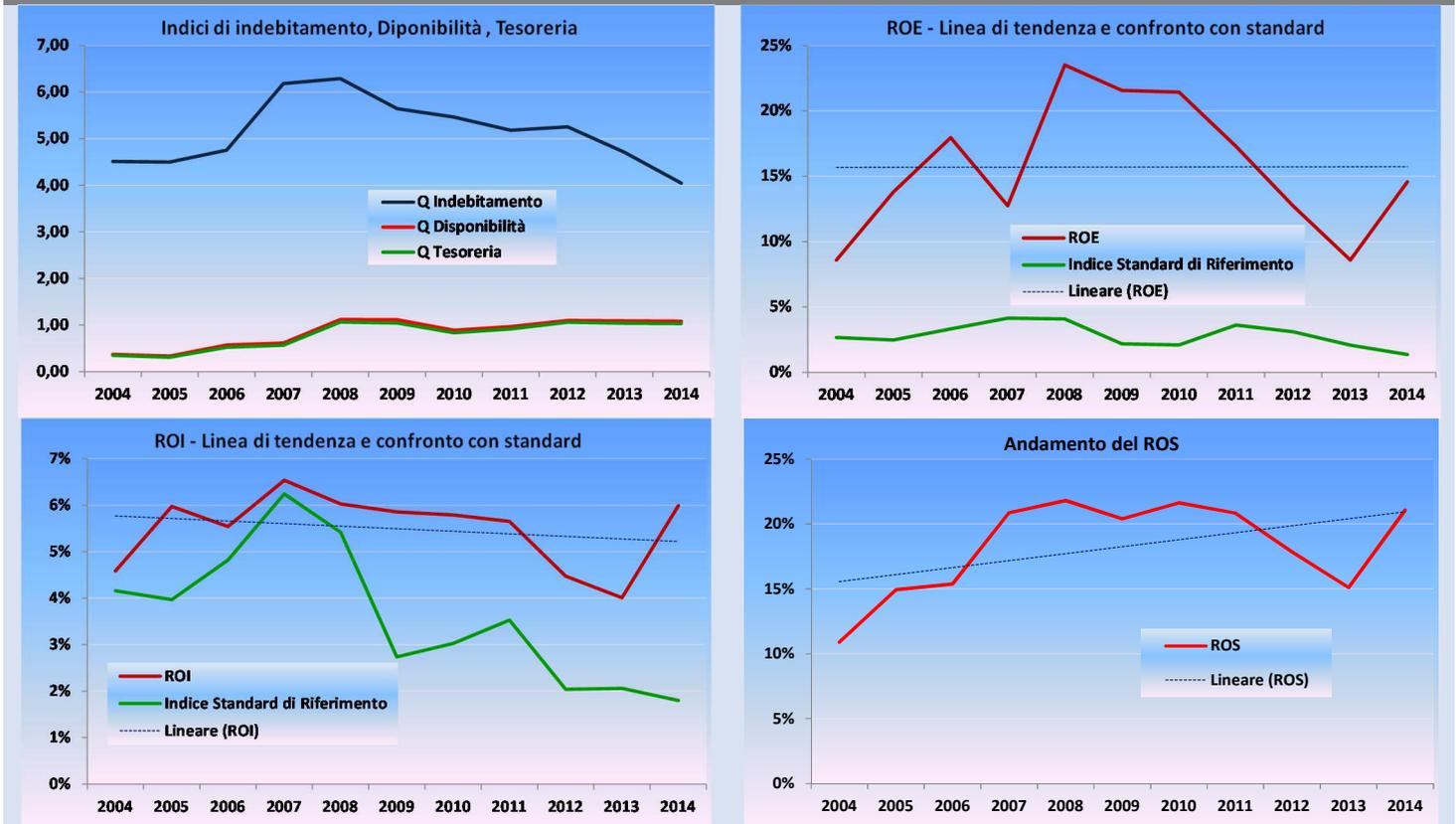
**Gestione Caratteristica: positiva** – Il 2014 si caratterizza per il più alto risultato della gestione operativa conseguito dalla Società e ammonta a € 26,8 mln. Al dato hanno contribuito maggiori ricavi per i servizi agli utenti, sia per l'applicazione delle nuove tariffe sia per il recupero di partite pregresse, per complessivi € 10,3 mln.

Dal lato dei costi l'aumento è stato decisamente contenuto (+€ 1 mln). I maggiori ammortamenti (+€ 5,5 mln) sono stati in parte compensati dalle minori spese per canone servizio idrico integrato (-€ 1,3 mln), risparmi in energia elettrica, potabilizzazione e distribuzione acqua (-€ 2,4 mln).

**Gestione Finanziaria: negativa** – Sostanzialmente in linea con quella del 2013, presenta interessi passivi per mutui e c/c per circa a € 9 mln. I proventi principalmente derivano dai dividendi erogati dalle controllate ed ammontano a € 1,2 mln.

**Gestione Straordinaria: positiva** – Sostanzialmente ininfluente sul risultato di esercizio, figurano insussistenze e sopravvenienze di modico valore.

Principali indici di bilancio di esercizio dal 2004 al 2014



INDICI DI BILANCIO	2014	2013	Variazioni
ROE	14,574%	8,598%	5,976%
ROI	5,990%	4,008%	1,981%
ROS	21,077%	15,103%	5,975%
ROD	2,524%	2,476%	0,048%
Autonomia Finanziaria	19,811%	17,521%	2,290%
Indice di Indebitamento	80,189%	82,479%	-2,290%
Indebitamento Corrente	19,299%	18,066%	1,233%
Indebitamento a Lungo	60,890%	64,413%	-3,523%
Capitale Circolante Netto	7.107.578	7.112.419	-4.841
Margine Tesoreria	2.926.128	3.140.061	-213.933
Posizione Finanziaria Netta	-70.930.669	-63.219.159	-7.711.510

**Commento indici economici**

**ROE: 14,57%** – Il valore di questo indice, messo a confronto con il relativo parametro di riferimento, evidenzia un’alta redditività del capitale investito dai soci.

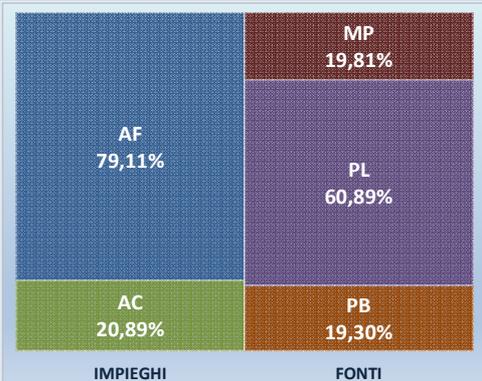
**ROI: 5,99%** – Il valore di questo indice, messo a confronto con il relativo parametro di riferimento, evidenzia che il reddito operativo 2014 remunera in maniera efficiente il capitale investito.

**ROS: 21,08%** – Evidenzia il mantenimento di una redditività delle vendite alta.

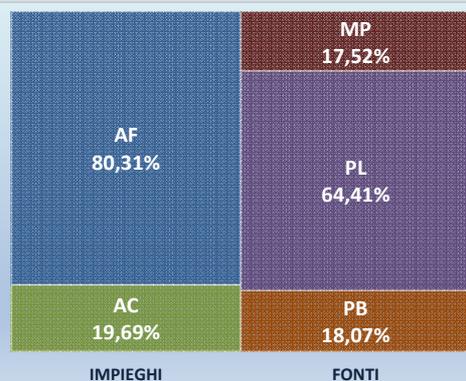


## Stato Patrimoniale Percentualizzato

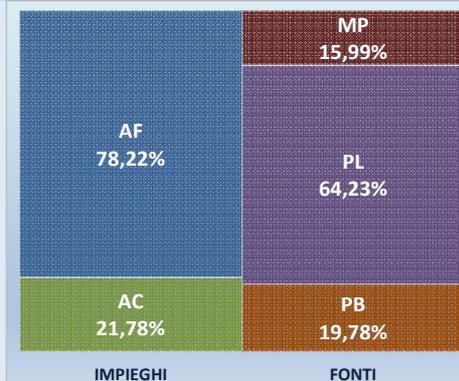
2014



2013



2012

**Situazione Patrimoniale e Finanziaria: in equilibrio**

La struttura patrimoniale nel 2014 si mantiene in equilibrio con l'esposizione debitoria a breve coperta dall'attivo circolante.

Resta elevato, invece, l'indebitamento con finanziatori esterni. Nel 2013 sono stati accesi nuovi mutui per € 6 mln che portano l'esposizione debitoria con le banche a medio/lungo termine a complessivi € 216 mln al 31.12.2013.

Nel corso del 2014 il mutuo è stato ammortizzato per € 2.086.260, e circa € 8 mln verranno rimborsati nel 2015.

Tale situazione tra l'altro genera ulteriori costi per finanziamenti che vanno ad incidere sul saldo della gestione finanziaria.

Si precisa che l'esposizione debitoria a medio lungo termine è cresciuta negli anni, come dettagliato nella successiva tabella, in cui si evidenzia anche il vantaggio per l'azienda dell'utilizzo dell'IRS, i cui valori sono negativi<sup>21</sup>:

	INDEBITAMENTO VERSO BANCHE						
	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Debiti v/Banche per Mutui	215.913.740	218.000.000	212.000.000	187.000.000	162.000.000	146.000.000	135.000.000
Oneri Bancari	8.844.397	8.941.599	8.980.383	8.366.329	6.934.783	7.218.906	7.384.349
Valore Mercato Derivati	-31.806.047	-25.377.486	-33.927.905	-23.678.062	-10.948.889	-5.245.178	-3.178.209
Incidenza Mutui	48,26%	49,79%	48,33%	46,15%	42,61%	43,35%	41,86%

<sup>21</sup> IRS: Interest Rate Swap. È un contratto derivato che consente alla società di coprire il rischio dovuto alla variabilità dei tassi del mutuo. La società paga tassi variabili inferiori rispetto a quelli fissi che riceve, pertanto il valore di mercato del derivato è negativo, quindi il derivato è al 31.12.2014 un'operazione positiva per la società.

**Il Gruppo Acque**

Acque S.p.A. nel corso degli anni ha costituito e partecipato a società, non direttamente riconducibili al Servizio Idrico Integrato, ma ad esso comunque connesse.

Ciò ha formato il Gruppo Acque, che al 31.12.2014 risultava composto dalle seguenti società:

Denominazione Società	Tipo Controllo	Attività svolta
Acque S.p.A.	Capogruppo	Gestione del Servizio Idrico Integrato.
Acque Industriali S.r.l.	Controllata. Tramite il possesso dell'intero Capitale sociale	Opera prevalentemente nella gestione di impianti di depurazione delle acque reflue e di trattamento e stoccaggio di qualsiasi tipo di rifiuto liquido, solido, speciale, pericoloso e non proveniente dalla depurazione civile e industriale. Consolidata con metodo integrale.
Acque Servizi S.r.l.	Controllata. Tramite il possesso dell'intero Capitale sociale	Svolge attività di manutenzione e riparazione di impianti e reti, la realizzazione di derivazioni dalle reti principali, l'esecuzione di opere di estensione, ecc. Consolidata con metodo integrale.
Le Soluzioni S.c.a.r.l.	Controllata. Con il possesso del 59,55% del Capitale sociale	Prestazione di servizi di fatturazione, <i>customer service</i> , <i>call center</i> e servizi di <i>front office</i> , servizi di consulenza gestionale e tecnica, ecc. Consolidata con metodo integrale.
Ingegnerie Toscane S.r.l.	Collegata. Con il possesso del 47,67% del Capitale sociale	Prestazione di servizi di ingegneria, progettazione, supporto alla gestione del ciclo idrico integrato, ecc. Consolidata con metodo del Patrimonio Netto.

**Bilancio Consolidato Riclassificato**

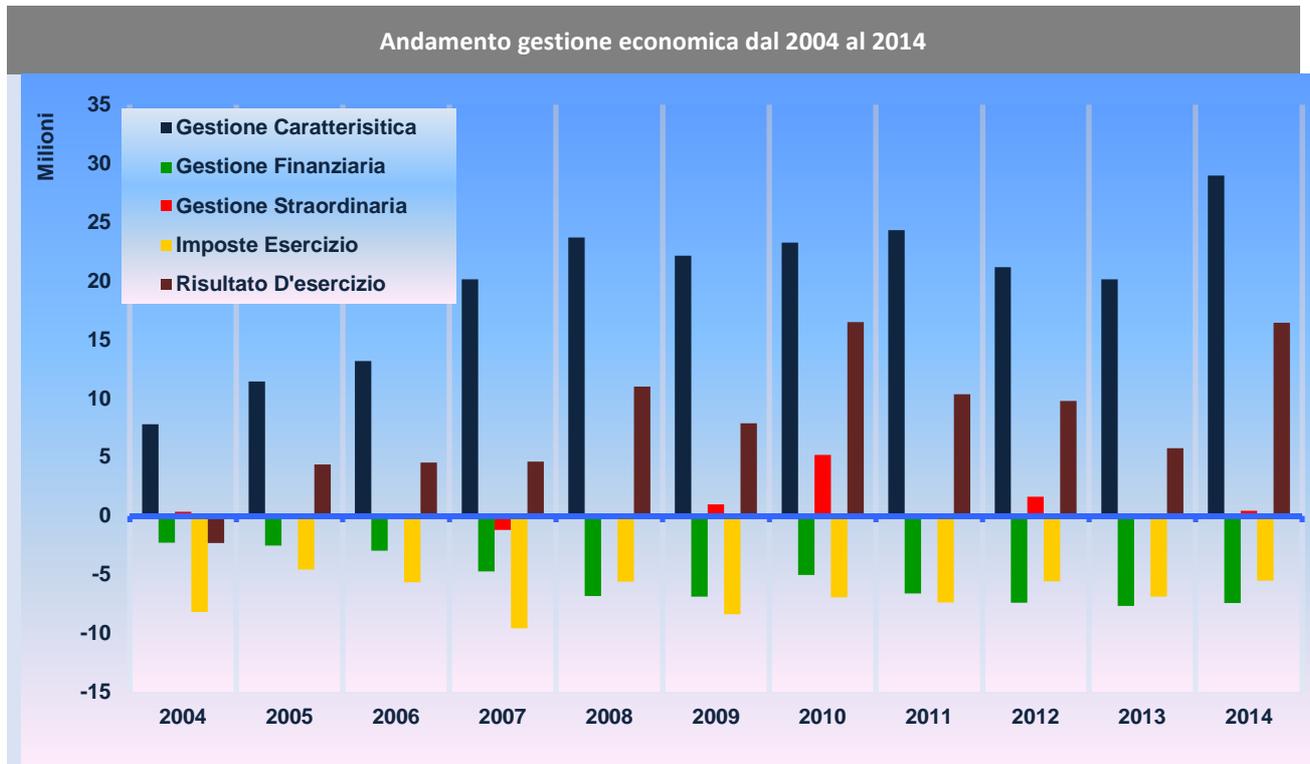
<b>Gruppo Acque</b>			
	2014	2013	Variazioni
<b>Stato patrimoniale</b>	<b>461.096.828</b>	<b>450.625.304</b>	<b>10.471.524</b>
<b>Attivo</b>	<b>+</b>	<b>461.096.828</b>	<b>450.625.304</b>
Attivo Fisso - Immobilizzazioni	+	345.749.796	344.523.745
Immobilizzazioni immateriali	+	130.640.353	130.918.476
Immobilizzazioni materiali	+	213.990.248	212.984.623
Immobilizzazioni finanziarie	+	1.119.195	620.646
Attivo circolante	+	115.347.032	106.101.559
Rimanenze	+	4.872.378	4.838.738
Liquidità Differite	+	91.992.832	83.232.562
Liquidità Immediate	+	18.481.822	18.030.259
<b>Passivo</b>	<b>-</b>	<b>461.096.828</b>	<b>450.625.304</b>
Patrimonio netto	-	90.423.577	74.978.125
Passività a Lungo (Consolidate)	-	282.394.100	291.693.403
Passività a Breve (Correnti)	-	88.279.151	83.953.776
<b>Conto Economico</b>	<b>+</b>		
Valore della Produzione (o Prodotto d'Esercizio)	+	171.504.196	160.063.222
Costi della produzione	-	142.527.890	139.921.843
Consumo di Materie	-	8.610.778	8.321.911
Margine Industriale Lordo (M.I.L.)		162.893.418	151.741.311
Spese per Servizi Esterni (S.O.E)	-	58.350.438	62.843.713
Valore Aggiunto		104.542.980	88.897.598
Spese per il Personale	-	33.286.043	32.412.415
Margine Operativo Lordo		71.256.937	56.485.183
Ammortamenti	-	42.280.631	36.343.804
<b>Risultato Operativo</b>	<b>28.976.306</b>	<b>20.141.379</b>	<b>8.834.927</b>
Saldo Gestione Finanziaria		-7.427.147	-7.667.065
Proventi Finanziari	+	1.948.313	1.660.026
Oneri Finanziari	-	9.375.460	9.327.091
Saldo Gestione Straordinaria		417.257	148.430
Proventi Straordinari	+	607.857	243.059
Oneri Straordinari	-	190.600	94.629
Risultato Esercizio Lordo		21.966.416	12.622.744
Imposte dell'esercizio	-	5.525.649	6.871.203
<b>Risultato Netto Esercizio</b>	<b>16.440.767</b>	<b>5.751.541</b>	<b>10.689.226</b>
Utile (perdita) d'esercizio di spettanza di terzi	+	24.871	5.791
Utile (perdita) d'esercizio di Gruppo	+	16.415.896	5.745.750

Analisi bilancio consolidato 2014

Risultato di esercizio – Utile

IL RISULTATO D'ESERCIZIO CONSOLIDATO AMMONTA A € 16.440.767 DI CUI:

- UTILE ESERCIZIO DI SPETTANZA DEL GRUPPO € 16.415.896
- UTILE ESERCIZIO DI SPETTANZA DI TERZI € 24.871



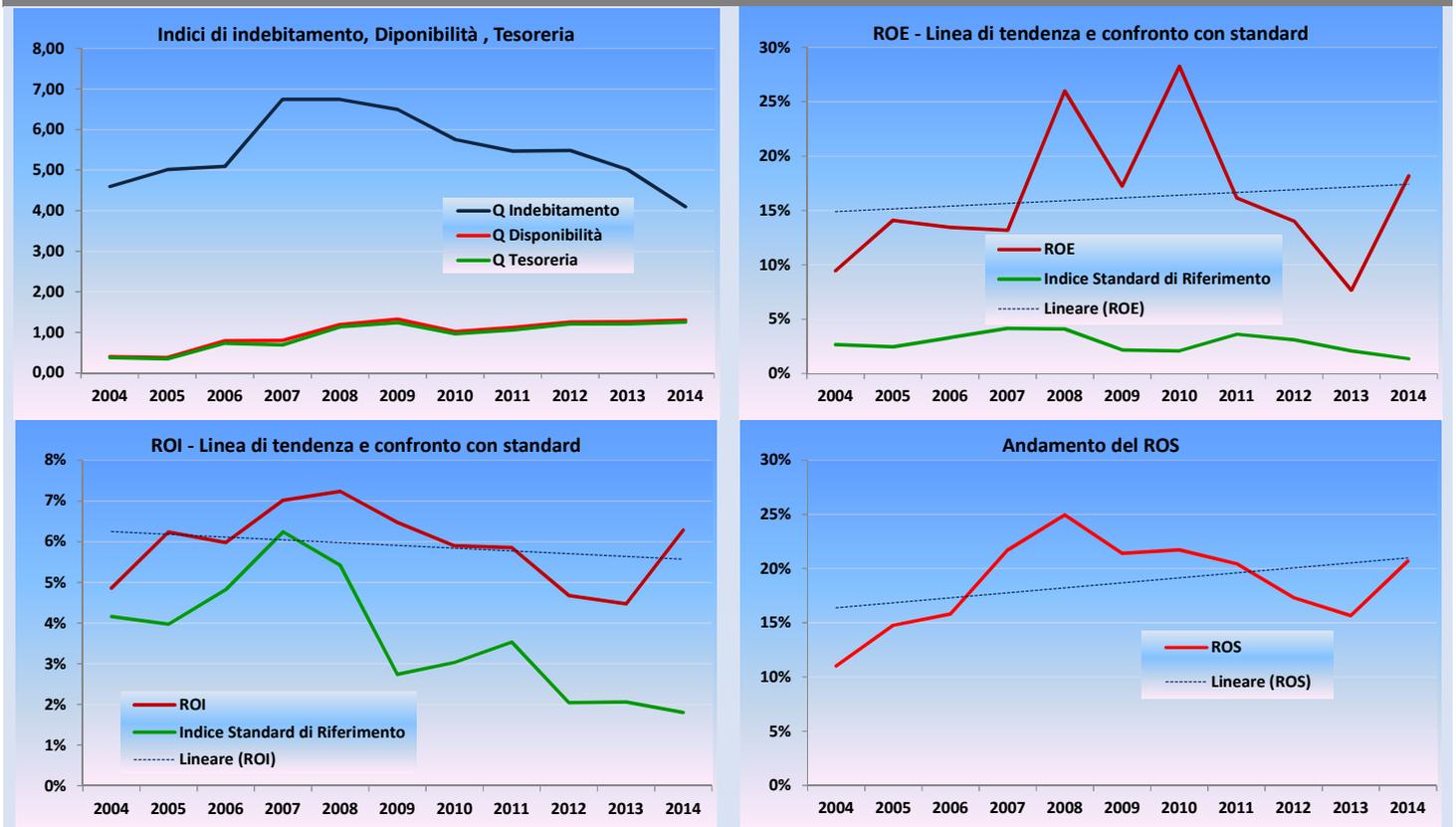
**Commento singole gestioni economiche**

**Gestione Caratteristica: *positiva*** – Risente del risultato conseguito dalla Capogruppo, ed è il più elevato conseguito dal Gruppo. L'incidenza delle controllate non è particolarmente rilevante.

**Gestione Finanziaria: *negativa*** – In linea con quella dello scorso anno, con un leggero aumento dei proventi grazie a più alti dividendi percepiti dalle partecipate.

**Gestione Straordinaria: *positiva*** – Sostanzialmente ininfluente sul risultato d'esercizio, con sopravvenienze e insussistenze di poco valore.

Principali indici di bilancio di esercizio dal 2004 al 2014



INDICI DI BILANCIO	2014	2013	Variazioni
ROE	18,182%	7,671%	10,511%
ROI	6,284%	4,470%	1,815%
ROS	20,689%	15,664%	5,025%
ROD	2,529%	2,483%	0,046%
Autonomia Finanziaria	19,611%	16,639%	2,972%
Indice di Indebitamento	80,389%	83,361%	-2,972%
Indebitamento Corrente	19,145%	18,631%	0,515%
Indebitamento a Lungo	61,244%	64,731%	-3,487%
Capitale Circolante Netto	27.067.881	22.147.783	4.920.098
Margine Tesoreria	22.195.503	17.309.045	4.886.458
Posizione Finanziaria Netta	-69.797.329	-65.923.517	-3.873.812

**Commento indici economici**

**ROE: 18,18%** - Il valore di questo indice, messo a confronto con il relativo parametro di riferimento, evidenzia alta redditività del capitale investito dai soci.

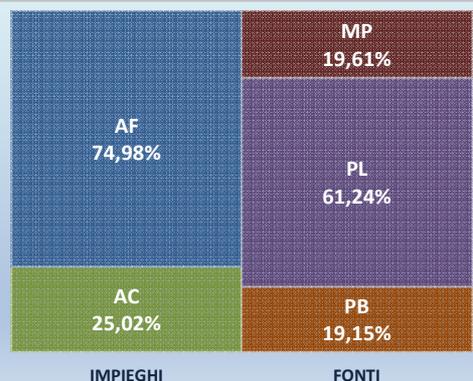
**ROI: 6,28%** - Il valore di questo indice, messo a confronto con il relativo parametro di riferimento, evidenzia che il reddito operativo 2014 remunera in maniera efficiente il capitale investito.

**ROS: 20,69%** - Evidenzia il mantenimento di una redditività delle vendite alta.

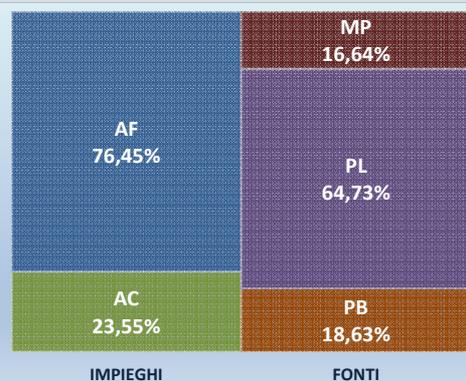


## Stato Patrimoniale Percentualizzato

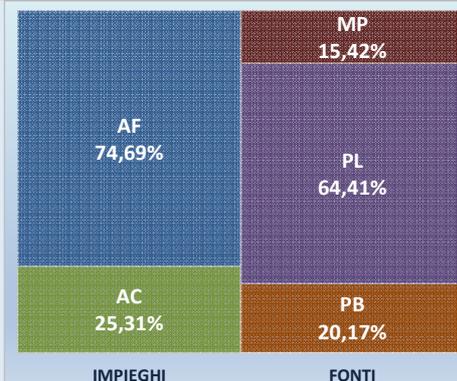
2014



2013



2012

**Situazione Patrimoniale e Finanziaria: in equilibrio**

Complessivamente la struttura patrimoniale presenta una situazione di equilibrio con le immobilizzazioni completamente finanziate dai mezzi propri e da debiti a medio lungo termine. Il gruppo ha capacità teorica di sopperire alle necessità finanziarie a breve grazie al capitale circolante positivo (si veda  $AC > PB$ ), tuttavia ha un alto indebitamento con finanziatori esterni, specialmente con le banche (€ 208,9 mln), che può generare ulteriori costi per interessi.

**CTT Nord S.r.l.****Dati principali**

Capitale Sociale	€ 41.965.914,00
------------------	-----------------

Quota Partecipazione Diretta del Comune	€ 3.892.915,50	9,276%
---	----------------	--------

Quota Partecipazione Complessiva del Comune		9,276%
---	--	--------

**Patrimonio Netto**

	2014	2013	2012
Capitale Sociale	41.965.914	41.965.914	41.965.914
Riserve	-6.279.467	-1.714.922	1
Risultato Esercizio	-1.762.613	-4.564.545	-1.714.923
<b>Valore Patrimonio Netto</b>	<b>33.923.834</b>	<b>35.686.447</b>	<b>40.250.992</b>

**Dipendenti**

	2014	2013	2012
Numero medio dipendenti	1.184	1.243	1.263
Costo del Personale	48.820.922	50.092.140	9.700.651
Costo medio dipendenti	41.233,89	40.299,39	36.867,08 <sup>(*)</sup>

(\*) Calcolato sul periodo di attività, pari a 2,5 mesi del 2012

**Organo Amministrativo**

Tipo di carica	Nome e Cognome	Tipo nomina	Ente di riferimento
Presidente	Andrea Zavanella	Assembleare	Soci pubblici
Amministratore Delegato	Alberto Banci	Assembleare	Soci privati
Vice Presidente	Alessandro Amato	Assembleare	Soci pubblici
Consigliere	Giuseppe Gori	Assembleare	Soci privati
Consigliere	Maria Simona Deghelli	Assembleare	Soci pubblici
Consigliere	Giuliana Stolfi	Assembleare	Soci privati

In carica fino ad approvazione del Bilancio 2016

**Organo di Controllo**

Tipo di carica	Nome e Cognome
Presidente	Donato Bellomo
Sindaco effettivo	Massimo Bertini
Sindaco effettivo	Giulia Massari
Revisore Contabile	PricewaterhouseCoopers S.p.A.

In carica fino ad approvazione del Bilancio 2015

**La CTT Nord**

La società si costituisce con la denominazione di "Ilaria S.p.A." in data 11.05.2004 su iniziativa di soci pubblici e privati con l'obiettivo di assumere e gestire partecipazioni al capitale di imprese di trasporto pubblico locale, nonché lo svolgimento di attività di trasporto di persone ed attività connesse.



È in data 12.10.2012 che la società viene trasformata in “CTT Nord S.r.l.”, dando vita ad un complesso di operazioni societarie, per la realizzazione di un’impresa in grado di competere nella gara di affidamento del servizio del trasporto pubblico locale a livello regionale.

Tale processo di aggregazione deve ancora essere completato, e nelle more della gara regionale alla CTT Nord, o a sue partecipate, sono stati trasferiti i contratti stipulati dai comuni delle provincie di Livorno, Lucca, Pisa, Pistoia e Prato i quali detengono direttamente o indirettamente oltre il 60% della società, mentre la restante parte è in mano a privati.

Il Comune di Pisa ha acquisito le quote sociali in data 22.05.2013, in applicazione della Delibera C.C. n. 42 del 25.09.2012, attraverso il primo riparto della liquidazione della Compagnia Pisana Trasporti S.p.A. (CPT).

La partecipazione è ritenuta coerente con l’art. 3, c. 27 della L. 244/2007, stante lo svolgimento di un servizio pubblico locale, peraltro a rilevanza economica.

### Bilancio Riclassificato

CTT Nord S.r.l.				
	2014	2013	Variazioni	
<b>Stato patrimoniale</b>	<b>119.409.306</b>	<b>127.253.050</b>	<b>-7.843.744</b>	
<b>Attivo</b>	<b>+</b>	<b>119.409.306</b>	<b>127.253.050</b>	<b>-7.843.744</b>
Attivo Fisso - Immobilizzazioni	+	73.046.643	78.718.485	-5.671.842
Immobilizzazioni immateriali	+	915.823	1.302.388	-386.565
Immobilizzazioni materiali	+	54.678.020	57.867.791	-3.189.771
Immobilizzazioni finanziarie	+	17.452.800	19.548.306	-2.095.506
Attivo circolante	+	46.362.663	48.534.565	-2.171.902
Rimanenze	+	1.847.828	1.682.042	165.786
Liquidità Differite	+	43.865.256	45.997.875	-2.132.619
Liquidità Immediate	+	649.579	854.648	-205.069
<b>Passivo</b>	<b>-</b>	<b>119.409.306</b>	<b>127.253.050</b>	<b>-7.843.744</b>
Patrimonio netto	-	33.923.834	35.686.447	-1.762.613
Passività a Lungo (Consolidate)	-	38.831.039	44.308.037	-5.476.998
Passività a Breve (Correnti)	-	46.654.433	47.258.566	-604.133
<b>Conto Economico</b>	<b>+</b>			
Valore della Produzione (o Prodotto d'Esercizio)		96.031.439	95.233.428	798.011
Costi della produzione	-	96.191.523	98.496.272	-2.304.749
Consumo di Materie	-	17.515.274	17.772.805	-257.531
Margine Industriale Lordo (M.I.L.)		78.516.165	77.460.623	1.055.542
Spese per Servizi Esterni (S.O.E)	-	20.804.898	22.188.650	-1.383.752
Valore Aggiunto		57.711.267	55.271.973	2.439.294
Spese per il Personale	-	48.820.922	50.092.140	-1.271.218
Margine Operativo Lordo		8.890.345	5.179.833	3.710.512
Ammortamenti	-	9.050.429	8.442.677	607.752
<b>Risultato Operativo</b>		<b>-160.084</b>	<b>-3.262.844</b>	<b>3.102.760</b>
Saldo Gestione Finanziaria		-756.768	-1.530.619	773.851
Proventi Finanziari	+	699.268	140.322	558.946
Oneri Finanziari	-	1.456.036	1.670.941	-214.905
Saldo Gestione Straordinaria		-232.729	1.201.647	-1.434.376
Proventi Straordinari	+	647.916	1.490.382	-842.466
Oneri Straordinari	-	880.645	288.735	591.910
<b>Risultato Esercizio Lordo</b>		<b>-1.149.581</b>	<b>-3.591.816</b>	<b>2.442.235</b>
Imposte dell'esercizio	-	613.032	972.729	-359.697
<b>Risultato Netto Esercizio</b>		<b>-1.762.613</b>	<b>-4.564.545</b>	<b>2.801.932</b>

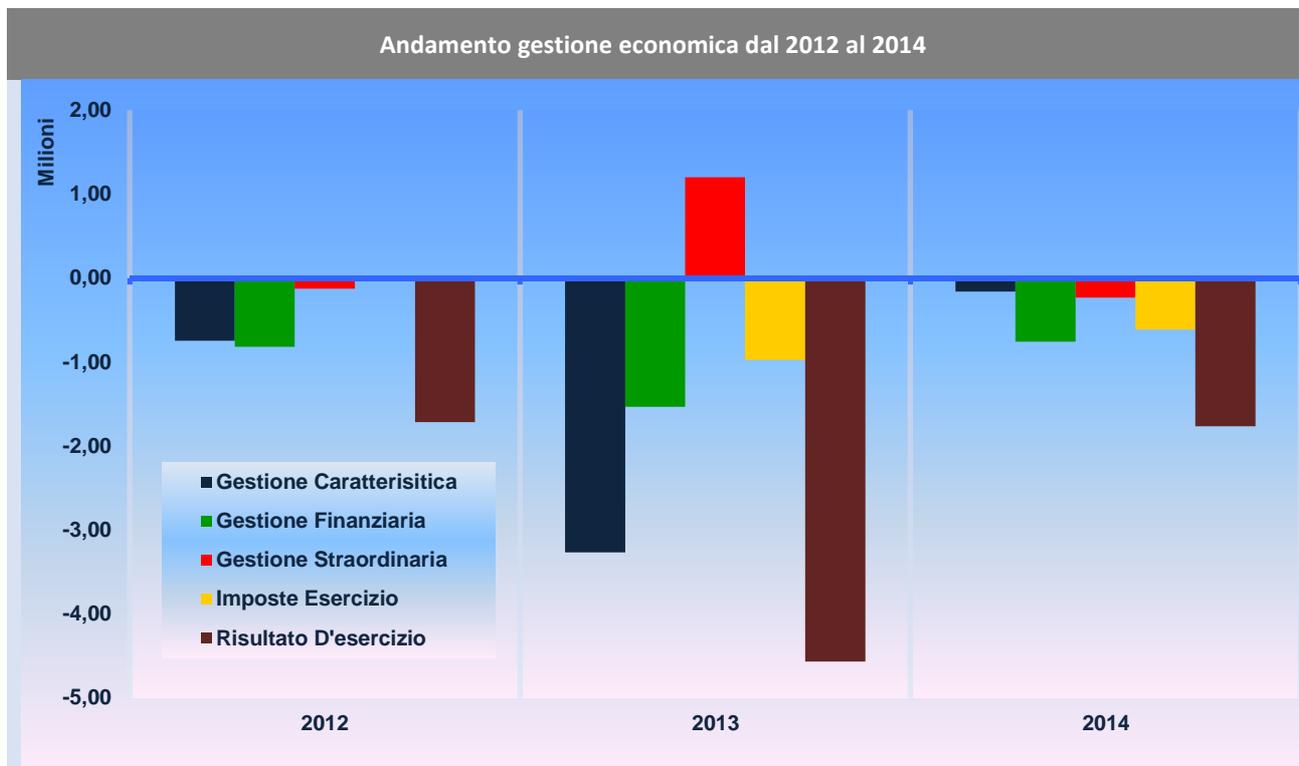
### Analisi bilancio 2014

#### Risultato di esercizio – Perdita

La gestione economica del 2014 si è chiusa con una perdita di € 1.762.613, dopo imposte per € 613.032.

L'ASSEMBLEA NON HA PRESO DECISIONI SULLA PERDITA.

Si significa che le predite complessive al 31.12.2014 ammontano a € 8.042.081 e riducono il capitale sociale del 19,16%: percentuale inferiore ai limiti previsti dall'art. 2482-bis cod. civ.



**Commento singole gestioni economiche**

**Gestione Caratteristica: negativa** – Risultato negativo, ma decisamente più contenuto rispetto al 2013, anno che rappresentava il primo esercizio di attività della società. A parità di ricavi rispetto al 2013 (+0,8%), figurano minori costi per il personale (ridotto di 24 unità, con risparmio di € 1,27 mln) ma anche minori spese generali per € 1,3 mln.

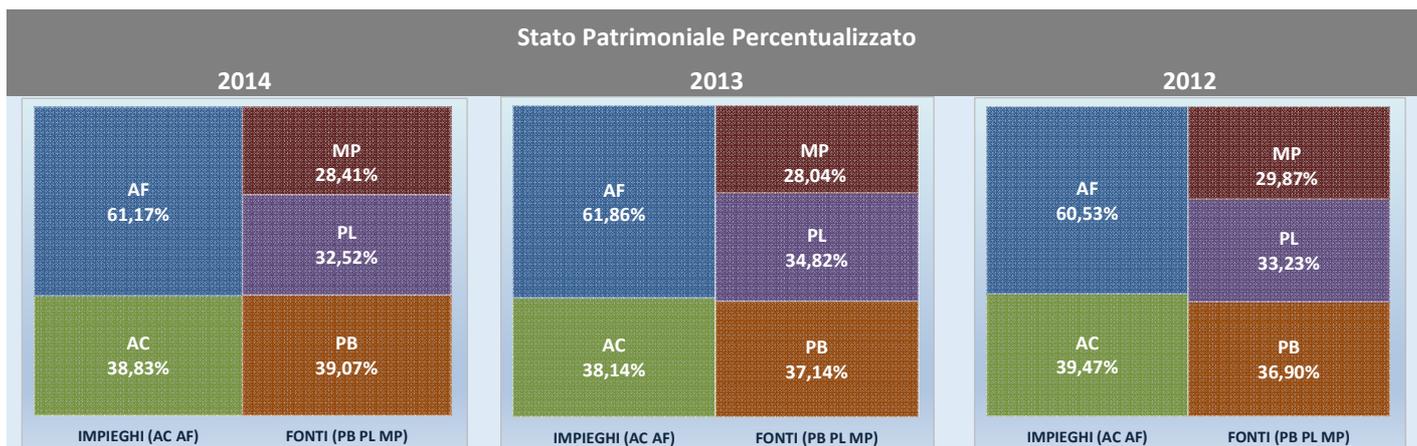
**Gestione Finanziaria: negativa** – Figurano in particolare € 573.521 per interessi passivi verso banche e la riscossione di dividendi da partecipate per € 428.056. Si registra un miglioramento del saldo rispetto al 2013.

**Gestione Straordinaria: negativa** – Si evidenziano proventi per contributi relativi ad anni precedenti (€ 569.166) ed oneri vari per € 880.645.

INDICI DI BILANCIO	2014	2013	Variazioni
ROE	-5,196%	-12,791%	7,595%
ROI	-0,134%	-2,564%	2,430%
ROS	-0,209%	-4,261%	4,052%
ROD	1,703%	1,825%	-0,122%
Autonomia Finanziaria	28,410%	28,044%	0,366%
Indice di Indebitamento	71,590%	71,956%	-0,366%
Indebitamento Corrente	39,071%	37,137%	1,934%
Indebitamento a Lungo	32,519%	34,819%	-2,300%
Capitale Circolante Netto	-291.770	1.275.999	-1.567.769
Margine Tesoreria	-2.139.598	-406.043	-1.733.555
Posizione Finanziaria Netta	-46.004.854	-46.403.918	399.064

**Commento indici economici**

Gli indicatori economici, **ROE**, **ROI** e **ROS**, sono tutti negativi, in quanto la società ha realizzato una perdita di esercizio e la gestione caratteristica ha un saldo negativo. Ad ogni modo la situazione è migliorata rispetto al 2013, anno in cui la Società ha svolto il primo esercizio di attività.



### **Situazione Patrimoniale e Finanziaria: con elementi di criticità**

La struttura patrimoniale della società appare in equilibrio, tuttavia, andando ad analizzare le singole aree, si evidenziano delle criticità legate all'esposizione debitoria verso le banche per un ammontare complessivo di € 12,3 mln, costituita in prevalenza da anticipi per fatture (€ 7,5 mln). I dati indicano che la società necessita di liquidità per il pagamento dei fornitori e che la riscossione dei crediti è eccessivamente dilazionata.

In particolare, l'esposizione debitoria comporta la generazione di interessi passivi il cui tasso medio è circa 6,89%, che risulterebbe alto, rispetto alla media dei tassi di mercato.

Si precisa che i crediti da riscuotere più consistenti sono quelli vantati con le controllate (€ 22,9 mln) mentre quelle v/clienti, ovvero i comuni soci, assommano ad € 9,1 mln).

**Farmacie Comunali di Pisa S.p.A.****Dati principali**

Capitale Sociale	€ 120.000,00
------------------	--------------

*Ci Prendiamo cura del tuo benessere*

Quota Partecipazione Diretta del Comune	€ 117.000,00	97,50%
Quota Partecipazione Complessiva del Comune		97,50%

**Patrimonio Netto**

	2014	2013	2012	2011
Capitale Sociale	120.000	120.000	120.000	120.000
Riserve	117.185	29.440	8.005	-1
Risultato Esercizio	117.803	87.746	21.433	-232.059
Valore Patrimonio Netto	354.988	237.186	149.438	-112.060

**Dipendenti**

	2014	2013	2012	2011
Numero medio dipendenti	52,00	57,00	52,00	53,00
Costo del Personale	2.531.967	2.520.735	2.472.601	2.589.188
Costo medio dipendenti	48.691,67	44.223,42	47.550,02	48.852,60

**Organo Amministrativo**

Tipo di carica	Nome e Cognome	Tipo nomina	Ente pubblico di riferimento
Amministratore Unico	Fabio Armani	Assembleare	Comune di Pisa
In carica fino ad approvazione del Bilancio 2016			

**Organo di Controllo**

Tipo di carica	Nome e Cognome
Presidente	Roberto Dell'Omodarme
Sindaco effettivo	Joselito Lagonegro
Sindaco effettivo	Roberta Vaselli
In carica fino ad approvazione del Bilancio 2017	

**La Farmacie**

La Società è stata costituita in data 22.04.2003 per la gestione delle farmacie di cui è titolare il Comune di Pisa e si occupa altresì della vendita di un'ampia gamma di prodotti socio-sanitari ed esercita attività strumentali o correlate al servizio farmaceutico.

All'atto della costituzione il capitale sociale di € 500.000 era suddiviso tra il Comune di Pisa (con una quota del 95%) ed i 10 dirigenti farmacisti (con quota del 0,5% ciascuno).

Nel corso del 2011 a seguito di perdite maturate negli anni precedenti, originate sia da fattori strutturali che congiunturali, la società si è trovata nella condizione prevista dall'art. 2447 del cod. civ., pertanto, con assemblea straordinaria del 18.05.2011, è stato deliberato l'azzeramento e la ricostituzione al minimo del Capitale Sociale. A



seguito di ciò il nuovo assetto societario prevede il capitale di € 120.000 ripartito per il 97% al Comune di Pisa e la restante parte suddivisa in quote paritetiche tra i rimanenti 6 soci-farmacisti.

Con Delibera del C.C. n. 65 del 21.12.2011 è stata approvata una nuova copertura delle perdite maturate al 31.10.2011 con conseguente azzeramento e ricostituzione del capitale sociale al minimo legale, mantenendo costante la partecipazione del Comune nella Società. Tale copertura è stata effettuata nel mese di gennaio dell'anno 2012. Con la medesima delibera è stata inoltre approvata l'integrazione del contratto di servizio e del contratto di affitto del ramo d'azienda, e la loro rimodulazione al fine di consentire, tra l'altro, un più stringente controllo da parte dell'Ente Pubblico sulla gestione della Società.

A seguito di cessazione dell'attività lavorativa di alcuni soci-farmacisti il Comune di Pisa ha acquistato le loro azioni divenendo proprietario del 97,50% del capitale sociale.

Al 31.12.2014 la società è presente sul territorio comunale di Pisa con le seguenti sedi:

Sede Principale	Via Lucchese, 15
Farmacia Comunale n. 1	Via Pardi ,3
Farmacia Comunale n. 2	Via XXIV Maggio, 63
Farmacia Comunale n. 3	Via Battelli, 17
Farmacia Comunale n. 4	Piazzale Donatello, 16
Farmacia Comunale n. 5	Via Niccolini, 6/A
Farmacia Comunale n. 6	Piazzale d'Ascanio, 1 (Aeroporto)

Con riferimento all'art. 3, c. 27, della L. 244/2007 la Società svolge un servizio pubblico locale di rilevanza economica e pertanto, con Delibera del C.C. n. 80 del 22.12.2010, è stato deciso il mantenimento della partecipazione.

### Bilancio Riclassificato

Farmacie Comunali di Pisa S.p.A.			
	2014	2013	Variazioni
<b>Stato patrimoniale</b>	<b>4.160.858</b>	<b>3.911.166</b>	<b>249.692</b>
<b>Attivo</b>	<b>+</b>	<b>4.160.858</b>	<b>3.911.166</b>
Attivo Fisso - Immobilizzazioni	+	1.170.547	1.094.331
Immobilizzazioni immateriali	+	597.130	570.081
Immobilizzazioni materiali	+	573.417	524.250
Immobilizzazioni finanziarie	+	0	0
Attivo circolante	+	2.990.311	2.816.835
Rimanenze	+	1.569.374	1.517.370
Liquidità Differite	+	936.312	837.065
Liquidità Immediate	+	484.625	462.400
<b>Passivo</b>	<b>-</b>	<b>4.160.858</b>	<b>3.911.166</b>
Patrimonio netto	-	354.988	237.186
Passività a Lungo (Consolidate)	-	1.218.459	1.056.189
Passività a Breve (Correnti)	-	2.587.411	2.617.791
<b>Conto Economico</b>	<b>+</b>		
Valore della Produzione (o Prodotto d'Esercizio)	+	10.427.986	10.329.161
Costi della produzione	-	10.240.245	10.147.089
Consumo di Materie	-	6.591.051	6.559.106
Margine Industriale Lordo (M.I.L.)		3.836.935	3.770.055
Spese per Servizi Esterni (S.O.E)	-	898.163	874.842
Valore Aggiunto		2.938.772	2.895.213
Spese per il Personale	-	2.531.967	2.520.735
Margine Operativo Lordo		406.805	374.478
Ammortamenti	-	219.064	192.406
<b>Risultato Operativo</b>		<b>187.741</b>	<b>182.072</b>
Saldo Gestione Finanziaria		-10.015	-12.128
Proventi Finanziari	+	923	792
Oneri Finanziari	-	10.938	12.920
Saldo Gestione Straordinaria		25.865	-10.953
Proventi Straordinari	+	38.190	22.194
Oneri Straordinari	-	12.325	33.147
<b>Risultato Esercizio Lordo</b>		<b>203.591</b>	<b>158.991</b>
Imposte dell'esercizio	-	85.788	71.245
<b>Risultato Netto Esercizio</b>		<b>117.803</b>	<b>87.746</b>

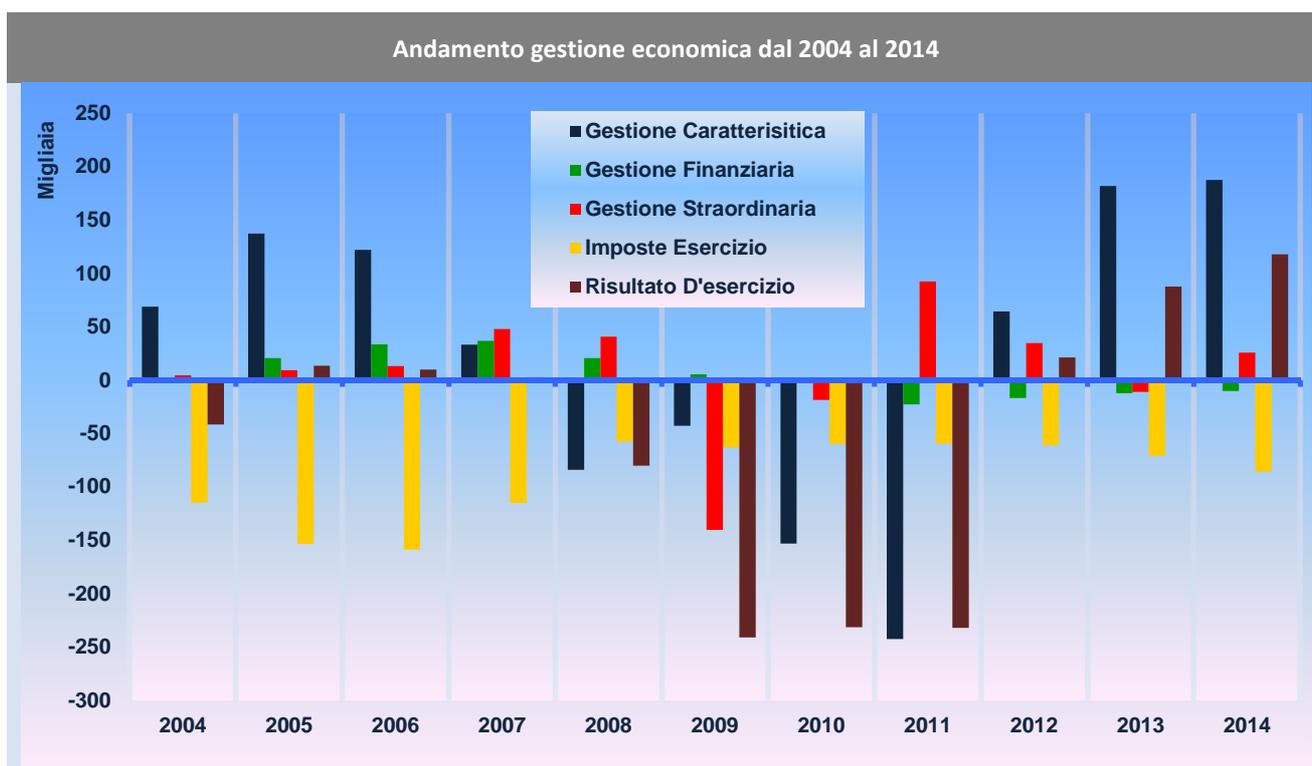
## Analisi bilancio 2014

### Risultato di esercizio – Utile

L'esercizio 2014 si è chiuso con un utile di € 117.803, con un incremento del 34% rispetto al 2013. Le imposte ammontano a € 85.788.

L'ASSEMBLEA HA DELIBERATO LA DESTINAZIONE DELL'UTILE 2014 NELLA SEGUENTE MODALITÀ:

- A RISERVA LEGALE PER € 5.890
- A RISERVA ORDINARIA PER € 111.913



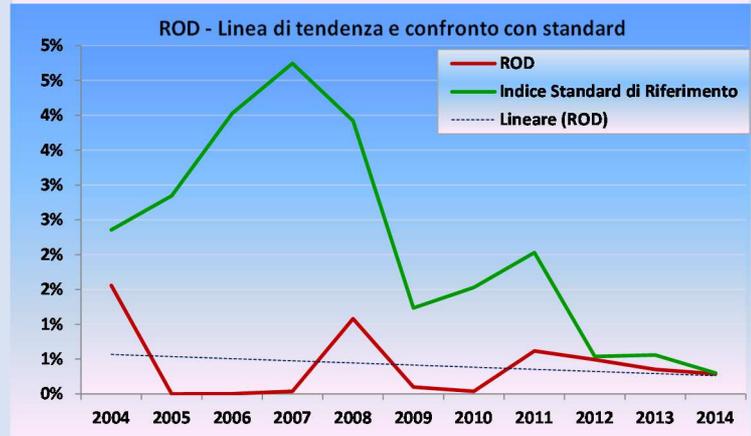
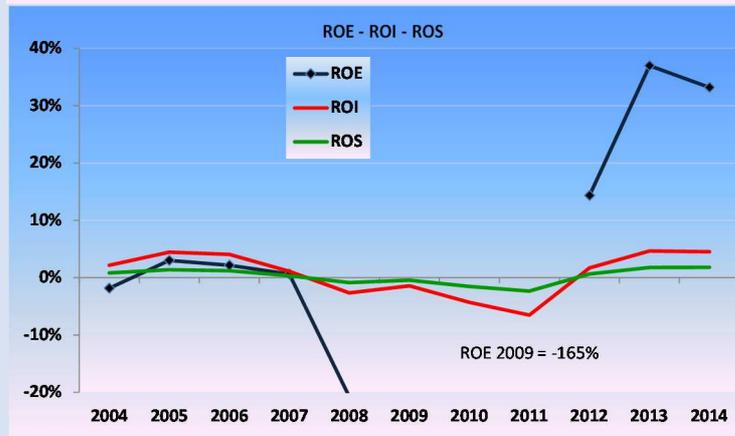
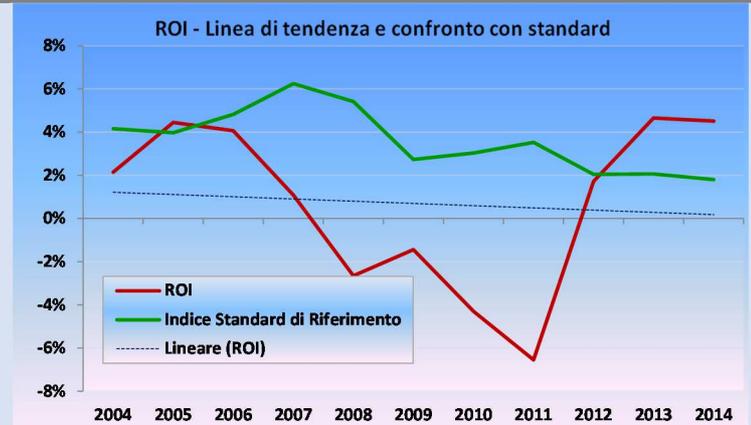
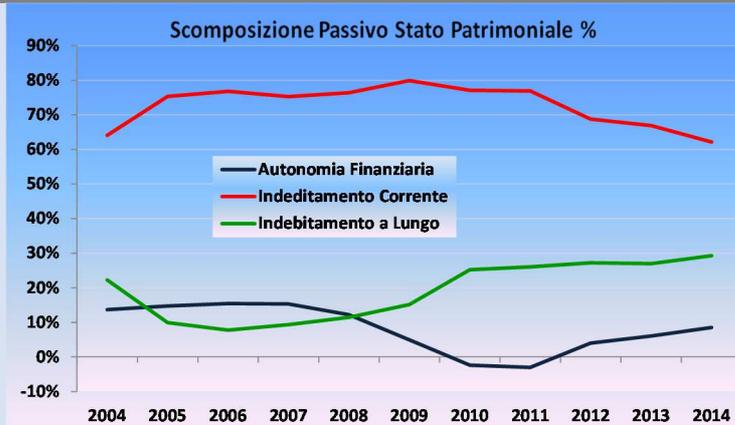
### Commento singole gestioni economiche

**Gestione Caratteristica: positiva** – Sostanzialmente in linea con il risultato del 2013, anno in cui si è avuto un saldo soddisfacente ed in controtendenza rispetto al periodo “nero” 2008-2011. La gestione può considerarsi stabile e vi è stato un allentamento della rigidità dei costi del personale.

**Gestione Finanziaria: negativa** – Si registrano, in particolare, interessi passivi per mutui di € 9.807.

**Gestione Straordinaria: positiva** – Figurano principalmente indennizzi erogati dalla Regione Toscana per € 20.392 e contributi per certificazioni di € 11.430.

Andamento principali indici di bilancio di esercizio dal 2004 al 2014



INDICI DI BILANCIO	2014	2013	Variazioni
ROE	33,185%	36,995%	-3,810%
ROI	4,512%	4,655%	-0,143%
ROS	1,800%	1,763%	0,038%
ROD	0,287%	0,352%	-0,064%
Autonomia Finanziaria	8,532%	6,064%	2,467%
Indice di Indebitamento	91,468%	93,936%	-2,467%
Indebitamento Corrente	62,185%	66,931%	-4,747%
Indebitamento a Lungo	29,284%	27,004%	2,279%
Capitale Circolante Netto	402.900	199.044	203.856
Margine Tesoreria	-1.166.474	-1.318.326	151.852
Posizione Finanziaria Netta	-2.102.786	-2.155.391	52.605

**Commento indici economici**

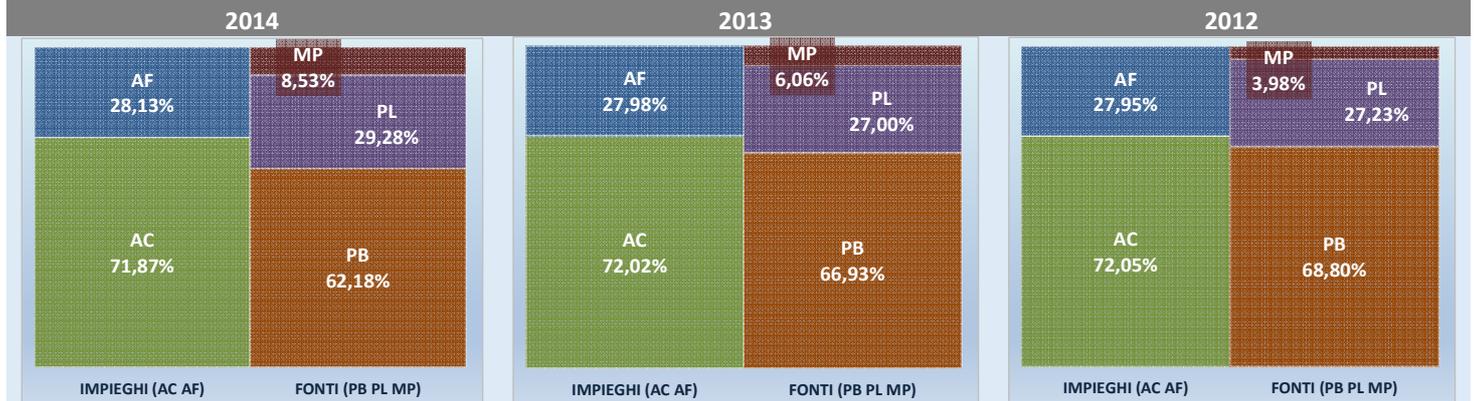
**ROE: 33,185%** - Il valore di questo indice, messo a confronto con il relativo parametro di riferimento, evidenzia buona redditività del capitale investito dai soci.

**ROI: 4,512%** - Il valore di questo indice, messo a confronto con il relativo parametro di riferimento, evidenzia che il reddito operativo 2014 remunera in maniera efficiente il capitale investito.

**ROS: 1,800%** - Redditività delle vendite in aumento, ma trattandosi di attività di vendita diretta questo indice dovrebbe avere valori alti, invece approssimandosi allo zero evidenzia una scarsa capacità di trasformare in reddito le vendite.



## Stato Patrimoniale Percentualizzato

**Situazione Patrimoniale e Finanziaria: con lievi criticità ma in netto miglioramento**

Dopo gli interventi operati dai soci, con il ripiano delle perdite e la ricostituzione ex 2447 cod. civ. del capitale sociale al minimo legale in applicazione del c. 19 art. 6 del D.L. 78/10, la situazione patrimoniale è decisamente migliorata anche a seguito della realizzazione di utili nel triennio 2012-2014, ben al di sopra di quanto previsto nel Piano Industriale 2010-2020.

Nonostante vi sia ancora una bassa autonomia finanziaria in quanto gli investimenti sono finanziati anche con mezzi di terzi (tra cui prestiti bancari e dilazioni di pagamento ai fornitori), i miglioramenti conseguiti dalla Società denotano capacità di recupero verso obiettivi di efficienza ed economicità.

**Geofor S.p.A.****Dati principali**

Capitale Sociale	€ 2.704.000,00
------------------	----------------

Quota Partecipazione Diretta del Comune	€ 838.815,64	31,021%
Quota Partecipazione Complessiva del Comune		31,021%

**Patrimonio Netto**

	2014	2013	2012	2011
Capitale Sociale	2.704.000	2.704.000	2.704.000	2.704.000
Riserve	6.490.082	5.971.554	4.767.486	3.701.696
Risultato Esercizio	1.472.600	473.528	1.249.066	1.065.787
<b>Valore Patrimonio Netto</b>	<b>10.666.682</b>	<b>9.149.082</b>	<b>8.720.552</b>	<b>7.471.483</b>

**Dipendenti**

	2014	2013	2012	2011
<b>Numero medio dipendenti</b>	<b>262,08</b>	<b>263,33</b>	<b>266,16</b>	<b>266,33</b>
Costo del Personale	13.493.294	12.946.147	13.033.273	13.028.160
Costo medio dipendenti	51.485,40	49.163,21	48.967,81	48.917,36

**Organo Amministrativo**

Tipo di carica	Nome e Cognome	Tipo nomina	Ente di riferimento
Presidente	Paolo Marconcini	Diretta	Comune di Pisa e Comune di Pontedera
Amministratore Delegato	Fabrizio Catarsi	Assembleare	Nomina privata
Vice Presidente	Oscar Galli	Diretta	Comune di Pisa
Consigliere	Renzo Macelloni	Assembleare	Nomina privata
Consigliere	Luigi Doveri	Assembleare	Nomina privata
Consigliere	Valentina Pinori	Diretta	Comune di San Miniato
Consigliere	Caterina Venneri	Diretta	Comune di Pisa
<b>In carica fino ad approvazione del Bilancio 2015</b>			

**Organi di Controllo**

Tipo di carica	Nome e Cognome
Presidente	Alberto Lang
Sindaco effettivo	Vinicio Bernardini
Sindaco effettivo	Andrea Bonechi
<b>In carica fino ad approvazione del Bilancio 2014</b>	

**La Geofor**

Geofor nasce nel 2001, ma ha alle spalle una storia portata in eredità dalle due aziende che le hanno dato vita:

- Gea S.p.A. – relativamente al ramo rifiuti nei sei comuni dell'area pisana;
- Ecofor S.p.A. – che operava nel ciclo integrato dei rifiuti nei 16 comuni del basso e medio Valdarno.

Dal 1° gennaio del 2001 il ramo d'azienda del ciclo integrato rifiuti Gea S.p.A. confluisce in Ecofor S.p.A. dando vita all'attuale Geofor S.p.A.

Nel corso del 2005 si è conclusa l'operazione di scissione di Geofor S.p.A. nelle seguenti tre società:

- Geofor Patrimonio S.p.A., adesso interamente pubblica, proprietaria degli impianti;
- Geofor S.p.A., a capitale misto, gestisce ed eroga il servizio pubblico rifiuti solidi urbani;
- Ecofor Service S.p.A., anch'essa a capitale misto, gestisce i rifiuti industriali.

La Legge Regionale Toscana n. 69/2011 ha riformato la disciplina e l'organizzazione dell'affidamento del Servizio Integrato dei Rifiuti, abrogando i Consorzi ATO, ed istituendo a loro posto le Autorità Territoriali, che per il Comune di Pisa è quella denominata "Toscana Costa" comprendente le provincie di Livorno, Lucca, Massa Carrara e Pisa. A tali Autorità spetta la vigilanza dei gestori affidatari del servizio che devono essere unici per ciascun ambito territoriale.

Con Deliberazione del C.C. n. 50 del 24.11.2011 il Comune ha aderito alla procedura di gara avviata dall'ATO per la scelta di un partner industriale che dovrà assumere al contempo la qualifica di socio della neo-costituita Retiambiente S.p.A., società a capitale misto deputata alla gestione del servizio di raccolta e smaltimento dei rifiuti urbani nell'ambito "Toscana Costa".

Pertanto Geofor S.p.A. svolge al momento un'attività meramente transitoria.

Nelle more del procedimento della gara il Consiglio Comunale, con la delibera n. 80/2010, ha stabilito di mantenere la partecipazione, salvo procedere, poi, alla necessaria dismissione ai sensi dell'art. 3 c. 27 della L. 244/2007.

**Bilancio Riclassificato**

<b>Geofor S.p.A.</b>				
		2014	2013	Variazioni
<b>Stato patrimoniale</b>		<b>42.792.866</b>	<b>35.702.773</b>	<b>7.090.093</b>
<b>Attivo</b>	+	<b>42.792.866</b>	<b>35.702.773</b>	<b>7.090.093</b>
Attivo Fisso - Immobilizzazioni	+	6.586.225	7.307.125	-720.900
Immobilizzazioni immateriali	+	2.240.544	2.607.487	-366.943
Immobilizzazioni materiali	+	2.555.384	2.740.863	-185.479
Immobilizzazioni finanziarie	+	1.790.297	1.958.775	-168.478
Attivo circolante	+	36.206.641	28.395.648	7.810.993
Rimanenze	+	1.159.262	1.028.841	130.421
Liquidità Differite	+	27.044.150	25.492.537	1.551.613
Liquidità Immedie	+	8.003.229	1.874.270	6.128.959
<b>Passivo</b>	-	<b>42.792.866</b>	<b>35.702.773</b>	<b>7.090.093</b>
Patrimonio netto	-	10.666.682	9.194.082	1.472.600
Passività a Lungo (Consolidate)	-	8.698.199	7.673.951	1.024.248
Passività a Breve (Correnti)	-	23.427.985	18.834.740	4.593.245
<b>Conto Economico</b>	+			
Valore della Produzione (o Prodotto d'Esercizio)	+	62.218.194	61.037.635	1.180.559
Costi della produzione	-	60.147.234	60.958.919	-811.685
Consumo di Materie	-	3.915.493	4.380.362	-464.869
Margine Industriale Lordo (M.I.L.)		58.302.701	56.657.273	1.645.428
Spese per Servizi Esterni (S.O.E)	-	41.043.237	41.768.905	-725.668
Valore Aggiunto		17.259.464	14.888.368	2.371.096
Spese per il Personale	-	13.493.294	12.946.147	547.147
Margine Operativo Lordo		3.766.170	1.942.221	1.823.949
Ammortamenti	-	1.695.210	1.863.505	-168.295
<b>Risultato Operativo</b>		<b>2.070.960</b>	<b>78.716</b>	<b>1.992.244</b>
Saldo Gestione Finanziaria		82.772	48.534	34.238
Proventi Finanziari	+	125.360	128.881	-3.521
Oneri Finanziari	-	42.588	80.347	-37.759
Saldo Gestione Straordinaria		588.460	846.890	-258.430
Proventi Straordinari	+	1.262.013	1.820.297	-558.284
Oneri Straordinari	-	673.553	973.407	-299.854
<b>Risultato Esercizio Lordo</b>		<b>2.742.192</b>	<b>974.140</b>	<b>1.768.052</b>
Imposte dell'esercizio	-	1.269.592	500.612	768.980
<b>Risultato Netto Esercizio</b>		<b>1.472.600</b>	<b>473.528</b>	<b>999.072</b>

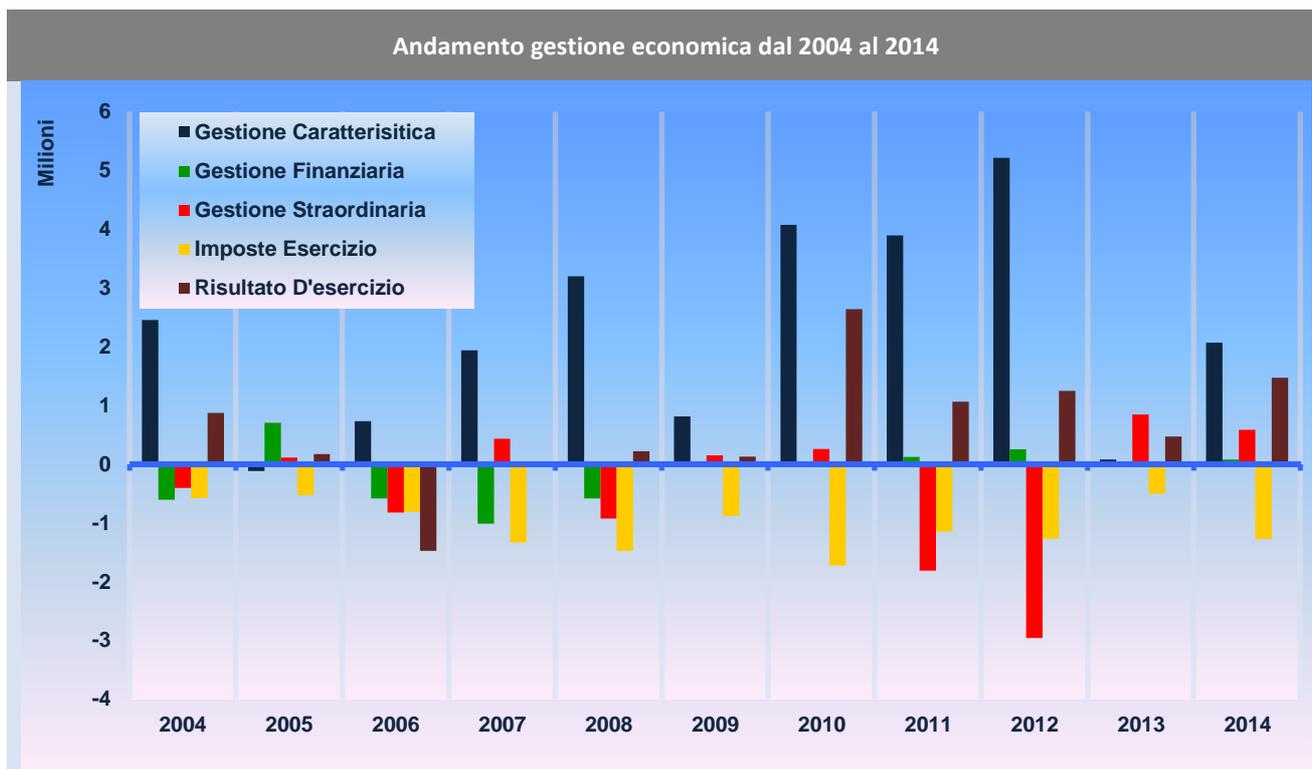
**Analisi bilancio 2014**

**Risultato di esercizio – Utile**

L'esercizio 2014 si è chiuso con un utile di € 1.472.600, oltre 3 volte di quanto conseguito nel 2013.

Le imposte dell'esercizio ammontano a 1.269.592.

L'ASSEMBLEA HA DELIBERATO LA DESTINAZIONE DELL'INTERO UTILE 2014 A RISERVA PER INVESTIMENTI.



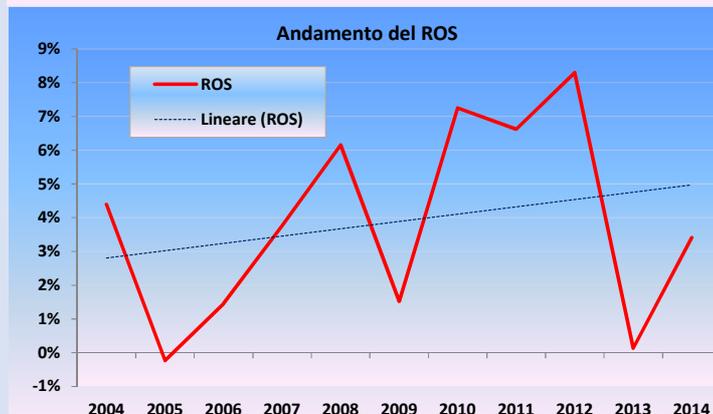
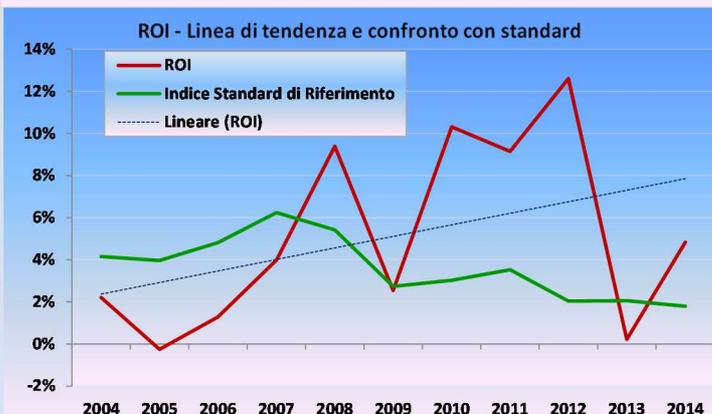
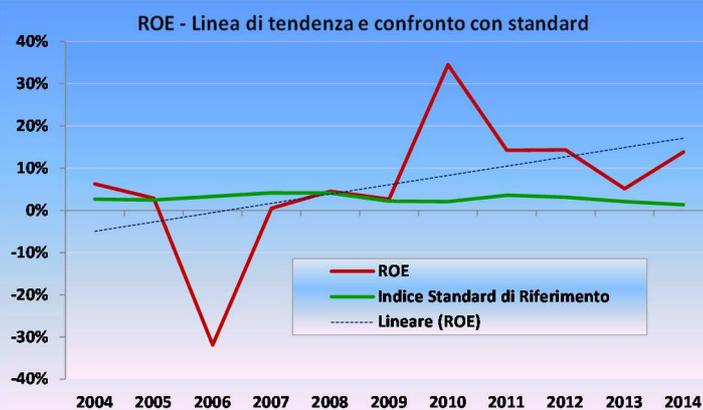
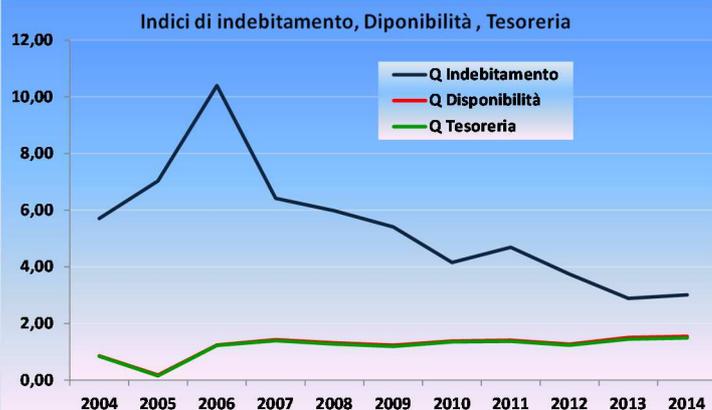
**Commento singole gestioni economiche**

**Gestione Caratteristica: positiva** – La gestione caratteristica migliora decisamente rispetto al 2013, con un saldo pari a € 2,1 mln, anche se non raggiunge i livelli degli anni 2010-2012 (superiori a € 4 mln). Incide nel risultato l'effetto combinato dell'aumento dei prezzi per il trattamento/smaltimento del rifiuto indifferenziato del termovalorizzatore per complessivi € 1,2 mln; dell'estensione del "porta a porta", e di conseguenza al maggior onere per i comuni sul costo per il servizio offerto dalla società, per € 1,9 mln; di minori perdite su crediti (-€ 2,1 mln), minori accantonamenti per rischi (-€ 400 mila), minori costi per carburanti e ricambi (-€ 713 mila).

**Gestione Finanziaria: positiva** – Poco incisiva sul risultato di esercizio si caratterizza per oneri minori rispetto agli interessi attivi su bollettazione per TIA.

**Gestione Straordinaria: positiva** – Si rilevano emissioni di fatture per tariffa rifiuti (€ 672 mila) riscossioni di crediti già portati a perdita (€ 514 mila) al netto delle note di credito (€ 562 mila).

Andamento principali indici di bilancio di esercizio dal 2004 al 2014



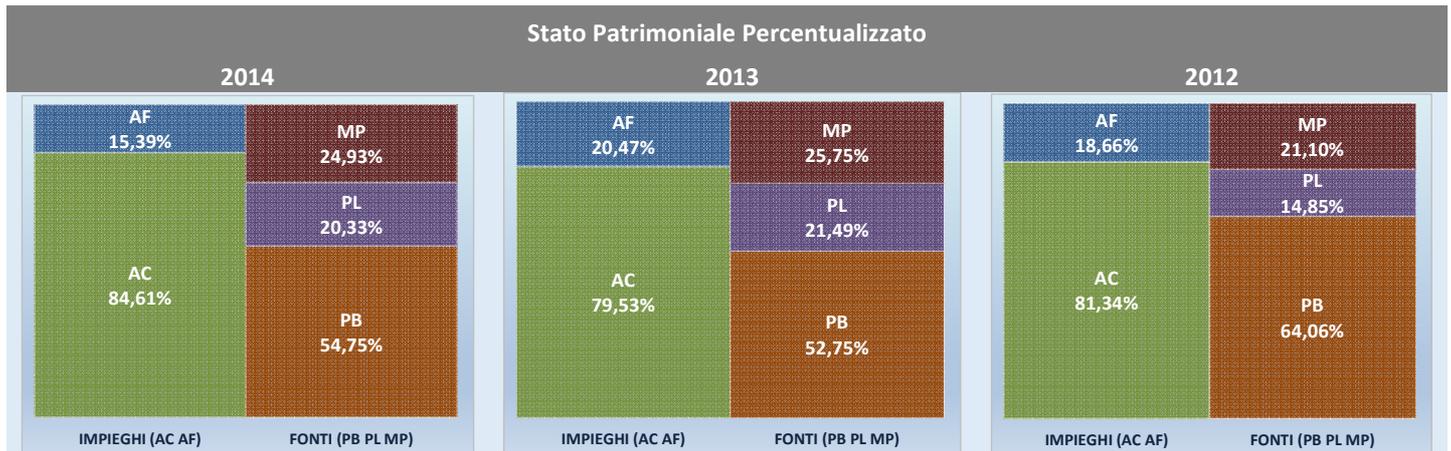
INDICI DI BILANCIO	2014	2013	Variazioni
ROE	13,806%	5,150%	8,655%
ROI	4,839%	0,220%	4,619%
ROS	3,405%	0,135%	3,270%
ROD	0,133%	0,303%	-0,171%
Autonomia Finanziaria	24,926%	25,752%	-0,825%
Indice di Indebitamento	75,074%	74,248%	0,825%
Indebitamento Corrente	54,747%	52,754%	1,993%
Indebitamento a Lungo	20,326%	21,494%	-1,168%
Capitale Circolante Netto	12.778.656	9.560.908	3.217.748
Margine Tesoreria	11.619.394	8.532.067	3.087.327
Posizione Finanziaria Netta	-15.424.756	-16.960.470	1.535.714

Commento indici economici

**ROE: 13,806%** - Confrontato con il parametro di riferimento dimostra efficienza nella redditività intesa come rendimento dell'investimento dei soci, pur trattandosi di una società svolgente un servizio pubblico locale.

**ROI: 4,839%** - Anche da un punto di vista strettamente operativo la società dimostra di avere rendimenti soddisfacenti, come dimostra il valore dell'indice se confrontato con il suo parametro di riferimento.

**ROS: 3,405%** - La redditività delle vendite è bassa, ma può ritenersi soddisfacente, tenendo in considerazione che i "clienti" della società sono gli stessi comuni soci.



**Situazione Patrimoniale e Finanziaria: con lievi elementi di criticità ma in miglioramento**

La struttura patrimoniale di Geofor S.p.A., pur mantenendosi equilibrata, risente la difficoltà nella riscossione dei crediti verso gli utenti a tariffa (in regime TIA). Nel corso del tempo sono stati imputati a perdite (con e senza ausilio del relativo Fondo di Svalutazione), consistenti crediti, di cui la maggior parte trasferita ad agenti della riscossione.

Ciò genera un minore peso dei crediti in bilancio, con conseguente imputazione a costo nel conto economico, e l'incidenza negativa sul risultato di esercizio.

Va precisato che, con l'applicazione della TARES e poi della TARI sono i Comuni a sobbarcarsi l'onere della riscossione da parte degli utenti le problematiche citate, già nel corso del 2014, si sono attenuate, con una riduzione del 28% dei crediti per TIA (da utenti), e sono stati riscossi nel € 1 mln su € 22 mln dei crediti passati agli agenti della riscossione.

La società sta attuando una politica di rafforzamento del patrimonio netto. Non distribuisce dividendi.

**SOCIETÀ DELLE RETI**

Società proprietarie di beni per l'erogazione di servizi pubblici, in particolare per il servizio integrato rifiuti (Gea Patrimonio S.r.l. e Geofor Patrimonio S.p.A.) e per la distribuzione del gas (Toscana Energia S.p.A.).

**Gea Patrimonio S.r.l.****Dati principali**

Capitale Sociale	€ 100.000,00
------------------	--------------

Quota Partecipazione Diretta del Comune	€ 62.356,00	62,356%
Quota Partecipazione Complessiva del Comune		62,356%

**Patrimonio Netto**

	2014	2013	2012	2011
Capitale Sociale	100.00	100.000	100.000	100.000
Riserve	8.554.014	8.557.062	8.573.840	8.577.585
Risultato Esercizio	-3.393	-3.050	-16.776	-3.746
Valore Patrimonio Netto	8.650.621	8.654.012	8.657.064	8.673.839

**Dipendenti**

La società non ha dipendenti

**Organo Amministrativo**

Tipo di carica	Nome e Cognome	Tipo nomina	Ente pubblico di riferimento
Amministratore Unico	Stefano Campora	Assembleare	Soci pubblici
In carica fino ad approvazione del Bilancio 2016			

**Organo di Controllo**

La società non ha organo di controllo, in quanto non previsto statutariamente, e non supera i limiti previsti dall'art. 2477 del codice civile

**La Gea Patrimonio**

La Gea Patrimonio S.r.l. è stata costituita il 16 dicembre 2006 con lo scopo di detenere la nuda proprietà dell'inceneritore di Ospedaletto, il cui usufrutto ventennale è stato concesso alla Geofor Patrimonio S.p.A.

Nel corso del 2008 si è conclusa la trasformazione in società interamente pubblica di Geofor Patrimonio S.p.A., pertanto si dovrà procedere alla fusione per incorporazione di Gea Patrimonio in Geofor Patrimonio, come stabilito dalla Delibera del C.C. n. 81 del 22.12.2010.

Al fine di conseguire entro il 31.12.2015 la riduzione delle partecipazioni direttamente ed indirettamente detenute dalle pubbliche amministrazioni, la L. di Stabilità 2014 (L. 190/2014) ha previsto nel comma 611 dell'art. 1, "la soppressione delle società che risultino composte da soli amministratori o da un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti". Tale dispositivo comporta la necessità di procedere alla "soppressione" della Gea Patrimonio. Società priva di dipendenti, entro la fine del 2015.

**Breve analisi bilancio 2014**

L'esercizio 2014 si è chiuso con una perdita di € 3.393, interamente coperta dalle riserve disponibili.



La Gea Patrimonio presenta disponibilità liquide sufficienti per far fronte ai costi sostenuti per il mantenimento della società, ma ha altresì ampie riserve in grado di coprire le perdite che di anno in anno si formano per effetto dell'assenza di ricavi.

**Si prescinde dall'analisi economico-patrimoniale.**

**Geofor Patrimonio S.p.A****Dati principali**

Capitale Sociale	€ 2.500.003,00
------------------	----------------

Quota Partecipazione Diretta del Comune	1.301.479,00	52,059%
Quota Partecipazione Complessiva del Comune		52,059%

**Patrimonio Netto**

	2014	2013	2012	2011
Capitale Sociale	2.500.003	2.500.003	2.500.003	2.500.003
Riserve	589.712	344.415	188.621	125.498
Risultato Esercizio	351.207	245.297	155.793	63.124
<b>Valore Patrimonio Netto</b>	<b>3.440.922</b>	<b>3.089.715</b>	<b>2.844.417</b>	<b>2.688.625</b>

**Dipendenti**

La società non ha dipendenti

**Organo Amministrativo**

Tipo di carica	Nome e Cognome	Tipo nomina	Ente pubblico di riferimento
Presidente e Amministratore Delegato	Cesare Cava	Diretta	Comune di Pisa
Consigliere	Silvana Agueci	Assembleare	Soci pubblici diversi da Comuni di Pisa e di Pontedera
Consigliere	Renzo Bartoli	Diretta	Comune di Pontedera
<b>In carica fino ad approvazione del Bilancio 2014</b>			

**Organo di Controllo**

Tipo di carica	Nome e Cognome
Presidente	Luciano Bachi
Sindaco effettivo	Gastone Banti
Sindaco effettivo	Michele Froli
<b>In carica fino ad approvazione del Bilancio 2014</b>	

**La Geofor Patrimonio**

La Geofor Patrimonio S.p.A. si è costituita in data 14.06.2005 per effetto della scissione proporzionale da Geofor S.p.A. degli impianti strumentali all'attività di raccolta e smaltimento dei rifiuti solidi urbani.

Nel corso del 2008 si è proceduto al trasferimento delle azioni possedute da Cassa di Risparmio di S. Miniato e Banco Popolare al Comune di Pisa, trasferimento che ha concluso il processo di trasformazione della Geofor Patrimonio S.p.A. in una società a completa partecipazione pubblica.

Questo traguardo avrebbe consentito di procedere al progetto di fusione per incorporazione di Gea Patrimonio S.r.l. in Geofor Patrimonio S.p.A., creando una società proprietaria degli impianti afferenti l'erogazione dell'attività di raccolta e smaltimento dei rifiuti solidi urbani, ivi compresa la proprietà e la gestione del Termovalorizzatore. Proprio per questo motivo il Consiglio Comunale con la Delibera n. 80/2010 aveva deciso il mantenimento della partecipazione,



salvo poi doverla dismettere a seguito della L. 190/2014 (Legge Stabilità 2015) il cui comma 611 prevede la soppressione delle società costituite “*da soli amministratori o da un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti*”.

#### Analisi bilancio 2014

L'esercizio 2014 si è chiuso con un utile di € 351.207, con un incremento del 43,18% rispetto al 2013.

Le imposte dell'anno 2014 ammontano a € 240.693.

*L'ASSEMBLEA HA DELIBERATO LA DESTINAZIONE DELL'UTILE 2014 NELLA SEGUENTE MODALITÀ:*

- A RISERVA LEGALE PER € 17.560
- A RISERVA STRAORDINARIA PER € 333.647

La Situazione Patrimoniale e Finanziaria presenterebbe elementi di criticità in quanto la componente immobilizzata (ovvero gli investimenti effettuati) ammonta a € 17,7 mln e risulta coperta prevalentemente da finanziamenti bancari (€ 12,7 mln).

Tuttavia occorre precisare che da un punto di vista patrimoniale, la struttura fortemente “immobilizzata” della società, è una logica conseguenza della sua attività: la cessione in affitto a terzi del termovalorizzatore.

Da un punto di vista finanziario il mutuo bancario, che nel 2014 ha generato interessi passivi e oneri per complessivi € 337.031, è ammortizzato di pari passo con l'ammortamento del termovalorizzatore: pertanto i ricavi conseguiti, nonché la puntuale riscossione del credito, dalla unica locataria Geofor S.p.A., consentono alla società un regolare pagamento dei propri debiti e un sostanziale equilibrio finanziario.

**Toscana Energia S.p.A.****Dati principali**

Capitale Sociale	€ 146.214.387,00	
Quota Partecipazione Diretta del Comune	€ 6.131.017,00	4,193%
Quota Partecipazione Complessiva del Comune		4,193%

**Patrimonio Netto**

	2014	2013	2012	2011
Capitale Sociale	146.214.387	146.214.387	146.214.387	146.214.387
Riserve	177.759.598	166.723.445	191.034.523	185.651.564
Risultato Esercizio	46.543.459	36.755.265	35.688.921	26.730.258
Valore Patrimonio Netto	370.517.444	349.693.097	372.937.831	358.596.209

**Dipendenti**

	2014	2013	2012	2011
Numero medio dipendenti	403,00	404,00	407,00	404,00
Costo del Personale	24.592.865	23.201.736	23.234.239	23.933.169
Costo medio dipendenti	61.024,48	57.430,04	57.086,58	59.240,52

**Organo Amministrativo**

Tipo di carica	Nome e Cognome	Tipo nomina	Ente di riferimento
Presidente	Lorenzo Becattini	Assembleare	Soci pubblici
Amministratore Delegato	Eduardo Di Benedetto	Assembleare	Privati
Vice Presidente	Marco Braccini	Assembleare	Soci pubblici
Consigliere	Pier Borra	Assembleare	Privati
Consigliere	Guido Ferradini	Assembleare	Soci pubblici
Consigliere	Bruno Burigana	Assembleare	Privati
Consigliere	Francesco Giani	Assembleare	Soci pubblici
Consigliere	Paolo Tosti	Assembleare	Privati
Consigliere	Fabio Leoni	Assembleare	Soci pubblici

In carica fino ad approvazione del Bilancio 2014

**Organi di Controllo**

Tipo di carica	Nome e Cognome
Presidente	Salvatore Paratore
Sindaco effettivo	Valentina Vanni
Sindaco effettivo	Francesco Schiavone Panni
Società di Revisione	Reconta Ernst & Young S.p.A.

In carica fino ad approvazione del Bilancio 2014

**La Società Toscana Energia**

Toscana Energia S.p.A. è un'importante società nel mercato della distribuzione del gas in Toscana, sia per numero di utenti serviti, sia per estensione territoriale, ed è stata costituita il 24.01.2006 mediante fusione tra le società Toscana Gas S.p.A. e Fiorentina Gas S.p.A.



Le principali attività legate al settore del gas sviluppate da Toscana Energia S.p.A. sono<sup>22</sup>:

- la distribuzione del gas metano in regime di pubblico servizio tramite concessione da parte dei Comuni;
- costruzione e gestione di infrastrutture di tubazioni interrato e fuori terra;
- gestione di rapporti con gli operatori di trasporto, a monte, ed i grossisti, a valle;
- distribuzione diretta a clienti con capacità autonoma di acquisto gas.

Al 31.12.2014 la società serve 709.904 misuratori attivi (che incrementano ogni anno) e trasporta 0,889 miliardi di metri cubi di gas all'anno ed è concessionaria del servizio di distribuzione in 102 comuni situati nelle province di Firenze, Pisa, Lucca, Arezzo, Grosseto, Livorno, Siena e Pistoia. Rispetto allo scorso anno vi è stata la riduzione numerica di 4 comuni, poiché è stata operata la fusione tra i Comuni di Casciana Terme e Lari, Castelfranco di Sopra e Pian di Scò, Crespina e Lorenzana, Scarperia e San Piero a Greve.

Con Delibera del C.C. n. 80 del 22.12.2010 il Comune di Pisa ha scelto il mantenimento della partecipazione, ai sensi dell'art. 3 c. 27 della L. 244/2007.

### Bilancio Riclassificato

Toscana Energia S.p.A.				
	2014	2013	Variazioni	
<b>Stato patrimoniale</b>	<b>758.640.816</b>	<b>728.263.399</b>	<b>30.377.417</b>	
<b>Attivo</b>	<b>+</b>	<b>758.640.816</b>	<b>728.263.399</b>	<b>30.377.417</b>
Attivo Fisso - Immobilizzazioni	+	693.527.260	679.514.806	14.012.454
Immobilizzazioni immateriali	+	3.229.694	3.507.059	-277.365
Immobilizzazioni materiali	+	630.096.752	598.485.231	31.611.521
Immobilizzazioni finanziarie	+	60.200.814	77.522.516	-17.321.702
Attivo circolante	+	65.113.556	48.748.593	16.364.963
Rimanenze	+	1.887.663	1.515.751	371.912
Liquidità Differite	+	59.077.467	44.926.836	14.150.631
Liquidità Immediate	+	4.148.426	2.306.006	1.842.420
<b>Passivo</b>	<b>-</b>	<b>758.640.816</b>	<b>728.263.399</b>	<b>30.377.417</b>
Patrimonio netto	-	370.517.444	349.693.097	20.824.347
Passività a Lungo (Consolidate)	-	215.837.967	197.136.171	18.701.796
Passività a Breve (Correnti)	-	172.285.405	181.434.131	-9.148.726
<b>Conto Economico</b>	<b>+</b>			
Valore della Produzione (o Prodotto d'Esercizio)	+	183.571.411	176.511.665	7.059.746
Costi della produzione	-	107.961.755	105.377.364	2.584.391
Consumo di Materie	-	5.270.253	4.597.027	673.226
Margine Industriale Lordo (M.I.L.)		178.301.158	171.914.638	6.386.520
Spese per Servizi Esterni (S.O.E)	-	54.061.919	54.704.737	-642.818
Valore Aggiunto		124.239.239	117.209.901	7.029.338
Spese per il Personale	-	24.592.865	23.201.736	1.391.129
Margine Operativo Lordo		99.646.374	94.008.165	5.638.209
Ammortamenti	-	24.036.718	22.873.864	1.162.854
<b>Risultato Operativo</b>		<b>75.609.656</b>	<b>71.134.301</b>	<b>4.475.355</b>
Saldo Gestione Finanziaria		-3.445.635	-2.701.775	-743.860
Proventi Finanziari	+	1.760.310	1.382.513	377.797
Oneri Finanziari	-	5.205.945	4.084.288	1.121.657
Saldo Gestione Straordinaria		1.705.974	142.615	1.563.359
Proventi Straordinari	+	2.420.459	1.543.411	877.048
Oneri Straordinari	-	714.485	1.400.796	-686.311
<b>Risultato Esercizio Lordo</b>		<b>73.869.995</b>	<b>68.575.141</b>	<b>5.294.854</b>
Imposte dell'esercizio	-	27.326.536	31.819.876	-4.493.340
<b>Risultato Netto Esercizio</b>		<b>46.543.459</b>	<b>36.755.265</b>	<b>9.788.194</b>

<sup>22</sup> Tratto dal sito web della società: [www.toscanaenergia.eu](http://www.toscanaenergia.eu)

**Analisi bilancio 2014**

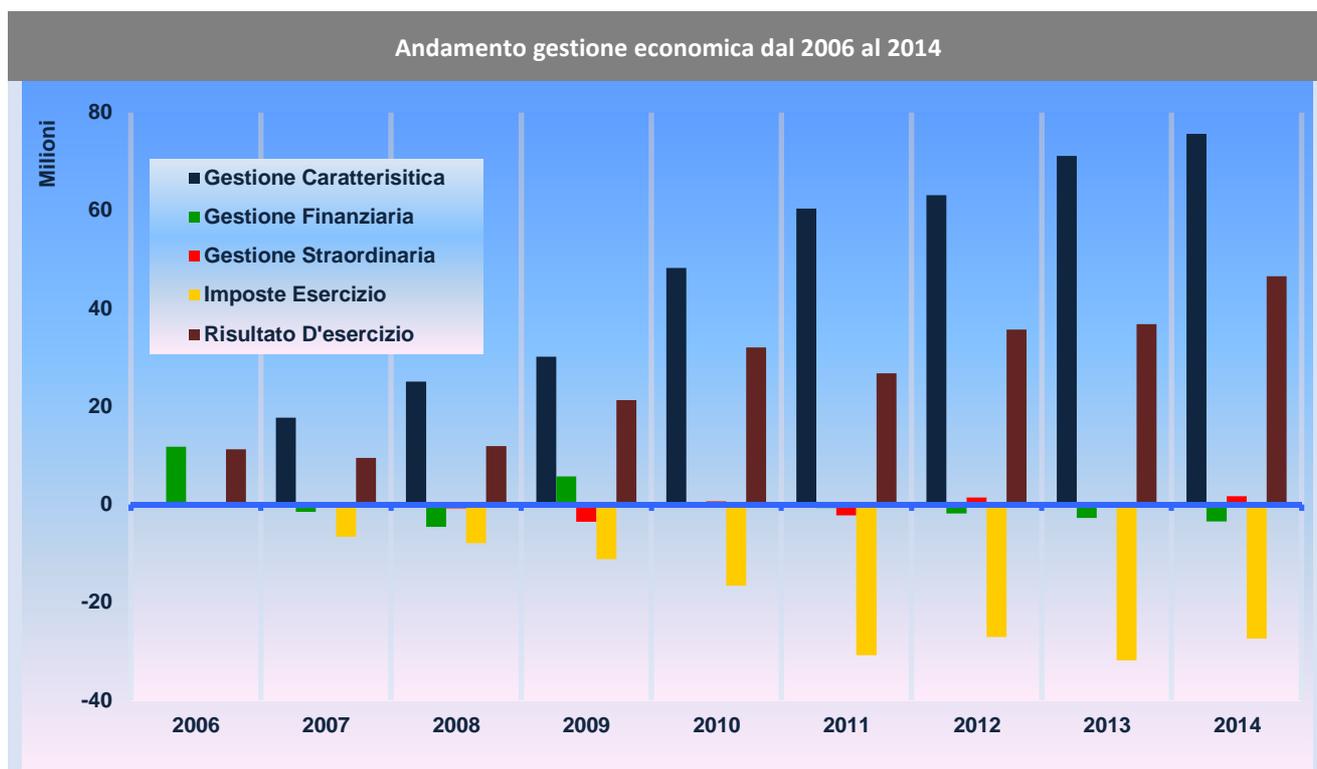
**Risultato di esercizio – Utile**

Il 2014 si è chiuso con un utile di esercizio di € 46.543.459 con un aumento del 26,6% rispetto a quanto conseguito nel 2013.

Le imposte del 2014 ammontano a complessivi € 27.326.536.

L'ASSEMBLEA HA DELIBERATO LA DESTINAZIONE DELL'UTILE 2014 NELLA SEGUENTE MODALITÀ:

- 27% A ALTRE RISERVE PER € 12.563.235,79
- 73% A DIVIDENDO PER I SOCI PER € 33.980.223,54  
(DI CUI AL COMUNE DI PISA € 1.424.848,35)



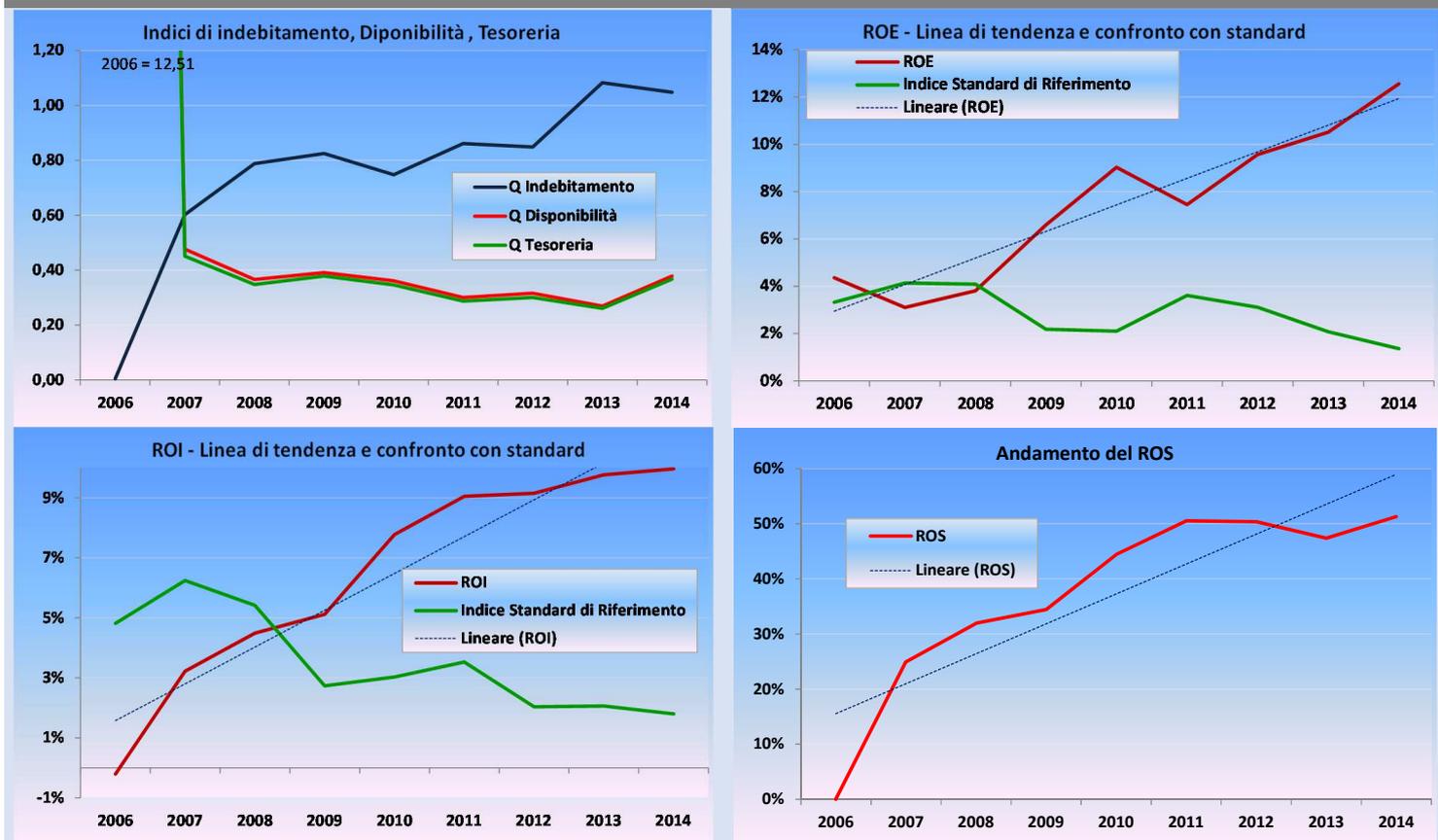
**Commento singole gestioni economiche**

**Gestione Caratteristica: positiva** – Prosegue il trend di crescita del saldo della gestione caratteristica, con una crescita dei ricavi più che proporzionale rispetto a quella dei costi (4% vs. 2,45%). Tuttavia si rileva un contenimento dei ricavi da vettoriamiento, dovuto al nuovo piano tariffario che vede ridurre la remunerazione del capitale investito come stabilito dalla Autorità (AEEG). Il maggior incremento nei ricavi operativi è dato principalmente al “contributo per titoli di efficienza energetica” per un valore di € 11 mln.

**Gestione Finanziaria: negativa** – Risultato influenzato dalla crescita degli interessi passivi sui mutui (+€ 1,35 mln, +84%), per un totale complessivo di quasi € 5 mln di interessi passivi (ivi inclusi quelli per c/c)

**Gestione Straordinaria: positiva** – Rileva l'uso di fondi “esuberanti” per € 1,39 mln. Per il resto si tratta di oneri e proventi derivanti da sopravvenienze ed insussistenze, di valore ininfluenza sul risultato di esercizio.

Andamento principali indici di bilancio di esercizio dal 2006 al 2014



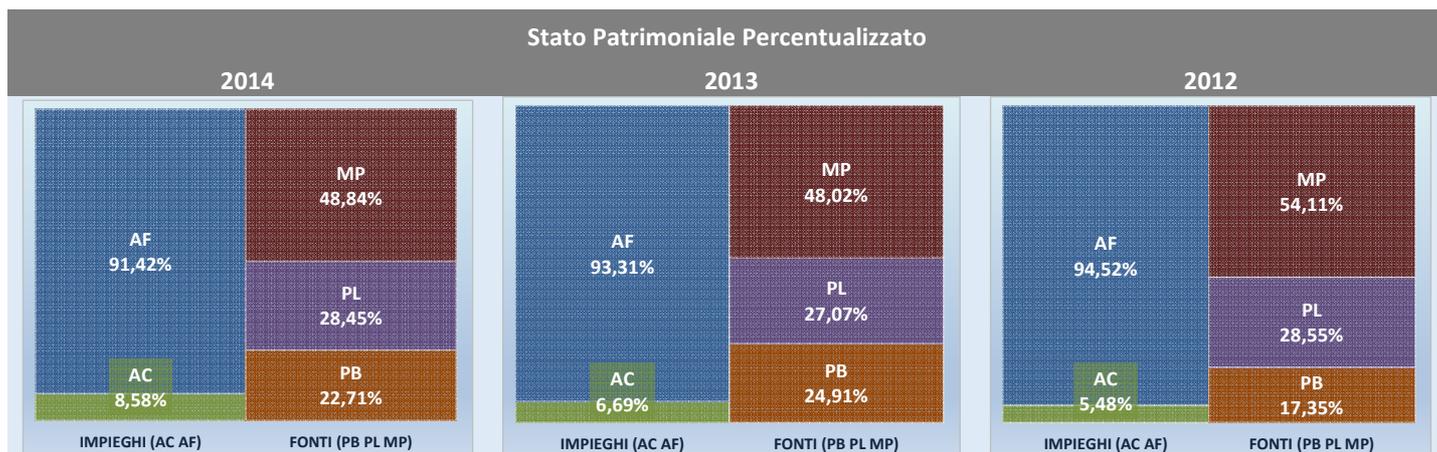
INDICI DI BILANCIO	2014	2013	Variazioni
ROE	12,562%	10,511%	2,051%
ROI	9,966%	9,768%	0,199%
ROS	51,281%	47,372%	3,909%
ROD	1,341%	1,079%	0,262%
Autonomia Finanziaria	48,840%	48,017%	0,822%
Indice di Indebitamento	51,160%	51,983%	-0,822%
Indebitamento Corrente	22,710%	24,913%	-2,204%
Indebitamento a Lungo	28,451%	27,069%	1,381%
Capitale Circolante Netto	-107.171.849	-132.685.538	25.513.689
Margine Tesoreria	-109.059.512	-134.201.289	25.141.777
Posizione Finanziaria Netta	-168.136.979	-179.128.125	10.991.146

**Commento indici economici**

**ROE: 12,562%** - Il valore di questo indice, messo a confronto con il relativo parametro di riferimento, evidenzia un'alta redditività del capitale investito dai soci.

**ROI: 9,966%** - Il valore di questo indice, messo a confronto con il relativo parametro di riferimento, evidenzia che il reddito operativo 2014 remunera in maniera efficiente il capitale investito.

**ROS: 51,281%** - Evidenzia il mantenimento di una redditività delle vendite alta.



**Situazione Patrimoniale e Finanziaria: con lievi elementi di criticità**

La struttura patrimoniale della società si conferma caratterizzata dalla predominanza delle immobilizzazioni, che per l'anno 2014 rappresentano il 91,42% dell'intero attivo. Ciò è tipico delle imprese svolgenti attività industriali ed in particolare della produzione di energia, come il caso della Toscana Energia S.p.A.

Tuttavia parrebbe insistere la possibilità che la società non sia in grado di far fronte, con i soli crediti a breve e le liquidità immediate, al pagamento dei debiti a breve. Ciò risulta dal margine di tesoreria secondario negativo per € 109,1 mln, e dalla copertura di parte delle immobilizzazioni attraverso scoperti di c/c bancario per circa € 107,2 mln.

Attraverso la dilazione dei pagamenti verso i fornitori ed un basso tasso medio sui finanziamenti (circa il 2%), la società beneficia di un onere finanziario complessivo (ROD) pari a 1,341%, più basso del ROI, consentendole di poter eventualmente ricorrere ad ulteriori investimenti, sfruttando la leva finanziaria.

Tuttavia il ritmo crescente dell'indebitamento bancario (+€ 42, mln nel 2014, +€ 40,7 mln nel 2013), soprattutto con scoperti di c/c, e la scelta della società di ricorrere a consistenti investimenti in vista delle gare di affidamento del servizio di distribuzione del gas, al momento non sembrano garantire la stabilità finanziaria.

**Il Gruppo Toscana Energia**

La società redige bilancio consolidato in quanto controlla soggetti operanti nel medesimo settore, di rilevante importanza strategica. Alla data del 2014 l'Area di Consolidamento includeva le seguenti partecipazioni:

Denominazione Società	Tipo Controllo	Attività svolta
Toscana Energia S.p.A.	Capogruppo	Attività nel settore del gas.
Toscana Energia Green S.p.A.	Controllata, tramite il possesso dell'intero Capitale sociale	Erogazione del gas, gestione centrali termiche, servizio di illuminazione pubblica, servizi energetici e fonti rinnovabili.
Agestel S.p.A.	Controllata, tramite il possesso dell'intero Capitale sociale	Attività di progettazione, realizzazione, installazione, gestione, esercizio e fornitura di reti pubbliche di telecomunicazione, incluse quelle di che prevedono l'utilizzo di frequenze radio.
Gesam S.p.A.	Collegata, con il possesso del 40% del Capitale sociale	Servizio di distribuzione del Gas metano e servizio di fornitura di altre sostanze produttrici di energia.

Il Bilancio Consolidato 2014 si è chiuso con un utile di gruppo pari a € 46.104.951 e non vi è presente alcun utile di terzi, in quanto le due società consolidate con il metodo integrale sono interamente partecipate dalla capogruppo.

L'analisi del gruppo segue di pari passo quella di Toscana Energia, pertanto per l'analisi di bilancio si rinvia a quella della società capogruppo.

## ALTRE SOCIETÀ ED ENTI

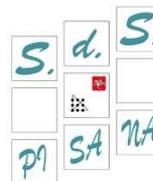
Rientrano società che non svolgono attività di servizio pubblico locale, ma comunque detenute dal Comune di Pisa perché ritenute essenziali (SAT S.p.A., RetiAmbiente S.r.l.) o in attesa di futura fusione (Sepi Service S.r.l.) o di completamento della propria attività (Sviluppo Pisa S.r.l.). Sono inclusi anche consorzi (Consorzio Società della Salute della Zona Pisana) e Fondazioni (Fondazione Teatro di Pisa) rilevanti per il Comune di Pisa.

### Consorzio Società della Salute della Zona Pisana

#### Dati principali

Capitale Sociale	€ 10.000,00
------------------	-------------

Quota Partecipazione Diretta del Comune	€ 42.875,00	42,875%
Quota Partecipazione Complessiva del Comune		42,875%



#### Patrimonio Netto

	2014	2013	2012	2011
Capitale Sociale	10.000	10.000	10.000	10.000
Riserve	132.761	118.667	91.832	93.862
Risultato Esercizio	6.350	14.091	26.835	-2.031
Valore Patrimonio Netto	149.111	142.758	128.667	101.831

#### Dipendenti

Dipendenti di ruolo	Costo anno 2014	€ 113.517,00
Dipendenti a comando	Costo anno 2014	€ 553.580,00

#### Organo Amministrativo – Giunta Esecutiva

Tipo di carica	Nome e Cognome	Nomina
Presidente	Sandra Capuzzi	Comune di Pisa
Componente	Fernando Piero Rosario Mellea	Comune di Cascina
Componente	Carlo Carli	Comune di Fauglia
Componente	Matteo Ferrucci	Comune di Vicopisano
Componente	Rocco Damone	Azienda USL 5

In carica fino ad approvazione del Bilancio 2016

#### Organo di Controllo

Tipo di carica	Nome e Cognome
Presidente	Enrico Maria Mazzoncini
Sindaco effettivo	Gianni Pondi
Sindaco effettivo	Gabriele Orsini

In carica fino ad approvazione del Bilancio 2016

#### La SdS

La Società della Salute si costituisce il 15.09.2004 in via sperimentale, per favorire l'integrazione delle funzioni afferenti la sanità territoriale ed il settore socio-sanitario, esercitate dalla Azienda U.S.L. n. 5 con le funzioni socio-

assistenziali esercitate dai Comuni. Nello specifico, le funzioni affidate riguardano il governo e la programmazione delle attività socio-assistenziali, socio-sanitarie, sanitarie territoriali e specialistiche di base.

A seguito della L.R. n. 60/2008, che modifica la L.R. n. 40/2005, i Comuni e la USL n. 5 hanno approvato lo statuto del consorzio denominato “Consorzio Società della Salute Zona Pisana” (acronimo SdS) e la relativa convenzione istitutiva ai sensi dell’art. 31 del D.Lgs. n. 267/2000, ed il 27.01.2010 hanno sottoscritto l’atto costitutivo di Consorzio Pubblico ponendo termine alla fase sperimentale.

La SdS esercita funzioni di:

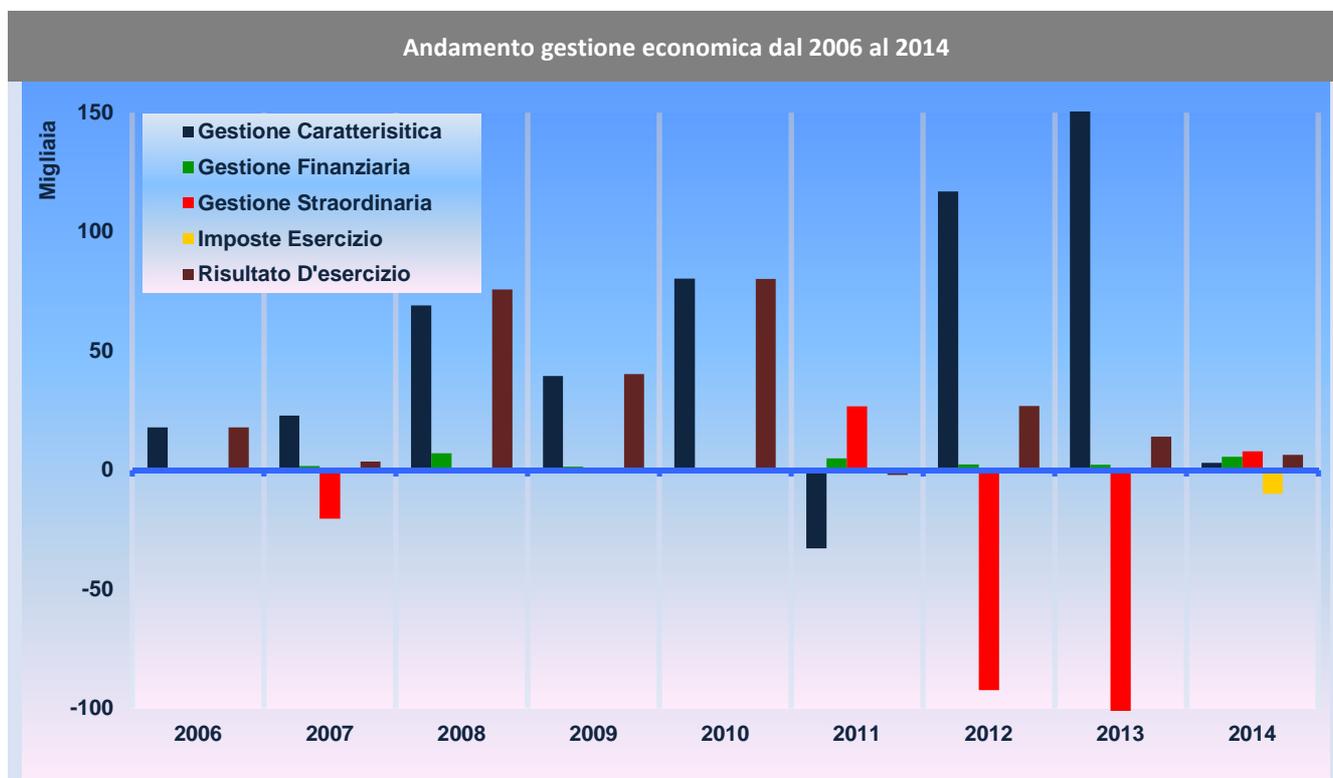
- indirizzo e programmazione strategica delle attività comprese nel livello essenziale di assistenza territoriale previsto dal piano sanitario e sociale integrato nonché di quelle del sistema integrato di interventi e servizi sociali di competenza degli enti locali;
- programmazione operativa e attuativa annuale delle attività di cui alla lettera a), inclusi la regolazione e il governo della domanda mediante accordi con le aziende sanitarie in riferimento ai presidi ospedalieri e con i medici prescrittori che afferiscono alla rete delle cure primarie;
- controllo, monitoraggio e valutazione in rapporto agli obiettivi programmati;
- organizzazione e gestione delle attività socio-sanitarie ad alta integrazione sanitaria e delle altre prestazioni sanitarie a rilevanza sociale di cui all’articolo 3 *septies*, comma 3 del D.lgs. 229/99, individuate dal piano sanitario e sociale integrato regionale;
- organizzazione e gestione delle attività di assistenza sociale individuate ai sensi degli indirizzi contenuti nel piano sanitario e sociale integrato regionale.

Attualmente partecipano oltre al Comune di Pisa altri 8 comuni della Provincia pisana (Calci, Cascina, Fauglia, Crespina-Lorenzana, Orciano Pisano, San Giuliano Terme, Vecchiano, Vicopisano) e la USL n. 5.

## Analisi bilancio

### Risultato di esercizio – Utile

La gestione economica dell’esercizio 2014 del Consorzio si è chiusa in positivo, con un utile di € 6.350.



**Commento singole gestioni economiche**

**Gestione Caratteristica: *positiva*** – Nel corso del 2014 i contributi erogati dagli enti pubblici ammontano a € 17 mln (+€ 0,8 mln rispetto al 2013) e sono stati utilizzati per complessivi € 16,4 mln. Nella gestione caratteristica sono altresì da includere € 309.010 sostenuti dalla SdS come accantonamenti per rischi.

**Gestione Finanziaria: *positiva*** – Si tratta di interessi bancari per € 5.563.

**Gestione Straordinaria: *positiva*** – Figurano sopravvenienze attive e passive di modico valore.

**Commento indici economici**

Trattandosi di un consorzio che non realizza ricavi di vendita, il calcolo del valore degli indici di redditività e gli altri indicatori economici non sono indicativi.

**Situazione Patrimoniale e Finanziaria: *in equilibrio***

La SdS opera come ente che gestisce i servizi socio sanitari e socio assistenziali e vi affluiscono tutte le risorse destinate a tali scopi da parte dei Comuni, della Regione e dello Stato.

La situazione patrimoniale e finanziaria si caratterizza per l'assenza di immobilizzazioni e per la presenza di crediti v/clienti e debiti v/altri relativi ai trasferimenti ricevuti ed impegnati. Si rilevano in particolare fondi liquidi disponibili per € 2,84 mln e trasferimenti per circa € 8,42 mln.

**Fondazione Teatro di Pisa****Dati principali**

Fondo di dotazione	€ 298.336,00
--------------------	--------------

**Patrimonio Netto**

	2014	2013	2012	2011
Fondo di Dotazione	298.336	298.336	298.336	298.336
Riserve	403.884	451.620	451.662	451.620
Risultato Esercizio	49.587	-47.737	61.923	60.805
<b>Valore Patrimonio Netto</b>	<b>751.807</b>	<b>702.219</b>	<b>811.881</b>	<b>810.761</b>

**Dipendenti di ruolo**

	2014	2013	2012	2011
Numero medio dipendenti <sup>23</sup>	28,00	28,00	28,00	28,00
Costo del Personale	1.264.501	1.266.878	1.329.117	1.381.334
Costo medio dipendenti	45.160,75	45.245,64	47.468,46	49.333,36

**Organo Amministrativo**

Tipo di carica	Nome e Cognome	Nomina
Presidente	Giuseppe Toscano	Comune di Pisa
Consigliere	Antonio Cerrai	Comune di Pisa
Consigliere	Adriana De Cesare	Collegio Generale
<b>In carica fino ad approvazione del Bilancio 2016</b>		

**Organo di Controllo**

Tipo di carica	Nome e Cognome	Nomina
Presidente	Antonio Nazaro	Ministero dei Beni Culturali
Sindaco effettivo	Ezio Pala	Fondatori
Sindaco effettivo	Franco Martinelli	Comune di Pisa e Provincia di Pisa
<b>In carica fino ad approvazione del Bilancio 2014</b>		

**La Fondazione**

Il 29 novembre 2001 l'Associazione Teatro di Pisa si trasforma in Fondazione, dando vita ad un organismo il cui scopo primario è la gestione del Teatro di Pisa, riconosciuto come "Teatro di Tradizione" dalla L. 800/67, con il compito di promuovere, agevolare e coordinare le attività musicali, con particolare riferimento all'attività lirica, nel territorio pisano e la diffusione della conoscenza e della fruizione delle alte attività teatrali, musicali e della danza.

In particolare la Fondazione:

- gestisce il Teatro Verdi di Pisa;
- organizza, programma, produce e promuove attività musicali e concerti lirici;
- gestisce laboratori teatrali e altre attività formative collaterali;
- programma e promuove spettacoli teatrali e di danza.

<sup>23</sup> La Fondazione si avvale della collaborazione di personale stagionale e per consulenza artistica che non viene incluso nel numero medio indicato in tabella, pertanto i valori riportati si riferiscono al solo personale di ruolo.



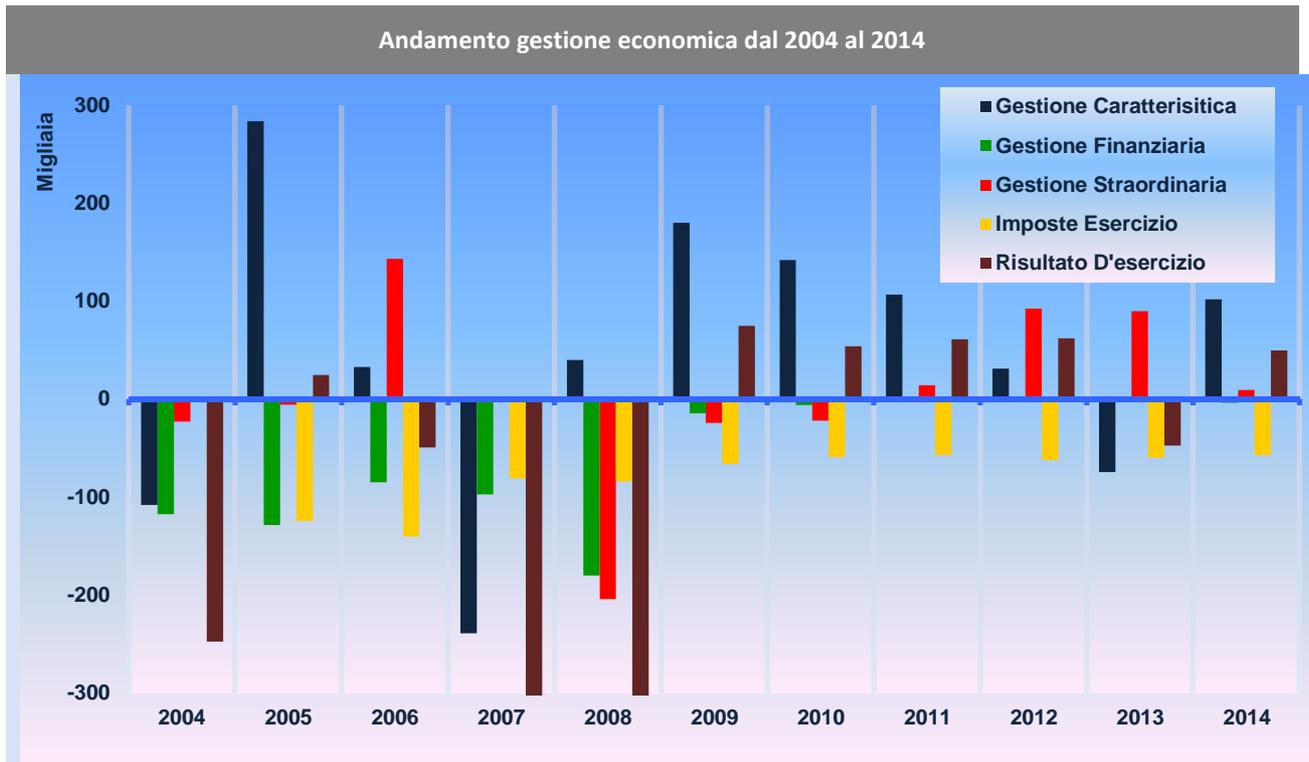
## Bilancio Riclassificato

<b>Fondazione Teatro</b>				
	2014	2013	Variazioni	
<b>Stato patrimoniale</b>	<b>2.390.210</b>	<b>2.195.091</b>	<b>195.119</b>	
<b>Attivo</b>	<b>+</b> <b>2.390.210</b>	<b>2.195.091</b>	<b>195.119</b>	
Attivo Fisso - Immobilizzazioni	+	720.618	747.058	-26.440
Immobilizzazioni immateriali	+	0	0	0
Immobilizzazioni materiali	+	263.421	301.535	-38.114
Immobilizzazioni finanziarie	+	457.197	445.523	11.674
Attivo circolante	+	1.669.592	1.448.033	221.559
Rimanenze	+	0	0	0
Liquidità Differite	+	1.162.299	984.451	177.848
Liquidità Immediate	+	507.293	463.582	43.711
<b>Passivo</b>	<b>-</b> <b>2.390.210</b>	<b>2.195.091</b>	<b>195.119</b>	
Patrimonio netto	-	751.806	702.219	49.587
Passività a Lungo (Consolidate)	-	764.442	800.054	-35.612
Passività a Breve (Correnti)	-	873.962	692.818	181.144
<b>Conto Economico</b>	<b>+</b>			
Valore della Produzione (o Prodotto d'Esercizio)	+	4.355.852	4.312.791	43.061
Costi della produzione	-	4.254.214	4.387.315	-133.101
Consumo di Materie	-	14.997	23.091	-8.094
Margine Industriale Lordo (M.I.L.)		4.340.855	4.289.700	51.155
Spese per Servizi Esterni (S.O.E)	-	2.011.696	2.099.953	-88.257
Valore Aggiunto		2.329.159	2.189.747	139.412
Spese per il Personale	-	2.136.387	2.177.050	-40.663
Margine Operativo Lordo		192.772	12.697	180.075
Ammortamenti	-	91.134	87.221	3.913
<b>Risultato Operativo</b>	<b>101.638</b>	<b>-74.524</b>	<b>176.162</b>	
Saldo Gestione Finanziaria		-3.858	-2.760	-1.098
Proventi Finanziari	+	574	990	-416
Oneri Finanziari	-	4.432	3.750	682
Saldo Gestione Straordinaria		9.072	89.479	-80.407
Proventi Straordinari	+	10.877	93.421	-82.544
Oneri Straordinari	-	1.805	3.942	-2.137
<b>Risultato Esercizio Lordo</b>	<b>106.852</b>	<b>12.195</b>	<b>94.657</b>	
Imposte dell'esercizio	-	57.265	59.932	-2.667
<b>Risultato Netto Esercizio</b>	<b>49.587</b>	<b>-47.737</b>	<b>97.324</b>	

## Analisi bilancio 2014

## Risultato di esercizio – Utile

La Fondazione nel corso del 2014 ha conseguito un utile di € 49.587, al netto di imposte per € 57.285.

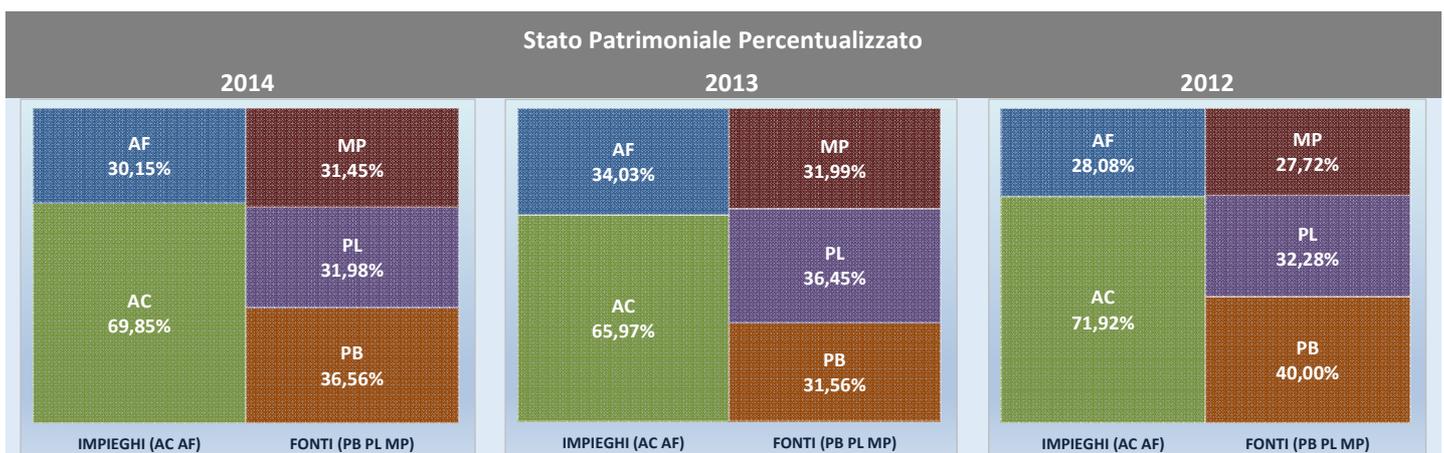


**Commento singole gestioni economiche**

**Gestione Caratteristica: *positiva*** – Dopo il trend decrescente dal 2009 al 2013, anno in cui si è registrato un saldo negativo, la Fondazione ha recuperato la positività, in termini di risultato, della gestione con un saldo di € 101.637. Il risultato positivo è stato possibile grazie al contenimento dei costi che a parità dei ricavi si sono ridotti di € 133.100. I decrementi più rilevanti dei costi sono imputabili per metà al personale e per l'altra ad un generale contenimento delle spese per servizi.

**Gestione Finanziaria: *negativa*** – Si tratta di interessi passivi bancari per € 4.432.

**Gestione Straordinaria: *positiva*** – Figurano in prevalenza rimborsi forfettari da parte del Ministero e rettifiche di fondi accantonati, per un totale di € 10.877.



**Situazione Patrimoniale e Finanziaria: *in equilibrio***

La Fondazione ha avuto nel 2013 una battuta di arresto nella gestione economica, che si è riflessa su quella finanziaria e patrimoniale, poste le molteplici problematiche legate al reperimento dei contributi per il funzionamento delle attività teatrali.



Va precisato che la Fondazione dipende dai contributi pubblici per lo svolgimento delle attività di produzione, e per effetto delle restrizioni imposte dalla *spending review*, vengono a mancare i trasferimenti in c/esercizio normalmente erogati da tali enti, in particolar modo quelli della Provincia di Pisa, oppure vengono erogati ad un importo inferiore.

Tuttavia la buona gestione del 2014 e la costanza delle erogazioni da parte del Comune di Pisa, sembrano consentire una situazione creditoria e debitoria stabile ed in equilibrio: vi sono comunque risorse liquide consistenti per il pagamento del 58% dei debiti a breve.

Permangono criticità nel reperimento dei fondi dagli Enti Pubblici e Privati, fatta eccezione del Comune di Pisa, per i quali vi sono ritardi nell'erogazione dei relativi contributi, e nella riscossione dei crediti verso terzi.

**RetiAmbiente S.p.A.****Dati Principali**

Capitale Sociale	€ 120.000,00
------------------	--------------

Quota Partecipazione Diretta del Comune	€ 9.732,00	8,11%
Quota Partecipazione Complessiva del Comune		8,11%

**Patrimonio Netto**

	2014	2013	2012
Capitale sociale	120.000	120.000	120.000
Riserve	-26.327	-31.261	0
Risultato Esercizio	-5.334	4.934	-31.261
<b>Valore Patrimonio Netto</b>	<b>88.339</b>	<b>93.673</b>	<b>88.739</b>

**Dipendenti**

La società non ha dipendenti poiché ancora inattiva, in attesa della gara di affidamento del Servizio Integrato Rifiuti.

**Organo Amministrativo**

Tipo di carica	Nome e Cognome	Tipo nomina	Ente pubblico di riferimento
Amministratore Unico	Marco Frey	Atto Costitutivo	Soci pubblici
In carica fino ad approvazione del bilancio 2014			

**Organo di Controllo**

Tipo di carica	Nome e Cognome
Presidente	Juri Scardigli
Sindaco effettivo	Claudia Laudanna
Sindaco effettivo	Stefano Monticelli
In carica fino ad approvazione del Bilancio 2015	

**La RetiAmbiente**

RetiAmbiente S.p.A. è stata costituita in data 16.12.2011 per la realizzazione di una società che sia gestore unico del servizio integrato dei rifiuti urbani nell'ambito territoriale ottimale "Toscana Costa".

L'Autorità d'Ambito infatti ha stabilito di affidare il servizio integrato dei rifiuti urbani ad un unico soggetto composto dai soci pubblici aderenti all'ATO e da un socio privato scelto mediante gara a "doppio oggetto"; ovvero una selezione che prevede, oltre alla partecipazione alla compagine sociale in qualità di socio in misura non inferiore al 40%, l'attribuzione di specifici compiti operativi connessi alla gestione del servizio.

Pertanto 95 dei 111 comuni delle province di Livorno, Lucca, Massa Carrara e Pisa si sono riuniti nella RetiAmbiente, formando una società, al momento completamente pubblica, in attesa della conclusione di detta gara.

Nel 2014 la società non risultava ancora operativa ed ha conseguito una perdita di € 5.334, che sommandosi a quelle pregresse portano ad un ammontare complessivo di € 31.661, comunque inferiore al limite previsto dall'art. 2466 cod. civ.

Data l'inattività, non è significativo fare un'analisi di bilancio della Società.

**Sepi Service S.r.l.****Dati principali**

Capitale Sociale	€ 90.000,00		
Quota Partecipazione Diretta del Comune	—	—	
Quota Partecipazione Complessiva del Comune		96,190%	

**Patrimonio Netto**

	2014	2013	2012	2011
Capitale Sociale	90.000	90.000	90.000	90.000
Riserve	94.738	66.630	40.310	25.905
Risultato Esercizio	11.088	28.109	26.320	14.407
<b>Valore Patrimonio Netto</b>	<b>195.826</b>	<b>184.739</b>	<b>156.630</b>	<b>130.312</b>

**Dipendenti**

	2014	2013	2012	2011
Numero medio dipendenti	16,70	16,3	18,0	19,0
Costo del Personale	538.237	523.788	540.510	565.272
Costo medio dipendenti	32.229,76	32.134,23	30.028,33	29.751,16

**Organo Amministrativo**

Tipo di carica	Nome e Cognome	Tipo nomina
Amministratore Unico	Claudio Grossi	Assembleare
In carica a tempo indeterminato, fino a revoca.		

**Organo di Controllo**

La società non ha organo di controllo.

**La Sepi Service**

La Sepi Service S.r.l. si costituisce in data 28.12.2006 a supporto della Sepi S.p.A., suo unico socio.

L'attività della Sepi Service consiste nello svolgere servizi di carattere operativo, esecutivo, ausiliario a supporto dell'attività di gestione delle entrate comunali della controllante ed in particolare i servizi di posta, notifica, preparazione di buste e lettere, affissioni e manifesti.

È stato presentato da parte della controllante Sepi un progetto di fusione per incorporazione della società; progetto che è divenuto operativo in data 30.06.2015.



## Bilancio Riclassificato

Sepi Service S.r.l.				
	2014	2013	Variazioni	
<b>Stato patrimoniale</b>	<b>535.808</b>	<b>452.333</b>	<b>83.475</b>	
<b>Attivo</b>	<b>+</b>	<b>535.808</b>	<b>452.333</b>	<b>83.475</b>
Attivo Fisso - Immobilizzazioni	+	19.099	28.642	-9.543
Immobilizzazioni immateriali	+	4.854	5.562	-708
Immobilizzazioni materiali	+	14.245	23.080	-8.835
Immobilizzazioni finanziarie	+	0	0	0
Attivo circolante	+	516.709	423.691	93.018
Rimanenze	+	16.407	16.726	-319
Liquidità Differite	+	462.761	401.867	60.894
Liquidità Immedie	+	37.541	5.098	32.443
<b>Passivo</b>	<b>-</b>	<b>535.808</b>	<b>452.333</b>	<b>83.475</b>
Patrimonio netto	-	195.826	184.739	11.087
Passività a Lungo (Consolidate)	-	155.669	135.421	20.248
Passività a Breve (Correnti)	-	184.313	132.173	52.140
<b>Conto Economico</b>	<b>+</b>			
Valore della Produzione (o Prodotto d'Esercizio)	+	840.456	854.409	-13.953
Costi della produzione	-	809.936	798.836	11.100
Consumo di Materie	-	30.852	26.927	3.925
Margine Industriale Lordo (M.I.L.)		809.604	827.482	-17.878
Spese per Servizi Esterni (S.O.E)	-	223.704	232.061	-8.357
Valore Aggiunto		585.900	595.421	-9.521
Spese per il Personale	-	538.237	523.788	14.449
Margine Operativo Lordo		47.663	71.633	-23.970
Ammortamenti	-	17.143	16.060	1.083
<b>Risultato Operativo</b>		<b>30.520</b>	<b>55.573</b>	<b>-25.053</b>
Saldo Gestione Finanziaria		613	605	8
Proventi Finanziari	+	613	633	-20
Oneri Finanziari	-	0	28	-28
Saldo Gestione Straordinaria		0	-3.029	3.029
Proventi Straordinari	+	0	0	0
Oneri Straordinari	-	0	3.029	-3.029
<b>Risultato Esercizio Lordo</b>		<b>31.133</b>	<b>53.149</b>	<b>-22.016</b>
Imposte dell'esercizio	-	20.045	25.040	-4.995
<b>Risultato Netto Esercizio</b>		<b>11.088</b>	<b>28.109</b>	<b>-17.021</b>

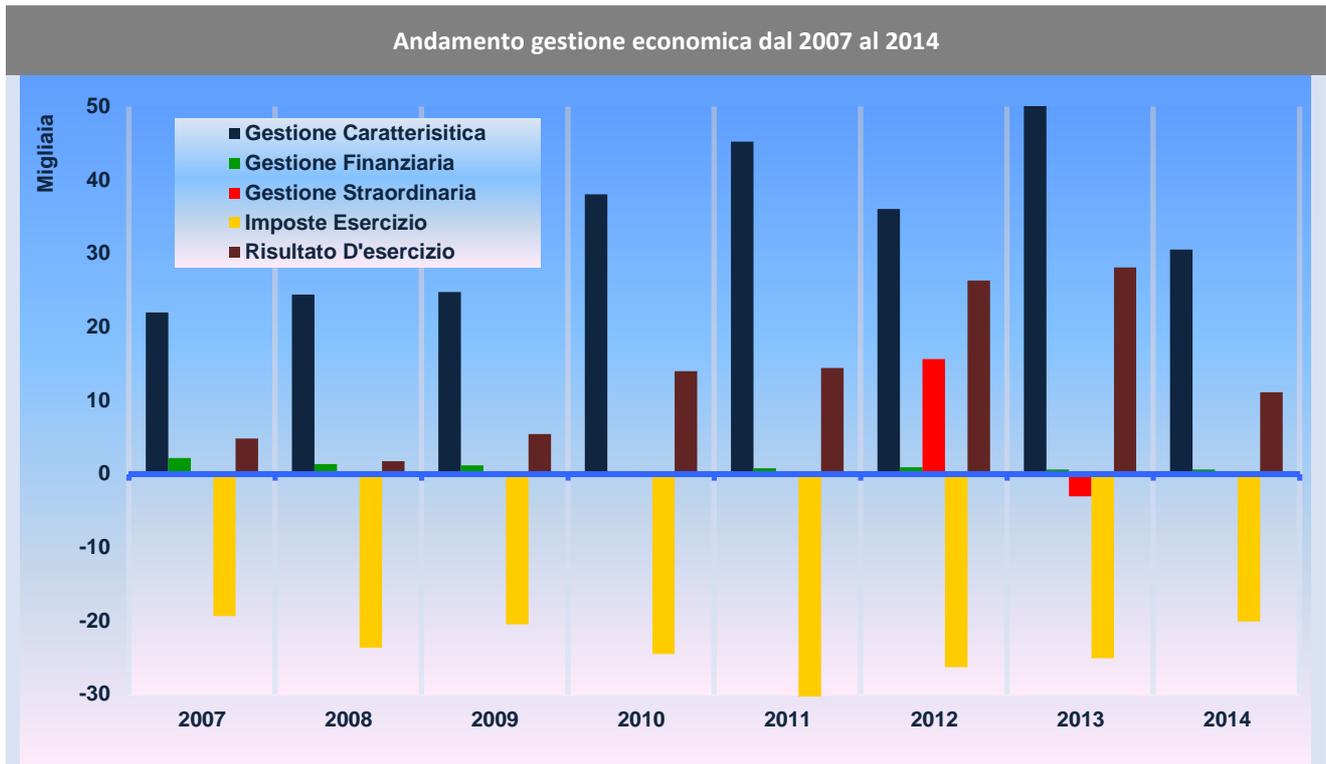
## Analisi bilancio 2014

## Risultato di esercizio – Utile

Il 2014 si è chiuso con un utile di € 11.088, al netto di imposte per € 20.045.

L'UNICO SOCIO HA DELIBERATO DI DESTINARE IL RISULTATO D'ESERCIZIO 2014 NEL SEGUENTE MODO:

- 5% A RISERVA LEGALE € 2.218,00
- 95% A RISERVA STRAORDINARIA € 8.870,00



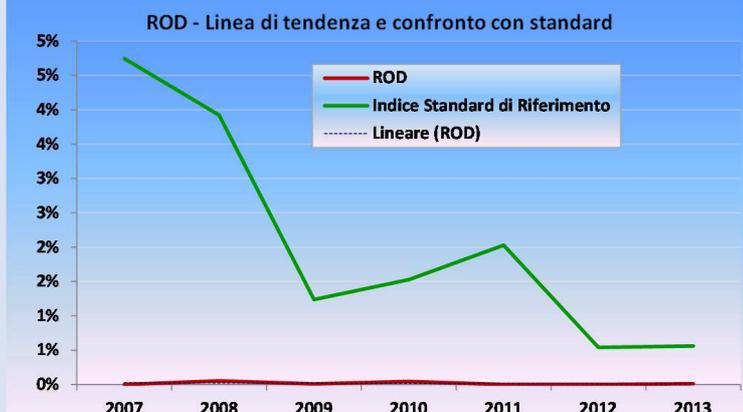
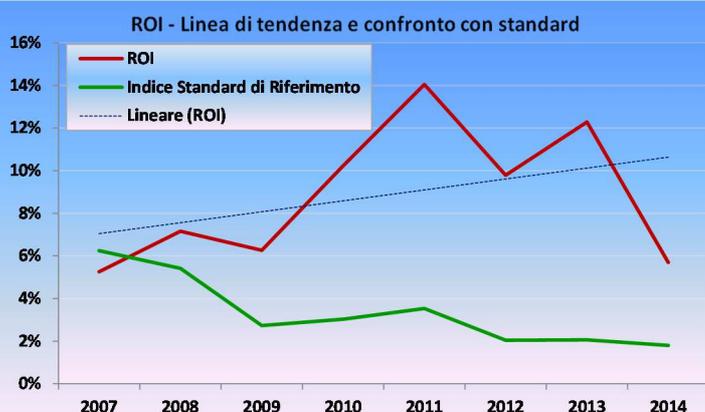
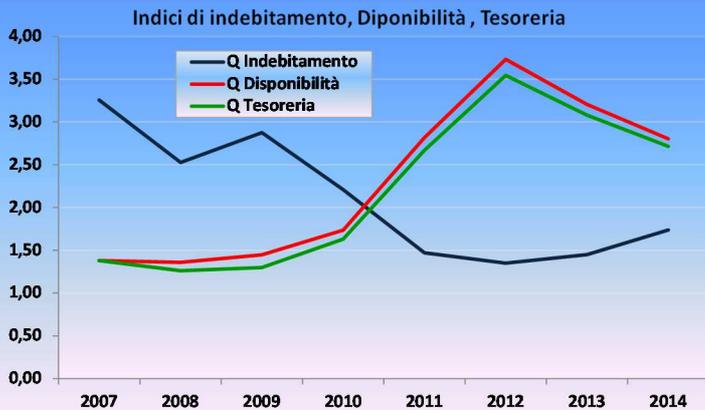
**Commento singole gestioni economiche**

**Gestione Caratteristica: *positiva*** – Il risultato della gestione è il migliore dal 2007, a dimostrazione del positivo trend, e nonostante la flessione dei ricavi. Nell’anno 2013 si rilevano infatti la riduzione del 1,6% dei ricavi contro il 4,1% dei costi, segno che la società ha ridotto i costi più che proporzionalmente dei corrispondenti ricavi. In particolare il risparmio di spesa è stato effettuato sulle materie prime (-31,3%) e sul personale (3,1%).

**Gestione Finanziaria: *positiva*** – Figurano interessi attivi su c/c di modesta entità.

**Gestione Straordinaria: *negativa*** – Negativa per effetto di sopravvenienze passive di € 3.029.

Andamento principali indici di bilancio di esercizio dal 2007 al 2014



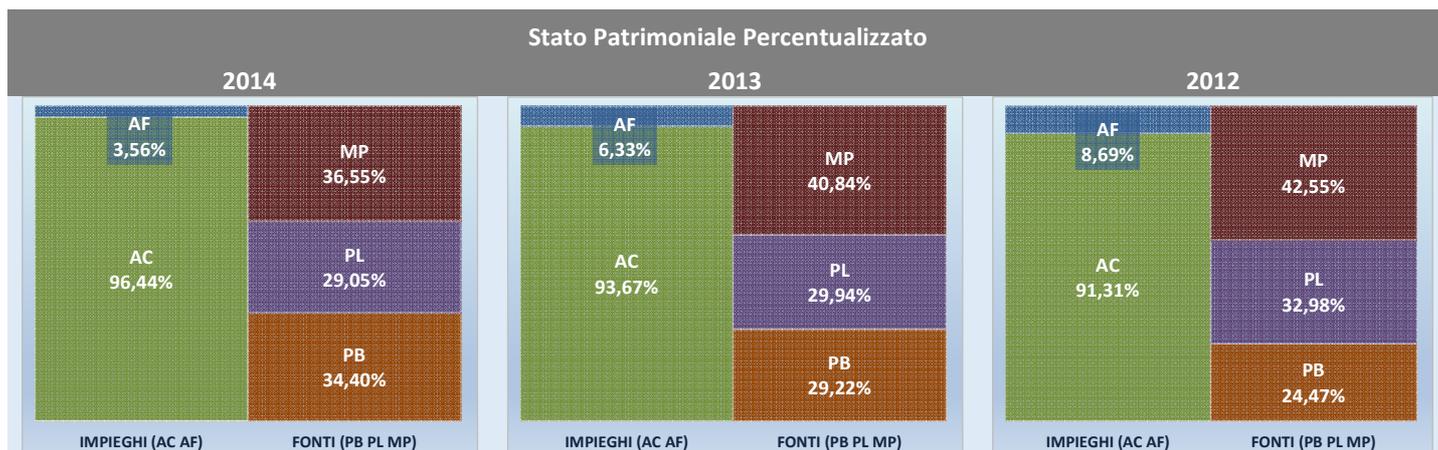
INDICI DI BILANCIO	2014	2013	Variazioni
ROE	5,662%	15,216%	-9,553%
ROI	5,696%	12,286%	-6,590%
ROS	4,331%	7,073%	-2,741%
ROD	0,000%	0,010%	-0,010%
Autonomia Finanziaria	36,548%	40,841%	-4,294%
Indice di Indebitamento	63,452%	59,159%	4,294%
Indebitamento Corrente	34,399%	29,220%	5,179%
Indebitamento a Lungo	29,053%	29,938%	-0,885%
Capitale Circolante Netto	332.396	291.518	40.878
Margine Tesoreria	315.989	274.792	41.197
Posizione Finanziaria Netta	-146.772	-127.075	-19.697

**Commento indici economici**

**ROE: 5,662%** - Il valore di questo indice, messo a confronto con il relativo parametro di riferimento, evidenzia un'alta redditività del capitale investito dai soci.

**ROI: 5,696%** - Il valore di questo indice, messo a confronto con il relativo parametro di riferimento, evidenzia che il reddito operativo 2014 remunera in maniera efficiente il capitale investito.

**ROS: 4,331%** - Evidenzia il mantenimento di una buona redditività dei servizi erogati.



### **Situazione Patrimoniale e Finanziaria: in equilibrio**

La situazione patrimoniale si caratterizza per la progressiva riduzione, per effetto degli ammortamenti delle immobilizzazioni, costituite da software, attrezzature ed altri beni, il cui valore al 31.12.14 ammonta complessivamente a € 19.099.

Sono aumentati i crediti v/clienti, che dal 2012 al 2014 sono passati da € 188.054 a € 433.757. Considerando che le disponibilità liquide ammontano a € 37.541 e che prosegue la crescita dei debiti a medio lungo (TFR) e breve (fornitori e altri creditori), si potrebbe ritenere la società in difficoltà finanziaria, come dimostrato anche dagli indicatori finanziari che sono peggiorati.

Tuttavia non va dimenticato che il principale cliente della società è la controllante SEPI e che pertanto la difficoltà è decisamente temporanea ed è stata "azzerata" con l'effettiva fusione avvenuta in data 30.06.2015.

**Società Aeroporto Toscano “G. Galilei” S.p.A. (SAT)****Dati principali**

Capitale Sociale	€ 16.269.000,00
------------------	-----------------

Quota Partecipazione Diretta del Comune	€ 1.374.697,50	8,450%
Quota Partecipazione Complessiva del Comune		8,450%

**Patrimonio Netto**

	2014	2013	2012	2011
Capitale Sociale	16.269.000	16.269.000	16.269.000	16.269.000
Riserve	46.136.452	44.066.789	39.520.913	37.250.497
Risultato Esercizio	4.094.584	2.735.219	6.352.792	4.350.954
<b>Valore Patrimonio Netto</b>	<b>66.500.036</b>	<b>63.071.008</b>	<b>62.142.705</b>	<b>57.870.451</b>

**Dipendenti**

	2014	2013	2012	2011
<b>Numero medio dipendenti</b>	<b>401,0</b>	<b>393,9</b>	<b>398,6</b>	<b>399,4</b>
Costo del Personale	22.098.898	21.129.447	21.683.274	21.238.572
Costo medio dipendenti	55.095,73	53.641,65	54.398,86	53.176,19

**Organo Amministrativo**

Tipo di carica	Nome e Cognome	Nomina	In carica dal
Presidente	Paolo Angius	Privata	13.03.2014
Amministratore Delegato e Direttore Generale	Gina Giani	Privata	04.05.2009
Consigliere	Francesco Barachini	Pubblica	26.05.2006
Consigliere	Stefano Bottai	Privata	30.07.2014
Consigliere	Cosimo Bracci Torsi	Pubblica	27.04.2012
Consigliere	Martin Francisco Antranik Eurnekian Bonnarens	Privata	13.03.2014
Consigliere	Vasco Galgani	Privata	30.07.2014
Consigliere	Roberto Naldi	Privata	13.03.2014
Consigliere	Angela Nobile	Pubblica	30.07.2014
Consigliere	Pierfrancesco Pacini	Pubblica	27.04.2012
Consigliere	Ana Cristina Schirinian	Privata	13.03.2014
<b>In carica fino ad approvazione del Bilancio 2016</b>			

**Organi di Controllo**

Tipo di carica	Nome e Cognome
Presidente	Loredana Durano
Sindaco effettivo	Silvia Bresciani
Sindaco effettivo	Tania Frosali
Sindaco effettivo	Roberto Giacinti
Sindaco effettivo	Antonio Martini
Società di Revisione	PricewaterhouseCoopers S.p.A.
<b>In carica fino ad approvazione del Bilancio 2014</b>	



## La SAT

La Società Aeroporto Toscano “Galileo Galilei” S.p.A. (SAT), è stata costituita il 13.05.1978 su iniziativa della Regione Toscana per la gestione dell’Aeroporto di Pisa, attività svolta dal 01.07.1980, dopo essere subentrata, nella concessione parziale, all’ex consorzio Aerostazione Civile di Pisa (Decreto Interministeriale n. 14/017 del 31.01.1980).

Nel 2006, SAT ha sottoscritto con l’ENAC la Convenzione per l’affidamento quarantennale della gestione totale dell’aeroporto di Pisa.

Dal 26.07.2007 il titolo SAT è quotato sul Mercato Telematico Azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A.

Il 20.07.2010 i Soci Pubblici hanno rinnovato insieme alla Fondazione Cassa di Risparmio di Pisa il Patto di Sindacato che rappresenta il 55,31% del Capitale Sociale della Società; mentre è destinata al mercato la quota del 19,72%. Dal 12.09.2011 tre soci privati (Finatan S.p.A., Fada S.p.A. e Savimag S.r.l.) hanno stipulato patto di sindacato che rappresenta la quota di minoranza del 23,39%.

La crescita della società va di pari passo con la crescita dell’Aeroporto: il numero di passeggeri, superando quota 4,6 milioni nel 2014, conferma una crescita continua ben superiore in termini percentuali a quasi tutti gli altri scali italiani. A ciò hanno contribuito in particolare le convenzioni stipulate con i vettori low cost.

Ma risultano proficue anche le cosiddette attività “non aviation”, ovvero i servizi commerciali (esercizi commerciali, ristorazione, autonoleggi, locazione aree, gestione spazi pubblicitari e gestione parcheggi), frutto di investimenti e diversificazione produttiva.

Nel 2011 è stato completato il “Cargo Village” che ospita le attività dei vettori merci nonché gli uffici per gli operatori cargo, Dogane e Ispezione Frontaliero Pisa-Livorno. Tale investimento ha consentito di separare completamente il traffico merci da quello passeggeri mediante una nuova bretella stradale che collega direttamente “Cargo Village” con la grande viabilità nazionale.

Si riportano i prezzi ufficiali in euro della quotazione del titolo SAT nel 2014, confrontata con quella del 2013:

Indice	Data	Prezzo azione	Data	Prezzo azione
Prezzo massimo	19.09.2014	14,50	27.11.2013	11,34
Prezzo minimo	10.01.2014	10,80	26.06.2013	8,12
Prezzo medio	2014	12,86	2013	9,71
Prezzo di chiusura	30.12.2014	13,40	30.12.2013	11,00

Si evidenzia che nel corso del 2014, la società Corporacion America Italia S.r.l. ha lanciato un’OPA (Offerta Pubblica di Acquisto di azioni), rastrellando il 53,04% delle azioni, tra cui anche quelle possedute dalla Regione Toscana. Tale acquirente è divenuto il soggetto controllante della SAT. Sono stati quindi sciolti i patti parasociali fra i soci pubblici.

Successivamente è divenuta operativa, in data 01.06.2015, la fusione per incorporazione di Aeroporto di Firenze S.p.A. (ADF) in SAT, e la concomitante modifica della ragione sociale in Toscana Aeroporti S.p.A. Il Comune di Pisa ha conservato il possesso delle n. 833.150 azioni della società ma ha conseguentemente ridotto la propria percentuale nel capitale sociale passando dal 8,450% al 4,476%.



## Bilancio Riclassificato

<b>Società Aeroporto Toscano "G.Galilei" - SAT S.p.A.</b>			
	2014	2013	Variazioni
<b>Stato patrimoniale</b>	<b>144.315.034</b>	<b>132.199.872</b>	<b>12.115.162</b>
<b>Attivo</b>	<b>+</b>	<b>144.315.034</b>	<b>132.199.872</b>
Attivo Fisso - Immobilizzazioni	+	102.535.585	100.769.226
Immobilizzazioni immateriali	+	75.853.329	72.048.068
Immobilizzazioni materiali	+	21.034.047	21.408.041
Immobilizzazioni finanziarie	+	5.648.209	7.313.117
Attivo circolante	+	41.779.449	31.430.646
Rimanenze	+	0	0
Liquidità Differite	+	16.987.676	19.048.155
Liquidità Immediate	+	24.791.773	12.382.491
<b>Passivo</b>	<b>-</b>	<b>144.315.034</b>	<b>132.199.872</b>
Patrimonio netto	-	66.500.036	63.071.008
Passività a Lungo (Consolidate)	-	41.106.114	35.408.914
Passività a Breve (Correnti)	-	36.708.884	33.719.950
<b>Conto Economico</b>	<b>+</b>		
Valore della Produzione (o Prodotto d'Esercizio)	+	73.585.927	68.681.780
Costi della produzione	-	66.187.740	62.839.563
Consumo di Materie	-	1.055.926	1.108.229
Margine Industriale Lordo (M.I.L.)		72.530.001	67.573.551
Spese per Servizi Esterni (S.O.E)	-	38.871.141	36.410.833
Valore Aggiunto		33.658.860	31.162.718
Spese per il Personale	-	22.098.898	21.129.447
Margine Operativo Lordo		11.559.962	10.033.271
Ammortamenti	-	4.161.775	4.191.054
<b>Risultato Operativo</b>		<b>7.398.187</b>	<b>5.842.217</b>
Saldo Gestione Finanziaria		-624.745	-610.572
Proventi Finanziari	+	241.017	177.883
Oneri Finanziari	-	865.762	788.455
Saldo Gestione Straordinaria		0	0
Proventi Straordinari	+	0	0
Oneri Straordinari	-	0	0
<b>Risultato Esercizio Lordo</b>		<b>6.773.442</b>	<b>5.231.645</b>
Imposte dell'esercizio	-	2.678.858	2.496.426
<b>Risultato Netto Esercizio</b>		<b>4.094.584</b>	<b>2.735.219</b>

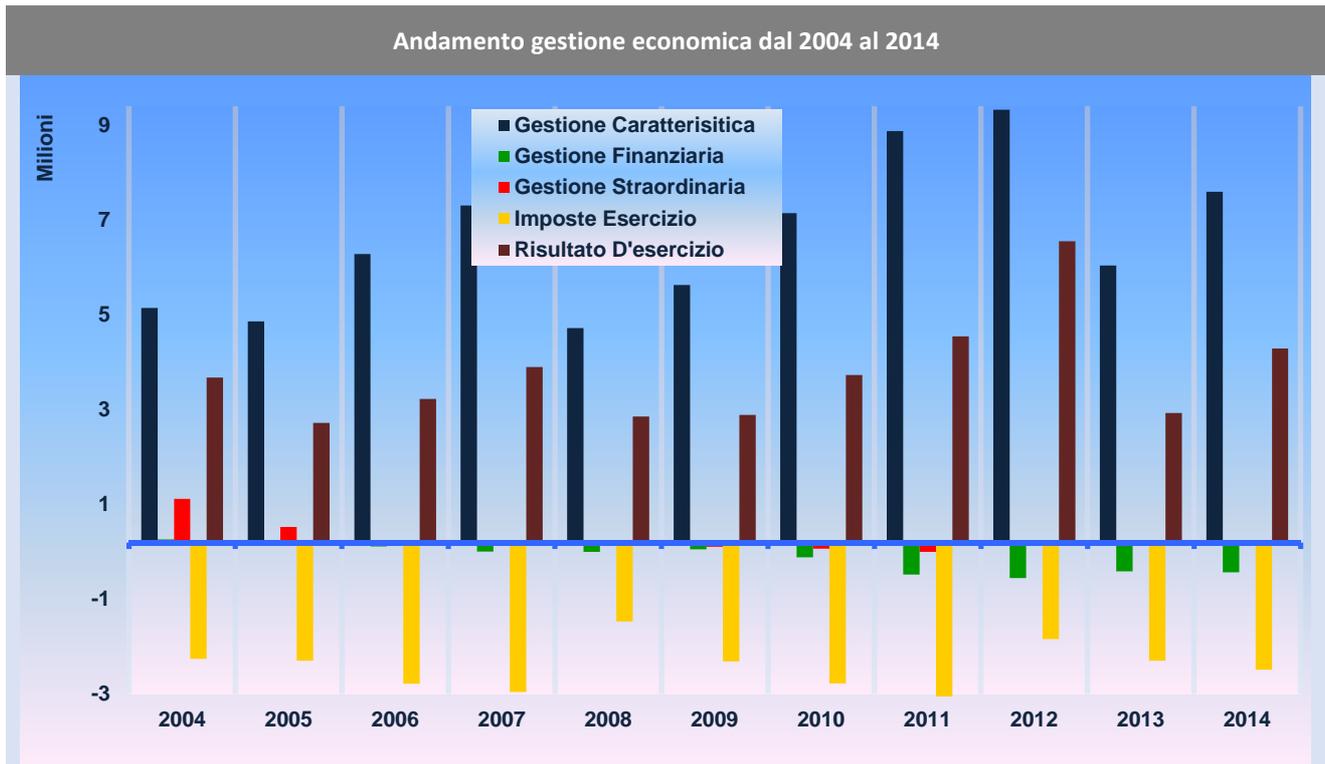
## Analisi bilancio 2014

## Risultato di esercizio – Utile

L'anno 2014 si caratterizza per l'incremento di quasi il 50% del risultato di esercizio rispetto al 2013. Il risultato che ammonta a € 4.094.584, è al netto di € 2.678.858 di imposte.

L'ASSEMBLEA HA DELIBERATO DI DESTINARE IL RISULTATO D'ESERCIZIO 2014 NEL SEGUENTE MODO:

- 5,00% A RISERVA LEGALE € 204.729
- 0,12% A RISERVA STRAORDINARIA € 5.015
- 94,87% A DIVIDENDO AI SOCI € 3.884.840  
(DI CUI AL COMUNE DI PISA € 326.260,10)



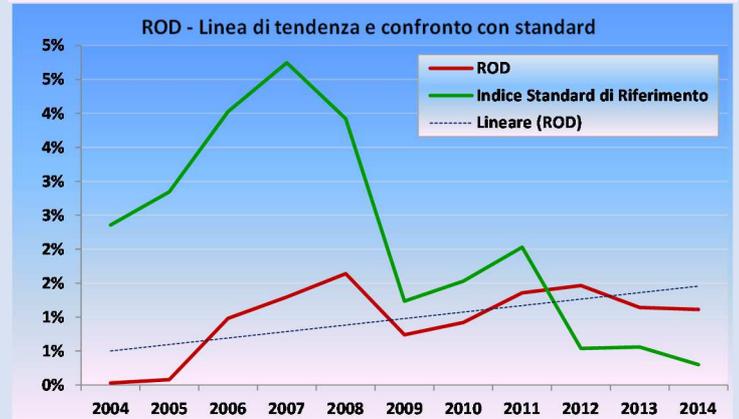
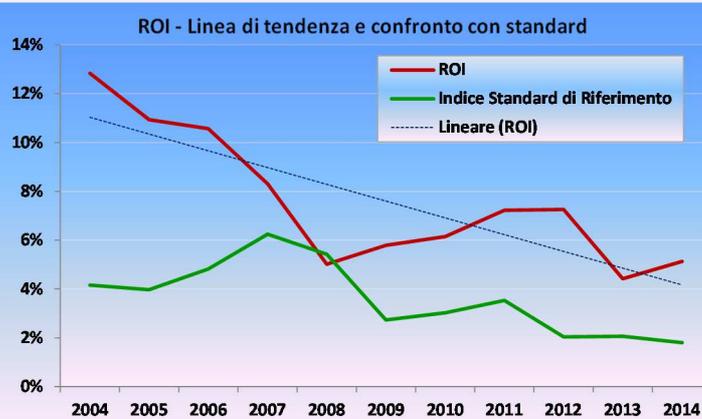
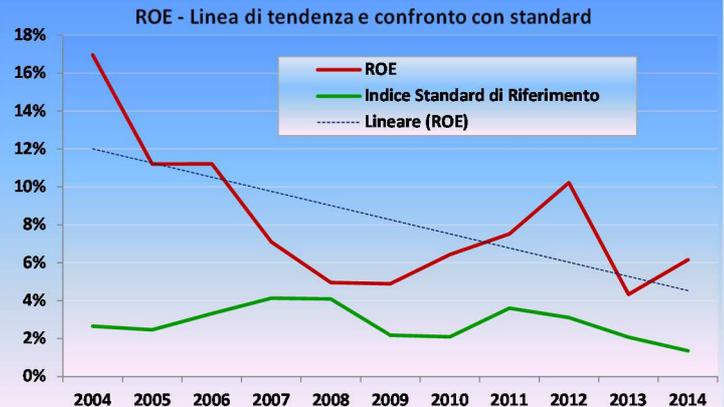
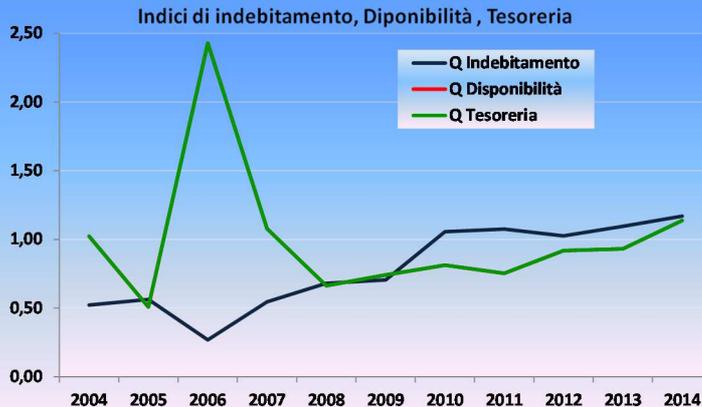
**Commento singole gestioni economiche**

**Gestione Caratteristica: *positiva*** – La gestione è tornata ad essere su livelli alti, precedenti al 2013. In particolare l'incremento del traffico in termini di unità e di tariffe (+7,7%, pari a € 2,4 mln) ha consentito la crescita dei ricavi operativi, superando in termini assoluti i corrispondenti costi. L'incremento dei costi si rileva principalmente nei costi per il personale (+4,6%, € 0,97 mln), resosi necessario per la crescita del traffico aereo, e nei servizi di promozione, pubblicità, pronto soccorso e facchinaggio (+5,61%, € 840 mila).

**Gestione Finanziaria: *negativa*** – Figurano in particolare interessi passivi ed oneri finanziari per un valore complessivo di € 865.762 ed interessi attivi su c/c per € 235.873.

**Gestione Straordinaria: *assente*** – Non vi sono state operazioni straordinarie degne di nota.

Andamento principali indici di bilancio di esercizio dal 2007 al 2014



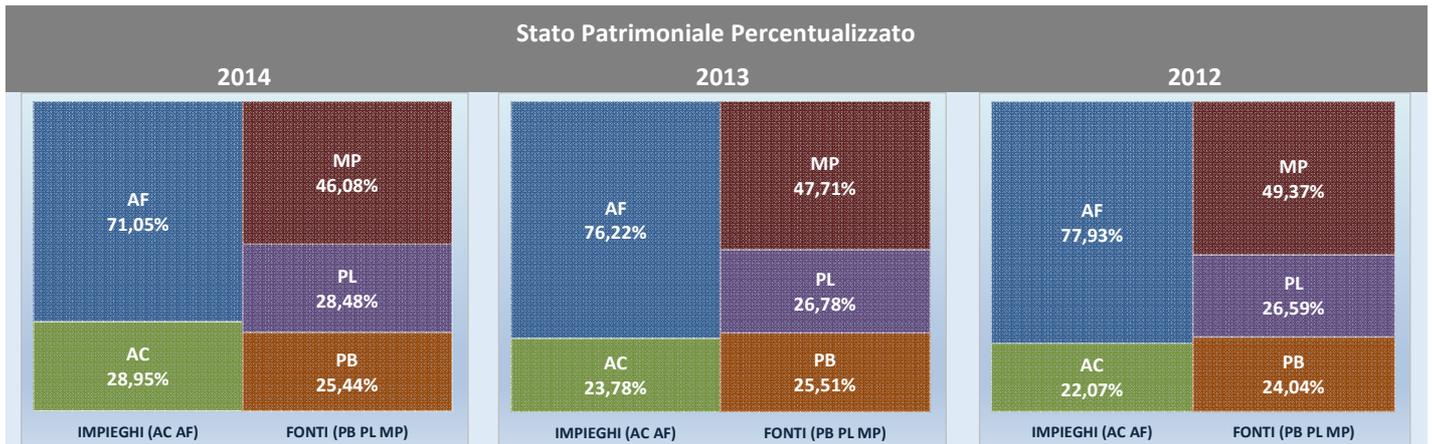
INDICI DI BILANCIO	2014	2013	Variazioni
ROE	6,157%	4,337%	1,821%
ROI	5,126%	4,419%	0,707%
ROS	10,302%	8,714%	1,588%
ROD	1,113%	1,141%	-0,028%
Autonomia Finanziaria	46,080%	47,709%	-1,629%
Indice di Indebitamento	53,920%	52,291%	1,629%
Indebitamento Corrente	25,437%	25,507%	-0,070%
Indebitamento a Lungo	28,484%	26,784%	1,699%
Capitale Circolante Netto	5.070.565	-2.289.304	7.359.869
Margine Tesoreria	5.070.565	-2.289.304	7.359.869
Posizione Finanziaria Netta	-11.917.111	-21.337.459	9.420.348

**Commento indici economici**

**ROE: 6,157%** - Il valore di questo indice, messo a confronto con il relativo parametro di riferimento, evidenzia una soddisfacente redditività del capitale investito dai soci.

**ROI: 5,126%** - Il valore di questo indice, messo a confronto con il relativo parametro di riferimento, evidenzia che il reddito operativo 2014 remunera in maniera efficiente il capitale investito.

**ROS: 10,302%** - Evidenzia una buona redditività dei servizi erogati. In crescita.



**Situazione Patrimoniale e Finanziaria: buona**

Nonostante il rallentamento del risultato economico avvenuto nel 2013, la SAT prosegue nella sua crescita dimensionale grazie agli investimenti effettuati tempo per tempo, che nel 2014 sono stati di € 6,25 mln per le immobilizzazioni immateriali (su tutte il potenziamento delle aree di manovra per € 5,7 mln) e € 1,5 mln per quelle materiali, ma si mantiene pressoché costante la struttura patrimoniale che vede la copertura delle immobilizzazioni solamente da passività non a breve.

La SAT non fa uso di scoperti a breve su c/c e sfrutta finanziamenti a medio lungo termine per esigenze di investimento, e non soffre squilibri di liquidità grazie alla presenza di consistenti depositi di danaro in cassa (€ 24,8 mln) e alla dilazione di pagamento dei debiti, maggiore rispetto a quella dei crediti.

**Il Gruppo SAT**

Con il bilancio 2013 la SAT ha redatto per la prima volta anche il bilancio consolidato, divenuto strumento principale di informazione sulla governance, ed a cui è legata la Relazione sulla Gestione del Consiglio di Amministrazione.

Il Consolidato SAT, così come il bilancio di esercizio, è redatto secondo i principi contabili internazionali, adottati in ragione della quotazione in borsa della società, come previsto dal Regolamento CE 1606/2002, che ha reso obbligatoria l'applicazione di tali principi per tutte le società europee quotate.

Il Gruppo SAT è composto da:

Denominazione Società	Tipo Controllo	Attività svolta
Società Aeroporto Toscano "G.Galilei" S.p.A. (SAT)	Capogruppo	Gestione Aeroporto "G.Galilei" di Pisa e attività connesse
Jet Fuel & Co. S.r.l.	Controllata, tramite il possesso del 51% dei voti esercitabili in assemblea.	Gestione del deposito carburante centralizzato presso Aeroporto "G.Galilei" di Pisa.

Il Gruppo ha conseguito un utile di € 4,2 mln, al netto di imposte per € 2,8 mln, mentre quello di pertinenza di terzi ammonta a € 136.359.

Ai fini della analisi di bilancio si rinvia a quella del bilancio di esercizio, poiché il Gruppo SAT segue un andamento del tutto simile a quello della Controllante.



## SOCIETÀ IN DISMISSIONE

Società in fase di liquidazione (CPT S.p.A., Consorzio Turistico Area Pisana S.c.a.r.l., Gea Reti S.r.l., Gea Servizi per l'Ambiente S.p.A., Sviluppo Pisa S.r.l., Valdarno S.r.l.), in fallimento (Consorzio Pisa Ricerche S.c.a.r.l.), non più partecipate dal 01.01.2015 (Alfea S.p.A., Ecofor Service S.p.A., Interporto Toscano S.p.A.) per effetto dell'art. 1, comma 569, L. Stabilità 2014.

### Alfea S.p.A.

A seguito dell'applicazione del comma 569 della L. Stabilità 2014, il Comune di Pisa cessa la propria partecipazione ed ha provveduto a chiedere il rimborso delle azioni detenute, che rappresentavano lo 0,04% del Capitale Sociale.

Precedentemente, con Delibera C.C. n. 44/2012, il Comune di Pisa aveva valutato come non mantenibile ai sensi dell'art. 3, c. 27, della L. 244/2007, tale partecipazione. Ed erano state esperite gare ad evidenza pubblica per la cessione delle azioni, andate tutte deserte.

La società gestisce l'Ippodromo "San Rossore" e svolge attività di supporto e logistica per allevamento di cavalli da corsa.

Al 1.12.2014 ALFEA ha conseguito un utile € 199.371, al netto di imposte per € 162.233, ma presenta una situazione che, allo stato attuale, appare difficile, soprattutto per le scarse prospettive di crescita del settore dell'ippica a livello nazionale e la difficoltà nella riscossione dei crediti, che continuano a crescere.

Va tuttavia riconosciuta la capacità di adempiere con tempestività al pagamento dei debiti a breve, data la sufficiente disponibilità.



### Compagnia Pisana Trasporti S.r.l. – In liquidazione

La Compagnia Pisana Trasporti (abbreviata in CPT) nasce il 01.01.2000 con la trasformazione in Società per Azioni, del Consorzio Pisano Trasporti e successivamente, con gara, vi è stato l'ingresso di un partner privato rappresentato dalla SGTM S.p.A. che deteneva il 30% del capitale azionario.

Scopo della attività era il trasporto pubblico locale urbano ed extraurbano in tutta la Provincia di Pisa.

La Legge Regionale n. 65/2010, agli art. 83 e seguenti, ha individuato gli indirizzi per l'affidamento del servizio TPL ad un unico gestore, anziché ai 14 ambiti territoriali come in precedenza assegnati

In ordine, quindi, alla costituzione di un soggetto unico capace di competere a livello regionale nella gara per l'affidamento del servizio, si è proceduto allo scioglimento della società con passaggio del ramo di azienda alla CTT Nord S.r.l., socio al 30,5% della Mobit S.c.a.r.l. che ha presentato la manifestazione di interesse in detta gara, pubblicata sulla GUCE del 22.08.2012.

Il passaggio del ramo di impresa è avvenuto in data 21.08.2012 ed ha comportato per la CPT la chiusura definitiva della propria attività; si sta procedendo alla sua liquidazione mediante riparto ai soci dei beni immobili, delle partecipazioni e delle disponibilità avanzate.

Il piano di riparto ha previsto, tra l'altro, l'assegnazione ai soci, pro-quota, della partecipazione in CTT Nord S.r.l., che si è verificata in data 22.05.2013, ed al Comune di Pisa della partecipazione nella Valdarno S.r.l., avvenuta in data 24.07.2013.

Nel corso del 2014 è avvenuta l'assegnazione al Comune di Pisa dei seguenti immobili, come da Determina DN-04 n. 559 del 06.06.2014:

- Immobile ad uso parcheggio, posto in Pisa via Cammeo, per un valore di € 3.671.463;
- Immobile ad uso uffici, posto in via Bellatalla, per un valore di € 2.641.180.

Ai sensi della Delibera C.C. n. 10 del 03.04.2014 resta da acquisire, a titolo di assegnazione al Comune di Pisa, l'immobile ad uso mensa aziendale posto in via Bellatalla del valore di € 877.946.

Data la sua inattività al 31.12.2014, si rileva solamente che l'utile di esercizio di € 2.544.055 al netto di imposte dovute per € 79.183.

A completamento del riparto dell'attivo residuano ancora da assegnare ai soci beni immobili e liquidità per un valore di circa € 4,95 mln.



### Consorzio Pisa Ricerche S.c.a.r.l. – Fallita

Il Consorzio Pisa Ricerche nacque come organizzazione senza scopo di lucro nel 1987 coinvolgendo Comuni, Provincie, Imprese ed Istituzioni pubbliche alla realizzazione di un Ente con finalità orientate alla ricerca scientifica. Nel 2003 si concretizza la trasformazione dell'Ente in società consortile a responsabilità limitata con la denominazione di "Consorzio Pisa Ricerche S.c.a.r.l." (acronimo CPR).

Risultano soci:

- Pubbliche Amministrazioni: Regione Toscana, Comune di Pisa, Comune di San Giuliano Terme e Provincia di Pisa;
- Altri Enti Pubblici e/o di Enti di Ricerca: Università di Pisa, Scuola Normale Superiore di Pisa, Scuola Superiore S. Anna, CNR, ENEA, Istituto di Fisica Nucleare;
- Privati: Avio S.p.A., Finmeccanica S.p.A., Kayser Italia S.p.A., Piaggio & C. S.p.A, Gerresheimer Italia S.p.A., Telecom Italia S.p.A.

L'obiettivo principale del CPR è stato quello di incentivare la collaborazione tra ricerca ed industria, adottando un approccio multidisciplinare che, partendo dalle esigenze dell'impresa, integrando i risultati della ricerca con l'uso delle migliori tecnologie presenti sul mercato, degli standard emergenti e lo svolgimento di attività di ricerca destinata all'innovazione tecnologica.

L'attività si è sviluppata principalmente su commessa da parte di privati e istituzioni pubbliche nelle seguenti Divisioni:

- Informatica e Telecomunicazioni;
- Energia ed Ambiente;
- Business & Innovation Services;
- Sistemi Elettronici e Microelettronica.

Il CPR a seguito di problematiche finanziarie ed economiche, è attualmente sottoposto a procedura concorsuale di fallimento, dichiarato con Sentenza n. 76/2012 dal Tribunale di Pisa, su istanza della stessa società.

Il Comune di Pisa già in precedenza aveva approvato, con Delibera del C.C. n. 44/2012, la dismissione della partecipazione per la non congruità della stessa con l'art. 3, c. 27, Legge 247/2007.



### Consorzio Turistico Area Pisana S.c.a.r.l. – in liquidazione

Il Consorzio nasce nel 1996 con l'intento di valorizzare e promuovere i flussi turistici nell'Area Pisana, sia come garanzia della qualità dei prodotti e servizi offerti, sia come gestione diretta di servizi per i consorziati.

L'assetto societario è formato dal Comune di Pisa, che con il 15,81% ha la quota di maggioranza relativa, e da altri Enti Pubblici, Associazioni di categoria e soggetti privati appartenenti all'imprenditoria turistica (in prevalenza alberghi).

L'attività principale del Consorzio consiste nella promozione dell'intero territorio pisano attraverso un rapporto di mediazione tra il turista e la città.

Data l'attività non coerente con le finalità istituzionali agli effetti dell'art. 3, c. 27, Legge 247/2007, il Comune di Pisa con Delibera n. 11/2012, ha stabilito la dismissione della società.

La società ha deliberato il suo scioglimento il 29.05.2012; procedimento che risulta ancora in corso allo stato attuale e rispetto al quale non sono state fornite informazioni da parte del liquidatore (Avv. Giorgio Benedetti).

**Ecofor Service S.p.A.****Dati principali**

Capitale Sociale	€ 1.170.000,00
------------------	----------------



Quota Partecipazione Diretta del Comune	€ 362.948,00	31,021%
Quota Partecipazione Complessiva del Comune		31,021%

**Patrimonio Netto**

	2014	2013	2012	2011
Capitale Sociale	1.170.000	1.170.000	1.170.000	1.170.000
Riserve	4.782.010	4.524.681	4.356.173	3.955.700
Risultato Esercizio	1.248.760	1.251.829	1.771.408	2.061.874
Valore Patrimonio Netto	7.200.770	6.946.510	7.297.581	7.187.574

**Dipendenti**

	2014	2013	2012	2011
Numero medio dipendenti	59,00	58,50	53,50	49,00
Costo del Personale	3.470.403	3.469.562	3.261.242	3.001.260
Costo medio dipendenti	58.820,38	59.308,75	60.957,79	61.250,20

**Organo Amministrativo**

Tipo di carica	Nome e Cognome	Tipo nomina	Ente di riferimento
Presidente	Mario Garzella	Diretta	Comune di Pisa e Comune di Pontedera
Consigliere	Rossano Signorini	Assembleare	Nomina privata
Consigliere	Valeria Nucera	Diretta	Comune di Pisa
Consigliere	Franco Forti	Assembleare	Nomina privata
Consigliere	Fabio Minisci	Diretta	Comune di Pontedera

In carica fino ad approvazione del Bilancio 2016

**Organo di Controllo**

Tipo di carica	Nome e Cognome
Presidente	Federico Nocchi
Sindaco effettivo	Sandro Sgalippa
Sindaco effettivo	Anna Felling

In carica fino ad approvazione del Bilancio 2016

**La Ecofor Service**

La società Ecofor Service S.p.A. nasce nel 1996 come società in nome collettivo per la realizzazione di impianti, destinati a smaltire e trattare i rifiuti. Nel 1990 si trasforma in S.r.l. ed infine nel 1998 in S.p.A. La Ecofor Service S.p.A. era partecipata da Ecofor S.p.A. che nel 1997 le aveva affidato la gestione della discarica di Gello.

Con l'accordo di programma del 24.11.1998 pubblicato sul BURT del 19 maggio 1999, sottoscritto dalla Provincia di Pisa, dalla Comunità Montana dell'Alta Val di Cecina e dai Comuni della Provincia di Pisa era stato previsto il raggiungimento di una serie di obiettivi, tra i quali, la costituzione di società di scopo per cicli omogenei nell'ambito dei servizi pubblici.



A tale scopo, è stato predisposto un progetto di riorganizzazione del ciclo rifiuti che prevedeva i seguenti passaggi:

1. Conferimento ramo d'azienda di igiene urbana e servizi correlati, della Gea S.p.A. di Pisa alla società Ecofor S.p.A. di Pontedera che modifica la propria denominazione in "Geofor S.p.A." ed ha tra le proprie partecipate la società Ecofor Service S.p.A.
2. Scissione della Geofor S.p.A., che mantiene la gestione del servizio pubblico di smaltimento rifiuti urbani, nelle seguenti società:
  - a. Geofor Patrimonio S.p.A. società beneficiaria di nuova costituzione per il compendio impiantistico afferente al ramo di azienda relativo al servizio pubblico di smaltimento rifiuti urbani.
  - b. Ecofor Service S.p.A. – società beneficiaria per il ramo di azienda afferente allo smaltimento dei rifiuti industriali.

Il Consiglio Comunale di Pisa approva la scissione societaria di Geofor S.p.A. con deliberazione n. 3 del 13.01.2005. Nel giugno 2005 si perfeziona l'atto di scissione.

Nel febbraio del 2006 la società ha ottenuto sia la certificazione UNI EN ISO 9001:2000, sia la certificazione SOA, e nell'aprile del 2009 la certificazione UNI EN ISO 14001:2004

Attualmente la società Ecofor Service S.p.A. ha due linee principali di business:

- Smaltimento dei rifiuti speciali non pericolosi.
- Costruzione e manutenzione di impianti destinati a ricevere i rifiuti e attività correlate.

La partecipazione in questa società con delibera del Consiglio Comunale n. 82 del 19.12.2013 è stata dichiarata priva dei presupposti ex art. 3, c. 27, della L. 244/2007, e pertanto da dismettere.

Il comma 569, art. 1, della L. 147/2013 ha introdotto la cessazione *ex lege* da tutte le partecipate non ancora dismesse ai sensi del c. 27, art. 3, L. 244/2007. La procedura è in corso.

### Bilancio Riclassificato

Ecofor Service S.p.A.			
	2014	2013	Variazioni
<b>Stato patrimoniale</b>	<b>39.556.528</b>	<b>37.284.545</b>	<b>2.271.983</b>
<b>Attivo</b>	<b>+</b>	<b>39.556.528</b>	<b>37.284.545</b>
Attivo Fisso - Immobilizzazioni	+	28.754.615	27.480.028
Immobilizzazioni immateriali	+	274.803	355.582
Immobilizzazioni materiali	+	27.069.728	25.714.512
Immobilizzazioni finanziarie	+	1.410.084	1.409.934
Attivo circolante	+	10.801.913	9.804.517
Rimanenze	+	410.172	415.179
Liquidità Differite	+	8.260.025	8.291.418
Liquidità Immediate	+	2.131.716	1.097.920
<b>Passivo</b>	<b>-</b>	<b>39.556.528</b>	<b>37.284.545</b>
Patrimonio netto	-	7.200.770	6.946.510
Passività a Lungo (Consolidate)	-	23.604.499	22.367.596
Passività a Breve (Correnti)	-	8.751.259	7.970.439
<b>Conto Economico</b>	<b>+</b>		
Valore della Produzione (o Prodotto d'Esercizio)	+	19.239.188	18.450.415
Costi della produzione	-	16.974.585	16.289.859
Consumo di Materie	-	1.480.451	1.470.129
Margine Industriale Lordo (M.I.L.)		17.758.737	16.980.286
Spese per Servizi Esterni (S.O.E.)	-	7.605.378	8.131.269
Valore Aggiunto		10.153.359	8.849.017
Spese per il Personale	-	3.470.403	3.469.562
Margine Operativo Lordo		6.682.956	5.379.455
Ammortamenti	-	4.418.353	3.218.899
<b>Risultato Operativo</b>	<b>2.264.603</b>	<b>2.160.556</b>	<b>104.047</b>
Saldo Gestione Finanziaria		-307.534	-218.704
Proventi Finanziari	+	18.588	13.120
Oneri Finanziari	-	326.122	231.824
Saldo Gestione Straordinaria		-7.214	-19.270
Proventi Straordinari	+	13.756	990
Oneri Straordinari	-	20.970	20.260
<b>Risultato Esercizio Lordo</b>	<b>1.949.855</b>	<b>1.922.582</b>	<b>27.273</b>
Imposte dell'esercizio	-	701.095	670.753
<b>Risultato Netto Esercizio</b>	<b>1.248.760</b>	<b>1.251.829</b>	<b>-3.069</b>

**Analisi bilancio 2014**

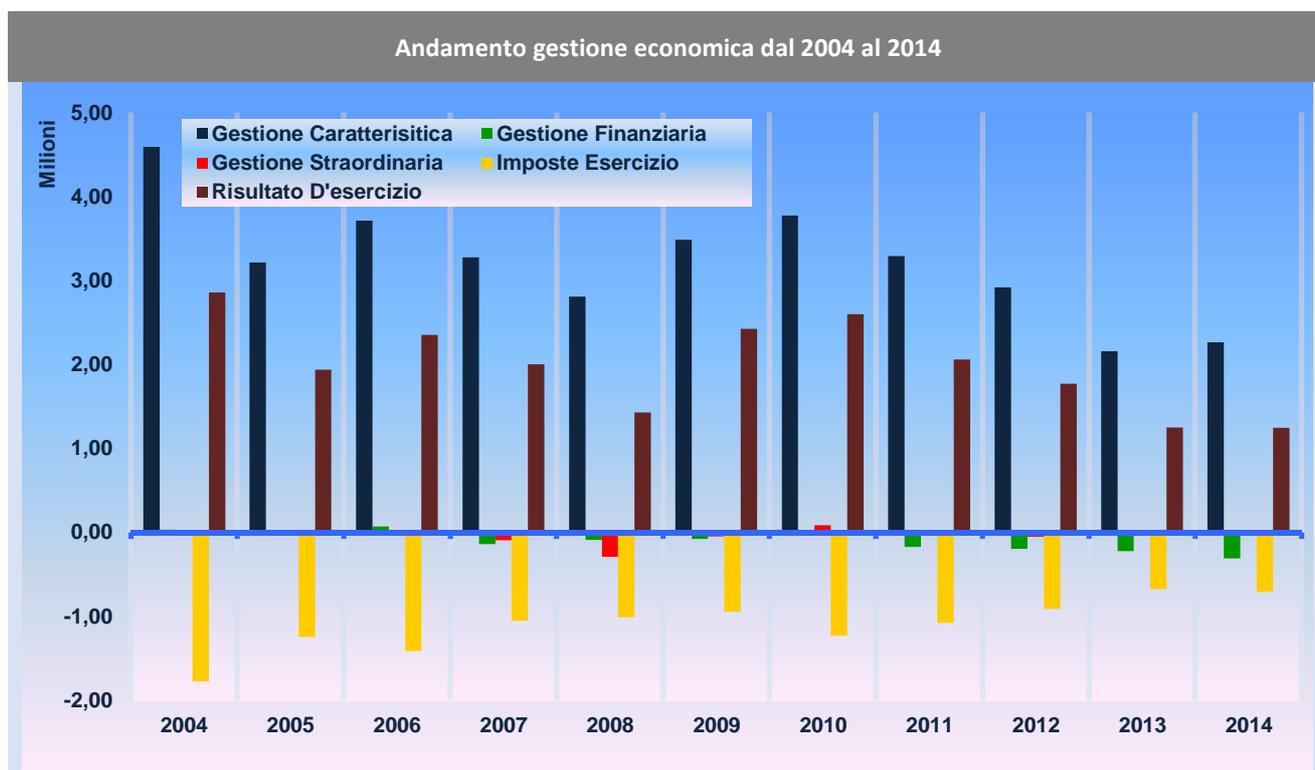
**Risultato di esercizio – Utile**

Il 2014 si è chiuso con un utile di € 1.248.760, in leggera diminuzione rispetto al 2013.

Le Imposte dell'esercizio ammontano a € 701.095.

L'ASSEMBLEA HA DELIBERATO DI DESTINARE IL RISULTATO D'ESERCIZIO 2014 NEL SEGUENTE MODO:

- 20,36% CIRCA A RISERVA STRAORDINARIA € 254.260,00
- 79,64% CIRCA DA DISTRIBUIRE AI SOCI COME DIVIDENDO € 994.500,00  
(DI CUI AL COMUNE DI PISA € 308.505,80)



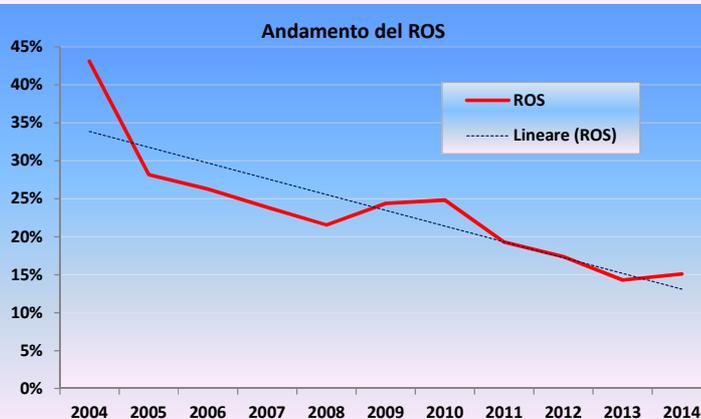
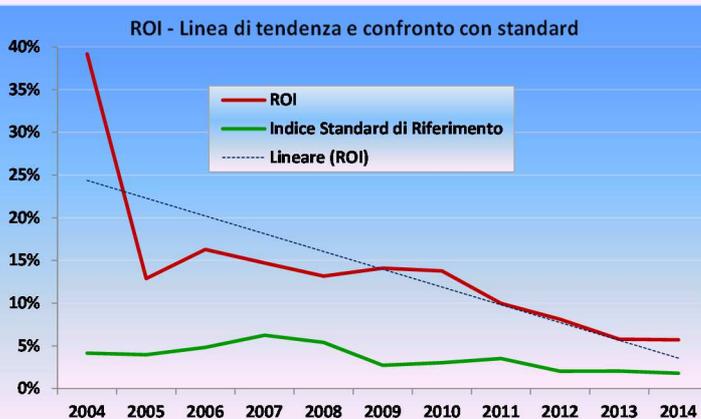
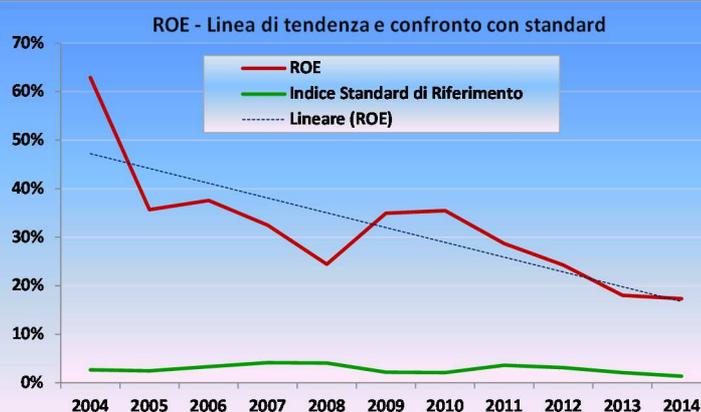
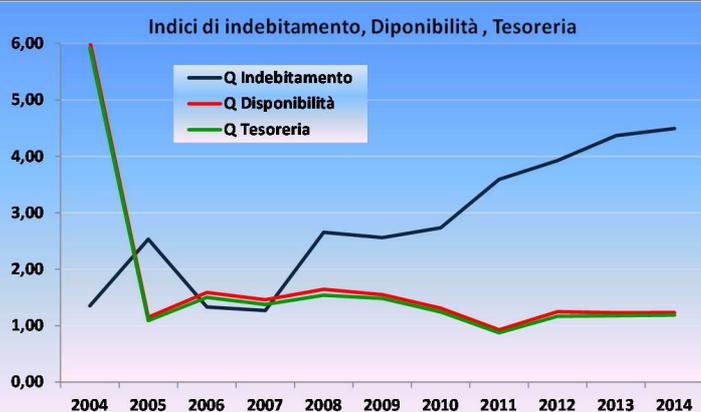
**Commento singole gestioni economiche**

**Gestione Caratteristica: positiva** – Il risultato della gestione è in controtendenza rispetto al trend decrescente degli anni 2010-2013, e raggiunge un saldo di 2,3 mln a fine 2014. Incide, rispetto al 2013, l'incremento del conferimento della discarica di Pontedera e il maggior rendimento dell'impianto di cogenerazione, che hanno consentito principalmente alla crescita dei ricavi per un importo complessivo di € 788.773 (+4,3%). Nonostante l'aumento dell'attività produttiva, i costi operativi sono cresciuti meno che proporzionalmente rispetto ai ricavi, sia per minori costi di affitto, sia per l'invarianza delle spese del personale.

**Gestione Finanziaria: negativa** – Si rilevano oneri e interessi passivi bancari per € 326.122.

**Gestione Straordinaria: negativa** – Non incisiva sul risultato esercizio, si compone di modesti oneri.

Andamento principali indici di bilancio di esercizio dal 2004 al 2014



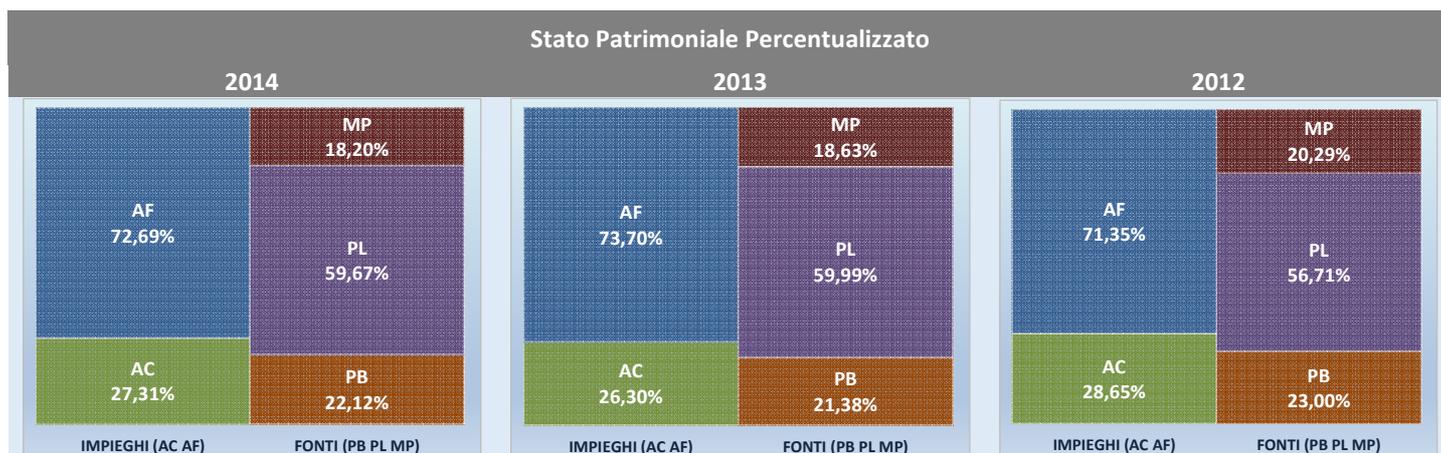
INDICI DI BILANCIO	2014	2013	Variazioni
ROE	17,342%	18,021%	-0,679%
ROI	5,725%	5,795%	-0,070%
ROS	15,098%	14,288%	0,809%
ROD	1,008%	0,764%	0,244%
Autonomia Finanziaria	18,204%	18,631%	-0,427%
Indice di Indebitamento	81,796%	81,369%	0,427%
Indebitamento Corrente	22,123%	21,377%	0,746%
Indebitamento a Lungo	59,673%	59,992%	-0,319%
Capitale Circolante Netto	2.050.654	1.834.078	216.576
Margine Tesoreria	1.640.482	1.418.899	221.583
Posizione Finanziaria Netta	-6.619.543	-6.872.519	252.976

**Commento indici economici**

**ROE: 17,342%** - Il valore di questo indice, messo a confronto con il relativo parametro di riferimento, evidenzia un'alta redditività del capitale investito dai soci. Indice in tendenziale calo dal 2004

**ROI: 5,725%** - Il valore di questo indice, messo a confronto con il relativo parametro di riferimento, evidenzia che il reddito operativo 2014 remunera in maniera efficiente il capitale investito. In tendenziale calo dal 2004

**ROS: 15,098%** - Evidenzia il mantenimento di una buona redditività dei servizi erogati, nonostante sia tendenzialmente calato negli anni.



### **Situazione Patrimoniale e Finanziaria: in equilibrio**

La Situazione Patrimoniale e Finanziaria risulta equilibrata.

Le passività a breve sono integralmente coperte dai crediti e dalle liquidità, mentre quelle a medio lungo sono caratterizzate da fonti necessarie per gli investimenti operati.

Si evidenzia l'incremento dei debiti verso banche per € 1,5 mln, generando crescenti oneri bancari.



### Gea Servizi per l'Ambiente S.p.A. – In liquidazione

Costituita nel 1998 per la gestione di rilevanti Servizi Pubblici Locali, quali la gestione delle risorse idriche, le fognature e lo smaltimento dei rifiuti, ha subito nel corso degli anni il ridimensionamento della propria attività per ottemperare sia alle normative emanate nelle varie materie, sia per motivi di organizzazione e il raggiungimento di obiettivi di efficacia ed efficienza, sia per volontà dei soci.

Attraverso scissioni, fusioni e cessioni di rami d'azienda, al 31.12.2010 la società di fatto non è più operativa, e si limita a detenere la partecipazione in Acque S.p.A. gestore del Servizio Idrico Integrato con una quota azionaria del 12,27%.

Con la delibera consiliare n. 80 del 22.12.2010 il Comune di Pisa ha deciso di procedere alla dismissione della propria partecipazione nella società.

Con Assemblea Straordinaria del 19.05.2011 è stato deliberato lo scioglimento anticipato della società.

Nel corso del 2013 sono state assegnate ai soci € 472.868 in denaro a titolo di acconto di liquidazione.

Al 31.12.2014 si registra un utile di € 120.873, al netto di imposte per € 42.020 e dell'utilizzo del Fondo Costi e Oneri di Liquidazione per € 130.205.

La Gestione economica è influenzata dalla componente caratteristica con un saldo di € 134.770, dovuto all'attività di sublocazioni, ovvero da fitti passivi di beni che vengono a sua volta concessi in locazione a terzi. Attività comunque incentrata nel complesso del servizio idrico integrato.

Si rileva che l'anno 2014 GEA ha riscosso i dividendi della partecipata Acque S.p.A. per € 122.082, società che deve essere trasferita proporzionalmente ai soci in sede di riparto di liquidazione.

Non si conoscono al momento i tempi per la conclusione della procedura di liquidazione.



### Gea Reti S.r.l. – In liquidazione

La Gea Reti S.r.l. è stata costituita il 16 luglio 2010 per effetto della scissione del ramo d'azienda concernente il compendio idrico di Gea Servizi per l'ambiente S.p.A.

L'attività principale della società consiste nella proprietà e gestione patrimoniale delle reti idriche ivi comprese le fognature e gli impianti di depurazione.

L'assemblea straordinaria del 29.05.2012 ha deliberato lo scioglimento anticipato della società, in conformità a quanto stabilito dalle delibere consiliari dei comuni soci (per il Comune di Pisa la n. 27 del 14.07.2011) a completamento del processo di retrocessione ai comuni della proprietà degli impianti afferenti il servizio idrico integrato, già iniziato con lo scioglimento di Gea Servizi per l'Ambiente S.p.A.

Nel 2013 è stato effettuato il primo riparto di liquidazione con assegnazione al Comune di Pisa dei depuratori di San Jacopo, La Fontina, Oratoio, Marina di Pisa e Tirrenia, del serbatoio pensile di Putignano, della Centrale di Tombolo e dell'area pozzi di San Biagio per un valore complessivo di € 7.111.299,66 (Determinazione DN-015 n. 1082 del 20.12.2013). Al Comune di San Giuliano Terme è stata assegnata la Centrale di Clorazione di Asciano per un valore di € 102.881,52.

Il risultato del 2014 è negativo, con una perdita di € 166.929 dovuta principalmente alla svalutazione di un immobile per € 162.800, per effetto di un crollo di parte dell'edificio.

L'attività della società si limita alla riscossione di locazioni di immobili inerenti il compendio idrico integrato, e sostiene costi in prevalenza per IMU e consulenze fiscali e tributarie.



**Interporto Toscano “A. Vespucci” S.p.A.**

**Dati principali**

Capitale Sociale	€ 22.458.263,00		
Quota Partecipazione Diretta del Comune	€ 627.498,90	2,794%	
Quota Partecipazione Complessiva del Comune		2,828%	



**Patrimonio Netto**

	2014	2013	2012	2011
Capitale Sociale	22.458.263	22.458.263	11.756.695	11.756.695
Riserve	309.545	5.552.632	5.488.180	7.029.265
Risultato Esercizio	-399.603	-5.243.086	64.452	-1.541.085
<b>Valore Patrimonio Netto</b>	<b>22.368.205</b>	<b>22.767.809</b>	<b>17.309.327</b>	<b>17.244.875</b>

**Dipendenti**

	2014	2013	2012	2011
Numero medio dipendenti	7,00	6,00	6,00	6,00
Costo del Personale	553.720	480.012	466.555	503.930
Costo medio dipendenti	79.102,86	80.002,00	77.759,17	83.988,33

**Organo Amministrativo**

Tipo di carica	Nome e Cognome	Tipo nomina	Ente di riferimento
Presidente	Federico Barbera	Assembleare	Regione Toscana
Amministratore Delegato	Bino Fulcieri	Assembleare	Nomina privata
Vice Presidente	Simone Pasquini	Assembleare	Nomina privata
Consigliere	Claudio Pasquali	Assembleare	Nomina privata
Consigliere	Massimo Provinciali	Assembleare	Nomina privata
Consigliere	Ilaria Domenico	Assembleare	Comune di Collesalvetti
Consigliere	Paolo Ribechini	Assembleare	Camera di Commercio di Pisa e di Livorno
<b>In carica fino ad approvazione del Bilancio 2014</b>			

**Organo di Controllo**

Tipo di carica	Nome e Cognome
Presidente	Simone Morfini
Sindaco effettivo	Roberto Lombardi
Sindaco effettivo	Stefano Fontanelli
Società di Revisione	Baker Tilly Revisa S.p.A.
<b>In carica fino ad approvazione del Bilancio 2014</b>	

**L'Interporto**

La società Interporto Toscano “A. Vespucci” S.p.A. nasce nel 1987 con lo scopo di progettare, eseguire, costruire e allestire un Interporto, inteso come complesso organico di strutture e servizi integrati e finalizzati allo scambio di merci tra le diverse modalità di trasporto.



L'Interporto è situato in Comune di Collesalveti in località Guasticce e comprende uno scalo ferroviario in grado di formare e ricevere treni completi e sistemi di collegamento delle merci in arrivo e partenza con il Porto di Livorno, il Canale "I Navicelli", l'Aeroporto "G. Galilei" e le grandi vie di comunicazione per il trasporto su gomma.

Il Comune di Pisa in rispetto della normativa vigente (art. 3 c. 27 della L. 244/2007) ha stabilito, con la Delibera C.C. n. 44/2012, di procedere alla dismissione della partecipazione e non ha partecipato all'aumento di capitale avvenuto negli ultimi mesi del 2013, pertanto al sua quota è scesa dal 5,337% al 2,794%.

Con il comma 569, art. 1, della L. 147/2013, è stata introdotta la cessazione *ex lege* da tutte le partecipate di enti pubblici che non abbiano effettivamente dismesso le partecipazioni ai sensi del comma 27 sopracitato. La procedura è in corso.

#### Breve analisi bilancio 2014

Il bilancio 2014 di INTERPORTO si chiude con una perdita di € 399.603, che va ad annullare le riserve ed intaccare il capitale sociale, anche se in misura minima (0,4%). L'assemblea dei soci ha deliberato di rinviare al futuro esercizio la copertura delle perdite risultanti dall'assorbimento delle riserve.

Il conseguimento della perdita è da ricercarsi in un insieme di fattori legati alla difficoltà nella locazione e vendita degli immobili gestiti o in corso di realizzazione. I ricavi da locazione ammontano a € 3,8 mln, quelli di vendita a € 2,5 mln, mentre vi sono contributi in c/capitale per € 2,7 mln. L'insieme di questi valori (quasi € 9 mln) non riesce a coprire le spese operative e gli oneri finanziari sostenuti per un totale di € 11 mln.

Da un punto di vista patrimoniale l'aumento di capitale di € 10,7 mln avvenuto nel 2013 è stato inferiore alle aspettative della Società (€ 18 mln), oltretutto ottenuto parzialmente con trasformazione di alcuni debiti in capitale, portando alle casse sociali solamente € 5,6 mln, ritenuti insufficienti dagli stessi amministratori per soddisfare le esigenze per un definitivo riequilibrio finanziario.

**Sviluppo Pisa S.r.l. – in liquidazione****Dati principali**

Capitale Sociale	€ 120.000,00
Quota Partecipazione Diretta del Comune	— —
Quota Partecipazione Complessiva del Comune	99,00%

**Patrimonio Netto**

	2014	2013	2012	2011
Capitale Sociale	120.000	120.000	120.000	120.000
Riserve	110.834	104.955	224.733	304.446
Risultato Esercizio	9.166	-149.836	-119.778	-79.714
<b>Valore Patrimonio Netto</b>	<b>84.285</b>	<b>75.119</b>	<b>224.955</b>	<b>344.732</b>

**Dipendenti**

La società non ha dipendenti

**Organo Amministrativo**

Tipo di carica	Nome e Cognome	Tipo nomina
Liquidatore	Alessandro Fiorindi	Assembleare
In carica fino ad approvazione del bilancio 2014		

**Organo di Controllo**

La società non ha organo di controllo, su decisione assembleare del 26.09.2014.

**La Sviluppo Pisa**

Il Consiglio Comunale di Pisa con Deliberazione n. 29/2007 ha deciso di procedere alla riorganizzazione funzionale dell'area compresa tra via Bixio, via Quarantola, e la stazione ferroviaria, con l'obiettivo di riqualificare l'intera zona secondo le linee del relativo Piano Attuativo.

L'operazione, limitatamente all'area a sud di via Battisti, è stata affidata ad una società di scopo di secondo livello di nuova costituzione interamente partecipata dalla Pisamo S.p.A.: Sviluppo Pisa S.r.l.

La sua costituzione avviene il 25.05.2007 iniziando con la progettazione dell'opera di riqualificazione in attesa del trasferimento delle proprietà immobiliari avvenuto soltanto con la fine del 2009. A tale scopo il Comune di Pisa ha trasferito, con contratto di permuta, i suoi beni per un valore complessivo di € 6.290.053,20 (iva compresa), in cambio di spazi per uffici comunali. Inoltre ha deliberato (Delibera C.C. n. 64 del 20.12.2012) di acquisire ulteriori spazi ad uso ufficio per un corrispettivo di € 8.228.000 (iva inclusa).

L'opera di Sviluppo Pisa S.r.l. dopo la demolizione di gran parte degli edifici esistenti, la bonifica dei terreni è proseguita con la realizzazione di un centro polifunzionale suddiviso in più corpi, la cui spesa complessiva, allo stato attuale, ammonta a circa € 20 mln.

In data 31.12.2014 la società è entrata nella fase di liquidazione, successivamente alla delibera assembleare di scioglimento del 12.12.2014. Tale decisione consente di usufruire delle agevolazioni dal comma 568-bis, art. 1, della L. 147/2013.



## Bilancio Riclassificato

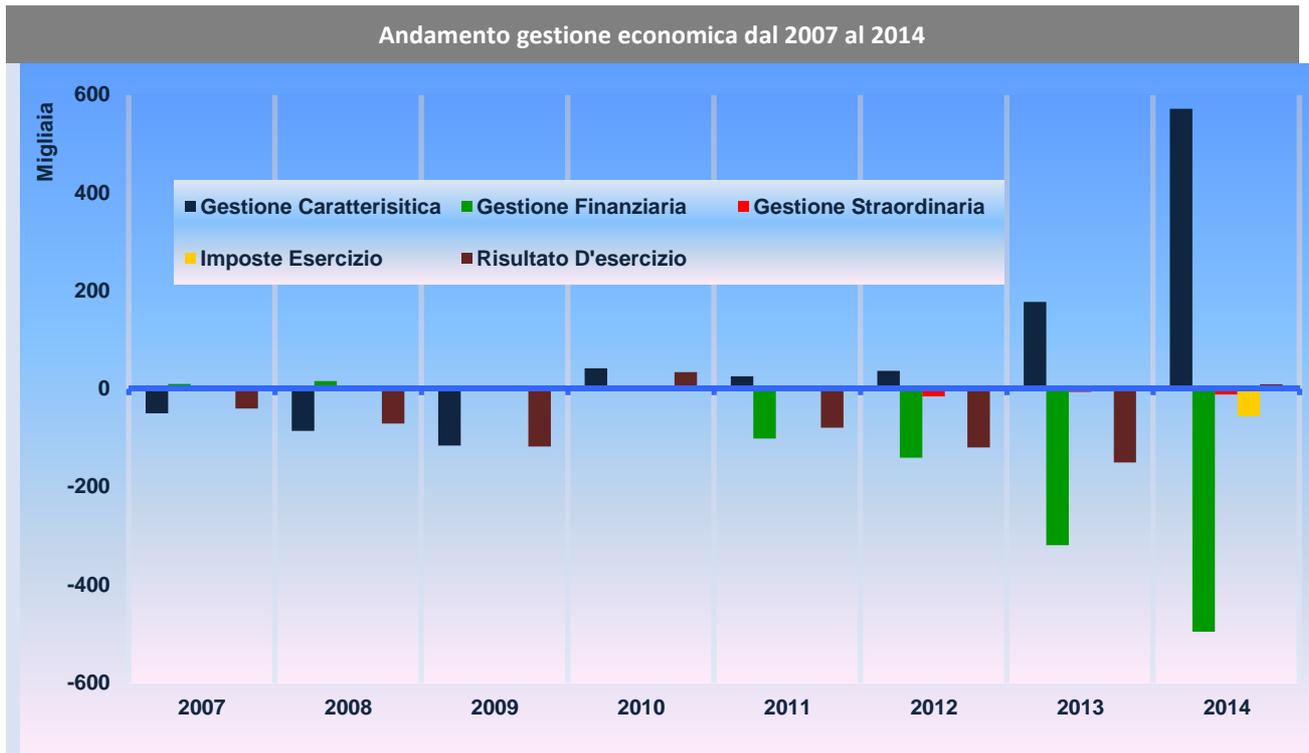
Sviluppo Pisa S.r.l. - In Liquidazione				
	2014	2013	Variazioni	
<b>Stato patrimoniale</b>	<b>38.033.143</b>	<b>38.516.596</b>	<b>-483.453</b>	
<b>Attivo</b>	<b>+</b>	<b>38.033.143</b>	<b>38.516.596</b>	<b>-483.453</b>
Attivo Fisso - Immobilizzazioni	+	3.487	4.768	-1.281
Immobilizzazioni immateriali	+	0	3.000	-3.000
Immobilizzazioni materiali	+	3.487	1.768	1.719
Immobilizzazioni finanziarie	+	0	0	0
<b>Attivo circolante</b>	<b>+</b>	<b>38.029.656</b>	<b>38.511.828</b>	<b>-482.172</b>
Rimanenze	+	19.638.799	28.608.577	-8.969.778
Liquidità Differite	+	17.745.460	9.747.273	7.998.187
Liquidità Immedie	+	645.397	155.978	489.419
<b>Passivo</b>	<b>-</b>	<b>38.033.143</b>	<b>38.516.596</b>	<b>-483.453</b>
Patrimonio netto	-	84.285	75.119	9.166
Passività a Lungo (Consolidate)	-	8.800.000	9.001.273	-201.273
Passività a Breve (Correnti)	-	29.148.858	29.440.204	-291.346
<b>Conto Economico</b>	<b>+</b>			
Valore della Produzione (o Prodotto d'Esercizio)	+	3.355.415	12.685.668	-9.330.253
Costi della produzione	-	2.783.644	12.508.206	-9.724.562
Consumo di Materie	-	44.495	0	44.495
Margine Industriale Lordo (M.I.L.)		3.310.920	12.685.668	-9.374.748
Spese per Servizi Esterni (S.O.E.)	-	2.724.031	12.486.137	-9.762.106
Valore Aggiunto		586.889	199.531	387.358
Spese per il Personale	-	11.537	14.016	-2.479
Margine Operativo Lordo		575.352	185.515	389.837
Ammortamenti	-	3.581	8.053	-4.472
<b>Risultato Operativo</b>		<b>571.771</b>	<b>177.462</b>	<b>394.309</b>
Saldo Gestione Finanziaria		-494.926	-318.859	-176.067
Proventi Finanziari	+	749	18.334	-17.585
Oneri Finanziari	-	495.675	337.193	158.482
Saldo Gestione Straordinaria		-11.681	-6.402	-5.279
Proventi Straordinari	+	610	0	610
Oneri Straordinari	-	12.291	6.402	5.889
<b>Risultato Esercizio Lordo</b>		<b>65.164</b>	<b>-147.799</b>	<b>212.963</b>
Imposte dell'esercizio	-	55.998	2.037	53.961
<b>Risultato Netto Esercizio</b>		<b>9.166</b>	<b>-149.836</b>	<b>159.002</b>

## Analisi bilancio 2014

## Risultato di esercizio – Utile

Il 2014 si è chiuso con un utile di € 9.166, al netto di imposte per € 55.998.

L'UTILE CONSEGUITO È STATO RIPORTATO A COPERTURA DELLE PERDITE PREGRESSE.



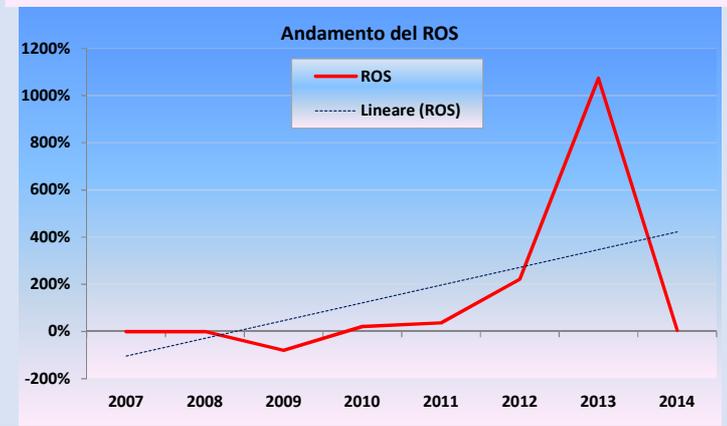
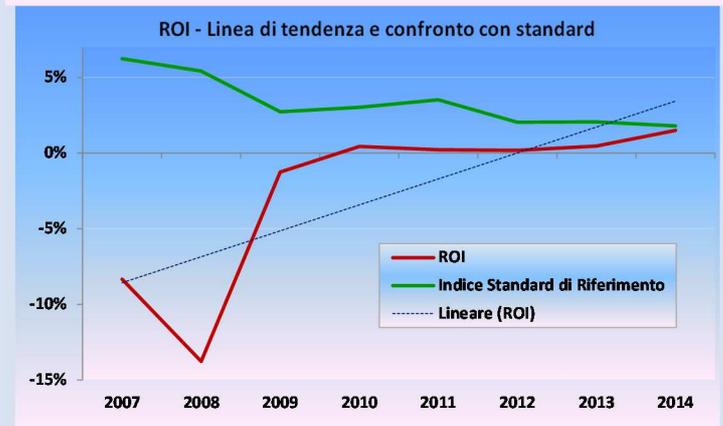
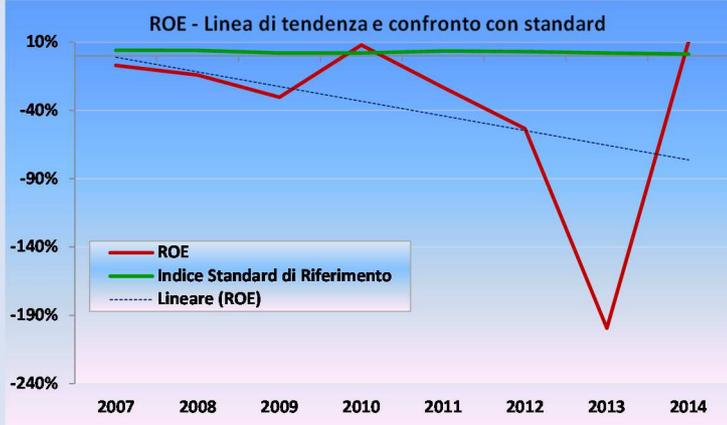
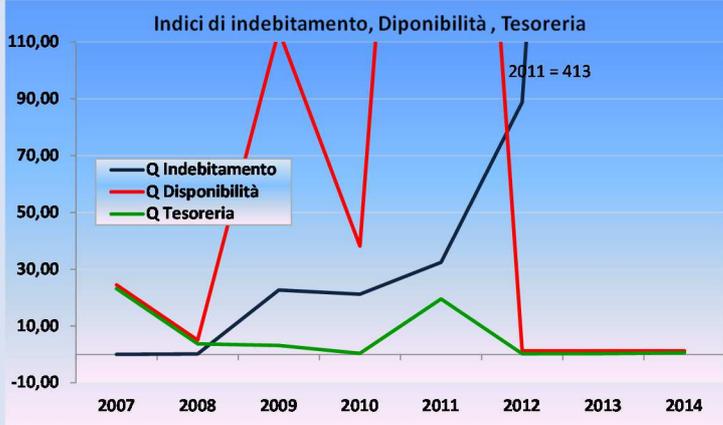
**Commento singole gestioni economiche**

**Gestione Caratteristica: *positiva*** – Costituita prevalentemente dai ricavi ottenuti dal Comune di Pisa per la cessione degli immobili sede Polizia Municipale (mediante permuta per un valore di € 5,2 mln) e degli immobili sede di SEPI (mediante cessione per un valore di € 6,8). Ricavi però assorbiti dalla riduzione delle rispettive rimanenze pari ad € 9 mln. Nel 2014 sono state altresì sostenuti costi di costruzione per complessivi € 2,7 mln. Il risultato della gestione è positivo ed elevato rispetto alla media della società, ma è da considerarsi del tutto temporaneo.

**Gestione Finanziaria: *negativa*** – Fortemente incisiva sul risultato di esercizio in quanto figurano interessi passivi ed oneri bancari per € 495.675, incrementati del 47% rispetto al 2013.

**Gestione Straordinaria: *assente*** – Vi sono in particolare oneri straordinari per € 12.291.

Andamento principali indici di bilancio di esercizio dal 2007 al 2014



INDICI DI BILANCIO	2014	2013	Variazioni
ROE	10,875%	-199,465%	210,340%
ROI	1,503%	0,461%	1,043%
ROS	4,699%	1073,510%	-1068,811%
Autonomia Finanziaria	0,222%	0,195%	0,027%
Indice di Indebitamento	99,778%	99,805%	-0,027%
<i>Indebitamento Corrente</i>	<i>76,641%</i>	<i>76,435%</i>	<i>0,206%</i>
<i>Indebitamento a Lungo</i>	<i>23,138%</i>	<i>23,370%</i>	<i>-0,232%</i>
Capitale Circolante Netto	8.880.798	9.071.624	-190.826
Margine Tesoreria	-10.758.001	-19.536.953	8.778.952
Posizione Finanziaria Netta	-28.503.461	-29.284.226	780.765

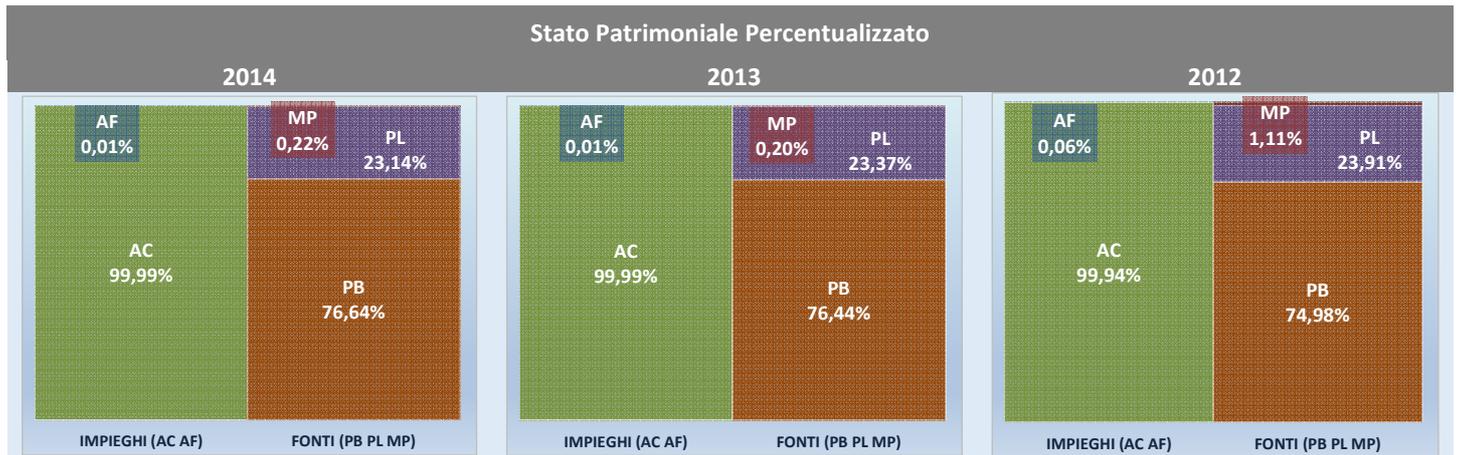
Commento indici economici

**ROE: 10,875%**

**ROI: 1,503%**

**ROS: 4,699%**

L'analisi degli indici economici risente della incertezza legata alle prospettive future di vendita degli immobili, come dimostra la variabilità del ROE e del ROS, evidente nei grafici soprariportati, i cui valori decisamente altalenanti. Inoltre la Società è in liquidazione, ed una loro analisi perde significato.



**Situazione Patrimoniale e Finanziaria: con elementi di criticità**

L'ammontare delle perdite pregresse aveva eroso oltre un terzo il capitale sociale della società, e sebbene il 2014 si caratterizzi per il conseguimento di un utile, esso non è sufficiente per la loro completa copertura.

Le criticità sembrano derivare dalla generale crisi del settore immobiliare e dalla difficoltà della società di procedere alla rapida cessione degli immobili realizzati.

L'ammontare dei debiti finanziari resta molto elevato.

È ancora in corso di svolgimento il contenzioso giudiziale pendente con l'I.N.G.V. in relazione alla vendita di una porzione del fabbrico della c.d. "Sesta Porta".

**Valdarno S.r.l. – in liquidazione****Dati principali**

Capitale Sociale	€ 5.720.000,00	
Quota Partecipazione Diretta del Comune	€ 1.664.422,00	29,098%
Quota Partecipazione Complessiva del Comune		66,244%

**Patrimonio Netto**

	2014	2013	2012	2011
Capitale Sociale	5.720.000	5.720.000	5.720.000	5.720.000
Riserve	13.680.416	1.011.442	847.191	672.930
Risultato Esercizio	172.895	244.591	164.249	174.263
Valore Patrimonio Netto	19.573.311	6.976.033	6.731.440	6.567.193

**Dipendenti**

	2014	2013	2012	2011
Numero medio dipendenti	10,00	10,00	10,00	10,00
Costo del Personale	433.831	432.432	453.749	431.361
Costo medio dipendenti	43.383,10	43.243,20	45.374,90	43.136,10

**Organo Amministrativo**

Tipo di carica	Nome e Cognome	Tipo nomina
Liquidatore	Sandro Sgalippa	Assembleare
In carica fino ad approvazione del bilancio 2016		

**Organo di Controllo**

Tipo di carica	Nome e Cognome
Presidente	Stefano Sanna
Sindaco effettivo	Mauro Pieri
Sindaco effettivo	Stefano Monti
In carica fino ad approvazione del Bilancio 2014	

**La Valdarno**

La Valdarno S.r.l. è stata costituita il 31.07.1996 con l'accordo tra Comune di Pisa, Gea S.p.A., Compagnia Pisana Trasporti S.p.A. e Ages S.p.A. (ora Toscana Energia S.p.A.) per la riqualificazione edilizia dell'area denominata "Deta Lazzeri" (ex complesso industriale presso Ospedaletto) e la ristrutturazione, costruzione degli immobili e delle strutture adibite a sedi dei soci.

Con lo scioglimento della Compagnia Pisana Trasporti S.p.A., è stata assegnata al Comune di Pisa la partecipazione da essa detenuta nella Valdarno: il Comune è passato dal 12,92% al 29,10% della partecipazione al Capitale Sociale della Valdarno.

Il Comune di Pisa, che inizialmente l'aveva mantenuta con riserva, con Delibera C.C. n. 82 del 19.12.2013 ha deciso di dismettere la partecipazione per carenza dei requisiti richiesti dal c. 27 art. 3 della L. 244/2007.



Successivamente con l'Assemblea dei soci del 05.12.2014 è stato deliberato lo scioglimento anticipato della Società, che entra nella fase di liquidazione a partire dal 19.12.2014.

Attualmente l'attività della società si limita alla gestione e manutenzione degli immobili destinati alla locazione, in attesa di definire il piano di dismissione degli immobili di proprietà.

### Bilancio Riclassificato

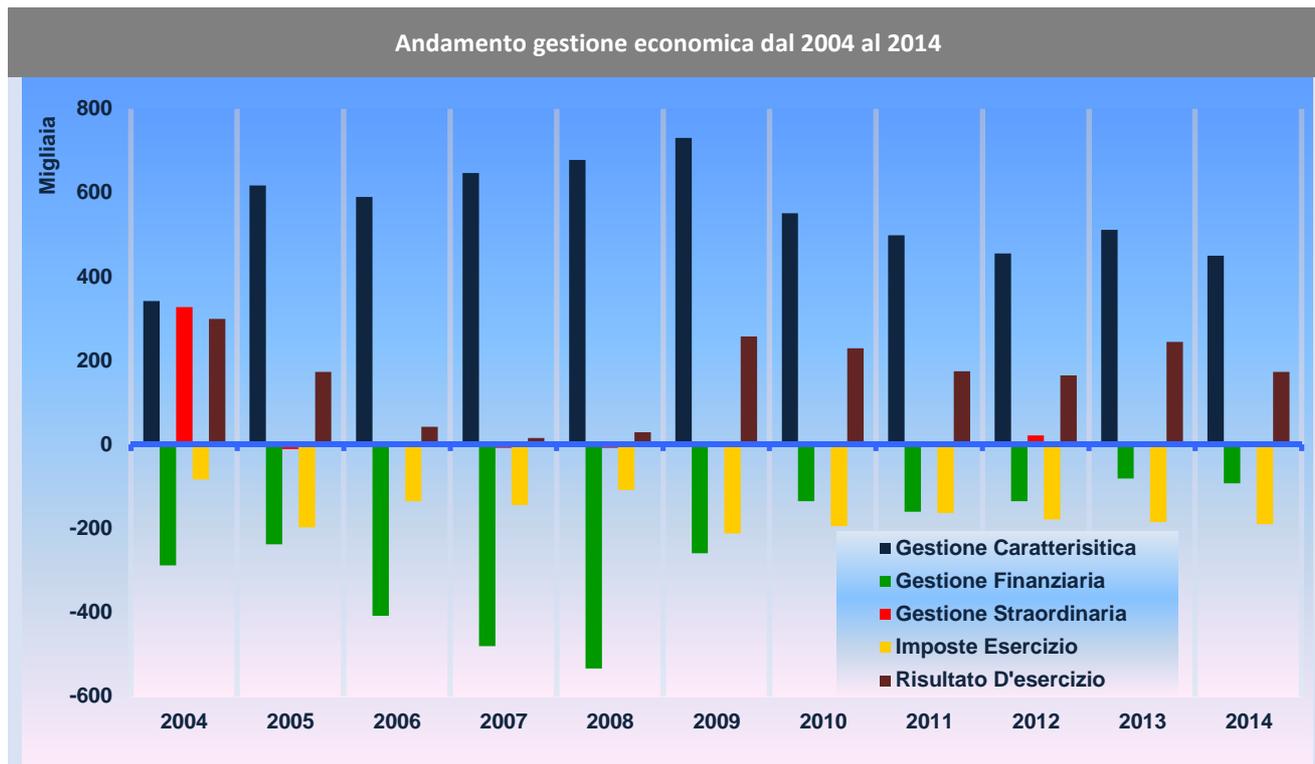
Valdarno S.r.l. - In Liquidazione				
		2014	2013	Variazioni
<b>Stato patrimoniale</b>				
		<b>28.636.698</b>	<b>20.210.416</b>	<b>8.426.282</b>
<b>Attivo</b>	+	<b>28.636.698</b>	<b>20.210.416</b>	<b>8.426.282</b>
<b>Attivo Fisso - Immobilizzazioni</b>	+	<b>27.619.024</b>	<b>18.822.817</b>	<b>8.796.207</b>
Immobilizzazioni im materiali	+	21.226	25.536	-4.310
Immobilizzazioni materiali	+	27.593.047	18.792.530	8.800.517
Immobilizzazioni finanziarie	+	4.751	4.751	0
<b>Attivo circolante</b>	+	<b>1.017.674</b>	<b>1.387.599</b>	<b>-369.925</b>
Rimanenze	+	0	0	0
Liquidità Differite	+	775.687	1.344.177	-568.490
Liquidità Immediate	+	241.987	43.422	198.565
<b>Passivo</b>	-	<b>28.636.698</b>	<b>20.210.416</b>	<b>8.426.282</b>
Patrimonio netto	-	19.573.311	6.976.033	12.597.278
Passività a Lungo (Consolidate)	-	7.334.715	11.053.581	-3.718.866
Passività a Breve (Correnti)	-	1.728.672	2.180.802	-452.130
<b>Conto Economico</b>				
<b>Valore della Produzione (o Prodotto d'Esercizio)</b>	+	<b>3.484.850</b>	<b>3.744.253</b>	<b>-259.403</b>
<b>Costi della produzione</b>	-	<b>3.035.349</b>	<b>3.233.376</b>	<b>-198.027</b>
Consumo di Materie	-	0	0	0
<i>Margine Industriale Lordo (M.I.L.)</i>		<i>3.484.850</i>	<i>3.744.253</i>	<i>-259.403</i>
Spese per Servizi Esterni (S.O.E)	-	1.895.242	1.882.152	13.090
<i>Valore Aggiunto</i>		<i>1.589.608</i>	<i>1.862.101</i>	<i>-272.493</i>
Spese per il Personale	-	433.831	432.432	1.399
<i>Margine Operativo Lordo</i>		<i>1.155.777</i>	<i>1.429.669</i>	<i>-273.892</i>
Ammortamenti	-	706.276	918.792	-212.516
<b>Risultato Operativo</b>		<b>449.501</b>	<b>510.877</b>	<b>-61.376</b>
<b>Saldo Gestione Finanziaria</b>		<b>-91.678</b>	<b>-79.935</b>	<b>-11.743</b>
Proventi Finanziari	+	206	2.147	-1.941
Oneri Finanziari	-	91.884	82.082	9.802
<b>Saldo Gestione Straordinaria</b>		<b>4.260</b>	<b>-2.567</b>	<b>6.827</b>
Proventi Straordinari	+	4.260	2.017	2.243
Oneri Straordinari	-	0	4.584	-4.584
<b>Risultato Esercizio Lordo</b>		<b>362.083</b>	<b>428.375</b>	<b>-66.292</b>
Imposte dell'esercizio	-	189.188	183.784	5.404
<b>Risultato Netto Esercizio</b>		<b>172.895</b>	<b>244.591</b>	<b>-71.696</b>

### Analisi bilancio 2014

#### Risultato di esercizio – Utile

La gestione economica della Valdarno si è chiusa in utile per € 172.895, al netto di imposte per € 189.188.

L'UTILE DI ESERCIZIO È STATO INTERAMENTE DESTINATO A RISERVE IN ATTESA DELLA DEFINIZIONE DEL PIANO DI DISMISSIONE DEGLI IMMOBILI DI PROPRIETÀ.



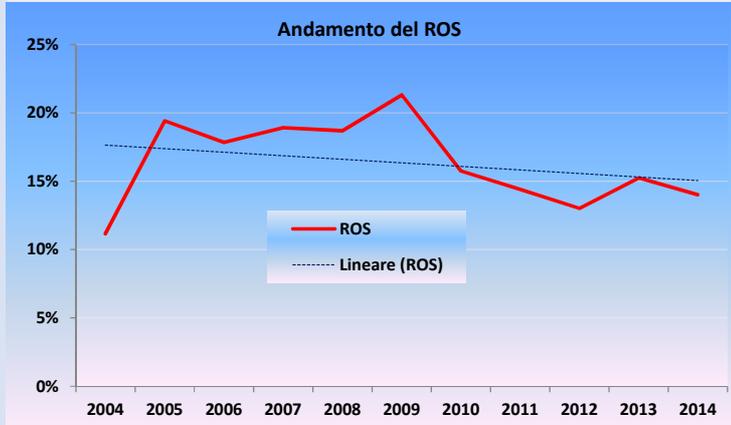
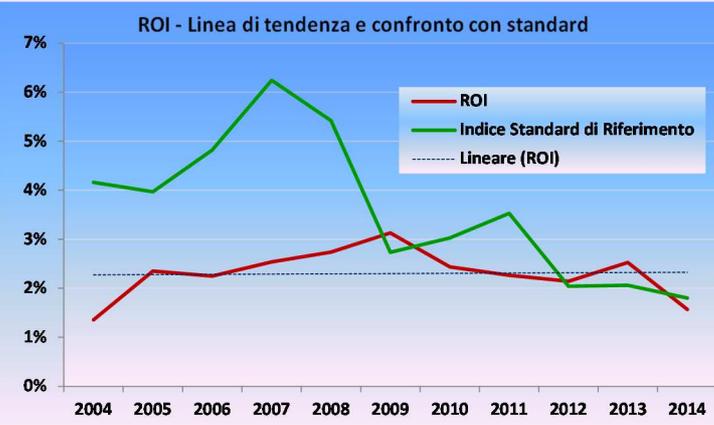
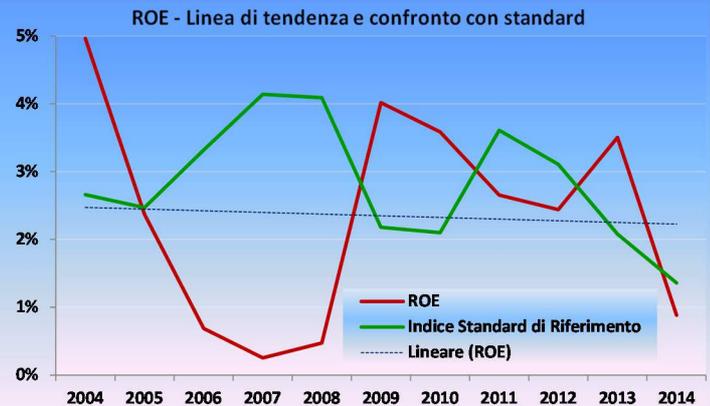
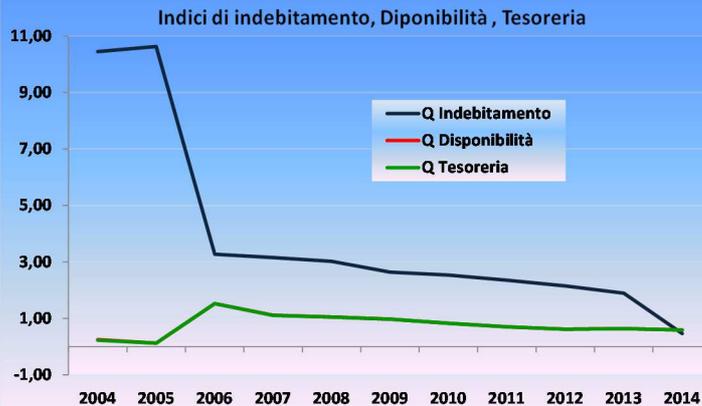
**Commento singole gestioni economiche**

**Gestione Caratteristica: *positiva*** – Il risultato della gestione è inferiore a quello del 2013, con una riduzione del 12%, tuttavia la riduzione dei ricavi è stata quasi proporzionale a quella dei costi, con i primi ridotti del 6,9%, mentre i secondi del 6,1%.

**Gestione Finanziaria: *negativa*** – Figurano interessi passivi su mutui e c/c per € 91.884u c/c di modesta entità.

**Gestione Straordinaria: *positiva*** – Risultano sopravvenienze attive per € 4.260.

Andamento principali indici di bilancio di esercizio dal 2007 al 2014



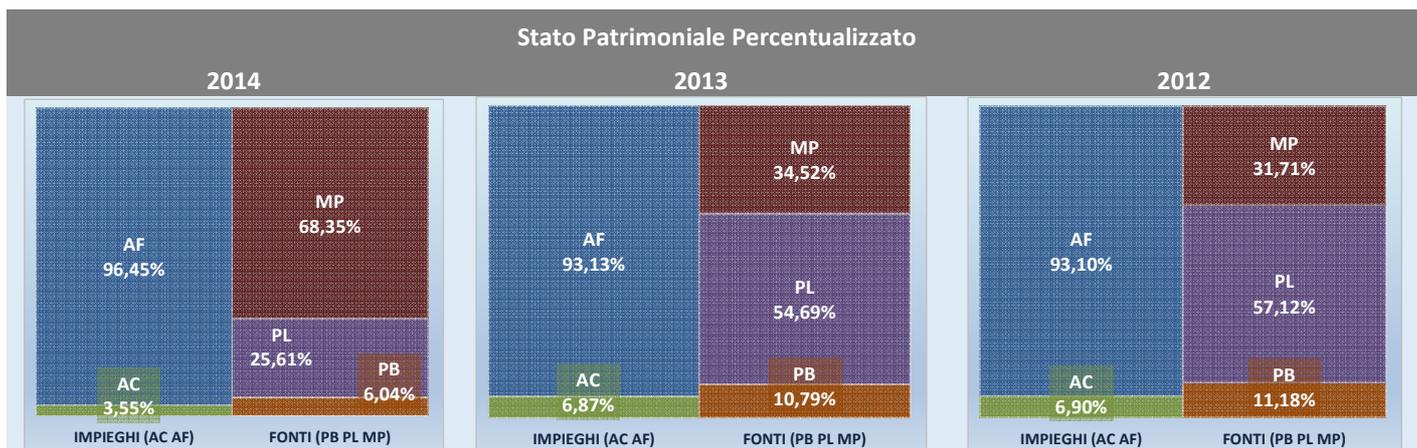
INDICI DI BILANCIO	2014	2013	Variazioni
ROE	0,883%	3,506%	-2,623%
ROI	1,570%	2,528%	-0,958%
ROS	14,006%	15,243%	-1,237%
ROD	1,014%	0,620%	0,394%
Autonomia Finanziaria	68,350%	34,517%	33,833%
Indice di Indebitamento	31,650%	65,483%	-33,833%
Indebitamento Corrente	6,037%	10,790%	-4,754%
Indebitamento a Lungo	25,613%	54,692%	-29,080%
Capitale Circolante Netto	-710.998	-793.203	82.205
Margine Tesoreria	-710.998	-793.203	82.205
Posizione Finanziaria Netta	-1.486.685	-2.137.380	650.695

**Commento indici economici**

**ROE: 0,883%** - Il valore di questo indice, messo a confronto con il relativo parametro di riferimento, evidenzia una scarsa redditività del capitale investito dai soci.

**ROI: 1,570%** - Il valore di questo indice, messo a confronto con il relativo parametro di riferimento, evidenzia che il reddito operativo 2014 remunera in maniera appena sufficiente il capitale investito.

**ROS: 14,006%** - Il valore indica che la redditività delle vendite è soddisfacente. Tuttavia il dato va consolidato tenendo conto del fatto che i "clienti" della società sono gli stessi soci.



### **Situazione Patrimoniale e Finanziaria: con lievi elementi di criticità**

La situazione al 31.12.2014 risente del passaggio alla fase liquidatoria della Società, infatti il valore delle immobilizzazioni, in particolare i terreni ed i fabbricati, sono stati rivalutati sulla base del loro valore di realizzazione e non seguendo i principi contabili di una società in funzionamento.

Pertanto l'ammontare delle immobilizzazioni passa da € 18,8 mln a € 27,6 mln, generando altresì la formazione di rettifiche di consolidamento che assommano a € 12,4 mln.

Tuttavia la Società continua ad essere attiva, e stando ai valori desumibili dal bilancio 2014, appare in grado di far fronte con regolarità ai suoi debiti, considerando anche che i crediti vantati verso clienti sono esclusivamente verso soci quindi "sicuri".

Va precisato che l'esposizione debitoria verso banche prosegue nella sua diminuzione attraverso il progressivo pagamento delle rate del mutuo, e l'onere conseguente, pari ad € 91.884 nel 2014, risulta sostenibile e contenuto.

**ALLEGATI****Elenco Allegati**

NUMERO	DESCRIZIONE
1	Check List per la determinazione dell'Area di Consolidamento
2	Sommatoria Bilanci Organismi Partecipati (escluso Comune di Pisa)
A	Al Lordo delle Operazioni Infragrupo tra gli Organismi Partecipati
B	Al Netto delle Operazioni Infragrupo tra gli Organismi Partecipati
C	Bilanci rettificati al Netto delle Operazioni Infragrupo tra gli Organismi Partecipati
3	Bilancio del Comune di Pisa utilizzato per le operazioni di consolidamento
A	Al Lordo delle Operazioni Infragrupo con gli Organismi Partecipati
B	Al Netto delle Operazioni Infragrupo con gli Organismi Partecipati
C	Bilancio rettificato al Netto delle Operazioni Infragrupo con gli Organismi Partecipati
4	Dettaglio Partite Infragrupo tra gli Organismi Consolidati
5	Rettifiche operate sui Bilanci degli Organismi Consolidati
6	Valore delle Partecipazioni del Comune di Pisa adeguato al Patrimonio Netto al 31/12/12
7	Confronto fra Bilancio Consolidati nel tempo
8	Bilancio Consolidato riclassificato e relativi indici di bilancio

**Allegato 1 – Check List determinazione Area di Consolidamento****IPSAS 6 – Condizioni di Potere**

ORGANISMI DEL GRUPPO	% Partecipazione al capitale sociale della partecipante diretta	% Partecipazione del Comune di Pisa Complessiva diretta ed indiretta	CONDIZIONI DI POTERE (IPSAS 6)									
			possesto, diretto o indiretto, della maggioranza dei voti in assemblea generale	potere di nomina o rimozione della maggioranza dei membri dell'organo direttivo	potere di esercitare la maggioranza dei voti in assemblea, o di influenzarne l'esercizio	potere di esprimere la maggior parte dei voti nel CdA	diritto di veto sull'attività e sul budget	diritto di contrastare, oltrepassare o modificare le decisioni dell'organo direzionale	capacità di approvare assunzioni, assegnazione o rimozione del personale di responsabilità	detenzione della Golden Share	il mandato è stabilito e limitato dalla legislazione	
Agenzia Energetica Provincia di Pisa S.r.l.	29,280	29,280										
Alfea S.p.A.	0,040	0,040										
Azienda Pisana Edilizia Sociale S.c.p.A.	38,700	38,700										
Compagnia Pisana Trasporti S.p.A. - In Liquidazione	39,171	39,171										
Consorzio Pisa Ricerche S.c.a.r.l. - In Liquidazione	7,692	7,692										
Consorzio Turistico Area Pisana S.c.a.r.l. - In Liquidazione	15,810	15,810										
CTT Nord S.r.l.	9,276	9,276										
Ecofor Service S.p.A.	31,021	31,021										
Farmacie Comunali di Pisa S.p.A.	97,500	97,500	X	X	X	X						
Gea Servizi per l'Ambiente S.p.A. - In Liquidazione	87,834	87,834	X	X	X							
Acque S.p.A.	12,266	10,773										
Gea Patrimonio S.r.l.	62,356	62,356	X	X	X	X						
Gea Reti S.r.l. - In Liquidazione	87,835	87,835	X	X	X							
Geofor S.p.A.	31,021	31,021										
Geofor Patrimonio S.p.A.	52,059	52,059	X	X	X	X						
Interporto Toscano S.p.A.	2,794	2,828										
S.p.A. Navicelli di Pisa	33,333	33,333			X							
Pisamo S.p.A.	99,000	99,000	X	X	X	X						
Sviluppo Pisa S.r.l. - In Liquidazione	100,000	99,000	X	X	X	X						
RetiAmbiente S.p.A.	8,110	8,110										
Società Aeroporto Toscano S.p.A.	8,450	8,450										
Società Entrate Pisa S.p.A.	96,190	96,190	X	X	X	X	X					
Sepi Service S.r.l.	100,000	96,190	X	X	X	X						
Toscana Energia S.p.A.	4,193	4,193										
Valdarno S.r.l. - In Liquidazione	29,098	66,244	X									
Consorzio Società della Salute della Zona Pisana	42,875	42,875										
Fondazione Teatro di Pisa	-	-			X	X						



## IPSAS 6 – Condizioni di Beneficio

ORGANISMI DEL GRUPPO	% Partecipazione al capitale sociale della partecipante diretta	% Partecipazione del Comune di Pisa Complessiva diretta ed indiretta	CONDIZIONI DI BENEFICIO (IPSAS 6)			
			potere di liquidazione dell'attività della controllata con assegnazione dei relativi benefici residui	possessione di partecipazioni dirette o indirette nel patrimonio netto, con diritto di accesso a questo	destinatario del risultato economico positivo ed è esposto a rischio di perdita potenziale	possibilità di direzione dell'azienda per cooperare per il raggiungimento di obiettivi propri
Agenzia Energetica Provincia di Pisa S.r.l.	29,280	29,280		X		
Alfea S.p.A.	0,040	0,040				
Azienda Pisana Edilizia Sociale S.c.p.A.	38,700	38,700		X		
Compagnia Pisana Trasporti S.p.A. - In Liquidazione	39,171	39,171		X		
Consorzio Pisa Ricerche S.c.a.r.l. - In Liquidazione	7,692	7,692				
Consorzio Turistico Area Pisana S.c.a.r.l. - In Liquidazione	15,810	15,810				
CTT Nord S.r.l.	9,276	9,276				
Ecofor Service S.p.A.	31,021	31,021		X		
Farmacie Comunali di Pisa S.p.A.	97,500	97,500	X	X	X	X
Gea Servizi per l'Ambiente S.p.A. - In Liquidazione	87,834	87,834	X	X		
Acque S.p.A.	12,266	10,773				
Gea Patrimonio S.r.l.	62,356	62,356	X	X	X	X
Gea Reti S.r.l. - In Liquidazione	87,835	87,835	X	X		
Geofor S.p.A.	31,021	31,021		X	X	
Geofor Patrimonio S.p.A.	52,059	52,059	X	X	X	X
Interporto Toscano S.p.A.	2,794	2,828				
S.p.A. Navicelli di Pisa	33,333	33,333		X	X	X
Pisamo S.p.A.	99,000	99,000	X	X	X	X
Sviluppo Pisa S.r.l. - In Liquidazione	100,000	99,000	X	X		
RetiAmbiente S.p.A.	8,110	8,110				
Società Aeroporto Toscano S.p.A.	8,450	8,450				
Società Entrate Pisa S.p.A.	96,190	96,190	X	X	X	X
Sepi Service S.r.l.	100,000	96,190	X	X		
Toscana Energia S.p.A.	4,193	4,193		X		
Valdarno S.r.l. - In Liquidazione	29,098	66,244		X	X	
Consorzio Società della Salute della Zona Pisana	42,875	42,875		X		
Fondazione Teatro di Pisa	-	-			X	X



## IPSAS 7 – Condizioni di Influenza Notevole

ORGANISMI DEL GRUPPO	% Partecipazione al capitale sociale della partecipante diretta	% Partecipazione del Comune di Pisa Complessiva diretta ed indiretta	CONDIZIONI DI INFLUENZA NOTEVOLE (IPSAS 7)				
			rappresentanza nel CdA, o nell'equivalente organo di direzione	partecipazione alla definizione delle politiche aziendali	verificarsi di rilevanti operazioni tra partecipante e partecipata	interscambio di personale dirigente	rilevazione di informazioni tecniche essenziali
Agenzia Energetica Provincia di Pisa S.r.l.	29,280	29,280		X			X
Alfea S.p.A.	0,040	0,040					
Azienda Pisana Edilizia Sociale S.c.p.A.	38,700	38,700		X	X		X
Compagnia Pisana Trasporti S.p.A. - In Liquidazione	39,171	39,171		X			
Consorzio Pisa Ricerche S.c.a.r.l. - In Liquidazione	7,692	7,692					
Consorzio Turistico Area Pisana S.c.a.r.l. - In Liquidazione	15,810	15,810					
CTT Nord S.r.l.	9,276	9,276					
Ecofor Service S.p.A.	31,021	31,021	X				
Farmacie Comunali di Pisa S.p.A.	97,500	97,500	X	X	X		X
Gea Servizi per l'Ambiente S.p.A. - In Liquidazione	87,834	87,834	X				
Acque S.p.A.	12,266	10,773					
Gea Patrimonio S.r.l.	62,356	62,356	X				
Gea Reti S.r.l. - In Liquidazione	87,835	87,835					
Geofor S.p.A.	31,021	31,021	X	X	X		X
Geofor Patrimonio S.p.A.	52,059	52,059	X				
Interporto Toscano S.p.A.	2,794	2,828					
S.p.A. Navicelli di Pisa	33,333	33,333		X	X		X
Pisamo S.p.A.	99,000	99,000	X	X	X	X	X
Sviluppo Pisa S.r.l. - In Liquidazione	100,000	99,000	X				
RetiAmbiente S.p.A.	8,110	8,110					
Società Aeroporto Toscano S.p.A.	8,450	8,450					
Società Entrate Pisa S.p.A.	96,190	96,190	X	X	X		X
Sepi Service S.r.l.	100,000	96,190	X				
Toscana Energia S.p.A.	4,193	4,193					
Valdarno S.r.l. - In Liquidazione	29,098	66,244			X		X
Consorzio Società della Salute della Zona Pisana	42,875	42,875			X		X
Fondazione Teatro di Pisa	-	-	X		X		X



## IPSAS 8 – Condizioni di Controllo Congiunto

ORGANISMI DEL GRUPPO	% Partecipazione al capitale sociale della partecipante diretta	% Partecipazione del Comune di Pisa Complessiva diretta ed indiretta	CONDIZIONI DI CONTROLLO CONGIUNTO (IPSAS 8)													
			Accordo in forma scritta	Informazioni sull'attività	Durata	Obblighi di rendicontazione	Nomina del CDA	Diritti di voto	Apporti di capitale dei partecipanti al controllo	Previsione nel bilancio comunale della quota del bene a controllo congiunto	Eventuale ripartizione dei proventi	Eventuale ripartizione dei costi	Eventuale ripartizione dei risultati della gestione	Decisioni sul controllo della gestione assunte collegialmente	Specificità di decisioni assunte col consenso di una maggioranza qualificata	
Agenzia Energetica Provincia di Pisa S.r.l.	29,280	29,280	X	X	X	X		X	X					X	X	
Alfea S.p.A.	0,040	0,040														
Azienda Pisana Edilizia Sociale S.c.p.A.	38,700	38,700	X	X	X	X		X	X					X	X	
Compagnia Pisana Trasporti S.p.A. - In Liquidazione	39,171	39,171														
Consorzio Pisa Ricerche S.c.a.r.l. - In Liquidazione	7,692	7,692														
Consorzio Turistico Area Pisana S.c.a.r.l. - In Liquidazione	15,810	15,810														
CTT Nord S.r.l.	9,276	9,276														
Ecofor Service S.p.A.	31,021	31,021														
Farmacie Comunali di Pisa S.p.A.	97,500	97,500														
Gea Servizi per l'Ambiente S.p.A. - In Liquidazione	87,834	87,834														
Acque S.p.A.	12,266	10,773														
Gea Patrimonio S.r.l.	62,356	62,356														
Gea Reti S.r.l. - In Liquidazione	87,835	87,835														
Geofor S.p.A.	31,021	31,021														
Geofor Patrimonio S.p.A.	52,059	52,059														
Interporto Toscano S.p.A.	2,794	2,828														
S.p.A. Navicelli di Pisa	33,333	33,333														
Pisamo S.p.A.	99,000	99,000														
Sviluppo Pisa S.r.l. - In Liquidazione	100,000	99,000														
RetiAmbiente S.p.A.	8,110	8,110														
Società Aeroporto Toscano S.p.A.	8,450	8,450														
Società Entrate Pisa S.p.A.	96,190	96,190														
Sepi Service S.r.l.	100,000	96,190														
Toscana Energia S.p.A.	4,193	4,193														
Valdarno S.r.l. - In Liquidazione	29,098	66,244														
Consorzio Società della Salute della Zona Pisana	42,875	42,875	X	X	X	X		X	X	X			X	X	X	
Fondazione Teatro di Pisa	-	-														



## Risultato della Check List

ORGANISMI DEL GRUPPO	% Partecipazione al capitale sociale della partecipante diretta	% Partecipazione del Comune di Pisa Complessiva diretta ed indiretta	CONSOLIDAMENTO	
			AREA	METODO
Agenzia Energetica Provincia di Pisa S.r.l.	29,280	29,280	Controllo Congiunto	Proporzionale
Alfea S.p.A.	0,040	0,040	Altre Imprese	Patrimonio Netto
Azienda Pisana Edilizia Sociale S.c.p.A.	38,700	38,700	Controllo Congiunto	Proporzionale
Compagnia Pisana Trasporti S.p.A. - In Liquidazione	39,171	39,171	Collegata	Patrimonio Netto
Consorzio Pisa Ricerche S.c.a.r.l. - In Liquidazione	7,692	7,692	Altre Imprese	Patrimonio Netto
Consorzio Turistico Area Pisana S.c.a.r.l. - In Liquidazione	15,810	15,810	Altre Imprese	Patrimonio Netto
CTT Nord S.r.l.	9,276	9,276	Altre Imprese	Patrimonio Netto
Ecofor Service S.p.A.	31,021	31,021	Collegata	Patrimonio Netto
Farmacie Comunali di Pisa S.p.A.	97,500	97,500	Controllata	Integrale
Gea Servizi per l'Ambiente S.p.A. - In Liquidazione	87,834	87,834	Controllata	Patrimonio Netto
Acque S.p.A.	12,266	10,773	Altre Imprese	Patrimonio Netto
Gea Patrimonio S.r.l.	62,356	62,356	Controllata	Integrale
Gea Reti S.r.l. - In Liquidazione	87,835	87,835	Controllata	Patrimonio Netto
Geofor S.p.A.	31,021	31,021	Collegata	Patrimonio Netto
Geofor Patrimonio S.p.A.	52,059	52,059	Controllata	Integrale
Interporto Toscano S.p.A.	2,794	2,828	Altre Imprese	Patrimonio Netto
S.p.A. Navicelli di Pisa	33,333	33,333	Controllata	Integrale
Pisamo S.p.A.	99,000	99,000	Controllata	Integrale
Sviluppo Pisa S.r.l. - In Liquidazione	100,000	99,000	Controllata	Patrimonio Netto
RetiAmbiente S.p.A.	8,110	8,110	Altre Imprese	Patrimonio Netto
Società Aeroporto Toscano S.p.A.	8,450	8,450	Altre Imprese	Patrimonio Netto
Società Entrate Pisa S.p.A.	96,190	96,190	Controllata	Integrale
Sepi Service S.r.l.	100,000	96,190	Controllata	Integrale
Toscana Energia S.p.A.	4,193	4,193	Altre Imprese	Patrimonio Netto
Valdarno S.r.l. - In Liquidazione	29,098	66,244	Controllata	Patrimonio Netto
Consorzio Società della Salute della Zona Pisana	42,875	42,875	Controllo Congiunto	Proporzionale
Fondazione Teatro di Pisa	-	-	Controllata	Integrale

**Allegato 2 – Bilanci Organismi Partecipati****Allegato 2 – Bilancio Organismi Partecipati anno 2014**

SP	Stato Patrimoniale	Bilanci Lordi	Bilanci al Netto delle Infragruppo	Bilanci Rettificati al Netto delle Infragruppo
SP.A	<b>Attivo</b>	<b>87.633.013</b>	<b>83.041.514</b>	<b>83.046.921</b>
SP.A.A	<b>Crediti verso Soci</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
SP.A.B	<b>Immobilizzazioni</b>	<b>42.108.291</b>	<b>42.018.291</b>	<b>42.018.291</b>
SP.A.B.I	Immobilizzazioni Immateriali	11.049.949	11.049.949	11.049.949
SP.A.B.II	Immobilizzazioni Materiali	29.674.220	29.674.220	29.674.220
SP.A.B.III	Immobilizzazioni Finanziarie	1.384.122	1.294.122	1.294.122
SP.A.C	<b>Attivo Circolante</b>	<b>44.570.836</b>	<b>40.069.337</b>	<b>40.074.744</b>
SP.A.C.I	Rimanenze	1.613.158	1.613.158	1.613.158
SP.A.C.II	Crediti	34.705.816	30.204.317	30.209.723
SP.A.C.III	Attività Fin. non Immobilizzazioni	0	0	0
SP.A.C.IV	Disponibilità Liquide	8.251.862	8.251.862	8.251.862
SP.A.D	<b>Ratei e Risconti Attivi</b>	<b>953.886</b>	<b>953.886</b>	<b>953.886</b>
SP.P	<b>Passivo</b>	<b>87.633.013</b>	<b>65.620.457</b>	<b>65.620.457</b>
SP.P.A	<b>Patrimonio Netto</b>	<b>21.233.327</b>	<b>7.182.114</b>	<b>7.182.114</b>
SP.P.A.I	Capitale	7.526.472	1.664.669	1.664.669
SP.P.A.II	Riserva Sovraprezzo Azioni	0	0	0
SP.P.A.III	Riserve di Rivalutazione	0	0	0
SP.P.A.IV	Riserva Legale	313.263	75.508	75.508
SP.P.A.V	Riserva Azioni Proprie in Portafoglio	0	0	0
SP.P.A.VI	Riserve Statutarie	102.448	200	200
SP.P.A.VII	Altre Riserve	12.264.514	4.447.114	4.447.114
SP.P.A.VIII	Utili (Perdite) Portati a Nuovo	-27.248	-59.254	-59.254
SP.P.A.IX	Utile (Perdita) Esercizio	1.053.878	1.053.878	1.053.878
SP.P.A.X	Differenza/Riserva Consolidamento	0	0	0
SP.P.A.XII	Di Spettanza di Terzi	0	0	0
SP.P.B	<b>Fondi per Rischi ed Oneri</b>	<b>2.088.038</b>	<b>2.088.038</b>	<b>2.088.038</b>
SP.P.B.2	Per Imposte, anche Differite	17.725	17.725	17.725
SP.P.B.3	Altri	2.070.313	2.070.313	2.070.313
SP.P.C	<b>Fondo Trattamento di Fine Rapporto</b>	<b>2.910.725</b>	<b>2.910.725</b>	<b>2.910.725</b>
SP.P.D	<b>Debiti</b>	<b>47.781.201</b>	<b>39.819.859</b>	<b>39.819.859</b>
SP.P.D.1	Obbligazioni	0	0	0
SP.P.D.3	Debiti verso Banche	15.290.734	15.290.734	15.290.734
SP.P.D.4	Debiti verso altri Finanziatori	323.895	323.895	323.895
SP.P.D.5	Acconti	534.262	534.262	534.262
SP.P.D.6	Debiti verso Fornitori	11.557.615	10.732.517	10.732.517
SP.P.D.7	Debiti Rappresentati da Titoli di Credito	0	0	0
SP.P.D.8	Debiti verso Imprese Controllate	1.628.895	1.628.895	1.628.895
SP.P.D.9	Debiti verso Imprese Collegate	0	0	0
SP.P.D.10	Debiti verso Controllanti	6.707.698	0	0
SP.P.D.11	Debiti Tributarî	732.438	732.438	732.438
SP.P.D.12	Debiti verso Istituti di Prev. e Sicurezza Sociale	402.073	402.073	402.073
SP.P.D.13	Altri Debiti	10.603.591	10.175.045	10.175.045
SP.P.E	<b>Ratei e Risconti Passivi</b>	<b>13.619.721</b>	<b>13.619.721</b>	<b>13.619.721</b>



		Bilanci Lordi	Bilanci al Netto delle Infragruppo	Bilanci Rettificati al Netto delle Infragruppo
<b>CE</b>	<b>Conto Economico</b>			
CE.A	<b>Ricavi e Proventi della Produzione</b>	<b>58.651.026</b>	<b>45.646.127</b>	<b>45.648.187</b>
CE.A.1	<b>Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni</b>	<b>44.839.635</b>	<b>37.022.495</b>	<b>37.024.555</b>
CE.A.2	<b>Var. Rim. Prod. in corso Lav., Semil. e Finiti</b>	<b>-318</b>	<b>-318</b>	<b>-318</b>
CE.A.5	<b>Altri Ricavi e Proventi</b>	<b>13.811.709</b>	<b>8.623.950</b>	<b>8.623.950</b>
CE.A.5.A	Contributi in Conto Esercizio	10.679.054	6.519.966	6.519.966
CE.A.5.B	Vari	2.898.136	1.869.465	1.869.465
CE.A.5.C	Contributi in Conto Capitale quota annua	234.519	234.519	234.519
CE.A.6	<b>Proventi Tributarî</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CE.A.7	<b>Proventi da Trasferimenti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CE.B	<b>Costi della Produzione</b>	<b>-56.392.338</b>	<b>-49.326.446</b>	<b>-49.326.446</b>
CE.B.6	<b>Per materie I Suss. Cons. Merci</b>	<b>-6.733.279</b>	<b>-6.733.279</b>	<b>-6.733.279</b>
CE.B.7	<b>Per Servizi</b>	<b>-22.295.630</b>	<b>-21.331.276</b>	<b>-21.331.276</b>
CE.B.8	<b>Per Godimento di Beni di Terzi</b>	<b>-10.980.262</b>	<b>-5.180.856</b>	<b>-5.180.856</b>
CE.B.9	<b>Per Personale</b>	<b>-10.141.952</b>	<b>-9.841.619</b>	<b>-9.841.619</b>
CE.B.9.A	Salari e Stipendi	-7.970.269	-7.669.935	-7.669.935
CE.B.9.B	Oneri Sociali	-1.807.777	-1.807.777	-1.807.777
CE.B.9.C	Trattamento di Fine Rapporto	-356.400	-356.400	-356.400
CE.B.9.E	Altri Costi	-7.506	-7.506	-7.506
CE.B.10	<b>Ammortamenti e Svalutazioni</b>	<b>-3.482.737</b>	<b>-3.482.737</b>	<b>-3.482.737</b>
CE.B.11	<b>Var. Rim. Mat. I Suss. Cons. Merci</b>	<b>51.183</b>	<b>51.183</b>	<b>51.183</b>
CE.B.12	<b>Accantonamento per Rischi</b>	<b>-893.269</b>	<b>-893.269</b>	<b>-893.269</b>
CE.B.13	<b>Altri Accantonamenti</b>	<b>-28.175</b>	<b>-28.175</b>	<b>-28.175</b>
CE.B.14	<b>Oneri Diversi di Gestione</b>	<b>-1.888.217</b>	<b>-1.886.417</b>	<b>-1.886.417</b>
CE.C	<b>Proventi e Oneri Finanziari</b>	<b>-325.865</b>	<b>-325.033</b>	<b>-325.033</b>
CE.C.15	<b>Proventi da Partecipazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CE.C.15.B	Da Imprese Collegate	0	0	0
CE.C.15.C	Altri	0	0	0
CE.C.16	<b>Altri Proventi Finanziari</b>	<b>95.455</b>	<b>95.455</b>	<b>95.455</b>
CE.C.17	<b>Interessi ed altri Oneri Finanziari</b>	<b>-421.320</b>	<b>-420.487</b>	<b>-420.487</b>
CE.C.17.B	Da Imprese Collegate	0	0	0
CE.C.17.C	Altri	-421.320	-420.487	-420.487
CE.D	<b>Rettifiche di Valore di Attività Finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CE.D.18	<b>Rivalutazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CE.D.18.A	Di Partecipazioni	0	0	0
CE.D.18.B	Di Imm. Fin. non Partecipazioni	0	0	0
CE.D.19	<b>Svalutazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CE.D.19.A	Di Partecipazioni	0	0	0
CE.D.19.B	Di Imm. Fin. non Partecipazioni	0	0	0
CE.E	<b>Proventi e Oneri Straordinari</b>	<b>14.758</b>	<b>14.758</b>	<b>14.758</b>
CE.E.20	<b>Proventi Straordinari</b>	<b>204.557</b>	<b>204.557</b>	<b>204.557</b>
CE.E.20.A	Plusvalenze da Alienazioni	0	0	0
CE.E.20.B	Vari	204.557	204.557	204.557
CE.E.21	<b>Oneri Straordinari</b>	<b>-189.798</b>	<b>-189.798</b>	<b>-189.798</b>
CE.E.21.A	Minusvalenze da Alienazioni	0	0	0
CE.E.21.B	Vari	-189.798	-189.798	-189.798
CE.E.21.C	Imposte relative ad Esercizi precedenti	0	0	0
CE.22	<b>Imposte sul Reddito d'Esercizio</b>	<b>-893.703</b>	<b>-893.703</b>	<b>-893.703</b>
<b>C.E.27</b>	<b>RISULTATO D'ESERCIZIO DEL GRUPPO</b>	<b>1.053.878</b>	<b>1.053.878</b>	<b>1.053.878</b>
	<b>Utile (perdita) d'Esercizio di Spettanza di Terzi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<i>Utile dell'esercizio complessivo</i>	<i>1.053.878</i>	<i>1.053.878</i>	<i>1.053.878</i>

**Allegato 3 – Bilancio Comune di Pisa****Allegato 3 – Bilancio Comune di Pisa anno 2014**

		Bilanci Lordi	Bilanci al Netto delle Infragruppo	Bilanci Rettificati al Netto delle Infragruppo
<b>SP</b>	<b>Stato Patrimoniale</b>			
SP.A	<b>Attivo</b>	<b>834.337.243</b>	<b>812.260.780</b>	<b>818.027.158</b>
SP.A.B	<b>Immobilizzazioni</b>	<b>711.309.857</b>	<b>696.721.404</b>	<b>702.473.565</b>
SP.A.B.I	Immobilizzazioni Immateriali	7.200	7.200	7.200
SP.A.B.II	Immobilizzazioni Materiali	645.739.082	645.739.082	645.739.082
SP.A.B.III	Immobilizzazioni Finanziarie	65.563.575	50.975.122	56.727.283
SP.A.C	<b>Attivo Circolante</b>	<b>122.916.631</b>	<b>115.428.621</b>	<b>115.442.838</b>
SP.A.C.II	Crediti	86.513.267	79.025.256	79.039.474
SP.A.C.IV	Disponibilità Liquide	36.403.365	36.403.365	36.403.365
SP.A.D	<b>Ratei e Risconti Attivi</b>	<b>110.755</b>	<b>110.755</b>	<b>110.755</b>
SP.P	<b>Passivo</b>	<b>834.337.243</b>	<b>830.328.700</b>	<b>835.453.622</b>
SP.P.A	<b>Patrimonio Netto</b>	<b>767.005.725</b>	<b>767.005.725</b>	<b>772.130.647</b>
SP.P.A.I	Capitale	762.608.780	762.608.780	767.511.646
SP.P.A.IX	Utile (Perdita) Esercizio	4.396.945	4.396.945	2.665.853
SP.P.D	<b>Debiti</b>	<b>67.325.130</b>	<b>63.316.587</b>	<b>63.316.587</b>
SP.P.D.1	Obbligazioni	9.000.000	9.000.000	9.000.000
SP.P.D.3	Debiti verso Banche	30.397.572	30.397.572	30.397.572
SP.P.D.6	Debiti verso Fornitori	23.526.400	19.517.857	19.517.857
SP.P.D.13	Altri Debiti	4.401.159	4.401.159	4.401.159
SP.P.E	<b>Ratei e Risconti Passivi</b>	<b>6.387</b>	<b>6.387</b>	<b>6.387</b>
<b>CE</b>	<b>Conto Economico</b>			
CE.A	<b>Ricavi e Proventi della Produzione</b>	<b>122.240.123</b>	<b>116.097.695</b>	<b>116.097.695</b>
CE.A.1	Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni	11.090.653	5.640.653	5.640.653
CE.A.5	<b>Altri Ricavi e Proventi</b>	<b>5.364.350</b>	<b>5.022.160</b>	<b>5.022.160</b>
CE.A.5.B	Vari	5.364.350	5.022.160	5.022.160
CE.A.6	<b>Proventi Tributarî</b>	<b>81.059.993</b>	<b>81.059.993</b>	<b>81.059.993</b>
CE.A.7	<b>Proventi da Trasferimenti</b>	<b>10.172.643</b>	<b>10.172.643</b>	<b>10.172.643</b>
CE.A.8	<b>Proventi da Gestione Patrimoniale</b>	<b>14.552.484</b>	<b>14.202.246</b>	<b>14.202.246</b>
CE.B	<b>Costi della Produzione</b>	<b>-115.765.264</b>	<b>-103.686.723</b>	<b>-103.686.723</b>
CE.B.6	Per materie I Suss. Cons. Mercî	-554.807	-554.807	-554.807
CE.B.7	Per Servizi	-52.701.121	-40.622.580	-40.622.580
CE.B.8	Per Godimento di Beni di Terzi	-1.781.380	-1.781.380	-1.781.380
CE.B.9	Per Personale	-29.285.377	-29.285.377	-29.285.377
CE.B.10	<b>Ammortamenti e Svalutazioni</b>	<b>-18.006.166</b>	<b>-18.006.166</b>	<b>-18.006.166</b>
CE.B.14	<b>Oneri Diversi di Gestione</b>	<b>-13.436.414</b>	<b>-13.436.414</b>	<b>-13.436.414</b>
CE.C	<b>Proventi e Oneri Finanziari</b>	<b>254.182</b>	<b>254.182</b>	<b>-1.188.430</b>
CE.C.15	Proventi da Partecipazioni	1.442.613	1.442.613	0
CE.C.16	Altri Proventi Finanziari	0	0	0
CE.C.17	Interessi ed altri Oneri Finanziari	-1.188.430	-1.188.430	-1.188.430
CE.D	<b>Rettifiche di Valore di Attività Finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CE.E	<b>Proventi e Oneri Straordinari</b>	<b>-699.348</b>	<b>-699.348</b>	<b>-699.348</b>
CE.E.20	<b>Proventi Straordinari</b>	<b>6.807.681</b>	<b>6.807.681</b>	<b>6.807.681</b>
CE.E.20.A	Plusvalenze da Alienazioni	0	0	0
CE.E.20.B	Vari	6.807.681	6.807.681	6.807.681
CE.E.21	<b>Oneri Straordinari</b>	<b>-7.507.029</b>	<b>-7.507.029</b>	<b>-7.507.029</b>
CE.E.21.A	Minusvalenze da Alienazioni	0	0	0
CE.E.21.B	Vari	-7.507.029	-7.507.029	-7.507.029
CE.22	<b>Imposte sul Reddito d'Esercizio</b>	<b>-1.632.748</b>	<b>-1.632.748</b>	<b>-1.632.748</b>
<b>C.E.27</b>	<b>RISULTATO D'ESERCIZIO DELLA CAPOGRUPPO</b>	<b>4.396.945</b>	<b>4.396.945</b>	<b>2.665.853</b>

Voce di Bilancio	Comune di Pisa	Società In House, Strumentali						SSPPL Farmacie
		AEP	APES	Navicelli	Pisamo	SEPI	Totale Strumentali	
<b>SP Stato Patrimoniale</b>								
<b>SP.A Attivo</b>	<b>22.076.463</b>	<b>2.768</b>	<b>42.841</b>	<b>931.717</b>	<b>816.613</b>	<b>2.058.632</b>	<b>3.852.571</b>	<b>0</b>
SP.A.B <b>Immobilizzazioni</b>	<b>14.588.452</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>90.000</b>	<b>90.000</b>	<b>0</b>
SP.A.B.III Immobilizzazioni Finanziarie	14.588.452	0	0	0	0	90.000	90.000	0
SP.A.C <b>Attivo Circolante</b>	<b>7.488.011</b>	<b>2.768</b>	<b>42.841</b>	<b>931.717</b>	<b>816.613</b>	<b>1.968.632</b>	<b>3.762.571</b>	<b>0</b>
SP.A.C.II Crediti	7.488.011	2.768	42.841	931.717	816.613	1.968.632	3.762.571	0
SP.A.D <b>Ratei e Risconti Attivi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>SP.P Passivo</b>	<b>-4.008.543</b>	<b>-85.885</b>	<b>-1.112.691</b>	<b>-266.743</b>	<b>-9.322.764</b>	<b>-3.516.227</b>	<b>-14.304.309</b>	<b>-314.208</b>
SP.P.A <b>Patrimonio Netto</b>	<b>0</b>	<b>-85.885</b>	<b>-552.675</b>	<b>-266.743</b>	<b>-2.599.507</b>	<b>-3.064.430</b>	<b>-6.569.240</b>	<b>-231.255</b>
SP.P.A.I Capitale	0	-19.480	-336.690	-157.002	-1.287.000	-2.486.512	-4.286.684	-117.000
SP.P.A.IV Riserva Legale	0	-3.896	-1.778	-8.527	-104.746	-28.896	-147.844	-5.323
SP.P.A.VI Riserve Statutarie	0	-62.510	-31.933	0	0	0	-94.443	-7.805
SP.P.A.VII Altre Riserve	0	1	-182.274	-101.213	-1.207.761	-549.022	-2.040.269	-101.128
SP.P.A.VIII Utili (Perdite) Portati a Nuovo	0	0	0	0	0	0	0	0
SP.P.D <b>Debiti</b>	<b>-4.008.543</b>	<b>0</b>	<b>-560.016</b>	<b>0</b>	<b>-6.723.256</b>	<b>-451.797</b>	<b>-7.735.070</b>	<b>-82.952</b>
SP.P.D.6 Debiti verso Fornitori	-4.008.543	0	-211.513	0	-15.558	-451.797	-678.869	-82.952
SP.P.D.10 Debiti verso Controllanti	0	0	0	0	-6.707.698	0	-6.707.698	0
SP.P.D.13 Altri Debiti	0	0	-348.503	0	0	0	-348.503	0
<b>CE Conto Economico</b>		<b>0</b>	<b>0</b>					
CE.A <b>Ricavi e Proventi della Produzione</b>	<b>6.142.428</b>	<b>4.501</b>	<b>40.739</b>	<b>891.242</b>	<b>3.257.406</b>	<b>3.671.620</b>	<b>7.865.509</b>	<b>0</b>
CE.A.1 <b>Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni</b>	<b>5.450.000</b>	<b>4.501</b>	<b>40.739</b>	<b>0</b>	<b>3.255.767</b>	<b>3.616.083</b>	<b>6.917.091</b>	<b>0</b>
CE.A.5 <b>Altri Ricavi e Proventi</b>	<b>342.190</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>891.242</b>	<b>1.639</b>	<b>55.538</b>	<b>948.419</b>	<b>0</b>
CE.A.5.A Contributi in Conto Esercizio	0	0	0	0	0	55.538	55.538	0
CE.A.5.B Vari	342.190	0	0	891.242	1.639	0	892.881	0
CE.A.8 <b>Proventi da Gestione Patrimoniale</b>	<b>350.238</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CE.B <b>Costi della Produzione</b>	<b>-12.078.542</b>	<b>0</b>	<b>-63.019</b>	<b>0</b>	<b>-5.574.230</b>	<b>-1.061.847</b>	<b>-6.699.097</b>	<b>-91.399</b>
CE.B.7 <b>Per Servizi</b>	<b>-12.078.542</b>	<b>0</b>	<b>-871</b>	<b>0</b>	<b>-50.805</b>	<b>-693.316</b>	<b>-744.993</b>	<b>0</b>
CE.B.8 <b>Per Godimento di Beni di Terzi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-62.148</b>	<b>0</b>	<b>-5.450.000</b>	<b>-195.858</b>	<b>-5.708.007</b>	<b>-91.399</b>
CE.B.9 <b>Per Personale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-73.425</b>	<b>-170.873</b>	<b>-244.298</b>	<b>0</b>
CE.B.14 <b>Oneri Diversi di Gestione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1.800</b>	<b>-1.800</b>	<b>0</b>
CE.C <b>Proventi e Oneri Finanziari</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-832</b>
CE.C.15 <b>Proventi da Partecipazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CE.C.17 <b>Interessi ed altri Oneri Finanziari</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-832</b>

Voce di Bilancio	Comune di Pisa	Società delle Reti			Consorzi e Fondazioni			Altre Società Sepi Service	Infragruppo Complessive
		Gea Patrimonio	Geofor Patrimonio	Totale Società Reti	Società della Salute	Fondazione Teatro	Totale Cons. e Fond.		
<b>SP Stato Patrimoniale</b>									
SP.A <b>Attivo</b>	<b>22.076.463</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>186.205</b>	<b>145.000</b>	<b>331.205</b>	<b>407.723</b>	<b>26.667.962</b>
SP.A.B <b>Immobilizzazioni</b>	<b>14.588.452</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>14.678.452</b>
SP.A.B.III Immobilizzazioni Finanziarie	14.588.452	0	0	0	0	0	0	0	14.678.452
SP.A.C <b>Attivo Circolante</b>	<b>7.488.011</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>186.205</b>	<b>145.000</b>	<b>331.205</b>	<b>407.723</b>	<b>11.989.510</b>
SP.A.C.II Crediti	7.488.011	0	0	0	186.205	145.000	331.205	407.723	11.989.510
SP.A.D <b>Ratei e Risconti Attivi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
SP.P <b>Passivo</b>	<b>-4.008.543</b>	<b>-5.396.297</b>	<b>-1.608.475</b>	<b>-7.004.772</b>	<b>-141.252</b>	<b>0</b>	<b>-141.252</b>	<b>-248.015</b>	<b>-26.021.099</b>
SP.P.A <b>Patrimonio Netto</b>	<b>0</b>	<b>-5.396.297</b>	<b>-1.608.475</b>	<b>-7.004.772</b>	<b>-61.209</b>	<b>0</b>	<b>-61.209</b>	<b>-184.738</b>	<b>-14.051.214</b>
SP.P.A.I Capitale	0	-62.356	-1.301.477	-1.363.833	-4.288	0	-4.288	-90.000	-5.861.804
SP.P.A.IV Riserva Legale	0	-60.034	-19.818	-79.852	0	0	0	-4.737	-237.755
SP.P.A.VI Riserve Statutarie	0	0	0	0	0	0	0	0	-102.248
SP.P.A.VII Altre Riserve	0	-5.292.984	-287.180	-5.580.164	-5.838	0	-5.838	-90.001	-7.817.400
SP.P.A.VIII Utili (Perdite) Portati a Nuovo	0	19.077	0	19.077	-51.083	0	-51.083	0	-32.006
SP.P.D <b>Debiti</b>	<b>-4.008.543</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-80.043</b>	<b>0</b>	<b>-80.043</b>	<b>-63.277</b>	<b>-11.969.885</b>
SP.P.D.6 Debiti verso Fornitori	-4.008.543	0	0	0	0	0	0	-63.277	-4.833.641
SP.P.D.10 Debiti verso Controllanti	0	0	0	0	0	0	0	0	-6.707.698
SP.P.D.13 Altri Debiti	0	0	0	0	-80.043	0	-80.043	0	-428.546
<b>CE Conto Economico</b>					<b>0</b>	<b>0</b>			<b>0</b>
CE.A <b>Ricavi e Proventi della Produzione</b>	<b>6.142.428</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.603.550</b>	<b>1.719.254</b>	<b>4.322.804</b>	<b>816.585</b>	<b>19.147.327</b>
CE.A.1 Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni	5.450.000	0	0	0	0	219.254	219.254	680.795	13.267.140
CE.A.5 <b>Altri Ricavi e Proventi</b>	<b>342.190</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.603.550</b>	<b>1.500.000</b>	<b>4.103.550</b>	<b>135.790</b>	<b>5.529.949</b>
CE.A.5.A Contributi in Conto Esercizio	0	0	0	0	2.603.550	1.500.000	4.103.550	0	4.159.088
CE.A.5.B Vari	342.190	0	0	0	0	0	0	135.790	1.370.861
CE.A.8 <b>Proventi da Gestione Patrimoniale</b>	<b>350.238</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>350.238</b>
CE.B <b>Costi della Produzione</b>	<b>-12.078.542</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-219.361</b>	<b>0</b>	<b>-219.361</b>	<b>-56.036</b>	<b>-19.144.434</b>
CE.B.7 <b>Per Servizi</b>	<b>-12.078.542</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-219.361</b>	<b>0</b>	<b>-219.361</b>	<b>0</b>	<b>-13.042.895</b>
CE.B.8 Per Godimento di Beni di Terzi	0	0	0	0	0	0	0	0	-5.799.406
CE.B.9 Per Personale	0	0	0	0	0	0	0	-56.036	-300.333
CE.B.14 <b>Oneri Diversi di Gestione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1.800</b>
CE.C <b>Proventi e Oneri Finanziari</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-832</b>
CE.C.15 Proventi da Partecipazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CE.C.17 <b>Interessi ed altri Oneri Finanziari</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-832</b>

**Allegato 5 – Rettifiche Operate sui Bilanci degli Organismi Consolidati**

		Rettifiche Bilancio Società	Rettifiche Bilancio Capogruppo	TOTALE Rettifiche Consolidato
<b>SP</b>	<b>Stato Patrimoniale</b>			
SP.A	<b>Attivo</b>	<b>5.407</b>	<b>5.766.378</b>	<b>5.771.785</b>
SP.A.B	<b>Immobilizzazioni</b>	<b>0</b>	<b>5.752.161</b>	<b>5.752.161</b>
SP.A.B.III	Immobilizzazioni Finanziarie	0	5.752.161	5.752.161
SP.A.C	<b>Attivo Circolante</b>	<b>5.407</b>	<b>14.218</b>	<b>19.624</b>
SP.A.C.I	Rimanenze	0	0	0
SP.A.C.II	Crediti	5.407	14.218	19.624
SP.A.C.III	Attività Finanziarie che non costituiscono	0	0	0
SP.A.D	<b>Ratei e Risconti Attivi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
SP.P	<b>Passivo</b>	<b>0</b>	<b>5.124.922</b>	<b>5.124.922</b>
SP.P.A	<b>Patrimonio Netto</b>	<b>0</b>	<b>5.124.922</b>	<b>5.124.922</b>
SP.P.A.I	Capitale	0	4.902.866	4.902.866
SP.P.A.IV	Riserva Legale	0	-75.508	-75.508
SP.P.A.VI	Riserve Statutarie	0	-200	-200
SP.P.A.VII	Altre Riserve	0	-4.447.114	-4.447.114
SP.P.A.VIII	Utili (Perdite) Portati a Nuovo	0	59.254	59.254
SP.P.A.IX	Utile (Perdita) Esercizio	0	-1.731.092	-1.731.092
SP.P.A.XII	Di Spettanza di Terzi	0	6.416.716	6.416.716
SP.P.D	<b>Debiti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
SP.P.D.6	Debiti verso Fornitori	0	0	0
SP.P.D.13	Altri Debiti	0	0	0
<b>CE</b>	<b>Conto Economico</b>			
CE.A	<b>Ricavi e Proventi della Produzione</b>	<b>2.060</b>	<b>0</b>	<b>2.060</b>
CE.A.1	<b>Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni</b>	<b>2.060</b>	<b>0</b>	<b>2.060</b>
CE.A.5	<b>Altri Ricavi e Proventi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CE.A.5.B	Vari	0	0	0
CE.B	<b>Costi della Produzione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CE.B.7	<b>Per Servizi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CE.B.8	<b>Per Godimento di Beni di Terzi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CE.C	<b>Proventi e Oneri Finanziari</b>	<b>0</b>	<b>-1.442.613</b>	<b>-1.442.613</b>
CE.C.15	<b>Proventi da Partecipazioni</b>	<b>0</b>	<b>-1.442.613</b>	<b>-1.442.613</b>
CE.C.15.C	Altri	0	-1.442.613	-1.442.613
CE.D	<b>Rettifiche di Valore di Attività Finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CE.D.18	<b>Rivalutazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CE.D.18.A	Di Partecipazioni	0	0	0
CE.E	<b>Proventi e Oneri Straordinari</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C.E.27</b>	<b>RISULTATO D'ESERCIZIO DEL GRUPPO</b>	<b>0</b>	<b>-1.731.092</b>	<b>-1.731.092</b>
	<b>Utile (perdita) d'Esercizio di Spettanza di Terzi</b>	<b>0</b>	<b>288.480</b>	<b>288.480</b>
	<i>Utile dell'esercizio complessivo</i>	<i>0</i>	<i>-1.442.613</i>	<i>-1.442.613</i>

**VALUTAZIONE PARTECIPAZIONI DEL COMUNE DI PISA AL 31.12.2014**

Organismo Partecipato	Capitale Sociale (A)	% Partecipazione (B)	N° Azioni possedute	Valutazione al Valore Nominale (A x B)	Patrimonio Netto della Partecipata al 31.12.2014 (C)	Dividendi Partecipata al 2014 (D)	di cui spettanti al Comune di Pisa (E)	Patrimonio Netto esclusi dividendi 2014 (C - D)	Valore Partecipazione al 31.12.2014 (C x B) - (E)
Agenzia Energetica Provincia di Pisa S.r.l.	66.529	29,280%	—	19.480	434.241	110.398	32.325	323.843	94.821
ALFEA S.p.A.	996.300	0,040%	400	400	4.486.520			4.486.520	1.801
Azienda Pisana Edilizia Sociale S.c.p.A.	870.000	38,700%	336.690	336.690	1.434.489			1.434.489	555.147
Compagnia Pisana Trasporti S.p.A. - In liquidazione	16.800.000	39,171%	658.080	6.580.800	3.123.876			3.123.876	1.223.667
Consorzio Pisa Ricerche S.c.a.r.l. - in Fallimento	1.061.613	7,692%	—	81.659	0			0	0
Consorzio Turistico Area Pisana S.c.a.r.l. - In liquidazione	17.710	15,810%	—	2.800	0			0	0
CTT Nord S.r.l.	41.965.914	9,276%	—	3.892.916	33.923.834			33.923.834	3.146.902
Ecofor Service S.p.A.	1.170.000	31,021%	362.948	362.948	7.200.770	994.500	308.506	6.206.270	1.925.259
Farmacie Comunali Pisa. S.p.A.	120.000	97,500%	2.328	117.000	354.988			354.988	346.113
GEA S.p.A. - In liquidazione	3.615.664	87,834%	61.073	3.175.796	22.193.401			22.193.401	19.493.436
GEA Patrimonio S.r.l.	100.000	62,356%	—	62.356	8.650.621			8.650.621	5.394.181
GEA Reti S.r.l. - In liquidazione	100.000	87,835%	—	87.835	413.492			413.492	363.191
Geofor S.p.A.	2.704.000	31,021%	1.613.107	838.816	10.666.682			10.666.682	3.308.942
Geofor Patrimonio S.p.A.	2.500.003	52,059%	1.301.479	1.301.479	3.440.922			3.440.922	1.791.313
Interporto Toscano "A. Vespucci" S.p.A.	22.458.263	2,794%	1.215	627.484	22.368.205			22.368.205	624.968
Navicelli di Pisa S.p.A.	471.012	33,333%	304	157.004	890.929			890.929	296.976
PISAMOS.p.A.	1.300.000	99,000%	1.287.000	1.287.000	2.856.554			2.856.554	2.827.988
RetiAmbiente S.p.A.	120.000	8,110%	9.732	9.732	88.339			88.339	7.164
Società Aeroporto Toscano S.p.A. (SAT)	16.269.000	8,450%	833.150	1.374.698	66.500.036	1.873.400	74.983	64.626.636	5.544.136
Società Entrate Pisa S.p.A. (SEPI)	2.585.000	96,190%	248.650	2.486.500	3.345.457			3.345.457	3.217.980
Toscana Energia S.p.A.	146.214.387	4,193%	6.131.017	6.131.017	370.517.444	25.719.111	1.078.446	344.798.333	14.457.978
Valdarno S.r.l. - In Liquidazione	5.720.000	29,098%	—	1.664.422	19.573.311			19.573.311	5.695.498
<b>TOTALI</b>				<b>30.598.830</b>			<b>1.494.259</b>		<b>70.317.463</b>

**Allegato 6 – Valore delle Partecipazioni del Comune di Pisa al 31.12.2013**


**Allegato 7 – Bilanci Consolidati nel Tempo**

SP	Stato Patrimoniale	2014	2013	2012	2011
SP.A	<b>Attivo</b>	<b>901.074.079</b>	<b>944.798.059</b>	<b>933.367.879</b>	<b>1.003.042.388</b>
SP.A.A	<b>Crediti verso Soci</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
SP.A.B	<b>Immobilizzazioni</b>	<b>744.491.856</b>	<b>755.272.864</b>	<b>761.745.824</b>	<b>793.802.375</b>
SP.A.B.I	Immobilizzazioni Immateriali	11.057.149	11.182.390	9.231.566	26.421.239
SP.A.B.II	Immobilizzazioni Materiali	675.413.301	692.859.990	681.838.654	752.747.549
SP.A.B.III	Immobilizzazioni Finanziarie	58.021.405	51.230.485	70.675.604	14.633.587
SP.A.B.III.1.D	<i>di cui Differenze di Consolidamento</i>	<i>627.239</i>	<i>7.861.728</i>	<i>7.861.727</i>	<i>7.861.726</i>
SP.A.C	<b>Attivo Circolante</b>	<b>155.517.582</b>	<b>188.527.830</b>	<b>170.714.865</b>	<b>207.997.099</b>
SP.A.C.I	Rimanenze	1.613.158	24.972.036	12.112.086	7.861.433
SP.A.C.II	Crediti	109.249.197	131.964.665	98.832.133	149.368.294
SP.A.C.III	Att. Fin. che non costituiscono Imm.	0	1.547	3.538	567.024
SP.A.C.IV	Disponibilità Liquide	44.655.227	31.589.582	59.767.108	50.200.349
SP.A.D	<b>Ratei e Risconti Attivi</b>	<b>1.064.641</b>	<b>997.365</b>	<b>907.190</b>	<b>1.242.914</b>
SP.P	<b>Passivo</b>	<b>901.074.079</b>	<b>944.798.059</b>	<b>933.367.879</b>	<b>1.003.042.388</b>
SP.P.A	<b>Patrimonio Netto</b>	<b>779.312.761</b>	<b>774.280.948</b>	<b>758.711.384</b>	<b>734.147.653</b>
SP.P.A.I	Capitale	769.176.314	768.556.373	702.961.442	507.141.740
SP.P.A.VII	Altre Riserve	0	0	0	2.840.407
SP.P.A.VIII	Utili (Perdite) Portati a Nuovo	0	0	0	0
SP.P.A.IX	Utile (Perdita) Esercizio	3.719.730	-5.350.994	43.796.073	211.357.875
SP.P.A.XII	Di Spettanza di Terzi	6.416.716	11.075.569	11.953.869	12.807.631
SP.P.B	<b>Fondi per Rischi ed Oneri</b>	<b>2.088.038</b>	<b>1.776.087</b>	<b>1.833.983</b>	<b>11.318.305</b>
SP.P.B.1	Per Trattamento di Quiescenza	0	0	0	17.353
SP.P.B.2	Per Imposte, anche Differite	17.725	35.439	37.382	3.466.555
SP.P.B.3	Altri	2.070.313	1.740.647	1.796.601	7.834.397
SP.P.C	<b>Fondo Trattamento di Fine Rapporto</b>	<b>2.910.725</b>	<b>2.294.299</b>	<b>2.153.752</b>	<b>7.527.511</b>
SP.P.D	<b>Debiti</b>	<b>103.136.446</b>	<b>149.058.314</b>	<b>155.725.498</b>	<b>226.168.032</b>
SP.P.D.1	Obbligazioni	9.000.000	10.000.000	11.000.000	12.000.000
SP.P.D.3	Debiti verso Banche	45.688.305	71.851.825	79.826.836	111.498.536
SP.P.D.4	Debiti verso altri Finanziatori	323.895	356.457	253.462	227.696
SP.P.D.5	Acconti	534.262	11.027.977	4.530.400	3.912.087
SP.P.D.6	Debiti verso Fornitori	30.250.373	37.634.267	39.769.514	52.295.480
SP.P.D.8	Debiti verso Imprese Controllate	1.628.895	0	0	197.334
SP.P.D.9	Debiti verso Imprese Collegate	0	0	0	1.002.782
SP.P.D.11	Debiti Tributarî	732.438	955.708	859.355	4.067.410
SP.P.D.12	Debiti v/Istituti Prev. Sic. Soc.	402.073	442.400	473.983	1.418.289
SP.P.D.13	Altri Debiti	14.576.204	16.789.679	19.011.947	39.548.418
SP.P.E	<b>Ratei e Risconti Passivi</b>	<b>13.626.108</b>	<b>17.388.411</b>	<b>14.943.261</b>	<b>23.880.887</b>



CE	Conto Economico	2014	2013	2012	2011
CE.A	<b>Ricavi e Proventi della Produzione</b>	<b>161.745.883</b>	<b>173.428.718</b>	<b>166.638.188</b>	<b>229.138.363</b>
CE.A.1	Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni	42.665.208	44.381.002	50.657.988	100.718.258
CE.A.2	Var. Rim. Prod. in corso Lav., Semil. e Finiti	-318	12.669.099	4.960.874	1.909.521
CE.A.3	Variazioni di lavoro in corso su ordinazione	0	0	0	-7.709
CE.A.4	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	3.990.989
CE.A.5	<b>Altri Ricavi e Proventi</b>	<b>13.646.110</b>	<b>9.984.505</b>	<b>17.447.041</b>	<b>28.916.159</b>
CE.A.5.A	Contributi in Conto Esercizio	6.519.966	5.528.309	5.754.381	6.491.570
CE.A.5.B	Vari	6.891.626	4.221.677	11.135.253	21.744.478
CE.A.5.C	Contributi in Conto Capitale quota annua	234.519	234.519	557.407	680.112
CE.A.6	<b>Proventi Tributarî</b>	<b>81.059.993</b>	<b>72.396.322</b>	<b>75.187.923</b>	<b>73.808.381</b>
CE.A.7	<b>Proventi da Trasferimenti</b>	<b>10.172.643</b>	<b>21.210.832</b>	<b>9.358.457</b>	<b>10.045.296</b>
CE.A.8	<b>Proventi da Gestione Patrimoniale</b>	<b>14.202.246</b>	<b>12.786.958</b>	<b>9.025.905</b>	<b>9.757.467</b>
CE.B	<b>Costi della Produzione</b>	<b>-153.013.168</b>	<b>-178.267.057</b>	<b>-156.899.076</b>	<b>-203.240.329</b>
CE.B.6	Per materie I Suss. Cons. Merci	-7.288.086	-7.425.500	-7.690.412	-12.595.563
CE.B.7	Per Servizi	-61.953.856	-72.546.820	-65.155.498	-79.047.677
CE.B.8	Per Godimento di Beni di Terzi	-6.962.236	-5.829.136	-5.945.054	-9.831.318
CE.B.9	<b>Per Personale</b>	<b>-39.126.996</b>	<b>-39.915.892</b>	<b>-40.915.563</b>	<b>-56.852.824</b>
CE.B.9.A	Salari e Stipendi	-36.955.313	-37.608.552	-38.199.036	-49.365.882
CE.B.9.B	Oneri Sociali	-1.807.777	-1.907.766	-2.083.307	-5.807.745
CE.B.9.C	Trattamento di Fine Rapporto	-356.400	-381.513	-481.383	-1.396.821
CE.B.9.D	Trattamento di Quiescenza e simili	0	0	-64.802	-113.004
CE.B.9.E	Altri Costi	-7.506	-18.061	-87.034	-169.372
CE.B.10	<b>Ammortamenti e Svalutazioni</b>	<b>-21.488.903</b>	<b>-20.511.659</b>	<b>-20.159.879</b>	<b>-28.090.058</b>
CE.B.11	Var. Rim. Mat. I Suss. Cons. Merci	51.183	127.140	-25.469	172.203
CE.B.12	Accantonamento per Rischi	-893.269	-569.384	-684.075	-656.231
CE.B.13	Altri Accantonamenti	-28.175	-48.545	-6.861	-1.003.529
CE.B.14	<b>Oneri Diversi di Gestione</b>	<b>-15.322.831</b>	<b>-31.547.260</b>	<b>-16.316.265</b>	<b>-15.335.332</b>
CE.C	<b>Proventi e Oneri Finanziari</b>	<b>-1.513.463</b>	<b>-2.020.079</b>	<b>-2.350.249</b>	<b>-4.007.251</b>
CE.C.15	<b>Proventi da Partecipazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>251.642</b>
CE.C.15.C	Altri	0	0	0	251.642
CE.C.16	<b>Altri Proventi Finanziari</b>	<b>95.455</b>	<b>291.244</b>	<b>381.288</b>	<b>1.270.014</b>
CE.C.17	<b>Interessi ed altri Oneri Finanziari</b>	<b>-1.608.917</b>	<b>-2.311.324</b>	<b>-2.731.537</b>	<b>-5.528.907</b>
CE.C.17.C	Altri	-1.608.917	-2.311.324	-2.731.537	-5.528.907
CE.D	<b>Rettifiche di Valore di Attività Finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.063.043</b>	<b>16.690.227</b>
CE.D.18	<b>Rivalutazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.063.043</b>	<b>16.946.632</b>
CE.D.18.A	Di Partecipazioni	0	0	3.063.043	16.946.632
CE.D.19	<b>Svalutazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-256.404</b>
CE.D.19.A	Di Partecipazioni	0	0	0	-221.499
CE.D.19.B	Di Imm. Fin. che non costituiscono Part.	0	0	0	-34.905
CE.E	<b>Proventi e Oneri Straordinari</b>	<b>-684.590</b>	<b>4.853.252</b>	<b>36.766.800</b>	<b>181.238.965</b>
CE.E.20	<b>Proventi Straordinari</b>	<b>7.012.238</b>	<b>14.449.322</b>	<b>39.276.060</b>	<b>188.359.916</b>
CE.E.20.A	Plusvalenze da Alienazioni	0	806.334	32.410.210	6.034.931
CE.E.20.B	Vari	7.012.238	13.642.987	6.865.850	182.324.985
CE.E.21	<b>Oneri Straordinari</b>	<b>-7.696.827</b>	<b>-9.596.070</b>	<b>-2.509.260</b>	<b>-7.120.951</b>
CE.E.21.A	Minusvalenze da Alienazioni	0	-349	-13.230	0
CE.E.21.B	Vari	-7.696.827	-9.594.775	-2.492.583	-7.117.816
CE.E.21.C	Imposte relative ad Esercizi precedenti	0	-946	-3.446	-3.135
CE.22	<b>Imposte sul Reddito d'Esercizio</b>	<b>-2.526.451</b>	<b>-3.072.923</b>	<b>-3.104.909</b>	<b>-8.197.986</b>
<b>CE.27</b>	<b>RISULTATO D'ESERCIZIO DEL GRUPPO</b>	<b>3.719.730</b>	<b>-5.350.994</b>	<b>43.796.073</b>	<b>211.357.875</b>
	<b>Utile (perdita) d'Esercizio di Spettanza di Terzi</b>	<b>288.480</b>	<b>272.905</b>	<b>317.724</b>	<b>264.115</b>
	<i>Utile dell'esercizio complessivo</i>	<i>4.008.210</i>	<i>-5.078.089</i>	<i>44.113.797</i>	<i>211.621.990</i>



## Allegato 8 – Bilancio Consolidato 2013 Riclassificato e Relativi Indici

## Bilancio Consolidato 2014 Riclassificato

<b>Gruppo Comunale Pisa - Bilancio Consolidato Riclassificato</b>				
		2014	2013	Variazioni
<b>Stato patrimoniale</b>		<b>901.074.079</b>	<b>944.798.059</b>	<b>-43.723.980</b>
<b>Attivo</b>	+	<b>901.074.079</b>	<b>944.798.059</b>	<b>-43.723.980</b>
Attivo Fisso - Immobilizzazioni	+	745.542.753	755.309.274	-9.766.521
Immobilizzazioni immateriali	+	11.057.149	11.182.390	-125.240
Immobilizzazioni materiali	+	675.413.301	692.859.990	-17.446.688
Immobilizzazioni finanziarie	+	59.072.302	51.266.894	7.805.408
Attivo circolante	+	155.531.326	189.488.785	-33.957.459
Rimanenze	+	1.613.158	24.972.036	-23.358.878
Liquidità Differite	+	109.262.941	132.925.620	-23.662.679
Liquidità Immedie	+	44.655.227	31.591.129	13.064.098
<b>Passivo</b>	-	<b>901.074.079</b>	<b>944.798.059</b>	<b>-43.723.980</b>
Patrimonio netto	-	779.312.761	774.280.948	5.031.813
Passività a Lungo (Consolidate)	-	63.794.488	90.551.097	-26.756.609
Passività a Breve (Correnti)	-	57.966.830	79.966.014	-21.999.184
<b>Conto Economico</b>	+			
Valore della Produzione (o Prodotto d'Esercizio)	+	161.745.883	173.428.718	-11.682.836
Costi della produzione	-	153.013.168	178.267.057	-25.253.888
Consumo di Materie	-	7.236.902	7.298.361	-61.458
Margine Industriale Lordo (M.I.L.)		154.508.980	166.130.357	-11.621.377
Spese per Servizi Esterni (S.O.E)	-	85.515.480	110.910.979	-25.395.499
Valore Aggiunto		68.993.500	55.219.378	13.774.122
Spese per il Personale	-	39.126.996	39.915.892	-788.896
Margine Operativo Lordo		29.866.504	15.303.486	14.563.018
Ammortamenti	-	21.133.789	20.141.825	991.965
<b>Risultato Operativo</b>		<b>8.732.714</b>	<b>-4.838.339</b>	<b>13.571.053</b>
Saldo Gestione Finanziaria		-1.513.463	-2.020.079	506.616
Proventi Finanziari	+	95.455	291.244	-195.790
Oneri Finanziari	-	1.608.917	2.311.324	-702.406
Saldo Gestione Straordinaria		-684.590	4.853.252	-5.537.842
Proventi Straordinari	+	7.012.238	14.449.322	-7.437.084
Oneri Straordinari	-	7.696.827	9.596.070	-1.899.242
<b>Risultato Esercizio Lordo</b>		<b>6.534.662</b>	<b>-2.005.166</b>	<b>8.539.827</b>
Imposte dell'esercizio	-	2.526.451	3.072.923	-546.472
<b>Risultato Netto Esercizio</b>		<b>4.008.210</b>	<b>-5.078.089</b>	<b>9.086.299</b>
Utile (perdita) d'esercizio di spettanza di terzi	+	288.480	272.905	15.575
Utile (perdita) d'esercizio di Gruppo	+	3.719.730	-5.350.994	9.070.725



## Indici di Bilancio 2014

INDICI DI BILANCIO		2014	2013	Variazioni
ROE	Risultato Netto / Mezzi Propri	0,514%	-0,656%	1,170%
ROE (Escluso utile di Terzi)	Risultato Netto Gruppo / Mezzi Propri	0,477%	-0,691%	1,168%
ROI	Risultato Operativo / Totale Impieghi	0,969%	-0,512%	1,481%
ROS	Reddito Operativo / Vendite Nette	20,468%	-10,902%	31,370%
Redd. Valore Produzione	Reddito Operativo / Valore della Produzione	5,399%	-2,790%	8,189%
ROD	Oneri Finanziari / Capitale di Terzi	1,321%	1,355%	-0,034%
Inc. Area Operativa	Risultato Netto / Risultato Operativo	0,459	1,050	-0,591
Rotazione degli Impieghi	Vendite Nette / Totale Impieghi	0,047	0,047	0,000
Rotazione degli Impieghi	Valore Produzione / Totale Impieghi	0,180	0,184	-0,004
Leva Finanziaria	ROI - ROD	-0,352%	-1,868%	1,515%
Autonomia Finanziaria	Mezzi Propri / Totale Impieghi	86,487%	81,952%	4,535%
Indice di Indebitamento	(PB + PL) / Totale Impieghi	13,513%	18,048%	-4,535%
Indebitamento Corrente	PB / Totale Impieghi	6,433%	8,464%	-2,031%
Indebitamento a Lungo	PL / Totale Impieghi	7,080%	9,584%	-2,504%
Elasticità Impieghi	AC / Totale Impieghi	17,261%	20,056%	-2,795%
di cui Magazzino	Magazzino / Totale Impieghi	0,179%	2,643%	-2,464%
di cui Liquidità Differita	Liqu. Diff. / Totale Impieghi	12,126%	14,069%	-1,943%
di cui Liquidità Immediata	Liqu. Imm. / Totale Impieghi	4,956%	3,344%	1,612%
Rigidità Impieghi	AF / Totale Impieghi	82,739%	79,944%	2,795%
Capitale Circolante Netto	Attivo Circolante - Passività Correnti	97.564.496	109.522.771	-11.958.275
Q. Disponibilità	Attivo Circolante / Passività Correnti	2,683	2,370	0,313
Margine Tesoreria	Liq.Diff. + Liq.Imm. - Passività Correnti	95.951.338	84.550.735	11.400.602
Tesoreria	(Liq.Diff. + Liq.Imm.) / Passività Correnti	2,655	2,057	0,598
Posizione Finanziaria Netta	Liquidità Immediata - Passività Correnti	-13.311.603	-48.374.885	35.063.282
Liquidità Immediata	Liquidità Immediata / Passività Correnti	0,770	0,395	0,375
Margine Struttura	(MP + PL) - AF	97.564.496	109.522.771	-11.958.275
Struttura	(MP + PL) / AF	1,131	1,145	-0,014
Grado di Capitalizzazione	Mezzi Propri / Capitale di Terzi	6,400	4,541	1,860
Rotazione dei Crediti	(Clienti / 1,2) / Ricavi Vendita x 365	153,426	205,785	-52,360
Rotazione dei Debiti	(Fornitori / 1,2) / Acquisti e SOE x 365	99,201	96,837	2,364
Quoziente Indebitamento	(PB + PL) / Mezzi Propri	0,156	0,220	-0,064
di cui Imm. Immateriali	Imm. Imm. / Totale Impieghi	1,227%	1,184%	0,044%
di cui Imm. Materiali	Imm. Mat. / Totale Impieghi	74,956%	73,334%	1,622%
di cui Imm. Finanziarie	Imm. Fin. / Totale Impieghi	6,556%	5,426%	1,130%





## INDICE DELLE TABELLE

Tabella 1: Gruppo Comunale 2014: Composizione e Metodo Consolidamento.....	8
Tabella 2: Variazioni valore partecipazioni sul bilancio del Comune di Pisa.....	10
Tabella 3: Differenza gestioni 2014-2012 .....	12
Tabella 4: Differenza gestioni 2014-2013 (Ripartizione tra Comune ed Organismi) .....	12
Tabella 5: Composizione Stato Patrimoniale Consolidato .....	14
Tabella 6: Principali Indicatori Bilancio Consolidato 2014.....	16
Tabella 7: Indici Sperimentali.....	18
Tabella 8: Valore Aggiunto - Determinazione e Distribuzione.....	19
Tabella 9: Le condizioni previste dagli IPSAS 6 e 7.....	28
Tabella 10: Le condizioni previste dall'IPSAS 8 .....	28
Tabella 11: Organismi inclusi nell'Area e relativa motivazione e classificazione.....	29
Tabella 12: Riepilogo organismi inclusi nell'Area di Consolidamento - Partecipazioni dirette ed indirette.....	32
Tabella 13: Riepilogo organismi dell'Area, raggruppati per tipologia di attività .....	33
Tabella 14: Classificazione per Metodo di Consolidamento.....	35
Tabella 15: Rettifiche operate sui bilanci degli organismi partecipati.....	36
Tabella 16: Rettifiche apportate al Bilancio del Comune di Pisa .....	37
Tabella 17: Calcolo della Rivalutazione delle partecipazioni del Comune di Pisa.....	38
Tabella 18: Rettifiche operate sul bilancio del Comune di Pisa .....	39
Tabella 19: Criteri di valutazione utilizzati.....	40
Tabella 20: Rettifiche apportate per le differenze riscontrate nelle operazioni infragruppo .....	42
Tabella 21: Calcolo Differenze di Consolidamento .....	43
Tabella 22: Definizione Patrimonio Netto di Terzi.....	44
Tabella 23: Dettaglio Immobilizzazioni Immateriali.....	45
Tabella 24: Dettaglio Immobilizzazioni Materiali.....	46
Tabella 25: Dettaglio Partecipazioni al 31.12.2014 .....	47
Tabella 26: Dettaglio Attivo Circolante.....	48
Tabella 27: Patrimonio Netto .....	49
Tabella 28: Dettaglio Debiti .....	50
Tabella 29: Dettaglio Ricavi.....	51
Tabella 30: Dettaglio Costi .....	51
Tabella 31: Area Finanziaria .....	52
Tabella 32: Area Straordinaria .....	52
Tabella 33: Numero Dipendenti Gruppo Comunale - Dettaglio .....	53
Tabella 34: Riepilogo Dati Personale .....	54
Tabella 35: Numero Dipendenti per Servizi Esternalizzati dal Comune di Pisa .....	54
Tabella 36: Perimetro ai sensi del c. 7 art. 76 D.L. 112/08 .....	55
Tabella 37: Determinazione Percentuale ai sensi c. 7 art. 76 D.L. 112/08 .....	56
Tabella 38: Rilevazione Personale Partecipate - Dati Complessivi, Assunzioni e Cessazioni .....	58
Tabella 39: Rilevazione Personale Partecipate - Genere .....	58
Tabella 40: Rilevazione Personale Partecipazioni - Distribuzione Qualifiche .....	59
Tabella 41: Rilevazione Personale Partecipate - Titolo di Studio.....	59
Tabella 42: Rilevazione Personale Partecipate - Specializzazione .....	59



## INDICE DELLE FIGURE

Figura 1: Composizione Conto Economico Consolidato .....	13
Figura 2: Composizione Conto Economico Consolidato - Comune di Pisa vs. Organismi Partecipati.....	13
Figura 3: Andamento Conto Economico Consolidato .....	14
Figura 4: Stato Patrimoniale Percentualizzato del Comune di Pisa .....	15
Figura 5: Stato Patrimoniale Percentualizzato degli Organismi Consolidati.....	15
Figura 6: Stato Patrimoniale Consolidato Percentualizzato .....	15
Figura 7: Grafico andamento delle Fonti .....	16
Figura 8: Grafico andamento indici economici .....	17
Figura 9: Grafico andamento indici economici con parametro di riferimento e trend lineare .....	17
Figura 10: Distribuzione del Valore Aggiunto .....	19
Figura 11: Partite Infragruppo - Ricavi .....	42
Figura 12: Partite Infragruppo - Costi .....	42
Figura 13: Partite Infragruppo - Confronti % .....	42
Figura 14: Composizione Attivo Consolidato.....	45
Figura 15: Composizione dell'Attivo Fisso Consolidato .....	45
Figura 16: Composizione del Passivo .....	49
Figura 17: Grafico trend incidenza spese personale su spese correnti .....	56
Figura 18: Rilevazione Personale Partecipate - Salari e Stipendi medi percepiti.....	60



